

Số: 18 /VNCC - HĐQT

Hà Nội, ngày 18 tháng 4 năm 2022

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

### Năm 2021

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước  
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội

#### I. THÔNG TIN CHUNG

##### 1. Thông tin khái quát

Tên giao dịch : Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam - CTCP

Giấy chứng nhận ĐKDN số : 0100105278 do Sở kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 31/12/2010, đăng ký thay đổi lần thứ 2 ngày 7/10/2016

Vốn điều lệ : 357.744.480.000 đồng

Vốn đầu tư của chủ sở hữu : 357.744.480.000 đồng

Địa chỉ : 243 Đê La Thành, P. Láng Thượng, Q. Đống Đa, TP. Hà Nội

Số điện thoại : 84-24 3 7667 470

Số fax : 84-24 3 7667 464

Website : [www.vncc.vn](http://www.vncc.vn)

Mã cổ phiếu : VGV

Quá trình hình thành và phát triển:

Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam – CTCP (VNCC) tiền thân là Cục thiết kế Dân dụng thuộc Nha Kiến trúc thành lập tháng 4 năm 1955. Trải qua 67 năm xây dựng, phấn đấu và trưởng thành, đến nay Tổng công ty đã trở thành doanh nghiệp tư vấn xây dựng hàng đầu của Việt Nam, với đội ngũ cán bộ Kiến trúc sư, Kỹ sư tham gia tư vấn thiết kế nhiều công trình đóng góp quan trọng cho nền Kiến trúc Việt Nam trong thời kỳ đổi mới, được trao tặng nhiều huân chương cao quý của Đảng và Nhà nước.

Từ năm 1955 đến năm 1961, để đáp ứng nhiệm vụ của Trung ương Đảng đặt ra, ngày 06 tháng 4 năm 1955, Thủ tướng Chính phủ đã ra Quyết định số 506/TTg, thành lập Nha Kiến trúc (thuộc Bộ Giao thông Công chính), tiền thân của VNCC ngày nay. Đây cũng là cơ quan thiết kế kiến trúc đầu tiên của Nhà nước và là tiền thân của lĩnh vực thiết kế Kiến trúc xây dựng Việt Nam; Năm 1958 Nha Kiến trúc và Nha công chính Bắc Việt được sát nhập và tổ chức lại thành Cục Thiết kế Dân dụng;

Năm 1961 – 1969 thực hiện kế hoạch với những bước kiện toàn bộ máy tổ chức, quản lý của ngành, trong quá trình thực hiện Cục Thiết kế Dân dụng đổi tên thành Viện thiết kế Kiến trúc;

Trải qua quá trình tách nhập từ năm 1969 đến năm 1978 chuyển tên từ Viện xây dựng Đô thị và Nông thôn sang Viện thiết kế nhà ở và Công trình công cộng;

Năm 1978, Viện xây dựng Đô thị và Nông thôn lại được tách ra và Viện lúc này đổi tên thành Viện thiết kế Nhà ở và Công trình Công cộng;

Để phù hợp với xu thế phát triển chung của ngành, của đất nước trong thời kỳ đổi mới và bước đầu hội nhập, Viện bắt đầu bằng việc chuyển đổi tên gọi từ Viện thành Công ty Tư vấn Xây dựng Dân dụng Việt Nam năm 1993 cùng với sự thay đổi mô hình và phương thức quản lý. Từ đây, tên gọi VNCC được biết đến như tên “Viện” trong thời kỳ đổi mới.

Qua các giai đoạn chuyển đổi, Tổng công ty luôn mở rộng chức năng, nhiệm vụ theo thời gian, không chỉ thực hiện công tác thiết kế còn đảm đương vai trò tổng thầu tư vấn thiết kế, nhiều công trình chất lượng cao, thẩm định nhiều công trình lớn trong và ngoài nước.

Năm 2006, thành lập Tổng công ty Tư vấn xây dựng Việt Nam, trên cơ sở sắp xếp tổ chức lại các đơn vị tư vấn trực thuộc Bộ Xây dựng, hoạt động theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con trong đó có Tổng công ty tư vấn xây dựng Việt Nam giữ vai trò là Công ty mẹ, các Công ty con bao gồm: Công ty CIC, CDC, CONINCO, INCOSAF, CCBM, NAGECCO, USCO, VIWASE, VCC.

Năm 2010, Công ty mẹ - Tổng công ty Tư vấn xây dựng Việt Nam được chuyển đổi hoạt động theo mô hình Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên theo Quyết định số 744/QĐ-BXD ngày 22/7/2010 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng.

Ngày 07/10/2016, Tổng công ty đã chính thức chuyển đổi mô hình hoạt động sang công ty cổ phần.

Ngày 17/7/2017, cổ phiếu của Tổng công ty được đăng ký giao dịch trên sàn UPCOM với mã chứng khoán VGV.

Ngày 31/8/2020 Bộ Xây dựng và Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC) thực hiện chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu nhà nước tại VNCC từ Bộ Xây dựng sang Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC).

## **2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

- Ngành nghề kinh doanh: Tư vấn đầu tư và xây dựng; Tổng thầu tư vấn; Tổng

thầu EPC và tham gia thầu EPC (quy hoạch, thiết kế, cung cấp thiết bị vật tư và xây lắp) công trình dân dụng, công nghiệp, nông thôn, giao thông, thủy lợi, công trình hạ tầng đô thị, hạ tầng kỹ thuật, khu công nghiệp, cấp thoát nước, vệ sinh môi trường, công trình cảng và cầu cảng, công trình điện; Lập và thẩm tra báo cáo kinh tế kỹ thuật, báo cáo nghiên cứu khả thi, tiền khả thi đầu tư xây dựng; Lập và thẩm tra thiết kế kỹ thuật, thiết kế bản vẽ thi công, tổng dự toán, dự toán công trình và hệ thống hạ tầng kỹ thuật; Tư vấn giám sát thi công xây dựng.

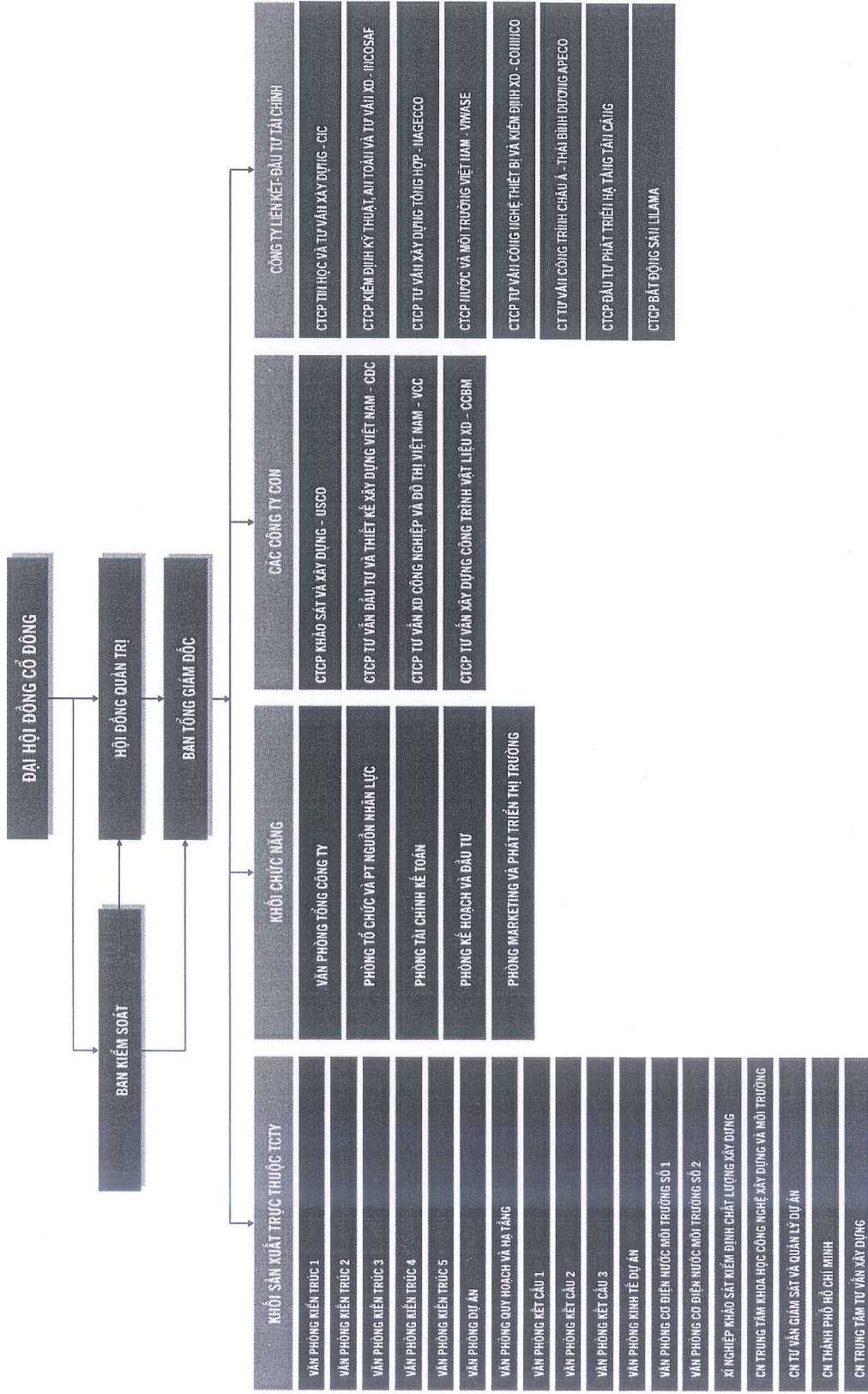
- Địa bàn kinh doanh chính: trong nước.

### **3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

#### **3.1. Mô hình quản trị:**

Tổng công ty Tư vấn xây dựng Việt Nam – CTCP hoạt động theo mô hình công ty cổ phần với mô hình quản trị bao gồm Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Tổng Giám đốc.

### 3.2. Cơ cấu bộ máy quản lý:



\* Chi nhánh Trung tâm Tư vấn xây dựng VNCC ngừng hoạt động từ ngày 09/11/2021.

