

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
NĂM 2021

MỤC LỤC

I. VICEM HÀ TIÊN NĂM 2021.....	3
1. Thông điệp của Hội Đồng Quản trị	3
2. Tầm nhìn và Sứ mệnh.....	5
3. Các chỉ số tài chính cơ bản.....	5
4. Các thành tích đạt được.....	5
II. THÔNG TIN CHUNG.....	9
1. Thông tin cổ đông.....	9
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh.....	11
3. Thông tin mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý.....	11
4. Tổ chức và nhân sự.....	14
5. Số lượng cán bộ, nhân viên.....	16
6. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.....	16
7. Các rủi ro.....	17
8. Định hướng phát triển.....	18
III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC.....	19
1. Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021:.....	19
2. Tình hình tài chính năm 2021.....	27
3. Kế hoạch năm 2022	29
IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ.....	30
1. Về cơ cấu của HĐQT:.....	30
2. Về kỹ năng của HĐQT:	31
3. Về phối hợp hoạt động và chấp hành các quy định pháp luật của HĐQT:.....	31
4. Về phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2022:.....	31
V. QUẢN TRỊ CÔNG TY.....	32
1. Hội Đồng Quản Trị.....	32
2. Ban Kiểm Soát.....	37
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, Ban kiểm soát và thư ký	37
4. Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của công ty:	38
VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH.....	39
Địa chỉ liên hệ.....	40
Chữ Viết tắt	42

I. VICEM HÀ TIÊN NĂM 2021

1. Thông điệp của Hội đồng Quản trị

Kính thưa Quý vị Cổ đông, các Quý vị đại biểu và toàn thể quý vị!

Năm 2021, dịch bệnh COVID-19 vẫn tiếp tục bùng phát và diễn biến phức tạp, khó lường trên phạm vi toàn cầu. Tại Việt Nam, đợt dịch lần thứ 4 (từ cuối tháng 04/2021), đặc biệt bùng phát mạnh trong quý III/2021 đã tác động tiêu cực đến mọi mặt của đời sống kinh tế - xã hội. Sự vào cuộc chỉ đạo quyết liệt của cả hệ thống chính trị, của Chính phủ, Thủ tướng Chính phủ; sự nỗ lực của các Ban, Bộ, Ngành trung ương và địa phương; sự cố gắng của người dân và cộng đồng doanh nghiệp đã thực hiện thành công nhiều biện pháp quyết liệt phòng, chống, kiểm soát dịch bệnh cùng nhiều giải pháp tháo gỡ khó khăn cho các ngành kinh tế, các doanh nghiệp trong nước. Đặc biệt, việc chuyển hướng phòng, chống dịch từ “Zero Covid” sang “Thích ứng an toàn, linh hoạt, kiểm soát hiệu quả dịch COVID-19” theo Nghị quyết số 128/NQ-CP ngày 11/10/2021 của Chính phủ đã “khơi thông” dòng chảy thương mại và góp phần thúc đẩy sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp. Nhờ đó bức tranh kinh tế - xã hội Việt Nam vẫn duy trì ổn định, GDP quý IV/2021 ước tính tăng 5,22% so với cùng kỳ năm trước; Cả năm 2021, tăng trưởng GDP của Việt Nam đạt mức 2,58%, trong đó khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 4,05%.

Ngành xi măng nói chung và VICEM Hà Tiên nói riêng đã trải qua một năm hoạt động hết sức khó khăn. Dưới tác động của dịch bệnh và tình hình thời tiết diễn biến bất thường; cùng với tình trạng thiếu hụt nguồn cát xây dựng, giá sắt thép, cốt liệu (cát, đá,...) liên tục tăng cao; các vướng mắc trong thủ tục đầu tư dự án và thị trường bất động sản tại TP.HCM và các tỉnh thành lân cận vẫn còn chậm được tháo gỡ làm nhu cầu xi măng sụt giảm.

Tại thời điểm lập kế hoạch sản xuất kinh doanh trình Đại hội đồng Cổ đông năm 2021 dự báo tăng trưởng ngành xi măng năm 2021 từ 4% đến 5% so với 2020. Tuy nhiên, với những khó khăn và các nguyên nhân khách quan trên đã làm cho kết quả sản xuất kinh doanh của VICEM Hà Tiên không đạt theo kế hoạch đã trình Đại hội đồng Cổ đông. Nhưng so với tình hình thực hiện chung của các công ty cùng ngành thì kết quả sản xuất kinh doanh của VICEM Hà Tiên trong năm qua vẫn tích cực, cụ thể như sau:

- Năm 2021, tình hình tiêu thụ xi măng đạt 5,98 triệu tấn, đạt 86,3% kế hoạch năm, giảm 10,1% so cùng kỳ 2020. Trong đó, nội địa đạt 5,93 triệu tấn, giảm 9,3% so cùng kỳ (thấp hơn so với mức giảm 15,5% của thị trường phía Nam); xuất khẩu đạt 55.749 tấn, giảm 53,5% so cùng kỳ; giá công xi măng đạt 8.525 tấn, giảm 37,6% so với cùng kỳ năm trước.
- Lợi nhuận trước thuế đạt 461,77 tỷ đồng, đạt 56,6% kế hoạch năm và giảm 39,85% so với cùng kỳ năm trước.

Năm 2021 là năm nhiều khó khăn và thách thức cho hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp nói chung nhưng VICEM Hà Tiên vẫn đảm bảo mức thu nhập bình quân của người lao động cao hơn so với năm 2020, duy trì ổn định đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động.

Kính thưa các Quý vị!

Tình hình kinh tế năm 2022 dự báo vẫn chưa khả quan khi dịch COVID-19 vẫn còn diễn biến phức tạp với những biến chủng mới, giá nhiên liệu tăng cao. Thêm vào đó, tình hình hạn

hán, xâm nhập mặn, sạt lở, lũ lụt ngày càng diễn biến khó lường, kéo dài, gây ảnh hưởng nặng nề đến đời sống của người dân, kinh tế - xã hội địa phương và nhu cầu xây dựng trong nước.

Chính phủ đặt mục tiêu GDP năm 2022 là 6-6,5%, CPI bình quân khoảng 4%. Thị trường xi măng phía Nam được dự báo tăng trưởng từ 7-10% do kỳ vọng vào sự phục hồi của nền kinh tế vĩ mô và những biện pháp của Chính phủ trong việc thúc đẩy giải ngân vốn đầu tư công.

Với mục tiêu tiếp tục duy trì đà tăng trưởng ổn định, Công ty đưa ra các mục tiêu và các định hướng chính năm 2022, như sau:

- Sản xuất, tiêu thụ và gia công xi măng : 6.412.000 tấn sản phẩm, tăng 6,96 % so với thực hiện 2021.
- Doanh thu thuần : 7.856,58 tỷ đồng, tăng 10,82 % so với thực hiện 2021.
- Lợi nhuận trước thuế : 501,9 tỷ đồng, tăng 8,69% so với thực hiện 2021.

Kính thưa các Quý vị!

- Trên hành trình của mình, Công ty luôn mong muốn và sẵn sàng đón nhận cơ hội hợp tác với Quý Cổ đông, Khách hàng, Đối tác... trong và ngoài nước để cùng nhau phát triển.

- Thay mặt Hội đồng Quản trị, tôi xin gửi lời tri ân, lời cảm ơn sâu sắc đến Quý cổ đông đã luôn tin tưởng, ủng hộ, cổ vũ và đồng hành cùng với Công ty trong suốt thời gian qua, vì một VICEM Hà Tiên phát triển bền vững và thịnh vượng!

Xin chân thành cảm ơn và trân trọng kính chào.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Đinh Quang Dũng

2. Tầm nhìn và Sứ mệnh

Tầm nhìn

Duy trì vị trí là NHÀ SẢN XUẤT XI MĂNG HÀNG ĐẦU tại thị trường phía Nam Việt Nam

Sứ mệnh

Xây dựng hình ảnh của chúng tôi với tư cách là Nhà sản xuất Xi măng hàng đầu tại Việt Nam, phát triển thương hiệu VICEM HÀ TIÊN với biểu tượng kỳ lân xanh là sản phẩm chất lượng cao, công nghệ tiên tiến và thân thiện với môi trường đáp ứng nhu cầu thị trường trong nước và thế giới.

3. Các chỉ số tài chính cơ bản

Các chỉ số tài chính cơ bản của Công ty đến thời điểm 31 tháng 12 năm 2021 theo báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán, cụ thể như sau:

- Sản lượng tiêu thụ xi măng 5.994.827 tấn.
- Doanh thu thuần 7.604,34 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế 461,77 tỷ đồng.
- Hiện diện: 25 tỉnh thành (Đăklăk – Cà mau) ở Phía Nam của Việt nam, Cambodia, Australia.

4. Các thành tích đạt được

Sản phẩm của Vicem Hà Tiên luôn đạt được giải thưởng Hàng Việt Nam chất lượng cao do người tiêu dùng bình chọn liên tục từ năm 1997 đến nay.

• Năm 2021, VICEM Hà Tiên vinh dự đón nhận:

- Top 10 “Thương hiệu tiêu biểu ngành Xây dựng Việt Nam lần thứ IV” do bạn đọc Báo Xây dựng và người tiêu dùng bình chọn.
- Thương hiệu Vàng Thành phố Hồ Chí Minh năm 2021.
- Top 50 doanh nghiệp lợi nhuận xuất sắc Việt Nam năm 2021
- Top 10 Công ty uy tín ngành Xây dựng - Vật liệu xây dựng năm 2021
- Cờ thi đua của Chính Phủ là đơn vị xuất sắc phong trào thi đua năm 2019 tại buổi lễ kỷ niệm 91 năm ngày truyền thống ngành xi măng (08/01/2021).

• Năm 2020, VICEM Hà Tiên vinh dự đón nhận:

- Ban tổ chức chương trình Truyền thông Xây dựng và Phát triển nền Kinh tế Xanh Quốc gia 2020 vinh danh trong buổi lễ tổng kết ở hai hạng mục “Thương hiệu vì môi trường” và “Nhà máy xanh thân thiện”.
- Top 10 sản phẩm – dịch vụ chất lượng cao ASEAN 2020 và Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam năm 2020.
- Top 10 thương hiệu tiêu biểu ngành xây dựng.

• Năm 2019, VICEM Hà Tiên vinh dự đón nhận:

- Top 10 Thương hiệu tiêu biểu ngành Xây dựng.
- Top 10 Thương hiệu tiêu biểu khu vực Đông Nam Á – ASEAN.
- Top 100 Thương hiệu mạnh Châu Á –ASIA.
- Doanh nghiệp phát triển kinh tế XANH bền vững.
- **Năm 2018, VICEM Hà Tiên vinh dự đón nhận:**
 - Cờ thi đua của Chính Phủ.
 - Top 10 Thương hiệu nổi tiếng đất Việt.
 - Top 10 Thương hiệu mạnh ASEAN.
- Năm 2016, VICEM Hà Tiên vinh dự đón nhận:
 - Doanh nghiệp của Việt Nam được trao giải thưởng ASEAN-OSHNET do Bộ Lao động-Thương binh và Xã hội phối hợp với Tổ chức Lao động quốc tế và Ban điều phối Mạng An toàn, vệ sinh lao động ASEAN dành cho Doanh nghiệp điển hình tốt về ATVSLĐ của 10 nước ASEAN.
- Huân chương Lao động hạng III
- Cúp vàng vì sự phát triển cộng đồng
- Năm 2009 đạt thương hiệu chứng khoán uy tín
- Thương hiệu mạnh Việt Nam năm 2006
- Năm 2005 đạt danh hiệu “Đứng đầu ngành xây dựng cơ bản”
- Sao vàng đất Việt top 100 năm 2000
- Chứng nhận ISO 9001, 14001, 50001 và OHSAS 18000
- Hơn 20 huy chương vàng từ Hội chợ triển lãm quốc tế tại Giảng Võ – Hà Nội
- Sản phẩm vàng hội nhập WTO năm 2014



