



**MINH PHU**<sup>®</sup>  
SHARING GOOD FOOD



**2021**  
**BÁO CÁO  
THƯỜNG NIÊN**



# THÔNGIỆP TỔNG GIÁM ĐỐC

**Kính gửi Quý cổ đông, Quý khách hàng và toàn thể cán bộ nhân viên của Minh Phú,**

Năm 2021, nền kinh tế toàn cầu đã khởi sắc và tiến vào giai đoạn phục hồi kinh tế khi đã dần thích nghi với đại dịch Covid - 19 ở năm 2020. Phục hồi kinh tế toàn cầu là điều đáng hoan nghênh và hưởng ứng vì Minh Phú có thể thuận lợi xuất khẩu thủy sản sang thị trường trọng điểm. Tuy nhiên, các thách thức mới xuất hiện khi chuỗi cung ứng bị đứt gãy trên nhiều quốc gia và gây ra khó khăn trong vấn đề xuất khẩu sản phẩm ra ngoài các lãnh thổ quốc gia khác.

Tại Việt Nam, nền kinh tế bị tác động tiêu cực do lần bùng phát thứ 4 của Covid - 19, Chính phủ thực hiện giãn cách xã hội và tạm ngưng hầu hết các hoạt động sản xuất nhằm tập trung vào công tác phòng chống dịch. Tuy vậy, Việt Nam vẫn đạt được thành quả tăng trưởng 2,58% dù chịu thiệt hại tương đối lớn từ tác động của đại dịch.

Cùng chung tay vào công tác phát triển kinh tế đất nước và xây dựng Minh Phú lớn mạnh hơn, đội ngũ Ban Tổng Giám đốc và nhân viên Minh Phú, với tầm nhìn và định hướng của HĐQT, đã tạo ra thành quả ấn tượng trong năm vừa qua từ nỗ lực vượt bậc, tinh thần sáng tạo, dám nghĩ dám làm, dám đương đầu với khó khăn chung. Điều này tạo bước tiến mới giúp Minh Phú vượt qua khó khăn và tiếp tục nâng cao vị trí của Minh Phú trong ngành xuất khẩu tôm trên thế giới.

Chiến lược tiếp theo trong kế hoạch 5 năm giai đoạn 2021 - 2025, Minh Phú với tầm nhìn phát triển chuỗi giá trị tôm hướng đến kinh tế tuần hoàn, kinh tế xanh trên nền tảng số. Minh Phú đã hoàn thành phác thảo kế hoạch xây dựng hệ thống Tomota là bộ công cụ quản lý trang trại thông minh Tomota FMS. Với mục tiêu số hóa chuỗi giá trị tôm, nâng cao hiệu quả trong chuỗi giá trị và cho phép truy xuất nguồn gốc từ trại giống, tới trang trại nuôi, qua nhà máy chế biến và hệ thống phân phối, đến người tiêu dùng.

Bước sang năm 2022, những chính sách hỗ trợ kinh tế và doanh nghiệp được Chính phủ thông qua tạo nên nhiều thuận lợi cho doanh nghiệp. Tuy vậy, những thay đổi khác trên các mặt kinh tế, chính trị - xã hội và cam kết trong các hiệp định thương mại sẽ là thách thức không nhỏ, đòi hỏi bất kỳ doanh nghiệp nào cũng phải vượt qua để hưởng được lợi ích từ các chính sách đó. Việc đưa ra tầm nhìn và định hướng rõ ràng, chiến lược kinh doanh khả quan kết hợp cùng đội ngũ lãnh đạo và nhân viên tài năng, Ban điều hành Minh Phú tin rằng Tập đoàn sẽ có bước tiến đưa vị thế doanh nghiệp đi xa hơn và phát triển, đạt được các mục tiêu đề ra.

Trước sự hỗ trợ từ các Khách hàng, Quý cổ đông, Đối tác, các cơ quan Nhà Nước, Chính phủ và toàn thể cán bộ công nhân viên của Minh Phú đã tin tưởng hợp tác, hết lòng hỗ trợ và làm việc hết mình trong thời gian qua, tôi xin thay mặt Ban điều hành gửi lời cảm ơn chân thành và sâu sắc nhất đến Quý vị. Tôi tin rằng, Minh Phú sẽ tiếp tục tạo ra giá trị to lớn hơn cho cộng đồng, góp phần phát triển bền vững và to lớn cho ngành thủy sản nói riêng và kinh tế Việt Nam nói chung.

Kính chúc các Quý vị thật nhiều sức khỏe, vững bước thành công và hạnh phúc.

Trân trọng kính chào!

**Tổng Giám đốc**

**LÊ VĂN QUANG**

# MỤC LỤC



1

## THÔNG TIN CHUNG

Thông tin khái quát  
Quá trình hình thành và phát triển  
Ngành nghề kinh doanh  
Mô hình quản trị, cơ cấu tổ chức, các Công ty con, Công ty liên kết  
Định hướng phát triển

2

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh  
Tổ chức và nhân sự  
Tình hình thực hiện đầu tư  
Tình hình tài chính  
Cơ cấu cổ đông

3

## BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Kết quả hoạt động kinh doanh  
Tình hình tài chính  
Triển vọng và kế hoạch tương lai  
Kế hoạch phát triển kinh doanh

4

## BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty  
Đánh giá của HĐQT về các hoạt động của Ban Tổng Giám Đốc  
Kế hoạch, định hướng của HĐQT

5

## QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị  
Ban kiểm soát  
Các giao dịch, thù lao của HĐQT, Ban kiểm soát  
Thông tin cổ đông

6

## BÁO CÁO TÀI CHÍNH 2021

Ý kiến kiểm toán  
Báo cáo tài chính đã kiểm toán



## TẦM NHÌN

“Thông qua việc sở hữu các chuỗi giá trị khép kín và có trách nhiệm; Minh Phú hướng đến việc xây dựng một hệ sinh thái hoàn chỉnh, mang lại những giá trị tốt đẹp cho tất cả các thành viên liên quan, đưa Việt Nam lên bản đồ thế giới với vị thế là nhà cung ứng tôm chất lượng hàng đầu”.

## SỨ MỆNH

“Tại Minh Phú, chúng tôi không ngừng kết hợp kinh nghiệm, sự sáng tạo, và trách nhiệm trong toàn bộ chuỗi giá trị sản xuất tôm, từ khâu đầu đến khâu cuối. Sứ mệnh của chúng tôi là cung cấp cho thị trường toàn cầu những sản phẩm tôm Việt Nam tốt nhất, sạch nhất, và dinh dưỡng nhất; đồng thời mang đến cho người tiêu dùng sự an tâm và trải nghiệm tuyệt vời nhất trên từng bữa ăn, trong từng bữa ăn”.

Điều tạo nên những giá trị khác biệt ở Minh Phú đó chính là việc chúng tôi sản xuất các sản phẩm của mình không chỉ dựa trên nhu cầu tiêu dùng thông thường, mà còn được thúc đẩy bởi các giá trị lịch sử, văn hoá, và các mục tiêu phát triển bền vững như: đảm bảo vệ sinh an toàn thực phẩm, bảo vệ môi trường, cân bằng lợi ích xã hội, và quan tâm đến quyền lợi vật nuôi”.





Thông tin khái quát  
Quá trình hình thành và phát triển  
Ngành nghề kinh doanh  
Mô hình quản trị, cơ cấu tổ chức, các Công ty con, Công ty liên kết  
Định hướng phát triển





# THÔNG TIN KHÁI QUÁT

## CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN THỦY SẢN MINH PHÚ

Giấy CNĐKDN 2000393273 (số cũ 6103000072) do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Cà Mau cấp lần đầu ngày 12/05/2006, cấp thay đổi lần thứ 9 ngày 06/08/2020

Vốn điều lệ 2.000.000.000.000 đồng

Địa chỉ Khu công nghiệp Phường 8, phường 8, Tp. Cà Mau, tỉnh Cà Mau

Số điện thoại (84-290) 3839 391

Số fax (84-290) 3668195

Website [www.minhphu.com](http://www.minhphu.com)

Mã cổ phiếu MPC



## LỊCH SỬ HÌNH THÀNH

Thành lập doanh nghiệp tư nhân cung ứng hàng xuất khẩu Minh Phú với vốn điều lệ ban đầu là 120 triệu đồng. Ngành nghề kinh doanh chính là thu mua, chế biến thủy sản để cung cấp cho các đơn vị trong nước xuất khẩu

Chính thức chuyển đổi từ mô hình công ty TNHH sang Công ty cổ phần.

Minh Phú chính thức được niêm yết tại Trung tâm giao dịch chứng khoán Hà Nội với 60.000.000 cổ phiếu theo mệnh giá 10.000 đồng vào ngày 27/12/2006.

