



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

NĂM 2021





CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ

Tên tiếng anh : Song Da Constructipn & Serviec., JSC
Tên viết tắt : SDSEC
Vốn điều lệ : 30.000.000.000 đồng
Vốn đầu tư của Chủ sở hữu: 48.491.929.728 đồng
Địa chỉ : A86-TT9 KĐT mới Văn Quán- Hà Đông- Hà Nội
Điện thoại : +84-24.66 602 550
Fax : +84-24.33 545 648
Website : www.songdasdsec.com.vn
Email : Songdasdsec@gmail.com
Mã CP : XLV
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp và mã số thuế: 0104285261



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà phần đầu trở thành đơn vị có uy tín, thương hiệu trong lĩnh vực thi công xây lắp điện, nước, lĩnh vực dịch vụ quản lý tòa nhà và các khu đô thị.

SỨ MỆNH

Đồng hành cùng với các doanh nghiệp trong nước trong chiến lược phát triển chung của đất nước.

ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC

Củng cố và nâng cao năng lực và sức cạnh tranh cao đối với ngành nghề truyền thống xây lắp điện, nước để trở thành nhà thầu có uy tín và thương hiệu mạnh.

Từng bước đưa ngành dịch vụ quản lý tòa nhà và khu đô thị trở thành ngành kinh doanh mũi nhọn của Công ty.

Liên doanh liên kết với các đơn vị trong Tổng công ty Sông Đà để phát huy tiềm lực và sức mạnh đủ sức cạnh tranh chiếm lĩnh thị trường.

CHÍNH SÁCH PHÁT TRIỂN NGUỒN NHÂN LỰC

* Nâng cao đời sống và chăm lo mọi mặt cho cán bộ công nhân viên đang công tác và làm việc trong Công ty.

Có chính sách trả lương thỏa đáng với người lao động.

Thành lập quỹ đào tạo phát triển nguồn nhân lực, để tài trợ các cán bộ, nhân viên đi học nhằm nâng cao trình độ quản lý chuyên môn, nghiệp vụ và ngoại ngữ.

-----*-----

Tập thể cán bộ công nhân viên Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà cam kết rằng:

“ Chính sách chất lượng là uy tín, thương hiệu, hiệu quả và là cách tiếp thị tốt nhất trong cơ chế thị trường”.



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



LỜI CHÀO

Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà xin gửi tới quý khách hàng lời chúc sức khỏe và lời chào trân trọng!

Được thành lập từ năm 1993 tiền thân là Chi nhánh sông Đà 11-3 thuộc Công ty cổ phần Sông Đà 11 - Tập đoàn Sông Đà. Trải qua gần 30 năm hình thành và phát triển, Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà đã ngày càng lớn mạnh và trở thành nhà thầu chuyên nghiệp trong lĩnh vực xây lắp các công trình điện, nước, nhà cao tầng, khu đô thị, khu công nghiệp, các công trình đường dây và trạm biến áp đến 500kV. Từ đầu năm 2010 đến nay, Công ty chúng tôi mở rộng thêm lĩnh vực quản lý và vận hành các tòa nhà cao tầng; kinh doanh dịch vụ quản lý bất động sản.

Với đội ngũ cán bộ công nhân viên gần 200 người, trong đó có trên 70 cán bộ có trình độ đại học trở lên và gần 130 công nhân có tay nghề cao, giàu kinh nghiệm; Cùng với thiết bị máy móc chuyên dùng hiện đại và kinh nghiệm tích lũy trong quá trình phát triển, Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà không ngừng lớn mạnh về quy mô, tổ chức sản xuất kinh doanh và khẳng định được vị thế, uy tín của mình trong sự cạnh tranh của nền kinh tế thị trường.

Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà luôn mong muốn và vinh dự cùng quý khách hàng xây dựng mối quan hệ hợp tác lâu dài trong lĩnh vực xây lắp; dịch vụ quản lý vận hành các tòa nhà cao tầng và kinh doanh bất động sản. Chúng tôi tin tưởng sự hợp tác chân thành và tin cậy lẫn nhau sẽ mang lại thành công cho các bên.

Xin gửi đến quý khách hàng lời chào trân trọng và hợp tác!

THAY MẶT HĐQT SDSEC



Trần Xuân Chính



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



PHẦN I: THÔNG TIN CHUNG

- 1.1 Quá trình hình thành và phát triển
- 1.2 Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
- 1.3 Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý
- 1.4 Định hướng phát triển
- 1.5 Quản trị rủi ro



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



1.1. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà (SDSEC) ra đời là doanh nghiệp thành viên thuộc Tổng công ty Sông Đà - Bộ Xây dựng thành lập theo nghị quyết số 367/TCT-/HĐQT ngày 22/9/2009 của HĐQT Tổng công ty Sông Đà và nghị quyết số 03/NQ - ĐHĐCĐ ngày 11/12/2009 của Đại hội cổ đông Công ty cổ phần Sông Đà 11, hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty cổ phần. Đăng ký lần đầu: ngày 30 tháng 11 năm 2009, đăng ký thay đổi lần thứ 2: ngày 15 tháng 07 năm 2011, đăng ký thay đổi lần thứ 3: ngày 16 tháng 07 năm 2012, đăng ký thay đổi lần 4 ngày 16 tháng 01 năm 2014, đăng ký thay đổi lần 5 ngày 18 tháng 6 năm 2014 do phòng đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp, thay đổi lần 6 ngày 14 tháng 9 năm 2017, đăng ký thay đổi lần 7 ngày 30/06/2020.

1.2. NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

1.2.1 Ngành nghề kinh doanh

Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan chi tiết: Giám sát xây dựng và hoàn thiện công trình đường dây tải điện và trạm biến áp 500kV;

Vận tải hàng hóa bằng đường bộ;

Gia công cơ khí; xử lý và tráng phủ kim loại chi tiết: Sản xuất, kinh doanh kim khí, các sản phẩm về cơ khí;

Sản xuất, truyền tải và phân phối điện chi tiết: Quản lý và vận hành kinh doanh bán điện;

Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác chi tiết: Bán buôn vật tư, thiết bị, phương tiện vận tải cơ giới, phụ tùng cơ giới phục vụ thi công xây dựng và công nghệ xây dựng;

Bán lẻ khác trong các cửa hàng kinh doanh tổng hợp chi tiết: Bán lẻ vật tư, thiết bị, phương tiện vận tải cơ giới, phụ tùng cơ giới phục vụ thi công xây dựng và công nghệ xây dựng;

Xây dựng công trình thuật dân dụng khác chi tiết: Thi công xây lắp các công trình dân dụng và công nghiệp; Xây dựng hệ thống cấp thoát nước, hệ thống



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



điện đô thị và khu công nghiệp; Xây lắp đường dây tải điện, trạm biến áp cấp điện áp đến 500kV; Xây dựng các công trình thủy điện, thủy lợi, giao thông, bưu điện, quản lý vận hành phân phối điện, nước cho các công trình.