### 3.3. Các công ty con, công ty liên kết, đầu tư tài chính

TT	Tên công ty	Địa chỉ	Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính	Vốn điều lệ	Tỷ lệ sở hữu
<b>A</b>	<b>Công ty con</b>				
1	Công ty cổ phần Khảo sát và xây dựng - USCO	91 Phùng Hưng, Hoàn Kiếm, Hà Nội	Khảo sát địa chất, địa hình và xử lý nền móng	55.000.000.000	57,76%
2	Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư và thiết kế xây dựng Việt Nam - CDC	37 Lê Đại Hành, Hai Bà Trưng, Hà Nội	Tư vấn thiết kế xây dựng công trình dân dụng và hạ tầng, thiết kế cơ điện công trình	8.800.000.000	51,00%
3	Công ty cổ phần Tư vấn xây dựng công nghiệp và Đô thị Việt Nam - VCC	Tầng 8, Tòa nhà 14 tầng số 10 Hoa Lư, Hà Nội	Tư vấn thiết kế xây dựng công trình dân dụng, công nghiệp, thiết kế quy hoạch, hạ tầng đô thị	18.000.000.000	51,00%
4	Công ty cổ phần Tư vấn xây dựng công trình vật liệu xây dựng - CCBM	Ngõ 235 Đường Nguyễn Trãi, Thanh Xuân Trung, Thanh Xuân, Hà Nội	Tư vấn lập dự án đầu tư, thiết kế và quản lý các dự án đầu Tư xây dựng các công trình vật liệu xây dựng	13.400.000.000	51,00%
<b>B</b>	<b>Các công ty liên kết, đầu tư tài chính</b>				
1	Công ty cổ phần Công nghệ và Tư vấn CIC	37 Lê Đại Hành, Hai Bà Trưng, Hà Nội	Sản xuất, phát triển, khai thác và cung cấp sản phẩm phần mềm và các dịch vụ công nghệ thông tin phục vụ quản lý	6.750.000.000	49.00%
2	Công ty cổ phần kiểm định kỹ thuật, An toàn và Tư vấn xây dựng - INCOSAF	Tầng 18 tòa nhà ICON4, 243 Đê La Thành, Đống Đa, Hà Nội	Kiểm định kỹ thuật, giám định, kiểm tra chất lượng hàng hóa; kiểm định chất lượng thiết bị.	10.000.000.000	49.00%

3	Công ty cổ phần Tư vấn xây dựng Tổng hợp - NAGECCO	29 Bis Nguyễn Đình Chiểu, Phường Đa Kao, Quận 1, TP. HCM	Tổng thầu, Tư vấn thiết kế xây dựng công trình dân dụng, công nghiệp, hạ tầng kỹ thuật, quy hoạch đô thị tại khu vực phía Nam	28.350.000.000	48,57%
4	Công ty cổ phần Nước và Môi trường Việt Nam - VIWASE	Số 5 Đường Thành, Hà Nội	Tư vấn thiết kế, khảo sát, quản lý dự án các công trình cấp, thoát nước, chất thải rắn và vệ sinh môi trường	36.000.000.000	35,35%
5	Công ty cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và kiểm định xây dựng - CONINCO	Số 4, Tôn Thất Tùng, Đống Đa, Hà Nội	Tư vấn quản lý dự án, giám sát thi công, kiểm định chất lượng và thí nghiệm	88.000.000.000	19,70%
6	Công ty Tư vấn công trình Châu á - Thái Bình Dương APECO	P301 D10 Giảng Võ, Hà Nội	Thực hiện các dịch vụ tư vấn kỹ thuật cho các dự án giao thông thủy lợi, xây dựng dân dụng và các dự án khác	6.800.000.000	13,82%
7	Công ty cổ phần đầu tư phát triển Hạ tầng Tân cảng	722 Điện Biên Phủ, Phường 22, Quận Bình Thạnh, TP. Hồ Chí Minh	Quản lý dự án đầu tư, giám sát thi công xây dựng công trình dân dụng và công nghiệp; Dịch vụ tư vấn, môi giới, định giá, sàn giao dịch, đấu giá, quản lý bất động sản..	80.000.000.000	10,00%
8	Công ty cổ phần Bất động sản LILAMA	Tầng 2 số 124, phố Minh Khai, phường Minh Khai, quận Hai Bà Trưng, Hà Nội	Thiết kế tổng mặt bằng kiến trúc, thiết kế nội, ngoại thất đối với công trình xây dựng dân dụng, công nghiệp;- Tư vấn xây dựng: tổng thầu toàn bộ hoặc một phần của dự án đầu tư các công trình công nghiệp, dân dụng, giao thông, thủy lợi, hạ tầng kỹ thuật..,	104.712.780.000	6,21%

## **4. Định hướng phát triển**

### **4.1. Các mục tiêu chủ yếu của Công ty**

- Kinh doanh có lãi, bảo toàn và phát triển vốn của các cổ đông, đồng thời duy trì phát triển lĩnh vực tư vấn xây dựng Việt Nam, tham mưu đề xuất giúp cơ quan quản lý nhà nước về quy hoạch xây dựng, kiến trúc, đóng góp các giá trị sáng tạo cho xã hội.

- Phát triển Tổng công ty có trình độ công nghệ, quản lý và chuyên môn hóa cao; gắn kết chặt chẽ giữa sản xuất kinh doanh với khoa học công nghệ.

- Nâng cao chất lượng quản lý và hiệu quả đầu tư, mở rộng liên doanh liên kết, nâng cao uy tín và khả năng cạnh tranh trên thị trường trong nước và quốc tế.

- Nâng cao đời sống người lao động, phát huy truyền thống văn hóa doanh nghiệp.

- Duy trì sự hợp tác và phát triển bền vững của Công ty mẹ - Công ty con.

- Thực hiện các mục tiêu, kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

### **4.2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn**

- Thiết lập, đào tạo đội ngũ nhân lực chất lượng cao, vững kiến thức nhằm đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của khách hàng

- Xây dựng hệ thống quản lý hiệu quả trong công tác quản lý và điều hành hoạt động của Tổng công ty

- Tổ chức đào tạo nâng cao nghiệp vụ chuyên môn nhằm phục vụ tốt nhu cầu của cả khách hàng trong nước và quốc tế

- Nâng cao năng suất lao động bằng cách ứng dụng các phần mềm về quản lý hợp đồng, kế toán và phần mềm REVIT cho các bộ môn kiến trúc, kết cấu, MEP tại các đơn vị trực thuộc Tổng công ty.

- Tiếp tục xây dựng và phát triển Tổng công ty thành một doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực tư vấn xây dựng công nghiệp mạnh hàng đầu trong nước và vươn ra thị trường thế giới, không ngừng nâng cao đời sống vật chất, tinh thần của người lao động, góp phần vào sự phát triển của đất nước.

### **4.3. Các mục tiêu phát triển bền vững và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty**

Với mục tiêu “Môi trường và sức khỏe cộng đồng”, hướng tới sự phát triển bền vững. Các giải pháp thiết kế của Tổng công ty được định hướng theo các tiêu chí kiến trúc xanh, kiến trúc vì cộng đồng.

## **5. Các rủi ro**

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty phải đối mặt với nhiều thách thức và rủi ro từ:

- Chính sách pháp luật, tín dụng, luôn thay đổi ảnh hưởng đến tài chính của

doanh nghiệp.

- Tình hình dịch bệnh: Trong những năm chịu ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 dẫn đến các hoạt động sản xuất kinh doanh, phát triển thị trường của Tổng công ty bị ảnh hưởng. Các dự án bất động sản thường cần vốn lớn và thời gian thực hiện dài, việc gián đoạn, tạm dừng triển khai các dự án đang thực hiện, thanh toán chậm và dừng dự án,... có thể ảnh hưởng lớn đến nguồn tiền về của Tổng công ty. Điều này ảnh hưởng đến nguồn vốn để triển khai các dự án mới, dẫn đến tiến độ thực hiện các dự án có thể bị ảnh hưởng.

## II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

#### 1.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	TH 2021
1	Giá trị sản xuất	Tỷ đồng	312,27
2	Doanh thu	Tỷ đồng	217,15
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	20,92
4	Mức cổ tức	%	3,6

#### 1.2. Tình hình thực hiện so với kế hoạch

Đơn vị tính: Tỷ Đồng

TT	Chỉ tiêu	TH 2021	Tỷ lệ TH/KH	TH 2020	TH 2021 /TH 2020
1	Giá trị sản xuất	312,27	-	323.21	96.62%
2	Doanh thu	217,15	108,58%	278.91	77.86%
3	Lợi nhuận trước thuế	20,92	107,28%	24.80	84.35%
4	Mức cổ tức	3,6	100,0%	3,9	92.31%

Nguồn: BCTC riêng năm 2020 và BCTC riêng năm 2021 đã được kiểm toán, Số liệu các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021 được cập nhật theo số liệu dự kiến thông qua tại Đại hội đồng cổ đông năm 2022.

Việc thực hiện các chỉ tiêu giá trị sản xuất, Doanh thu và các chỉ tiêu khác năm 2021 đều hoàn thành kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

### 2. Tổ chức và nhân sự

#### 2.1. Danh sách Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc, Kế toán trưởng, Ban kiểm soát

##### a. Hội đồng quản trị:

- Ông Thân Hồng Linh                      Chủ tịch HĐQT



- Ông Trần Đức Toàn           Thành viên HĐQT
- Bà Nguyễn Thị Tố Trinh   Thành viên HĐQT
- Ông Nguyễn Lâm Cường   Thành viên HĐQT   Miễn nhiệm ngày 15/10/2021
- Ông Trần Bình Trọng       Thành viên HĐQT   Miễn nhiệm ngày 28/4/2021
- Ông Nguyễn Bá Minh       Thành viên HĐQT   Bầu trúng cử ngày 15/10/2021
- Bà Kiều Bích Hoa           Thành viên HĐQT   Bầu trúng cử ngày 28/4/2021

*b. Ban Tổng giám đốc:*

- Ông Trần Đức Toàn           Tổng giám đốc
- Bà Nguyễn Thị Tố Trinh    Phó Tổng giám đốc
- Ông Nguyễn Lâm Cường    Phó Tổng giám đốc   Miễn nhiệm ngày 16/7/2021
- Ông Trần Bình Trọng       Phó Tổng giám đốc
- Ông Nguyễn Đình Thi       Phó Tổng giám đốc
- Ông Nguyễn Xuân Hải      Phó Tổng giám đốc

*c. Ban kiểm soát:*

- Ông Nguyễn Văn Phúc    Trưởng Ban kiểm soát   Bầu trúng cử ngày 28/4/2021
- Bà Cung Lan Khanh        Trưởng Ban kiểm soát   Miễn nhiệm ngày 28/4/2021
- Ông Phạm Vũ Thành       Thành viên BKS
- Ông Lê Anh Dũng          Thành viên BKS          Miễn nhiệm ngày 28/4/2021
- Ông Hoàng Khánh Duy    Thành viên BKS          Bầu trúng cử ngày 28/4/2021

