

**CÔNG TY CỔ PHẦN
TẬP ĐOÀN ĐUA FAT**

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2021



Hà Nội, tháng ... năm 2022

MỤC LỤC

I.	Thông tin chung.....	3
1.	Thông tin khái quát.....	3
2.	Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:.....	4
3.	Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý.....	6
4.	Định hướng phát triển.....	8
5.	Các rủi ro.....	9
II.	Tình hình hoạt động trong năm.....	12
1.	Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh.....	12
2.	Tổ chức và nhân sự.....	12
3.	Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án.....	18
4.	Tình hình tài chính.....	19
5.	Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.....	21
6.	Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty.....	24
III.	Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc về tình hình mọi mặt của công ty.....	25
1.	Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.....	25
2.	Tình hình tài chính.....	26
3.	Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý.....	27
4.	Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022.....	27
IV.	Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty.....	28
1.	Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty.....	28
2.	Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc công ty.....	28
3.	Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị.....	28
V.	Quản trị công ty.....	29
1.	Hội đồng quản trị.....	29
2.	Ban Kiểm soát.....	34
3.	Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát.....	35
VI.	Báo cáo tài chính.....	40
1.	Ý kiến kiểm toán.....	40
2.	Báo cáo tài chính được kiểm toán.....	40

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

- Tên Công ty: CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN ĐUA FAT
- Tên tiếng Anh: DUA FAT GROUP.,JSC
- Tên viết tắt: ĐUA FAT
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0104008162 do Sở Kế hoạch Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 29/06/2009 và đăng ký thay đổi lần thứ 13 ngày 25/03/2022
- Vốn điều lệ tại ngày 31/12/2021: 400.000.000.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu tại ngày 31/12/2021: 400.000.000.000 đồng
- Địa chỉ: Số 15, Liên kè 10, Khu đô thị Xa La phường Phúc La, quận Hà Đông, Hà Nội
- Số điện thoại: 02435.642.741
- Website: duafat.com.vn
- Mã cổ phiếu: DFF

❖ Quá trình hình thành và phát triển

- Công ty Cổ phần Tập đoàn Đua Fat tiền thân là Công ty Cổ phần Nền móng Đua Fat là công ty cổ phần được thành lập và hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần đầu số 0103038704 ngày 29/06/2009 và Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp thay đổi từ lần thứ 01 đến lần thứ 13 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp.
- Theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp thay đổi từ lần thứ 02 ngày 12/08/2010, Công ty chuyển sang hoạt động theo mã số doanh nghiệp 0104008162.
- Là doanh nghiệp có bề dày kinh nghiệm trong lĩnh vực xây dựng, chuyên về xử lý nền móng, đặc biệt là thi công khoan cọc nhồi, xử lý nền đất, tường vây,... Công ty đã tham gia thi công nhiều công trình lớn, công trình trọng điểm Quốc gia, những công trình có vốn đầu tư và chủ đầu tư là doanh nghiệp nước ngoài với địa chất phức tạp, yêu cầu về chất lượng kỹ thuật rất cao, tiến độ gấp rút như dự án Nhà máy thép Hòa Phát tại Quảng Ngãi, Cảng Hòa Phát tại Quảng Ngãi, Đê chống ngập Sài Gòn, Nhà Máy xi măng Long Sơn tại Thanh Hóa... Với đội ngũ cán bộ có chuyên môn cao, đặc biệt đây chuyên máy móc thiết bị kỹ thuật thi công hàng đầu thế giới về khoan cọc nhồi trên đất liền và cả trên sông biển, Đua Fat tự tin mang lại nhiều giải pháp có giá trị lớn với phương châm: “Chất lượng tốt nhất - Tiến độ nhanh nhất - Giá cả hợp lý nhất”, luôn luôn là sự lựa chọn sáng suốt nhất cho các chủ đầu tư.
- Mục tiêu của Đua Fat là trở thành nhà thầu xây dựng nền móng chuyên sâu về kỹ thuật và chất lượng nhất ở Việt Nam bằng cách tư vấn, cung cấp mọi giải pháp cho khách hàng, phù hợp với yêu cầu và lịch trình cụ thể của dự án. Lấy uy tín chất lượng làm thước đo giá trị thương hiệu, Đua Fat cam kết mang đến cho khách hàng sản phẩm là các công trình đạt tiêu chuẩn, tiến độ nhanh nhất với chi phí cạnh tranh, đồng thời góp phần làm thay đổi diện mạo xã hội thông qua những công trình.
- Trải qua 13 năm hình thành và phát triển, Đua Fat đã vun đúc kinh nghiệm, không ngừng tăng trưởng, đã có những hướng đi và sự đầu tư riêng biệt khác với thị trường, nhưng theo một chiến lược bài bản. Đó là thử thách không ngừng cho một doanh nghiệp cố gắng vượt

qua những định kiến hiện tại của ngành nền móng tại Việt Nam, để góp phần đưa một hướng đi mới đầy triển vọng cho ngành nền móng trong nước.

- Từ một doanh nghiệp chỉ có hai máy khoan nhồi, một số máy cầu, máy xúc ... khi thành lập, đến nay Công ty tự hào là công ty hàng đầu của Việt Nam và khu vực về năng lực thiết bị thi công trong lĩnh vực xử lý nền móng nói chung và thi công cọc khoan nhồi nói riêng. Công ty hiện đang sở hữu 50 máy khoan cọc nhồi đời mới vào loại hiện đại (trong đó có những máy lớn nhất thế giới và khu vực như Liebherr LB44, LB36, Bauer BG46, BG42, BG39, Sunward SWDM 36, sany...); Tổ hợp máy móc phụ trợ (cần cẩu, máy xúc, máy phát điện, máy nén khí, máy hàn, máy bơm...) đáp ứng đủ cho số lượng máy khoan hoạt động đồng thời. Ngoài ra Công ty cũng đang sở hữu hệ thống thiết bị thi công xử lý nền móng trên sông, biển số một Việt Nam (bao gồm 1 tàu khoan đa năng và 2 Juckup, và nhiều sàn nâng và ponton).
- Với lực lượng lao động chuyên nghiệp, lành nghề, nhiều kinh nghiệm cùng với số lượng máy móc, thiết bị hiện đại hàng đầu Việt Nam và khu vực, Công ty không ngừng nghiên cứu, phát triển công nghệ để có thể thi công đa dạng các công nghệ khoan (khoan PRD, RCD, khoan CFA và khoan CCFA, công nghệ cutter...) đáp ứng nhiều loại công trình như: dân dụng, công nghiệp, giao thông, sông, biển... Những dự án tiêu biểu mà Công ty đã thi công như: Dự án dây chuyền 2 nhà máy xi măng Thành Thắng; Nhà máy xi măng Xuân Thành giai đoạn II (công suất 4,5 triệu tấn/năm); Thi công toàn bộ cọc khoan nhồi thí nghiệm và cọc khoan nhồi đại trà thuộc dự án nhà máy xi măng Long Sơn; Cầu Bạch Đằng - đường dẫn và nút giao cuối tuyến theo hình thức BOT; Dự án văn phòng làm việc, giới thiệu sản phẩm, dịch vụ thương mại và nhà ở MIPEC RIVERSIDE; Thi công cọc khoan nhồi dự án MIPEC hotel Nha Trang; Dự án nâng cấp Cầu Niệm 1 và đường Trường Chinh tại TP. Hải Phòng; Dự án nhà máy thép Hòa Phát; Chung cư Alacarte Hạ Long; Nhà máy xi măng Hoàng Thạch; Khu phức hợp Mipec Xuân Thủy; Golden Land 5 – HH1, HH2; Dự án Điện gió Cà Mau, Dự án Cảng Cà Ná – Trung Nam, ...

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

a. Ngành nghề kinh doanh chủ yếu

- Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải. Chi tiết: Dịch vụ đại lý, giao nhận vận chuyển hàng hóa; Logistics (Trừ tổ chức các hoạt động vận tải đường hàng không)
- Vận tải hàng hóa bằng đường bộ
- Khai thác đá, cát, sỏi, đất sét. Chi tiết: Khai thác, chế biến, mua bán khoáng sản, cát, đá, sỏi (Doanh nghiệp chỉ được kinh doanh khi cơ quan nhà nước có thẩm quyền cho phép)
- Sản xuất sản phẩm chịu lửa
- Sản xuất vật liệu xây dựng từ đất sét
- Sản xuất sản phẩm gốm sứ khác
- Sản xuất xi măng, vôi và thạch cao
- Sản xuất bê tông và các sản phẩm từ xi măng và thạch cao
- Cắt tạo dáng và hoàn thiện đá
- Sản xuất máy khai thác mỏ và xây dựng
- Vận tải hành khách đường bộ khác

- Bán buôn kim loại và quặng kim loại. Chi tiết: Mua bán sắt, thép, ống thép, kim loại màu (không bao gồm vàng)
- Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng. Chi tiết: Bán buôn xi măng; Bán buôn gạch xây, ngói, đá, cát, sỏi, vật liệu xây dựng khác; Bán buôn kính xây dựng; Bán buôn gạch ốp lát và thiết bị vệ sinh; Bán buôn đồ ngũ kim;
- Bán lẻ đồ ngũ kim, sơn, kính và thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng trong các cửa hàng chuyên doanh
- Sửa chữa máy móc, thiết bị. Chi tiết: Mua bán, sửa chữa, cho thuê máy và thiết bị: Xây dựng, giao thông, khai khoáng, công nghiệp, nông nghiệp
- Sửa chữa thiết bị khác. Chi tiết: Dịch vụ bảo hành, bảo dưỡng các thiết bị công trình công ty kinh doanh
- Xây dựng nhà để ở
- Xây dựng nhà không để ở
- Xây dựng công trình đường sắt
- Xây dựng công trình đường bộ
- Xây dựng công trình điện
- Xây dựng công trình cấp, thoát nước
- Xây dựng công trình viễn thông, thông tin liên lạc
- Xây dựng công trình công ích khác
- Xây dựng công trình thủy
- Xây dựng công trình khai khoáng
- Xây dựng công trình chế biến, chế tạo
- Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác
- Phá dỡ
- Chuẩn bị mặt bằng
- Hoàn thiện công trình xây dựng
- Hoạt động xây dựng chuyên dụng khác
- Bán buôn ô tô và xe có động cơ khác
- Cho thuê xe có động cơ
- Đại lý, môi giới, đấu giá hàng hóa (Trừ đấu giá). Chi tiết: Đại lý, mua bán và ký gửi hàng hóa
- Hoạt động dịch vụ hỗ trợ kinh doanh khác còn lại chưa được phân vào đâu. Chi tiết: Xuất nhập khẩu các mặt hàng công ty kinh doanh (các mặt hàng được nhà nước cho phép) (Điều 28 – Luật thương mại 2005)
- Hoạt động tư vấn quản lý. Chi tiết: Dịch vụ tư vấn lập và quản lý: Các dự án đầu tư xây dựng công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, hạ tầng kỹ thuật (Không bao gồm kinh doanh bất động sản, tư vấn pháp luật, tài chính, thiết kế các công trình)
- Hoạt động thiết kế chuyên dụng. Chi tiết: Trang trí nội ngoại thất công trình xây dựng
- Bốc xếp hàng hóa
- Đóng tàu và cấu kiện nổi
- Đóng thuyền, xuồng thể thao và giải trí

- Vận tải hành khách ven biển và viễn dương
- Vận tải hàng hóa ven biển và viễn dương
- Vận tải hàng hóa đường thủy nội địa
- Đại lý du lịch
- Điều hành tua du lịch
- Dịch vụ đặt chỗ và các dịch vụ hỗ trợ liên quan đến quảng bá và tổ chức tua du lịch

b. Địa bàn kinh doanh

- Công ty hiện tại đang thi công các công trình trên nhiều địa bàn trên cả nước. Công ty đã tham gia vào nhiều công trình lớn như: Khu liên hợp nhà máy gang thép và cảng nước sâu Hòa Phát Dung Quất – Bình Sơn Quảng Ngãi, Khu du lịch trên cao Bà Nà Hills do Sun Group làm chủ đầu tư, Cầu Hoàng Văn Thụ - Hải Phòng, Cầu Bạch Đằng – do Trung Nam Group làm tổng thầu, Tổ hợp nhà máy xi măng Xuân Thành – Tập đoàn Xuân Thành, dự án cao tốc Nội Bài – Lào Cai, Cảng Cà Ná do Tập đoàn Trung Nam làm chủ đầu tư, Dự Án Lotte mall do Lotte làm chủ đầu tư...