Lắp đặt hệ thống điện chi tiết: Lắp đặt hệ thống cơ, điện lạnh, chiếu sáng, thông gió, điều hòa, thông tin và điều khiển của các tòa nhà cao tầng, khu đô thị và khu công nghiệp;

Tổ chức giới thiệu và xúc tiến thương mại chi tiết: Nghiên cứu thị trường và môi giới thương mại;

Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động chi tiết: Dịch vụ nhà hàng, cửa hàng ăn uống (không bao gồm kinh doanh quán bar, phòng hát Karaoke, vũ trường);

Hoạt động vui chơi giải trí khác chưa được phân vào đâu chi tiết: Kinh doanh dịch vụ vui chơi giải trí (không bao gồm loại hình vui chơi giải trí mà nhà nước cấm, không bao gồm kinh doanh quán bar, phòng hát karaoke, vũ trường);

Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất chi tiết: Dịch vụ quản lý bất động sản: Quản lý vận hành các tòa nhà văn phòng, khu đô thị mới, chung cư, khu công nghiệp, cụm công nghiệp, khu chế xuất; Dịch vụ tư vấn bất động sản (không bao gồm dịch vụ tư vấn pháp lý);

Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê;

Hoạt động dịch vụ hỗ trợ kinh doanh khác còn lại chưa phân vào đâu chi tiết: Xuất nhập khẩu các mặt hàng công ty kinh doanh (trừ mặt hàng nhà nước cấm);

Dịch vụ lưu trú ngắn hạn chi tiết: Dịch vụ kinh doanh khách sạn;

1.2.2. Địa bàn kinh doanh và các công trình đã thực hiện:

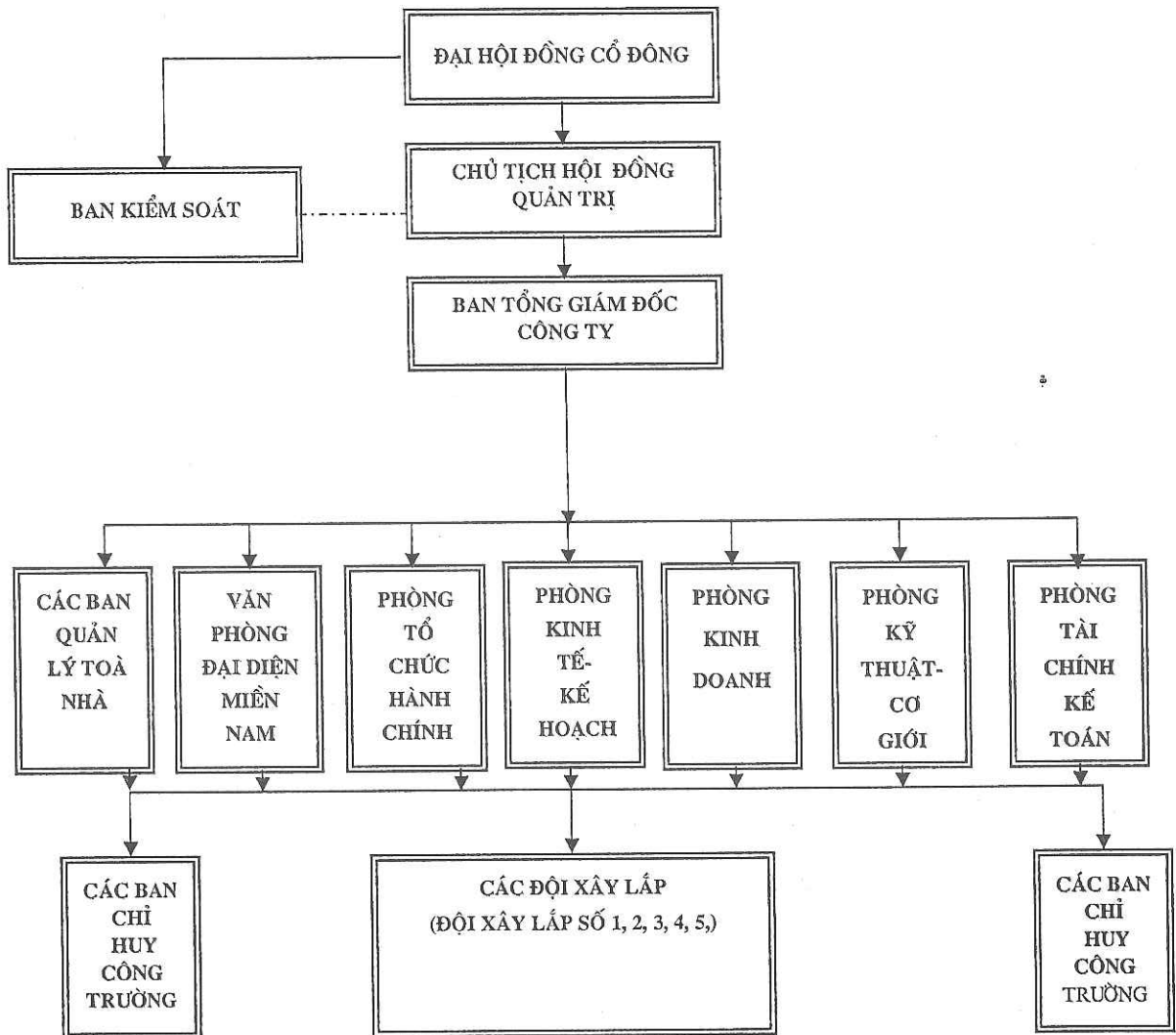
Địa bàn kinh doanh bao gồm tất cả các tỉnh thành trong nước và các nước trong khu vực Châu á.



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



1.3 THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ



Các công ty con, công ty liên kết: **Không có**

1.4. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

Nâng cao năng lực quản trị hệ thống, quản trị rủi ro và quản lý chất lượng sản phẩm;

Thực hiện kiện toàn, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, chuyên môn, nghiệp vụ, hướng tới tính chuyên nghiệp cao;

Khẳng định vị thế thương hiệu công ty trong thị trường xây lắp điện có uy tín trong nước và từng bước khẳng định vị thế các nước trong khu vực.

Tiếp tục phát triển mở rộng thị trường quản lý vận hành tòa nhà;



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



1.4.1 Các mục tiêu chủ yếu của Công ty

Thực hiện các chiến lược công ty đã được phê duyệt giai đoạn 2019-2024.

Duy trì sự ổn định và nâng cao chất lượng Sản phẩm - Dịch vụ Công ty phấn đấu không ngừng nâng cao năng lực của cán bộ , nhân viên nhằm tiếp thu, kế thừa mọi thành tựu khoa học kỹ thuật và công nghệ tiên tiến để kết tinh vào mỗi sản phẩm nhằm phục vụ khách hàng một cách tốt nhất;

Không ngừng chăm lo đời sống và thu nhập cho CBCNV trong Công ty bằng chính sách tiền lương thỏa đáng để gắn kết người lao động gắn bó và cống hiến lâu dài cho Công ty;

Giữ vững thị trường và khách hàng truyền thống;

Tập trung phát triển, mở rộng những khách hàng mới;

Tăng cường công tác thu hồi công nợ nhanh chóng để tăng cường nguồn vốn lưu động, phục vụ hoạt động của Công ty;

Có kế hoạch đào tạo chuyên môn cho CBCNV để nâng cao chất lượng nhân lực;

Nghiên cứu đổi mới cơ cấu tổ chức, tăng cường công tác quản lý, điều hành của Công ty cho phù hợp với xu thế phát triển của thị trường.

1.4.2 Chiến lược phát triển trung và dài hạn

Định hướng đầu tư xây dựng những công trình năng lượng tái tạo, năng lượng xanh và kinh doanh đầu tư Bất động sản.

Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà với phương châm: “ **Uy tín - Chất lượng - Phát triển bền vững** “ trong mọi lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh.