*d. Kế toán trưởng:*

- Bà Nguyễn Thị Đoàn Trang   Kế toán trưởng

**2.2. Tóm tắt lý lịch của các cá nhân trong Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc, Ban kiểm soát, Kế toán trưởng**

**2.2.1. Ông Thân Hồng Linh: Chủ tịch Hội đồng quản trị**

Ngày tháng năm sinh       : 24/10/1965  
Số CCCD/CMTND             : 001065000955  
Dân tộc                        : Kinh  
Quốc tịch                      : Việt Nam  
Địa chỉ thường trú         : Số 30, Ngõ Hàng Hương, Hoàn Kiếm, TP Hà Nội

Trình độ chuyên môn : Thạc sĩ Kiến trúc

Quá trình công tác:

<i>Thời gian</i>	<i>Đơn vị công tác</i>	<i>Chức vụ</i>
Từ 1991- 1995	Văn phòng Tư vấn thiết kế Xây dựng - Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam.	Kiến trúc sư
Từ 1995 – 1997	Trung tâm tin ứng dụng học - Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam.	Kiến trúc sư
Từ 1997 – 2000	Văn phòng Dự án - Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam.	Kiến trúc sư
Từ 2000 - 2004	Văn phòng Kiến trúc 1-Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam.	Phó GDVPKT1
Từ 2004-2007	Văn phòng Kiến trúc 3-Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam.	Phó GDVPKT3
Từ 2007 - 7/2011	Văn phòng Kiến trúc 5 - Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam.	Giám đốc VPKT5
Từ 7/2011 –11/2014	Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Phó TGD
Từ 11/2014 – 6/10/2016	Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	TVHĐTV – Phó TGD
Từ 6/10/2016 - đến nay	Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam - CTCP	Chủ tịch HĐQT

Tỷ lệ sở hữu CP (tại ngày 31/12/2021): 0,145%

### 2.2.2. Ông Trần Đức Toàn: Thành viên HĐQT – Tổng giám đốc

Ngày tháng năm sinh : 03/3/1973

Số CCCD/CMTND : 012030289

Dân tộc : Kinh

Quốc tịch : Việt Nam

Địa chỉ thường trú : Phòng 702 chung cư 18 phố Yên Ninh – Ba Đình - Hà Nội

Trình độ chuyên môn : Kiến trúc sư

Quá trình công tác:

<i>Thời gian</i>	<i>Đơn vị công tác</i>	<i>Chức vụ</i>
Từ 1996 - 2004	Văn phòng Kiến trúc 1 - Công ty Tư vấn Xây	Kiến trúc sư

	dựng dân dụng Việt Nam.	
Từ 01/2004 – 11/2007	Văn phòng Kiến trúc 1 - Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam.	Phó GDVPKT1
Từ 11/2007– 6/10/2016	Văn phòng Kiến trúc 1 - Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Giám đốc VPKT1
Từ 6/10/2016 đến nay	Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam - CTCP	Thành viên HĐQT – Tổng giám đốc

Tỷ lệ sở hữu CP (tại ngày 31/12/2021): 0,131%

**2.2.3. Bà Nguyễn Thị Tố Trinh: Thành viên HĐQT- Phó Tổng giám đốc**

Ngày tháng năm sinh : 30/6/1970

Số CCCD/CMTND : 013521943

Dân tộc : Kinh

Quốc tịch : Việt Nam

Địa chỉ thường trú : Phố Phan Văn Trường, Cầu Giấy, TP Hà Nội.

Trình độ chuyên môn : Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh, Cử nhân Luật, Cử nhân Kinh tế

Quá trình công tác:

<i>Thời gian</i>	<i>Đơn vị công tác</i>	<i>Chức vụ</i>
Từ 1990 - 1999	Công ty công nghiệp bê tông & Vật liệu Xây dựng – Tổng công ty Xây dựng Sông Hồng – Bộ Xây dựng.	Kế toán viên
Từ 6/1999 - 12/1999	Công ty công nghiệp bê tông & Vật liệu Xây dựng – Tổng công ty Xây dựng Sông Hồng – Bộ Xây dựng.	Phó phòng Kế toán Tài chính
Từ 01/2000 - 03/2004	Công ty công nghiệp bê tông & Vật liệu Xây dựng – Tổng công ty Xây dựng Sông Hồng.	Trưởng phòng Kế toán Tài chính
Từ 04/2004 – 04/2006	Công ty công nghiệp bê tông & Vật liệu Xây dựng – Tổng công ty Xây dựng Sông Hồng.	Kế toán trưởng
Từ 2006 - 2010	Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Ủy viên HĐQT, Trưởng BKS
Từ 2010 - 10/6/2016	Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Thành viên

		HĐTV
Từ 6/10/2016 – đến nay	Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam - CTCP	Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc

Tỷ lệ sở hữu CP (tại ngày 31/12/2021): 0,030%

**2.2.4. Ông Nguyễn Lâm Cường: Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc**

Ngày tháng năm sinh : 03/01/1970

Số CCCD/CMTND : 011361435

Dân tộc : Kinh

Quốc tịch : Việt Nam

Địa chỉ thường trú : Khu chung cư MIPEC Tower số 229 Tây Sơn, TP Hà Nội

Trình độ chuyên môn : Thạc sĩ Kỹ sư Xây dựng

Quá trình công tác:

<i>Thời gian</i>	<i>Đơn vị công tác</i>	<i>Chức vụ</i>
Từ 1992 - 1997	Trung tâm nghiên cứu Thiết kế Kiến trúc - Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam.	Kỹ sư xây dựng
Từ 1997 – 1998	Trung tâm nghiên cứu phát triển kinh doanh - Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam.	Kỹ sư xây dựng
Từ 1998 – 2002:	Văn phòng Dự án - Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam.	Kỹ sư xây dựng
Từ 2002 - 2004	Văn phòng Dự án – Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam.	Phó Giám đốc VPDA
Từ 2004 - 7/2011	Văn phòng Kết cấu 3 – Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Giám đốc VPKC3
Từ 7/2011 – 6/10/2016	Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Phó TGD, Tổng công ty
Từ 6/10/2016 - 15/7/2021	Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam – CTCP	Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc

Từ 16/7/2021 – 14/10/2021	Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam – CTCP	Thành viên HĐQT
---------------------------	----------------------------------------------	-----------------

Tỷ lệ sở hữu CP (tại ngày 31/12/2021): 0,286%

**2.2.5. Ông Trần Bình Trọng: Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc**

Ngày tháng năm sinh : 21/10/1961  
Số CCCD/CMTND : 001061005367  
Dân tộc : Kinh  
Quốc tịch : Việt Nam  
Địa chỉ thường trú : Số 6, Ngõ 57 phố Phương Liệt, Thanh Xuân, Hà Nội  
Trình độ chuyên môn : Thạc sĩ Kiến trúc

Quá trình công tác:

<i>Thời gian</i>	<i>Đơn vị công tác</i>	<i>Chức vụ</i>
Từ 01/1984 – 12/1986	Viện Thiết kế Nhà ở và công trình công cộng – Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam.	Kiến trúc sư
Từ 1987 – 2000	Xưởng Thiết kế 1, Trung tâm Khoa học công nghệ, Văn phòng Dự án - Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam.	Kiến trúc sư
Từ 2000 – 2009	Văn phòng Dự án - Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam.	Giám đốc VPDA
Từ 2009 - 2014	Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt nam	Phó TGD, Tổng công ty
Từ 2014 – 6/10/2016	Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc
Từ 6/10/2016 - 27/4/2021	Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam - CTCP	Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc
Từ 28/4/2021 - Nay	Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam - CTCP	Phó Tổng giám đốc

Tỷ lệ sở hữu CP (tại ngày 31/12/2021): 0,176%

**2.2.6. Ông Nguyễn Bá Minh: Thành viên HĐQT**

Ngày tháng năm sinh : 19/01/1972  
 Số CCCD/CMTND : 001072025050  
 Dân tộc : Kinh  
 Quốc tịch : Việt Nam  
 Địa chỉ thường trú : Số 57 ngõ 133 phố Tân Ấp, Quận Ba Đình, Hà Nội  
 Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ QTKD, Kiến trúc sư

Quá trình công tác:

<i>Thời gian</i>	<i>Đơn vị công tác</i>	<i>Chức vụ</i>
10/1995 đến 3/1997	Trung tâm ứng dụng tin học, Công ty tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam	Kiến trúc sư
04/1997 đến 2001	Ban chủ nhiệm dự án Khu đô thị khoa học Nghĩa đô, Công ty tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam	Kiến trúc sư
2001-2007	Văn phòng kiến trúc 2, Công ty tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam	Kiến trúc sư, Bí thư đoàn thanh niên
2007-2010	Phòng Kế hoạch và đầu tư, Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Phó trưởng phòng phụ trách tổ dự án trọng điểm Tổng công ty,
2010 đến 15/10/2021	Phòng Kế hoạch và đầu tư, Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Trưởng phòng
15/10/2021 – Nay	Phòng Kế hoạch và đầu tư, Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Thành viên HĐQT, Trưởng phòng KHĐT

Tỷ lệ sở hữu CP (tại ngày 31/12/2021): 0,061%

#### **2.2.7. Bà Kiều Bích Hoa: Thành viên HĐQT**

Ngày tháng năm sinh : 24/11/1983  
 Số CCCD/CMTND : 001183022179  
 Dân tộc : Kinh  
 Quốc tịch : Việt Nam

Địa chỉ thường trú : Khâm Thiên, Đống Đa, Hà Nội

Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ Tài chính ngân hàng

Quá trình công tác:

<i>Thời gian</i>	<i>Đơn vị công tác</i>	<i>Chức vụ</i>
Tháng 8/2005 – 6/2006	Ban Tín dụng – Ngân hàng Đầu tư và phát triển Việt Nam (BIDV)	Chuyên viên
Tháng 8/2006- 2/2020	Ban Đầu tư 2 – Tổng công ty Đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước (SCIC)	Chuyên viên
Tháng 3/2020- 04/2021	Ban Đầu tư 2 – Tổng công ty Đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước (SCIC)	Phó Trưởng Ban
Tháng 04/2021- Nay	Ban Đầu tư 2 – Tổng công ty Đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước (SCIC)	Phó Trưởng Ban, Thành viên HĐQT

Tỷ lệ sở hữu CP (tại ngày 31/12/2021): 0

#### **2.2.8. Ông Nguyễn Xuân Hải: Phó Tổng giám đốc**

Ngày tháng năm sinh : 19/9/1971

Số CCCD/CMTND : 011634482

Dân tộc : Kinh

Quốc tịch : Việt Nam

Địa chỉ thường trú : Tổ 23 Yên Hòa, Cầu Giấy, Hà Nội

Trình độ chuyên môn : Kỹ sư xây dựng

Quá trình công tác:

<i>Thời gian</i>	<i>Đơn vị công tác</i>	<i>Chức vụ</i>
06/1994-06/1997	Văn phòng Kiến trúc 1, Công ty tư vấn thiết kế công trình công cộng Bộ Xây dựng	Kỹ sư xây dựng
06/1997-10/1997	Học quản lý dự án tại Anh Quốc	
10/1997-10/2003	Văn phòng Dự án, Công ty tư vấn thiết kế công trình công cộng Bộ Xây dựng.	Kỹ sư xây dựng, Phó bí thư đoàn công ty
2003-2008	Văn phòng kết cấu 3, Tổng công ty tư vấn Xây dựng Việt Nam.	Phó giám đốc văn phòng

2008- 18/05/2020	Văn phòng kết cấu 2, Tổng công ty tư vấn Xây dựng Việt Nam.	Giám đốc văn phòng
19/05/2020 - Nay	Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam - CTCP	Phó Tổng giám đốc

Tỷ lệ sở hữu CP (tại ngày 31/12/2021): 0,212%

**2.2.9. Ông Nguyễn Đình Thi: Phó Tổng giám đốc**

Ngày tháng năm sinh : 25/05/1971

Số CCCD/CMTND : 011860294

Dân tộc : Kinh

Quốc tịch : Việt Nam

Địa chỉ thường trú : Số 27 ngõ 107 Phố Hồng Mai, phường Quỳnh Lôi, quận Hai Bà Trưng, Hà Nội.

Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ kỹ thuật.

Quá trình công tác:

<i>Thời gian</i>	<i>Đơn vị công tác</i>	<i>Chức vụ</i>
Từ 8/1994 –12/1999	Công ty tư vấn thiết kế xây dựng Công nghiệp và Đô thị Việt Nam - VCC	Kỹ sư thiết kế
Từ 1/2000 – 02/2003	Xí nghiệp TVTK cơ điện - Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư và thiết kế xây dựng Việt Nam - CDC	Kỹ sư thiết kế
Từ 03/2003 - 12/2005	Xí nghiệp TVTK cơ điện - Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư và thiết kế xây dựng Việt Nam - CDC	Phó giám đốc xí nghiệp
Từ 12/2005 – 4/2007	Xí nghiệp TVTK cơ điện - Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư và thiết kế xây dựng Việt Nam - CDC	Giám đốc
Từ 4/2007 – 6/2007	Phó giám đốc Công ty kiêm Giám đốc xí nghiệp TVTKXD số 5 - Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư và thiết kế xây dựng Việt Nam - CDC	Phó giám đốc Công ty
Từ 7/2007 – 4/2012	Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư và thiết kế xây dựng Việt Nam - CDC	Phó giám đốc Công ty
Từ 4/2012 - 2017	Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư và thiết kế xây	Thành viên



	dựng Việt Nam - CDC	HĐQT, Phó giám đốc
Từ 1/7/2017 đến nay	Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam - CTCP	Phó Tổng giám đốc

Tỷ lệ sở hữu CP (tại ngày 31/12/2021): 0

**2.2.10. Ông Nguyễn Văn Phúc: Trưởng ban kiểm soát**

Ngày tháng năm sinh : 10/4/1974

Số CCCD/CMTND : 001074013776

Dân tộc : Kinh

Quốc tịch : Việt Nam

Địa chỉ thường trú : Căn hộ A1-B, Tòa nhà Westa, Mộ Lao, Quận Hà Đông, TP Hà Nội.

Trình độ chuyên môn : Kỹ sư Kinh tế xây dựng

Quá trình công tác:

<i>Thời gian</i>	<i>Đơn vị công tác</i>	<i>Chức vụ</i>
2002-2006	Công ty Đông Đô – Bộ Quốc Phòng	Nhân viên kinh doanh
01/2006 - 4/2010	Văn phòng kinh tế dự án – Công ty Tư vấn xây dựng dân dụng Việt Nam	Kỹ sư Kinh tế XD
5/2010 - 7/2010	Phòng Kế hoạch & Đầu tư - Tổng công ty tư vấn xây dựng Việt Nam	Kỹ sư Kinh tế XD
8/2010 - 12/2010	Phòng Kế hoạch & Đầu tư - Tổng công ty tư vấn xây dựng Việt Nam (TNHH MTV)	Phó Trưởng phòng
12/2010 - 10/2016	Phòng Kế hoạch & Đầu tư - Tổng công ty tư vấn xây dựng Việt Nam	Phó Trưởng phòng, Kiểm soát viên
11/2016 - 3/2017	Phòng Kế hoạch & Đầu tư - Tổng công ty tư vấn xây dựng Việt Nam - CTCP	Phó Trưởng phòng
4/2017 – 28/4/2021	Phòng Marketing và Phát triển thị trường - Tổng công ty tư vấn xây dựng Việt Nam - CTCP	Trưởng phòng Marketing
28/4/2021 – Nay	Tổng công ty tư vấn xây dựng Việt Nam - CTCP	Trưởng Ban kiểm soát

		Trưởng phòng Marketing
--	--	------------------------

Tỷ lệ sở hữu CP (tại ngày 31/12/2021): 0,152%

**2.2.11. Bà Cung Lan Khanh: Trưởng ban kiểm soát**

Ngày tháng năm sinh : 30/10/1968

Số CCCD/CMTND : 011572021

Dân tộc : Kinh

Quốc tịch : Việt Nam

Địa chỉ thường trú : số 5 lô 12A khu Đô thị mới Trung Yên, Cầu Giấy, TP Hà Nội

Trình độ chuyên môn : Cử nhân Kinh tế

Quá trình công tác:

<i>Thời gian</i>	<i>Đơn vị công tác</i>	<i>Chức vụ</i>
Từ 02/1989 – 7/1997	Xí nghiệp thiết kế 4 – Viện Thiết kế Nhà ở & Công trình công cộng (Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam)	Kế toán viên
Từ 8/1997 – 12/2002	Phòng Tài chính Kế toán - Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam	Kế toán viên
Từ 12/2002 - 9/2004	Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam.	Phó phòng Tài chính kế toán
Từ 10/2004 - 01/2007	Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam.	Phụ trách Phòng Tài chính kế toán
Từ 02/2007- 12/2010	Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Kế toán trưởng
Từ 12/2010 – 6/10/2016	Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Tổ trưởng tổ kiểm soát
Từ 6/10/2016 - 28/4/2021	Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam - CTCP	Trưởng ban kiểm soát

Tỷ lệ sở hữu CP (tại ngày 31/12/2021): 0,078%

**2.2.12. Ông Phạm Vũ Thành: Thành viên Ban kiểm soát**

Ngày tháng năm sinh : 25/12/1972

Số CCCD/CMTND : 011698983

Dân tộc : Kinh  
 Quốc tịch : Việt Nam  
 Địa chỉ thường trú : Phòng 506, tòa nhà Sapphire Place, số 4 Chính Kinh, Thượng Đình, Thanh Xuân, Hà Nội  
 Trình độ chuyên môn : Ths. Quản trị kinh doanh

Quá trình công tác:

<i>Thời gian</i>	<i>Đơn vị công tác</i>	<i>Chức vụ</i>
Tháng 06/1996 đến 06/2003	Nhà máy Bia Đông Nam Á. 167B – Minh Khai, Hà nội	Kế toán viên
Tháng 07/2003 đến 12/2007	Công ty IBD. 53 – Quang Trung, Hà nội	Kế toán viên
Tháng 01/2008 đến 03/2009	Công ty CP Phát triển dịch vụ học tập và Giải trí trực tuyến.	Kế toán viên
Tháng 04/2009 đến 06/2011	Công ty CP Tự động hóa và Công nghệ Thông tin Sông Đà Tòa nhà Simco – Sông Đà, Quận Hà đông, Hà nội	Kế toán trưởng
Tháng 07/2011 đến 05/2012	Phòng Tài chính – Kế toán Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Kế toán viên
Tháng 06/2012 đến 04/2017	Phó phòng Tài chính Kế toán Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt nam - CTCP	Phó Trưởng phòng Tài chính kế toán
Từ 24/01/2011 – 3/2014	Phó phòng Tài chính Kế toán Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Phụ trách Phòng Tài chính kế toán
Tháng 04/2017 đến nay	Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam - CTCP	Thành viên BKS Phó Trưởng phòng KHĐT

Tỷ lệ sở hữu CP (tại ngày 31/12/2021): 0,043%

**2.2.13. Ông Lê Anh Dũng: Thành viên Ban Kiểm soát**

Ngày tháng năm sinh : 10/7/1977

Số CCCD/CMTND : 013132929  
 Dân tộc : Kinh  
 Quốc tịch : Việt Nam  
 Địa chỉ thường trú : Số 9C hẻm 141/150/38 phố Giáp Nhị, Thịnh Liệt, quận Hoàng Mai, TP Hà Nội.  
 Trình độ chuyên môn : Thạc sĩ Quản lý, Kỹ sư Xây dựng

Quá trình công tác:

<i>Thời gian</i>	<i>Đơn vị công tác</i>	<i>Chức vụ</i>
Từ 08/1996 – 7/2000	Văn phòng Kết cấu 3 - Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam.	Kỹ sư xây dựng
Từ 2004 – 2010	Xí nghiệp Tư vấn Giám sát & Quản lý dự (Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam)	Kỹ sư xây dựng
Từ 2010 – 6/10/2016	Chi nhánh Tư vấn Giám sát & Quản lý dự án (Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam)	Phó Giám đốc Chi nhánh Tư vấn Giám sát & Quản lý dự án
Từ 28/02/2020 – 01/3/2020	Chi nhánh Tư vấn Giám sát & Quản lý dự án (Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam nay là Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam – CTCP)	Thành viên ban kiểm soát, PGĐ Chi nhánh Tư vấn Giám sát & Quản lý dự án
Từ 28/02/2020 – 28/4/2021	Chi nhánh Tư vấn Giám sát & Quản lý dự án thuộc Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam – CTCP	Quyền Giám đốc chi nhánh Tư vấn Giám sát & Quản lý dự án, Thành viên Ban Kiểm soát

Tỷ lệ sở hữu CP (tại ngày 31/12/2021): 0,046%

**2.2.14. Ông Hoàng Khánh Duy: Thành viên Ban kiểm soát**

Ngày tháng năm sinh : 10/3/1993  
 Số CCCD/CMTND : 132154700  
 Dân tộc : Kinh  
 Quốc tịch : Việt Nam