Sao vàng Đất Việt



Cúp vàng Vietbuild



Cúp vàng nhãn hiệu và thương hiệu



Danh hiệu Hàng Việt Nam chất lượng cao



Thương hiệu chứng khoán uy tín



Doanh hiệu Top 10 thương hiệu nổi tiếng đất Việt

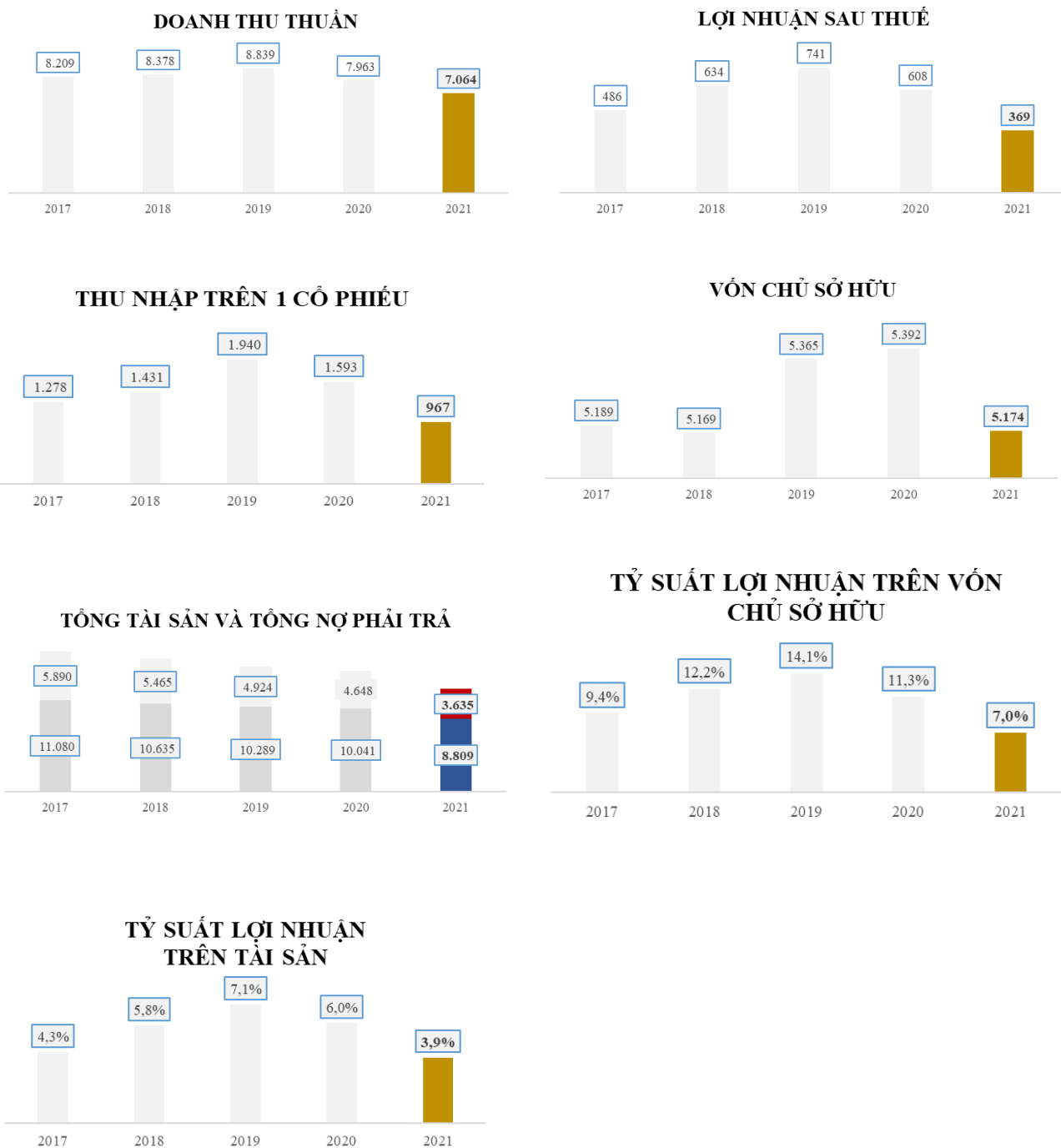


Cờ thi đua của Chính Phủ



Top 10 thương hiệu mạnh Asean

Tình hình tài chính nổi bật giai đoạn năm 2017 – 2021



II. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin Công ty

Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1:

Công ty đã được Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận đăng ký niêm yết cổ phiếu với mã chứng khoán: HT1 tại Sở Giao dịch Chứng khoán Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam (Viết tắt “HOSE”) theo Quyết định số 136/QĐ – SGDCK ngày 31.10.2007 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước.

Cổ phiếu HT1 chính thức giao dịch trên sàn chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam kể từ ngày 13 tháng 11 năm 2007.

Mã Chứng Khoán: HT1

Kiểm toán độc lập: Công ty TNHH Deloitte Việt Nam

Năm tài chính kết thúc vào ngày: 31 tháng 12 hàng năm

Giá đóng cửa:

- Cao nhất: 26.420 đồng/cổ phiếu
- Thấp nhất: 13.353 đồng/cổ phiếu

Thông tin công ty

- Tên giao dịch : **Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1**
- Địa chỉ : **360 Bến Chương Dương, Phường Cầu Kho, Quận 1, TP.HCM**
- Số điện thoại : **+84. 28. 38 368 363 - 38 367 195**
- Số fax : **+84. 28. 38 361 278**

Trang quan hệ cổ đông:

- <http://www.hatien1.com.vn/vi/shareholder-relations/thong-tin-cong-bo.html>

Quá trình hình thành và phát triển

Thời điểm	Quá trình hình thành
08/01/2021:	Nhận cờ thi đua của Chính Phủ là đơn vị xuất sắc phong trào thi đua năm 2019 tại buổi lễ kỷ niệm 91 năm ngày truyền thống ngành xi măng.
21/03/2019:	VICEM Hà Tiên tổ chức Lễ kỷ niệm 55 năm ngày thành lập và phát triển.
30/11/2016:	Trạm nghiền Thủ Đức chấm dứt hoạt động để di dời sau 52 năm sản xuất kinh doanh.
21/03/2014:	VICEM Hà Tiên tổ chức Lễ kỷ niệm 50 năm ngày thành lập và phát triển
01/09/2012	Đưa dây chuyền HT2.2 tại Thị trấn Kiên Lương, huyện Kiên Lương, tỉnh Kiên Giang vào hoạt động
12/07/2011:	Tiếp nhận Dự án Trạm nghiền xi măng Cam Ranh từ Công ty cổ phần Vật liệu Xây dựng và Xây lắp Đà Nẵng, đưa Trạm nghiền Cam Ranh vào hoạt động và tổ chức sự kiện “Chào mừng tấn xi măng đầu tiên tại Trạm nghiền Cam Ranh” vào ngày 19/07/2011
26/07/2010:	Nhận được giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh, hợp nhất Công ty Cổ phần xi măng Hà Tiên 2 vào VICEM Hà Tiên đánh dấu sự thống nhất và khởi đầu của một giai đoạn phát triển mới của Hà Tiên 1 với 2 nhà máy và 3 trạm nghiền
23/08/2009	Khẳng định vị thế dẫn đầu vị thế công nghệ sản xuất xi măng với việc đưa dự án trạm tiếp nhận nghiền, phân phối xi măng Phía Nam và Dự án nhà máy xi măng Bình Phước.
10/04/2009:	Lễ khởi công dây chuyền HT2.2 tại Thị trấn Kiên Lương, huyện Kiên Lương, tỉnh Kiên Giang.
12/06/2009:	Đưa dây chuyền nghiền xi măng công suất 500.000 tấn tại Khu công nghiệp Long Định, huyện Bến Lức, tỉnh Long An vào hoạt động.
18/01/2007:	Chuyển thể thành Công ty cổ phần, kế thừa toàn bộ Công ty xi măng Hà Tiên 1.
30/3/2007:	Lễ khởi công xây dựng Trạm Nghiền và Phân phối Xi măng Phía Nam tại Phú Hữu, Quận 9, Tp. Hồ Chí Minh công suất 1,0 triệu tấn xi măng/năm.
31/03/2007:	Lễ khởi công xây dựng nhà máy xi măng Bình Phước tại thị xã Bình Long, tỉnh Bình Phước công suất 1,76 triệu tấn clinker/năm và 2,0 triệu tấn xi măng/năm (01 dây chuyền xi măng đặt tại Bình Phước, 01 dây chuyền xi măng đặt tại Phú Hữu).
01/2001:	Hoàn thành dự án Cải Tạo Môi Trường, có thêm dây chuyền nghiền 500.000 tấn xi măng/năm
Năm 1974:	Ký hợp đồng với hãng Polysius và tập đoàn Ngân hàng Worms đầu tư chương trình khuyến khích trương xi măng Hà Tiên với dây chuyền 900.000 tấn clinker/năm và 500.000 tấn xi măng/năm tại Kiên Lương, 500.000 tấn xi măng/năm tại Thủ Đức
Năm 1960:	Khởi công xây dựng nhà máy xi măng Hà Tiên và đưa vào hoạt động từ ngày 21/3/1964

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

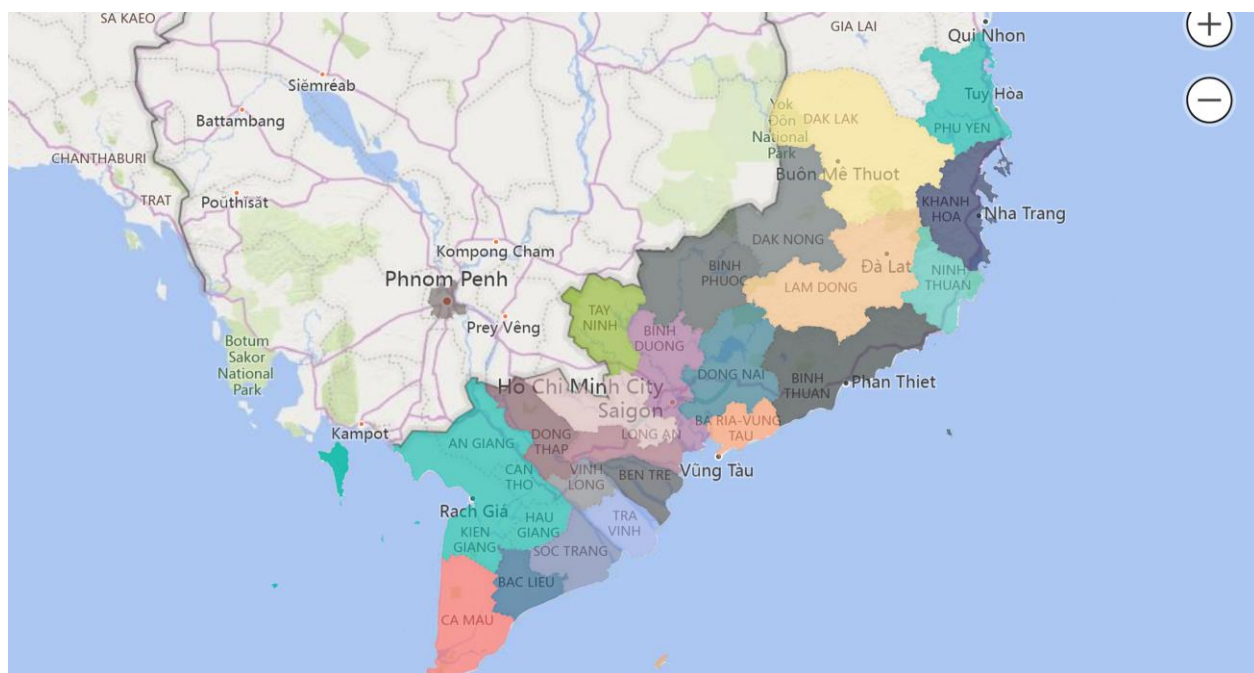
Ngành nghề kinh doanh chính

- Sản xuất kinh doanh xi măng, vôi, thạch cao và các sản phẩm từ vôi.
- Sản xuất các sản phẩm từ vôi, vật liệu xây dựng (gạch, ngói, vữa xây tô, bê tông), clinker, nguyên vật liệu, vật tư ngành xây dựng, phụ gia cho sản xuất vật liệu xây dựng.
- Mua bán xi măng, các sản phẩm từ xi măng, vật liệu xây dựng (gạch, ngói, vữa xây tô, bê tông), clinker, nguyên vật liệu, vật tư ngành xây dựng, vôi, thạch cao, các sản phẩm từ vôi, thạch cao, cát đá sỏi.

Địa bàn kinh doanh:

Các nhà máy xi măng và các trạm nghiền VICEM Hà Tiên được đặt ở vị trí chiến lược, tạo điều kiện thuận lợi cho việc vận chuyển và phân phối sản phẩm đến các nhà phân phối và người tiêu dùng.

Mạng lưới phân phối VICEM Hà Tiên, hiện có 76 nhà phân phối với 10.000 cửa hàng vật liệu xây dựng bao gồm thị trường nội địa trong nước ở 25 tỉnh thành thuộc phía Nam của Việt Nam và thị trường xuất khẩu ở Cambodia và Australia



3. Thông tin mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

Mô hình quản trị

- Mô hình quản trị của VICEM Hà Tiên là mô hình quản trị theo chức năng và được tổ chức như sau:

i. Ban quản trị điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh

Ban Tổng Giám đốc của VICEM Hà Tiên bao gồm Tổng Giám đốc và 03 Phó Tổng Giám đốc:

- Tổng Giám đốc là người đại diện pháp luật của Công ty, quản trị và điều hành tất cả các hoạt động hàng ngày của Công ty và chịu trách nhiệm trước HĐQT về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao.
- Phó Tổng Giám đốc phụ trách các lĩnh vực khác nhau, bao gồm:
 - Phó Tổng Giám đốc phụ trách kinh doanh.
 - Phó Tổng Giám đốc phụ trách tài chính.
 - Phó Tổng Giám đốc phụ trách kỹ thuật.

ii. Đơn vị Bán hàng

Xí nghiệp Tiêu thụ có Ban Giám đốc, 8 Trung tâm tiêu thụ và 5 Phòng ban, trong đó có trách nhiệm phân phối và tiêu thụ các sản phẩm của Công ty.