1.4.2.1 Lĩnh vực xây lắp điện

Tập trung vào lĩnh vực cốt lõi là xây lắp công trình truyền tải điện, nâng cao năng lực cạnh tranh. Xác định đây vẫn là lĩnh vực kinh doanh chính, chiếm tỷ trọng chủ yếu trong toàn cơ cấu doanh thu và lợi nhuận của công ty. Khẳng định vị thế và tương lai phấn đấu trong Top 5 công ty xây lắp điện hàng đầu Việt Nam.

1.4.2.2 Lĩnh vực dịch vụ

Tiếp tục nâng cao chất lượng quản lý dịch vụ thỏa mãn nhu cầu của khách hàng. Nâng tỷ trọng mảng dịch vụ trong cơ cấu doanh thu và lợi nhuận của công ty lên 50% trong vòng 5 năm tới.



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



BS EN ISO 9001:2008

1.5 QUẢN TRỊ CÁC RỦI RO

1.5.1. Rủi ro về pháp luật

Là một doanh nghiệp hoạt động theo mô hình công ty cổ phần, Công ty CP Xây lắp & Dịch vụ Sông Đà cũng chịu sự điều chỉnh của các văn bản pháp luật về Công ty cổ phần, chứng khoán.... bao gồm Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán và các văn bản pháp luật có liên quan. Việc sửa đổi, bổ sung, chậm ban hành, sự chông chéo các văn bản quy phạm pháp luật... có ảnh hưởng đến hoạt động của Công ty.

1.5.2. Rủi ro về kinh tế

Năm 2021 là một năm có nhiều biến động về tình hình kinh tế thế giới, đặc biệt tình hình dịch bệnh vẫn diễn biến rất phức tạp, thời tiết mỗi càng ngày càng cực đoan và khó dự đoán. Cả thế giới đang bước vào siêu chu kỳ tăng giá, việc biến động giá sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động kinh doanh của Công ty. Giá cả tăng cao khiến chi phí của Công ty tăng vượt mức dự trù, ảnh hưởng không nhỏ đến lợi nhuận của Công ty.



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



PHẦN II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

- 2.1 Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
- 2.2 Tổ chức và nhân sự
- 2.3 Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án
- 2.4 Tình hình tài chính
- 2.5 Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



2.1 TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

2.1.1 CÁC CHỈ TIÊU SXKD THỰC HIỆN NĂM 2021.

Tổng giá trị SXKD 2021 thực hiện: 292 tỷ đồng/ 300 tỷ đồng tỷ lệ đạt 97% KH năm.

Doanh thu là: 271 tỷ đồng/ 291 tỷ đồng bằng 93% KH năm.

Vốn chủ sở hữu: đến ngày 31/12/2021 là 48.491.929.728 đồng

+ Vốn điều lệ: 30.000.000.000 đồng

+ Lợi nhuận sau thuế : 2.863.279.925 đồng

+ Quỹ đầu tư phát triển : 15.628.649.803 đồng

Lợi nhuận thực hiện trước thuế: 3,6 tỷ đồng/5,0 tỷ đồng bằng 72% KH.

Chia cổ tức dự kiến năm 2021: 10%.

- **Năm 2021 đã hoàn thành đóng điện 7/10 công trình trọng điểm như**

sau:

1. ĐZ 500 kV Dốc Sỏi – Pleiku2 (Đóng điện ngày 29/6/2021).
2. TBA 220 kV Lao Bảo (đóng điện 29/6/2021) và mở rộng TBA 220 kV Đông Hà (đóng điện 29/10/2021).
3. TBA 220 kV Sơn Động (đóng điện tháng 28/ 10/2021).
4. TBA 220 kV Châu Thành (Đóng điện ngày 21/12/2021).
5. Mở rộng TBA 500 kV Dốc sỏi (Đóng điện 22/12/2021).
6. ĐZ 500 kV Quảng Trạch – Dốc Sỏi: Cắt điện hoàn thành chuyển M1, M2 ngày 31/12/2021.
7. TBA 110 kV Kiện Khê (Đóng điện tháng 16/1/2022).

• **Các công trình dự kiến đóng điện năm 2021 tuy nhiên do vướng mắc của chủ đầu tư như không giải phóng được mặt bằng đất vĩnh viễn và thay đổi điều chỉnh thiết kế nên đang phải chờ giải quyết chưa đóng điện như:**

1. ĐZ 500 kV Sông Hậu – Đức Hòa (gđ 2) (dự kiến đóng điện quý 2/2022)
2. ĐZ 220 kV Hải Dương – Phố Nối (gói 14) (dự kiến đóng điện tháng 6/2022)



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



3. TBA 220 kV Yên Mỹ (Dự kiến đóng điện tháng 6/2022)
4. Mở rộng TBA 500 kV Quảng Ninh (chờ MBA dự kiến tháng 3/2022)
 - Các công trình mới ký hợp đồng vào cuối năm 2021 đang triển khai và chuẩn bị thi công như:

1. ĐZ 500kV Vân Phong (dự kiến đóng điện tháng 12/2022)
2. TBA 220kV Duyên Hải – Trà Vinh (đang chờ bàn giao mặt bằng, dự kiến đóng điện tháng 12/2022).
3. TBA 220kV Phố Cao – Hưng Yên (Đang chờ bàn giao mặt bằng, dự kiến đóng điện tháng 6/2023).

* Một số công trình chậm tiến độ trong năm 2021 do các nguyên nhân sau:

- *Nguyên nhân khách quan.*
 - Đường dây 500 kV Quảng Trạch – Dốc Sỏi. Theo kế hoạch sẽ cắt điện để chuyển mạch từ ĐZ 500 kV mạch 1, mạch 2 và mạch 3 vào ngày 25 tháng 5 năm 2021 nhưng do dịch Covid và truyền tải lưới điện nên đã bị hoãn nhiều lần và đến 22/12/2021 chủ đầu tư mới cắt được điện để thi công chuyển mạch.
 - Thay MBA 500 kV AT1 và AT2 tại TBA 500kV Quảng Ninh, hiện nay vẫn chưa có máy AT2 để thay dự kiến tháng 3/2022 mới có máy.
 - ĐZ 220kV Hải Dương chậm do vướng mắc đền bù không có mặt bằng và thay đổi thiết kế và dịch bệnh Covid.
 - TBA 220kV Sơn Động - Bắc Giang chậm do địa chất có sai khác về thiết kế và dịch bệnh Covid.
 - Mở rộng TBA 220kV Đông Hà, TBA 220 kV Châu Thành, TBA 220 kV Yên Mỹ, TBA 110 kV Kiện Khê do chủ đầu tư chậm bàn giao mặt bằng và dịch bệnh Covid.
- Ngoài ra do giá cả vật tư và nhân công tăng cao cũng làm ảnh hưởng đến tiến độ các công trình.
 - *Nguyên nhân chủ quan.*
 - Đội ngũ cán bộ chỉ huy trưởng, đội trưởng và kỹ thuật hiện trường có nhiệt tình tuy nhiên do trình độ và kinh nghiệm còn nhiều hạn chế nên chưa chủ động giải quyết được các vướng mắc khó khăn phát sinh trên công trường. Quan hệ với chủ đầu tư, tư vấn giám sát và các đối tác còn chưa khôn khéo.