Góp vào Công ty Mseafood 20 triệu USD chiếm 90% vốn điều lệ. Vào tháng 07, thành lập Công ty TNHH MTV sản xuất chế phẩm sinh học Minh Phú với vốn điều lệ 4,5 tỷ đồng

Đầu tư khoảng 50 triệu USD để khởi công xây dựng nhà máy chế biến thủy sản Minh Phú - Hậu Giang công suất 40.000 tấn thành phẩm/năm.

Công ty được đổi tên thành Công ty Cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú. Bên cạnh đó, thành lập Công ty TNHH một thành viên nuôi tôm sinh thái Minh Phú với vốn điều lệ 20 tỷ đồng và thành lập Công ty TNHH nuôi trồng thủy sản Minh Phú - Lộc An với vốn điều lệ 50 tỷ đồng.

Tăng vốn điều lệ từ 50 tỷ đồng lên 150 tỷ đồng cho Công ty TNHH nuôi trồng Thủy sản Minh Phú Lộc An.

Tăng vốn điều lệ cho từ 500 tỷ đồng lên 600 tỷ đồng Công ty TNHH chế biến Thủy sản Minh Phú - Hậu Giang.

Ngày 6/12/2011 thành lập công ty TNHH MTV nuôi trồng Thủy sản Minh Phú Hòa Điền với vốn điều lệ 250 tỷ đồng.

26,67 triệu cổ phiếu tương đương 30,77% cổ phần của Công ty con là Công ty thủy sản Minh Phú Hậu Giang đã đạt được thỏa thuận chào bán riêng lẻ cho Công ty TNHH Mitsui & Co (Asia Pacific) bởi Tập đoàn thủy sản Minh Phú.

Chuyển đổi Công ty TNHH chế biến thủy sản Minh Phú Hậu Giang thành Công ty cổ phần thủy sản Minh Phú Hậu Giang và tăng vốn điều lệ lên 866.666.670.000 đồng, trong đó Công ty cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú sở hữu 67,5%.

Thành lập công ty con mới: Công ty TNHH MTV Chuỗi cung ứng Thủy sản Minh Phú Thành với 100% vốn của Minh Phú, địa chỉ: Ấp Phú Thạnh, thị trấn Mái Dầm, huyện Châu Thành, tỉnh Hậu Giang, vốn điều lệ: 2 tỷ đồng.

HĐQT đã thông qua quyết định 155/BB.HĐQT.2015 về việc thành lập Ebisumo Logistic Co. Ltd tại Nhật bản với vốn pháp định là 600.000 USD.

1992

2006

2008

2009

2010

2011

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2021

Thành lập Công ty TNHH Thực phẩm Minh Phú, tại tỉnh Hậu Giang, Việt Nam với vốn điều lệ là 40,8 tỷ đồng. Lĩnh vực hoạt động Công ty là kinh doanh các sản phẩm nông lâm nghiệp.

Thành lập Công ty Cổ phần Xã hội Chuỗi tôm rừng Minh Phú, tại tỉnh Cà Mau, Việt Nam với vốn điều lệ là 18 tỷ đồng với mục đích là liên kết các hộ dân, nông lâm ngư trường nhằm nuôi tôm bền vững, đạt các chứng chỉ chứng nhận quốc tế và bảo vệ môi trường rừng.

Công ty chính thức giao dịch tại sàn UPCoM vào ngày 16/10/2017.

Thành lập Công ty Cổ phần Nông nghiệp Công nghệ cao Minh Phú, với vốn điều lệ 100 tỷ đồng, hoạt động kinh doanh chính: Chế biến, bảo quản thủy sản và các sản phẩm từ thủy sản.

Công ty đã thực hiện phát hành riêng lẻ thành công 60 triệu cổ phần cho MPM Investments (Công ty con của Mitsui) để tăng vốn điều lệ từ 1400 tỷ đồng lên 2.000 tỷ đồng.

Minh Phú ký kết với Tập đoàn FPT để thực hiện chuyển đổi số.

Tháng 03/2020, Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú Kiên Giang tăng vốn điều lệ từ 440 tỷ đồng lên 820 tỷ đồng. Công ty Mẹ Minh Phú sở hữu 99,83%.

Tháng 04/2020: Công ty TNHH Chuỗi Cung Ứng thủy sản Minh Phú tăng vốn điều lệ từ 2 tỷ đồng lên 20 tỷ đồng, thuộc sở hữu 100% công ty mẹ Minh Phú.

Tháng 07/2020: thành lập Công ty TNHH Xuất khẩu thủy sản Minh Phú, vốn điều lệ 2 tỷ đồng, thuộc sở hữu 100% công ty mẹ Minh Phú.

Tháng 08/2020: bổ nhiệm chủ tịch Hội đồng quản trị mới.

Tháng 10/2020: thành lập Công ty CP Công nghệ Otanics, vốn điều lệ 100 triệu đồng., công ty mẹ Minh Phú sở hữu 51%.

Tháng 11/2020, Công ty TNHH Sản xuất Giống Thủy sản Minh Phú tăng vốn điều lệ từ 88 tỷ lên 138 tỷ. Công ty Mẹ Minh Phú sở hữu 99,67%.

Tháng 02/2021, Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú Kiên Giang tăng vốn điều lệ từ 820 tỷ đồng lên 1.218,4 tỷ đồng. Nâng tỷ lệ sở hữu của Công ty Mẹ Minh Phú lên 100%.

Tháng 04/2021, Công ty TNHH Kho vận EBISUMO tăng vốn điều lệ từ 2 tỷ đồng lên 20 tỷ đồng, thuộc sở hữu 100% công ty mẹ Minh Phú

Tháng 06/2021, Công ty TNHH Nông nghiệp Công nghệ cao Minh Phú tăng vốn điều lệ từ 609 tỷ đồng lên 669 tỷ đồng. Công ty Mẹ Minh Phú sở hữu 100%.

Tháng 10/2021, Khởi động chuỗi dự án Nhà máy chế biến thủy sản Minh Phú tại Khu công nghiệp Khánh An, xã Khánh An, huyện U Minh gồm có: Nhà máy chế biến thủy sản Minh Phú, với công suất thiết kế 19 ngàn tấn/năm, trên diện tích đất xây dựng hơn 29.800m<sup>2</sup>. Nhà máy chế biến thủy sản Minh Phát, với công suất thiết kế 19 ngàn tấn/năm, trên diện tích đất xây dựng hơn 29.800 m<sup>2</sup>. Mỗi dự án có tổng vốn đầu tư 500 tỷ đồng. Nhà máy xử lý nước thải tập trung, công suất thiết kế 2.700 m<sup>3</sup>/ngày đêm, trên diện tích đất xây dựng 2,73 ha, tổng vốn đầu tư 50 tỷ đồng.

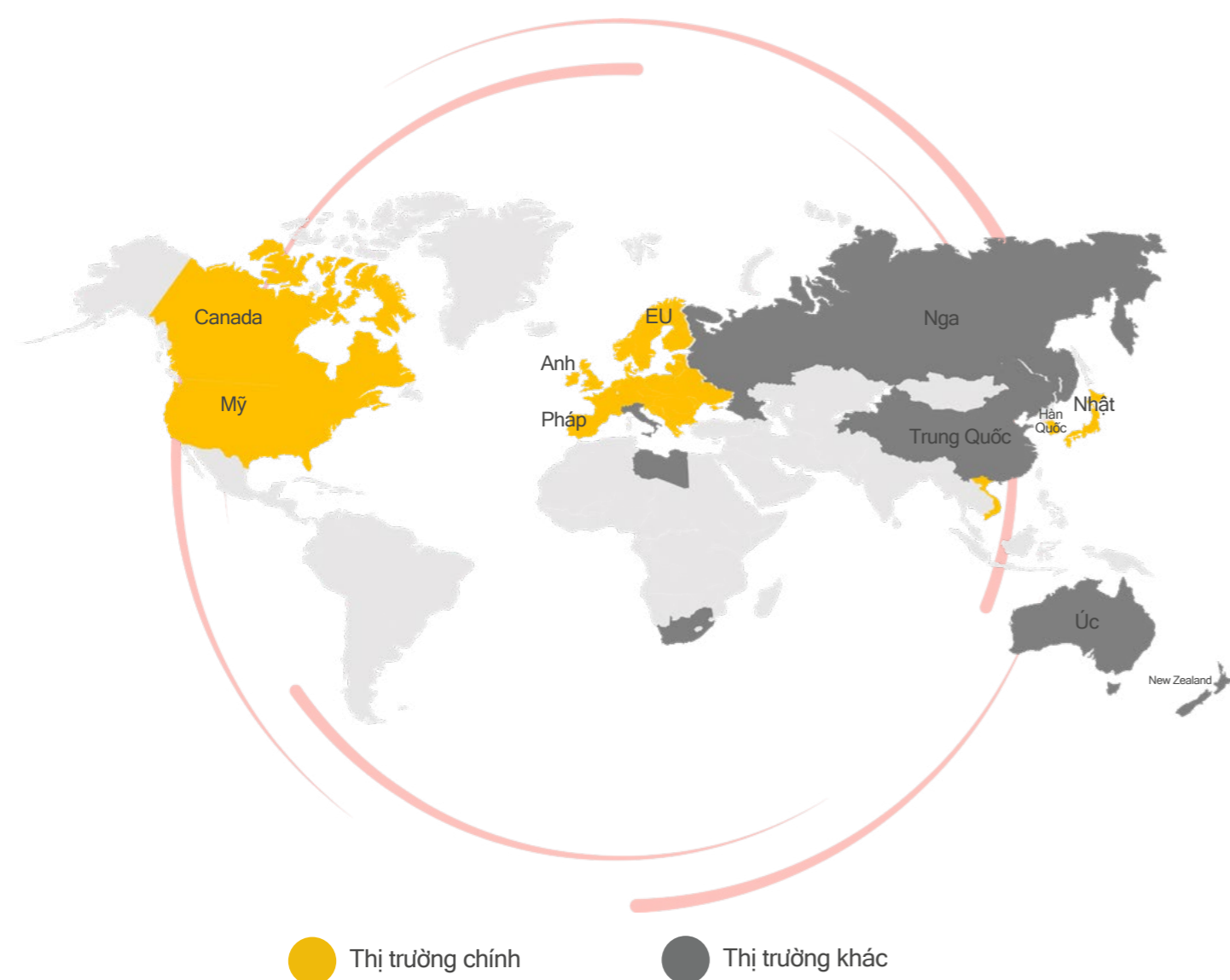
# NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

