



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

2021

SỨ MỆNH

Phục Hưng cam kết đem lại chất lượng sống ngày càng tốt hơn cho tất cả thành viên trong hệ thống, nguyện đóng góp cho cộng đồng và cho xã hội bằng các sản phẩm và văn hóa mang tên "Phục Hưng"

Hà Nội

Tháng 4 năm 2022

MỤC LỤC

I. THÔNG TIN CHUNG	2
1. THÔNG TIN KHÁI QUÁT	2
2. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN	3
3. NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN HOẠT ĐỘNG	4
4. THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ	5
5. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN	7
6. RỦI RO VÀ KIỂM SOÁT RỦI RO	7
II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2021	8
1. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2021	8
2. TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ	9
3. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ VÀ THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN	13
4. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH	14
5. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG	16
III. BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI	18
1. MỤC TIÊU	18
2. THỰC HIỆN	18
IV. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC	22
1. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ SXKD NĂM 2021	22
2. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH	25
3. GIẢI TRÌNH CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI Ý KIẾN KIỂM TOÁN	26
V. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	26
1. ĐÁNH GIÁ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY	26
2. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC	27
3. MỘT SỐ GIẢI PHÁP NĂM 2022	28
VI. QUẢN TRỊ CÔNG TY	28
1. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	28
2. BAN KIỂM SOÁT	32
3. CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HĐQT, BAN TGD VÀ BKS	33
VII. BÁO CÁO TÀI CHÍNH	35
1. Ý KIẾN KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP	35
2. BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐÃ KIỂM TOÁN	Error! Bookmark not defined.

I. THÔNG TIN CHUNG

1. THÔNG TIN KHÁI QUÁT

Tên tiếng Việt:	CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG PHỤC HƯNG HOLDINGS
Tên tiếng Anh:	PHUC HUNG HOLDINGS CONSTRUCTION JOINT STOCK COMPANY
Tên viết tắt:	PHUC HUNG HOLDINGS
Giấy ĐKKD:	0101311315, thay đổi lần thứ 15 ngày 29/12/2021
Vốn điều lệ:	506.819.270.000 đồng
Địa chỉ:	Tầng 1 Tháp A, tòa nhà CT2 (The Light), đường Tố Hữu, P. Trung Văn, Q. Nam Từ Liêm, Hà Nội
Điện thoại:	024.666.46.518/19/20
Fax:	024.666.46.521
Website:	www.phuchung.com.vn
Tên chứng khoán:	Cổ phiếu Công ty Cổ phần Xây dựng Phục Hưng Holdings
Mã chứng khoán:	PHC

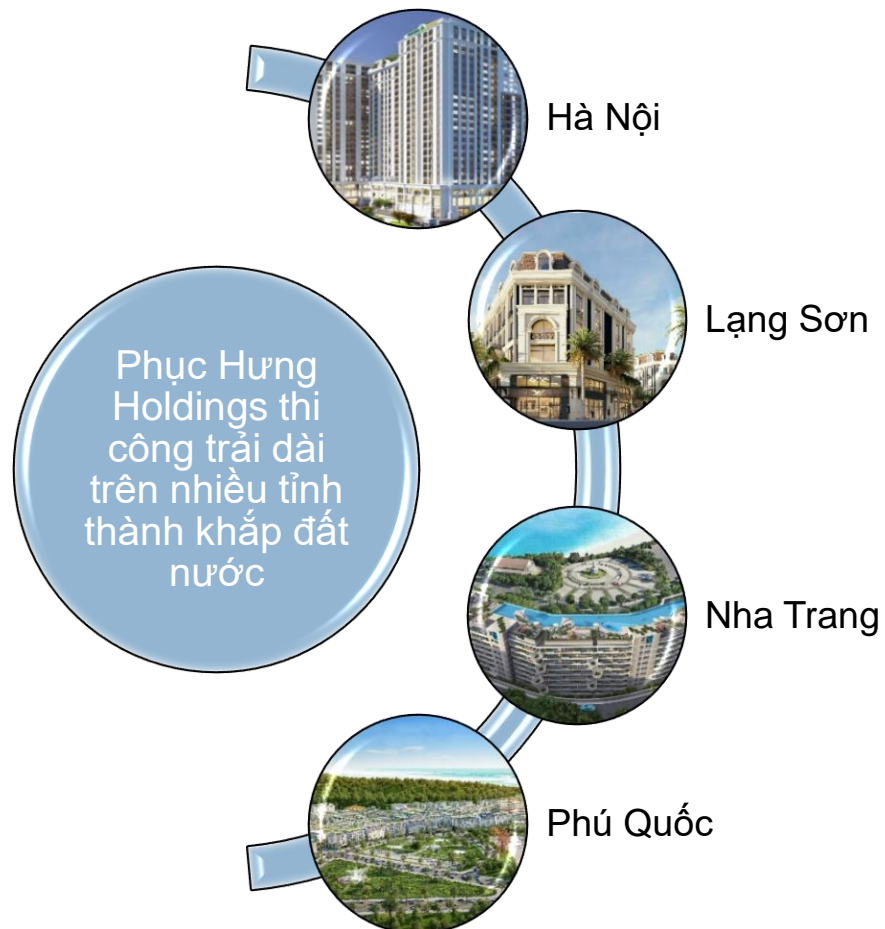
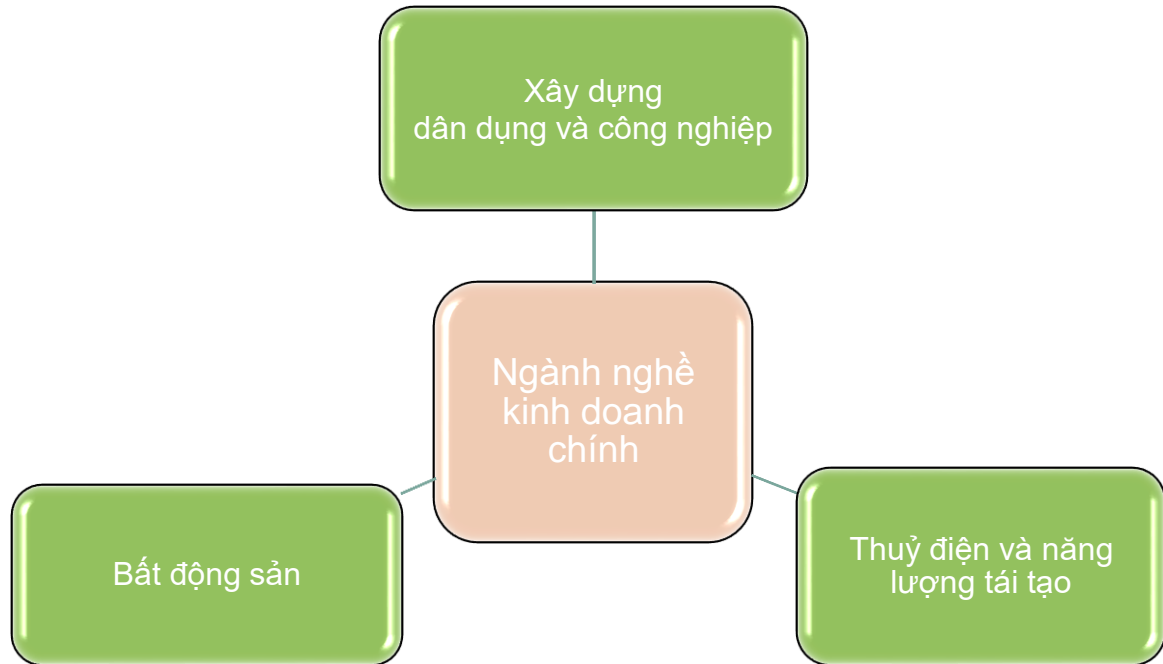
Nhận diện thương hiệu:



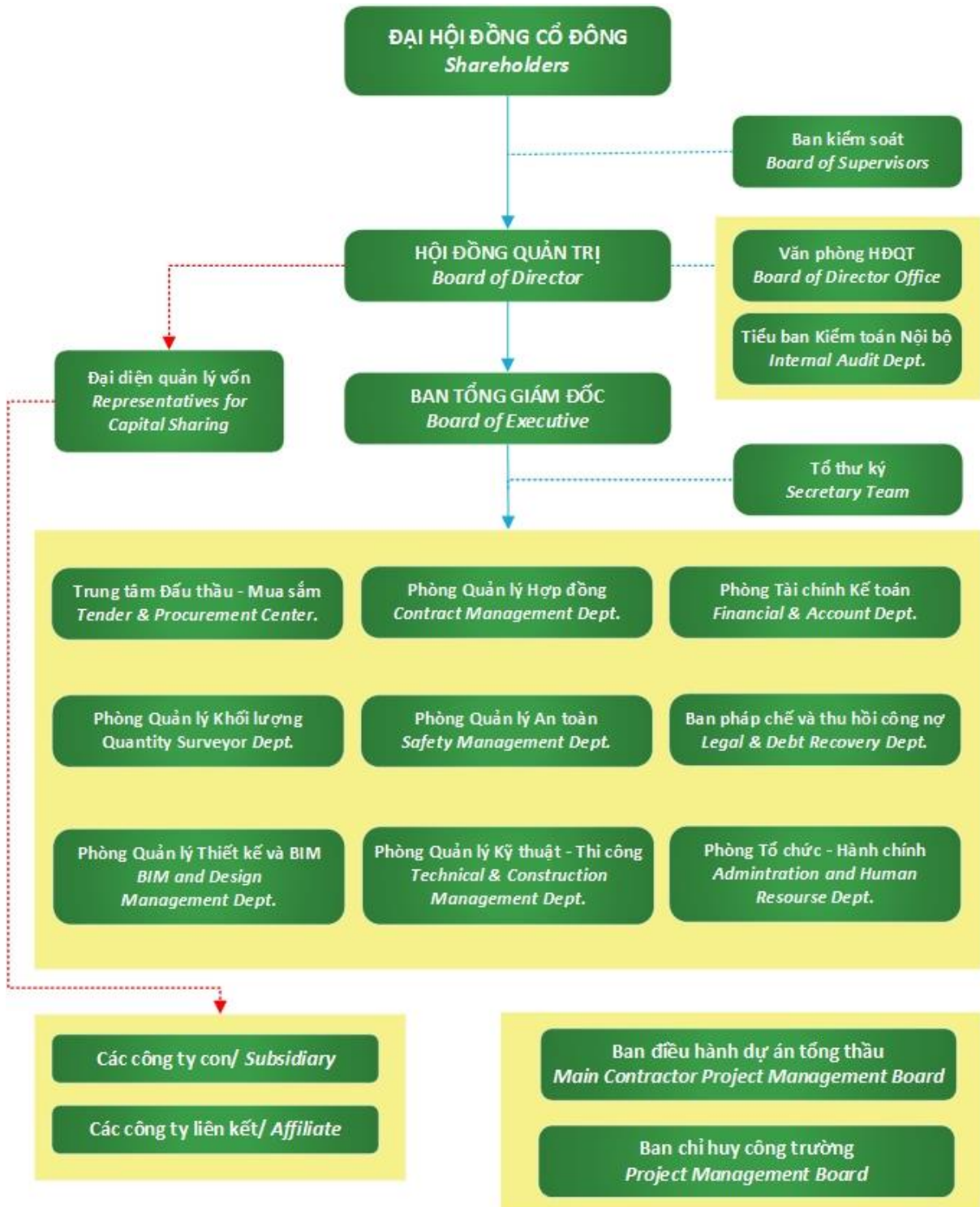
2. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