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



- Cán bộ làm công tác đền bù đất mượn thi công không có chuyên môn nên công tác đền bù đất mượn thi công rất chậm và chi phí rất lớn.
- Hiện nay đội ngũ công nhân kỹ thuật của công ty còn lại rất ít, Các công trình đều phải thuê nhân công bên ngoài. Từ năm 2019 do các chủ đầu tư điện gió, điện mặt trời chạy theo tiến độ để được hưởng giá ưu đãi nên đã thuê khoán giá nhân công rất cao do đó thu hút lực lượng công nhân dựng cột, kéo dây dẫn đến công tác giao khoán gặp rất nhiều khó khăn.
 - Năm 2021 triển khai thi công nhiều công trình, các ban chỉ huy chưa chủ động mua được vật tư phụ, nhỏ lẻ nên tất cả đều do phòng kinh doanh mua sắm do đó việc cung cấp vật tư cho các công trình chưa được chính xác và kịp thời.
 - Công tác phối hợp giữa các phòng ban công ty với các Ban chỉ huy công trường đã được cải thiện tuy nhiên vẫn chưa đáp ứng được với yêu cầu nhiệm vụ đề ra.

Công tác quản lý vận hành tại BQL Tòa nhà:

- Trong năm Ban quản lý tòa nhà đã quản lý kỹ thuật, vận hành đảm bảo an toàn hệ thống, không để xảy ra sự cố tại các tòa nhà.
- Công ty thường xuyên tổ chức lớp tập huấn công tác bảo vệ, an ninh trật tự xung quanh Tòa nhà do Công an địa phương tổ chức để nâng cao nghiệp vụ cho đội ngũ bảo vệ của Công ty.
- Tập huấn công tác PCCC định kỳ theo sự hướng dẫn của Cảnh sát PCCC Quận Nam Từ Liêm.

2.2 TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

2.2.1 Danh sách ban điều hành:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm
Danh sách Ban điều hành			
1	Trần Xuân Minh	Tổng Giám đốc	
2	Nguyễn Anh Tuấn	Phó Tổng Giám đốc kinh tế	
3	Đặng Vũ Quyền	Phó Tổng Giám đốc kỹ thuật	
4	Nguyễn Cao Ngọc	Phó Tổng Giám đốc kỹ thuật	
5	Ngô Đình Khương	Kế toán trưởng	

2.2.2 Chính sách và những thay đổi trong chính sách với người lao động

Tổng số CBCNV tính đến tháng 12/2021: 162 người

Lương bình quân đầu người/tháng: 10.000.000 đồng/người/tháng.



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



BS EN ISO 9001:2008

Trong đào tạo và tuyển dụng Công ty luôn tìm kiếm và tuyển dụng sử dụng tài năng, đặc biệt là những người trẻ, nhiệt huyết tạo mọi điều kiện để cá nhân phát huy hết khả năng của mình.

Thực hiện đầy đủ trách nhiệm của Công ty với người lao động, Công ty đã đóng BHXH, BHYT... theo quy định của nhà nước và Hợp đồng lao động.

Luôn quan tâm hỗ trợ, chăm lo đời sống vật chất và tinh thần người lao động, trong năm 2021 công ty đã phối hợp với Công đoàn, Đoàn thanh niên trích quỹ khen thưởng, quỹ phúc lợi tổ chức các chuyến tham quan, nghỉ mát cho CBCNV và ra đình. Ngoài ra, Công ty cũng khen thưởng bằng tiền cho các cháu là con CBCNV công ty đạt thành tích cao trong học tập, tổ chức các buổi liên hoan, giao lưu thể thao tạo không khí đoàn kết, thân tình giữa các CBCNV.

2.3. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

2.3.1 Công tác đầu tư

Trong năm công ty cũng đã nghiên cứu một số dự án đầu tư công trình Thủy điện và Điện mặt trời. Tuy nhiên tính hiệu quả của dự án không cao nên Ban tổng giám đốc kiến nghị không tiếp tục triển khai các bước tiếp theo.

2.3.2 Công tác chỉ đạo thực hiện các dự án Xây lắp

Trong năm 2021 Công ty đã đầu tư triển khai thực hiện có hiệu quả các Công trình Xây lắp và quản lý dịch vụ. Đặc biệt đối với dự án trọng điểm của Công ty là: CT DZ 500kV Sông Hậu- Đức Hòa GD 2, CT DZ 500kV Quảng Trạch – Dốc Sỏi, CT DZ 500kV Dốc Sỏi – Pleiku, ĐZ 220kV Hải Dương - TBA 500kV Phố Nối, TBA 220kV Sơn Động- Bắc Giang, TBA Châu Thành- Hậu Giang, TBA 220kV Lao Bảo- Quảng Trị, TBA 220kV Yên Mỹ - Hưng Yên,...



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



2.4. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài chính

TT	Chỉ tiêu	Đ.vị	Năm 2021	Năm 2020	Tỷ lệ (%)
1	Tổng tài sản	10 ³ đ	138.387.779	148,021,708	-6,51%
2	Doanh thu thuần	10 ³ đ	271.232.478	209,741,260	29,32%
3	Lợi nhuận từ HD SXKD	10 ³ đ	2.666.215	-370,690	819,26%
4	Lợi nhuận khác	10 ³ đ	929.934	3,917,571	-76,26%
5	Lợi nhuận trước thuế	10 ³ đ	3.596.149	3,546,880	1,39%
6	Lợi nhuận sau thuế	10 ³ đ	2.863.279	2,591,029	10,51%

(Nguồn: Theo báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2021)

b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2020	Năm 2021
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn TSLĐ/Nợ ngắn hạn	Lần	1.39	1.34
Hệ số thanh toán nhanh (TSLĐ - Hàng tồn kho)/ Nợ ngắn hạn	Lần	0.96	1.03
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số nợ/Tổng tài sản	Lần	0.67	0.65
Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	2.07	1.85
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Vòng quay hàng tồn kho	Lần	5.78	6.55



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
 Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
 Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
 Email: songdasdsec@gmail.com



BS EN ISO 9001:2008

Doanh thu thuần/Tổng Tài sản	Lần	1.42	1.96
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			*
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần		1.2%	1.1%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu		5.4%	5.9%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản		1.8%	2.1%
Hệ số Lợi nhuận từ HĐKD/Doanh thu thuần		-0.2%	1.0%

2.5 CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

2.5.1 Thông tin cổ phiếu

Vốn điều lệ công ty: 30.000.000.000 đồng

Tổng số cổ phiếu đang lưu hành: 3.000.000 cổ phiếu

Loại cổ phần đang lưu hành: Cổ phần phổ thông

Mệnh giá: 10.000 đồng/cổ phiếu

2.5.2 Cơ cấu cổ đông:

- Cổ đông cá nhân: 100%

2.6 BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

* Trong quá trình thi công và sản xuất sản phẩm công ty luôn tuân thủ các quy định về bảo vệ môi trường và xã hội của Chủ đầu tư, yêu cầu của địa phương. Đảm bảo ảnh hưởng đến môi trường tự nhiên ít nhất, tiết kiệm năng lượng.



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



PHẦN III: BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- 3.1 Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh
- 3.2 Tình hình tài chính
- 3.3 Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý
- 3.4 Kế hoạch phát triển



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
 Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
 Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
 Email: songdasdsec@gmail.com



3.1 ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

3.1.1 Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021

Năm 2021 được đánh giá đầy khó khăn từ thiên tai, dịch bệnh, môi trường và ảnh hưởng khó khăn của kinh tế thế giới đã ảnh hưởng rất nhiều đến phát triển kinh tế đất nước nói chung và đặc biệt ảnh hưởng rất lớn đến lĩnh vực hoạt động xây lắp của Công ty.