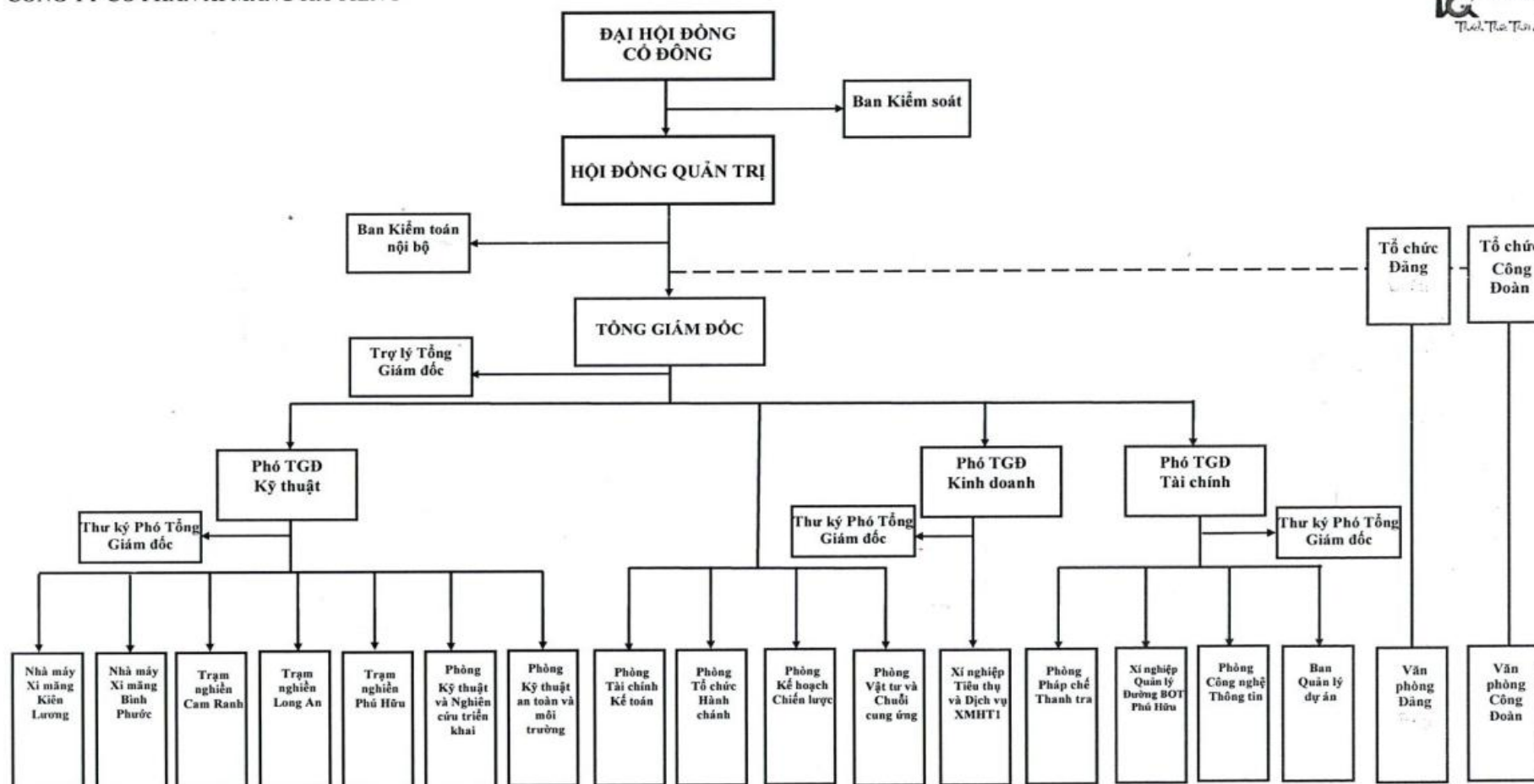
iii. Đơn vị Sản xuất

Công ty có 05 đơn vị sản xuất xi măng gồm có 02 nhà máy sản xuất clinker, xi măng và 03 trạm nghiền xi măng với nhiệm vụ sản xuất, cung cấp và phân phối xi măng cho các tỉnh, thành ở phía Nam, Đông Nam Bộ, Tây Nam Bộ, Tây Nguyên, Duyên hải Nam Trung Bộ đến Mũi Cà Mau.

iv. Phòng ban hỗ trợ và quản lý

Công ty có bộ phận giúp việc và hỗ trợ gồm có 08 phòng ban quản lý tại trụ sở chính, 01 Ban quản lý dự án, chịu trách nhiệm hỗ trợ sản xuất, tiêu thụ và triển khai đầu tư các dự án của Công ty.

Cơ cấu bộ máy quản lý



Ghi chú:

- Đường chỉ đạo trực tuyến
- - - -> Đường chỉ đạo gián tuyến

Công ty con

Công ty TNHH Đầu Tư Phát Triển Bất Động Sản Trường Thọ

- Địa chỉ: Lầu 5, tòa nhà Landmark, số 5B Tôn Đức Thắng phường Bến Nghé, Quận 1, Tp. Hồ Chí Minh.
- Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: kinh doanh bất động sản.
- Vốn điều lệ Công ty: 30.000.000.000 đồng.
- Vốn điều lệ VICEM Hà Tiên tham gia góp: 19.500.000.000, với tỷ lệ sở hữu là 65%.

4. Tổ chức và nhân sự

a. Thông tin về danh sách Ban điều hành

❖ Hội đồng Quản trị

1 Ông Đinh Quang Dũng

Chủ tịch Hội đồng Quản trị

Năm sinh	1964
Nơi sinh	Lạng Sơn
Quốc tịch	Việt Nam
Trình độ chuyên môn	Kỹ sư hóa silicat

2 Ông Lưu Đình Cường

Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng giám đốc VICEM Hà Tiên

Năm sinh	1979
Nơi sinh	Thanh Hóa
Quốc tịch	Việt Nam
Trình độ chuyên môn	Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

3 Ông Nguyễn Quốc Thắng (Từ nhiệm ngày 28/06/2021)

Thành viên Hội đồng Quản trị, Giám đốc Nhà máy Bình Phước - VICEM Hà Tiên

Năm sinh	1972
Nơi sinh	Bình Định
Quốc tịch	Việt Nam
Trình độ chuyên môn	Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

4 Ông Nguyễn Văn Lập

Thành viên Hội đồng Quản trị, Trưởng Phòng Kỹ Thuật - VICEM Hà Tiên

Năm sinh	1964
Nơi sinh	Quảng Ngãi
Quốc tịch	Việt Nam
Trình độ chuyên môn	Kỹ sư hóa Silicat

5 Ông Bùi Nguyên Quỳnh

Thành viên Hội đồng Quản trị, Kế toán trưởng- VICEM Hà Tiên

Năm sinh	1980
Nơi sinh	Hà Nội
Quốc tịch	Việt Nam
Trình độ chuyên môn	Cử nhân kinh tế chuyên ngành Tài chính

6 Ông Nguyễn Văn Chuyên

Thành viên Hội đồng Quản trị

Năm sinh 1962
Nơi sinh Thái Bình
Quốc tịch Việt Nam
Trình độ chuyên môn Kinh doanh khai thác vận tải biển

7 Ông Phan Xuân Hiệu

Thành viên Hội đồng Quản trị

Năm sinh 1974
Nơi sinh Nghệ An
Quốc tịch Việt Nam
Trình độ chuyên môn Cử nhân kế toán

8 Ông Hoàng Cảnh Nguyễn (trúng cử TVHĐQT 28/06/2021)

Thành viên Hội đồng Quản trị

Năm sinh 1968
Nơi Sinh Nghệ An
Quốc Tịch Việt Nam
Trình độ chuyên môn Thạc sỹ Quản trị kinh doanh, Thạc sỹ Hóa Silicat

❖ Thành viên Ban Kiểm soát

1 Bà Trung Thị Tâm Thanh – Trưởng Ban Kiểm soát

Năm sinh 1975
Trình độ chuyên môn Cử nhân kinh tế chuyên ngành kế toán

2 Bà Trần Thị Bích Thủy – Thành viên Ban Kiểm soát

Năm sinh 27-09-1978
Trình độ chuyên môn Thạc sỹ chuyên ngành quản trị kinh doanh

3 Bà Lê Thị Thu Thủy – Thành viên Ban Kiểm soát

Năm sinh 1976
Trình độ chuyên môn Cử nhân chuyên ngành kế toán – kiểm toán

❖ Ban Tổng giám đốc

1 Ông Lưu Đình Cường

Tổng giám đốc VICEM Hà Tiên

2 Ông Nguyễn Thanh Phúc

Phó Tổng giám đốc, Giám đốc Nhà máy Kiên Lương - VICEM Hà Tiên

Năm sinh 1975
Nơi sinh An Giang
Quốc tịch Việt Nam
Trình độ chuyên môn Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

3 Ông Phạm Đình Nhật Cường – Thôi Phó Tổng giám đốc từ 16/07/2021

Phó Tổng giám đốc VICEM Hà Tiên

Năm sinh 1962
Nơi sinh Tp.HCM
Quốc tịch Việt Nam
Trình độ chuyên môn Thạc sỹ Tài chính Ngân hàng, Cử nhân Tài chính Kế toán.

4 Ông Phạm Kiến Phương – Bổ nhiệm Phó Tổng giám đốc từ 10/3/2021

Danh sách 10 cổ đông lớn nhất của Công ty

STT	Tên Cổ đông	QUỐC TỊCH	Sản lượng cổ phần	Tỷ lệ sở hữu
1	Tổng Công ty Công nghiệp Xi Măng Việt Nam	Viet Nam	304.102.588	79,69%
2	LÊ PHƯƠNG THÚY	Viet Nam	7,476,870	1.96%
3	NGUYỄN VĂN CHUYÊN	Viet Nam	3,630,000	0.95%
4	Công ty Liên doanh Quản lý Quỹ Đầu tư Chứng khoán Vietcombank	Viet Nam	2,349,470	0.62%
5	Công ty TNHH Bảo hiểm nhân thọ Cathay Việt Nam	Vatican City	1,800,390	0.47%
6	Nguyễn Thị Hồng Nhung	Viet Nam	1,546,004	0.41%
7	TRẦN THỊ HỒNG THANH	Viet Nam	1,443,940	0.38%
8	GALILEO – VIETNAM FUND	Luxembourg	1,156,440	0.30%
9	DIAM VIETNAM EQUITY FUND	Japan	736,022	0.19%
10	AIZAWA SECURITIES CO., LTD.	Japan	721,518	0.19%

7. Các rủi ro

Rủi ro cạnh tranh

- Các tập đoàn xi măng của các nước ASEAN, đặc biệt là Thái Lan, Indonesia, Malaysia tăng cường mua bán, sáp nhập các doanh nghiệp xi măng Việt Nam, gia tăng đầu tư để chiếm lĩnh thị trường, thị phần.
- Công nghệ xây dựng phát triển mạnh về trình độ và ứng dụng nên vật liệu thay thế xi măng như kính cường lực, gỗ, composite, khung nhà thép,... đang có chiều hướng dịch chuyển nhanh.

Rủi ro đặc thù của ngành

- Quá trình đô thị hóa nhanh làm cho các vị trí nhà máy, trạm nghiền xi măng ngày càng trở nên nhạy cảm về các vấn đề môi trường, yêu cầu sản xuất sạch, xanh, sử dụng hiệu quả nguồn tài nguyên không tái sinh để phát triển bền vững.
- Ngành xi măng chịu nhiều tác động từ việc triển khai thực hiện các quy hoạch phát triển công nghiệp xi măng và quy hoạch thăm dò, khai thác và sử dụng khoáng sản làm xi măng, diễn biến của thị trường bất động sản, quy mô, tốc độ giải ngân vốn đầu tư xã hội cũng như các rủi ro địa chất thủy văn nước mặt, nước ngầm các mỏ nguyên liệu, các sự cố nằm ngoài kiểm soát trong vận hành dây chuyền máy móc thiết bị,.....
- Giá than, điện, năng lượng, tỷ giá, lãi suất có xu hướng tăng, gây áp lực lớn làm tăng chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh của VICEM Hà Tiên .

Rủi ro khác

- Tình hình thế giới năm 2022 dự báo vẫn còn nhiều rủi ro tiềm ẩn khi dịch COVID-19 vẫn còn lây lan, xuất hiện thêm biến chủng mới; thuốc điều trị còn thiếu và một số còn đang trong giai đoạn thử nghiệm nên sẽ tiếp tục gây ảnh hưởng đến hoạt động thương mại quốc tế, chuỗi cung ứng toàn cầu, tăng trưởng kinh tế và đời sống của người dân.
- Do độ mở của nền kinh tế lớn, kinh tế Việt Nam trở nên nhạy cảm với các biến động từ bên ngoài, chịu ảnh hưởng nhiều của kinh tế - tài chính thế giới, biến động giá nguyên vật liệu và khủng hoảng năng lượng tại một số quốc gia, chiến tranh,... nên các chính sách điều hành trong nước như tài khóa, tiền tệ, thương mại,... chứa đựng nhiều yếu tố khó lường, ảnh hưởng đến dự báo kế hoạch sản xuất kinh doanh.
- Tình hình thời tiết Việt Nam các năm gần đây có nhiều chuyển biến phức tạp như bão mạnh, mưa lớn, lũ lụt, sạt lở tại các tỉnh miền Trung và Tây Nguyên; hạn hán, tình trạng xâm nhập mặn đến sớm và kéo dài tại các khu vực miền Tây Nam Bộ,... gây thiệt hại và ảnh hưởng đến thu nhập của người dân, nhu cầu xây dựng,... Các yếu tố này diễn biến bất thường gây khó khăn trong công tác dự báo, lập kế hoạch tiêu thụ.