## Ngành nghề kinh doanh



- Chế biến, xuất khẩu hàng thủy sản nhập khẩu nguyên vật liệu, phụ liệu về chế biến hàng xuất khẩu
- Nuôi trồng thủy sản, kinh doanh giống thủy sản
- Kinh doanh thức ăn thủy sản và vật tư máy móc thiết bị, sản xuất chế phẩm sinh học phục vụ nuôi trồng thủy sản

## Địa bàn kinh doanh



## Sản phẩm nổi bật

Sản phẩm	Tỷ trọng 2019	Tỷ trọng 2020	Tỷ trọng 2021
Sản phẩm tươi	45,65%	45,25%	52,42%
Tôm sú	10,99%	14,27%	12,63%
Tôm thẻ chân trắng	34,66%	30,98%	39,80%
Sản phẩm hấp	16,55%	18,67%	12,17%
Sản phẩm giá trị gia tăng	37,80%	36,07%	35,41%



### SẢN PHẨM TƯƠI



### SẢN PHẨM GIÁ TRỊ GIA TĂNG



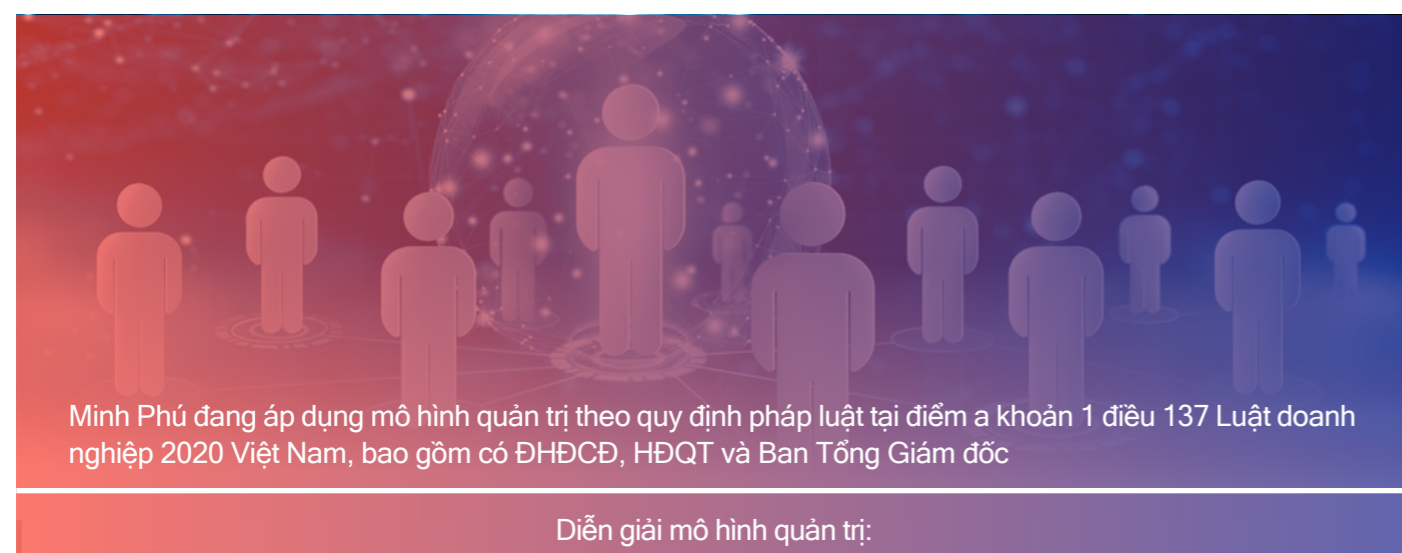
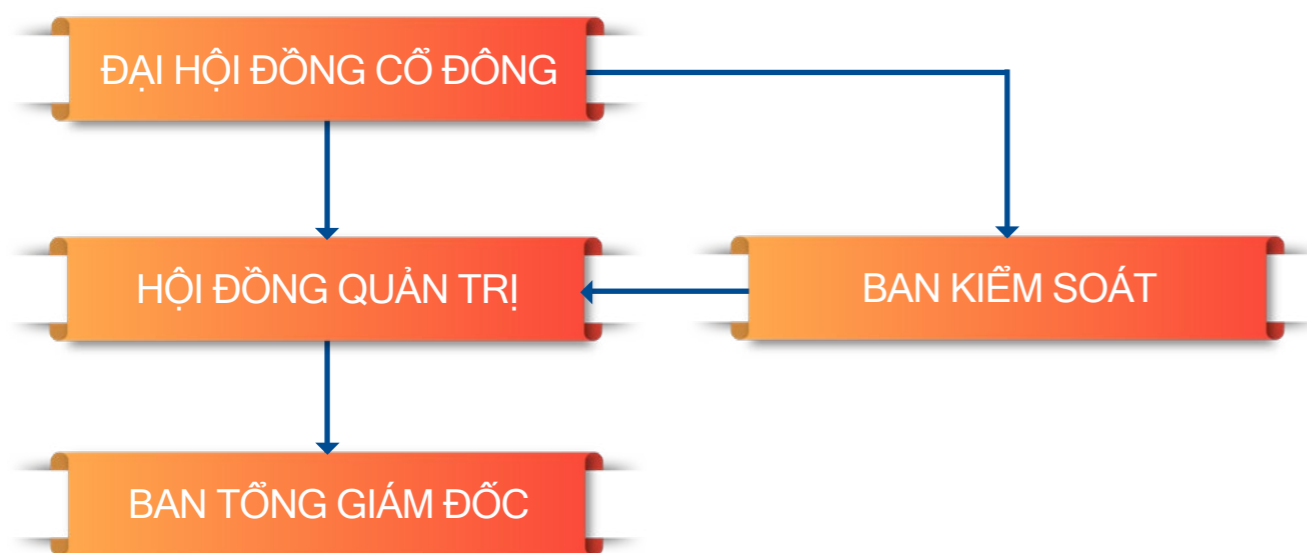
### SẢN PHẨM HẤP





# MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, CƠ CẤU TỔ CHỨC CÔNG TY CON, LIÊN KẾT

## Mô hình quản trị



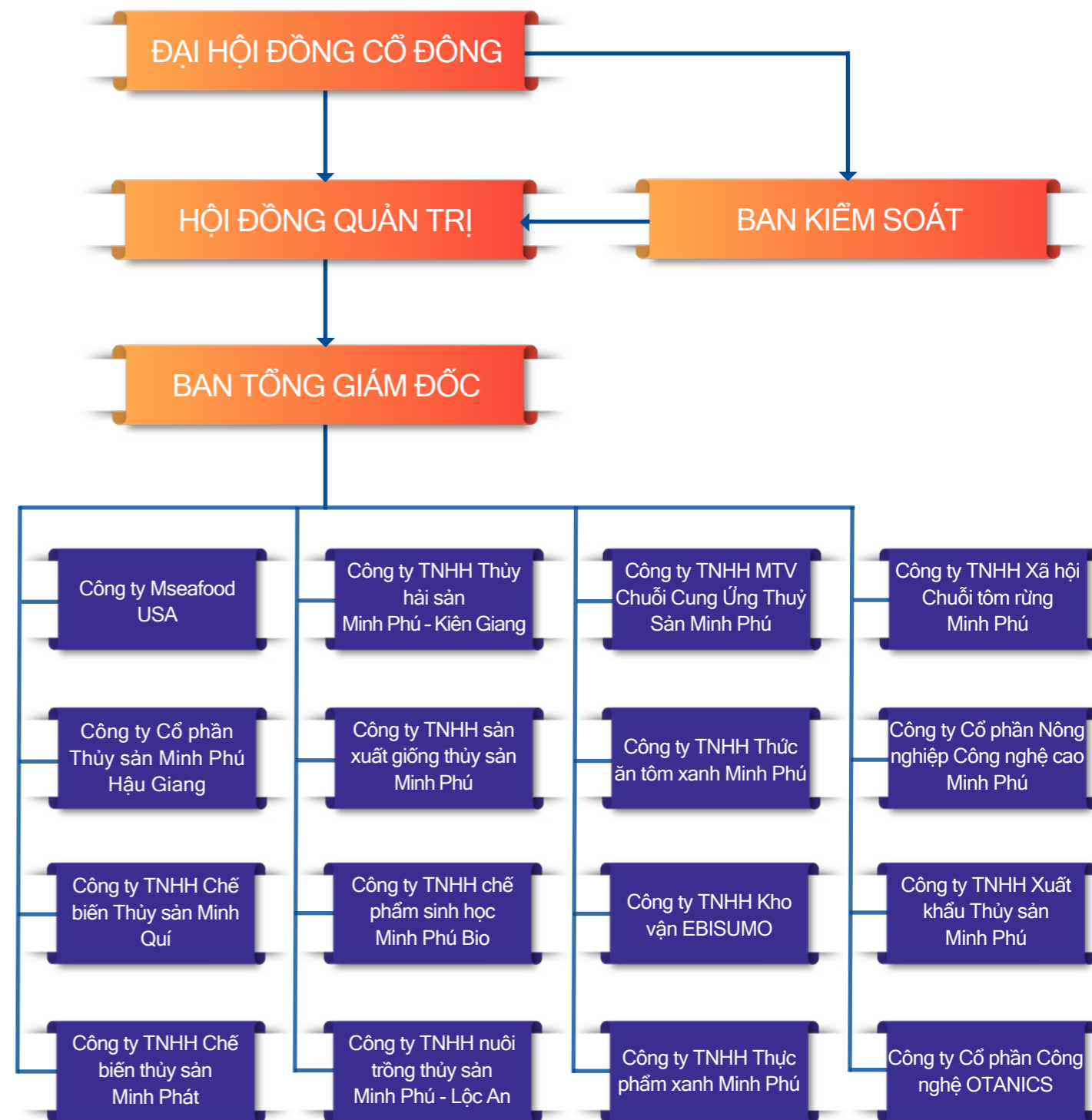
**Đại hội đồng cổ đông:** bao gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyết định cao nhất của Công ty.

**Hội đồng quản trị:** là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Công ty không thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ. HĐQT Công ty gồm 9 thành viên, có trách nhiệm giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và các bộ phận quản lý khác trong Công ty.

**Ban điều hành:** bao gồm 01 Tổng Giám đốc và các Phó Tổng Giám đốc chuyên môn do HĐQT bổ nhiệm. Tổng Giám đốc là người phụ trách lãnh đạo và điều hành toàn bộ hoạt động kinh doanh hằng ngày của Công ty, chịu trách nhiệm trước HĐQT và ĐHĐCĐ về tất cả các quyết định của mình liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

**Ban kiểm soát:** Ban kiểm soát của Công ty hiện tại gồm 3 thành viên. Nhiệm vụ nhằm đảm bảo trách nhiệm và quyền giám sát đối với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc trong việc quản lý, điều hành công ty, trong công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính để đảm bảo tính trung thực, hợp pháp và hệ thống, nhất quán.

## Cơ cấu tổ chức



\*Sơ đồ chưa bao gồm công ty liên kết

# MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, CƠ CẤU TỔ CHỨC CÔNG TY CON, LIÊN KẾT

## Công ty con

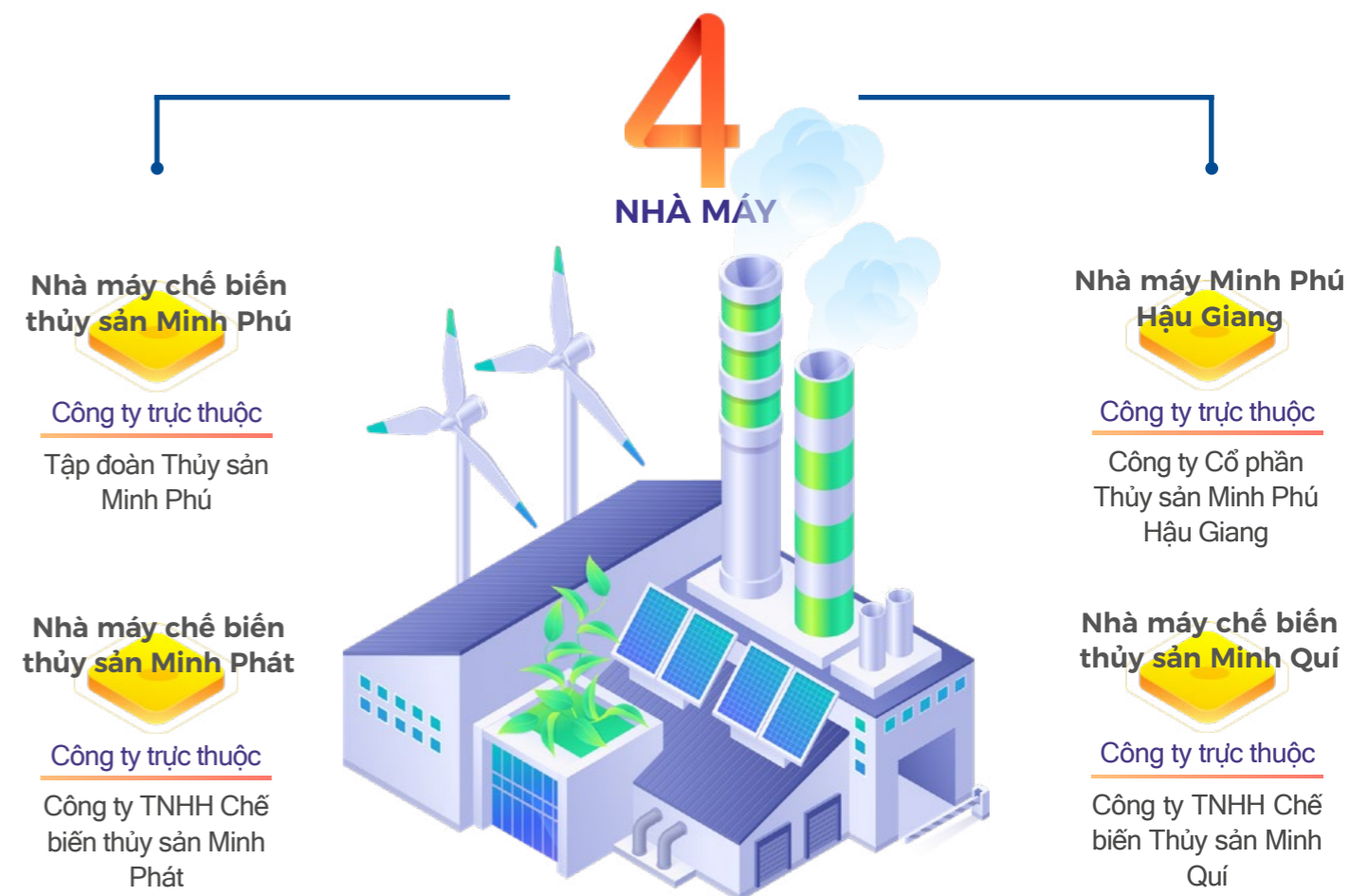
STT	Tên công ty	Địa chỉ	Lĩnh vực SXKD chính	VĐL thực góp	Tỷ lệ sở hữu của Công ty
1	Công ty Mseafood USA	California, Mỹ	Nhập khẩu, phân phối thủy sản	22,2 triệu USD	90%
2	Công ty CP Thủy sản Minh Phú Hậu Giang	Huyện Châu Thành, Hậu Giang	Hợp tác đầu tư dự án cảng	1000 tỷ VNĐ	98,27%
3	Công ty TNHH Chế biến Thủy sản Minh Quý	Thành phố Cà Mau	Chế biến tôm xuất khẩu	1.000 tỷ VNĐ	99,5%
4	Công ty TNHH Chế biến thủy sản Minh Phát	Thành phố Cà Mau	Chế biến tôm xuất khẩu	600 tỷ VNĐ	99,17%
5	Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú - Kiên Giang	Huyện Kiên Lương, Kiên Giang	Nuôi tôm công nghiệp	1.218,4 tỷ VNĐ	99,89%
6	Công ty TNHH sản xuất giống thủy sản Minh Phú	Huyện Ninh Phước, Ninh Thuận	Gia hóa, tuyển chọn và sản xuất tôm giống	200 tỷ VNĐ	99,78%
7	Công ty TNHH Chế phẩm sinh học Minh Phú Bio	Huyện Thới Bình, Cà Mau	Sản xuất chế phẩm sinh học phục vụ nuôi trồng thủy sản	10,8 tỷ VNĐ	74,07%
8	Công ty TNHH nuôi trồng thủy sản Minh Phú - Lộc An	Đất Đỏ, Bà Rịa Vũng Tàu	Nuôi tôm công nghiệp	1.020 tỷ VNĐ	100%
9	Công ty TNHH MTV Chuối Cung Ứng Thủy Sản Minh Phú	Huyện Châu Thành, tỉnh Hậu Giang	Cung cấp giống, kinh doanh thủy sản, tư vấn nuôi trồng	20 tỷ VNĐ	100%
10	Công ty TNHH Thức ăn Tôm xanh Minh Phú	Huyện Châu Thành, Hậu Giang	Xây dựng cảng vận tải, cảng dầu khí; kinh doanh dầu khí, kinh doanh các loại máy móc và thiết bị cho sản xuất	200 tỷ VNĐ	50%
11	Công ty TNHH Kho vận EBISUMO	Phòng 705, tầng 7, toà nhà Yunhaisu Kachidoki, phường	Xuất nhập khẩu và giao nhận thủy sản	19 triệu Yên	100%
12	Công ty TNHH Thực phẩm xanh Minh Phú	Huyện Châu Thành, Hậu Giang	Kinh doanh các sản phẩm nông lâm nghiệp	2 tỷ VNĐ	100%
13	Công ty TNHH xã hội Chuối tôm rừng Minh Phú	Huyện Ngọc Hiển, Cà Mau	Sản xuất, bảo quản, kinh doanh, tư vấn nuôi trồng các sản phẩm thủy sản	9,9 tỷ VNĐ	25,25%
14	Công ty TNHH Nông nghiệp Công nghệ cao Minh Phú	Thành phố Cà Mau	Chế biến, bảo quản thủy sản và các sản phẩm từ thủy sản	669 tỷ VNĐ	100%