Trong những biến động phức tạp của tình hình kinh tế trong nước và thế giới, Ban lãnh đạo công ty đã đánh giá khách quan, nghiêm túc các khó khăn, thử thách, tập trung khắc phục các biện pháp khó khăn, đồng thời duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty năm 2021. Cụ thể kết quả hoạt động kinh doanh như sau:

STT	Chỉ tiêu	Năm 2021
1	Tổng giá trị SXKD	295.476.116.000
2	Tổng Doanh thu	271.232.478.120
3	Giá trị lợi nhuận	
	<i>Lợi nhuận sau thuế</i>	2.863.279.925
	<i>Lợi nhuận trên doanh thu (ROS)</i>	1,1%
	<i>Lợi nhuận trên Vốn chủ sở hữu (ROE)</i>	5,9%
	<i>Lợi nhuận trên Tổng tài sản (ROA)</i>	2,1%
	<i>Lãi cơ bản trên một cổ phần (EPS)</i>	859
4	Nộp Ngân sách	27.123.247.812
5	Thu nhập BQ của 1 CBCNV	11.000
6	Lao động	160

3.2 TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

3.2.1 Tình hình Tài sản:

Đơn vị tính: Triệu VNĐ

CHỈ TIÊU	NĂM 2020		NĂM 2021		Chênh lệch	
	Số tiền	Tỷ lệ	Số tiền	Tỷ lệ	Số tiền	Tỷ lệ
A. Tài sản ngắn hạn:	136,489	92%	128.603	93%	(7.886)	-6%
Tiền và các khoản tương đương tiền	23,691	16%	2.234	2%	(21.457)	-960%
Các khoản phải thu ngắn hạn	70,434	48%	90.549	65%	20.115	22%
Hàng tồn kho	42,364	29%	35.819	26%	(6.545)	-18%
Đầu tư tài chính ngắn hạn	-		-			



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
 Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
 Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
 Email: songdasdsec@gmail.com



BS EN ISO 9001:2008

CHỈ TIÊU	NĂM 2020		NĂM 2021		Chênh lệch	
	Số tiền	Tỷ lệ	Số tiền	Tỷ lệ	Số tiền	Tỷ lệ
B. Tài sản dài hạn:	11,533	8%	9.785	7%	(1.748)	-18%
Tài sản cố định	11,446	8%	9.671	7%	(1.775)	-18%
Tài sản dở dang dài hạn					-	
Tài sản dài hạn khác	59		87		28	32%
Tổng cộng Tài sản	148,022	100%	138.388	100%	(9.634)	-7%

Nguồn: BCTC kiểm toán 2021

Tổng Tài sản Công ty tại thời điểm 31/12/2021 là: 136 tỷ đồng, giảm 6% so với cùng kỳ năm 2020, tương đương 7,8 tỷ đồng.

3.2.2 Tình hình nợ phải trả:

Đơn vị tính: Triệu VNĐ

CHỈ TIÊU	NĂM 2020		NĂM 2021		Chênh lệch	
	Số tiền	Tỷ lệ	Số tiền	Tỷ lệ	Số tiền	Tỷ lệ
Nợ phải trả	99,802	67%	89.896	65%	(9.906)	-10%
Nợ ngắn hạn	98,412	66%	89.856	65%	(8.556)	-9%
Phải trả người bán ngắn hạn	34,293	23%	32.405	23%	(1.888)	-6%
Người mua trả tiền trước ngắn hạn	30,409	21%	21.962	16%	(8.447)	-28%
Thuế và các khoản phải nộp NN	3,117	2%	4.353	3%	1.236	40%
Phải trả người lao động	3,670	2%	3.758	3%	88	2%
Chi phí phải trả ngắn hạn	14,563	10%	13.060	9%	(1.503)	-10%
Phải trả ngắn hạn khác	8,330	6%	5.203	4%	(3.127)	-38%
Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn		0%	4.728	3%	4.728	
Dự phòng phải trả ngắn hạn	3,122	2%	3.532	3%	410	13%
Quý khen thưởng, phúc lợi	908	1%	855	1%	(53)	-6%
Nợ dài hạn:	1,346	1%	40	0%	(1.306)	-97%
Dự phòng phải trả dài hạn	1,346	1%	40	0%	(1.306)	-97%
Vốn chủ sở hữu	48,220	33%	48.220	35%	-	0%
Vốn góp của chủ sở hữu	30,000	20%	30.000	22%	-	0%
Quý đầu tư phát triển	15,628	11%	15.629	11%	1	0%
Lợi nhuận chưa phân phối sau thuế	2,591	2%	2.863	2%	272	11%
Tổng cộng	148,022	100%	138.116	100%	(9.906)	-7%

Nguồn: BCTC kiểm toán 2021



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



Tổng nợ phải trả tại thời điểm 31/12/2021 là: 89.9 tỷ đồng, giảm 10% so với cùng kỳ năm 2020, tương đương 10 tỷ đồng.

3.3 NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, QUẢN LÝ

3.3.1 Công tác tổ chức quản lý

Ban lãnh đạo công ty luôn khẳng định vai trò lãnh đạo điều hành, cùng với sự nỗ lực và năng lực của đội ngũ cán bộ lãnh đạo các phòng, ban, CBCNV toàn công ty, tiếp tục khẳng định và nâng cao vị thế, hình ảnh công ty trên thị trường một số các nội dung trọng điểm thực hiện trong năm là:

Tổng số CBCNV tính đến tháng 12/2021: 162 người

Lương bình quân đầu người/tháng: 11.000.000đồng/người/tháng.

Trong đào tạo và tuyển dụng Công ty luôn tìm kiếm và tuyển dụng sử dụng tài năng, đặc biệt là những người trẻ, nhiệt huyết tạo mọi điều kiện để cá nhân phát huy hết khả năng của mình.

Thực hiện đầy đủ trách nhiệm của Công ty với người lao động, Công ty đã đóng BHXH, BHYT... theo quy định của nhà nước và Hợp đồng lao động.

Luôn quan tâm hỗ trợ, chăm lo đời sống vật chất và tinh thần người lao động, trong năm 2021 công ty đã phối hợp với Công đoàn, Đoàn thanh niên trích quỹ khen thưởng, quỹ phúc lợi tổ chức các chuyến tham quan, nghỉ mát cho CBCNV và ra đình. Ngoài ra, Công ty cũng khen thưởng bằng tiền cho các cháu là con CBCNV công ty đạt thành tích cao trong học tập, tổ chức các buổi liên hoan, giao lưu thể thao tạo không khí đoàn kết, thân tình giữa các CBCNV.

3.3.2 Công tác kinh tế đấu thầu

Với ảnh hưởng của dịch bệnh các ngành nghề trong nước đều bị ảnh hưởng nặng, Vì vậy năm 2021 là năm chính phủ tăng cường chính sách đầu tư công kích thích tăng trưởng nền kinh tế. Đầu tư cơ sở hạ tầng năng lượng là một ngành có mức tăng trưởng vượt bậc từ những dự án đầu nguồn đến các dự án truyền tải lẫn phân phối. Không bỏ lỡ cơ hội Ban lãnh đạo công ty đã tận dụng năng lực kinh nghiệm của công ty để tham gia đấu thầu các dự án lớn với giá trị tham gia trên 3.000 tỷ đồng. Qua đó có cơ hội chọn lựa được những dự án có hiệu quả cao về kinh tế và các nguồn lực thi công 3 dự án lớn với giá trị 321 tỷ đồng.