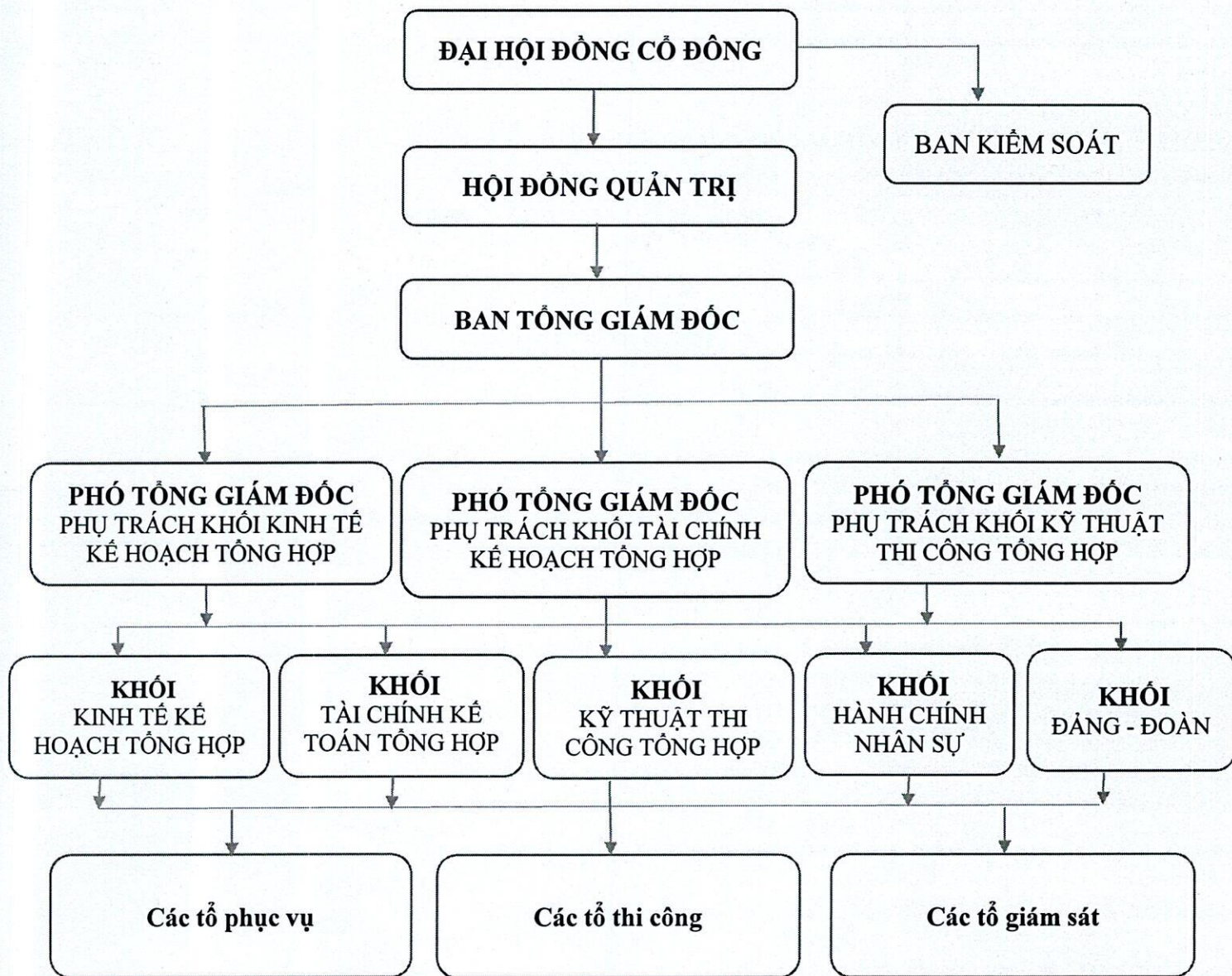
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

a. Mô hình quản trị

- Công ty hoạt động theo mô hình công ty cổ phần theo quy định của Luật Doanh nghiệp và các qui định pháp luật liên quan
- Đại hội đồng cổ đông bao gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyền lực cao nhất của Công ty, quyết định những vấn đề được Luật pháp và điều lệ Công ty quy định. Đặc biệt các cổ đông sẽ thông qua các báo cáo tài chính hàng năm của Công ty và ngân sách tài chính cho năm tiếp theo. Đại hội đồng cổ đông sẽ bầu ra Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát của Công ty;
- Hội đồng quản trị: Hội đồng Quản trị gồm 03 thành viên, nhiệm kỳ 05 năm, có nhiệm vụ: quản trị Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định các vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị thường xuyên giám sát hoạt động kinh doanh, hoạt động kiểm soát nội bộ và hoạt động quản lý rủi ro của Công ty;
- Ban Tổng Giám đốc: Ban Tổng Giám đốc do Hội đồng quản trị bổ nhiệm, chịu sự giám sát của Hội đồng quản trị và chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và trước pháp luật về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao. Tổng Giám đốc là người điều hành công việc kinh doanh hằng ngày của Công ty, nhiệm kỳ của Tổng Giám đốc không quá 05 (năm) năm và có thể được bổ nhiệm lại với số nhiệm kỳ không hạn chế. Ban Tổng Giám đốc hiện tại của Công ty gồm 04 (bốn) thành viên;
- Ban Kiểm soát: Ban kiểm soát gồm 03 thành viên, nhiệm kỳ 05 năm, có nhiệm vụ: thẩm định báo cáo tài chính hàng năm, kiểm tra từng vấn đề cụ thể liên quan đến hoạt động tài chính khi xét thấy cần thiết hoặc theo quyết định của đại hội đồng cổ đông hoặc theo yêu cầu của cổ đông lớn; thay mặt cổ đông kiểm soát mọi hoạt động kinh doanh quản trị và điều hành của Công ty.

b. Cơ cấu bộ máy quản lý

SƠ ĐỒ CƠ CẤU TỔ CHỨC BỘ MÁY CỦA CÔNG TY



[Phần còn lại của trang được cố ý để trống]

c. Các công ty con, công ty liên kết

Tên công ty	Địa chỉ	Ngành nghề kinh doanh	Tỷ lệ sở hữu	Vốn điều lệ (đồng)
Công ty TNHH Vĩnh Hóa	Tầng 6 tòa nhà Việt Á, số 9 phố Duy Tân, Phường Dịch Vọng Hậu, Quận Cầu Giấy, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Sản xuất vật liệu xây dựng từ đất sét	99%	30.000.000.000

4. Định hướng phát triển

a. Giá trị cốt lõi.

Giá trị cốt lõi:

Tại Đua Fat, triết lý hoạt động ban lãnh đạo được định hướng rõ ràng theo tôn chỉ:

“Chất lượng tốt nhất – Tiến độ nhanh nhất – Giá cả hợp lý nhất”

Tầm nhìn:

Mục tiêu của Đua Fat là trở thành nhà thầu xây dựng nền móng chuyên sâu về kỹ thuật và chất lượng nhất ở Việt Nam bằng cách tư vấn, cung cấp mọi giải pháp cho khách hàng, phù hợp với yêu cầu và lịch trình cụ thể của dự án.

Từ quản lý cấp cao đến người quản lý dự án, nhân viên hỗ trợ hành chính, từ quản lý công việc đến kỹ sư vận hành, từ đội trưởng thi công đến từng công nhân viên, Đua Fat cam kết luôn điều khiển tổ chức bộ máy làm việc hợp lý nhất, hiệu quả nhất, luôn kiểm soát về chất lượng cũng như sự an toàn ở mọi đơn vị trong doanh nghiệp.

Lực lượng lao động ổn định của Công ty không chỉ là bằng chứng của một tổ chức ổn định mà còn xác minh một chương trình dành cho sự tăng trưởng và phát triển chuyên môn của tất cả nhân viên của Công ty, cho phép Công ty phục vụ khách hàng tốt hơn.

Đua Fat luôn không ngừng đầu tư, đưa những công nghệ mới nhất, tiên tiến nhất trên thế giới về Việt Nam, Công ty tự hào về năng lực chuyên môn của chúng tôi, và Công ty sẽ không ngừng nâng cao nó từng ngày.

b. Chiến lược phát triển trung và dài hạn

- Đẩy mạnh sản lượng thi công cọc khoan nhồi các công trình giao thông, xây dựng. Mục tiêu đến 2025 là Nhà thầu số 1 Đông Nam Á về thi công cọc khoan nhồi;
- Đẩy mạnh sản lượng thi công cọc khoan nhồi các dự án điện gió, điện gió ven bờ và điện gió ngoài khơi để chiếm lĩnh dần thị trường lắp dựng điện gió trên biển;
- Đầu tư hệ thống thiết bị, phương tiện nổi đồng bộ cho việc thi công, lắp dựng điện gió trên

biển; Dàn chiếm vị trí số 1 Việt Nam trong lĩnh vực này từ năm 2025;

- Đầu tư cảng Ninh Bình chuẩn bị phục vụ thiết bị thi công dưới nước và kinh doanh vật liệu rời;

c. Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty

❖ Mục tiêu đối với môi trường

- Một trong những yếu tố quyết định sự thành công của Công ty trong những năm qua là việc cam kết tuân thủ Chính sách An toàn, Sức khỏe và Môi trường trong toàn Công ty. Đây là một yêu cầu bắt buộc trong lĩnh vực xây dựng đòi mức độ an toàn rất cao với các quy trình kiểm tra và giám sát tuân thủ hết sức nghiêm ngặt. Điều này phù hợp với Chính sách chất lượng mà Ban Tổng Giám đốc của Công ty đã đề ra;
- Chính sách An toàn Sức khỏe và Môi trường đã thể hiện sự cam kết của Ban lãnh đạo Công ty là: “Đảm bảo an toàn và sức khỏe cho tất cả người lao động của Công ty, đối tác, nhà thầu, khách hàng và cộng đồng có liên quan trong các hoạt động của Công ty; bảo vệ môi trường trong tất cả các hoạt động của Công ty và phù hợp với các quy định, luật lệ, quy tắc, công ước, tiêu chuẩn liên quan của Nhà nước và Quốc tế”;
- Việc áp dụng Chính sách An toàn, Sức khỏe và Môi trường đã đem lại những thành công lớn, góp phần không nhỏ vào việc duy trì ổn định và tăng cường bền vững của Công ty. Các mối nguy cơ, nguy hiểm trong các hoạt động sản xuất kinh doanh đã được dự báo và kiểm soát; công tác kiểm tra, giám sát an toàn, sức khỏe và môi trường được duy trì thường xuyên.