STT	Tên công ty	Địa chỉ	Lĩnh vực SXKD chính	VĐL thực góp	Tỷ lệ sở hữu của Công ty
15	Công ty TNHH Xuất khẩu Thủy sản Minh Phú	Khu công nghiệp P.8, Tp. Cà Mau, T.Cà mau	Bán buôn thực phẩm	2 tỷ VNĐ	100%
16	Công ty Cổ phần Công nghệ OTANICS	Khu Công nghiệp 8, TP. Cà Mau, T.Cà Mau	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ	100 triệu VNĐ	51%

## Công ty liên kết

STT	Tên công ty	Địa chỉ	Lĩnh vực SXKD chính	VĐL thực góp	Tỷ lệ sở hữu của Công ty
1	Công ty TNHH Dịch vụ Kỹ thuật Nuôi Trồng Thủy Sản Minh Phú Aquamekong	Phường Linh Trung, Quận Thủ Đức, HCM	Tư vấn công nghệ nuôi trồng thủy sản, sơ chế bảo quản thủy sản,...	8 tỷ VNĐ	49%
2	Công ty TNHH Mekong Logistic	Huyện Châu Thành, Hậu Giang	Khai thác cảng biển, và dịch vụ Logistic	200 tỷ VNĐ	41%

## Nhà máy trực thuộc công ty tập đoàn và công ty con



## ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

### Các mục tiêu chủ yếu của Công ty

#### Mục tiêu chiến lược

Là doanh nghiệp sản xuất, chế biến tôm hàng đầu Việt Nam, Minh Phú phấn đấu và có chiến lược đến năm 2045 sẽ đạt 25% thị phần tôm thế giới. Mục tiêu này được Minh Phú thực hiện thông qua các chiến lược ngắn hạn, trung hạn và dài hạn, đặc biệt là chiến lược 5 năm 2021 - 2025 mới nhất với nội dung chính như sau:

- Xây dựng chuỗi giá trị tôm Việt Nam xanh, sạch, bền vững có giá thành cạnh tranh so với Ấn Độ, Indonesia và Ecuador.
- Nâng cao năng suất chế biến và giảm giá vốn hàng bán.

#### Mục tiêu cụ thể

Để đạt được chiến lược kinh doanh đã đề ra, Minh Phú cần xác định và tập trung thực hiện các nhiệm vụ hoạt động cấp bách trong thời gian ngắn hạn 1 - 3 năm, đồng thời xác định định hướng chiến lược số của tổ chức. Các nhiệm vụ cấp bách của Minh Phú cho giai đoạn 2021-2023 bao gồm:

- Quản lý và dự đoán hiệu quả các nguồn nguyên liệu đầu vào;
- Quản lý hiệu quả, tăng năng suất trong sản xuất chế biến;
- Kiểm soát đơn hàng, tối ưu hoạt động và năng suất bán hàng;
- Nâng cao khả năng giám sát thông tin trên toàn chuỗi giá trị.

### Chiến lược phát triển trung và dài hạn



## CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN TẦM NHÌN CỦA MINH PHÚ

Nhằm đạt được mục tiêu nâng tầm thương hiệu tôm Việt Nam trên thị trường xuất khẩu tôm thế giới, Minh Phú xác định phải đạt được mục tiêu hoàn thiện chuỗi giá trị khép kín từ khâu lai tạo con giống cho đến khâu xuất khẩu, phân phối tại các thị trường. Minh Phú sẽ triển khai các dự án lớn nhằm xây dựng các vùng nuôi tập trung như tôm rừng, tôm quảng canh, tôm siêu thâm canh công nghệ cao và tôm lúa theo phương thức liên kết hợp tác để xây dựng được các vùng nuôi tôm lớn với đầy đủ cơ sở hạ tầng cấp, thoát nước, dịch vụ kỹ thuật. Trong đó có khu phức hợp chế biến tôm cùng công nghiệp phụ trợ nằm ở trung tâm gần vùng nguyên liệu để nâng cao chất lượng tôm nguyên liệu và giảm chi phí muối ướp, vận chuyển cũng như giảm hao hụt sau thu hoạch. Mô hình sản xuất đặc thù và chuyên môn hoá cao, bao gồm tất cả các thành phần của chuỗi như nghiên cứu - phát triển con giống, nuôi trồng, chế biến, xử lý phụ phẩm và thương mại. Đặc biệt, từng mắt xích sẽ được đồng bộ về công suất để đảm bảo cân bằng cung cầu.

Trong tầm nhìn chiến lược đó, công ty thành viên - Otanics hình thành giúp chuyên trách phát triển và ứng dụng công nghệ vào vùng nuôi, nhà máy chế biến. Trong đó, nổi bật là các hạng mục về sử dụng block-chain trong truy xuất nguồn gốc, ứng dụng IoT nhằm trích xuất dữ liệu; ứng dụng robot và trí tuệ nhân tạo giúp tự động hóa các quy trình; công nghệ ảnh siêu phổ trong nhà máy chế biến; hợp tác làm việc chia sẻ thông tin, kỹ thuật dựa trên cơ sở dữ liệu lớn và phân tích thông qua trí tuệ nhân tạo; sử dụng các ứng dụng di động trong quá trình nuôi tôm và liên kết với ngân hàng.

Song song đó, Minh Phú cũng đã và đang phối hợp với Vụ Khoa Học và Công Nghệ của bộ Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn, cùng các Viện nghiên cứu thủy sản để tập trung gia hóa tôm sú giống kháng bệnh và thích nghi, năng suất cao tăng thị phần tôm sú từ 20% hiện nay lên 50% và cao hơn nữa.



# ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

## Chiến lược phát triển trung và dài hạn

“Chúng tôi hướng về mục tiêu sản xuất và phân phối sản phẩm tôm chất lượng đến mọi gia đình trên thế giới với mức giá hợp lý nhất”



### 1 CHUỖI GIÁ TRỊ TÍCH HỢP

Tích hợp hoàn chỉnh từ Trại giống đến Kênh phân phối để nâng cao lợi thế cạnh tranh toàn cầu;

### 2 SỐ HÓA TỰ ĐỘNG HÓA

Tự động hóa, IoT và Trí thông minh nhân tạo được ưu tiên phát triển để tăng cường năng lực sản xuất và giảm giá vốn hàng bán xuyên suốt chuỗi giá trị;

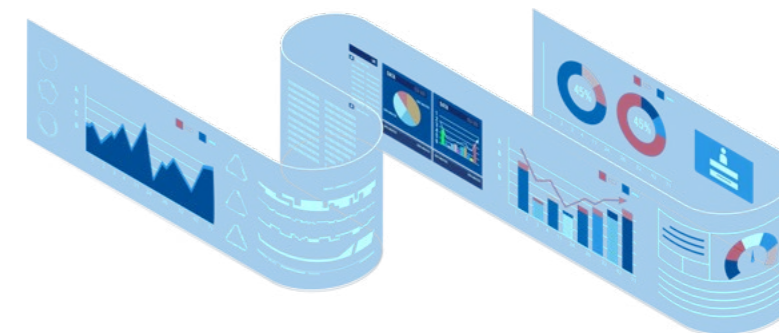
### 3 DOANH NGHIỆP CÓ TRÁCH NHIỆM

Phát triển mạnh mẽ với vị thế là một doanh nghiệp có trách nhiệm với xã hội và môi trường và sự phát triển bền vững trong ngành thực phẩm.