Năm 2021 là năm khó khăn với công tác dịch vụ. Công ty không ký thêm được hợp đồng mới đồng thời giá trị hợp đồng ký cho năm 2022 lại bị giảm so với 2021



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



BS EN ISO 9001:2008

Công tác xây dựng kế hoạch, triển khai kế hoạch SXKD sát thực và đạt kết quả cao, hệ thống báo cáo, phân tích chính xác kịp thời, giúp cho việc điều hành, triển khai kế hoạch hàng kỳ đạt được các chỉ tiêu đề ra.

Công tác quản lý hợp đồng, thanh quyết toán với chủ đầu tư, khách hàng đều được chú trọng và kiểm soát

Công tác kế hoạch được thực hiện chuyên nghiệp hơn, luôn có sự cập nhật, điều chỉnh thường xuyên, bám sát hoạt động sản xuất kinh doanh.

Công tác báo cáo chính xác, kịp thời, phản ánh đúng về hoạt động của công ty.

Công tác thanh quyết toán nội bộ, thanh quyết toán cho các nhà thầu phụ được thực hiện kịp thời, phản ánh chính xác chi phí thực tế phát sinh trong kỳ, phục vụ hạch toán kế toán.

3.3.3 Công tác tài chính kế toán

Công tác tài chính: Vững mạnh, luôn chủ động và có tính kế hoạch cao. Huy động vốn đạt kết quả tốt từ các ngân hàng, tổ chức tín dụng. Luôn sẵn sàng nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

Công tác kế toán: Thực hiện tốt việc cập nhật và hướng dẫn thực hiện các quy định, văn bản mới. Hạch toán kế toán, báo cáo tài chính phù hợp và kịp thời. Thực hiện tốt công tác thanh tra thuế, hoàn thuế công tác kiểm kê và quyết toán

3.3.4 Công tác Kỹ thuật an toàn lao động

Công tác quản lý điều hành dự án: Điều hành chủ động, tin cậy hoàn thành đóng điện 4 dự án.

Quản lý chất lượng và ISO: Công ty đã xây dựng và ban hành quy định quản lý chất lượng thi công, đánh giá, rà soát, điều chỉnh công tác quản lý chất lượng. Luôn duy trì và cải tiến quy trình ISO.

Quản lý máy móc thiết bị: Quản lý theo hệ thống chung, tăng hiệu quả, tránh lãng phí. Duy trì quy trình vận hành, kiểm tra, kiểm định, bảo dưỡng thường kỳ.

Công tác an toàn vệ sinh: Đưa vào ứng dụng cải tiến phương pháp đào tạo an toàn trực quan, thực tiễn mang lại kết quả đào tạo tốt hơn. Thường xuyên duy trì công tác an toàn bảo hộ lao động.



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



3.3.5 Lĩnh vực quản lý vận hành dịch vụ tòa nhà

Trong năm Ban quản lý tòa nhà đã quản lý kỹ thuật, vận hành đảm bảo an toàn hệ thống, không để xảy ra sự cố tại các tòa nhà.

Tòa nhà tổng cục hải quan tiếp tục trúng thầu thời gian quản lý là 02 năm.

Công ty thường xuyên tổ chức lớp tập huấn công tác bảo vệ, an ninh trật tự xung quanh Tòa nhà do Công an địa phương tổ chức để nâng cao nghiệp vụ cho đội ngũ bảo vệ của Công ty.

Dịch vụ vệ sinh tòa nhà ngày càng cải thiện và chuyên nghiệp hơn được các đơn vị sử dụng đánh giá cao.

Tập huấn công tác PCCC định kỳ theo sự hướng dẫn của Cảnh sát PCCC Quận Nam Từ Liêm.

3.4 KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

Mục tiêu ưu tiên của Công ty trong năm 2022 là ổn định tình hình sản xuất kinh doanh. Ban giám đốc tiếp tục quản lý chặt, chiết giảm chi phí, bảo toàn vốn với một số các chỉ tiêu cụ thể sau:

TT	Chỉ tiêu	Đ.vị	Kế hoạch năm 2022
1	Tổng giá trị SXKD	10 ³ đ	320.000.000
2	Doanh thu	10 ³ đ	310.000.000
5	Lợi nhuận trước thuế	10 ³ đ	8.000.000
6	Thu nhập BQ của 1 CBCNV	10 ³ đ	11.000
7	Lao động	Người	165

3.4.1 Tổ chức quản lý

Tiếp tục hoàn thiện các quy chế, quy định và quy trình quản lý kỹ thuật, tài chính kinh tế và tiền lương để có điều chỉnh bổ sung phù hợp với thực tiễn sản xuất kinh doanh trong năm tới, khắc phục những hạn chế trong công tác quản lý;

Định biên, sắp xếp lại các phòng ban, ban quản lý, ban chỉ huy sao cho gọn nhẹ, hiệu quả trong công việc. Sắp xếp nhân sự, luân chuyển cán bộ của Công ty, đảm bảo đội ngũ cán bộ chủ chốt có năng lực, phẩm chất điều hành một cách hiệu quả; bố trí người đúng việc, tăng cường công tác tuyển dụng, thu hút cán bộ có năng lực từ bên ngoài;



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



Xây dựng kế hoạch làm việc với các trung tâm đào tạo, đặc biệt có chế độ thu hút đội ngũ kỹ sư xây dựng đội ngũ kỹ sư, cử nhân, công nhân mới ra trường bổ sung nguồn nhân lực cho các công trình mới.

3.4.2 Công tác đấu thầu

Nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2022 và sự phát triển bền vững của Công ty theo đúng định hướng. Tiếp tục đấu thầu các công trình, dự án với khách hàng truyền thống là các Ban QLDA các công trình điện, các công ty truyền tải, Tổng công ty điện miền Bắc. Công tác tiếp thị đấu thầu là việc làm thường xuyên nhằm tìm kiếm công việc làm cho CBCNV, ổn định và nâng cao đời sống cho CBCNV trong đơn vị duy trì và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị.

Từng bước định hình sản phẩm mũi nhọn trong lĩnh vực thương mại và dịch vụ đặc biệt chú trọng trong công tác khai thác và quản lý vận hành tòa nhà cao ốc, văn phòng và chung cư cao cấp.

Tập trung chỉ đạo công tác tiếp thị đấu thầu, xác định rõ công tác tiếp thị đấu thầu là mục tiêu quan trọng của Công ty, quyết định đến việc hoàn thành các chỉ tiêu SXKD năm 2022. Đảm bảo có việc làm gói vụ sang năm 2023 giá trị trúng thầu đạt từ 250 tỷ đồng.

3.4.3 Công tác quản lý kỹ thuật và an toàn lao động.

Tăng cường việc kiểm tra trực tiếp thi công xây lắp tại các công trình và công tác quản lý kỹ thuật tại các công trường.

Phối hợp với các ban chỉ huy, đội thi công để giải quyết những khó khăn vướng mắc tại hiện trường, cũng như công tác chỉ đạo tiến độ thi công công trình.

Kiên quyết, dứt khoát trong công tác chỉ đạo thi công với các đội, loại bỏ các đội không có năng lực.

Tăng cường giám sát khối lượng thi công hoàn thành của các đội để kịp thời chỉ đạo nghiệm thu kỹ thuật, nghiệm thu khối lượng nhanh gọn đối với các công trình xây lắp, coi đây là khâu then chốt đảm bảo hiệu quả SXKD toàn Công ty.