❖ Mục tiêu đối với xã hội và cộng đồng

- Trách nhiệm xã hội của chúng tôi (Corporate Social Responsibility hay CSR) được hiểu là “Sự cam kết của doanh nghiệp đóng góp cho việc phát triển kinh tế bền vững, thông qua những việc làm nâng cao chất lượng đời sống của người lao động và các thành viên trong gia đình họ, cho cộng đồng và toàn xã hội, theo cách có lợi cho cả doanh nghiệp cũng như phát triển chung của xã hội”;
- Chúng tôi luôn tuân thủ những chuẩn mực về bảo vệ môi trường, bình đẳng về giới, an toàn lao động, quyền lợi lao động, trả lương công bằng, đào tạo và phát triển nhân viên, phát triển cộng đồng...thông qua những hoạt động cụ thể của chúng tôi.

5. Các rủi ro

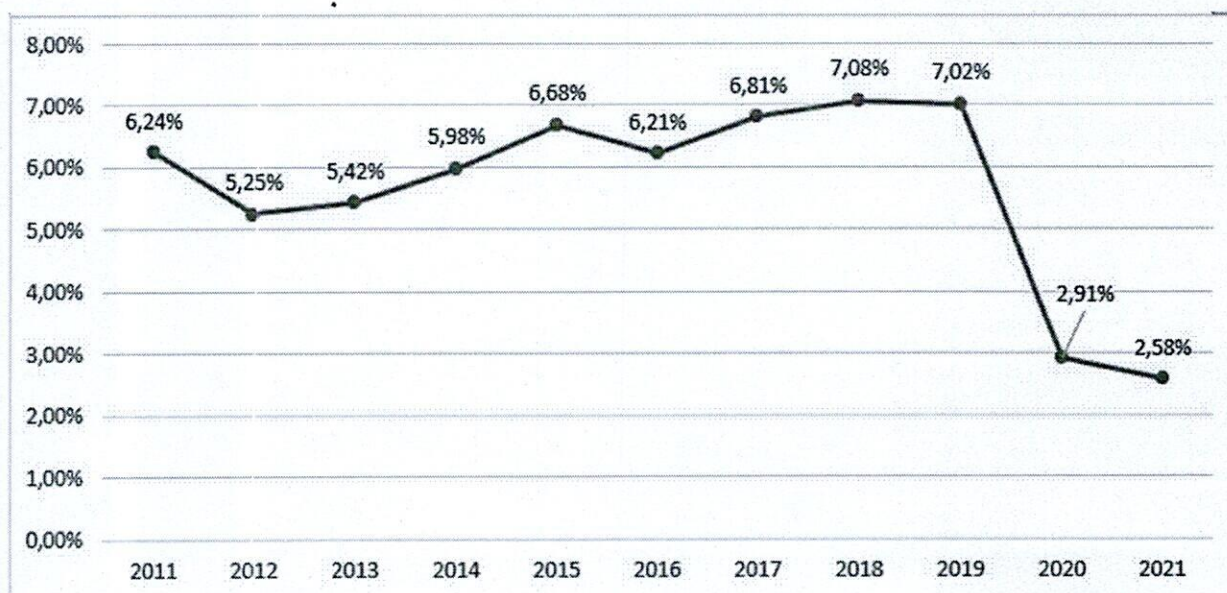
a. Rủi ro kinh tế

Năm 2021, đại dịch tiếp tục hoành hành, gây tác động tới nền kinh tế toàn cầu. Tại hội nghị mùa Thu của Quỹ Tiền tệ Quốc tế (IMF) và Ngân hàng Thế giới (WB) ngày 12/10/2021, IMF công bố báo cáo Triển vọng Kinh tế Thế giới (WEO) cho biết những đứt gãy trong các chuỗi cung ứng và sức ép giá đang kiềm chế đà phục hồi của nền kinh tế thế giới sau đại dịch COVID – 19. Trong báo cáo trên, IMF giảm dự báo tăng trưởng toàn cầu năm 2021 xuống còn 5,9% so với mức 6% đưa ra trong dự báo hồi tháng 7/2021, và giữ nguyên dự báo cho năm 2022 là 4,9%. Tuyên bố của IMF cho biết dù mức dự báo giảm chung chỉ là 0,1% nhưng đối với một số nước cụ thể, mức dự báo tăng trưởng giảm mạnh hơn. Cụ thể, tác động hiện nay của đại dịch COVID – 19 và thất bại trong việc phân phối vaccine trên thế giới đang ngày càng làm gia tăng sự chênh lệch về kinh

tế và gây ra triển vọng không mấy sáng sủa tại các nước đang phát triển.

Dịch COVID-19 diễn biến phức tạp từ cuối tháng 4/2021 đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động thương mại và dịch vụ. Tăng trưởng âm của một số ngành dịch vụ chiếm tỷ trọng lớn đã làm giảm mức tăng chung của khu vực dịch vụ và toàn bộ nền kinh tế. Tuy nhiên, tình hình về những tháng cuối năm đã có nhiều khởi sắc khi tỷ lệ bao phủ vaccine tăng nhanh. Báo cáo cập nhật của World Bank tháng 11 khẳng định, kinh tế Việt Nam đã vượt qua đáy suy giảm vào tháng 10 và đi lên. Hơn nữa, dựa trên số liệu của IMF, nền kinh tế Việt Nam năm 2021 được dự báo đứng thứ 41 thế giới xét về giá trị GDP danh nghĩa. Trong khu vực Đông Nam Á, tốc độ tăng trưởng của Việt Nam cũng được dự báo cao hơn Thái Lan, Malaysia, Philippines và Indonesia.

Tốc độ tăng trưởng GDP Việt Nam giai đoạn 2011- 2021

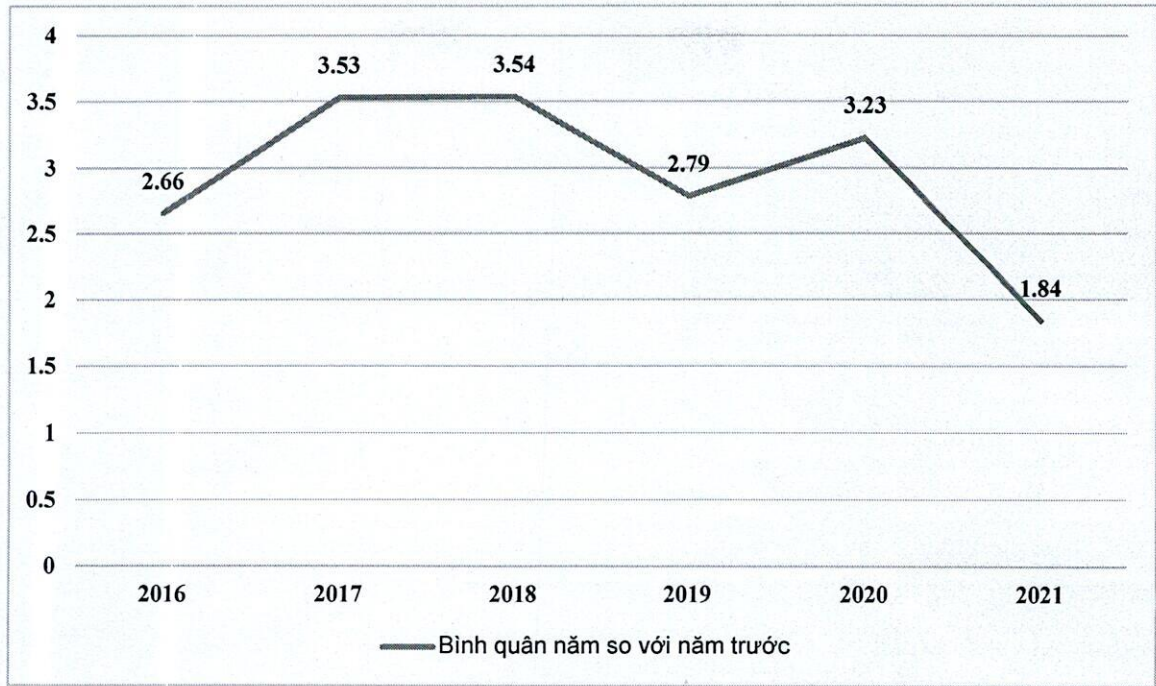


Nguồn: Tổng cục Thống kê

b. Rủi ro lạm phát

Giá xăng dầu, giá gas trong tháng 12 năm 2021 giảm theo giá nhiên liệu thế giới; dịch bệnh Covid-19 diễn biến phức tạp là một trong các nguyên nhân làm chỉ số giá tiêu dùng (CPI) tháng 12 giảm 0,18% so với tháng trước. Theo số liệu Tổng cục Thống kê công bố, Chỉ số giá tiêu dùng (CPI) tháng 12-2021 giảm 0,18% so với tháng trước. Quý IV/2021, CPI giảm 0,38% so với quý trước và tăng 1,89% so với cùng kỳ năm 2020. Bình quân năm 2021, CPI tăng 1,84% so với năm trước, mức tăng thấp nhất kể từ năm 2016.

Tốc độ tăng CPI bình quân giai đoạn 2016 - 2021 (%)



Nguồn: Tổng Cục Thống kê

c. Rủi ro pháp luật

Công ty Cổ phần Tập đoàn Đua Fat là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây dựng công trình. Do vậy, các hoạt động của Công ty sẽ chịu sự điều chỉnh bởi quy định pháp luật chuyên ngành như: Luật Xây dựng, Luật Đấu thầu. Bên cạnh đó, Công ty còn chịu sự điều chỉnh của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và các luật liên quan

Để kịp thời dự báo, ứng phó cũng như giúp Công ty có sự chuẩn bị tốt nhất đối với những thay đổi trong chính sách về luật, luôn theo dõi, cập nhật và nghiên cứu các văn bản pháp luật có liên quan đến hoạt động kinh doanh của mình, đồng thời tham khảo và thuê tư vấn đối với những vấn đề pháp lý, từ đó có thể tận dụng tối ưu những điều kiện pháp lý có lợi và giảm thiểu thiệt hại khi một chính sách bất lợi với ngành nghề hoạt động kinh doanh của Công ty được đưa ra.

d. Rủi ro cạnh tranh

Hiện tại trên thị trường có nhiều công ty hoạt động trong lĩnh vực thi công nền móng như: Ricons, Fecon, Cottecons, Delta ... Đây đều là những doanh nghiệp có quy mô lớn, có uy tín trên thị trường. Bên cạnh đó, Công ty còn có thể phải đối mặt với những đối thủ cạnh tranh đến từ nước ngoài khi tham gia đấu thầu những công trình có vốn đầu tư nước ngoài.