Địa chỉ thường trú : P1802, Vinata Tower, Số 289 Khuất Duy Tiến, phường Trung Hòa, quận Cầu Giấy, Hà Nội

Trình độ chuyên môn : Cử nhân Tài chính – Ngân hàng

Quá trình công tác:

<i>Thời gian</i>	<i>Đơn vị công tác</i>	<i>Chức vụ</i>
T5/2015 đến T12/2016	Ngân hàng Thương mại cổ phần Sài Gòn – Hà Nội (SHB)	Chuyên viên QHKH doanh nghiệp
T12/2016 đến nay	Ban Đầu tư 2 - Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước (SCIC)	Chuyên viên đầu tư
T5/2020 đến T4/2021	CTCP Phát triển hạ tầng Khu công nghiệp Thái Nguyên	Thành viên Ban kiểm soát
T4/2021 đến Nay	CTCP Phát triển hạ tầng Khu công nghiệp Thái Nguyên, Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam-CTCP	Thành viên Ban kiểm soát (02 đơn vị)

Tỷ lệ sở hữu CP (tại ngày 31/12/2021): 0

#### **2.2.15. Bà Nguyễn Thị Đoàn Trang: Kế toán trưởng**

Ngày tháng năm sinh : 25/6/1974

Số CCCD/CMTND : 025174000022

Dân tộc : Kinh

Quốc tịch : Việt Nam

Địa chỉ thường trú : Nhà số 3, Ngõ 333/60 Tổ dân phố Xuân Lộc 3, Phường Xuân Đình, Quận Bắc Từ Liêm, TP. Hà Nội

Trình độ chuyên môn : Cử nhân Kinh tế

Quá trình công tác:

<i>Thời gian</i>	<i>Đơn vị công tác</i>	<i>Chức vụ</i>
Từ 04/1999 – 7/2007	Phòng Tài chính Kế toán - Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam.	Kế toán viên
Từ 08/2007 - 01/2011	Phòng Tài chính Kế toán - Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam	Kế toán tổng hợp
Từ 01/01/2011 – 23/01/2011	Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Phó phòng Tài chính kế toán

Từ 24/01/2011 – 3/2014	Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Phụ trách Phòng Tài chính kế toán
Từ 11/2014 – 6/10/2016	Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam	Kiểm soát viên chuyên trách
Từ 6/10/2016 – 01/12/2016	Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam - CTCP	Thành viên BKS
Từ 01/12/2016 – 7/2017	Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam - CTCP	Phụ trách Phòng TCKT
Từ 7/2017 đến nay	Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam - CTCP	Kế toán trưởng

Tỷ lệ sở hữu CP (tại ngày 31/12/2021): 0,060%

### 2.3. Những thay đổi trong HĐQT, BKS, Ban Tổng giám đốc trong năm 2021

- Tháng 4/2021, Tổng công ty tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên, trong đó thực hiện công tác bầu cử HĐQT, BKS nhiệm kỳ 2021-2026, về nhân sự có sự thay đổi như sau:

+ Bà Kiều Bích Hoa, cán bộ của Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC) cử tham gia tổ người đại diện phần vốn nhà nước tại VNCC, trúng cử thành viên HĐQT, miễn nhiệm 01 Thành viên HĐQT là ông Trần Bình Trọng.

+ Ông Nguyễn Văn Phúc trúng cử và giữ chức vụ Trưởng Ban kiểm soát kể từ ngày 28/04/2021; miễn nhiệm bà Cung Lan Khanh Trưởng Ban kiểm soát.

+ Ông Hoàng Khánh Duy trúng cử thành viên Ban kiểm soát, miễn nhiệm 01 thành viên Ban kiểm soát là ông Lê Anh Dũng.

- Tháng 10/2021, Tổng công ty tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường, trong đó thực hiện công tác bầu cử thành viên HĐQT, ông Nguyễn Bá Minh trúng cử thành viên HĐQT, miễn nhiệm 01 Thành viên HĐQT là ông Nguyễn Lâm Cường.

- Ngày 16/7/2021, miễn nhiệm Phó Tổng giám đốc Nguyễn Lâm Cường.

### 2.4. Số lượng cán bộ, nhân viên và chính sách đối với người lao động

#### 2.4.1. Tổng số cán bộ, nhân viên

Tổng số cán bộ công nhân viên của Tổng công ty năm 2021 (tính đến 31/12/2021) là: 445 người

#### 2.4.2. Chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động

Thực hiện trả lương và các chế độ khác của người lao động theo Luật lao động, thỏa ước lao động tập thể và các quy chế quản lý nội bộ do Tổng công ty ban hành.

Xây dựng và thực hiện kế hoạch đào tạo cán bộ, tăng cường công tác đánh

giá, lựa chọn cán bộ có chuyên môn nghiệp vụ, đồng thời tích cực liên kết với các trường đại học để tuyển dụng nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu công nghệ, thiết bị và quản lý tiên tiến hiện đại theo chương trình hành động thực hiện Nghị quyết của Trung ương Đảng về việc xây dựng nguồn nhân lực trong thời kỳ công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước, với mục tiêu: Xây dựng nguồn nhân lực của Tổng công ty, đủ số lượng, mạnh về thể chất; có tay nghề chuyên môn nghiệp vụ cao; có kiến thức kinh tế, kỹ năng kinh doanh giỏi; hiểu biết pháp luật và thực hiện tốt chương trình văn hóa doanh nghiệp, duy trì thực hiện quy chế dân chủ, cơ sở, trực tiếp tạo dựng mối quan hệ lao động hài hòa, ổn định và tiến bộ doanh nghiệp.

Khuyến khích cán bộ phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, nâng cao năng suất lao động; đảm bảo tiến độ, chất lượng, an toàn và hiệu quả ở tất cả các công trình mà đơn vị đảm nhận.

Duy trì, không ngừng nâng cao thu nhập, đời sống vật chất, văn hóa, tinh thần cho cán bộ tạo động lực và mục tiêu phấn đấu xây dựng Tổng công ty bền vững.

### **3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án**

#### **3.1. Các khoản đầu tư lớn:**

Trong năm Tổng công ty thực hiện đầu tư phần mềm Quản lý hợp đồng với giá trị 498.900.000 đồng.

#### **3.2. Các công ty con: Tổng công ty có 04 Công ty con gồm:**

##### **3.2.1. Công ty cổ phần Khảo sát và Xây dựng - USCO**

Công ty cổ phần Khảo sát và Xây dựng hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0100107123 đăng ký lần đầu ngày 15/10/2004, đăng ký thay đổi lần thứ 7 ngày 04/11/2020. Vốn điều lệ của Công ty là 55.000.000.000 đồng

Một số chỉ tiêu năm 2021:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>VNĐ</i>
Doanh thu	141.508.034.987
Nợ ngân sách nhà nước	5.014.827.090
Lợi nhuận trước thuế	2.745.129.650
Lợi nhuận sau thuế	2.323.262.908

##### **3.2.2. Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư và thiết kế xây dựng Việt Nam - CDC**

Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư và thiết kế xây dựng Việt Nam hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0103015356 đăng ký lần đầu ngày 19/01/2007, cấp lại mã số doanh nghiệp 0100106112 ngày 05/06/2014, thay đổi đăng ký lần thứ 5 ngày 30/05/2020 về việc thay đổi người đại diện theo pháp luật. Vốn điều lệ của Công ty là 8.800.000.000 đồng

Một số chỉ tiêu năm 2021:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>VNĐ</i>
Doanh thu	130.112.273.059
Nộp ngân sách nhà nước	10.780.376.783
Lợi nhuận trước thuế	6.569.908.000
Lợi nhuận sau thuế	5.267.117.024

### **3.2.3. Công ty cổ phần Tư vấn xây dựng công nghiệp và đô thị Việt Nam - VCC**

Công ty cổ phần Tư vấn xây dựng công nghiệp và đô thị Việt Nam hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh lần đầu số 0103017088 ngày 05/04/2007, giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp công ty cổ phần thay đổi lần 6 với mã số doanh nghiệp số 0100106183 ngày 23/05/2016, thay đổi đăng ký lần 7 ngày 26/11/2021 về việc thay đổi người đại diện theo pháp luật. Vốn điều lệ của Công ty là 18.000.000.000 đồng

Một số chỉ tiêu năm 2021:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>VNĐ</i>
Doanh thu	118.323.391.503
Nộp ngân sách nhà nước	14.521.097.435
Lợi nhuận trước thuế	8.377.055.556
Lợi nhuận sau thuế	7.177.024.472

### **3.2.4. Công ty cổ phần Tư vấn xây dựng công trình vật liệu xây dựng - CCBM**

Công ty cổ phần Tư vấn xây dựng công trình vật liệu xây dựng hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp công ty cổ phần 0103012215 cấp lần đầu ngày 15/05/2006 đăng ký thay đổi lần thứ 1 mã số 0100106095 ngày 14/3/2012, đăng ký thay đổi lần 3 ngày 08/06/2020. Vốn điều lệ của Công ty là 13.400.000.000 đồng

Một số chỉ tiêu năm 2021:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>VNĐ</i>
Doanh thu	31.596.526.941
Nộp ngân sách nhà nước	5.670.090.813
Lợi nhuận trước thuế	189.243.750
Lợi nhuận sau thuế	143.549.470

## **3.3. Công ty liên kết, đầu tư tài chính: Tổng công ty có 8 công ty liên kết, đầu tư tài chính**

### **3.3.1. Công ty cổ phần Công nghệ và Tư vấn CIC**



Công ty cổ phần Công nghệ và Tư vấn CIC hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp công ty cổ phần số 0103015690 cấp lần đầu ngày 30/01/2007, đăng ký thay đổi lần thứ 6 ngày 22/5/2019 với mã số doanh nghiệp 0100775353. Vốn điều lệ của Công ty là 6.750.000.000 đồng

Một số chỉ tiêu năm 2021:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>VNĐ</i>
Doanh thu	64.008.051.931
Nộp ngân sách nhà nước	2.946.362.531
Lợi nhuận trước thuế	1.796.793.307
Lợi nhuận sau thuế	1.427.740.721

### ***3.3.2. Công ty cổ phần Kiểm định kỹ thuật, An toàn và Tư vấn xây dựng - INCOSAF***

Công ty cổ phần Kiểm định kỹ thuật, An toàn và Tư vấn xây dựng hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp cổ phần số 0100763132 cấp ngày 01/11/2015, đăng ký thay đổi lần thứ 8 ngày 09/06/2021. Vốn điều lệ của Công ty là 10.000.000.000 đồng