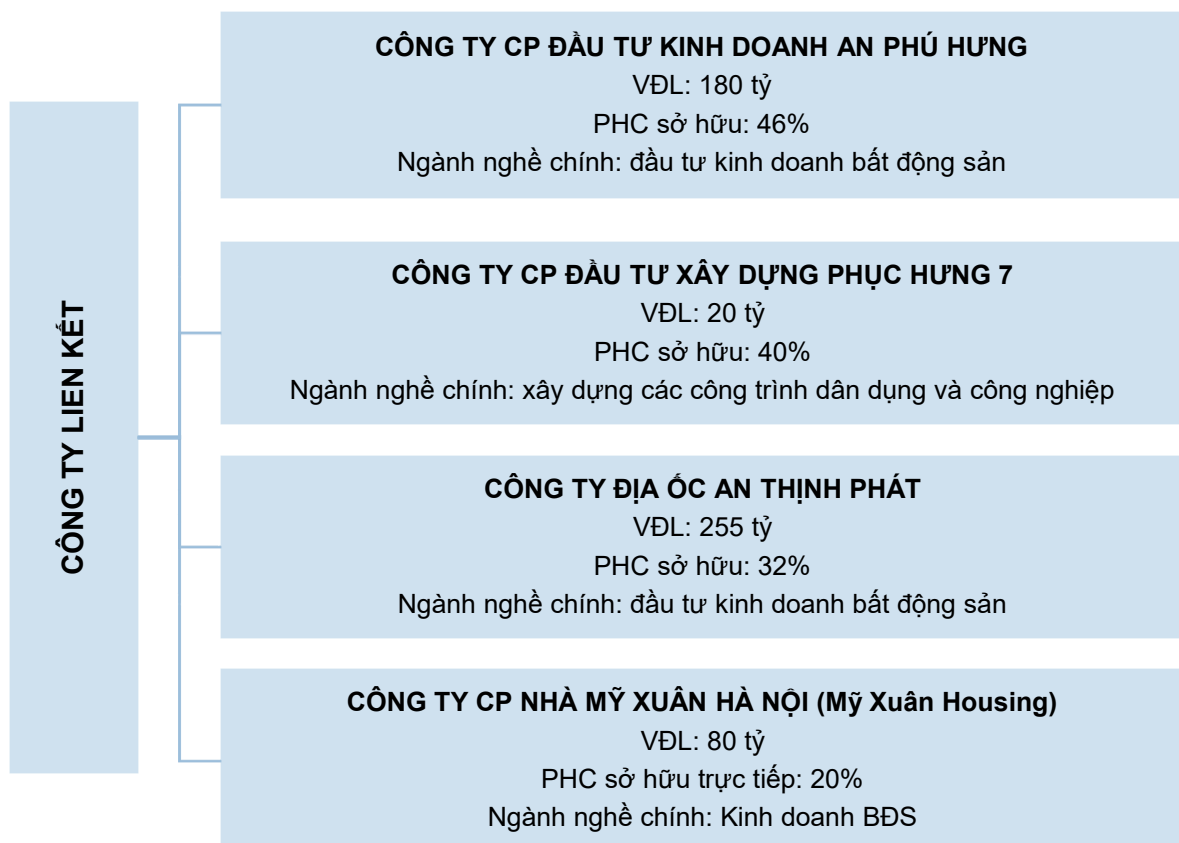
Ngày 4/7/2001	Công ty TNHH Xây dựng Phục Hưng được thành lập, hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0102002911 của UBND thành phố Hà Nội
Ngày 24/6/2002	Chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty cổ phần - Công ty Cổ phần Đầu tư xây dựng & Xuất nhập khẩu Phục Hưng, hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0103001141
Ngày 21/8/2003	Gia nhập vào mô hình Công ty Mẹ - Công ty Con của Constrexim Holdings, là một trong những Công ty thành viên của Tổng Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng và Thương mại Việt Nam (CONSTREXIM HOLDINGS) theo Quyết định số 1134/QĐ-BXD ngày 21/8/2003 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng
Ngày 01/9/2008	Chính thức sử dụng hệ thống nhận diện thương hiệu mới của riêng Phục Hưng, đánh dấu giai đoạn trưởng thành sau 7 năm hình thành & phát triển
Ngày 5/11/2009	Cổ phiếu của Phục Hưng chính thức niêm yết trên sàn giao dịch chứng khoán Hà Nội – HNX với số vốn điều lệ 30 tỷ đồng
Ngày 25/10/2010	Đổi tên thành Công ty Cổ phần Xây dựng Phục Hưng Holdings
Năm 2011	Tăng Vốn điều lệ lên 110 tỷ đồng
Năm 2017	Tăng Vốn điều lệ lên 209 tỷ đồng
Năm 2018	Chuyển niêm yết sang sàn HOSE Tăng Vốn điều lệ lên 234 tỷ đồng
Năm 2019	Tăng Vốn điều lệ lên 257 tỷ đồng
Năm 2021	Tăng Vốn điều lệ lên 506,8 tỷ đồng

3. NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN HOẠT ĐỘNG

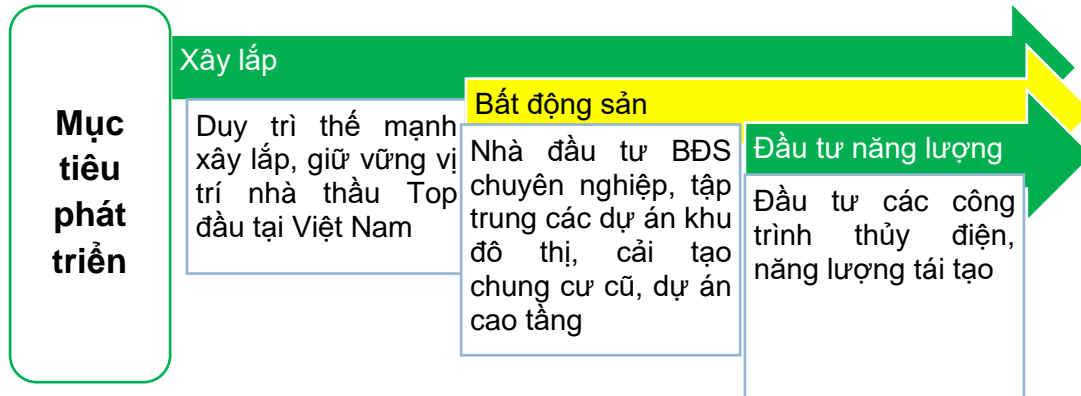


4. THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ





5. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN



Chiến lược phát triển trung và dài hạn

- Tập trung phát huy sức mạnh toàn mô hình để nâng cao năng lực cạnh tranh;
- Chú trọng đầu tư nâng cao chất lượng nguồn nhân lực - xác định con người là nhân tố quan trọng hàng đầu đối với sự thành công của doanh nghiệp. Đầu tư chi phí để tổ chức đào tạo, tập huấn về trình độ chuyên môn, quản lý chuyên ngành, về công tác an toàn lao động, về nhận thức công nghệ thi công mới, về kỹ năng làm việc và các biện pháp để nâng cao chất lượng, hiệu quả công trình;
- Nâng cao năng lực thiết bị đảm bảo sự phù hợp với sự phát triển của công nghệ và đảm bảo không lạc hậu;
- Chuẩn hóa và hiện đại hóa hệ thống.

Sứ mệnh

Đảm bảo quyền công hiến - quyền vinh danh - quyền thụ hưởng; Phục Hưng cam kết đem lại chất lượng sống ngày càng tốt hơn cho tất cả thành viên trong hệ thống, nguyện đóng góp cho cộng đồng và cho xã hội bằng các sản phẩm và văn hóa mang tên "Phục Hưng".

6. RỦI RO VÀ KIỂM SOÁT RỦI RO

6.1 Lĩnh vực xây lắp

- Xuất phát từ đặc thù của ngành xây dựng đó là các dự án thi công thường có thời hạn tương đối dài trong khi vốn đầu tư lớn, nguồn vốn ứ đọng tại các công trình do quy định thanh toán trong xây dựng do đó Công ty phải huy động vốn từ các nguồn bên ngoài, nợ phải trả thường xuyên chiếm tỷ trọng cao. Vay nợ, đặc biệt là các khoản nợ dài hạn ngân hàng, Công ty phải trả chi phí lãi vay nên sẽ không thể tránh khỏi rủi ro về lãi suất và rủi ro về khả năng thanh toán khi không thu hồi kịp thời các khoản nợ từ khách hàng.

Để khắc phục những tồn tại trên Công ty đã và đang thực hiện nhiều biện pháp để kiểm soát rủi ro như: đẩy nhanh công tác thanh quyết toán các công trình, kiểm soát khối lượng, hao hụt vật tư, bám sát các phương án kinh tế từ giai đoạn đấu thầu, thi công và quyết toán;

- Với đặc thù của một đơn vị thi công xây lắp, chi phí nguyên vật liệu của Công ty chiếm tỷ lệ lớn trong tổng chi phí. Giá cả các loại vật liệu xây dựng như gạch, cát, đá, xi măng, sắt thép, xăng dầu, ... đều có xu hướng ngày càng tăng do đó tác động không nhỏ đến tình hình và kết quả kinh doanh của Công ty.

- Dịch covid kéo dài ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động sản xuất, kinh doanh và doanh thu, chi phí của Công ty.

Xác định được mức độ ảnh hưởng của các yếu tố này, Công ty đã thực hiện nhiều biện pháp nhằm tạo sự ổn định cho nguồn nguyên nhiên vật liệu như việc ký kết các hợp đồng xây lắp có điều chỉnh giá trong những trường hợp giá cả các loại vật tư, nhiên liệu đầu vào biến động, đặt cọc giữ giá đối với các nguyên vật liệu chính, ký các hợp đồng cung cấp nguyên vật liệu dài hạn và tạo dựng mối quan hệ làm ăn uy tín, bền vững với các nhà cung cấp, ... nhằm hạn chế tối đa rủi ro này. Về dịch bệnh Công ty đã chủ động tổ chức tiêm sớm cho cán bộ công nhân viên, thực hiện kịp thời các biện pháp phòng chống dịch,... góp phần giảm thiểu tối đa ảnh hưởng của dịch bệnh.

6.2 Lĩnh vực Bất động sản

Thị trường bất động sản tuy đang trong giai đoạn phát triển mạnh mẽ nhưng luôn có rủi ro về việc biến động cung cầu. Giai đoạn hiện nay, các sản phẩm bất động sản được đưa ra thị trường rất nhiều, đặc biệt là các sản phẩm đất nền phân lô trực tiếp và gián tiếp mà Phuc Hung Holdings đang đầu tư do đó sự cạnh tranh giữa các chủ đầu tư là rất lớn kèm theo đó là sự thắt chặt của các chế tài pháp luật trong lĩnh vực này. Những yếu tố khác như lãi suất, lạm phát, mức độ quan tâm của khách hàng ... cũng dẫn đến những biến động khó lường của thị trường, ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

6.3 Lĩnh vực thủy điện, năng lượng tái tạo

Các nhà máy thủy điện phụ thuộc nhiều vào yếu tố thời tiết. Trong trường hợp hạn hán kéo dài, lượng mưa giảm, lượng nước tích trong hồ thấp hơn so với năng lực thiết kế, ảnh hưởng lớn tới sản lượng điện của nhà máy. Do đó, rủi ro do các yếu tố bất lợi về thời tiết và thủy văn làm ảnh hưởng lớn và không lường trước được đối với tình hình sản xuất kinh doanh của các nhà máy thủy điện.