Để thích ứng với mức độ cạnh tranh ngày càng gay gắt trên thị trường, Công ty chú trọng nâng cao chất lượng nguồn nhân lực. Công ty cũng luôn bám sát thông tin thị trường, theo dõi hoạt động của các đối thủ cạnh tranh để có sự điều chỉnh chính sách phù hợp nhằm đảm bảo sức cạnh tranh của Công ty trên thị trường.

e. Rủi ro khác

Ngoài những rủi ro kể trên, còn có những rủi ro khác như: thiên tai, chiến tranh, hỏa hoạn,...

thường hiểm khi xảy ra nhưng khi xảy ra sẽ để lại hậu quả nghiêm trọng về tính mạng và tài sản. Công ty cần đảm bảo luôn thực hiện tốt và thường xuyên kiểm tra trong công tác phòng ngừa rủi ro bằng các phương thức như: mua bảo hiểm tài sản, hàng hóa, trang bị đầy đủ dụng cụ và thiết bị phòng cháy chữa cháy,... để hạn chế tối đa mức tổn thất khi có rủi ro.

II. Tình hình hoạt động trong năm

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Các chỉ tiêu về quy mô, doanh thu, lợi nhuận cụ thể:

Đơn vị: đồng

Chỉ tiêu	2020	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2021	Tỷ lệ thực hiện/ kế hoạch 2021%(+/-)
Doanh thu thuần	887.155.065.942	1.154.922.000.000	1.306.517.756.544	13,13%
Lợi nhuận sau thuế	23.211.263.875	25.000.000.000	25.116.304.305	0,46%

(Nguồn: BCTC kiểm toán hợp nhất năm 2021)

2. Cơ cấu Tổ chức và nhân sự

a. Danh sách Ban điều hành tính đến ngày 31/12/2021

STT	Họ và tên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm
1	Ông Đàm Văn Lý	Tổng Giám đốc	22/12/2020
2	Đỗ Quốc Phương	Phó Tổng Giám đốc	03/02/2020
3	Đào Văn Đạt	Phó Tổng Giám đốc	03/02/2020
4	Đình Tiến Dũng	Phó Tổng Giám đốc	30/09/2020
5	Nguyễn Thị Thủy	Kế toán trưởng	10/04/2017

❖ Ông Đàm Văn Lý – Tổng Giám đốc

Ngày sinh : 27/02/1981

Quốc tịch : Việt Nam

Giới tính: Nam

Trình độ văn hóa : 12/12

Trình độ chuyên môn: Kỹ Sư

Quá trình công tác

Thời gian <i>(Từ tháng năm đến tháng năm)</i>	Đơn vị công tác
2005 - 2014	Làm việc tại Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng - USCO
2014 - nay	Công ty Cổ phần Tập đoàn Đua Fat

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Tổng Giám đốc

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 200.000 cổ phần, chiếm 0,5% vốn điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

+ Cá nhân sở hữu: 200.000 cổ phần, chiếm 0,5% vốn điều lệ

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ và tên	Mối quan hệ	Số CMND	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Thị Hoa	Vợ	001186021367	100.000	0,25

❖ **Ông Đỗ Quốc Phương – Phó Tổng Giám đốc**

Ngày sinh : 14/11/1976

Quốc tịch : Việt Nam

Giới tính: Nam

Trình độ văn hóa : 12/12

Trình độ chuyên môn: Cử nhân

Quá trình công tác

Thời gian <i>(Từ tháng năm đến tháng năm)</i>	Đơn vị công tác
1999 – 2004	Làm việc tại Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển Hạ tầng (LICOGI)
2004-2012	Làm việc tại Công ty Tư vấn LICOGI

2012 – 2013	Làm việc tại công ty kỹ thuật nền móng và Xây dựng 20
2012 - 2017	Làm việc tại Chi nhánh vật liệu xây dựng Licogi tại Nghi Sơn
2017-Nay	Làm việc tại Công ty cổ phần Tập đoàn Đua Fat

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Phó Tổng Giám đốc

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 70.000 cổ phần, chiếm 0,175% vốn điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

+ Cá nhân sở hữu: 70.000 cổ phần, chiếm 0,175% vốn điều lệ

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ và tên	Mối quan hệ	Số CMND	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ (%)
1	Trần Thị Thanh Hải	Vợ	011884051	30.000	0,075

❖ Ông Đào Văn Đạt – Phó Tổng Giám đốc

Ngày sinh : 12/08/1979

Quốc tịch : Việt Nam

Giới tính: Nam

Trình độ văn hóa : 12/12

Trình độ chuyên môn: Kỹ Sư

Quá trình công tác

Thời gian (Từ tháng năm đến tháng năm)	Đơn vị công tác
2002 - 2004	Làm việc tại Công ty TNHH Toneco tại Hà Nội
2004 - 2010	Làm việc tại Công ty Cổ phần Xây dựng Nền móng Long Giang
2010 - 2012	Làm việc tại Công ty Cổ phần Him Lam
2012 - 2015	Làm việc tại Công ty TNHH Tư vấn Xây dựng Việt Nhật
2015 - nay	Công ty cổ phần Tập đoàn Đua Fat

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Phó Tổng Giám đốc

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 20.000 cổ phiếu, chiếm 0,05% vốn điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

+ Cá nhân sở hữu: 20.000 cổ phiếu, chiếm 0,05% vốn điều lệ

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ và tên	Mối quan hệ	Số CMND	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ (%)
1	Lê Thị Vân	Vợ	112204938	10.000	0,025

❖ Ông Đinh Tiên Dũng – Phó Tổng Giám đốc

Ngày sinh : 14/10/1981

Quốc tịch : Việt Nam

Giới tính: Nam

Trình độ văn hóa : 12/12

Trình độ chuyên môn: Kỹ Sư

Quá trình công tác

Thời gian (Từ tháng năm đến tháng năm)	Đơn vị công tác
2003-2009	Làm việc tại Công ty kỹ thuật nền móng và xây dựng 20
2009-2015	Làm việc tại Công ty cổ phần nền móng Đua Fat
2015-2020	Làm việc tại Công ty cổ phần Mindipile
2021-nay	Làm việc tại Công ty cổ phần Tập đoàn Đua Fat

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Phó Tổng Giám đốc

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 0 cổ phiếu, chiếm 0% vốn điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phiếu, chiếm 0% vốn điều lệ

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: không

❖ Bà Nguyễn Thị Thủy – Kế toán trưởng

Ngày sinh: 04/12/1982

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn: Cử nhân

Quá trình công tác

Thời gian <i>(Từ tháng năm đến tháng năm)</i>	Đơn vị công tác
2004 - 2009	Làm việc tại CTCP Kỹ thuật Nền móng và Xây dựng 20
2009 - nay	Công ty Cổ phần Tập đoàn Đua Fat

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Kế toán trưởng

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 30.000 cổ phiếu, chiếm 0,075% vốn điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

+ Cá nhân sở hữu: 30.000 cổ phiếu, chiếm 0,075% vốn điều lệ

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ và tên	Mối quan hệ	Số CMND	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Thanh Quân	Chồng	030083007801	20.000	0,05

b. Những thay đổi trong ban điều hành (nếu có)

Không có

c. Số lượng cán bộ, nhân viên. Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động.

TT	Nội dung	Tại 31/12/2020	Tại 31/12/2021
1	Phân theo trình độ lao động	139	131
1.1	Đại học và trên đại học	56	48
1.2	Cao đẳng, trung cấp	2	78
1.3	Đối tượng khác	81	5
2	Theo giới tính	139	131

2.1	Nam	116	112
2.2	Nữ	23	19
3	Mức lương bình quân đầu người (đồng/người/tháng)	15.000.000	15.500.000

Tính đến 31/12/2021, Công ty có 131 người. Với chính sách tuyển dụng và thu hút nhân tài, Công ty Cổ phần Tập đoàn Đua Fat đã tập hợp được một tập thể lao động có chất lượng cao, kỷ luật, đoàn kết.

d. Chính sách nhân sự

Thời gian làm việc: Công ty tổ chức cho khối gián tiếp làm việc 8h/ngày, 5 ngày/tuần, nghỉ trưa 1 giờ. Đối với khối trực tiếp, thực hiện công việc đặc thù công ty áp dụng giờ làm việc theo ca, đảm bảo mỗi ca làm việc không quá 8 tiếng. Khi có yêu cầu về tiến độ kinh doanh thì Công ty và người lao động thỏa thuận làm thêm giờ và Công ty có những quy định đảm bảo quyền lợi cho người lao động theo quy định của Nhà nước và đãi ngộ thoả đáng cho người lao động.

Điều kiện làm việc: Văn phòng, địa điểm làm việc được thiết kế khang trang, thoáng mát. Lực lượng lao động trực tiếp được trang bị đầy đủ các phương tiện và công cụ làm việc, đảm bảo an toàn vệ sinh lao động.

e. Chính sách đào tạo

Chính sách đào tạo cho người lao động luôn được Công ty chú trọng với mục tiêu nâng cao chất lượng chuyên môn và nghiệp vụ của nguồn nhân lực. Quy trình đào tạo nhằm đảm bảo thực hiện việc đào tạo một cách khoa học, hệ thống và mang lại hiệu quả cao. Bên cạnh đó, Công ty luôn gửi các cán bộ có thành tích xuất sắc và năng lực tốt đi tham gia vào các lớp bồi dưỡng, nâng cao nghiệp vụ do Công ty tổ chức hoặc do các trường Đại học, Trung tâm dạy nghề mở để nâng cao tay nghề, nghiệp vụ và kiến thức chuyên môn.

f. Chính sách lương, thưởng, trợ cấp

Công ty đã ban hành quy chế tiền lương thưởng dựa trên sự đóng góp của từng lao động vào sự phát triển của công ty. Ngoài các đợt khen thưởng trong các dịp lễ, tết của quốc gia, Công ty còn có những chính sách thưởng đột xuất đối với các cá nhân và tập thể có những đóng góp nổi bật hoặc có những ý tưởng và giải pháp sáng tạo mang lại hiệu quả trong quá trình sản xuất. Tiền lương, phụ cấp lương dựa trên thang bảng lương đăng ký với Phòng Lao động TBXH Quận có thỏa thuận với người lao động.

g. Chế độ phúc lợi

Đối với tiền thưởng: Công ty thực hiện chế độ thưởng đối với người lao động theo quy chế lương thưởng tại Công ty tùy thuộc vào kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong quý, trong năm, và kết quả phân phối lợi nhuận do Đại hội đồng cổ đông quyết định. Công ty luôn tuân thủ và thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ về trợ cấp đối với người lao động theo đúng quy định hiện hành, tùy lĩnh vực công tác mà nhân viên Công ty còn nhận được thêm phụ cấp độc hại,

trợ cấp xa gia đình (nếu được điều động đi công tác dài hạn cách xa nơi cư trú).