Một số chỉ tiêu năm 2021:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>VNĐ</i>
Doanh thu	76.693.125.843
Nộp ngân sách nhà nước	5.886.890.232
Lợi nhuận trước thuế	3.255.676.118
Lợi nhuận sau thuế	2.604.540.894

### ***3.3.3. Công ty cổ phần Tư vấn xây dựng Tổng hợp - NAGECCO***

Công ty cổ phần Tư vấn xây dựng Tổng hợp hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0300403987 đăng ký lần đầu ngày 04/01/2007 đăng ký thay đổi lần thứ 6 ngày 15/08/2019. Vốn điều lệ của Công ty là 28.350.000.000 đồng

Một số chỉ tiêu năm 2021:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>VNĐ</i>
Doanh thu	247.421.342.894
Nộp ngân sách nhà nước	20.619.833.768
Lợi nhuận trước thuế	8.220.034.472
Lợi nhuận sau thuế	7.056.989.089

### **3.3.4. Công ty cổ phần Nước và Môi trường Việt Nam - VIWASE**

Công ty cổ phần Nước và Môi trường Việt Nam hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0103014795 đăng ký lần đầu ngày 28/11/2006, đăng ký thay đổi lần thứ 8 ngày 30/01/2019 với mã số doanh nghiệp 0100104972. Vốn điều lệ của Công ty là 36.000.000.000 đồng

Một số chỉ tiêu năm 2021:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>VNĐ</i>
Doanh thu	98.114.662.855
Nộp ngân sách nhà nước	7.993.257.664
Lợi nhuận trước thuế	3.456.183.060
Lợi nhuận sau thuế	3.013.919.466

### **3.3.5. Công ty cổ phần Tư vấn Công nghệ, Thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO**

Công ty cổ phần Tư vấn Công nghệ, Thiết bị và Kiểm định xây dựng hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0100106169 đăng ký lần đầu ngày 24/01/2007 đăng ký thay đổi lần thứ 8 ngày 18/10/2021. Vốn điều lệ của Công ty là 88.000.000.000 đồng

Một số chỉ tiêu năm 2021:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>VNĐ</i>
Doanh thu	411.030.890.215
Nộp ngân sách nhà nước	40.222.107.438
Lợi nhuận trước thuế	15.783.074.971
Lợi nhuận sau thuế	12.529.754.796

### **3.3.6. Công ty tư vấn công trình Châu Á - Thái Bình Dương - APECO**

Công ty tư vấn công trình Châu Á - Thái Bình Dương - APECO hoạt động theo giấy đăng ký doanh nghiệp số 0100112363 đăng ký lần đầu ngày 14/10/1992 đăng ký thay đổi lần thứ 7 ngày 22/06/2018. Vốn điều lệ của Công ty là 6.800.000.000 đồng.

Một số chỉ tiêu năm 2021:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>VNĐ</i>
Doanh thu	96.979.186.369
Nộp ngân sách nhà nước	6.967.559.716

Lợi nhuận trước thuế	7.612.019.974
Lợi nhuận sau thuế	5.972.021.517

### 3.3.7. Công ty cổ phần Đầu tư phát triển Hạ tầng Tân cảng

Công ty cổ phần Đầu tư phát triển Hạ tầng Tân cảng hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 04103010173 đăng ký lần đầu ngày 02/05/2008 đăng ký thay đổi lần thứ 9 ngày 28/02/2017. Vốn điều lệ của Công ty là 80.000.000.000 đồng.

Một số chỉ tiêu năm 2021:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>VNĐ</i>
Doanh thu	45.994.560.312
Nộp ngân sách nhà nước	5.931.640.852
Lợi nhuận trước thuế	4.574.813.637
Lợi nhuận sau thuế	3.200.019.482

### 3.3.8. Công ty cổ phần Bất động sản Lilama

Công ty cổ phần Bất động sản Lilama hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0102345525 đăng ký lần đầu ngày 29/05/2007, đăng ký thay đổi lần thứ 15 ngày 11/10/2016. Vốn điều lệ của Công ty là 104.712.780.000 đồng

Một số chỉ tiêu năm 2021:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>VNĐ</i>
Doanh thu	1.665.720.618
Nộp ngân sách nhà nước	126.924.562
Lợi nhuận trước thuế	113.082.738
Lợi nhuận sau thuế	50.466.194

## 4. Tình hình tài chính

### 4.1. Tình hình tài chính

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Năm 2020</b>	<b>Năm 2021</b>	<b>% tăng giảm</b>
Tổng giá trị tài sản	541.966.882.541	535.672.207.415	(1,16)
Doanh thu thuần	257.858.626.582	199.360.102.723	(22,69)
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	25.137.208.540	21.602.497.517	(14,06)

Lợi nhuận khác	(684.008.292)	(337.434.415)	(102,71)
Lợi nhuận trước thuế	24.799.774.125	20.918.489.225	(15,65)
Lợi nhuận sau thuế	19.011.450.717	22.331.993.448	(14,87)
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	62,47%	67,74%	8,44

Nguồn: BCTC riêng năm 2020 và BCTC riêng năm 2021

#### 4.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Ghi chú
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn			
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	1.70	1.73	
+ Hệ số thanh toán nhanh			
<u>Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho</u> Nợ ngắn hạn	1.26	1.26	
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0.28	0.29	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0.40	0.40	
<i>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho	2.98	2.13	
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân			
+ Vòng quay tổng tài sản:			
Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	0.48	0.37	
<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0.09	0.10	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0.06	0.05	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0.04	0.04	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0.10	0.11	

## 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

### 5.1. Cổ phần

Tổng số cổ phần Phổ thông	35.774.448 Cổ phần
Cổ phiếu tự do chuyển nhượng	35.764.948 Cổ phiếu
Cổ phiếu hạn chế chuyển nhượng	9.500 Cổ phiếu
Mệnh giá cổ phiếu	10.000 đồng/cổ phiếu

### 5.2. Cơ cấu cổ đông

Tên cổ đông	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ sở hữu	Loại cổ phần
Cổ đông Nhà nước, cổ đông lớn: Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước	31.237.748	87.32%	Phổ thông
Các cổ đông khác	4.536.700	12.68%	Phổ thông

Cơ cấu cổ đông tổ chức và cổ đông cá nhân:

Tên cổ đông	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ sở hữu	Loại cổ phần
<b>Cổ đông tổ chức:</b>			
Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước	31.237.748	87.32%	Phổ thông
Công ty Cổ phần Phát Triển Thương Mại và Dịch Vụ NTT Việt Nam	500	0.001%	Phổ thông
<b>Cổ đông cá nhân:</b>	4.536.200	12.679%	Phổ thông

Cổ đông nước ngoài: không có

### 5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: không có

### 5.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có

### 5.5. Các chứng khoán khác: Không có

## 6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

### 6.1. Tác động lên môi trường

Với đặc thù là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực tư vấn xây dựng, các hoạt động sản xuất kinh doanh của VNCC không gây tác động trực tiếp và đáng kể đến môi trường, tuy nhiên VNCC luôn cố gắng gắn kết mục tiêu môi trường trong các hoạt động và sản phẩm tư vấn của Tổng công ty, nâng cao ý thức trách nhiệm

về bảo vệ môi trường và sử dụng tiết kiệm năng lượng, góp phần giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường.

## **6.2. Quản lý nguồn nguyên vật liệu**

Trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh, Tổng công ty thực hiện quản lý việc sử dụng nguồn nguyên vật liệu hiệu quả và hợp lý.

## **6.3. Tiêu thụ năng lượng**

Tổng công ty thực hiện sử dụng năng lượng một cách hiệu quả và hợp lý, góp phần giảm thiểu tác động đến môi trường.

## **6.4. Tiêu thụ nước**

Tổng công ty thực hiện việc tiêu thụ nước đảm bảo tiết kiệm, hiệu quả và hợp lý.

## **6.5. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường**

VNCC luôn tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường và các quy định về môi trường.

## **6.6. Chính sách liên quan đến người lao động**

a) Số lượng lao động tại VNCC (tính đến ngày 31/12/2021) là 445 người, mức lương trung bình của người lao động tại VNCC năm 2021 là 12,8 triệu đồng/người/tháng.

b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:

- Thực hiện trả lương và các chế độ khác của người lao động theo Luật lao động, thỏa ước lao động tập thể và các quy chế quản lý nội bộ do Tổng công ty ban hành

- Xây dựng và thực hiện kế hoạch đào tạo cán bộ, tăng cường công tác đánh giá, lựa chọn cán bộ có chuyên môn nghiệp vụ, đồng thời tích cực liên kết với các trường đại học để tuyển dụng nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu công nghệ, thiết bị và quản lý tiên tiến hiện đại theo chương trình hành động thực hiện Nghị quyết của Trung ương Đảng về việc xây dựng nguồn nhân lực trong thời kỳ công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước, với mục tiêu: Xây dựng nguồn nhân lực của Tổng công ty, đủ số lượng, mạnh về thể chất; có tay nghề chuyên môn nghiệp vụ cao; có kiến thức kinh tế, kỹ năng kinh doanh giỏi; hiểu biết pháp luật và thực hiện tốt chương trình văn hóa doanh nghiệp, duy trì thực hiện quy chế dân chủ, cơ sở, trực tiếp tạo dựng mối quan hệ lao động hài hòa, ổn định và tiến bộ doanh nghiệp.

- Khuyến khích cán bộ phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, nâng cao năng suất lao động; đảm bảo tiến độ, chất lượng, an toàn và hiệu quả ở tất cả các công trình mà đơn vị đảm nhận

- Duy trì, không ngừng nâng cao thu nhập, đời sống vật chất, văn hóa, tinh thần cho cán bộ tạo động lực và mục tiêu phấn đấu xây dựng Tổng công ty bền vững.

## 6.7. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

Các sản phẩm thiết kế của Tổng công ty được định hướng theo các tiêu chí kiến trúc xanh, kiến trúc vì cộng đồng với mục tiêu “Môi trường và sức khỏe cộng đồng”, hướng tới sự phát triển bền vững.

### III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

#### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2021 ban lãnh đạo Tổng công ty và các đơn vị trực thuộc đã nỗ lực điều hành, linh hoạt vừa chủ động duy trì sản xuất, vừa khắc phục khó khăn do ảnh hưởng bởi dịch bệnh. Tổng công ty một mặt ổn định sản xuất đồng thời vẫn thể hiện vai trò chủ đạo đối với các công trình liên quan đến công tác phòng chống dịch bệnh tiếp nối từ năm 2020 với các đề tài nghiên cứu khoa học về bệnh viện dã chiến. Trong năm, Tổng công ty đã tiếp nhận một số dự án nhà máy sản xuất vaccine, vừa ghi dấu ấn với các đối tác, với cộng đồng, vừa tăng cường năng lực thiết kế công trình công nghiệp.