Để đạt được 3 yếu tố trên, Minh Phú có kế hoạch triển khai xây dựng chuỗi giá trị tôm dưới 5 hình mô hình chính như sau:

Khu phức hợp nuôi Tôm Công nghiệp công nghệ cao, tuần hoàn: Minh Phú đã kết hợp công nghệ AI và nền tảng Blockchain để xây dựng một ứng dụng di động thông minh (Mobile app) để quản lý nuôi tôm. Ứng dụng này được thiết kế riêng cho từng đối tượng người dùng, qua đó cho phép người nông dân, kỹ sư, nhà quản lý, người thu mua, nhà máy sản xuất, các đơn vị tài chính như ngân hàng, bảo hiểm,... truy cập vào cơ sở dữ liệu và nhận được thông tin về tình hình nuôi trồng theo thời gian thực; từ đó, giúp nâng cao hiệu quả kinh tế và giảm thiểu chi phí sản xuất cho cả chuỗi giá trị; đồng thời xây dựng được niềm tin để huy động được nguồn vốn đầu tư mạnh cho nuôi tôm công nghệ cao;

- 🐞 Khu phức hợp nuôi Tôm Sú Quảng canh tuần hoàn vừa sức tải của môi trường;
- 🐞 Khu phức hợp nuôi Tôm Sú rừng được hữu cơ, tuần hoàn vừa sức tải của môi trường: mục tiêu lớn của chúng tôi là trồng được 1 vành đai rừng được từ Hà Tiên, Kiên Giang đến Cần Giờ, TP. HCM, với bề rộng từ 1 - 2km, và bên trong đó là các khu vực quy hoạch nuôi tôm rừng được hữu cơ, đảm bảo tỷ lệ rừng và mặt nước ao nuôi là 50:50.
- 🐞 Khu phức hợp nuôi Tôm Sú - Lúa hữu cơ (2 vụ tôm Sú + 1 vụ lúa chung với tôm càng) tuần hoàn vừa sức tải của môi trường: tạo ra sản phẩm tôm Sú hữu cơ chất lượng cao và luân canh với trồng giống lúa ngon nhất thế giới (ví dụ như ST25);
- 🐞 Con giống quyết định trên 60% thành công của nuôi tôm. Để có con giống tốt, chất lượng cao Minh Phú đề xuất xây dựng khu sản xuất tôm Sú bố mẹ thích nghi, kháng bệnh lớn nhanh và tôm Thẻ chân trắng bố mẹ sạch bệnh lớn nhanh cùng khu sản xuất tôm giống chất lượng cao ở tỉnh Ninh Thuận kết hợp khu sản xuất con dơi sạch bệnh (thức ăn cho tôm bố mẹ) và tảo chất lượng cao (thức ăn cho nau, my, zoa, và tôm post);



Ở tất cả các mô hình Khu phức hợp nêu trên, chúng tôi đều quy hoạch đầy đủ:

- 🐞 Khu nuôi tôm thông minh, tuần hoàn (đầu vỏ tôm sản xuất Glucosamine, bùn thải ao tôm nuôi ruồi lính đen, ruồi lính đen thay bột cá sản xuất thức ăn tôm). Đặc biệt, chúng tôi sử dụng Mobile app và phần mềm trí tuệ nhân tạo AI để kết nối ao nuôi tôm với doanh nghiệp, ngân hàng và công ty tài chính nhằm xây dựng niềm tin, huy động nguồn vốn đầu tư cho các hộ nuôi tôm công nghệ cao;
- 🐞 Khu công nghiệp, bao gồm: các nhà máy chế biến tôm, nhà máy thức ăn, và các nhà máy công nghiệp phụ trợ... được vận hành bằng nguồn năng lượng tái tạo (năng lượng mặt trời năng lượng gió, và năng lượng khí bio gas), giúp cân bằng carbon;
- 🐞 Khu đô thị thông minh, tiện ích: tạo ra một môi trường sống hiện đại, văn minh, đầy đủ cơ sở hạ tầng, và hoà hợp với môi trường tự nhiên, giúp thu hút người dân an cư lạc nghiệp, xây dựng cuộc sống hạnh phúc, từ đó bổ sung nguồn lao động tự nhiên cho khu phức hợp;
- 🐞 Được quy hoạch quản lý theo mô hình công ty cổ phần hoặc hợp tác xã kiểu mới, trong đó, người dân được phép góp đất tham gia vào dự án và đổi lại số cổ phần tương ứng, để trở thành một cổ đông của doanh nghiệp, cùng kinh doanh và phát triển, cùng làm giàu và chia lợi nhuận một cách công bằng, minh bạch.

# CÁC NHÂN TỐ RỦI RO

## Rủi ro kinh tế

Năm 2021, các ảnh hưởng của dịch Covid - 19 đối với nền kinh tế Việt Nam vẫn còn rất nghiêm trọng. Điều đó đã gây ra tác động tiêu cực đến tăng trưởng kinh tế, lãi suất, tỷ giá hối đoái,... Trong lần bùng dịch thứ 4 khi biện pháp giãn cách xã hội kéo dài ở Việt Nam đã làm cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Minh Phú phải đối mặt với nhiều rủi ro kinh tế. Tập đoàn đã đưa ra nhóm rủi ro chính tác động đến kết quả kinh doanh và giải pháp nhằm giới hạn rủi ro trong mức độ có thể chấp nhận được như sau:

### Rủi ro tăng trưởng kinh tế

Nền kinh tế Việt Nam đã phục hồi ấn tượng trong 6 tháng đầu năm 2021, tuy nhiên, làn sóng Covid - 19 lần thứ 4 bùng phát đã khiến nền kinh tế Việt Nam bị suy thoái trở lại và được ghi nhận mức giảm mạnh. Kéo theo đó GDP năm 2021 tăng trưởng 2,58% thấp hơn mức 2,91% của năm 2020, theo Tổng cục thống kê. GDP quý 3/2021 đã được ghi nhận giảm 6,71% so với cùng kỳ năm trước, là mức giảm sâu nhất kể từ khi Việt Nam tính và công bố GDP quý đến nay. Trong bối cảnh dịch Covid - 19 diễn biến phức tạp, tốc độ tăng trưởng Nông, lâm nghiệp và thủy sản vẫn giữ mức tăng ổn định 3,6%, đạt 103% kế hoạch.

Trong cơ cấu nhóm xuất khẩu, nhóm ngành hàng thủy sản đạt 8,89 tỷ USD tăng 5,6% so với năm 2020. Bên cạnh đó, nhờ vào hiệp định EVFTA đi vào thực thi, mà ngành xuất khẩu thủy sản của Việt Nam có nhiều lợi thế và cơ hội xuất khẩu sang EU. Theo Bộ Công Thương, Tôm tươi là mặt hàng có thuế nhập khẩu ưu đãi theo EVFTA được cắt giảm ngay, hoặc theo lộ trình 3, 5 năm; tôm chế biến theo lộ trình 7 năm. Hai mặt hàng tôm chủ lực của Minh Phú đó là tôm sú và tôm thẻ chân trắng đang là sản phẩm được giảm thuế từ 12,5% và 20% xuống còn 0% trong năm đầu tiên sau khi hiệp định EVFTA có hiệu lực. Chính sách ưu đãi này đã giúp mặt hàng chủ lực của Minh Phú được hưởng lợi khi xuất khẩu trực tiếp vào thị trường EU.

Các thị trường chính Minh Phú tập trung xuất khẩu chính là Mỹ, Nhật và Châu Âu đang thực hiện chính sách phục hồi kinh tế sau một năm chịu ảnh hưởng nghiêm trọng bởi dịch Covid - 19. Các quốc gia đó đã phủ phần lớn vắc - xin và thực hiện nới lỏng chính sách xuất nhập khẩu với mục tiêu kích cầu để phục hồi kinh tế. Những hiệp định và động thái nới lỏng xuất khẩu của các quốc gia đã tạo nên sự tích cực và thuận lợi cho sản phẩm xuất khẩu của Tập đoàn Minh Phú. Minh Phú cũng là một trong những Công ty tiên phong trong việc thay đổi để thích ứng với tình trạng kinh tế trong dịch Covid - 19. Vì vậy, Công ty đã hạn chế những tác động từ nền kinh tế và thường xuyên theo dõi diễn biến thị trường để lên kế hoạch chi tiết cụ thể cho hoạt động xuất khẩu của Công ty trong tương lai.