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

a. Các khoản đầu tư lớn

STT	DỰ ÁN	TIẾN ĐỘ TÍNH ĐẾN 31/12/2021
I	Dự án chuyển tiếp năm 2019	
1	Chung cư Alacarte Hạ Long	Đã thi công xong, hoàn thiện hồ sơ thanh quyết toán
2	Micpec Xuân Thủy (HĐ Thi công CKN và tường vây khu TTTM)	Đã thi công xong, đã trình Hồ sơ thanh quyết toán lên CĐT đợi phê duyệt
3	Bến Tàu Lai	Đã hoàn thiện tới 90% khối lượng công trình, dự kiến hoàn thành công trình vào tháng 4/2022, hoàn thiện Hồ sơ thanh quyết toán trong năm 2022
4	Apec Tower Thái Nguyên	Đã thi công xong, đã trình Hồ sơ thanh quyết toán lên CĐT đợi phê duyệt
5	The Evenrich 2 - Q7	Đã thi công xong, đã trình Hồ sơ thanh quyết toán lên CĐT đợi phê duyệt
6	Tecco Bắc Ninh	Đã thi công xong, đã trình Hồ sơ thanh quyết toán lên CĐT đợi phê duyệt
II	Dự án năm 2020	
1	Xi măng Xuân Thành	Đã thi công xong, hoàn thiện hồ sơ thanh quyết toán
2	Điện gió tân linh, hướng tân	Đã thi công xong, hoàn thiện hồ sơ thanh quyết toán
3	Four Season	Đã thi công xong, đã trình Hồ sơ thanh quyết toán lên CĐT đợi phê duyệt
4	Phonix Hạ Long	Đã thi công xong, hoàn thiện hồ sơ thanh quyết toán
5	Micpec Xuân Thủy (HĐ thi công đào đất, khoan neo khu TTTM)	Đã thi công xong, đã trình Hồ sơ thanh quyết toán lên CĐT đợi phê duyệt
6	Tecco Thanh Trì	Đã thi công xong, hoàn thiện hồ sơ thanh quyết toán
III	Dự án mới năm 2021	
1	Công Trình cầu Văn Tiên	Đã thi công xong, đã trình Hồ sơ thanh quyết toán lên CĐT đợi phê duyệt
2	CKN trụ phòng va & móng nhà bao che - Bến Tàu Lai	Đã thi công tới 30% khối lượng công trình, do vướng mặt bằng, đang tiếp tục thi công hoàn thiện công trình
3	Công trình Nhà Máy Thép - Hòa Phát	Đã thi công xong, đã trình Hồ sơ thanh quyết toán lên CĐT đợi phê duyệt
4	CT Cà Ná - Nha Trang	Đã thi công hoàn thiện gói 1A, đã trình Hồ sơ thanh quyết toán lên CĐT đợi phê duyệt. 2022 tiếp tục thi công gói 1B
5	CT Chung cư Hồ Linh Đàm	Đã thi công xong, đã trình Hồ sơ thanh quyết toán lên CĐT đợi phê duyệt

STT	DỰ ÁN	TIẾN ĐỘ TÍNH ĐẾN 31/12/2021
6	CT Điện Gió Eanam - Đắk Lắk	Đã thi công xong, đã trình Hồ sơ thanh quyết toán lên CĐT đợi phê duyệt
8	CT Ecopark Hải Dương (GDC)	Đã thi công xong, đã trình Hồ sơ thanh quyết toán lên CĐT đợi phê duyệt
9	Công trình Tiên Bộ Plaza - 175 Nguyễn Thái Học	Đã hoàn thiện tới 90% khối lượng công trình, công trình đang vướng mặt bằng chờ CĐT bàn giao nốt mặt bằng để thi công
10	CT Hoàng Huy Commerce	Đã thi công xong, đã trình Hồ sơ thanh quyết toán lên CĐT đợi phê duyệt
11	CT Phúc Lê - Quảng Ninh	Đã thi công đc 20% khối lượng công trình
12	CT Khu phức hợp B3CC1 Starlake Hà Nội	Đã thi công xong, hoàn thiện hồ sơ thanh quyết toán
13	CT VOV Mỹ Trì	Đã thi công xong, đã trình Hồ sơ thanh quyết toán lên CĐT đợi phê duyệt
14	CT BIM	Đã thi công đc 50% khối lượng công trình
15	Công trình Cẩm Bình	Đã thi công đc 90% khối lượng công trình
16	Công trình Nhà máy điện gió Cà Mau - Đầm Dơi	Hoàn thiện 30% khối lượng phần móng của CT
17	CT Sông Chanh	Đã thi công đc 50% khối lượng công trình
18	Dự án Ao Tiên	Ký HĐ và thi công cuối tháng 12/2021
19	CT Cầu Đại Xuyên	Đã thi công được 20% khối lượng công trình
20	CT Nhà máy nhiệt điện Quảng Trạch	Ký HĐ và thi công cuối năm 2021

b. Các công ty con, công ty liên kết

Hiện tại, Công ty chỉ có 01 công ty con là Công ty TNHH Vĩnh Hóa. Thông tin trình bày tại mục I.2.c

4. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài sản

Đơn vị: đồng

TT	Chỉ tiêu	2020	2021	(+/-)%
1	Tổng giá trị tài sản	1.887.950.112.098	2.651.581.421.747	40,45%
2	Doanh thu thuần	887.155.065.942	1.306.517.756.544	47,27%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	24.866.071.823	31.382.270.951	26,21%
4	Lợi nhuận khác	4.153.344.851	941.056.646	-77,34%
5	Lợi nhuận trước thuế	29.019.416.674	32.323.327.597	11,39%
6	Lợi nhuận sau thuế	23.211.263.875	25.116.304.305	8,21%

TT	Chỉ tiêu	2020	2021	(+/-)%
7	Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức (%/mệnh giá)	-	-	-

(Nguồn: BCTC hợp nhất năm 2021 đã được kiểm toán)

Về quy mô tổng tài sản của Công ty, năm 2021 giá trị tổng tài sản của Công ty đạt mức 2.651 tỷ đồng, tăng 763 tỷ đồng, tương đương tăng 40,45% so với năm 2020.

Doanh thu thuần của Công ty đạt hơn 1.306 tỷ đồng, tăng 419 tỷ đồng so với năm trước, tương đương 47,27%, trong đó nguyên nhân chủ yếu là do doanh thu từ dịch vụ cho thuê tài sản và các hợp đồng xây dựng tăng lần lượt 97,5% và 72,9% so với năm 2020.

Lợi nhuận sau thuế của Công ty đạt 25 tỷ đồng, tăng trưởng hơn 8,21% so với năm 2020.

b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	Đơn vị	2020	2021
Hệ số thanh toán ngắn hạn	lần	1,08	1,15
Hệ số thanh toán nhanh	lần	0,75	0,77
Hệ số nợ/tổng tài sản	%	75,06	81,31
Hệ số nợ/vốn chủ sở hữu	%	300,9	435,85
Vòng quay hàng tồn kho bình quân	vòng	2,21	2,75
Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	lần	0,52	0,58
Hệ số lợi nhuận sau thuế/doanh thu thuần	%	2,62	1,92
Hệ số lợi nhuận sau thuế/vốn csh bình quân	%	5,05	5,02
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	1,36	1,11
Hệ số lợi nhuận từ HĐKD/DTT	%	2,8	2,4
Thu nhập trên vốn cổ phần (EPS)	đồng/cổ phiếu	551	629

(Nguồn: Công ty Cổ phần Tập đoàn Đua Fat)

❖ Chỉ tiêu về khả năng thanh toán

Trong năm 2021, các chỉ số về thanh toán ngắn hạn và thanh toán nhanh của Công ty không có nhiều thay đổi. Chỉ số thanh toán ngắn hạn năm 2021 là 1,15 và của 2020 là 1,08. Chỉ số thanh toán nhanh năm 2021 là 0,77 và của 2020 là 0,75. Nhìn chung, Công ty vẫn đáp ứng được nhu cầu thanh toán các khoản nợ ngắn hạn trong năm.

❖ **Chỉ tiêu về cơ cấu vốn**

Cơ cấu vốn nợ/tổng tài sản của Công ty trong năm qua không có sự thay đổi lớn. Trong đó, Công ty sử dụng nợ là nguồn vốn chủ yếu cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đặc biệt là nợ ngắn hạn. Hệ số nợ/tổng tài sản năm 2021 là 81,31% so với năm 2020 là 75,06%, cho thấy Công ty tận dụng khá tốt đòn bẩy tài chính để đầu tư cho hoạt động kinh doanh của Công ty.

❖ **Chỉ tiêu về khả năng sinh lời**

Trong năm 2021, dù bị ảnh hưởng xấu bởi tình hình dịch bệnh, doanh thu thuần của Công ty vẫn duy trì đà tăng trưởng ấn tượng, tuy nhiên giá vốn và chi phí khấu hao trong thời gian dừng sản xuất do Covid tăng cao khiến các chỉ số như lợi nhuận sau thuế/ doanh thu thuần, lợi nhuận kinh doanh/ doanh thu thuần, ROA, ROE đều giảm nhẹ so với năm 2020.

❖ **Chỉ tiêu về năng lực hoạt động**

Vòng quay hàng tồn kho năm 2021 là 2,75 vòng, tăng 0,54 vòng so với năm 2020. Việc tăng vòng quay hàng tồn kho cho thấy doanh nghiệp đã có chiến lược phù hợp trong công tác phòng chống dịch covid và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh.

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu (tính đến 31/12/2021)

a. Cổ phiếu:

Tổng số cổ phiếu đã phát hành: 40.000.000 cổ phiếu

• Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 40.000.000 cổ phiếu

• Số lượng cổ phiếu quỹ: 0 cổ phiếu

Loại cổ phần: Cổ phần phổ thông

Mệnh giá cổ phần: 10.000 đồng/cổ phần

b. Cơ cấu cổ đông

Cơ cấu cổ đông Công ty tại ngày 21/10/2021

STT	Loại cổ đông	Số cổ phần (cổ phần)	Giá trị (Triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu (%)
I	Cổ đông lớn, cổ đông nhỏ	40.000.000	40.000.000	100%
1	Cổ đông sở hữu từ 5% trở lên trên tổng số cổ phần phổ thông	35.925.100	359.251	89,81%
2	Cổ đông sở hữu dưới 5% tổng số	4.074.900	40.749	10,19%

	cổ phần phổ thông			
II	Cổ đông nội bộ	10	31.110.000	77,78%
III	Cổ đông trong nước	40.000.000	40.000.000	100%
1	Cá nhân	40.000.000	40.000.000	100%
2	Tổ chức	-	-	-
IV	Cổ đông nước ngoài	-	-	-
1	Cá nhân	-	-	-
2	Tổ chức	-	-	-
Tổng cộng		40.000.000	40.000	100%

(Nguồn: Danh sách cổ đông Công ty lập tại ngày 21/10/2021 do VSD cung cấp)

c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Từ khi thành lập công ty cổ phần (29/06/2009) đến nay, Công ty đã thực hiện 05 lần tăng vốn từ 9,9 tỷ đồng lên 400 tỷ đồng. Chi tiết quá trình tăng vốn được trình bày trong bảng dưới đây:

TT	Thời gian	VĐL tăng thêm (tỷ đồng)	VĐL sau khi tăng (tỷ đồng)	Hình thức
1	2010	13,1	23	Phát hành cổ phần cho các cổ đông hiện hữu
2	2013	7	30	Phát hành cổ phần cho các cổ đông hiện hữu và phát hành cổ phiếu thưởng
3	2017	70	100	Phát hành cổ phần cho các cổ đông hiện hữu
4	2018	100	200	Phát hành cổ phần riêng lẻ
5	2019	200	400	Phát hành cổ phần riêng lẻ