8. Định hướng phát triển

Mục tiêu chủ yếu của Công ty

- Chúng tôi nhận thức rằng VICEM Hà Tiên “Lớn mạnh do bạn và vì bạn”, do vậy chúng tôi cam kết không ngừng đầu tư phát triển, mở rộng kinh doanh nhằm đem lại lợi ích cao nhất cho cổ đông, người lao động và đóng góp tích cực cho cộng đồng.
- VICEM Hà Tiên cam kết sản xuất và cung cấp những sản phẩm, dịch vụ chất lượng cao nhằm đáp ứng mọi nhu cầu hợp lý của khách hàng.
- VICEM Hà Tiên đặt mục tiêu đến 2025, thị phần tiệm cận mức 35%, tiếp tục khẳng định vị thế hàng đầu trong ngành xi măng tại thị trường phía Nam.
- Để thực hiện mục tiêu dài hạn nêu trên, VICEM Hà Tiên đẩy nhanh quá trình triển khai chương trình đầu tư xây dựng tăng năng lực sản xuất tại khu vực thị trường phía Nam, kịp thời bổ sung năng lực sản xuất và tiêu thụ để đáp ứng nhu cầu tiêu thụ trong giai đoạn sắp đến.

Chiến lược phát triển trung và dài hạn

- VICEM Hà Tiên cam kết sản xuất xanh, phát triển bền vững, đảm bảo lợi ích tổng hợp toàn diện cao nhất cho cổ đông, người lao động, cho Nhà nước, xã hội và cộng đồng.
- Tiên phong trong công tác triển khai các chương trình bảo vệ môi trường, quy hoạch lại các nhà máy sản xuất xi măng đảm bảo “Xanh - Sạch - Đẹp” giảm thiểu tác động môi trường về dưới các chỉ số theo quy định pháp luật. Thực hiện các chương trình tiết kiệm, sử dụng tài nguyên hiệu quả, đẩy mạnh việc ứng dụng thành tựu khoa học công nghệ 4.0 trong quản trị, quản lý doanh nghiệp theo hướng tinh gọn và hiệu quả. Tập trung và tiếp tục thực hiện có hiệu quả chiến lược tái cơ cấu, đổi mới mô hình phát triển của doanh nghiệp phù hợp với bối cảnh chung của đất nước và khu vực phía Nam, sự phát triển của khoa học, công nghệ, công nghiệp, tiềm năng lợi thế, cơ hội và thách thức để lựa chọn con đường phát triển hợp lý, tối ưu trong thời gian tới.

- VICEM Hà Tiên thực hiện các chiến lược về sản xuất để trở thành một nhà sản xuất hàng đầu, uy tín, chất lượng. Về tiêu thụ tại khu vực phía Nam với thương hiệu dẫn đầu thị trường và chiến lược mở rộng thị trường mục tiêu ở Tây Nguyên, Duyên hải Nam Trung Bộ và xuất khẩu sang Campuchia, Australia, các thị trường tiềm năng phù hợp với chiến lược phát triển của Tổng Công ty Xi măng Việt Nam.

Các mục tiêu phát triển bền vững

- Với mục tiêu hướng đến nền sản xuất xanh, thực hiện các nội dung trong Tuyên bố Hà Nội về phát minh thế hệ công nghệ mới ngành Xi măng "Zero emission - Natural cycle" (Không phát thải - Tuần hoàn tự nhiên) và theo Chiến lược phát triển vật liệu xây dựng Việt Nam thời kỳ 2021-2030, định hướng đến năm 2030 (Quyết định 1266/QĐ-TTg ngày 18/08/2020), VICEM Hà Tiên đặt mục tiêu:
 - Giảm tối đa, tiến tới sử dụng không đáng kể nguyên liệu, tài nguyên hóa thạch không tái tạo, không phát ra các khí thải ảnh hưởng đến môi trường, thu hồi tuần hoàn khí thải có ích trả lại môi trường tuân theo quy luật của tự nhiên.
 - Tận dụng tối đa các chất thải của các ngành công nghiệp và các ngành kinh tế khác, cùng các chất thải trong hoạt động hàng ngày của xã hội (rác thải, bùn thải, các loại chất thải khác) tạo ra nhiệt để thay thế nhiên liệu trong sản xuất xi măng, clinker.
 - Mục tiêu đến năm 2025, sử dụng tối thiểu 20%; đến năm 2030, sử dụng tối thiểu 30% tro bay nhiệt điện hoặc chất thải công nghiệp khác làm nguyên liệu thay thế trong sản xuất clinker và làm phụ gia trong sản xuất xi măng và sử dụng nhiên liệu thay thế lên đến 15% tổng nhiên liệu dùng để sản xuất clinker giai đoạn 2021-2030 theo chiến lược phát triển vật liệu xây dựng Việt Nam thời kỳ 2021-2030, định hướng đến năm 2030 (Quyết định 1266/QĐ-TTg ngày 18/08/2020).

III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

1. Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021:

Tổng quan môi trường kinh doanh:

- Tình hình 6 tháng đầu năm 2021, dù dịch bệnh COVID-19 bùng phát mạnh và diễn biến phức tạp ở nhiều nơi trên thế giới, ảnh hưởng trực tiếp đến các khu công nghiệp, cũng như các thành phố kinh tế lớn nhưng với nỗ lực của Chính phủ, doanh nghiệp và nhân dân thì nền kinh tế Việt Nam vẫn có nhiều điểm sáng tích cực, duy trì được sự tăng trưởng. GDP 6 tháng đầu năm tăng 5,64%, cao hơn tốc độ tăng 1,82% của 6 tháng đầu năm 2020.
- Tuy nhiên, từ đầu tháng 7 do sự bùng phát mạnh mẽ của dịch COVID-19 lần thứ 4 cùng với việc gia tăng thực hiện giãn cách xã hội một cách nghiêm ngặt tại các tỉnh thành phía Nam đã gây tác động tiêu cực đến các hoạt động sản xuất kinh tế. GDP quý III giảm 6,17% so với cùng kỳ năm trước, mức giảm sâu nhất kể từ khi Việt Nam tính và

công bố GDP quý đến nay; lũy kế 9 tháng đầu năm 2021 chỉ tăng 1,42% so với cùng kỳ, cả năm 2021 tăng trưởng 2,58% so với cùng kỳ.

- TP. Hồ Chí Minh – địa bàn kinh doanh trọng điểm của VICEM Hà Tiên là một trong những địa phương chịu tác động nặng nề nhất của dịch bệnh trong Quý III/2021, tổng sản phẩm trên địa bàn (GRDP - Gross Regional Domestic Product) năm 2021 là -6,78%, lần đầu tăng trưởng âm sau 35 năm.

🚦 Tình hình thị trường xi măng phía Nam

- Tại thời điểm lập kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021, dự báo nhu cầu xi măng tăng trưởng từ 4-5% so với năm 2020. Tuy nhiên:

✓ Trong các tháng cao điểm đầu năm khi tình hình dịch bệnh COVID-19 tại các tỉnh phía Nam chưa nghiêm trọng nhưng do mùa mưa Nam Bộ đến sớm hơn thường lệ; cùng với tình trạng thiếu hụt nguồn cát xây dựng, giá sắt thép, cốt liệu (cát, đá,..) liên tục tăng cao; các vướng mắc trong thủ tục đầu tư dự án và thị trường bất động sản tại TP.HCM và các tỉnh thành lân cận vẫn còn chậm được tháo gỡ làm nhu cầu xây dựng tại thị trường phía Nam bị chững lại. Lũy kế 6 tháng đầu năm, nhu cầu thị trường giảm 0,2% so với cùng kỳ năm 2020.

✓ Bắt đầu từ tháng 7, khi tình hình dịch bệnh diễn biến phức tạp, các tỉnh thành phía Nam đồng loạt tăng cường việc áp dụng và siết chặt các biện pháp phòng chống dịch, đã ảnh hưởng rất lớn đến thị trường xi măng phía Nam nói chung và VICEM Hà Tiên nói riêng. Nhu cầu xi măng tại thị trường phía Nam trong Quý III giảm mạnh so với các quý trước đó và giảm 50% so với cùng kỳ. Tổng nhu cầu xi măng khu vực phía Nam năm 2021 đạt 17,84 triệu tấn, giảm 15,5% so với cùng kỳ.

✓ Đặc biệt, nhu cầu xi măng bao tại các địa phương chịu ảnh hưởng nặng của đợt bùng phát dịch COVID-19 lần thứ 4 sụt giảm mạnh so với cùng kỳ và cao hơn mức giảm của thị trường phía Nam và nội địa như: TP. Hồ Chí Minh giảm 34,09%, Đồng Nai giảm 29,33%, Bình Dương giảm 19,53%, các tỉnh thành khác như Long An, Tiền Giang, Bến Tre có mức giảm từ 23-27% so với cùng kỳ năm 2020. Đây là những địa bàn kinh doanh trọng điểm có thị phần lớn và giá thu về cao của VICEM Hà Tiên.

- Với mức tăng trưởng âm 15,5% của thị trường phía Nam, giảm hơn rất nhiều so với mức giảm 5-6% của thị trường xi măng nội địa năm 2021 cho thấy thị trường tại các địa bàn kinh doanh của VICEM Hà Tiên, nhất là các thị trường trọng điểm, bị ảnh hưởng rất nặng nề bởi dịch bệnh cũng như các biện pháp phòng chống dịch, nhu cầu xi măng giảm nhiều và sức phục hồi rất chậm. Thêm vào đó, những khó khăn trong việc vận chuyển nguyên nhiên vật liệu, công tác tổ chức sản xuất theo những quy định về giãn cách xã hội cùng với việc giá nguyên nhiên vật liệu đầu vào như: than, xăng, dầu,... tăng mạnh là những trở ngại trong việc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của VICEM Hà Tiên trong năm vừa qua.

Kết quả sản xuất kinh doanh của VICEM Hà Tiên năm 2021:

- Trong 6 tháng đầu năm, dù thị trường xi măng phía Nam có mức tăng trưởng âm và các chi phí nguyên nhiên vật liệu đầu vào như than, vôi, xỉ, xăng dầu,... đồng loạt tăng giá vào Quý II/2021 làm cho việc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty gặp nhiều khó khăn. Nhưng với sự quan tâm, chỉ đạo sâu sát từ các cấp lãnh đạo Tổng Công ty, sự hướng dẫn tận tình của các phòng ban chuyên môn VICEM cùng sự đoàn kết, nỗ lực của Ban lãnh đạo và tập thể CBNV của VICEM Hà Tiên với tinh thần trách nhiệm cao, sáng tạo, chủ động đề xuất các sáng kiến kỹ thuật, thực hiện đồng bộ các giải pháp trong công tác quản lý điều hành sản xuất kinh doanh nên kết quả SXKD 6 tháng đầu năm VICEM Hà Tiên đã gặt hái được những thành quả đáng khích lệ, cụ thể:

- ✓ Về công tác tiêu thụ: Tiêu thụ xi măng đạt 3,4 triệu tấn, đạt 49% kế hoạch năm, tăng 10% so với cùng kỳ 2020, trong đó tiêu thụ nội địa tăng 11,6% so với cùng kỳ; thị phần đạt 32,73%, tăng 3,66% so cùng kỳ 2020. Đây là những con số rất ấn tượng trong bối cảnh tăng trưởng xi măng toàn thị trường phía Nam giảm 0,2%, thể hiện sự cố gắng của Công ty trong việc bám sát tình hình thị trường, áp dụng phù hợp, linh động các chính sách bán hàng; sự uyển chuyển, phối hợp nhịp nhàng với các nhà phân phối.

- ✓ Về công tác sản xuất: Sản xuất clinker và xi măng đều có sự tăng trưởng so với cùng kỳ, trong đó sản xuất clinker là 2,3 triệu tấn, tăng 1% so với cùng kỳ năm trước. Song song với đó, tiêu hao nhiệt, điện trong sản xuất clinker và định mức kinh tế kỹ thuật trong sản xuất xi măng của các nhà máy/trạm nghiền nhìn chung đều đạt so với kế hoạch và thực hiện tốt hơn so với cùng kỳ.

- ✓ Về công tác tài chính: Lợi nhuận trước thuế đạt 426,98 tỷ đồng, đạt 52,4% kế hoạch năm và tăng 7,2% so với cùng kỳ 2020 (tương đương 28,54 tỷ đồng). Đặc biệt, tốc độ tăng trưởng lợi nhuận (tăng 7,6% so với cùng kỳ 2020) cao hơn tốc độ tăng trưởng doanh thu thuần (tăng 6,2% so với cùng kỳ 2020) cho thấy công tác quản trị kinh doanh của Công ty rất hiệu quả, tiết kiệm được các chi phí, giảm giá thành sản xuất.

- Tuy nhiên, kể từ ngày 09/7/2021, khi 19 tỉnh thành phía Nam đồng loạt triển khai giãn cách xã hội toàn địa bàn/ khoanh vùng theo chỉ thị 16, chỉ thị 16 tăng cường; và việc áp dụng các biện pháp hạn chế, kiểm soát dịch bệnh tại các địa phương không được đồng bộ, nhất quán đã gây tác động rất lớn đến tâm lý, hiệu quả kinh doanh của hệ thống phân phối, khách hàng làm cho tình hình tiêu thụ của VICEM Hà Tiên gặp rất nhiều khó khăn. Sản lượng tiêu thụ của VICEM Hà Tiên trong 6 tháng cuối năm sụt giảm nghiêm trọng so với cùng kỳ.
- Đặc biệt, sản lượng tiêu thụ xi măng bao của VICEM Hà Tiên trong năm qua tại các địa bàn có dung lượng thị trường lớn và mặt bằng giá thu về cao như TP.HCM, Bình Dương, Đồng Nai, Long An,.. sụt giảm rất nhiều so với cùng kỳ 2020 như: TP. Hồ Chí Minh giảm 27,92%, Đồng Nai giảm 24,43%, Bình Dương giảm 15,35%, các tỉnh thành khác như Long An, Tiền Giang, Bến Tre có mức giảm từ 17-27% so với cùng kỳ 2020.