6.4 Các rủi ro khác

Việc mở cửa thị trường sẽ tạo ra áp lực cạnh tranh rất cao cho tất cả doanh nghiệp hiện đang hoạt động trong lĩnh vực xây dựng. Các doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài với tiềm lực tài chính mạnh và phong cách quản lý hiện đại sẽ là những đối thủ cạnh tranh thực sự đối với các doanh nghiệp trong nước.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2021

1. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2021

Các chỉ tiêu thực hiện so với kế hoạch năm 2021:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Công ty mẹ		Hợp nhất
			Kế hoạch	Thực hiện	
1.	Doanh thu	Tỷ đồng	2.000	972	935
2.	Lợi nhuận gộp	Tỷ đồng	120	79	87
3.	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	36	46	55

Năm 2021 tiếp tục là một năm đầy khó khăn và thử thách. Mặc dù Doanh thu thực hiện năm 2021 khá khiêm tốn, chưa đạt kế hoạch nhưng Lợi nhuận sau thuế đã vượt kế hoạch, đạt 127% nhờ có nguồn lợi nhuận dự án để lại từ năm trước.

2. TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

2.1 HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT VÀ BAN ĐIỀU HÀNH

Ông Cao Tùng Lâm
Chủ tịch HĐQT

- Sinh năm: 1971
- Kỹ sư Xây dựng - Đại học Xây dựng Hà Nội
- Thạc sỹ Quản trị kinh doanh/MBA quốc tế - Giggs University American
- Sở hữu: 5.911.990 cổ phần; Tỷ lệ: 11,66%
- Công tác tại Phục Hưng Holdings từ năm 2002 và giữ chức Chủ tịch HĐQT từ 2011 đến nay
- Chức danh nắm giữ tại Công ty khác:
 - ✓ CT HĐQT Công ty An Phú Hưng

Ông Trần Huy Tường
TV HĐQT

- Sinh năm: 1976
- Kỹ sư XD dân dụng & công nghiệp - Đại học Kiến trúc HN
- Sở hữu: 1.867.370 cổ phần; Tỷ lệ: 3,68%
- Công tác tại Phục Hưng Holdings từ năm 2005
- Chức danh nắm giữ tại Công ty khác:
 - ✓ Thành viên HĐQT Công ty An Phú Hưng
 - ✓ Thành viên HĐQT Công ty PHC M&E
 - ✓ Chủ tịch HĐQT Công ty Nhà Mỹ Xuân Hà Nội
 - ✓ Thành viên HĐTV Công ty An Thịnh Phát

Ông Nguyễn Đức Thắng
TV HĐQT

- Sinh năm: 1969
- Kỹ sư XD dân dụng và công nghiệp - ĐH Xây dựng HN
- Sở hữu: 862.397 cổ phần; Tỷ lệ: 1,7%
- Công tác tại Phục Hưng Holdings từ năm 2003 đến nay
- Chức danh nắm giữ tại Công ty khác:
 - ✓ Thành viên HĐQT Công ty CP ĐTXD Phục Hưng 7
 - ✓ Thành viên HĐQT Công ty An Phú Hưng

Ông Đỗ Nguyên An
TV HĐQT

- Sinh năm: 1977
- Kỹ sư XD dân dụng và công nghiệp - ĐH Kiến trúc HN
- Sở hữu: 800.473 cổ phần; Tỷ lệ: 1,58%
- Công tác tại Phục Hưng Holdings từ năm 2005 đến nay
- Chức danh nắm giữ tại Công ty khác:
 - ✓ Chủ tịch HĐTV Công ty PHC Econs

Ông Nguyễn Công Khanh
Thành viên HĐQT

- Sinh năm: 1966
- Kỹ sư Kinh tế Xây dựng - Đại học Xây dựng Hà Nội
- Sở hữu: 1.463.813 cổ phần; Tỷ lệ: 2,89%
- Thành viên HĐQT Phục Hưng Holdings từ năm 2015 đến nay

Ông Trần Hồng Phúc
TV HĐQT kiêm
Tổng Giám đốc

- Sinh năm: 1972
- Cử nhân Kế toán-ĐH Tài chính Kế toán HN
- Sở hữu: 676.155 cổ phần; Tỷ lệ: 1,33%
- Bổ nhiệm Tổng Giám đốc Phuchung Holdings từ tháng 09/2020
- Chức danh nắm giữ tại Công ty khác:
✓ Chủ tịch Công ty PHK

Ông Nguyễn Ngọc Điệp
TV HĐQT độc lập

- Sinh năm: 1959
- Kỹ sư đô thị, Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh
- Sở hữu: 0 cổ phần; Tỷ lệ: 0%
- Công tác tại Phuchung Holdings từ tháng 04/2021

Ông Trần Thăng Lợi
Phó Tổng Giám đốc

- Sinh năm: 1975
- Kỹ sư XD dân dụng và công nghiệp - Đại học Xây dựng HN
- Thạc sĩ Frederick Taylor University
- Sở hữu: 97.328 cổ phần; Tỷ lệ: 0,19%
- Phó Tổng Giám đốc Phuchung Holdings từ năm 2016 đến nay

Ông Lê Quốc Tuấn
Phó Tổng Giám đốc

- Sinh năm: 1981
- Kỹ sư Xây dựng - Đại học Kiến trúc HN
- Sở hữu: 110.000 cổ phần; Tỷ lệ: 0,22%
- Phó Tổng Giám đốc Phuchung Holdings từ tháng 01 năm 2021 đến nay
- Chức danh nắm giữ tại Công ty khác:
✓ Thành viên HĐQT Công ty PHC M&E

Ông Nguyễn Hoàng Anh
Phó Tổng Giám đốc

- Sinh năm: 1980
- Kỹ sư Xây dựng - Đại học Kiến trúc HN
- Sở hữu: 72.288 cổ phần; Tỷ lệ: 0,14%
- Phó Tổng Giám đốc Phuchung Holdings từ tháng 07 năm 2021 đến nay
- Chức danh nắm giữ tại Công ty khác:
✓ Giám đốc Công ty PHK

Bà Ngô Thị Minh Nguyệt
Kế toán trưởng

- Sinh năm: 1973
- Cử nhân kinh tế - Đại học Kinh tế quốc dân
- Sở hữu: 66.646 cổ phần; Tỷ lệ: 0,13%
- Giữ chức Kế toán trưởng từ 2010 đến nay

**Ông Nguyễn
Như Phi**
Trưởng BKS

- Sinh năm: 1980
- Thạc sỹ Xây dựng cầu đường
- Sở hữu: 40.000 cổ phần; Tỷ lệ: 0,08%
- Tham gia Thành viên BKS từ 2018 đến nay, Bổ nhiệm Trưởng BKS nhiệm kỳ 2021-2026

**Ông Cao Xuân
Dũng**
Thành viên BKS

- Sinh năm: 1986
- Kỹ sư kinh tế xây dựng
- Sở hữu: 65 cổ phần; Tỷ lệ: 0,0001%
- Tham gia Thành viên BKS từ 2021 đến nay

**Bà Phạm Thị
Thanh Tuyền**
Thành viên BKS

- Sinh năm: 1989
- Cử nhân Kế toán - Kiểm toán - Học viện Tài chính
- Sở hữu: 0 cổ phần; Tỷ lệ: 0%
- Tham gia Thành viên BKS từ 2018 đến nay

2.2 CÔNG TÁC TỔ CHỨC - NHÂN SỰ

1. Công tác tổ chức nhân sự

Để phù hợp với tình hình mới và hoạt động chủ động, linh hoạt trong mô hình Phục Hưng, phát huy sức mạnh toàn mô hình, các đơn vị được cấu trúc thành 3 khối với các hoạt động cốt lõi.

Khối các Công ty hoạt động xây lắp

- Phục Hưng Holdings
- Phục Hưng 7
- Cơ điện Phục Hưng
- Thiết bị Phục Hưng

Khối các Công ty hoạt động đầu tư BĐS

- An Phú Hưng
- Mỹ Xuân
- Vạn Phú
- An Thịnh Phát
- PHK

Khối các Công ty đầu tư năng lượng

- Phú Lâm
- Nậm Núa 2

**Chuyển đổi mô hình
quản lý tại một số
phòng/ban**

Sáp nhập Phòng Quản lý và Phát triển Nguồn lực và Phòng Hành chính thành Phòng Tổ chức - Hành chính

Chuyển Phòng Đấu thầu & Mua sắm thành Trung tâm Đấu thầu - Mua sắm

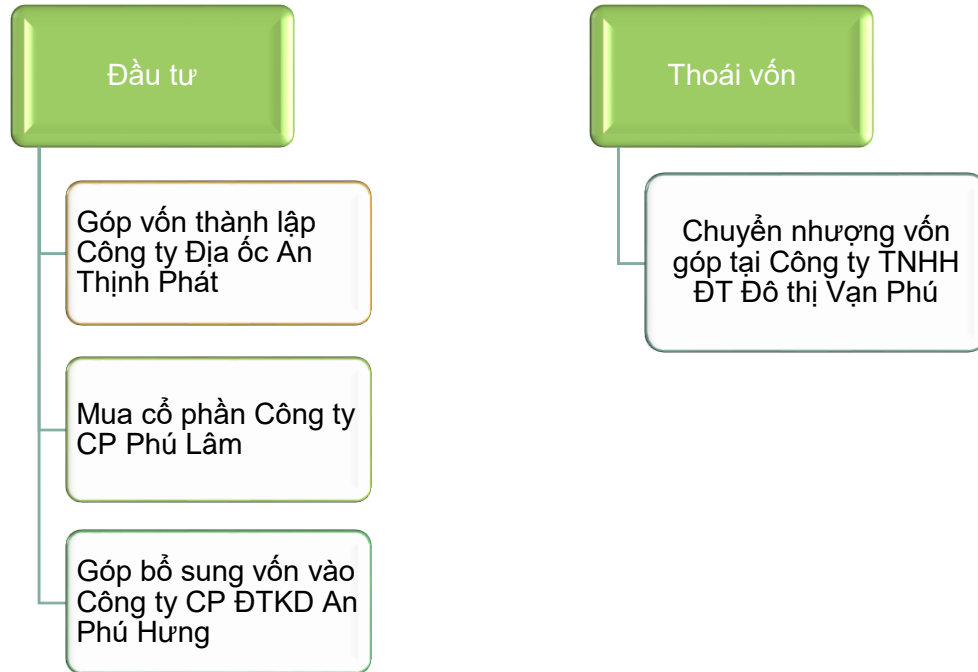
Thành lập Phòng Quản lý Thiết kế - BIM

2. Cơ cấu lao động tại 31/12/2021

Phân loại	Số người	Tỷ lệ (%)
I. Phân theo trình độ lao động	248	100
1. Trình độ đại học và trên đại học	193	77.82
2. Trình độ cao đẳng, cao đẳng nghề	14	5.64
3. Trung cấp, sơ cấp, chứng chỉ, bằng nghề...	24	9.67
4. Lao động phổ thông	17	6.85
II. Phân theo tính chất hợp đồng lao động	248	100
1. Lao động không xác định thời hạn	29	11.69
2. Lao động hợp đồng thời hạn từ 06 tháng - 36 tháng	203	81.85
3. Lao động thử việc, học việc	16	6.45

3. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ VÀ THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

3.1 HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ



3.2 THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN HỢP TÁC ĐẦU TƯ

Dự án Xây dựng lại chung cư cũ Huỳnh Thúc Kháng	Dự án Xây dựng cải tạo Chung cư cũ C8 Giảng Võ, quận Ba Đình, Hà Nội	Dự án Điểm dân cư nông thôn số 2, xã Ký Phú, huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên
<ul style="list-style-type: none"> Vị trí: 59-63 Huỳnh Thúc Kháng, HN Hoàn thành công tác giao hạn chủ trương đầu tư cho dự án, hoàn thiện công tác điều chỉnh hồ sơ và trình Sở QHKT Hà Nội thẩm định 	<ul style="list-style-type: none"> Vị trí: Giảng Võ, Ba Đình, Hà Nội Đã lập quy hoạch kiến trúc trình UBND TP Hà Nội duyệt. Chuẩn bị phối hợp với UBND quận Ba Đình tổ chức hội nghị nhà chung cư 	<ul style="list-style-type: none"> Vị trí: huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên

3.3 TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH CÁC CÔNG TY CON, CÔNG TY LIÊN KẾT

Đơn vị: tỷ đồng

STT	Đơn vị thành viên	Doanh Thu	Lợi nhuận gộp	Lợi nhuận sau thuế
1	Công ty Cổ phần Cơ điện Phục Hưng	20,76	1,11	0,05
2	Công ty TNHH MTV quản lý thiết bị xây dựng Phục Hưng	48,24	6,73	1,91
3	Công ty TNHH đầu tư PHK	0	0	- 0,01
4	Công ty Cổ phần Phú Lâm	24,05	16,53	5,81
5	Công ty CP ĐTXD Phục Hưng 7	571,98	20,17	9,31
6	Công ty CP ĐTKD An Phú Hưng	1,52	0,73	0,25
7	Công ty CP Nhà Mỹ Xuân Hà Nội	11,19	2,46	0,45

4. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

4.1 TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Công ty Mẹ		Hợp nhất	
	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2020	Năm 2021
Tổng giá trị tài sản	1.884	2.227	2.031	2.463
Doanh thu thuần	1.353	972	1.537	935
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	1,3	59,7	16	62,6
Lợi nhuận khác	-0,2	-0.02	-0,2	6,4
Lợi nhuận trước thuế	1,1	59,7	15,8	68,9
Lợi nhuận sau thuế	1,1	46,1	9,8	54,9
LNST của Công ty mẹ	1,1	46,1	4,9	54,4
Tỷ lệ trả cổ tức	8%			

4.2 CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH

TT	Chỉ tiêu	31/12/2020		31/12/2021	
		Công ty mẹ	Hợp nhất	Công ty mẹ	Hợp nhất
1	Khả năng thanh toán				
+	Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,14	1,12	1,21	1,18
+	Hệ số thanh toán nhanh	0,84	0,83	0,84	0,80
2	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn				
+	Hệ số nợ/Tổng tài sản	0,81	0,80	0,70	0,72
+	Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	4,27	4,08	2,36	2,54
3	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động				
+	Vòng quay hàng tồn kho	2,50	6,06	1,75	1,57
+	Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,72	0,76	0,44	0,38
4	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời				
+	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,08%	0,64%	4,74%	5,87%
+	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,30%	2,45%	6,96%	7,88%
+	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,06%	0,48%	2,07%	2,23%

5. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

Theo Danh sách cổ đông chốt ngày 25/03/2022

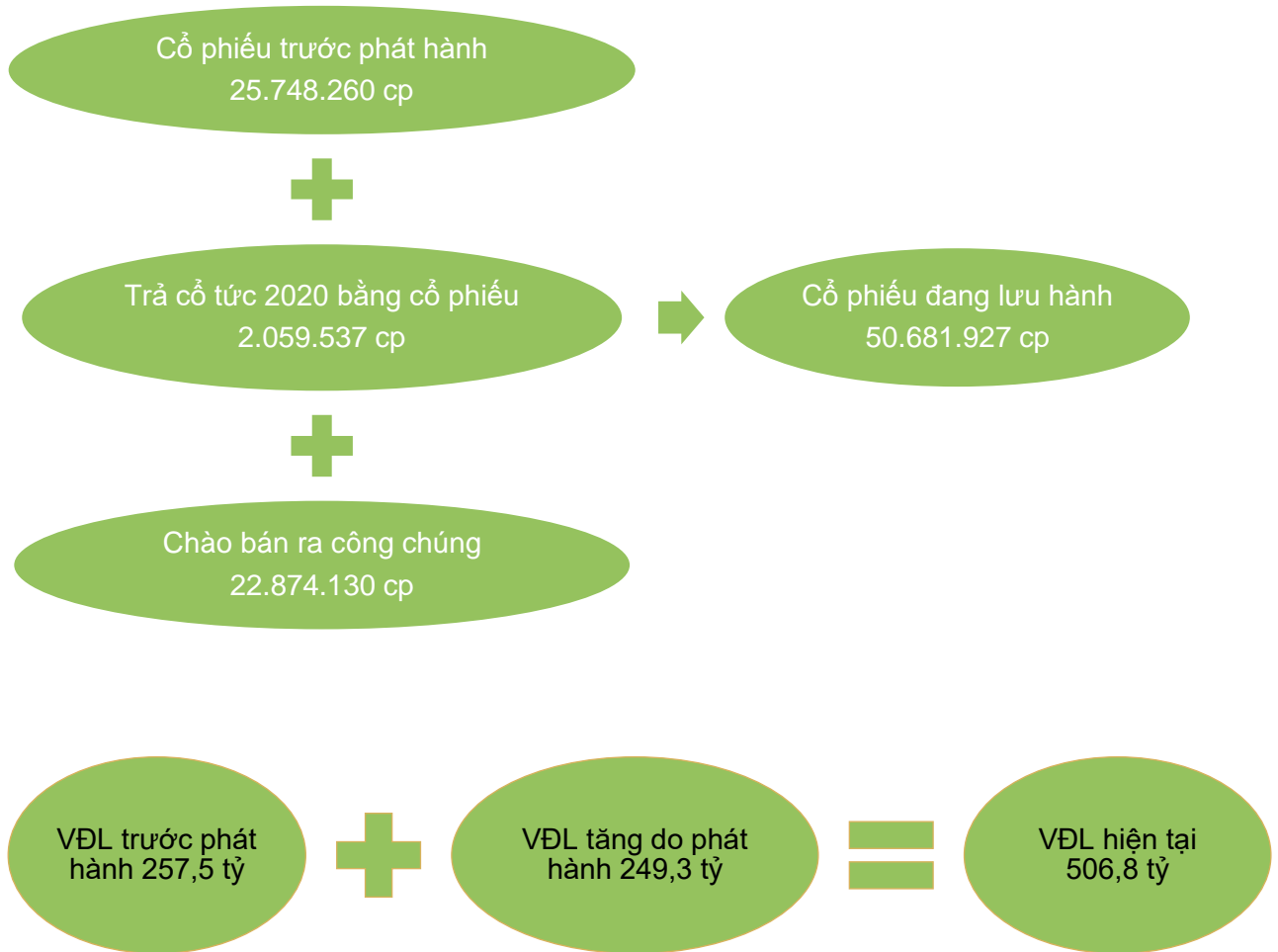
5.1 Cơ cấu cổ đông

Cơ cấu	Số cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ sở hữu
Tổng số CP có quyền biểu quyết	6.867	50.681.927	
Cổ phần đang lưu hành	6.867	50.681.927	100%
Cổ phiếu quỹ	0	0	0
Cơ cấu theo tính chất chuyển nhượng			
Cổ phần chuyển nhượng tự do		50.345.360	99,336%
Cổ phần hạn chế chuyển nhượng(*)		336.567	0,664%
Cơ cấu theo tỷ lệ sở hữu			
Cổ đông lớn	01	5.911.990	11,66%
Cổ đông nhỏ	6.866	44.769.937	88,34%
Cơ cấu phân theo cá nhân/tổ chức			
Cổ đông tổ chức	37	451.997	0,89%
Cổ đông cá nhân	6.830	50.229.930	99,11%
Cơ cấu cổ đông Nhà nước/cổ đông khác			
Cổ đông Nhà nước	0	0	0
Cổ đông khác	6.867	50.681.927	100%
Cơ cấu cổ đông trong nước/nước ngoài			
Cổ đông trong nước	6.834	49.893.373	98,44%
Cổ đông nước ngoài	33	788.554	1,56%

(*) Số cổ phần liên quan đến góp vốn bằng thương hiệu hiện chưa có hướng dẫn cụ thể của cơ quan quản lý Nhà nước 79.833 cổ phần;

Cổ phần phân phối theo phương án xử lý cổ phiếu lẻ phát sinh và cổ phiếu còn dư do cổ đông hiện hữu không thực hiện quyền mua bị hạn chế chuyển nhượng 01 năm kể từ ngày hoàn thành đợt chào bán 256.679 cổ phần.

5.2 Các thay đổi vốn đầu tư



Năm 2021 phát hành thành công 24.933.667 cổ phiếu:

Phát hành 2.059.537 cổ phiếu trả cổ tức năm 2020, tỷ lệ 8%. Cổ phiếu mới phát hành đã được lưu ký và niêm yết bổ sung, chính thức giao dịch từ ngày 09/12/2021

Chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu với tỷ lệ thực hiện quyền 2:1. Phát hành thành công 12.617.495 cổ phiếu với giá 10.000 đồng/cổ phần.

Chào bán cổ phiếu ra công chúng thông qua đấu giá với giá khởi điểm chào bán 12.000 đồng/cổ phần. Phát hành thành công 9.999.956 cổ phiếu.

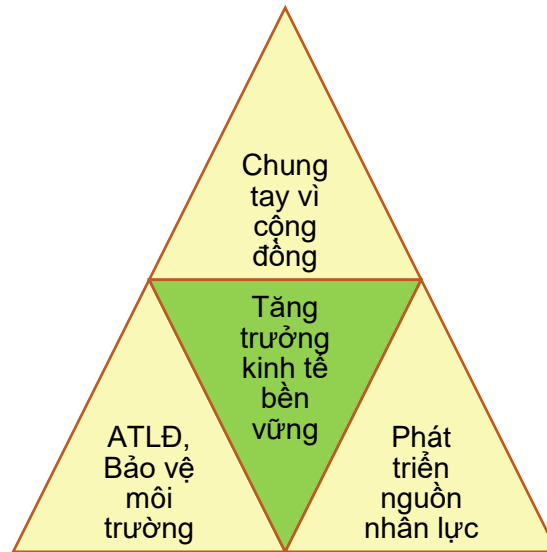
Xử lý phân phối cổ phiếu lẻ và cổ phiếu không phân phối hết 256.679 cổ phiếu.

Thu ròng từ đợt chào bán: 258.518.097.681 đồng.

Thặng dư vốn thu được: 29.776.797.681 đồng.

III. BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

1. MỤC TIÊU



2. THỰC HIỆN

Trong quá trình hoạt động, Phuc Hung Holdings thường xuyên chú ý đánh giá tác động của mình đối với môi trường dưới sự giám sát của cơ quan chức năng để sớm có những biện pháp khắc phục kịp thời khi có bất kỳ chỉ tiêu nào vượt mức. Công ty đã triển khai một số biện pháp nhằm đảm bảo an toàn trong quá trình thi công như sau:

- Kiểm soát nghiêm ngặt quy trình sản xuất đảm bảo các tiêu chuẩn về môi trường. Bằng các biện pháp quản lý khoa học giảm thiểu tối đa những ảnh hưởng tác động xấu đến môi trường như quản lý rác thải công nghiệp, sử dụng giàn giáo, lưới bao che ngoài công trình hạn chế bụi bẩn & tiếng ồn phát sinh ra môi trường xung quanh và đảm bảo điều kiện tốt nhất cho cư dân. Luôn đưa ra các tiêu chí để thực hiện như **“Không nhân nhượng về ATVSLĐ; Bộ phận An toàn độc lập với bộ phận sản xuất”** và các khẩu hiệu **“Không an toàn- không thi công”, “Rác thải là thước đo đánh giá năng lực cán bộ quản lý”** nhằm thực hiện mục tiêu đảm bảo sức khỏe, an toàn lao động cho người và thiết bị, tiết kiệm tối đa chi phí do hao phí, lãng phí gây ra. Phuc Hung Holdings đã và đang tập trung xây dựng, cải tiến đồng bộ các giải pháp và biện pháp an toàn;
- Sử dụng công nghệ, vật liệu phù hợp, thân thiện với môi trường, tái chế tối đa các nguyên vật liệu nhằm bảo vệ nguồn tài nguyên chung;
- Đào tạo, huấn luyện, động viên và tuyên truyền đến người lao động, cán bộ quản lý hiểu rõ tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường;
- Tất cả các dự án đều sử dụng lưới HDPE định lượng 120gr/m² để chống bụi, tránh ảnh hưởng đến môi trường xung quanh;
- Phuc Hung Holdings cũng đã ban hành sổ tay an toàn sử dụng mã QR code nhằm cập nhật thông tin, chính sách, hướng dẫn liên tục, thường xuyên và áp dụng đồng bộ các biện pháp AT-VSLĐ trong toàn hệ thống, thực hiện các biện pháp xử lý nghiêm khắc đối với các đơn vị, cá nhân để xảy ra tình trạng có nguy cơ mất an toàn lao động, không đảm bảo công tác vệ sinh môi trường và đồng thời đưa ra các biện pháp khắc phục kịp thời;
- Thực hiện phân loại và xử lý rác thải trong xây dựng theo quy định, tiết kiệm nguồn năng lượng trong thi công. Ban lãnh đạo đã ban hành nhiều Quyết định, Chỉ thị để đảm bảo về

công tác ATVSLĐ- PCCN nhằm xây dựng hình ảnh công trường “Xanh – Sạch – Đẹp” trong toàn mô hình. Công tác vệ sinh lao động tiếp tục được duy trì thực hiện định kỳ, sau khi kết thúc một công việc hoặc kết thúc ngày làm việc. Đặc biệt chiến dịch “Ngày thứ 7 xanh” được tất cả các công trường tích cực hưởng ứng: định kỳ ngày thứ 7 hàng tuần các công trường tạm dừng toàn bộ công tác thi công từ 1- 2 giờ để huy động toàn bộ lực lượng CBCNV trên công trường tham gia dọn dẹp, sắp xếp và phân loại rác thải.;

- Trong quá trình sản xuất kinh doanh, nguồn năng lượng mà Công ty sử dụng chủ yếu là điện và nước. Khi xây dựng kế hoạch hoạt động kinh doanh, Công ty luôn chú ý đề ra các mục tiêu sử dụng điều độ và hợp lý các nguồn năng lượng này góp phần vào việc sử dụng có hiệu quả tài nguyên quốc gia, tiết kiệm chi phí hoạt động;

- Phục Hưng Holdings luôn luôn khuyến khích các nhà cung cấp, nhà thầu phụ, đối tác ngăn ngừa ô nhiễm, giảm lãng phí và giảm thiểu sử dụng nguồn tài nguyên quốc gia;

Nhờ đó, các đơn vị, cá nhân trong mô hình Phục Hưng Holdings đều được nâng cao trong việc nhận thức và hiệu quả của công tác ATVSLĐ-PCCN. Môi trường làm việc trên công trường được cải thiện đáng kể “xanh – sạch – đẹp – gọn gàng” tác phong làm việc của người lao động chuyên nghiệp hơn;



2.1 TUÂN THỦ PHÁP LUẬT VỀ BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

a) Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: không có;

b) Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: không có.

2.2 CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI LAO ĐỘNG

❖ Chính sách lương, thưởng, trợ cấp

Mức lương bình quân năm 2020 : 12.148.000 đồng/người/tháng;

Mức lương bình quân 2021: 15.161.905 đồng/người/tháng (tăng 25% so với năm 2020);

- Năm 2021 là năm các doanh nghiệp trong lĩnh vực xây lắp gặp rất nhiều khó khăn bởi đại dịch COVID 19, nhưng Công ty vẫn chăm lo đầy đủ chế độ chính sách, đời sống vật chất, tinh thần cho Người lao động, không có tình trạng nợ lương, chi trả đầy đủ chế độ cho người nghỉ việc, giãn việc, chi trả tháng lương thứ 13 cho NLĐ, tổ chức các hoạt động động viên, khuyến khích Người lao động hăng say sản xuất.

- Thực hiện thường xuyên việc tiếp xúc với nhân sự tại các công trường và văn phòng để lắng nghe tâm tư, nguyện vọng của NLD. Thực hiện việc phỏng vấn NLD khi có đơn nghỉ việc để tìm hiểu nguyên nhân, lý do nghỉ việc cũng như tìm ra các biện pháp thỏa mãn nguyện vọng chính đáng của NLD, giúp NLD yên tâm làm việc và gắn bó lâu dài.

- Tuyển dụng bổ sung nhân sự đáp ứng đúng tiến độ, yêu cầu của các dự án của Phục Hưng Holdings tại các địa phương trong cả nước.

- Trong năm 2021, Công ty đã thực hiện điều chỉnh, bổ sung thu nhập cho Người lao động tại các phòng ban/đơn vị theo đúng khả năng chuyên môn, đóng góp của cá nhân NLD và các quy định trong Quy chế tiền lương và phù hợp với tình hình hoạt động sản xuất.

❖ **Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi**

- Đối với lực lượng lao động trực tiếp: Công ty trang bị đầy đủ và đúng quy định pháp luật các phương tiện bảo hộ lao động, vệ sinh lao động nhằm bảo đảm mức độ an toàn cao nhất cho Người lao động.

- Đối với lao động khối Văn phòng: Bố trí đầy đủ dụng cụ, phương tiện làm việc và nơi làm việc thoáng mát, tiện nghi.

- Các chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và bảo hiểm thất nghiệp được Công ty thực hiện theo đúng qui định pháp luật và đảm bảo toàn thể cán bộ công nhân viên đều được hưởng đầy đủ các chế độ bảo hiểm. Ngoài ra, Công ty còn áp dụng các chế độ phúc lợi như: thưởng vào các ngày lễ lớn, hỗ trợ Người lao động trong thời gian nghỉ không hưởng lương do giãn cách xã hội trong thời gian dịch Covid-19, quà tết Nguyên đán cho Người lao động.

- Tổ chức tiêm phòng Covid -19 cho NLD tại các cơ sở y tế uy tín để đảm bảo an toàn phòng chống dịch và duy trì lực lượng nhân sự ổn định phục vụ sản xuất kinh doanh.

- Trợ cấp khó khăn cho những lao động và gia đình NLD có hoàn cảnh đặc biệt.

- Tổ chức ăn ca tập trung miễn phí, đảm bảo đủ dinh dưỡng, VS-AT thực phẩm cho NLD.

Hỗ trợ nhà trọ, máy lọc nước sạch cho công nhân tham gia thi công tại các công trình; Tổ chức phun sát khuẩn tại nơi làm việc, sinh hoạt và hỗ trợ tiền ăn cho NLD trong thời gian nghỉ chờ việc do ảnh hưởng bởi dịch Covid-19.

❖ **Chính sách đào tạo**

- Năm 2021, để phù hợp với công tác phòng chống dịch Covid-19, Công ty không tổ chức đào tạo tập trung và chủ yếu sử dụng hình thức đào tạo online theo hình thức liên kết để trang bị kiến thức về đấu thầu, quản lý hợp đồng, quản lý nhân sự cho CBNV Công ty.

- Quý 4/2021, phòng đã phối hợp với VCCI tổ chức 03 khóa online để bổ sung nghiệp vụ cho CBNV, cụ thể:

+ Cập nhật QĐ mới về LĐ, định mức lao động, tiền lương, BHXH, BHYT, BHTN 2021;

+ Kỹ năng soạn thảo, đàm phán, ký kết HĐ, nghệ thuật giải quyết tranh chấp hợp đồng thương mại;

+ Cách thức xây dựng bảng lương 3P, xây dựng KPI để đánh giá hiệu quả công việc.

- Hệ thống bài giảng phục vụ đào tạo nội bộ đã được hoàn thiện về nội dung và hình thức trình bày. Chất lượng bài giảng đợt sau tốt hơn đợt trước. Công tác đào tạo nội bộ được đẩy mạnh và duy trì thường xuyên, từng bước nâng cao chất lượng nguồn nhân lực. Hiện tại, Công ty đã ban hành hàng loạt Sổ tay hướng dẫn thi công, Sổ tay an toàn, để hướng dẫn và triển khai thực hiện đồng bộ các hoạt động SXKD trong toàn đơn vị.

2.3 TRÁCH NHIỆM ĐỐI VỚI CỘNG ĐỒNG

Phục Hưng xây dựng văn hóa doanh nghiệp hướng tới cộng đồng, hỗ trợ chi phí cho các hoạt động xã hội. Cụ thể như:

- Chăm lo đời sống cho đoàn viên và NLD, hoạt động xã hội
- Với mục tiêu đảm bảo để mọi đoàn viên, NLD đều được chăm lo trong dịp Tết, nhất là đoàn viên có hoàn cảnh khó khăn, trong dịp Tết Nguyên đán, các cấp công đoàn Phục Hưng đã chủ động vận động, phối hợp với chuyên môn tổ chức chăm lo Tết cho đoàn viên, NLD: Bên cạnh mức thưởng Tết, các CBNV có hoàn cảnh khó khăn được công đoàn Ngành tặng quà, công đoàn Cơ quan Công ty tặng quà nhân dịp Tết Nguyên đán.
- Năm 2021, BCH công đoàn tiếp tục chi hỗ trợ tiền nộp học phí cho con em của các gia đình cán bộ có hoàn cảnh khó khăn.
- Đảm bảo thực hiện các chế độ và cải thiện bữa ăn ca cho NLD:
 - + Công đoàn thực hiện đầy đủ, kịp thời chế độ chính sách thường xuyên đối với CBNV và thực hiện tốt việc thăm hỏi ốm đau, hiếu, hỷ trong năm.
 - + Công đoàn Văn phòng cơ quan Công ty đã phối hợp chuyên môn xây dựng kế hoạch và sửa đổi, bổ sung thực đơn hàng tuần cho NLD, đảm bảo chất lượng và an toàn vệ sinh thực phẩm. Các đơn vị không tổ chức ăn ca, số tiền ăn được tính cộng vào tiền lương hàng tháng.
- Hoạt động xã hội năm 2021:
 - + Trong năm vừa qua tổ chức công đoàn Công ty thường xuyên kiểm tra thăm hỏi, động viên công nhân tại địa điểm sinh hoạt, gặp gỡ trực tiếp công nhân đang trong khu vực bị phong tỏa dịch bệnh để trao hơn 338 suất quà, 2.000 khẩu trang với giá trị hơn 380 triệu đồng đến tận tay người lao động.
 - Tổ chức tặng quà cho Công nhân gương mẫu, chấp hành tốt công tác an toàn vệ sinh lao động tại các công trường đang thi công, thăm hỏi, động viên các gia đình khó khăn, có người thân ốm đau...
 - Ủng hộ quỹ phòng chống dịch của bệnh viện số tiền là: 420 triệu đồng.