(Nguồn: Công ty Cổ phần Tập đoàn Đua Fat)

Ghi chú: Căn cứ vào Nghị quyết của ĐHĐCĐ số 211105.1/NQ-ĐHĐCĐ-2021 ngày 05/11/2021 của Công ty Tập đoàn Đua Fat và Nghị quyết của Hội đồng quản trị số 211123.1/2021/NQ-HĐQT ngày 23/ 11/ 2021 về việc thông qua triển khai phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ và các vấn đề liên quan đã thông qua việc triển khai chào bán cổ phiếu riêng

lê như sau:

Tên cổ phiếu chào bán	Cổ phiếu Công ty Tập đoàn Đua Fat
Loại cổ phiếu	Cổ phiếu phổ thông
Mã cổ phiếu	DFP
Mệnh giá	10.000 đồng/cổ phiếu
Phương thức chào bán	Chào bán cổ phiếu riêng lẻ
Số lượng cổ phiếu chào bán	40.000.000 cổ phiếu
Giá trị chào bán theo mệnh giá dự kiến	400.000.000.000 đồng
Giá chào bán	10.000 đồng/ cổ phiếu

Tính đến ngày 31/12/2021, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước đã có Công văn số 8847/UBCK-QLCB ngày 23/12/2021 chấp nhận hồ sơ tăng vốn riêng lẻ của Công ty Cổ phần Tập đoàn Đua Fat.

d. Giao dịch cổ phiếu quỹ

Theo báo cáo kiểm toán năm 2021, Công ty Cổ phần Tập đoàn Đua Fat không có ghi nhận cổ phiếu quỹ tại ngày 31/12/2021.

e. Các chứng khoán khác

Trong năm 2021, Công ty đã phát hành thành công trái phiếu riêng lẻ 2 đợt như sau:

Đợt 1: Theo Nghị quyết số 210818.01/NQ-HĐQT-2021 của Hội đồng Quản trị CTCP Tập đoàn Đua Fat ngày 18/08/2021 như sau:

Mã trái phiếu:	DFFH2123001
Kỳ hạn trái phiếu:	18 tháng
Đồng tiền phát hành:	VNĐ
Thị trường phát hành:	Việt Nam
Khối lượng phát hành:	1.500 Trái phiếu
Mệnh giá:	100.000.000 đồng/Trái phiếu
Giá trị phát hành:	150.000.000.000 đồng
Ngày phát hành:	01/09/2021
Ngày hoàn tất:	08/11/2021

Ngày đáo hạn:	01/03/2023
----------------------	------------

Đợt 2: Theo Nghị quyết số 103/NQ-HĐQT-2021 của Hội đồng Quản trị CTCP Tập đoàn Đua Fat ngày 30/12/2021 như sau:

Mã trái phiếu:	DFFH2124002
Kỳ hạn trái phiếu:	36 tháng
Đồng tiền phát hành:	VNĐ
Thị trường phát hành:	Việt Nam
Khối lượng phát hành:	3.000.000 Trái phiếu
Mệnh giá:	100.000 đồng/Trái phiếu
Giá trị phát hành:	300.000.000.000 đồng
Ngày phát hành:	31/12/2021
Ngày hoàn tất:	05/01/2022
Ngày đáo hạn:	31/12/2024

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

a. Tác động lên môi trường

Tổng phát thải khí nhà kính (GHG) trực tiếp và gián tiếp:

Tất cả các dự án thi công của Công ty bố trí công trường một cách khoa học, giảm tiêu thụ nhiên liệu. Các thiết bị thi công được rửa sạch sẽ trước khi ra khỏi công trường tránh ảnh hưởng đến môi trường đô thị. Với các công trình thi công gần khu vực dân cư, bố trí thời gian thi công hợp lý, có rào che chắn bụi, tiếng ồn ảnh hưởng đến sinh hoạt của dân cư xung quanh.

b. Quản lý nguồn nguyên vật liệu

Nguyên vật liệu sử dụng cho công trình được sử dụng hiệu quả nhất, cụ thể như: tính toán lượng bê tông tiêu thụ cho từng cọc chuẩn xác nhất để tránh dư thừa bê tông, bố trí các vị trí cần làm sân bãi sẵn mỗi khi bê tông cọc dư thừa thì tận dụng.

c. Tiêu thụ năng lượng - dầu Diesel

Bố trí máy móc thiết bị thi công đồng bộ, biện pháp thi công nhịp nhàng, giảm thời gian máy móc dừng chờ nhau để giảm tiêu thụ nhiên liệu. Bố trí công nhân nghỉ giữa ca hợp lý để tăng năng suất lao động, giảm tiêu thụ nhiên liệu các máy móc thi công. Đèn điện chiếu sáng phục vụ sản xuất, bảo vệ sử dụng loại đèn tiết kiệm nhiên liệu.

d. Tiêu thụ điện

1	Ông Lê Duy Hưng	31	100%	
2	Ông Trần Văn Phương	14	100%	
3	Bà Nguyễn Thị Thùy Linh	31	100%	
4	Ông Nguyễn Cảnh Trung	17	100%	

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã họp 31 lần để thông qua các nội dung sau đây:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	210104.1/NQ-HĐQT-2021	04/01/2021	Thông qua nội dung đầu tư mua sắm mới 05 bộ tài neo.	100%
2	210105.1/NQ-HĐQT-2021	05/01/2021	Thông qua nội dung đầu tư mua sắm mới 05 Xe ô tô đầu kéo và 04 Sơ mi Ro mooc.	100%
3	210115.1/NQ-HĐQT-2021	15/01/2021	Thông qua nội dung đầu tư mua sắm mới 01 Tàu kéo Đua Fat 01	100%
4	210205.1/NQ-HĐQT-2021	05/02/2021	Thông qua nội dung đầu tư mua sắm mới 02 Cầu Zoomlon 73309890/73198103	100%
5	210225.1/NQ-HĐQT	25/2/2021	Thông qua phương án hạn mức ngắn hạn cho Hợp đồng số : 2201/2021/HĐXD/GDC-ĐF tại Ngân hàng TMCP Tiên Phong	100%
6	210312.1./NQ-HĐQT-2021	12/03/2021	Thông qua nội dung đầu tư mua sắm mới 02 bộ tài neo.	100%
7	210315.1/NQ-HĐQT-2021	15/03/2021	Thông qua nội dung đầu tư mua sắm mới 03 bộ tài	100%

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			neo Ponton.	
8	210401.1/NQ-HĐQT-2021	01/04/2021	Thông qua dung đầu tư mua sắm mới 01 Tàu kéo Đua Fat 02	100%
9	210407.1/NQ-HĐQT	07/04/2021	Thông qua phương án hạn mức ngắn hạn cho HĐTCXD số: 03/2021/TID-DF tại Ngân hàng TMCP Tiên Phong	100%
10	210415.1/NQ-HĐQT-2021	15/04/2021	Thông quan nội dung đầu tư mua sắm mới 01 Xe ô tô Mercedes G63	100%
11	210419.03/NQ-HĐQT	19/04/2021	Thông qua nội dung gia hạn thời gian Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 và nội dung đại hội	100%
12	210510.1/NQ-HĐQT	10/05/2021	Thông qua phương án hạn mức tín dụng và tài sản đảm bảo tại Ngân hàng TMCP Tiên Phong	100%
13	210511.11/NQ-HĐQT	11/05/2021	Thông qua các nội dung tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 Công ty cổ phần tập đoàn Đua fat	100%
14	210525.1/NQ-HĐQT	25/05/2021	Thông qua hình thức thuê tài chính tài sản máy móc thiết bị tại Công ty cho thuê tài chính Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam	100%

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
15	210610.1/NQ-HĐQT	10/06/2021	Vay vốn, cấp bảo lãnh, L/C, sử dụng dịch vụ ngân hàng Tại Ngân hàng TMCP Sài Gòn Hà Nội – Chi nhánh Thăng Long	100%
16	210630.2/NQ-HĐQT	30/6/2021	Thông qua phương án nhu cầu tín dụng năm 2021 tại Vietinbank Thăng Long	100%
17	210630.1/NQ-HĐQT	30/6/2021	Thông qua nội dung về việc vay vốn, bảo lãnh, mở thư tín dụng...và bảo đảm cấp tín dụng tại VIETTIN Bank	100%
18	210721.01/NQ-HĐQT	21/7/2021	Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2021	100%
19	210811.1/NQ-HĐQT	11/8/2021	Thông qua phương án đầu tư 01 Sà Lan tự nâng 40M	100%
20	210812.01/NQ-HĐQT	12/8/2021	Thông qua phương án đầu tư 01 Sà Lan tự nâng 90M	100%
21	210816.01/NQ-HĐQT	16/8/2021	Thông qua phương án đầu tư 02 Sà Lan tự nâng 40M	100%
22	210818.01/NQ-HĐQT	18/8/2021	Thông qua phương án phát hành trái phiếu trong	100%

Công ty luôn ý thức việc sử dụng tiết kiệm điện năng theo chương trình mục tiêu Quốc gia về tiết kiệm năng lượng đồng thời cũng để cắt giảm chi phí cho doanh nghiệp.

Năng lượng tiêu thụ (kWh)	Thành tiền - chi phí (đồng) (VAT 10%)	Nguồn cung cấp
89.643	307.511.039	EVN Hà Nội

e. Tiêu thụ nước

Nguồn nước cho công tác khoan cọc khoan nhồi được sử dụng tuần hoàn, tránh lãng phí. Sau khi sử dụng xong được xử lý đảm bảo tiêu chuẩn trước khi xả ra môi trường.

Khối lượng (m ³)	Thành tiền - chi phí (đồng) (VAT 5%)	Nguồn cung cấp
1.549	19.354.665	Công ty TNHH một thành viên nước sạch Hà Đông

f. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

Tất cả các công trường thi công của Công ty không để các vi phạm xảy ra, phần đầu không để các cơ quan quản lý nhà nước phải xử phạt vi phạm.

g. Chính sách liên quan đến người lao động

Tổng số lao động của Công ty tại ngày 31/12/2021 là 131 người. Mức lương bình quân người lao động trong năm 2021 là 15.500.000 đồng/người/tháng. Công ty luôn tuân thủ các quy định của Luật Lao động, bảo đảm chế độ cho người lao động trong Công ty. Người lao động trong Công ty cũng luôn được tạo điều kiện để học tập, đào tạo nâng cao tay nghề. Hàng năm, Công ty luôn phối hợp với các trường đại học, cao đẳng, dạy nghề, trung tâm đào tạo để bổ túc, cập nhật kiến thức chuyên môn cho người lao động.

h. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

Là một phần nhỏ trong hệ thống xây dựng cơ sở hạ tầng cho đất nước, Công ty luôn cố gắng phần đầu hoàn thành tốt các hạng mục thi công đúng theo tiến độ đảm bảo chất lượng thi công góp phần nâng cao cơ sở hạ tầng, phát triển nền kinh tế.