Bám sát các mục tiêu và nhiệm vụ trọng tâm được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 thông qua, Ban Tổng giám đốc đã chỉ đạo triển khai, thực hiện để đạt kế hoạch đã đề ra. Kết quả đạt được như sau:

Giá trị sản xuất: 312,27 tỷ đồng.

Doanh thu: 217,15 tỷ đồng.

Lợi nhuận trước thuế: 20,92 tỷ đồng.

#### 2. Tình hình tài chính:

##### 2.1. Tình hình tài sản

Số liệu tài sản của Tổng công ty năm 2021 như sau:

Chỉ tiêu	31/12/2021	01/01/2021	Tăng (+), giảm (-)
<b>1- Tài sản ngắn hạn</b>	<b>265,421,327,876</b>	<b>263,865,591,651</b>	<b>1,555,736,225</b>
a. Tiền và các khoản tương đương tiền	55,927,267,079	62,425,434,752	(6,498,167,673)
b. Đầu tư tài chính ngắn hạn	98,180,000,000	89,863,450,000	8,316,550,000
c. Các khoản phải thu ngắn hạn	38,446,038,530	43,298,454,848	(4,852,416,318)
d. Hàng tồn kho	72,253,277,584	67,137,128,973	5,116,148,611
e. Tài sản ngắn hạn khác	614,744,683	1,141,123,078	(526,378,395)
<b>2. Tài sản dài hạn</b>	<b>270,250,879,539</b>	<b>278,101,290,890</b>	<b>(7,850,411,351)</b>

a. Các khoản phải thu dài hạn	107,902,000	143,902,000	(36,000,000)
b. Tài sản cố định	91,271,222,791	95,760,437,175	(4,489,214,384)
c. Bất động sản đầu tư	9,177,155,912	9,559,607,528	(382,451,616)
d. Đầu tư tài chính dài hạn	154,989,107,381	154,989,107,381	
e. Tài sản dài hạn khác	14,705,491,455	17,648,236,806	(2,942,745,351)
<b>Tổng cộng tài sản</b>	<b>535,672,207,415</b>	<b>541,966,882,541</b>	<b>(6,294,675,126)</b>

Như vậy, trong năm 2021 tổng tài sản của Tổng công ty giảm 6,3 tỷ.

Nguyên nhân: Tài sản ngắn hạn tăng 1,55 tỷ do các khoản phải thu giảm; tài sản dài hạn giảm 7,85 tỷ do trích khấu hao tài sản cố định và phân bổ chi phí trích trước.

## 2.2. Tình hình nợ phải trả

Tại ngày 31/12/2021 số liệu nợ phải trả như sau:

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	31/12/2021	01/01/2021
<b>Tổng nợ phải trả</b>	<b>153,651,540,954</b>	<b>155,428,631,689</b>
1. Nợ ngắn hạn	153,436,041,834	155,222,921,809
Phải trả người bán ngắn hạn	9,028,983,529	8,995,724,530
Người mua trả tiền trước ngắn hạn	79,496,104,627	69,891,149,879
Thuế và các khoản phải nộp nhà nước	2,259,777,601	4,330,543,669
Phải trả người lao động	14,159,243,795	17,921,214,245
Chi phí phải trả ngắn hạn	3,466,028,687	3,737,983,037
Phải trả ngắn hạn khác	39,135,177,391	44,843,579,819
Dự phòng phải trả ngắn hạn	634,422,000	634,422,000
Quỹ khen thưởng phúc lợi	5,256,304,204	4,868,304,630
2. Nợ dài hạn	215,499,120	205,709,880
Phải trả dài hạn khác	215,499,120	205,709,880

Tổng công ty không có các khoản nợ phải trả quá hạn, hệ số nợ phải trả/vốn



chủ sở hữu là 0,4 lần nhỏ hơn 1 vì vậy ở mức an toàn.

### **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**

#### **3.1. Công tác quản lý, điều hành**

Năm 2021, Tổng công ty tiếp tục thực hiện rà soát, sửa đổi, bổ sung hệ thống nội quy, quy chế, quy định quản lý nội bộ; tăng cường kiểm soát nội bộ để nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ.

Bên cạnh đó, Tổng công ty tập trung đầu tư phát triển nguồn nhân lực; nâng cao chất lượng công tác tư vấn; sắp xếp, kiện toàn mô hình tổ chức, bộ máy quản lý, điều hành theo hướng tinh gọn, chuyên môn hóa; nâng cao năng lực sản xuất của Tổng công ty

#### **3.2. Công tác đào tạo phát triển nguồn nhân lực**

Năm 2021, Tổng công ty tiếp tục kiện toàn nhân sự tại các phòng chức năng, các đơn vị sản xuất, rà soát bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo giai đoạn 2021-2026. Đồng thời, Tổng công ty cũng tiến hành xem xét lại cơ cấu nhân sự của các bộ môn trong đơn vị, tuyển dụng nhân sự có chuyên môn thiết kế phù hợp sao cho các đơn vị có đủ nhân sự cho từng bộ môn nhằm giảm thiểu lượng công việc phải thuê ngoài.

### **4. Kế hoạch phát triển trong tương lai**

Năm 2022, Tổng công ty sẽ tiếp tục hoàn thành tốt các hợp đồng đã ký kết, tăng cường công tác nghiệm thu, thanh toán đối với các phần việc đã hoàn thành; Tích cực tìm kiếm công việc mới đồng thời tập trung triển khai thực hiện tốt các hợp đồng đã ký, phấn đấu hoàn thành mục tiêu kế hoạch năm 2022 và chuẩn bị tốt cho kế hoạch phát triển 5 năm tới, đảm bảo đủ việc làm thường xuyên và ổn định cho người lao động, giữ vững và nâng cao chất lượng sản phẩm tư vấn cho tất cả các dịch vụ.

Các chỉ tiêu chính cụ thể như sau:

<b>TT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Đơn vị tính</b>	<b>Dự kiến KH 2022</b>
1	Doanh thu	Tỷ đồng	200,0
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	16,0
3	Cổ tức	%/VĐL	3,0%

Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc căn cứ kế hoạch sản xuất kinh doanh chỉ đạo thực hiện, đồng thời chủ động quyết định điều chỉnh các chỉ tiêu kế hoạch phù hợp với tình hình thực tế.

### **5. Giải trình của Ban Tổng giám đốc đối với ý kiến kiểm toán**

Giải trình về ý kiến ngoại trừ của kiểm toán: Diện tích 494m<sup>2</sup> mặt sàn tầng 4 tòa nhà VG Building tại ngõ 235 Nguyễn Trãi, phường Thanh Xuân Trung, quận Thanh Xuân, thành phố Hà Nội có nguyên giá tài sản: 11.856.000.000 đồng, là tài

sản của Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam – CTCP thực hiện theo Hợp đồng số 79/TVXD/VNCC/2012 ký ngày 25/07/2012 giữa VNCC và CCBM;

Tài sản này đã được ghi nhận tại hồ sơ xác định giá trị doanh nghiệp để cổ phần hoá của Tổng công ty theo Quyết định 980/QĐ-BXD ngày 25/08/2015 của Bộ Xây dựng.

Hiện nay Tổng công ty và Công ty CCBM đang tiến hành các thủ tục để được cấp giấy chứng nhận sở hữu tài sản. Tuy nhiên đến ngày kiểm toán báo cáo tài chính hai bên chưa hoàn thành xong các thủ tục cấp giấy chứng nhận quyền sở hữu.

#### **6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Tổng công ty**

Tổng công ty luôn nỗ lực gắn kết các mục tiêu bảo vệ môi trường với hoạt động sản xuất kinh doanh, tuân thủ pháp luật và các quy định về bảo vệ môi trường.

Đối với người lao động, Tổng công ty luôn đảm bảo thực hiện trả lương và các chế độ khác của người lao động theo pháp luật lao động, thỏa ước lao động tập thể và các quy chế quản lý nội bộ do Tổng công ty ban hành.

Bên cạnh đó, Tổng công ty đã quan tâm tổ chức tiêm chủng đầy đủ cho CBCNV, đảm bảo sức khỏe, an toàn cho người lao động và đã tham gia nghiên cứu, tư vấn các công trình liên quan đến công tác phòng chống dịch bệnh như tham gia các đề tài nghiên cứu khoa học về công trình bệnh viện dã chiến, tiếp nhận các hợp đồng tư vấn một số dự án nhà máy sản xuất vaccine,...

### **IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA TỔNG CÔNG TY**

#### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Tổng công ty**

Năm 2021 là năm đầu tiên triển khai các mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh cho giai đoạn 2021-2026, đồng thời là năm sự phát triển của nền kinh tế, ngành xây dựng nói chung cũng như lĩnh vực tư vấn xây dựng đều bị ảnh hưởng nghiêm trọng bởi dịch bệnh, thời gian giãn cách xã hội, dừng sản xuất. Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc của Tổng công ty đã chủ động nắm bắt tình hình, bám sát các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 thông qua tại Nghị quyết số 18/NQ-ĐHCD ngày 28/4/2021 để triển khai quyết liệt và linh hoạt trong công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh và từng bước thực hiện kế hoạch tái cơ cấu một cách toàn diện các mặt hoạt động của Tổng công ty để nâng cao năng lực cạnh tranh, đảm bảo tăng trưởng bền vững.

Với sự chỉ đạo, định hướng của Hội đồng quản trị, hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty đã hoàn thành kế hoạch.

#### **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc**

Ban Tổng giám đốc đã chỉ đạo, điều hành tốt hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 của Tổng công ty. Bám sát các mục tiêu, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, cụ thể:

- Hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty theo các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021 được Đại hội đồng cổ đông thông qua đã đạt kết quả tốt;

- Ban Tổng giám đốc đã chỉ đạo thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị Tổng công ty;

- Ban Tổng giám đốc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao theo đúng quy định của pháp luật hiện hành, Điều lệ Tổng công ty, các Quy chế nội bộ của Tổng công ty cũng như các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị.