### Rủi ro pháp luật

Minh Phú là Công ty đại chúng, đã đăng ký giao dịch và phát hành chứng khoán tại sàn UPCoM trực thuộc Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội. Hoạt động kinh doanh của Công ty phải chịu sự chi phối của Luật Doanh nghiệp 2020, Luật Thuế, Luật Chứng khoán và các quy định khác được Chính phủ ban hành. Chính phủ thường xuyên xem xét và tăng cường đổi mới công tác xây dựng và hoàn thiện hệ thống pháp luật Việt Nam đáp ứng yêu cầu của sự nghiệp đổi mới. Để theo kịp sự đổi mới trong hệ thống pháp luật, Minh Phú đã xây dựng quy trình và phân bổ nguồn lực để cập nhật thay đổi, bổ sung điều lệ vào các hoạt động kinh doanh một cách nhanh chóng và chính xác nhất để tuân thủ chính xác điều kiện và yêu cầu theo hệ thống pháp luật.

Bên cạnh đó, Minh Phú là doanh nghiệp hoạt động kinh doanh chính tại các thị trường xuất khẩu lớn trên thế giới. Do đó, Công ty phải đáp ứng yêu cầu tiêu chuẩn gắt gao từ yêu cầu đáp ứng tiêu chuẩn đối với sản phẩm xuất khẩu và hệ thống pháp luật của mỗi quốc gia. Ngoài ra, để được hưởng lợi từ các hiệp định thương mại như EVFTA,..., Minh Phú phải đáp ứng được tiêu chuẩn về an toàn thực phẩm, nồng độ dư chất có trong sản phẩm và các chính sách kinh doanh trên lãnh thổ EU. Điều đó đã tạo động lực để Minh Phú tập trung xây dựng và tận dụng nguồn lực để cập nhật, đưa ra yêu cầu và đáp ứng các yêu cầu từ các hiệp định thương mại với mục tiêu mở rộng hoạt động kinh doanh tại thị trường mới và hạn chế các vi phạm pháp luật trên tại Quốc gia xuất khẩu chính.

### Rủi ro cạnh tranh

Trên thế giới, các nước xuất khẩu tôm lớn có thể kể đến gồm Ecuador, Ấn Độ, Việt Nam, Indonesia, Trung Quốc, Thái Lan và Argentina. So với cùng kỳ năm 2020, xuất khẩu của tất cả các nguồn cung này đều tăng. Theo Bộ Công Thương, Ecuador tiếp tục là nước xuất khẩu tôm lớn nhất trên thế giới nhờ tăng sản lượng hàng giá trị gia tăng thông qua việc áp dụng đầu tư công nghệ mới để gia tăng hiệu quả sản xuất. Bên cạnh đó, Ấn Độ cũng tăng trưởng xuất khẩu trong giai đoạn này tuy nhiên xuất khẩu tôm Ấn Độ sang Mỹ, EU và Trung Quốc đều giảm do Ấn Độ nước đang chịu ảnh hưởng nặng nề bởi dịch bệnh và khó khăn trong quá trình vận chuyển. Xét về yếu tố giá thành, hiện giá xuất khẩu của Việt Nam vào EU vẫn còn cao so với Ấn Độ đến 30% mặc dù đã tận dụng được những ưu đãi về thuế từ EVFTA.

Để hạn chế những rủi ro trên, Minh Phú đã áp dụng công nghệ số vào trong quy trình nuôi tôm từ giai đoạn đo lường thức ăn cho tôm, dự đoán dịch bệnh, theo dõi ao nuôi, qui trình này được thực hiện một cách tiện lợi, độ chính xác cao và giảm chi phí nhân công, dẫn đến việc có thể giảm giá thành tôm để tăng sức cạnh tranh với các nước xuất khẩu khác. Nhờ vào ứng dụng công nghệ 4.0 điều khiển, giám sát ao hồ nuôi tôm từ xa và giám sát được các thông số cần thiết ảnh hưởng trực tiếp đến môi trường nuôi tôm. Mục tiêu đã đẩy mạnh chế biến các sản phẩm tôm giá trị gia tăng, sản phẩm tôm tinh chế ăn liền và tăng cường nguồn cung. Minh Phú đã từng bước khắc phục được vấn đề giá thành tôm của Minh Phú cao hơn so với các nước khác, tăng chất lượng sản phẩm và thúc đẩy nguồn cung để đảm bảo tự chủ nguyên liệu đầu vào nhằm gia tăng sức cạnh tranh cho sản phẩm của Minh Phú.

## CÁC NHÂN TỐ RỦI RO

### Rủi ro nguyên vật liệu đầu vào

Để chất lượng tôm có thể đạt tiêu chuẩn, mẫu chốt là ở con giống, tiêu chí đầu tiên trong chuỗi giá trị. Tuy nhiên, tại Việt Nam vẫn chưa có nhiều doanh nghiệp thực sự tập trung vào việc nghiên cứu và phát triển con giống. Do đó, tình trạng thiếu con giống và khó kiểm soát chất lượng nguyên liệu vẫn thường xuyên xảy ra. Điều đó phần nào đã làm giảm đi cơ hội tăng trưởng sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp trong ngành Thủy sản. Nhận thấy vấn đề cấp thiết đó, Minh Phú đã đề ra giải pháp trong kế hoạch 2020 - 2024, tập trung nguyên cứu con giống và tạo ra quy trình sản xuất tuần hoàn.

Năm 2021, Minh Phú đã tăng vốn điều lệ cho công ty giống tại Ninh Thuận để đầu tư thêm vào vùng nghiên cứu và cung cấp con giống. Tập đoàn sẽ chủ động điều tiết nước phục vụ việc nuôi tôm, tạo điều kiện môi trường phù hợp cho sự phát triển của tôm. Ngoài ra, trong năm Tập đoàn đã cho khởi công đường ống dẫn nước biển tại vùng nuôi tại Kiên Giang để cấp nước biển xa bờ đảm bảo nước biển sạch, không cần ao xử lý nước đầu vào, làm tăng diện tích nuôi. Mục tiêu kiểm soát được độ mặn của vùng nuôi, kiểm soát được chất lượng nước tốt hơn và sản lượng của tôm nguyên liệu cao hơn.

Bên cạnh đó, Minh Phú tiếp tục thực hiện các biện pháp theo dõi tình hình nguồn nguyên liệu, giá thành, mở rộng diện tích nuôi theo hướng liên kết xây dựng được các vùng tôm nguyên liệu tập trung lớn có đầy đủ cơ sở hạ tầng cấp nước, thoát nước và dịch vụ kỹ thuật. Hiện tại, Minh Phú Lộc An ở tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu đã hoàn thiện hệ thống đường ống nước biển và Minh Phú Kiên Giang ở

tỉnh Kiên Giang cũng đang trong giai đoạn xây dựng và dần hoàn thiện hệ thống đường ống dẫn nước biển. Các vùng nuôi của Minh Phú áp dụng công nghệ nuôi 2-3-4 trên cơ sở “Đảm bảo 4 nguyên tắc”:

- 👉 Giống tôm sạch bệnh;
- 👉 Nguồn nước nuôi tôm phải sạch và đảm bảo an toàn sinh học;
- 👉 Môi trường nuôi được cách ly với môi trường xung quanh;
- 👉 Không sử dụng kháng sinh trong quá trình nuôi.

Sản lượng thu được từ công nghệ này cao hơn tới 15 lần so với công nghệ cũ, đảm bảo thời gian nuôi tôm, bảo đảm nguồn nguyên liệu ổn định và chất lượng. Từ đó, hạn chế được những rủi ro và tổn thất do thiếu nguyên liệu đầu vào gây gián đoạn quá trình sản xuất.

### Rủi ro lãi suất

Ngày 23/09/2021, FED vừa quyết định giữ nguyên lãi suất lần thứ 12 liên tiếp với mức lãi suất ổn định trong phạm vi từ 0% đến 0,25%, và đồng thời kích thích sản xuất, tiêu dùng của nền kinh tế, với mục tiêu giảm tỷ lệ thất nghiệp xuống mức trước khi đại dịch - khoảng 3,5%. Với mức lãi suất của FED sẽ khuyến khích được người dân tăng đầu tư và tăng chi tiêu tiêu dùng tại Mỹ, đó là điều kiện thuận lợi cho Minh Phú gia tăng lượng hàng hóa xuất khẩu đến Mỹ. Tại Việt Nam, mặt bằng lãi suất ngân hàng vẫn được duy trì ở mức thấp giúp kích thích tăng trưởng thông qua kích thích đầu tư, khôi phục sản xuất với chi phí

vốn thấp hơn. Thông Tư 14/2021/TT-NHNN có hiệu lực từ ngày 07/09/2021, cho phép kéo giãn thời hạn tái cơ cấu nợ không vượt quá 12 tháng kể từ ngày tổ chức tín dụng, chi nhánh ngân hàng nước ngoài thực hiện cơ cấu lại thời hạn trả nợ. Lãi suất cho vay ngắn hạn bình quân bằng VND đối với một số ngành lĩnh vực ưu tiên đang ở mức 4,4%/năm, thậm chí còn thấp hơn mức lãi suất cho vay ngắn hạn tối đa theo quy định của ngân hàng nhà nước là 4,5%/năm.