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc về tình hình mọi mặt của Công ty

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Đơn vị: đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2021	%TH/KH
1	Doanh thu thuần	1.154.922.000.000	1.306.517.756.544	113,13%
2	Lợi nhuận sau thuế	25.000.000.000	25.116.304.305	100,46%

3	Tỷ lệ LNST/DTT (%)	2,16	1,92	111,11%
4	Tỷ lệ LNST/VCSH (%)	6,25	6,28	100,48%
5	Cổ tức	5%	-	-

(Nguồn: BCTC hợp nhất năm 2021 đã được kiểm toán)

Dịch bệnh Covid 19 kéo dài cả năm 2021 làm tê liệt nền kinh tế toàn cầu trong đó có Việt Nam. Toàn bộ ngành sản xuất cốt lõi của Công ty bị ảnh hưởng lớn do bị dừng các hoạt động kinh doanh trong các đợt giãn cách xã hội năm 2021. Tuy nhiên, 2021 cũng là năm Công ty ký kết được nhiều hợp đồng lớn dẫn đến doanh thu năm 2021 của Đua Fat đã hoàn thành suất xác kế hoạch Đại hội đồng Cổ đông đề ra khi doanh thu thuần vượt 13% kế hoạch.

2. Tình hình tài chính

Tình hình tài chính năm 2021 của Công ty không có biến động bất thường. Mặc dù năm 2021 là một năm khó khăn do dịch bệnh Covid. Tuy nhiên, hoạt động kinh doanh của Công ty vẫn cho kết quả tăng trưởng dương.

a. Tình hình tài sản

Đơn vị: đồng

Chỉ tiêu	Tại 31/12/2020	Tại 31/12/2021	Tăng, giảm (%)
Tài sản ngắn hạn	1.189.884.882.669	1.484.532.934.081	24,76
Tài sản dài hạn	698.065.229.429	1.167.048.487.666	67,18
Tổng cộng	1.887.950.112.098	2.651.581.421.747	40,25

(Nguồn: BCTC được kiểm toán năm 2021)

Tổng tài sản năm 2021 của Đua Fat đạt 2.651 tỷ đồng, tăng 763 tỷ đồng, tương đương tăng 40,25% so với năm 2020. Tài sản của Công ty chủ yếu là nợ ngắn hạn, chiếm 56% tổng tài sản. Trong đó, cơ cấu tài sản ngắn hạn đến từ các khoản phải thu ngắn hạn và hàng tồn kho, lần lượt là 57,26% và 32,89% tài sản ngắn hạn. Đối với tài sản dài hạn, đóng góp chủ yếu là tài sản cố định, chiếm 89,2% tổng giá trị.

b. Tình hình nợ phải trả

Đơn vị: đồng

Chỉ tiêu	31/12/2020	31/12/2021	Tăng, giảm (%)
Nợ ngắn hạn	1.110.847.255.961	1.288.281.525.644	16,50%
Nợ dài hạn	306.174.144.079	868.460.617.108	178,85%
Tổng cộng	1.417.021.400.040	2.156.742.142.752	52,15%

(Nguồn: BCTC được kiểm toán năm 2021)

Tổng nợ phải trả năm 2021 của CTCP Tập đoàn Đua Fat tăng 739 tỷ đồng, tương đương tăng 52,15% so với năm 2020, ghi nhận giá trị 2.156 tỷ đồng. Cơ cấu nợ chủ yếu là nợ ngắn hạn với giá trị 1.288 tỷ đồng, chiếm 59,75% tổng nợ. Trong đó, vay ngân hàng, các khoản phải trả ngắn hạn chiếm tỷ lệ chủ đạo lần lượt là 50,68% và 43,17% trong cơ cấu nợ ngắn hạn. Đối với khoản mục nợ dài hạn, cơ cấu chủ yếu là giá trị dự nợ vay ngân hàng.

Công ty không có nợ phải trả quá hạn.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Cơ cấu tổ chức của Công ty được xây dựng theo hướng tinh, gọn và phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp. Chính sách quản lý được xây dựng đảm bảo hiệu quả và tiết kiệm tối đa chi phí cũng như đảm bảo chất lượng công trình, sản phẩm của Công ty.

4. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022

Đơn vị: đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch
1	Doanh thu	1.533.726.242.605
2	Lợi nhuận trước thuế	26.000.000.000
3	Tỷ lệ cổ tức (%)	5%

❖ Giải pháp thực hiện

- Đồng bộ hóa năng lực thiết bị các dây chuyền sản xuất, nâng cao chất lượng công trình, xây dựng uy tín trên thị trường;
- Luôn tuân thủ các tiêu chuẩn chất lượng mức cao nhất;
- Trở thành một đơn vị được tin cậy trong lĩnh vực thi công hạ tầng;
- Phát triển đi cùng trách nhiệm với cộng đồng, hướng đến phát triển bền vững;
- Nâng cao năng lực quản lý, thi công tại các công trường, nâng cao năng suất, tiến độ, chất lượng, giảm chi phí, tăng lợi nhuận;
- Tiếp tục đẩy nhanh hơn nữa tiến độ;
- Đẩy nhanh tiến độ nghiệm thu, thanh quyết toán các công trình;
- Đầu tư về con người, tổ chức, cho cán bộ chủ chốt theo học các lớp nâng cao nghiệp vụ, bổ sung cán bộ kỹ thuật cho các công trường.

5. Giải trình của Ban Tổng Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán

- Không có.

6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty

a. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường

Hướng tới mục tiêu phát triển bền vững, Công ty ngày càng cải thiện các hoạt động đầu tư, đảm bảo các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải,...) hợp lý phù hợp với tiêu

chuẩn cho phép trong lĩnh vực thi công nền móng công trình

b. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động

Người lao động làm việc tại Công ty được đảm bảo mức thu nhập phù hợp với mặt bằng chung của xã hội, được trang bị thiết bị làm việc đầy đủ.

c. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

Công ty thường xuyên tham gia các hoạt động quyên góp, ủng hộ các quỹ cũng như các chương trình từ thiện.

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Năm 2021, đại dịch Covid-19 đã ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động của nhiều doanh nghiệp trong tất cả các lĩnh vực hoạt động, khiến nền kinh tế toàn cầu rơi vào suy thoái. Cùng với đó, do dịch bệnh diễn biến phức tạp, yêu cầu giãn cách xã hội,... đã ảnh hưởng tới quá trình đầu tư, thi công xây dựng công trình của Công ty.

Chính phủ đã có nhiều giải pháp để hỗ trợ doanh nghiệp vượt qua khó khăn để duy trì và ổn định sản xuất kinh doanh. Nhưng khó khăn đối với các doanh nghiệp còn nhiều, đặc biệt về vốn hoạt động kinh doanh, chi phí sản xuất ngày càng tăng, thủ tục hành chính tuy đã được cải cách nhưng vẫn còn rất rườm rà, nặng nề.

Nhìn lại năm tài chính 2021, mặc dù các hoạt động kinh doanh của Công ty gặp nhiều khó khăn do tác động nặng nề của dịch bệnh Covid, nhưng Ban điều hành đã có nhiều cố gắng, với những kinh nghiệm thực tiễn và lợi thế về tiềm lực tài chính đã giúp công ty hoàn thành kế hoạch về doanh thu và lợi nhuận do ĐHCĐ đề ra.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc công ty

Năm 2021, HĐQT đã thực hiện giám sát, chỉ đạo thường xuyên và kịp thời các hoạt động của Ban Giám đốc theo đúng chức năng, thẩm quyền, phù hợp với quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ hoạt động của Công ty:

- HĐQT thường xuyên giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc qua các cuộc họp trực tiếp của HĐQT, cuộc họp giao ban hàng tháng của Ban Tổng Giám đốc và các Báo cáo (Báo cáo tài chính quý, năm; báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban Tổng Giám đốc);
- HĐQT tổ chức làm việc trực tiếp theo những vấn đề xét thấy cần thiết, có sự phân công rõ ràng cho Ban Tổng Giám đốc triển khai và thực hiện công việc;
- Đảm bảo tất cả các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc tuân thủ đúng pháp luật, chủ trương của Đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết của HĐQT đã ban hành.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

HĐQT sẽ tập trung đẩy mạnh chỉ đạo một số hoạt động của Công ty như sau:

- Thực hiện quyền và trách nhiệm của HĐQT được quy định tại Điều lệ, đảm bảo thực hiện mục tiêu của Đại hội đồng cổ đông và quyền lợi của cổ đông;

- Xây dựng định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ 2022 nhằm đảm bảo hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022 và đạt mức tăng trưởng cao;
- Đổi mới chính sách lương thưởng, chính sách nhân viên, cơ chế phân cấp phân quyền, cải cách thủ tục hành chính;
- Tiếp tục củng cố bộ máy tổ chức, nhân sự và đẩy mạnh phát triển hoạt động kinh doanh của Công ty;
- Tăng cường công tác đào tạo nội bộ và cử cán bộ đi học nâng cao nghiệp vụ;
- Quan tâm, chia sẻ và bảo vệ quyền lợi hợp pháp tối đa của các cổ đông cũng như quan tâm đến thu nhập, quyền lợi và điều kiện làm việc của toàn thể CBCNV trong Công ty;

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị

a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị

STT	Họ và tên	Chức danh	Tỷ lệ sở hữu (%/vốn điều lệ)	Chức danh quản lý đang nắm giữ tại các công ty khác
1	Lê Duy Hưng	Chủ tịch HĐQT, không điều hành	62,00	Không
2	Nguyễn Cảnh Trung	Thành viên HĐQT, không điều hành	15,00	Không
3	Nguyễn Thị Thùy Linh	Thành viên HĐQT, không điều hành	12,81	Không

b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

Hiện nay, Hội đồng quản trị chưa thành lập các tiểu ban trực thuộc. Trong tương lai, tùy thuộc vào nhu cầu quản trị và tình hình hoạt động của Công ty, Hội đồng quản trị sẽ nghiên cứu và cân nhắc thành lập các tiểu ban để giúp việc cho Hội đồng quản trị.

c. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị đã quản lý và chỉ đạo điều hành Công ty tuân thủ theo đúng các quy định tại Luật doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty và tổ chức triển khai Nghị quyết của ĐHĐCĐ

Các cuộc họp của Hội đồng Quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
-----	-----------------	--------------------------	-------------------	-------------------------

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			năm 2021 của công ty cổ phần tập đoàn Đua Fat	
23	1004/2021/NQ-HĐQT	04/10/2021	Thông qua kế hoạch kinh doanh 2021-2022 và phương án vay vốn tại ngân hàng Agribank Chi nhánh Tây Hồ	100%
24	1006/2021/NQ-HĐQT	06/10/2021	Thông qua việc lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản về các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông	100%
25	2110.01/NQ-HĐQT-2021	21/10/2021	Thông qua phương án bán căn hộ chung cư số 2108 tầng 21 tại dự án tòa nhà hỗn hợp TM, dịch vụ, văn phòng, khách sạn căn hộ và nhà ở để bán KING PALACE	100%
26	21102021.01/NQ-HĐQT	21/10/2021	Thông qua phương án thế chấp tài sản đảm bảo bổ sung là các quyền tài sản trên đất tại dự án đầu tư xây dựng cảng và hệ thống sân bãi phục vụ bốc xếp hàng hóa, đóng mới, sửa chữa tàu thuyền tại xã Kim Tân, huyện Kim Sơn, tỉnh Ninh Bình	100%
27	211105.1/NQ-ĐHĐCĐ-2021	05/11/2021	Thông qua nội dung lấy ý kiến bằng văn bản của các cổ đông công ty cổ phần tập đoàn Đua Fat về việc tăng vốn điều lệ công ty và phương án chào bán cổ	100%

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			phiếu riêng lẻ	
28	211115.02/NQ-HĐQT-2021	15/11/2021	Thông qua phương án đầu tư mua sắm tài sản, máy móc thiết bị 06 Ponton	100%
29	211123.01/2021/NQ -HĐQT	23/11/2021	Thông qua triển khai phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ và các vấn đề liên quan	100%
30	211126.1/2021/NQ -HĐQT	26/11/2021	Thông qua hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu riêng lẻ	100%
31	103/NQ-HĐQT-2021	30/12/2021	Thông qua phương án phát hành trái phiếu năm 2021	100%

d. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập: Không

e. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty.