### **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**

Năm 2022, Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục tập trung chỉ đạo các giải pháp để tăng năng suất lao động, tăng thu nhập cho người lao động và tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường, đảm bảo Tổng công ty hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2022 được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Các nhiệm vụ trọng tâm trong quản trị điều hành của Hội đồng quản trị năm 2022 như sau:

- Tiếp tục xây dựng chiến lược sản xuất kinh doanh cho giai đoạn 2021-2026, tầm nhìn đến năm 2030;

- Tập trung nâng cao năng suất lao động thông qua các giải pháp ứng dụng tiến bộ khoa học công nghệ, sáng kiến cải tiến kỹ thuật và cơ cấu lại mô hình tổ chức đảm bảo nâng cao hiệu quả năng lực hoạt động;

- Tập trung triển khai Kế hoạch phát triển nguồn nhân lực để đáp ứng các mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 và các năm tiếp theo;

- Phối hợp chặt chẽ cùng Ban Giám đốc điều hành, triển khai các giải pháp quản trị, kiểm soát và đánh giá kết quả hoạt động cũng như triển khai các giải pháp điều hành kịp thời, có hiệu quả để đảm bảo đạt được các mục tiêu kế hoạch đặt ra, trong trường hợp thị trường diễn biến phức tạp, ảnh hưởng nặng nề đến tính hình sản xuất sẽ chủ động xây dựng, điều chỉnh lại kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp;

- Tiếp tục sắp xếp, bố trí người đại diện tại các công ty thành viên nhằm phát huy năng lực gắn liền với trách nhiệm của từng cá nhân, phát huy vai trò của người đại diện và Ban kiểm soát tại các đơn vị để phát hiện và xử lý kịp thời, có hiệu quả các tình huống quản trị phát sinh;

- Tiếp tục chủ động rà soát, tái cơ cấu, sắp xếp lại, xây dựng mới các phòng ban, đơn vị sản xuất theo hướng đảm bảo hiệu quả kịp thời phục vụ sản xuất.

## **V. Quản trị công ty**

### **1. Hội đồng quản trị**

#### **1.1. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị: (31/12/2021)**

TT	Họ và tên	Chức danh	Tỷ lệ sở hữu cổ	Tổng tỷ lệ sở hữu và	Số lượng chức danh
----	-----------	-----------	-----------------	----------------------	--------------------

			phần của VNCC	đại diện cổ phần tại VNCC	quản lý năm giữ tại Công ty khác
1	Thân Hồng Linh	Chủ tịch HĐQT	0.145%	22,46%	0
2	Trần Đức Toàn	TV HĐQT	0.131%	20,131%	0
3	Nguyễn Thị Tố Trinh	TV HĐQT	0.030%	15,03%	3
4	Nguyễn Bá Minh	TV HĐQT	0,061%	15,061%	1
5	Kiều Bích Hoa	TV HĐQT		15,0%	1

### 1.2. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã nghiêm túc triển khai thực hiện các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 phê duyệt tại Nghị quyết số 18/NQ-ĐHCD ngày 28/4/2021. Đồng thời, Hội đồng quản trị đã tập trung đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc thông qua các cuộc họp hàng quý và các cuộc họp đột xuất nhằm đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh và các lĩnh vực khác.

Các cuộc họp và hoạt động của Hội đồng quản trị được tổ chức và tiến hành theo đúng Điều lệ Tổng công ty và pháp luật hiện hành; các biên bản, Nghị quyết phê duyệt, thông qua vấn đề thuộc chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của tập thể, cá nhân các thành viên Hội đồng quản trị trong các mặt hoạt động của Tổng công ty đều đạt được sự thống nhất cao của các thành viên, đảm bảo triển khai theo đúng quy định. Hội đồng quản trị đã tổ chức 06 cuộc họp và ban hành 24 Nghị quyết, Quyết định chỉ đạo một số hoạt động trọng tâm tiêu biểu như sau:

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 và Đại hội đồng cổ đông bất thường ngày 15/10/2021 để miễn nhiệm, bầu thay thế thành viên Hội đồng quản trị và sửa đổi, bổ sung một số nội dung của Điều lệ Tổ chức và hoạt động, Quy chế hoạt động của Tổng công ty.

- Tổ chức rà soát để sửa đổi, bổ sung hệ thống nội quy, quy chế, quy định quản lý nội bộ phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ Tổng công ty. Cơ cấu lại các đơn vị hoạt động chưa hiệu quả, tiến hành sáp nhập Trung tâm tư vấn xây dựng VNCC tại Thành phố Hồ Chí Minh vào Chi nhánh Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt nam - CTCP tại Thành phố Hồ Chí Minh.

- Phê duyệt và giao kế hoạch SXKD năm 2021 của Tổng công ty và các đơn vị thành viên, làm cơ sở để thông qua tại Đại hội đồng cổ đông năm 2021.

- Ban hành kế hoạch giám sát tài chính năm 2021 đối với các Công ty con, doanh nghiệp có vốn góp của Tổng công ty.

- Ban hành Nghị quyết bầu Chủ tịch Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2021 – 2026, kiện toàn công tác nhân sự Hội đồng quản trị Ban Tổng giám đốc, Giám đốc, Phó giám đốc các đơn vị trực thuộc của Tổng công ty, và người đại diện quản lý phần vốn tại các doanh nghiệp có vốn góp của Tổng công ty: Công ty VCC, CCBM, USCO, CIC, Công ty Tân Cảng, Công ty LILAMALAND.

**1.3. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm:**

TT	Họ và tên	Chức danh	Chứng chỉ đào tạo về quản trị Công ty	Ghi chú
1	Thân Hồng Linh	Chủ tịch HĐQT	x	
2	Trần Đức Toàn	TV HĐQT	x	
3	Nguyễn Thị Tố Trinh	TV HĐQT	x	
4	Nguyễn Bá Minh	TV HĐQT	x	
5	Kiều Bích Hoa	TV HĐQT	x	

## 2. Ban Kiểm soát

### 2.1. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát (31/12/2021)

TT	Họ và tên	Chức danh	Tỷ lệ sở hữu cổ phần tại VNCC	Ghi chú
1	Nguyễn Văn Phúc	Trưởng BKS	0,152%	
2	Phạm Vũ Thành	TV BKS	0,043%	
3	Hoàng Khánh Duy	TV BKS	0%	

### 2.2. Hoạt động của Ban kiểm soát

Trong năm 2021, BKS tổ chức 3 phiên họp để thực hiện các công việc như thẩm tra, thẩm định Báo cáo tài chính quý, 6 tháng và cả năm; đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua, đánh giá tình hình tài chính của Tổng công ty.

Thông qua việc tham dự các cuộc họp Hội đồng quản trị, các cuộc họp giao ban của Ban Giám đốc, qua giám sát việc ban hành và thực hiện các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát đã nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động của Tổng công ty từ đó đưa ra một số kiến nghị với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc nhằm góp phần tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, quản trị tài chính của Tổng công ty.

Các Thành viên Ban kiểm soát đều đã tích cực tham gia đầy đủ các phiên họp

Ban kiểm soát, các cuộc họp của Hội đồng quản trị khi được mời. Tham gia ý kiến theo chức năng nhiệm vụ của mình, thường xuyên trao đổi, bàn bạc trực tiếp giữa các thành viên và các bộ phận có liên quan nhằm kịp thời đưa ra các khuyến cáo phù hợp.

Trong các phiên họp và các hoạt động của Ban kiểm soát, các Thành viên Ban kiểm soát đều làm việc với tinh thần trách nhiệm, tuân thủ đúng Điều lệ Tổng công ty và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát.

### **3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát:**

#### **3.1. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích**

Tổng công ty thực hiện các chế độ về tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị. Ban Kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng theo đúng quy định của pháp luật, Nghị quyết đại hội đồng cổ đông của Tổng công ty và quy chế tiền lương, tiền thưởng của người quản lý Tổng công ty.

Chi tiết thù lao của từng thành viên Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc được trình bày tại mục VI. Báo cáo tài chính.

#### **3.2. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ:**

TT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu trước khi giao dịch		Số cổ phiếu sở hữu sau khi giao dịch		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Dương Thị Thanh Vân	Vợ người nội bộ (Nguyễn Bá Minh - TV HĐQT)	20.900	0,0584%	20.600	0,0575%	Bán

#### **3.3 Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ: Không có**

#### **3.4. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:**

Năm 2021, Tổng công ty đã nghiêm túc thực hiện công tác quản trị công ty tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế quản trị nội bộ, thể hiện qua một số công tác tiêu biểu như sau:

- Tổng công ty đã thực hiện sửa đổi Điều lệ, ban hành quy chế quản trị nội bộ, quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp 2020, Luật Chứng khoán 2019 và các văn bản hướng dẫn thi hành bắt đầu có hiệu lực năm 2021.

- Tổng công ty đã tuân thủ tốt các quy định của pháp luật về quản trị công ty đại chúng trong quá trình tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên và bất thường, việc bầu, miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị và thành viên Ban kiểm soát. Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát đã thực hiện nghĩa vụ báo cáo tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật chứng khoán và các quy định về quản trị công ty đại chúng. Trong năm 2021, cơ cấu thành viên Hội đồng quản trị luôn đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật.

- Tổng công ty đã thực hiện công bố đầy đủ, chính xác và kịp thời thông tin định kỳ và bất thường về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, tài chính và tình hình quản trị công ty, cũng như tuân thủ tốt quy định về lập các báo cáo tình hình quản trị, báo cáo thường niên đảm bảo theo đúng quy định của về công bố thông tin,...

## **VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

### **1. Ý kiến kiểm toán**

Tổng Công ty chưa hoàn thành xong thủ tục cấp giấy chứng nhận quyền sở hữu đối với bất động sản đầu tư là 494m2 sàn tầng 4, tòa nhà VG Building nhận bàn giao từ Công ty Cổ phần Tư vấn Xây dựng Công trình Vật liệu Xây dựng - CCBM, nguyên giá và hao mòn lũy kế đến ngày 31 tháng 12 năm 2021 lần lượt là 11,86 tỷ và 2,68 tỷ (Xem tại Thuyết minh số 12). Việc trình bày khoản mục này phụ thuộc hồ sơ pháp lý của tài sản khi hoàn tất các thủ tục chuyển nhượng, do đó chúng tôi không xác định được các điều chỉnh cần thiết (nếu có) liên quan đến khoản mục này.

**2. Báo cáo tài chính được kiểm toán (Chi tiết tại Phụ lục 01 đính kèm).**

#### **Nơi nhận:**

- UBCKNN;
- Sở GD&ĐT;
- HĐQT, BGĐ, BKS;
- Thư ký HĐQT;
- Phòng TC&PTNNL; MKT; TCKT;
- Lưu VT; KHĐT.

**NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT**

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**TRẦN ĐỨC TOÀN**