Tiếp tục xây dựng các biện pháp an toàn thi công cho từng hạng mục công việc vụ thể. Nghiêm cấm làm khi không có biện pháp an toàn trong thi công. Tăng cường kiểm tra sát hạch công tác an toàn lao động cho tất cả cán bộ công nhân viên trong đơn vị.

3.4.4 Công tác kinh tế - tài chính



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



Xây dựng các biện pháp cụ thể để tăng cường công tác thu hồi công nợ nhằm tăng nhanh vòng quay của vốn, giảm lãi vay, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

Triển khai việc thực hiện công tác hạch toán kinh doanh tiết kiệm chi phí bằng cách lập chi phí cho phù hợp với thực tế, giảm tối đa chi phí lãi vay và các chi phí quản lý khác.

Thực hiện công tác thanh quyết toán hàng tháng với từng đội, từng công trình, hàng tháng cập nhật chứng từ và đối chiếu công nợ giữa Công ty với các đội.

Cung cấp đầy đủ vốn, vật tư nhân lực thiết bị máy móc kịp thời cho các chủ công trình, trả lương kịp thời cho cán bộ công nhân viên nhằm đảm bảo đời sống và giúp cho cán bộ công nhân viên yên tâm công tác.

Thực hiện chế độ báo cáo tài chính kịp thời và chính xác nhằm đánh giá đúng hoạt động tài chính của đơn vị. Cung cấp đầy đủ và kịp thời nguồn vốn phục vụ thi công.

Xây dựng kế hoạch sản xuất, kế hoạch tài chính, vốn lưu động; kế hoạch thu vốn và đặc biệt là kế hoạch chi phí và lợi nhuận toàn Công ty để đảm bảo sát với thực tế. Hàng tháng kiểm điểm tình hình thực hiện kế hoạch, tìm nguyên nhân để đề ra biện pháp khắc phục kịp thời.

Tăng cường mối quan hệ với các tổ chức tín dụng (Ngân hàng, Công ty tài chính) thông qua các hợp đồng thoả thuận hợp tác, đa dạng hoá kênh huy động vốn. Đảm bảo vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

3.4.5 Công tác khai thác, quản lý tòa nhà

Nâng cao trình độ chuyên môn cho cán bộ công nhân viên trong công tác vận hành tòa nhà văn phòng.

Vận hành và quản lý tòa nhà HH4, tòa nhà tổng cục hải quan an toàn, hiệu quả.

Không để xảy ra sự cố cháy nổ nào dù là nhỏ nhất, đảm bảo việc diễn tập thường xuyên định kỳ (diễn tập quy mô nhỏ mỗi tháng 1 lần, diễn tập quy mô lớn với sự tham gia của cảnh sát PCCC khu vực 1 năm 1 lần).

Đảm bảo an ninh 24/24h trong và ngoài tòa nhà, thường xuyên tập huấn và đào tạo nghiệp vụ bảo vệ cho nhân viên an ninh định kỳ 1 lần/năm.

Tiếp tục mở rộng quản lý tòa nhà khu vực TP. Hồ Chí Minh và TP. Hà Nội.



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com





CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



PHẦN IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CÔNG TY

- 4.1 Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty
- 4.2 Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc
- 4.3 Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



4.1 Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

Bước vào thực hiện nhiệm vụ kế hoạch năm 2021, trên cơ sở đánh giá phân tích tình hình kinh tế vĩ mô, kinh tế ngành, căn cứ nguồn lực và thế mạnh của công ty, ban lãnh đạo đã chỉ đạo các phòng, ban chuyên môn xây dựng các mục tiêu kế hoạch.

Năm 2021 toàn công ty đã nỗ lực khắc phục và vượt qua nhiều khó khăn thử thách, tiếp tục nâng cao năng lực quản lý, quyết tâm sáng tạo trong lãnh đạo và điều hành, đạt giá trị sản xuất kinh doanh trên 295 tỷ đồng, doanh thu trên 271 tỷ đồng, thu nhập người lao động được đảm bảo, đời sống tinh thần được nâng cao, người lao động phấn khởi yên tâm làm việc, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Một số mặt hoạt động công ty đã thực hiện tốt như :

Công tác xây lắp đã đáp ứng được yêu cầu của khách hàng về tiến độ và chất lượng.

Công tác quản trị rủi ro, quản trị hệ thống, quản lý chất lượng sản phẩm được chú trọng.

Ban hành và định kỳ sửa đổi những quy định, quy chế trong nội bộ công ty để việc điều hành cũng như thực hiện đạt kết quả tốt nhất.

Chất lượng công tác tổ chức và quản lý, công tác kế hoạch, tài chính kế toán, đấu thầu công tác mua sắm và quản lý vật tư và quản lý dịch vụ tòa nhà đều thực hiện tốt.

4.2 Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc

HĐQT đã thực hiện tốt chức năng giám sát bộ máy quản lý điều hành và chỉ đạo các hoạt động của Công ty. HĐQT thường xuyên trao đổi với Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý để bám sát các chỉ tiêu được đại hội đồng cổ đông giao. Quyết liệt và linh hoạt chỉ đạo điều hành để định hướng, điều chỉnh tình hình hoạt động của Công ty phù hợp với các điều kiện cụ thể từng giai đoạn, từng công trình.

Các hoạt động quản lý điều hành Công ty của Tổng Giám đốc đều được báo cáo đầy đủ cho HĐQT, Tổng Giám đốc đã triển khai thực hiện tốt và kịp thời



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



BS EN ISO 9001:2008

các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT; thường xuyên trao đổi, xin ý kiến HĐQT và các vấn đề phát sinh trong hoạt động quản lý Công ty.

Tổng Giám đốc chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của Luật Doanh nghiệp, các quy định của Nhà nước có liên quan và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.

4.3 Kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Các mục tiêu:

Tiếp tục chỉ đạo sắp xếp lại nhân sự, lao động theo hướng tinh gọn, hiệu quả.

Nghiên cứu các mô hình đầu tư đảm bảo tính ổn định, bền vững phát triển của Công ty.

Thực hiện chức năng giám sát ban điều hành, khen thưởng kịp thời những tập thể, cá nhân mang lại lợi ích cho công ty.

Chỉ đạo việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ công ty. Đồng thời đề ra các biện pháp để hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế - tài chính mà Đại hội đồng cổ đông đã thông qua.

Chỉ đạo thực hiện tốt Nghị quyết của đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết và quyết định của Hội đồng quản trị qua các kỳ họp. Chỉ đạo các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty tuân thủ đúng theo các quy định của pháp luật nhà nước.



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



PHẦN V: QUẢN TRỊ CÔNG TY

5.1 Hội đồng quản trị

5.2 Ban kiểm soát.

5.3 Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát.