Hiện tại, các thành viên Hội đồng quản trị chưa tham gia các khóa đào tạo để được cấp chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty.

2. Ban Kiểm soát

a. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát

Stt	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS	Trình độ chuyên môn	Tỷ lệ sở hữu cổ phần
1	Ông Trần Minh Đức	Trưởng Ban kiểm soát	20/04/2020	Cử nhân kiểm toán	0%
2	Ông Trần Trung Hải	Thành viên Ban kiểm soát	20/04/2020	Kỹ sư xây dựng dân dụng công nghiệp	0,018%
3	Bà Ngô Thị Dung	Thành viên Ban kiểm soát	20/04/2020	Kỹ sư kinh tế xây dựng	0,05%

b. Hoạt động của Ban kiểm soát

Các cuộc họp của Ban Kiểm soát

Stt	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Ông Trần Minh Đức	2	100%	100%	
2	Bà Ngô Thị Dung	2	100%	100%	
3	Ông Trần Trung Hải	2	100%	100%	

BKS đã tiến hành kiểm tra giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật và Công ty trong việc quản lý điều hành hoạt động kinh doanh của Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban Tổng Giám đốc (BTGD) năm 2021 cụ thể:

- Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, Ban điều hành trong năm 2021;
- Tham gia ý kiến và đưa ra các kiến nghị với HĐQT, BGD về các vấn đề liên quan tới hoạt động của Công ty trong năm;
- Kiểm tra, giám sát việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2021 đối với HĐQT và Ban điều hành;
- Thẩm tra báo cáo tài chính năm nhằm đánh giá trung thực và hợp lý các số liệu tài chính.

Hội đồng quản trị/Ban Tổng Giám đốc luôn tạo điều kiện thuận lợi cho Ban Kiểm soát trong quá trình thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát.

Ban Kiểm soát đã nhận được đầy đủ, kịp thời các tài liệu, nghị quyết, văn bản ... của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc liên quan đến việc thực hiện các công việc đã được Đại hội đồng cổ đông giao phó.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

a. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

STT	Chức danh	Thù lao do ĐHĐCĐ thông qua (đồng)	Lương chức danh đang công tác (đồng)
I	Hội đồng quản trị		
1	Lê Duy Hưng	0	382.000.000
2	Nguyễn Thị Thùy Linh	0	191.727.273

STT	Chức danh	Thù lao do ĐHDCĐ thông qua (đồng)	Lương chức danh đang công tác (đồng)
3	Nguyễn Cảnh Trung	0	0
II	Ban Kiểm soát		
1	Trần Minh Đức	0	0
2	Ngô Thị Dung	0	101.454.545
3	Trần Trung Hải	0	180.000.000
III	Ban Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng		
1	Đàm Văn Lý	0	298.000.000
2	Đào Văn Đạt	0	276.828.458
3	Đỗ Quốc Phương	0	264.000.000
4	Đình Tiến Dũng	0	234.727.273
5	Nguyễn Thị Thủy	0	192.000.000

b. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ %	Số cổ phiếu	Tỷ lệ %	
1	Lê Văn Thịnh	Em ruột của Chủ tịch Hội đồng quản trị	375.600	0,939 %	0	0,00%	Bán cổ phiếu

c. Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

ST T	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Nội dung giao dịch
1.	Công ty cổ phần nền móng spile	Thành viên HĐQT CTCP Nền móng Spile đồng thời là Thành viên HĐQT CTCP Tập đoàn Đua Fat	107652618	Số 42 lô 19 KĐT Văn Phú, Phường Phú La, Quận Hà Đông, Hà Nội	03/01/2021	Hợp đồng Thuê 04 máy khoan SunWard SW00301 SW00305 SW00310 SW00311
2.	Công ty cổ phần nền móng spile	Thành viên HĐQT CTCP Nền móng Spile đồng thời là Thành viên HĐQT CTCP Tập đoàn Đua Fat	107652618	Số 42 lô 19 KĐT Văn Phú, Phường Phú La, Quận Hà Đông, Hà Nội	02/07/2021	Hợp đồng Mua bán vật tư phụ Công trình
3.	Công ty cổ phần nền móng spile	Thành viên HĐQT CTCP Nền móng Spile đồng thời là Thành viên HĐQT CTCP Tập đoàn Đua Fat	107652618	Số 42 lô 19 KĐT Văn Phú, Phường Phú La, Quận Hà Đông, Hà Nội	07/10/2021	Hợp đồng nguyên tắc Mua bán các loại hàng hóa trang thiết bị CCDC bảo hộ LĐ Vật tư phụ các loại nhằm phục vụ nhu cầu bên B
4.	Công ty cổ phần nền móng spile	Thành viên HĐQT CTCP Nền móng Spile đồng thời là Thành viên HĐQT CTCP Tập đoàn Đua Fat	107652618	Số 42 lô 19 KĐT Văn Phú, Phường Phú La, Quận Hà Đông, Hà Nội	03/01/2021	Hợp đồng nguyên tắc về việc Sửa chữa máy móc và công cụ dụng cụ

ST T	Tên tổ chức/ cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Nội dung giao dịch
5.	Công ty cổ phần thương mại dịch vụ du lịch	Thành viên HĐQT CTCP Thương mại Dịch vụ du lịch là thành viên Ban giám đốc CTCP Tập đoàn Đua Fat	109020597	Số 42, lô 19, KĐT Văn Phú, Phường Phúc La, Quận Hà Đông, Hà Nội	25/01/2021	Hợp đồng Mua bán tàu kéo DuaFat 01
6.	Công ty cổ phần thương mại dịch vụ du lịch	Thành viên HĐQT CTCP Thương mại Dịch vụ du lịch là thành viên Ban giám đốc CTCP Tập đoàn Đua Fat	109020597	Số 42, lô 19, KĐT Văn Phú, Phường Phúc La, Quận Hà Đông, Hà Nội	01/03/2021	Hợp đồng mua bán Mua 2 cầu Zoomlion 73309890/73198103
7.	Công ty cổ phần thương mại dịch vụ du lịch	Thành viên HĐQT CTCP Thương mại Dịch vụ du lịch là thành viên Ban giám đốc CTCP Tập đoàn Đua Fat	109020597	Số 42, lô 19, KĐT Văn Phú, Phường Phúc La, Quận Hà Đông, Hà Nội	03/05/2021	Hợp đồng Mua bán tàu kéo DuaFat 02
8.	Công ty cổ phần thương mại dịch vụ du lịch	Thành viên HĐQT CTCP Thương mại Dịch vụ du lịch là thành viên Ban giám đốc CTCP Tập đoàn Đua Fat	109020597	Số 42, lô 19, KĐT Văn Phú, Phường Phúc La, Quận Hà Đông, Hà Nội	04/05/2021	Hợp đồng mua bán về việc Cung cấp vận chuyển Kết cấu thép Cọc KINGSPORT dự án " Xây dựng tòa nhà tiến bộ 175 Nguyễn Thái Học Hà Nội

ST T	Tên tổ chức/ cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Nội dung giao dịch
9.	Công ty cổ phần thương mại dịch vụ du lịch	Thành viên HĐQT CTCP Thương mại Dịch vụ du lịch là thành viên Ban giám đốc CTCP Tập đoàn Đưa Fat	109020597	Số 42, lô 19, KĐT Văn Phú, Phường Phúc La, Quận Hà Đông, Hà Nội	17/05/2021	Hợp đồng mua bán vé việc Cung cấp vận chuyển Kết cấu thép Cọc KINGSPORT dự án " Xây dựng tòa nhà tiền bộ 175 Nguyễn Thái Học Hà Nội
10.	Công ty cổ phần thương mại dịch vụ du lịch	Thành viên HĐQT CTCP Thương mại Dịch vụ du lịch là thành viên Ban giám đốc CTCP Tập đoàn Đưa Fat	109020597	Số 42, lô 19, KĐT Văn Phú, Phường Phúc La, Quận Hà Đông, Hà Nội	10/01/2020	Hợp đồng nguyên tắc về việc mua bán các loại vật tư phụ phục vụ thi công xây dựng

d. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị Công ty

Công ty đã tuân thủ và thực hiện tốt việc quản trị theo các quy định của pháp luật, của các cơ quan quản lý nhà nước đối với công ty niêm yết trên sở giao dịch chứng khoán, nhờ vậy đã từng bước tạo niềm tin cho các cổ đông, cho người lao động và làm tiền đề cho việc phát triển trong những năm tới.

Thời gian công bố thông tin các Báo cáo tài chính và Báo cáo quản trị công ty như sau:

Thời điểm	Loại Báo cáo	Chưa soát xét	Đã soát xét/Kiểm toán
Quý 1	BCTC công ty mẹ	29/04/2021	
Quý 1	BCTC hợp nhất	29/04/2021	
Quý 2	BCTC công ty mẹ	30/07/2021	
Quý 2	BCTC hợp nhất	30/07/2021	
Bán niên	BCTC công ty mẹ đã soát xét		11/08/2021
Bán niên	BCTC hợp nhất đã soát xét		17/08/2021
Quý 3	BCTC công ty mẹ	28/10/2021	
Quý 3	BCTC hợp nhất	28/10/2021	
Quý 4	BCTC công ty mẹ	24/01/2022	
Quý 4	BCTC hợp nhất	24/01/2022	
Cả năm	BCQT năm 2021	26/01/2022	
Cả năm	BCTC Công ty mẹ đã kiểm toán	28/03/2022	
Cả năm	BCTC hợp nhất đã kiểm toán	28/03/2022	

VI. Báo cáo tài chính

1. Ý kiến kiểm toán

“Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Tập đoàn Đua Fat tại ngày 31/12/2021, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.”

(Báo cáo tài chính hợp nhất được kiểm toán năm 2021)

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán

Báo cáo tài chính Công ty mẹ và báo cáo tài chính hợp nhất năm 2021 đã được kiểm toán gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bản thuyết minh báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán được đăng tải trên Website: <https://duafat.com.vn/>, được công bố thông tin theo đúng quy định của Luật chứng khoán và Thông tư 96/2020/TT-BTC (đã công bố thông tin trên trang điện tử của Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội và UBCK Nhà Nước) và được lưu tại trụ sở chính Công ty.

Hà Nội, ngày 15 tháng 04 năm 2015

T/M. CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN ĐUA FAT
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Nơi nhận:

- UBCKNN;
- Sở GD&ĐT HN;
- HĐQT; UBKT;
- website: www.duafat.com.vn;
- Lưu VT

LÊ DUY HÙNG