IV. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

1. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ SXKD NĂM 2021

Năm 2021 là năm bản lề thực hiện Nghị quyết Đại Hội cổ đông thông qua kế hoạch 2021 - 2025. Với vô vàn khó khăn do ảnh hưởng kéo dài từ dịch bệnh Covid 19, nguồn việc trong lĩnh vực xây dựng suy giảm, giá nguyên vật liệu tăng phi mã, huy động nhân công khó khăn, cùng với sự chuyển dịch từ các dự án cao tầng (vốn là thế mạnh của Phục Hưng Holdings) sang các dự án thấp tầng. Với sự nỗ lực đồng lòng của tập thể lãnh đạo, cán bộ, người lao động, Phục Hưng Holdings đã có những giải pháp chủ động, linh hoạt. Thành quả đạt được là những kết quả khả quan đáng khích lệ.



- Công tác quản lý thi công xây dựng

Tiếp tục triển khai các dự án an toàn, chất lượng, tiến độ đảm bảo tiêu chí vừa ngăn ngừa được dịch và vừa ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh. Trực tiếp tìm kiếm, ký kết hợp đồng với các tổ đội nhân công để đảm bảo chất lượng, thu hút nguồn lực tiến tới chủ động về nguồn nhân công để thích ứng với sự khan hiếm lao động xây dựng trong thời điểm hiện tại và tương lai.

- Công tác thi công cơ điện

Đã có những cố gắng đáp ứng tiến độ, chất lượng, kỹ thuật, hoàn thiện các quy trình, tiêu chuẩn từng bước khẳng định vị trí, thương hiệu Cơ điện Phục Hưng.

- Công tác quản lý vận hành, khai thác thiết bị

Ngày càng được cải thiện, góp phần đảm bảo tiến độ, chất lượng các công trình. Cùng với việc đầu tư thiết bị, việc khai thác hiệu quả không chỉ đáp ứng các công trình Phục Hưng thi công mà còn mở rộng khai thác thị trường bên ngoài.

- Đầu tư bất động sản

Phục Hưng Holdings trực tiếp hoặc thông qua các công ty thành viên trong mô hình, đang triển khai và hợp tác thực hiện 09 dự án BĐS có quy mô từ 05-35 ha trải dài từ các tỉnh phía bắc Yên Bái, Thái Nguyên, Phú Thọ, Thái Bình vào tới Nghệ An.

Mảng kinh doanh BĐS chủ yếu là các sản phẩm mua để thu hồi công nợ từ Chủ đầu tư. Dự án CT1 Gamuda đã bán hết toàn bộ 11 căn hộ còn lại.

- Thủy điện và năng lượng tái tạo:

Hoàn thành thủy điện Đắc So 2 từ tháng 5/2021, phát điện thương mại từ tháng 6/2021. Doanh thu bán điện năm 2021 là 24,05 tỷ đồng. Tổ vận hành nhà máy thủy điện ổn định với 12 nhân sự.

➤ **Những thành tích Công ty đã đạt được**



Được Chủ tịch nước trao tặng Huân chương Lao động hạng Nhì vì đã có thành tích xuất sắc trong giai đoạn 2016-2020



Nằm trong "Top 10 nhà thầu xây dựng uy tín năm 2021" do Việt Nam Report chứng nhận

➤ **Một số công trình tiêu biểu trong năm 2021**

Dự án Khu dân cư và đô thị cao cấp Hưng Phát - Meyhome Capital Phú Quốc



Dự án KĐT mới Tây Mỗ - Đại Mỗ - Vinhomes Park



Dự án Khu đô thị thương mại và du lịch Văn Giang (Ecopark)

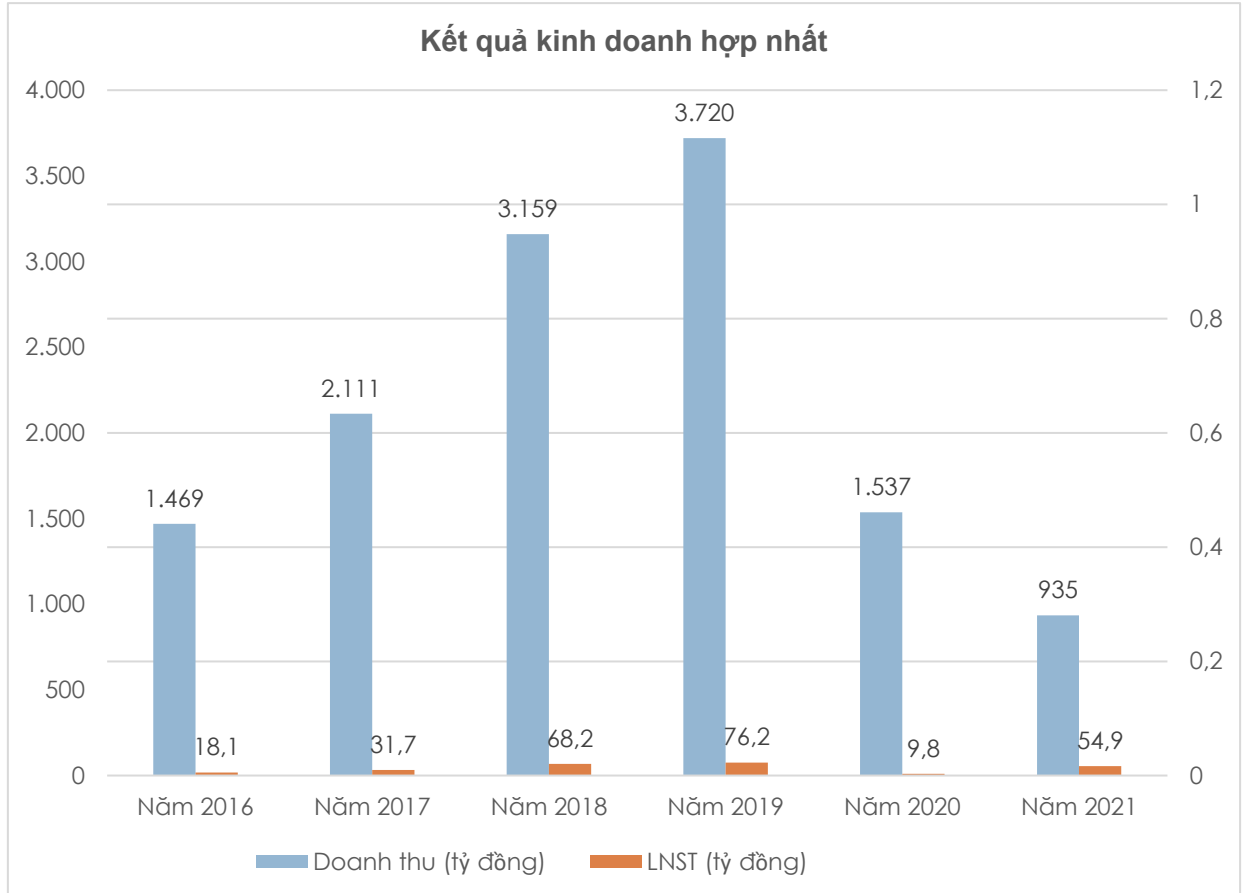


Dự án Tổ hợp TMDV Shophouse và biệt thự Catalan Boulevard Lạng Sơn



2. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Biểu đồ doanh thu, Lợi nhuận



Năm 2021 tiếp tục là 1 năm khó khăn. Mặc dù Doanh thu khá khiêm tốn nhưng Lợi nhuận đạt được rất ấn tượng. Sau nhịp tăng trưởng từ năm 2015 đến 2019, Phục Hưng đang có sự điều chỉnh để chuẩn bị cho nhịp tăng trưởng mới.

Cơ cấu tài sản và nguồn vốn

STT	Chỉ tiêu (tỷ đồng)	31/12/2021		31/12/2020	
		Giá trị	Cơ cấu	Giá trị	Cơ cấu
A	TỔNG TÀI SẢN	2.463	100%	2.031	100%
I	Tài sản ngắn hạn	1.886	76,59%	1.806	88,92%
1	Tiền và tương đương tiền	58	2,35%	84	4,15%
2	Đầu tư tài chính ngắn hạn	2	0,07%	78	3,85%
3	Các khoản phải thu ngắn	1.195	48,54%	1.159	57,09%
4	Hàng tồn kho	609	24,73%	469	23,06%
5	Tài sản ngắn hạn khác	22	0,89%	16	0,63%
II	Tài sản dài hạn	577	23%	225	11,08%
1	Các khoản phải thu dài hạn	0	0,00%	55	2,74%
2	Tài sản cố định	346	14,03%	50	2,47%
3	BDS đầu tư	74	2,99%	11	0,54%
4	Tài sản dở dang dài hạn	4	0,18%	5	0,23%

STT	Chỉ tiêu (tỷ đồng)	31/12/2021		31/12/2020	
		Giá trị	Cơ cấu	Giá trị	Cơ cấu
5	Đầu tư tài chính dài hạn	139	5,66%	60	2,95%
6	Tài sản dài hạn khác	14	0,55%	44	2,16%
B	TỔNG NGUỒN VỐN	2.463	100%	2.031	100%
I	Nợ phải trả	1.767	71,74%	1.631	80%
1	Nợ ngắn hạn	1.604	65,15%	1.610	79,27%
2	Nợ dài hạn	163	6,59%	21	1,05%
II	Vốn chủ sở hữu	696	28,26%	400	20%

Tổng tài sản năm 2021 tăng so với năm 2020, cụ thể đạt 121%. Năm 2021 có sự chuyển dịch cơ cấu tài sản: tăng cường đầu tư vào tài sản dài hạn mà cụ thể là tài sản cố định, bất động sản đầu tư và đầu tư tài chính. Sự chuyển dịch cơ cấu này chủ yếu được tài trợ từ nguồn Vốn chủ sở hữu tăng thêm.

Ngoài ra, việc hàng tồn kho có biến động tăng hứa hẹn nguồn doanh thu dự kiến sẽ ghi nhận tăng.

Nhìn chung giữa cơ cấu nguồn vốn và tỷ trọng tài sản thì Công ty luôn đảm bảo nguyên tắc An toàn tài chính. Cùng với việc tăng vốn chủ thì cơ cấu nguồn vốn đã có sự dịch chuyển tích cực hơn trong việc đảm bảo an toàn, giảm tỷ trọng đòn bẩy tài chính.

3. GIẢI TRÌNH CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI Ý KIẾN KIỂM TOÁN

Báo cáo tài chính năm 2021 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam với ý kiến chấp nhận toàn phần. Ban Tổng Giám đốc không có ý kiến khác.

V. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. ĐÁNH GIÁ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Năm 2021 là năm tiếp tục khó khăn với toàn bộ nền kinh tế cũng như ngành Xây dựng - Bất động sản khi tiếp tục bị ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 cũng như biến động giá nguyên vật liệu, nhân công. Tuy nhiên, tập thể lãnh đạo, cán bộ, người lao động trong công ty đã đoàn kết, nỗ lực, thực hiện nhiều giải pháp chủ động, linh hoạt. Các công tác về tiếp thị đấu thầu; đầu tư bất động sản; vận hành khai thác thủy điện đều đạt những kết quả đáng khích lệ.

1.1 THI CÔNG XÂY LẮP

- Năm 2021 Công ty trúng 19 gói thầu với giá trị 2.214 tỷ đạt 110% so với kế hoạch, gấp 6,3 lần so với năm 2020. Sản lượng xây lắp thực hiện đạt 548 tỷ đồng. Hoàn thành quyết toán với chủ đầu tư tại dự án Trụ sở UBND Quận Đống Đa, dự án Pandora, dự án IA20.

- Hầu hết đều được Công ty triển khai mô hình quản lý trực tiếp, để chủ động đảm bảo chất lượng, tiến độ, thẩm mỹ và nâng cao thương hiệu của Công ty. Các dự án giao khoán thi công đảm bảo chất lượng, tiến độ hiệu quả được chủ đầu tư đánh giá cao.

- Thành lập Phòng Quản lý thiết kế và BIM với nhiều nhân sự trẻ, đào tạo bài bản, nhiệt huyết; từng bước đẩy mạnh áp dụng công nghệ BIM từ giai đoạn tiếp thị - đấu thầu đến thiết kế, tổ chức thi công.

- Công tác quản lý vận hành, khai thác thiết bị tại Công ty TNHH MTV Quản lý thiết bị xây dựng Phục Hưng (PHC Econs) ngày càng được cải thiện, góp phần đảm bảo tiến độ, chất lượng các công trình.
- Mạng quản lý và thi công cơ điện của Công ty cổ phần Cơ điện Phục Hưng (PHC ME) đã cố gắng đáp ứng tiến độ, chất lượng, kỹ thuật, hoàn thiện các quy trình.

1.2 BẤT ĐỘNG SẢN

Phục Hưng Holdings triển khai trực tiếp và thông qua công ty liên kết - Công ty cổ phần Đầu tư Kinh doanh An Phú Hưng và các công ty trong mô hình, triển khai mạnh mẽ các hoạt động đầu tư nhằm từng bước gia tăng tỷ lệ cơ cấu doanh thu từ Bất động sản trong hoạt động SXKD của công ty.

- Liên danh Phục Hưng - Nacico đã thành lập doanh nghiệp dự án (Công ty Vạn Phú) và triển khai thi công hạ tầng dự án Điểm dân cư Xóm Duyên, tại xã Ký Phú, huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên có quy mô 10,1 ha. Hiện nay dự án đang đẩy nhanh tiến độ thi công hạ tầng để nghiệm thu bàn giao trong Quý II/2022. Phục Hưng Holdings đã chuyển nhượng toàn bộ phần vốn góp tại Công ty Vạn Phú tháng 12/2021.
- Liên danh Phục Hưng Holdings - Trường Sơn đã trúng thầu thực hiện Dự án Khu đô thị Bắc Nghi Kim và Khu nhà ở Trung tâm Nghi Kim, thành phố Vinh, tỉnh Nghệ An với quy mô 17ha. Hiện nay Liên danh đã thành lập doanh nghiệp dự án, triển khai các bước thiết kế cơ sở và tổ chức giải phóng mặt bằng.
- Bên cạnh đó, trong năm 2021 Công ty đã trực tiếp hoặc thông qua Công ty liên kết - Công ty cổ phần ĐTKD An Phú Hưng tiếp cận và chuẩn bị các thủ tục để đấu thầu hoặc hợp tác đầu tư một số dự án KĐT tại các tỉnh Yên Bái, Phú Thọ, Thái Nguyên, Thái Bình, Thanh Hóa, Nghệ An ...; dự án cụm công nghiệp tại Lạng Sơn; tiếp tục xúc tiến thủ tục đầu tư xây dựng, cải tạo chung cư cũ C8 Giảng Võ ...

1.3 NĂNG LƯỢNG

- Nhà máy thủy điện Đắk Sor 2: đã vận hành, phát điện thương mại từ tháng 06/2021. Tính đến ngày 31/12/2021, sản lượng điện nhà máy đạt 26,82 triệu kWh; doanh thu bán điện đạt 24,05 tỷ đồng, vượt hơn 20% so với công suất tính toán thiết kế.
- Nhà máy thủy điện Nậm Núa 2 (7,5MW): Hiện nay dự án đang đệ trình thiết kế cơ sở, đánh giá tác động môi trường và thực hiện các công tác chuẩn bị để triển khai xây dựng vào Quý III/2022.
- Ngoài các công trình trên, công ty đang tiếp tục xem xét đầu tư thêm một số công trình thủy điện khác phù hợp.

2. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- Năm 2021 tiếp tục là năm rất khó khăn đối với các doanh nghiệp xây dựng - bất động sản trong ngành cũng như đối với Phục Hưng Holdings. Mặc dù không đạt các chỉ tiêu doanh thu theo kế hoạch, tuy nhiên Ban Tổng Giám đốc đã nỗ lực trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh, có các giải pháp điều hành kịp thời, linh hoạt, phù hợp với chủ trương, định hướng của HĐQT. Công tác tiếp thị đấu thầu, thu hồi công nợ, đầu tư bất động sản, khai thác thủy điện đạt nhiều kết quả tích cực. Nhờ đó, tình hình tài chính của công ty vẫn được giữ ổn định; đội ngũ cán bộ quản lý cấp trung, cấp cao tiếp tục gắn bó và cống hiến lâu dài; các chế độ của người lao động được thực hiện kịp thời.

- HĐQT tin tưởng với các giải pháp chắc chắn, linh hoạt trong công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc sẽ góp phần gia tăng sự ổn định hoạt động sản xuất trong bối cảnh kinh tế có nhiều biến động.

3. MỘT SỐ GIẢI PHÁP NĂM 2022

Để ứng phó với những ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 còn kéo dài sang năm 2022, đồng thời hoàn thành kế hoạch SXKD, HĐQT định hướng các giải pháp như sau:

- Về lĩnh vực xây lắp:

+ Tiếp tục đẩy mạnh công tác tiếp thị, đấu thầu thi công xây lắp tối đa trong khả năng có thể thực hiện được của PHC; có sự sàng lọc, đánh giá, lựa chọn các Chủ đầu tư phù hợp, uy tín, có năng lực tài chính tốt, hợp tác lâu dài.

+ Tăng tỷ trọng doanh thu xây dựng công trình hạ tầng giao thông, công trình công nghiệp; phấn đấu năm 2022 PHC tham gia thi công được ít nhất 1 công trình hạ tầng giao thông trọng điểm Quốc gia.

+ Đẩy mạnh việc áp dụng phần mềm, công nghệ mới trong quản lý ở tất cả các khâu; chú trọng công tác pháp lý, hồ sơ tại các công trường, dự án phục vụ đấu tranh phát sinh, điều chỉnh với các Chủ đầu tư.

- Về hoạt động đầu tư bất động sản: trực tiếp hoặc thông qua công ty liên kết đẩy mạnh hoạt động đầu tư bất động sản, tập trung các dự án nhà ở cao tầng trong thành phố, dự án cải tạo chung cư cũ, dự án khu đô thị tại các thị trấn, thị tứ; các dự án cụm công nghiệp ...

- Về hoạt động đầu tư năng lượng: triển khai đúng tiến độ các dự án đang có, tiếp tục tìm kiếm để đầu tư một số dự án phù hợp.

- Về công tác quản trị, điều hành: hoàn thiện hệ thống quy trình, quy chế quản trị theo hướng phân cấp, phân quyền, có đánh giá cụ thể; đào tạo, sàng lọc nhân sự kết hợp thu hút nguồn nhân lực chất lượng.

VI. QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1.1 HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2021

Năm 2021 Hội đồng Quản trị đã thực hiện nghiêm túc các quy định trong Điều lệ Công ty, quy chế quản trị Công ty trong việc giám sát và chỉ đạo điều hành hoạt động SXKD để có những chỉ đạo kịp thời cho Ban điều hành thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra.

Trong năm 2021 HĐQT đã có 22 phiên họp và tỷ lệ tham dự họp của các TV HĐQT như sau:

Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự
Cao Tùng Lâm	Chủ tịch HĐQT	22	100%
Trần Huy Tường	TV HĐQT	22	100%
Nguyễn Đức Thắng	TV HĐQT	22	100%

Đỗ Nguyên An	TV HĐQT	22	100%
Nguyễn Công Khanh	TV HĐQT	22	100%
Trần Hồng Phúc	TV HĐQT	19	100%
Nguyễn Ngọc Điệp	TV HĐQT	19	100%

Các Nghị quyết của HĐQT

STT	Số nghị quyết/quyết định	Ngày	Nội dung
I.	Nghị quyết		
1.	01 NQ/2021/PHC-HĐQT	02/03/2021	Thống nhất việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021.
2.	02 NQ/2021/PHC-HĐQT	22/04/2021	Bổ nhiệm chức vụ Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026 đối với ông Cao Tùng Lâm
3.	03 NQ/2020/PHC-HĐQT	22/04/2021	Bổ nhiệm lại chức vụ Tổng Giám đốc đối với ông Trần Hồng Phúc
4.	04 NQ/2021/PHC-HĐQT	25/05/2021	Triển khai phương án phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ theo phương án được ĐHĐCĐ thường niên ngày 22/04/2021 thông qua
5.	05 NQ/2021/PHC-HĐQT	25/05/2021	Thông qua hồ sơ phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ theo phương án được ĐHĐCĐ thường niên ngày 22/04/2021 thông qua
6.	06 NQ/2021/PHC-HĐQT	25/05/2021	Thông qua phương án đảm bảo việc phát hành cổ phiếu đáp ứng quy định về tỷ lệ sở hữu nước ngoài
7.	07 NQ/2021/PHC-HĐQT	26/05/2021	Thống nhất phương án nhận chuyển nhượng cổ phần tại Công ty cổ phần Phú Lâm.