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



SDSEC

5.1 Hội đồng quản trị

a) Thành viên cơ cấu Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Trần Xuân Chính	TV HĐQT không điều hành	26/04/2019	
2	Lê Công Tinh	Thành viên HĐQT độc lập	26/04/2019	
3	Trần Xuân Minh	Thành viên HĐQT	26/04/2019	
4	Nguyễn Anh Tuấn	Thành viên HĐQT	26/04/2019	
5	Ngô Đình Khương	Thành viên HĐQT	26/04/2019	

STT	Chức danh	Số cổ phần sở hữu (31/12/2021)	Tỷ lệ sở hữu (31/12/2021)
1	Trần Xuân Chính - CT HĐQT	518.250	17,28%
2	Trần Xuân Minh - TV HĐQT - Tổng giám đốc	332.325	11,07%
3	Nguyễn Anh Tuấn - TV HĐQT - Phó Tổng giám đốc	330.050	11,00%
4	Ngô Đình Khương - TV HĐQT - Kế toán trưởng	323.950	10,80%
5	Lê Công Tinh TV HĐQT độc lập	5.750	0,19%

b) Hoạt động của tiểu ban thuộc Hội đồng Quản trị:

Ban thư ký giúp việc HĐQT trong việc đôn đốc báo cáo của các phòng ban chức năng; lập kế hoạch thông báo lịch làm việc của HĐQT; Chuẩn bị các cuộc họp của HĐQT, Ban kiểm soát và ĐHĐCĐ theo lệnh của Chủ tịch HĐQT hoặc Ban kiểm soát; Tham dự và làm biên bản, Nghị quyết, thông báo các kết luận cuộc họp của Hội đồng quản trị; Tư vấn về thủ tục pháp lý; Cung cấp các



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



BS EN ISO 9001:2008

thông tin tài chính, bản sao biên bản họp HĐQT và các thông tin khác cho thành viên của HĐQT và BKS; Đảm bảo các Nghị quyết của HĐQT phù hợp với pháp luật; Chịu trách nhiệm nộp các báo cáo, tài liệu liên quan đến HĐQT đúng thời hạn quy định; Có trách nhiệm bảo mật thông tin theo các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị

Trong năm HĐQT Công ty đã thực hiện họp Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm tài chính 2021 của Công ty, Hội đồng quản trị (HĐQT) báo cáo Đại hội về tình hình thực hiện nhiệm vụ của HĐQT và việc thực hiện chỉ đạo, giám sát đối với Tổng Giám đốc và bộ máy điều hành của Công ty trong năm 2021, và kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2022.

HĐQT Công ty trong năm đã chủ động giải quyết những công việc thuộc trách nhiệm của HĐQT theo quy định trong Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty và quy định của pháp luật. HĐQT thường xuyên thực hiện việc kiểm tra, chỉ đạo, giám sát hoạt động của Tổng Giám đốc và bộ máy giúp việc trong mọi mặt hoạt động. Trong đó, đặt trọng tâm vào việc triển khai các hoạt động kinh doanh có hiệu quả các công trình Xây lắp và Quản lý dịch vụ của Công ty

Trong năm 2021, HĐQT đã thực hiện điều hành được một số kết quả như sau:

d) Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc

HĐQT đã thực hiện tốt chức năng giám sát bộ máy quản lý điều hành và chỉ đạo các hoạt động của Công ty. HĐQT thường xuyên trao đổi với Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý để bám sát các chỉ tiêu được ĐHĐ cổ đông giao. Quyết liệt và linh hoạt chỉ đạo điều hành để định hướng, điều chỉnh tình hình hoạt động của Công ty phù hợp với các điều kiện cụ thể từng giai đoạn, từng công trình.

- Tổng Giám đốc đồng thời là thành viên HĐQT, vì vậy hoạt động quản lý điều hành Công ty của Tổng Giám đốc đều được báo cáo đầy đủ cho HĐQT, Tổng Giám đốc đã triển khai thực hiện tốt và kịp thời các Nghị quyết, Quyết định

**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**

Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội

Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648

Email: songdasdsec@gmail.com

BS EN ISO 9001:2008

của HĐQT; thường xuyên trao đổi, xin ý kiến HĐQT và các vấn đề phát sinh trong hoạt động quản lý Công ty.

- Tổng Giám đốc chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của Luật Doanh nghiệp, các quy định của Nhà nước có liên quan và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
I	Nghị Quyết HĐQT		
I.1	01/NQ-HĐQT	01/03/2021	Chốt ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021
I.2	02/NQ-HĐQT	26/03/2021	Cuộc họp thường kỳ quý I
I.3	03/NQ-HĐQT	26/03/2021	Thông qua kế hoạch tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021
I.4	04/NQ-HĐQT	19/07/2021	Cuộc họp thường kỳ quý III đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm và phương hướng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh 6 tháng cuối năm
I.5	05/NQ-HĐQT	20/12/2021	Cuộc họp thường kỳ đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022
II	Quyết định HĐQT		
II.1	01/CT-QĐ-HĐQT	20/01/2021	Về việc phê duyệt chi lương tháng thứ 13
II.2	02/CT-QĐ-HĐQT	03/05/2021	Về việc phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh 2021
II.3	03/CT-QĐ-HĐQT	07/10/2021	Phê duyệt đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2021

e) Đào tạo về quản trị công ty. (không có)

5.2 BAN KIỂM SOÁT

1. Thông tin về thành viên Ban kiểm soát



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Trần Quang Hưng	Trưởng ban	26/04/2019	
2	Đình Hữu Phương	Thành viên	26/04/2019	
3	Trần Ngọc Tân	Thành viên	29/05/2020	

2. Tỷ lệ sở hữu cổ phần của Ban kiểm soát

STT	Chức danh	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Trần Quang Hưng	1.175	0,039%
2	Đình Hữu Phương	55.750	1,85%
3	Trần Ngọc Tân	53.450	1.78%

Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban giám đốc điều hành và cổ đông năm 2021, Ban kiểm soát không phát hiện trường hợp bất thường nào trong hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban điều hành và các cán bộ quản khác của Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà.

5.3.CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HĐQT, BAN KIỂM SOÁT

5.3.1 Thù lao của HĐQT và Ban kiểm soát

Thù lao HĐQT và BKS Công ty năm 2021 đã chi trả đúng theo Nghị Quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty cụ thể như sau:

STT	Chức danh	Thù lao năm 2021
1	Trần Xuân Chính - CT HĐQT	64.800.000
2	Trần Xuân Minh - TV HĐQT	54.000.000
3	Nguyễn Anh Tuấn - TV HĐQT	54.000.000
4	Ngô Đình Khương - TV HĐQT	54.000.000
5	Lê Công Tinh TV HĐQT độc lập	54.000.000



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ

Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội

Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648

Email: songdasdsec@gmail.com



BS EN ISO 9001:2008

	Tổng cộng	280.800.000
--	------------------	--------------------

BAN KIỂM SOÁT

STT	Chức danh	Thù lao năm 2021
1	Trần Quang Hưng - Trưởng Ban KS	43.200.000
2	Đình Hữu Phương - TV BKS	32.400.000
3	Trần Ngọc Tân - TV BKS	32.400.000
	Tổng cộng	108.000.000

5.3.2 Các giao dịch của cổ đông nội bộ

Stt	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Trần Quang Hưng	Trưởng Ban kiểm soát	26.175	0.87%	1.175	0.039%	Giảm sở hữu



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648
Email: songdasdsec@gmail.com



PHẦN VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

6.1 Ý KIẾN KIỂM TOÁN

Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2021, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính, Báo cáo tài chính đã được kiểm toán được niêm yết công khai tại website của Công ty, địa chỉ <http://songdasdsec.com.vn>

6.2 BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN

Toàn văn Báo cáo tài chính năm 2021 đã được kiểm toán, bao gồm Bảng cân đối kế toán, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ, Thuyết minh báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán, kiểm toán, được niêm yết công khai tại website của Công ty.

Hà Nội, ngày 12 tháng 04 năm 2022

Chủ tịch

Hội đồng quản trị



Trần Xuân Chính

Nơi nhận:

- UBCKNN, HNX;
- Website <http://songdasdsec.com.vn>;
- Lưu HĐQT.