- Bên cạnh đó, do sản lượng tiêu thụ giảm mạnh từ cuối tháng 6 và dịch bệnh tiếp tục diễn biến phức tạp, kéo dài nên Công ty cũng đã phải thực hiện dừng và giảm năng suất lò để giảm sản lượng clinker đổ bãi cùng với giá xăng dầu và giá than tăng mạnh, những khó khăn trong việc tăng tỷ lệ sử dụng các nhiên liệu thay thế do thiếu nguồn cung vôi vụn, đá giày đã làm cho giá thành sản xuất tăng lên.
- Mặc dù, Công ty đã thực hiện rất nhiều giải pháp để tháo gỡ các khó khăn trong công tác tiêu thụ, sản xuất, kiểm soát định mức, các chi phí hoạt động nhưng với nhiều tác động cùng lúc của dịch bệnh, giá nguyên nhiên vật liệu đầu vào đã ảnh hưởng mạnh mẽ đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của VICEM Hà Tiên năm 2021, như sau:

TT	Nội dung	ĐVT	Năm 2021			Năm 2020	% tăng/giảm so Năm 2020
			Thực hiện	NQ ĐHĐCĐ năm 2021	% Thực hiện so NQ		
I	Tổng sản phẩm tiêu thụ, gia công xi măng và clinker	Tấn	6.497.198	7.510.000	86,51%	7.208.644	-9,87%
1	Tiêu thụ xi măng, gia công	Tấn	5.994.827	6.970.000	86,01%	6.673.542	-10,17%
	Nội địa		5.930.553	6.800.000	87,21%	6.540.091	-9,32%
	Xuất khẩu		55.749	140.000	39,82%	119.786	-53,46%
	Gia công		8.525	30.000	28,42%	13.665	-37,61%
2	Tiêu thụ clinker	Tấn	502.371	540.000	93,03%	535.102	-6,12%
II	Tổng sản phẩm sản xuất	Tấn	10.379.834	11.901.500	87,21%	11.522.080	-9,91%
1	Xi măng		5.979.460	6.970.000	85,79%	6.685.991	-10,57%
	Tự sản xuất		5.793.128	6.720.000	86,21%	6.308.796	-8,17%
	Thuê gia công		186.332	250.000	74,53%	377.195	-50,60%
2	Clinker		4.400.374	4.931.500	89,23%	4.836.089	-9,01%
	Tự sản xuất		4.254.960	4.655.000	91,41%	4.631.994	-8,14%
	Mua ngoài		145.414	276.500	52,59%	204.095	-28,75%
II	Doanh thu và thu nhập khác	Tỷ VNĐ	7.089,46	8.078,73	87,75%	7.976,03	-11,12%
1	Doanh thu thuần BH & CCDV		7.064,34	8.073,62	87,50%	7.962,63	-11,28%
2	Doanh thu hoạt động tài chính		18,21	5,11	356,33%	11,68	55,94%
3	Thu nhập khác		6,91			1,72	301,53%
III	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất		461,77	815	56,66%	767,70	-39,85%
	Trong đó, lợi nhuận trước thuế Công ty Mẹ	"-	461,08			766,92	-39,88%

Ghi chú:

- Số liệu được trích từ Báo cáo tài chính hợp nhất và riêng lẻ năm 2021 đã kiểm toán của Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1.
- Sản lượng tiêu thụ bao gồm: sản lượng tiêu thụ, khuyến mãi và đổi trả.

a. Về tiêu thụ

- Thực hiện 2021, tổng sản phẩm tiêu thụ xi măng và clinker 6,497 triệu tấn, đạt 86,51%, giảm 9,87% so với cùng kỳ năm 2020. Trong đó:
 - o Tiêu thụ xi măng đạt 5,99 triệu tấn, đạt 86,3% kế hoạch năm, giảm 10,1% so cùng kỳ 2020. Trong đó, tiêu thụ nội địa đạt 5,93 triệu tấn, đạt 87,2% kế hoạch năm, giảm 9,3% so cùng kỳ; xuất khẩu đạt 55.749 tấn, đạt 39,8% kế hoạch năm, giảm 53,5% so cùng kỳ.
 - o Tiêu thụ Clinker đạt 502,37 ngàn tấn, đạt 93,03% kế hoạch năm, giảm 6,12% so cùng kỳ 2020.
- Trước diễn biến hết sức phức tạp của đợt bùng phát dịch lần 4, VICEM Hà Tiên bám sát tình hình thực tế từng địa bàn để nắm bắt thông tin, phân tích, chủ động triển khai các giải pháp để kịp thời cùng với các NPP, khách hàng xử lý, tháo gỡ các vướng mắc, khó khăn trong công tác vận chuyển, tiêu thụ xi măng. Nhờ đó, giữ vững và gia tăng thị phần dù trong bối cảnh hết sức khó khăn của thị trường. Thị phần VICEM Hà Tiên năm 2021 đạt 32,9%, tăng 2,35% so cùng kỳ 2020. Trong đó, Đông Nam Bộ là 32,2%, tăng 1,6% so với cùng kỳ 2020; Tây Nam Bộ là 34,8%, tăng 4,3% so với cùng kỳ 2020; Nam Trung Bộ & Tây Nguyên là 30,8%, tăng 0,4% so với cùng kỳ 2020; xi măng bao đạt 36,44% (tăng 3,74% so cùng kỳ), xi măng rời đạt 27,05% (tăng 0,01% so với cùng kỳ 2020).

b. Về sản xuất

- Sản lượng clinker thực hiện năm 2021 là 4,25 triệu tấn, đạt 91,4% kế hoạch năm, giảm 8,1% so với cùng kỳ năm trước.
- Do sản lượng tiêu thụ giảm từ cuối tháng 6 và dịch bệnh tiếp tục diễn biến phức tạp, kéo dài nên các si lô không còn sức chứa và nguy cơ sẽ phải đổ bãi clinker làm tăng chi phí giá thành.
- Chất lượng clinker sản xuất ổn định đáp ứng mục tiêu đề ra: Lò nung Bình Phước có R28 > 54 Mpa; lò nung số 1 và số 2 nhà máy Kiên Lương có R28 > 54 Mpa.
- Tiếp tục phát huy thành quả của các năm trước đó, Công ty đã tăng cường sử dụng các nguyên nhiên vật liệu thay thế (tro bay, xỉ, cát kết...) trong sản xuất xi măng và clinker nhằm giảm giá thành sản xuất, tiết kiệm tài nguyên và bảo vệ môi trường với tỷ lệ từ 3-10%.

c. Về tài chính:

- Lợi nhuận trước thuế đạt 461,77 tỷ đồng, đạt 56,66% kế hoạch năm và giảm 39,85% so với cùng kỳ. Nguyên nhân chủ yếu là: sản lượng tiêu thụ sụt giảm mạnh và chi phí năng lượng tăng cao.

d. Hoạt động đầu tư và thực hiện các dự án

Do tình hình dịch bệnh và các quy định về giãn cách xã hội nên việc triển khai các dự án đầu tư, công tác giải phóng mặt bằng, bồi thường còn chậm, làm kết quả thực hiện các mục tiêu đầu tư xây dựng còn thấp so với kế hoạch đã đặt ra. Giá trị khối lượng thực hiện thấp hơn so với kế hoạch do năm 2021, các dự án trọng điểm đều trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư, thực hiện lập và phê duyệt KHLCNT nên giá trị đạt thấp.

Kết quả thực hiện một số dự án lớn trong năm vừa qua:

- Dự án Nâng cao năng lực nghiền xi măng tại NMKL: HĐQT VICEM Hà Tiên đã phê duyệt KHLCNT. Hiện nay, đang triển khai lựa chọn nhà thầu cho một số gói thầu.
- Dự án Nhà máy phát điện tận dụng nhiệt thừa từ NMBP: UBND tỉnh Bình Phước đã chấp thuận bổ sung vào quy hoạch điện tỉnh Bình Phước đối với dự án.
- Dự án Khai thác mỏ đá vôi Thanh Lương: Hoàn tất báo cáo gửi Bộ Xây dựng, đề tổng hợp trình Thủ tướng Chính phủ phê duyệt điều chỉnh, bổ sung quy hoạch thăm dò, khai thác và sử dụng khoáng sản mỏ đá vôi Thanh Lương.
- Dự án dây chuyền nghiền tại TN Long An (bù cho năng lực mất đi của trạm nghiền Thủ Đức): Tư vấn CCID đang triển khai lập Báo cáo Đề xuất chủ trương đầu tư. Đang lựa chọn đơn vị tư vấn lập Quy hoạch chi tiết 1/500 cho toàn bộ mặt bằng TN Long An.
- Dự án đường BOT nối từ đường Nguyễn Duy Trinh vào KCN Phú Hữu, Quận 9, Tp.HCM: đang triển khai công tác rà soát quyết toán dự án theo đề nghị của các sở ban ngành Tp.Hồ Chí Minh và triển khai các thủ tục đầu tư Trạm thu phí không dừng theo quy định và đề nghị của UBND Tp.Hồ Chí Minh.

e. Công tác tổ chức lao động

Nội dung	Thực hiện 2021
<i>Số lao động bình quân</i>	<i>2.417 người</i>
<i>Mức lương trung bình</i>	<i>18,68 triệu đồng/ người/ tháng</i>

- Thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách cho người lao động theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.
- Năm 2021 là năm nhiều khó khăn và thách thức cho hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp nhưng được sự quan tâm hỗ trợ, tạo điều kiện của Tổng Công ty, Công ty vẫn đảm bảo mức thu nhập bình quân của người lao động cao hơn so với năm 2020 theo kế hoạch, đảm bảo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động.

- Chi phí đào tạo cho người lao động thực hiện năm 2021 là 5,21 tỷ đồng, đạt 49% kế hoạch, với tổng số lượng CBCNV được đưa đi đào tạo là 2.722 người và tổng số lớp thực hiện là 150 lớp. Việc triển khai công tác đào tạo trong năm gặp nhiều khó khăn cũng do ảnh hưởng bởi dịch bệnh COVID-19 và các quy định về giãn cách, các trung tâm đào tạo ngưng hoạt động do thiếu hụt nhân sự. Sau khi dịch bệnh tạm thời được kiểm soát nhưng vào những tháng cuối năm, các đơn vị tập trung vào sản xuất và tiêu thụ nên không sắp xếp được thời gian để thực hiện các lớp đào tạo.

f. Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:

Nhằm duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, động viên người lao động yên tâm thực hiện cách ly và làm việc theo quy định trong giai đoạn khó khăn chung của cả đất nước, Công ty đã thực hiện chi trả nguyên lương đối với người lao động thực hiện cách ly, làm việc online tại nhà và có những chính sách hỗ trợ nhằm động viên, khuyến khích đối với CBCNV thực hiện “3 tại chỗ”; đồng thời, thăm hỏi động viên những trường hợp không may nhiễm và mất vì dịch bệnh COVID -19 và tiếp tục thực hiện các chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động, cụ thể:

- Bảo hộ lao động cho Người lao động được trang bị đầy đủ và ngày càng được nâng cao về chất lượng. Các vướng mắc được phát hiện và giải quyết kịp thời
- Hỗ trợ xây dựng và tạo lập nhà ở cho đoàn viên từ Quỹ Tương Trợ với tổng giá trị hỗ trợ gần 1,304 tỷ đồng.
- Đối với người lao động mắc bệnh nghề nghiệp (49 trường hợp): Do tình hình dịch bệnh COVID-19 diễn biến phức tạp nên chưa thể tổ chức các chuyến nghỉ dưỡng cho người lao động. Công ty dự kiến triển khai thực hiện vào năm 2022 khi tình hình dịch bệnh được kiểm soát ổn định.
- Tổ chức tặng thiệp và quà sinh nhật cho NLD nữ trong toàn Công ty. Đồng thời, phối hợp với Đoàn Thanh niên công ty thực hiện khen thưởng cho con em người lao động đạt thành tích cao trong năm học 2020-2021.
- Ngoài ra, còn tổ chức các hoạt động như: các chương trình mừng xuân, tặng quà chúc tết ở các khu vực sản xuất có CBCNV đi làm nhân dịp tết Nguyên Đán; Hộp mật tặng quà cho các CBCNV nhân ngày thầy thuốc Việt Nam tại NMKL; Giải cầu lông cho CBCNV tại TNCR vào tháng 3/2021 nhân kỷ niệm ngày thành lập Công ty; Phong trào ngày Quốc tế Phụ nữ 08/3 và Phụ nữ Việt Nam 20/10 dưới hình thức tặng quà cho Nữ CBCNV.

g. Hoạt động An toàn & môi trường:

- Hoàn thành công tác đánh giá tác động môi trường, được cơ quan quản lý nhà nước phê duyệt cho các chương trình:

- + Tối ưu hóa, nâng công suất sản xuất và sử dụng các chất thải thông thường làm nguyên, nhiên liệu thay thế tại dây chuyền 2 – NM Kiên Lương.
- + Nâng công suất sản xuất clinker từ 5.000 tấn clinker/ngày lên 6.300 tấn clinker/ngày, nghiền xi măng từ 180 tấn xi măng PCB/giờ lên 220 tấn xi măng PCB/giờ, sử dụng chất thải thông thường, chất thải nguy hại làm nguyên, nhiên liệu thay thế và đồng xử lý chất thải nguy hại trong sản xuất xi măng cho giai đoạn 1 NMBP.
- + Nâng năng suất sản xuất clinker từ 3.000 tấn/ ngày lên 3.450 tấn/ ngày, nghiền xi măng từ 90 tấn xi măng OPC/giờ lên 150 tấn xi măng PCB40/giờ, sử dụng chất thải thông thường làm nguyên, nhiên liệu thay thế trong sản xuất xi măng Dây chuyền 1 NMKL.
- Duy trì hoạt động của các công trình xử lý chất thải, giám sát khí thải bằng hệ thống quan trắc online nhằm đảm bảo không xả thải vượt quá giá trị cho phép của quy chuẩn kỹ thuật quốc gia, đảm bảo không để xảy ra sự cố môi trường.
- Tỷ lệ phủ xanh của 05 NM/TN năm 2021 là: NMBP 55,3%; TNLA 40,9%; TNCR 33,7%; TNPH 32,1%, NMKL 36%, cao hơn nhiều so với thực hiện năm 2020 (Tỷ lệ phủ xanh của 05 NM/TN năm 2020 là: NMBP 44,9%; TNLA 38,1%; TNCR 33,7%; TNPH 32,1%, NMKL 34,2%).`

h. Công tác tái cơ cấu doanh nghiệp

Trong năm qua, Công ty đã thực hiện rà soát, điều chỉnh, bổ sung quy hoạch xi măng VICEM Hà Tiên giai đoạn 2019-2025, định hướng 2030 để chuẩn bị cho việc triển khai các dự án đầu tư nâng cao năng lực sản xuất đáp ứng với nhu cầu phát triển thị trường của VICEM Hà Tiên trong các giai đoạn kế tiếp. Song song với đó, VICEM Hà Tiên đang tích cực triển khai các nội dung theo Đề án Tái cơ cấu Tổng Công ty Xi măng Việt Nam giai đoạn 2019 -2025 đã được Bộ Xây dựng phê duyệt, cụ thể:

- Triển khai thực hiện tái cơ cấu toàn diện hệ thống kênh phân phối, Trung tâm tiêu thụ gắn với đề án tái cấu trúc VICEM Hà Tiên giai đoạn năm 2021 – 2025.
- Để triển khai tái cơ cấu năng lực sản xuất đáp ứng mục tiêu tiêu thụ và gia tăng thị phần, VICEM Hà Tiên đang triển khai thực hiện các dự án đầu tư mở rộng nâng công suất như: dự án nâng cao năng lực nghiền tại Kiên Lương và Long An.
- Với đòi hỏi ngày càng cao về bảo vệ tài nguyên thiên nhiên không tái sinh và giữ gìn môi trường, phát triển xanh và bền vững, VICEM Hà Tiên đang tích cực nghiên cứu các giải pháp giảm tiêu hao nhiên liệu, sử dụng các nguồn nguyên nhiên vật liệu thay thế; các giải pháp tối ưu hóa quy trình sản xuất; phát triển các loại sản phẩm mới.

i. Hoạt động đối với cộng đồng địa phương

- Mặc dù tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty trong năm qua còn gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của đại dịch nhưng các hoạt động chăm lo cho đoàn viên,

Người lao động và công tác từ thiện xã hội luôn được công đoàn các cấp tiếp tục quan tâm chỉ đạo và triển khai thực hiện thường xuyên với nhiều hình thức thiết thực, đa dạng thể hiện tinh thần tương thân tương ái, đoàn kết, lá lành đùm lá rách, cụ thể:

– Trong năm, Công ty đã chi khoảng 8 tỷ đồng cho các hoạt động từ thiện, an sinh xã hội, gồm các chương trình như:

✓ Ủng hộ quỹ an sinh xã hội	: 4.786.077.624 đồng
✓ Ủng hộ quỹ vì người nghèo:	: 150.000.000 đồng
✓ Công trình xây dựng ủng hộ địa phương	: 3.390.596.000 đồng
✓ Phụng dưỡng Mẹ Việt Nam Anh Hùng	: 16.000.000 đồng

Ngoài ra, các Công đoàn cơ sở Thành viên cũng tham gia hoạt động ủng hộ, hỗ trợ địa phương nơi các Chi nhánh đóng trú.

j. Đầu tư Công ty con

❖ Công ty con

➤ Công ty TNHH Đầu tư phát triển Bất động sản Trường Thọ

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2021	Năm 2020	% năm 2021 so với năm 2020
1	Doanh thu thuần	Triệu đồng	747	835	90%
2	Lợi nhuận sau thuế	"	723	808	89%
3	Tổng tài sản	"	25.860	25.127	103%
4	Vốn chủ sở hữu	"	25.840	25.117	103%

2. Tình hình tài chính năm 2021

Về tình hình tài chính, tổng tài sản của VICEM Hà Tiên đến hết quý IV/2021 là 8.809 tỷ đồng, giảm 1.231 tỷ đồng so với đầu kỳ.

Cụ thể trong đó:

- + Tài sản ngắn hạn giảm từ 2.333 tỷ đồng xuống 1.524 tỷ đồng, tương ứng giảm 809 tỷ đồng, trong đó, chủ yếu tiền và tiền gửi có kỳ hạn giảm 782 tỷ đồng, giảm 72,5%.
- + Tài sản dài hạn giảm từ 7.708 tỷ đồng xuống 7.285 tỷ đồng, tương ứng giảm 423 tỷ đồng, chủ yếu do chi phí khấu hao tài sản cố định hàng năm.

Tổng nguồn vốn, trong đó công ty ghi nhận 3.635 tỷ đồng nợ phải trả, đã giảm 1.013 tỷ đồng so với đầu năm và chiếm tỷ lệ 41% tổng nguồn vốn. Trong đó, công ty đã tắt toán khoản nợ vay dài hạn tài trợ các dự án đầu tư đến hạn trả hơn 814 tỷ đồng. Về vốn chủ sở hữu ghi nhận 5.174 tỷ đồng, giảm 218 tỷ so với đầu năm 2021.

Nhìn chung, cơ cấu tài sản và nguồn vốn của VICEM Hà Tiên có sự giảm hơn so với cùng kỳ năm trước.

DVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện 2017	Thực hiện 2018	Thực hiện 2019	Thực hiện 2020	Thực hiện 2021	+/- % So với năm 2020
Tổng Doanh thu	8.259	8.430	8.869	7.976	7.089	-11,12
- Doanh thu thuần BH & CCDV	8.209	8.378	8.839	7.963	7.064	-11,28
- Doanh thu hoạt động tài chính	17	41	27	12	18	55,94
- Thu nhập khác	32	12	3	2	7	301,53
Lợi nhuận trước thuế	600,34	812,41	927,96	767,7	461,77	-39,85
Lợi nhuận sau thuế	485,92	633,7	740,61	608,01	369,21	-39,28
Tổng Tài sản	11.080	10.635	10.289	10.041	8.809	-12,26
Tổng Nợ phải trả	5.890	5.465	4.924	4.648	3.635	-21,8
Trong đó						
Nợ ngắn hạn và dài hạn đến hạn trả	1.984	2.114	2.375	2.377	1.611	-32,22
Nợ dài hạn	2.642	1.723	822	19	16	-20,25
Vốn chủ sở hữu	5.189	5.169	5.365	5.392	5.174	-4,04
Vốn điều lệ	3.816	3.816	3.816	3.816	3.816	0

Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Với kết quả kinh doanh và quản lý dòng tiền được cân đối kiểm soát chặt chẽ, ổn định hoạt động sản xuất và tiêu thụ trong tình hình ảnh hưởng nặng nề của tác động dịch bệnh COVID-19, các chỉ tiêu tài chính chủ yếu năm 2021, như sau:

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	0,51	0,5	0,42
+ Hệ số thanh toán nhanh	0,33	0,35	0,24
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,48	0,46	0,41
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,92	0,86	0,7
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho	10,5	9,14	8,97
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,86	0,79	0,8
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	8,40%	7,60%	5,20%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	14,10%	11,30%	7,00%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	7,20%	6,10%	4,20%

3. Kế hoạch năm 2022

a. Dự báo tình hình kinh tế vĩ mô năm 2022

- Đại dịch và xung đột Nga - Ukraine gây ảnh hưởng sâu sắc, toàn diện và tiêu cực, trước mắt và lâu dài tới kinh tế, thương mại, tài chính, tới chuỗi sản xuất và cung ứng toàn cầu của thế giới cũng như Việt Nam.
- Việt Nam thực hiện mục tiêu vừa phòng, chống dịch COVID-19, vừa phục hồi, phát triển kinh tế xã hội. Tuy nhiên, việc phục hồi nền kinh tế phụ thuộc lớn vào tốc độ tiêm vaccine, khả năng kiểm soát dịch đồng đều của tất cả các địa phương, các chính sách hỗ trợ của chính phủ đối với doanh nghiệp và người dân. Chính phủ đặt mục tiêu năm 2022: GDP tăng khoảng 6- 6,5%; CPI bình quân khoảng 4%.
- Nhu cầu xi măng ở phân khúc dân dụng được dự báo giảm kéo dài sang ít nhất trong nửa đầu năm 2022. Thị trường xi măng phía Nam được dự báo tăng trưởng từ 6-8,5% do kỳ vọng vào sự phục hồi của nền kinh tế vĩ mô và những biện pháp của Chính phủ trong việc thúc đẩy giải ngân vốn đầu tư công.
- Xuất khẩu xi măng, clinker cũng sẽ sụt giảm hơn khi các nước chưa sẵn sàng cho việc mở cửa, cảng biển giảm tải vì dịch bệnh COVID-19, cùng với chi phí vận tải tăng đã khiến sản lượng xuất khẩu của ngành xi măng giảm đáng kể.
- Xung đột Nga - Ukraine làm tăng giá nhiên liệu, nguyên liệu phục vụ sản xuất, tiêu dùng như khí đốt - dầu mỏ.... ảnh hưởng đến chi phí sản xuất.

b. Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2022

- Trên cơ sở dự báo tình hình kinh tế vĩ mô trong nước và tăng trưởng của ngành xi măng, chiến lược phát triển của Công ty, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và toàn thể cán bộ nhân viên Công ty thống nhất xây dựng mục tiêu đầy thách thức và quyết tâm cao về kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2022, như sau:

i. Mục tiêu sản xuất kinh doanh:

STT	Nội dung	ĐVT	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2021	% +/- So năm 2021
I	Mục tiêu tiêu thụ sản phẩm				
1	Tiêu thụ, gia công xi măng	Tấn	6.412.000	5.994.827	106,96%
2	Clinker	Tấn	570.000	502.371	113,46%
3	Cát tiêu chuẩn	kg	53.000	59.962	88,39%
II	Mục tiêu sản xuất				
1	Xi măng bao gồm thuê gia công	Tấn	6.412.000	5.979.460	107,23%

2	Clinker tự sản xuất	Tấn	4.582.000	4.254.960	107,69%
3	Cát tiêu chuẩn	kg	53.000	66.158	80,11%
II Mục tiêu tài chính					
1	Doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	7.856,58	7.089,46	110,82%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	501,9	461,77	108,69%

ii. Các mục tiêu đầu tư xây dựng:

Nội dung	Khối lượng			Thanh toán		
	TH 2021	KH 2022	+/- 2020	TH 2021	KH 2022	+/- 2020
Giá trị thực hiện	129.700	511.632	381.932	31.565	526.700	495.135

(Ghi chú: Số liệu Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2022 chỉ mang tính chất dự kiến và sẽ được công bố thông tin khi HĐQT phê duyệt)

Trong đó, mục tiêu trọng tâm là:

- Dự án Nâng cao năng lực nghiên xi măng tại NM Kiên Lương:
 - + Gói thầu số 1 - đấu thầu quốc tế: hoàn thành lựa chọn nhà thầu và triển khai thực hiện hợp đồng Cung cấp thiết kế, thiết bị, vật tư và dịch vụ kỹ thuật.
 - + Triển khai lựa chọn nhà thầu gói thầu số 7 “Mua sắm trong nước” và gói thầu số 8 “Gia công chế tạo và Lắp đặt thiết bị”.
- Dự án Nhà máy phát điện tận dụng nhiệt thừa từ NM Bình Phước: Hoàn thành phê duyệt dự án và KHLCNT; hoàn thiện dự thảo HSMT, tổ chức lựa chọn nhà thầu cung cấp thiết bị và lắp đặt.
- Dự án dây chuyền nghiền tại TN Long An: Hoàn tất ký kết hợp đồng với các nhà thầu tư vấn và triển khai thực hiện các nội dung “Khảo sát xây dựng phục vụ lập đồ án và phê duyệt quy hoạch 1/500 cho mặt bằng Trạm nghiền Long An”; trình phê duyệt báo cáo đề xuất chủ trương đầu tư.
- Dự án Khai thác mỏ đá vôi Thanh Lương: hoàn thành phê duyệt dự án sau khi Thủ tướng Chính phủ phê duyệt điều chỉnh quy hoạch thăm dò, khai thác và sử dụng đá vôi mỏ Thanh Lương, triển khai chi trả tiền đền bù cho các hộ dân bị ảnh hưởng.
- Dự án đường BOT nối từ đường Nguyễn Duy Trinh vào KCN Phú Hữu, Quận 9, Tp.HCM: Triển khai đầu tư hệ thống thu phí tự động không dừng.

IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Về cơ cấu của HĐQT:

Hiện nay, HĐQT gồm 7 thành viên, trong đó:

- 02 thành viên là các thành viên HĐQT độc lập, chiếm 28,57% số lượng Thành viên Hội đồng quản trị Công ty.
- 01 thành viên trực tiếp điều hành Công ty.
- Tất cả 07 thành viên đều có trình độ Đại học và trên Đại học.

2. Về kỹ năng của HĐQT:

- Tất cả các thành viên HĐQT đều là những Nhà lãnh đạo cấp cao của Tổng Công ty hoặc các Công ty, là những Người có đạo đức tốt, sức khỏe đảm bảo, có bề dày kinh nghiệm trong lãnh đạo Doanh nghiệp. Đặc biệt HĐQT là một tập thể có trình độ quản lý và chuyên môn giỏi trên các lĩnh vực sản xuất, kinh doanh, thương mại, đầu tư, tài chính, vận tải.....
- Các thành viên HĐQT đã nêu cao tinh thần trách nhiệm, có tầm nhìn chiến lược, chủ động đề xuất, triển khai thực hiện các giải pháp, sáng kiến kỹ thuật, tối ưu hóa sản xuất, giảm chi phí giá thành; tiết kiệm tối đa chi phí quản lý, bán hàng, tài chính... Nhờ đó, tạo điều kiện cho Công ty hoạt động hiệu quả trong bối cảnh thị trường xi măng đang cạnh tranh ngày càng gay gắt và tăng trưởng không như dự báo, hoàn thành thắng lợi mục tiêu năm 2021.

3. Về phối hợp hoạt động và chấp hành các quy định pháp luật của HĐQT:

- HĐQT luôn tạo được sự gắn kết cùng nhau, đoàn kết một lòng trên cơ sở tôn trọng lẫn nhau và vì lợi ích cổ đông, vì sự phát triển bền vững và ổn định của VICEM Hà Tiên .
- Tất cả các chỉ đạo, điều hành của HĐQT đều được thực hiện theo đúng điều lệ hoạt động của VICEM Hà Tiên , đúng nghị quyết của Đại hội cổ đông cũng như theo đúng các quy định hiện hành của Pháp luật Việt Nam.

4. Về phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2022:

- Đảm bảo hoạt động của HĐQT theo đúng điều lệ hoạt động, đúng nghị quyết của ĐHCĐ Công ty và đúng với các quy định hiện hành của Pháp luật Việt Nam.
- Duy trì các chương trình họp HĐQT mỗi quý một lần để đề ra những quyết sách lớn nhằm thực hiện tốt nhất những mục tiêu do ĐHCĐ đề ra.
- Tiếp tục tạo môi trường tốt cho hoạt động của Công ty.
- Tập trung vào thị trường nội địa làm thị trường chính, tiếp tục mục tiêu đẩy mạnh sản lượng, giữ vững và tăng thị phần tại các khu vực thị trường của công ty. Đẩy mạnh thị trường xuất khẩu Australia, Cambodia, Philippines, Myanmar trong giai đoạn thị trường nội địa đang tiếp tục dư cung.
- Đẩy mạnh công tác đổi mới, sáng tạo, xây dựng các chương trình, giải pháp để tiết kiệm tài nguyên; sử dụng nguyên, nhiên, vật liệu để thay thế và sử dụng các chất thải của các ngành công nghiệp khác trong sản xuất clinker và xi măng nhằm giảm phát thải, giảm sử dụng nguồn nguyên liệu hóa thạch và tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Tiếp tục triển khai các chương trình đổi mới công nghệ, cải tiến thiết bị, giải quyết các nút thắt, áp dụng các thành tựu khoa học kỹ thuật của cuộc cách mạng công nghiệp 4.0 vào trong sản xuất.
- Đầu tư nâng cao năng lực nghiên cứu tại Kiên Lương, Long An. Triển khai đầu tư Dự án tận dụng nhiệt khí thải để phát điện tại Bình Phước.

V. QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Hội Đồng Quản Trị

a. Các phiên họp của HĐQT

Từ sau Đại hội đồng cổ đông năm 2021 đến nay HĐQT đã tiến hành họp 04 phiên:

I. PHIÊN HỌP NGÀY 24/03/2021

- Thời gian họp: 8h30 ngày 24/03/2021.
- Địa điểm: Văn phòng Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1 (360 Bến Chương Dương, Phường Cầu Kho, Q.1, TP.HCM)
- Số thành viên dự họp: 7/7 thành viên.

HĐQT đã xem xét và thông qua các nội dung:

- Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020 và Kế hoạch SXKD năm 2021.
- Đánh giá tình hình thực hiện định mức Kinh tế kỹ thuật năm 2020.
- Đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch Đầu tư xây dựng năm 2020 và Kế hoạch năm 2021.
- Kế hoạch tổ chức ĐHCĐ thường niên năm 2021.
- Tình hình quản lý, sắp xếp sử dụng nhà đất.
- Tình hình rà soát, hoàn thiện các văn bản quy phạm quản lý nội bộ của công ty.
- Các công việc khác thuộc thẩm quyền của HĐQT Công ty.

II. PHIÊN HỌP NGÀY 24/06/2021:

- Hình thức họp: Họp trực tuyến
- Số thành viên dự họp: 7/7 thành viên

HĐQT đã xem xét và thông qua:

- Địa điểm họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 bằng hình thức trực tuyến.

III. PHIÊN HỌP NGÀY 14/07/2021:

- Số thành viên dự họp: 7/7 thành viên

HĐQT đã xem xét và thông qua:

- Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính niên độ 2021 của công ty.

IV. PHIÊN HỌP NGÀY 09/11/2021:

- Thời gian họp: 8h30 ngày 09/11/2021 .
- Địa điểm: Văn phòng Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1 (360 Bến Chương Dương, Phường Cầu Kho, Q.1, TP.HCM)
- Số thành viên dự họp: 6/7 thành viên.

HDQT đã xem xét và thông qua các nội dung:

- Kết quả sản xuất kinh doanh và Đầu tư xây dựng Quý III và 9T/2021. Kế hoạch SXKD và Đầu tư xây dựng Quý IV/2021, UTH năm 2021.
- Rà soát tình hình xây dựng Kế hoạch SXKD và ĐTXD năm 2022.
- Các công việc khác thuộc thẩm quyền của HDQT Công ty.

b. Các nghị quyết và quy chế đã phê duyệt của HDQT

- Tất cả các thành viên HDQT CTy CP XMHT1 đã chuẩn thuận phê duyệt ban hành và ban hành lại tổng cộng 01 Quy chế, cụ thể:

Số QĐ	Ngày	Quy chế
07/11/QĐ-HDQT	11/11/2021	Ban hành quy chế dân chủ tại cơ sở Công ty CP xi măng Hà Tiên 1

- Tất cả các thành viên HDQT đã thông qua 66 Biên bản họp/Nghị quyết luân chuyển/Quyết định (danh mục đính kèm).

STT	Số	Ngày	Nội dung
1	02/01/NQLC-HDQT	01/01/2021	Ủy quyền quyết định thực hiện hợp đồng vay vốn lưu động, thế chấp, cầm cố tài sản và các giao dịch đảm bảo của Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1
2	03/01/NQ-HDQT	04/01/2021	Phê duyệt phương thức mua sắm clinker
3	05/01/NQ-HDQT	19/01/2021	Phê duyệt dự án đầu tư xây dựng Công trình nâng cao năng lực nghiền xi măng tại Nhà máy Xi măng Kiên Lương
4	01/02/NQLC-HDQT	02/02/2021	Phê duyệt phương thức mua sắm than cám phục vụ sản xuất cho các Nhà máy trực thuộc VICEM Hà Tiên
5	02/02/QĐ-HDQT	22/02/2021	Phê duyệt dự án đầu tư xây dựng Công trình nâng cao năng lực nghiền xi măng tại Nhà máy Xi măng Kiên Lương
6	03/02/NQ-HDQT	24/02/2021	Phê duyệt chủ trương đầu tư dự án tận dụng nhiệt khí thải để phát điện - Nhà máy Xi măng Bình Phước
7	04/02/NQ-HDQT	26/02/2021	Xác nhận cho phép đăng ký và sử dụng nhãn hiệu "VICEM Thách Thức Thời Gian Bút Sơn"
8	05/03/NQ-HDQT	04/03/2021	Phê duyệt kế hoạch tổ chức ĐHCĐ thường niên năm 2021

STT	Số	Ngày	Nội dung
9	06/03/NQ-HĐQT	09/03/2021	Bổ nhiệm cán bộ giữ chức vụ Phó tổng giám đốc Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1
10	08/03/NQ-HĐQT	09/03/2021	Bổ nhiệm cán bộ giữ chức vụ Giám đốc Chi nhánh Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1 – Xí Nghiệp Tiêu thụ và Dịch vụ Xi măng Hà Tiên 1
11	09/03/QĐ-HĐQT	10/03/2021	Bổ nhiệm ông Phạm Kiến Phương giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1
12	10/03/NQ-HĐQT	24/03/2021	Nghị quyết HĐQT phiên họp lần thứ 44
13	11/03/QĐ-HĐQT	25/03/2021	Phê duyệt chủ trương đầu tư dự án tận dụng nhiệt khí thải để phát điện - Nhà máy Xi măng Bình Phước
14	13/03/NQ-HĐQT	29/03/2021	Kéo dài thời gian giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1 - Ông Phạm Đình Nhật Cường
15	18/03/NQ-HĐQT	31/03/2021	Phê duyệt thực hiện kế hoạch lao động, đào tạo, quỹ tiền lương năm 2020 và xây dựng kế hoạch năm 2021
16	01/04/NQ-HĐQT	01/04/2021	Phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công và dự toán xây dựng công trình dự án đầu tư cải tạo, mở rộng nâng cao công suất khai thác mỏ đá vôi núi Trầu, núi Còm, và núi Châu Hang
17	06/04/NQ-HĐQT	09/04/2021	Phê duyệt ký kết Hợp đồng mua clinker với Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai
18	08/04/QĐ-HĐQT	14/04/2021	Phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công và dự toán xây dựng công trình dự án đầu tư cải tạo, mở rộng nâng cao công suất khai thác mỏ đá vôi núi Trầu, núi Còm, và núi Châu Hang
19	10/04/BBH-HĐQT	12/04/2021	Biên bản họp luân phiên V/v gia hạn thời gian tổ chức Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2021
20	12/04/NQ-HĐQT	20/04/2021	Gia hạn tổ chức Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2021
21	01/06/NQ-HĐQT	02/06/2021	Phê duyệt nhân sự tham gia Hội đồng Quản trị và Ban Kiểm soát tại Công ty Cổ phần Vicem Thạch cao Xi măng
22	02/06/NQ-HĐQT	03/06/2021	Tài trợ vốn xây dựng trường tiểu học Đoàn Kết, xã Đoàn Kết huyện Bù Đăng tỉnh Bình Phước
23	03/06/NQLC-HĐQT	08/06/2021	Thông qua các chỉ tiêu KH SXKD năm 2021
24	03A/06/NQ-HĐQT	03/06/2021	Phê duyệt bổ sung chức danh công việc tại Xí Nghiệp Tiêu thụ và Dịch vụ Xi măng Hà Tiên 1

STT	Số	Ngày	Nội dung
25	04/06/NQ-HĐQT	16/06/2021	Miễn nhiệm và chấm dứt Hợp đồng lao động đối với cán bộ quản lý Công ty - Ông Phạm Đình Nhật Cường
26	05/06/BBH-HĐQT	17/06/2021	Thời gian tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021
27	06/06/QN-HĐQT	17/06/2021	Gia hạn thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021
28	07/06/BBH-HĐQT	24/06/2021	Địa điểm họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2021
29	08/06/QN-HĐQT	24/06/2021	Địa điểm họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2021
30	09/06/NQ-HĐQT	24/06/2021	Phê duyệt nhân sự tham gia Hội đồng quản trị tại Công ty Cổ phần Cao su Bến Thành
31	10/06/NQ/HĐQT	24/06/2021	Phê duyệt Ngân hàng tài trợ nguồn vốn dài hạn dự án đầu tư Nâng cao năng lực nghiên xi măng tại Nhà máy xi măng Kiên Lương – Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1
32	05/07/NQ-HĐQT	12/07/2021	Chấm dứt hợp đồng lao động đối với cán bộ quản lý Công ty - Ông Nguyễn Mạnh Hà
33	06/07/BBH-HĐQT	14/07/2021	Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính niên độ năm 2021 của Công ty
34	07/07/NQ-HĐQT	15/07/2021	Chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính 2021
35	08/07/NQLC-HĐQT	22/07/2021	Phê duyệt mua sắm hệ thống quét nhiệt độ vỏ lò của lò 2 nhà máy xi măng Kiên Lương
36	09/07/NQ- HĐQT	22/07/2021	Phê duyệt ký Hợp đồng hoán đổi clinker với Cty Cp xi măng Hạ Long
37	10/07/NQ-HĐQT	22/07/2021	Phê duyệt điều chỉnh báo cáo thực hiện quỹ tiền lương năm 2020 và xây dựng quỹ tiền lương kế hoạch năm 2021
38	02/08/NQLC-HĐQT	09/08/2021	Phê duyệt mua sắm 12,8 m đoạn vỏ lò mẹ và giá đỡ di động lò nung số 1 Nhà máy Xi măng Kiên Lương
39	03/08/NQ-HĐQT	11/08/2021	Phê duyệt triển khai lập báo cáo đề xuất chủ trương đầu tư dự án nâng cao năng lực nghiên xi măng tại Trạm nghiên xi măng Long An
40	06/08/BBH-HĐQT	13/08/2021	Thống nhất chủ trương về phương án sản xuất kinh doanh 5 tháng cuối năm 2021
41	07/08/NQ-HĐQT	17/08/2021	Phê duyệt định mức kinh tế kỹ thuật Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1
42	08/08/NQLC-HĐQT	17/08/2021	Phê duyệt mua sắm theo kế hoạch sửa chữa dây chuyền thiết bị năm 2022 của Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1