STT	Số nghị quyết/quyết định	Ngày	Nội dung
8.	08 NQ/2021/PHC-HĐQT	18/06/2021	Triển khai phương án phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ
9.	09 NQ/2021/PHC-HĐQT	18/06/2021	Thông qua phương án sử dụng vốn thu được từ đợt phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ
10.	10 NQ/2021/PHC-HĐQT	22/06/2021	Thông qua chủ trương mua cổ phần Công ty cổ phần Phú Lâm.
11.	11 NQ/2021/PHC-HĐQT	22/06/2021	Thông qua chủ trương mua cổ phần Công ty cổ phần đầu tư Tài nguyên và Năng lượng Điện Biên.
12.	12 NQ/2021/PHC-HĐQT	22/06/2021	Thông qua chủ trương mua cổ phần Công ty cổ phần đầu tư kinh doanh An Phú Hưng.
13.	13 NQ/2021/PHC-HĐQT	22/06/2021	Cam kết triển khai niêm yết cổ phiếu trên hệ thống giao dịch chứng khoán.
14.	14 NQ/2021/PHC-HĐQT	22/06/2021	Thông qua giá khởi điểm chào bán 10.000.000 cổ phần ra công chúng qua đại lý phân phối, nguyên tắc phân phối cổ phiếu và lựa chọn Đại lý phân phối
15.	15 NQ/2021/PHC-HĐQT	23/07/2021	Thông qua phương án sử dụng vốn chi tiết cho mục đích trả nợ vay ngắn hạn/dài hạn Ngân hàng
16.	16 NQ/2021/PHC-HĐQT	23/07/2021	Chào bán cổ phiếu ra công chúng cho nhà đầu tư thông qua đấu giá
17.	17 NQ/2021/PHC-HĐQT	16/08/2021	Chào bán cổ phiếu ra công chúng cho nhà đầu tư thông qua đấu giá và thay đổi về tỷ lệ chào bán thành công tối thiểu

STT	Số nghị quyết/quyết định	Ngày	Nội dung
18	18 NQ/2021/PHC-HĐQT	16/08/2021	Thông qua phương án đảm bảo việc phát hành cổ phiếu đáp ứng quy định về tỷ lệ sở hữu nước ngoài
19	19 NQ/2021/PHC-HĐQT	11/10/2021	Thông qua việc triển khai thực hiện chào bán cổ phiếu ra công chúng
20	20 NQ/2021/PHC-HĐQT	14/10/2021	Thông qua chủ trương thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty Cổ phần Xây dựng Phục Hưng Holdings với các doanh nghiệp có liên quan
21	21 NQ/2021/PHC-HĐQT	29/10/2021	Thông qua kết quả phát hành và phương án xử lý phần lẻ cổ phần, cổ phiếu lẻ của đợt phát hành cổ phiếu để trả cổ tức
22	22 NQ/2021/PHC-HĐQT	01/12/2021	Thông qua kết quả chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng và thông qua việc phân phối tiếp số cổ phiếu lẻ và số cổ phiếu cổ đông hiện hữu chưa mua hết; xử lý cổ phiếu còn dư do NĐT đã đăng ký mua nhưng không nộp tiền mua cổ phần
23	23 NQ/2021/PHC-HĐQT	08/12/2021	Thông qua kết quả chào bán cổ phiếu còn dư và kết thúc đợt chào bán
24	24 NQ/2021/PHC-HĐQT	14/12/2021	Thông qua việc thay đổi mục đích sử dụng vốn thu được từ đợt phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ và bổ sung mục đích sử dụng vốn của phần tăng thêm so với dự kiến
25	25 NQ/2021/PHC-HĐQT	24/12/2021	Thông qua chủ trương chuyển nhượng một phần vốn góp của Phục Hưng Holdings tại Công ty TNHH Đầu tư Đô thị Vạn Phú

STT	Số nghị quyết/quyết định	Ngày	Nội dung
26	26 NQ/2021/PHC-HĐQT	29/12/2021	Thông qua chủ trương chuyển nhượng toàn bộ vốn góp của Phuc Hung Holdings tại Công ty TNHH Đầu tư Đô thị Vạn Phú

1.2 TIỂU BAN TRỰC THUỘC HĐQT: TIỂU BAN KIỂM TOÁN NỘI BỘ

- Tiểu ban Kiểm toán nội bộ đã thực hiện kiểm tra rà soát và báo cáo đánh giá các hợp đồng thầu phụ, nhà cung cấp (bao gồm cả lĩnh vực xây dựng và cơ điện) đưa vào quyết toán. Khoanh vùng các rủi ro, phân tích đánh giá và nêu các khuyến nghị để Ban điều hành hoàn thiện hơn trong quá trình điều hành quản lý; Ngoài ra thực hiện việc phân loại và tổng hợp chi phí của các dự án do Chủ tịch chỉ đạo nhằm mục đích phân tích đánh giá lại hiệu quả đã thực hiện của dự án;

- Thực hiện việc kiểm soát nội dung các tờ trình ký hợp đồng và phụ lục hợp đồng của các nhà thầu phụ, nhà cung cấp so sánh với phương án kinh tế đã lập để cảnh báo đối với những trường hợp vượt phương án. Đồng thời yêu cầu các phòng ban bộ phận làm rõ đối với các phát sinh trước khi bổ sung ký phụ lục hợp đồng. Hạn chế tối đa các sai sót, quy trình chào thầu thương thảo được thực hiện nghiêm túc, lựa chọn được những đơn vị có đủ năng lực kinh nghiệm và có giá tốt nhất;

- Bên cạnh đó Tiểu ban Kiểm toán nội bộ đang từng bước đưa các quy trình xử lý cho từng loại công việc vào quá trình điều hành để đảm bảo sự chặt chẽ hơn trong quá trình điều hành quản lý và tránh sự chồng chéo lãng phí nguồn nhân lực;

- Về việc kiểm soát và thẩm định các phương án kinh tế của các dự án Tiểu ban kiểm toán nội bộ cũng đã phân tích đánh giá bám sát với thực tế, dự phòng các biến phí có thể xảy ra nhằm mục đích đưa phương án kinh tế gần nhất với thực tế sẽ triển khai.

2. BAN KIỂM SOÁT

2.1 CÁC CUỘC HỌP CỦA BAN KIỂM SOÁT

Trong năm 2021 Ban kiểm soát đã tổ chức 4 cuộc họp:

STT	Nội dung cuộc họp	TV BKS tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết thông qua
1	Thẩm định Báo cáo tài chính (BCTC) tổng hợp và BCTC hợp nhất năm 2020 đã được kiểm toán; Thông qua báo cáo của Ban kiểm soát trình ĐHCĐ thường niên 2021	03	03/03
2	Bầu Trưởng Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2021-2026	03	03/03
3	Phân công nhiệm vụ và kế hoạch hoạt động năm 2021	03	03/03

4	Thẩm định BCTC tổng hợp và BCTC hợp nhất bán niên năm 2021 đã được soát xét bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam	03	03/03
---	---	----	-------

2.2 HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

- Giám sát việc triển khai thực hiện các nội dung đã được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021, việc tuân thủ các quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty;
- Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc;
- Tham gia ý kiến với HĐQT, Ban điều hành Công ty về các vấn đề liên quan đến hoạt động kinh doanh của Công ty thông qua việc tham dự một số cuộc họp HĐQT định kỳ và các cuộc họp với Ban điều hành;
- Kiểm soát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị là các Công ty con, Công ty liên kết thông qua người đại diện phần vốn tại các đơn vị và kiểm soát trực tiếp với cương vị là thành viên BKS một số đơn vị thành viên;
- Đề xuất lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập; Thẩm định các Báo cáo tài chính giữa niên độ và cả năm; Xem xét thư quản lý của kiểm toán viên độc lập, ý kiến phản hồi của Ban Lãnh đạo Công ty và giám sát Ban Lãnh đạo trong việc thực thi những kiến nghị do Kiểm toán đưa ra;
- Yêu cầu và phối hợp cùng Kiểm toán nội bộ kiểm tra các vấn đề cụ thể trong quá trình điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban Tổng Giám đốc và đưa ra các ý kiến góp ý trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn của BKS nhằm hạn chế rủi ro;
- Tham gia góp ý vào việc ban hành, sửa đổi Điều lệ; một số quy chế, quy định về quản trị của Công ty. Tham gia công tác phát hành cổ phiếu theo Nghị quyết ĐHCĐ thường niên đã thông qua;
- Giải quyết các yêu cầu của cổ đông.

3. CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HĐQT, BAN TGD VÀ BKS

3.1 THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH

Quyết toán lương và thù lao đã chi trả cho Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và Ban kiểm soát năm 2021 như sau:

Đối tượng	Lương + thưởng	Thù lao	Tổng thu nhập
HĐQT + Ban TGD	2.955.504.373	1.264.000.000	4.219.504.373
Ban kiểm soát		304.000.000	304.000.000
Tổng	2.955.504.373	1.568.000.000	4.523.504.373

Trong đó, chi tiết cho từng thành viên:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Thu nhập từ lương	Thu nhập từ thù lao	Tổng cộng
1	Cao Tùng Lâm	Chủ tịch HĐQT	75%	25%	100%
2	Trần Huy Tường	TV HĐQT		100%	100%
3	Nguyễn Đức Thắng	TV HĐQT		100%	100%
4	Đỗ Nguyên An	TV HĐQT - PTGD	70%	30%	100%
5	Nguyễn Công Khanh	TV HĐQT		100%	100%
6	Nguyễn Ngọc Điệp	TV HĐQT		100%	100%
7	Trần Hồng Phúc	TV HĐQT - TGD	80%	20%	100%
8	Trần Thắng Lợi	Phó TGD	100%	0%	100%
9	Nguyễn Hoàng Anh	Phó TGD	100%	0%	100%
10	Lê Quốc Tuấn	Phó TGD	100%	0%	100%
11	Nguyễn Thị Lan	Trưởng BKS		100%	100%
12	Nguyễn Như Phi	Trưởng BKS		100%	100%
13	Phạm Thị Thanh Tuyền	TV BKS		100%	100%
14	Cao Xuân Dũng	TV BKS		100%	100%

3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA CỔ ĐÔNG NỘI BỘ, NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN VÀ CỔ ĐÔNG LỚN TRONG NĂM 2021:

Trình bày tại Báo cáo quản trị Công ty năm 2021

3.3 HỢP ĐỒNG, GIAO DỊCH VỚI NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN, CỔ ĐÔNG NỘI BỘ

- Hợp đồng, giao dịch giữa Công ty CP Xây dựng Phuchung Holdings và các Công ty con, Công ty liên kết có liên quan và phục vụ cho việc giao và nhận thầu thi công các công trình, mua bán hàng hóa, chuyển nhượng dự án.
- Các giao dịch đã được công bố tại Báo cáo kiểm toán 2021.

3.4 THỰC HIỆN CÁC QUY ĐỊNH VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

Công ty luôn hướng tới việc tuân thủ đúng các quy định về quản trị Công ty.

VII. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

1. Ý KIẾN KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

Ý kiến của Kiểm toán độc lập đối với BCTC tổng hợp năm 2021



Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính tổng hợp kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2021 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp.



Bùi Thị Thúy
Phó Tổng Giám đốc
Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán: 0580-2018-137-1
Giấy ủy quyền số: 04/2022/UQ-CPA VIETNAM ngày 03/01/2022 của Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc
Thay mặt và đại diện
CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN CPA VIETNAM
Thành viên Hãng kiểm toán Quốc tế INPACT
Hà Nội, ngày 24 tháng 3 năm 2022

Vũ Xuân Hùng
Kiểm toán viên
Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán: 4015-2022-137-1

Ý kiến của Kiểm toán độc lập đối với BCTC hợp nhất năm 2021



Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2021 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.



Bùi Thị Thúy

Phó Tổng Giám đốc

Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán: 0580-2018-137-1

Giấy ủy quyền số: 04/2022/UQ-CPA VIETNAM ngày 03/01/2022 của Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc

Thay mặt và đại diện

CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN CPA VIETNAM

Thành viên Hãng kiểm toán Quốc tế INPACT

Hà Nội, ngày 24 tháng 3 năm 2022

Vũ Xuân Hùng

Kiểm toán viên

Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán: 4015-2022-137-1

2. BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐÃ KIỂM TOÁN

Xem toàn văn Báo cáo tài chính tại www.phuchung.com.vn/Quanhecodong/Thongtintaichinh

CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG PHỤC HƯNG HOLDINGS

Chủ tịch Hội đồng quản trị



CAO TÙNG LÂM