STT	Số	Ngày	Nội dung
43	09/08/NQLC-HĐQT	20/08/2021	Điều chuyển kế hoạch từ chương trình đổi mới sáng tạo sang kế hoạch mua sắm tài sản cố định Cải tạo hệ thống vận chuyển xi măng công đoạn nghiền xi măng 1 - Nhà máy xi măng Kiên Lương
44	01/09/NQLC-HĐQT	17/09/2021	Thông nhất ý kiến về nội dung báo cáo về tình hình quản lý sử dụng nhà, đất và đề xuất phương án sắp xếp lại, xử lý nhà, đất đối với các cơ sở nhà, đất của Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1 theo Nghị định số 167/2017/NĐ-CP và Nghị định số 67/2021/NĐ-CP của Chính phủ và theo đề nghị tại Văn bản số 1415/VICEM-ĐTXD ngày 25/8/2021 của Tổng công ty Xi măng Việt Nam.
45	05/10/NQ-HĐQT	06/10/2021	Phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án Nâng cao năng lực nghiền xi măng tại Nhà máy xi măng Kiên Lương
46	07/10/NQ-HĐQT	12/10/2021	Thông nhất chủ trương điều chỉnh một số nội dung của dự án Đầu tư xây dựng công trình mỏ đá vôi núi Khoe Lá xã Bình An, huyện Kiên Lương, tỉnh Kiên Giang
47	01/11/QĐ-HĐQT	03/11/2021	Quyết định phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu Dự án Nâng cao năng lực nghiền xi măng tại Nhà máy xi măng Kiên Lương
48	05/11/NQ-HĐQT	09/11/2021	Nghị quyết phiên họp lần thứ 45
49	06/11/NQ-HĐQT	11/11/2021	Ban hành quy chế dân chủ tại cơ sở Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1
50	07/11/QĐ-HĐQT	11/11/2021	Ban hành quy chế dân chủ tại cơ sở Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1
51	10/11/QĐ-HĐQT	18/11/2021	Giải thể Ban kiểm toán nội bộ trực thuộc Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1
52	11/11/NQ-HĐQT	19/11/2021	Thông qua phương án bán cổ phiếu quỹ
53	12/11/QN-HĐQT	19/11/2021	Thông qua phương án bán cổ phiếu quỹ
	13/11/NQ-HĐQT	19/11/2021	Phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành dự án Cung cấp và lắp đặt hệ thống quan trắc khí thải tự động, liên tục (CEMs) Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1
54	14/11/NQLC-HĐQT	22/11/2021	Về việc chốt danh sách cổ đông và ngày thực hiện chi trả cổ tức năm 2020 bằng tiền mặt cho các cổ đông hiện hữu của Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1
55	15/11/QN-HĐQT	22/11/2021	Về việc chốt danh sách cổ đông và ngày thực hiện chi trả cổ tức năm 2020 bằng tiền mặt cho các cổ đông hiện hữu của Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1

STT	Số	Ngày	Nội dung
56	01/12/NQ-HĐQT	13/12/2021	Phê duyệt chủ trương bổ nhiệm lại cán bộ quản lý Công ty
57	02/12/NQ-HĐQT	14/12/2021	Phê duyệt thống nhất bổ nhiệm lại cán bộ quản lý Công ty
58	04/12/NQ-HĐQT	21/12/2021	Phê duyệt dự án cải tạo, mở rộng hệ thống các mái che bến xuất xi măng dây chuyền 1 tại Nhà máy Xi măng Kiên Lương
59	05/12/QĐ-HĐQT	22/12/2021	Phê duyệt dự án cải tạo, mở rộng hệ thống các mái che bến xuất xi măng dây chuyền 1 tại Nhà máy Xi măng Kiên Lương
60	06/12/NQ-HĐQT	22/12/2021	Phê duyệt gia hạn thời gian thực hiện hợp đồng hoán đổi clinker với Công ty Cổ phần Xi măng Hạ Long
61	07/12/NQ-HĐQT	22/12/2021	Phê duyệt ký hợp đồng vay mượn clinker với Công ty Cổ phần Xi măng Hạ Long
62	09/12/NQ-HĐQT	31/12/2021	Gia hạn thời gian thực hiện hợp đồng gia công xi măng tại Công ty TNHH MTV Xi măng Hạ Long
63	10/12/NQ-HĐQT	31/12/2021	Gia hạn thời gian thực hiện hợp đồng gia công Xi măng Vicem Hoàng Mai tại Trạm nghiền Cam Ranh
64	12/12/NQLC-HĐQT	31/12/2021	Ủy quyền quyết định thực hiện hợp đồng vay vốn lưu động, thế chấp, cầm cố tài sản và các giao dịch đảm bảo của Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1
65	13/12/NQ-HĐQT	31/12/2021	NQLC V/v phê duyệt điều chỉnh một số chỉ tiêu định mức kinh tế kỹ thuật năm 2021 của Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1
66			
67			

2. Ban Kiểm Soát

Năm 2021, dù tình hình khó khăn do dịch bệnh COVID-19, hoạt động của Ban Kiểm soát vẫn thực hiện đầy đủ nhiệm vụ công tác theo chức năng, nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ Công ty và Kế hoạch hoạt động đã được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông. Trong hoạt động, với trách nhiệm được giao, Ban kiểm soát đã hoàn thành nhiệm vụ giám sát và phối hợp công tác với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc thông qua việc thực hiện tổng hợp, phân tích, đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh; rà soát hệ thống kiểm soát nội bộ và gửi các nội dung nhận xét, đánh giá, kiến nghị đến Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc cùng Ban Điều hành, nhằm góp phần vào mục tiêu hoàn thành kế hoạch SXKD năm và sự vững mạnh, phát triển toàn diện của Công ty.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, Ban kiểm soát và thư ký

a. Hội đồng Quản trị & Thư ký :

- Chủ tịch Hội đồng Quản trị : 8.000.000 đ/tháng

- Phó chủ tịch Hội đồng Quản trị : 6.000.000 đ/tháng
- Các thành viên Hội đồng Quản trị : 6.000.000 đ/tháng
- Người phụ trách quản trị kiêm thư ký : 4.000.000 đ/tháng

b. Ban kiểm soát:

- Trưởng Ban kiểm soát chuyên trách : hưởng lương theo Quy chế trả lương của Công ty
- Các thành viên Ban kiểm soát : 4.000.000 đ/tháng

Mức thù lao của Hội đồng Quản trị và Ban kiểm soát thực hiện chi trả hàng tháng cố định theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2021, cụ thể trong năm 2021 chi thù lao từ tháng 01/2021 đến tháng 12/2021 như sau :

- Hội đồng Quản trị & Người phụ trách quản trị kiêm thư ký : 576.000.000 đ/năm
- Ban kiểm soát : 96.000.000 đ/năm

Tổng chi phí cho Hội đồng Quản trị, người phụ trách quản trị kiêm thư ký và Ban kiểm soát năm 2021 là 672.000.000 đồng.

4. Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của công ty:

Trong năm 2021, các cổ đông nội bộ và người liên quan thực hiện các giao dịch sau:

- Ngày 12/10/2021 - 13/11/2021, Bà Mạc Thị Kim Nhu, Vợ Ông Đinh Quang Dũng, Chủ tịch HĐQT VICEM Hà Tiên (mã chứng khoán HT1) đã thực hiện bán 12.000 cổ phiếu HT1 theo phương thức thỏa thuận và khớp lệnh trên sàn.
- VICEM Hà Tiên Ngày 17/05/2021 - 25/05/2021, Ông Nguyễn Văn Chuyên, Thành viên HĐQT VICEM Hà Tiên (mã chứng khoán HT1) đã thực hiện bán 7.000.000 cổ phiếu HT1 theo phương thức thỏa thuận.
- Ngày 26/03/2021 - 06/04/2021, Bà Nguyễn Thị Hồng Nhung, Vợ Ông Nguyễn Văn Chuyên, Thành viên HĐQT VICEM Hà Tiên (mã chứng khoán HT1) đã thực hiện mua 670.000 cổ phiếu HT1 theo phương thức thỏa thuận và khớp lệnh trên sàn.

VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

(Chi tiết xem tại website Công ty mục thông tin tài chính:

<http://www.hatien1.com.vn/vi/shareholder-relations/thong-tin-tai-chinh.html>)

Địa chỉ liên hệ

- Tên giao dịch : **Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp : Số 0301446422, đăng ký lần đầu ngày 18/01/2007, đăng ký thay đổi lần thứ 15 ngày 04/05/2018
- Vốn điều lệ : 3.816 tỷ đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu : 3.816 tỷ đồng
- Địa chỉ : 360 Bến Chương Dương, Phường Cầu Kho, Quận 1, TP.HCM
- Số điện thoại : +84. 28. 38 368 363 - 38 367 195
- Số fax : +84. 28. 38 361 278
- Website : www.hatien1.com.vn

Các chi nhánh

XÍ NGHIỆP TIÊU THỤ & DỊCH VỤ VICEM HÀ TIÊN

9-19 Hồ Tùng Mậu, lầu 3, Quận 01
Tp. HCM
Điện thoại: (028) 38215 545
Fax: (028) 38 215 540
Email: xntt@hatien1.com.vn

NHÀ MÁY XI MĂNG BÌNH PHƯỚC

Ấp Thanh Bình, Xã Thanh Lương, TX. Bình Long
Tỉnh Bình Phước
Điện thoại: (0271) 3630 888
Fax: (0271) 3630 630

NHÀ MÁY XI MĂNG KIÊN LƯƠNG

Quốc lộ 80, ấp Lò Bom, thị trấn Kiên Lương
H. Kiên Lương, Tỉnh Kiên Giang
Điện thoại: (0297) 3853 004
Fax: (0297) 3853 005

TRẠM NGHIÊN PHÚ HỮU

Địa chỉ: Tổ 8, Khu Phố 4, P.Phú Hữu, Quận 09
Tp. HCM
Điện thoại: (028) 37 317 990
Fax: (028) 37 317 991

TRẠM NGHIÊN LONG AN

Khu công nghiệp Long Định, huyện Cần Đước
Tỉnh Long An
Điện thoại: (0272) 3634 887
Fax: (0272) 3634 888

TRẠM NGHIÊN CAM RANH

Thôn Hòn Qui, xã Cam Thạnh Đông, Tp. Cam
Ranh,
Tỉnh Khánh Hoà
Điện thoại: (0258) 3978888
Fax: (0258) 3978999

Chữ Viết tắt

BCNCKT	:	Báo cáo nghiên cứu khả thi
BOT	:	Xây dựng – Vận hành – Chuyển giao
BKS	:	Ban Kiểm soát
CAGR	:	Compound annual growth rate Tỷ lệ tăng trưởng hàng năm kép
CBCNV	:	Cán bộ công nhân viên
CEMs	:	Hệ thống quan trắc khí thải tự động, liên tục
CPI	:	Chỉ số giá tiêu dùng
ĐHĐCĐ	:	Đại hội đồng cổ đông
GDP	:	Tổng sản phẩm trong nước
HDQT	:	Hội đồng quản trị
HSMT	:	Hồ sơ mờ thầu
HOSE	:	Sở Giao dịch Chứng khoán Tp. Hồ Chí Minh
KHLCNT	:	Kế hoạch lựa chọn nhà thầu
NLĐ	:	Người lao động
NMBP	:	Nhà máy Bình Phước
NMKL	:	Nhà máy Kiên Lương
NPP	:	Nhà phân phối
NQLC	:	Nghị quyết luân chuyển
QCVN	:	Quy chuẩn Việt Nam
ROA	:	Tỷ số lợi nhuận trên tài sản
ROE	:	Tỷ số lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu
SXKD	:	Sản xuất kinh doanh
TNCR	:	Trạm nghiên Cam Ranh
TNLA	:	Trạm nghiên Long An
TNPH	:	Trạm nghiên Phú Hữu
TV HDQT	:	Thành viên Hội đồng quản trị
UTH	:	Ước thực hiện
VCSH	:	Vốn chủ sở hữu
VICEM	:	Tổng Công ty Xi măng Việt Nam
VICEM Hà Tiên	:	Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1
XNTT	:	Xí nghiệp Tiêu Thụ & Dịch Vụ VICEM Hà Tiên