Phần lớn tài sản của Minh Phú từ nợ vay ngắn hạn, do đó Thông Tư 14/2021/TT-NHNN tạo điều kiện thuận lợi để Minh Phú giảm bớt áp lực nợ vay khi được gia hạn trả nợ vay trong bối cảnh Minh Phú đang phục hồi sản xuất và kinh doanh sau dịch Covid - 19. Bên cạnh đó, lĩnh vực kinh doanh của Minh Phú được áp dụng mức lãi vay ngắn hạn do lĩnh vực hoạt động của Công ty là 1 trong 5 lĩnh vực ưu tiên trong chính sách tín dụng của NHNN bao gồm: nông nghiệp và nông thôn, xuất khẩu, doanh nghiệp nhỏ và vừa, công nghiệp hỗ trợ, ứng dụng công nghệ cao. Tuy nhiên, với biến động kinh tế như hiện nay việc theo dõi lãi suất rất quan trọng, việc nâng mặt bằng lãi suất sẽ là công cụ sớm muộn để Chính phủ thực hiện kiềm chế lạm phát gia tăng sau giai đoạn nổi lòng để kích thích nền kinh tế. Từ các yếu tố trên, bộ phận Tài Chính của Tập đoàn Minh Phú đã xem xét giải pháp để cơ cấu loại kế hoạch vay nợ ngắn hạn, đòn bẩy tài chính và dự phòng tài chính phù hợp cho từng giai đoạn sắp tới.

### Rủi ro tỷ giá

Năm 2021, VND ghi nhận tăng giá liên tục so với USD, thời điểm được ghi nhận VNĐ tăng giá mạnh nhất đạt mức 22.655 đồng/USD, tăng 1,9% so đầu năm 2021. Nguyên nhân đến từ việc nguồn cung ngoại tệ được đưa vào Việt Nam từ dòng vốn gián tiếp thông qua các thương vụ M&A và vốn đầu tư FDI. Tuy nhiên, đến cuối năm 2021, VNĐ đã đảo chiều giảm giá so với USD sau một loạt đợt điều chỉnh tỷ giá trung tâm của NHNN cùng với nhu cầu mua ngoại tệ từ nhóm khách hàng doanh nghiệp và hoạt động giao dịch ngân hàng bằng USD tăng cao.

Cũng trong năm 2021, Ngân hàng Trung ương Nhật Bản (BoJ) duy trì chính sách tiền tệ siêu lỏng đã làm giá trị JPY giảm mạnh và tỷ giá JPY/VND trượt xuống mức giá thấp nhất trong 4 năm qua. Ngoài việc nổi lòng chính sách tiền tệ, nhập khẩu dầu tăng liên tục cũng là nguyên nhân khiến JPY bị mất giá do Nhật Bản phải mua vào USD và bán ra đồng JPY khi thực hiện các giao dịch mua bán, khiến lượng JPY trong lưu thông tăng và tỷ giá JPY giảm mạnh. Theo dự đoán JPY sẽ tiếp tục giảm trong năm 2022 vì nhu cầu nhập siêu dầu của quốc gia này trong khi giá dầu mỏ ngày càng tăng do khan hiếm.

Với việc xuất khẩu là hướng kinh doanh chính của Công ty và lượng ngoại tệ thu về chủ yếu là USD và JPY với hai thị trường xuất khẩu chính là Mỹ và Nhật Bản chiếm hơn 50% tỷ trọng các quốc gia mà Minh Phú xuất khẩu thì việc biến động tỷ giá hối đoái cũng sẽ là rủi ro mà Minh Phú luôn phải quan tâm. Việc biến động tỷ giá là vấn đề cần được Ban lãnh đạo quan tâm kỹ lưỡng và đặc biệt theo dõi tỷ giá USD/VND và JPY/VND để đưa ra biện pháp kịp thời.





### Rủi ro dịch bệnh, môi trường

Năm 2021, là năm thứ 2 cả thế giới gồng mình chống chọi với đại dịch Covid - 19, mặc cho sự ảnh hưởng của đại dịch vẫn còn tồn tại, nhưng nhiều Quốc gia đã bước vào giai đoạn mở cửa và tập trung sản xuất với mục tiêu phục hồi kinh tế. Tuy nhiên, các Quốc gia tập trung sản xuất đồng loạt kèm theo biến thể mới của Covid - 19 xuất hiện đã dẫn đến thiếu nhiên liệu sản xuất và các công ty xuất nhập khẩu phải chứng kiến chuỗi cung ứng bị đứt gãy. Tại Ấn Độ, quốc gia xuất khẩu tôm đứng đầu thế giới là quốc gia chịu ảnh hưởng nặng nề từ khi dịch Covid - 19 bất ngờ bùng phát mạnh, dẫn đến sản lượng xuất khẩu của Ấn Độ giảm mạnh trong năm 2021, do thiếu nguyên liệu đầu vào và cước phí vận chuyển tăng.

Tại Việt Nam, dịch Covid - 19 diễn biến không quá phức tạp trong những tháng đầu năm 2021. Tuy nhiên, đến quý 3/2021 bất ngờ bùng phát và lây lan nhanh chóng. Rủi ro bất khả kháng này đã thực sự gây ảnh hưởng nghiêm trọng không những đến các doanh nghiệp khác mà còn có cả Minh Phú. Tác động của Covid - 19 đã làm đình trệ sản xuất, thiếu nhân lực và công tác phòng chống dịch nghiêm ngặt, tốn nhiều chi phí. Với đặc trưng sản phẩm là thủy sản, từ nguyên vật liệu đầu vào đến thành phẩm dễ hư hỏng và không đạt tiêu chuẩn xuất khẩu, đòi hỏi Minh Phú phải đưa ra biện pháp hạn chế rủi ro bằng cách duy trì sản xuất trong thời gian giãn cách xã hội. Minh Phú đã chủ động tăng chi phí để thực hiện tốt công tác phòng chống dịch trong nhà máy, thực hiện 3 tại chỗ cho người lao động để duy trì sản xuất. Tập trung sản xuất và thực hiện đúng thời hạn hợp đồng đã ký trước đó để bảo vệ uy tín của doanh nghiệp. Những biện pháp được đưa ra không thể ngăn chặn hoàn toàn các tác động nhưng cho thấy phản ứng kịp thời, nỗ lực thích nghi nhanh chóng của Minh Phú trong việc duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh.

Ngành nghề nuôi trồng thủy sản tại Việt Nam, đặc biệt là tôm được ưu ái bởi điều kiện tự nhiên và môi trường thuận lợi từ vùng nuôi như Cà Mau, Ninh Thuận,... đã giúp một số doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực này nhanh chóng phát triển. Tuy nhiên, trong những năm gần đây, do phát thải từ sản xuất vượt ngưỡng và tình trạng ô nhiễm kéo dài đã gây ra biến đổi khí hậu ngày càng khắc nghiệt hơn. Tại những vùng nuôi tôm trọng điểm, nguồn nước bị ô nhiễm gây bệnh cho tôm, phá rừng để xây đập thủy điện đã làm mất rào chắn bảo vệ tự nhiên, hộ tự nuôi tôm sử dụng nhiều

hóa chất và thải ra ao hồ không đúng quy trình,...hoạt động này đã góp phần gây thiệt hại môi trường tự nhiên cũng như chất lượng tôm đầu vào. Nhận thấy những rủi ro đó, Minh Phú đã chủ động nghiên cứu và áp dụng khoa học công nghệ để khắc phục tình trạng trên như:

-  Xây dựng nhà máy xử lý nước thải tại Cà Mau.
-  Đầu tư xây dựng đường ống dẫn nước biển và tái sử dụng nguồn nước nuôi tôm để hạn chế thải ra vùng ven bờ và kiểm soát được độ mặn của nước.
-  Hạn chế sử dụng thuốc, hoá chất và đúng quy định.
-  Sử dụng kỹ thuật quan trắc môi trường nước để theo dõi chất lượng nguồn nước.

Đặc thù ngành nghề kinh doanh của Minh Phú là về thủy sản chủ yếu nuôi và xuất khẩu tôm, do đó dù đã nỗ lực hạn chế tác động của các yếu tố môi trường để đưa ra thị trường những sản phẩm chất lượng nhất nhưng ít nhiều vẫn bị ảnh hưởng và không thể chống lại những tác động của tự nhiên.

### Rủi ro biến động nhân sự

Theo Hiệp hội Chế biến và Xuất khẩu Thủy sản Việt Nam (VASEP), đại dịch gây ra trở ngại trong chuỗi nguồn cung toàn cầu, thiếu container, kho lạnh và thiếu hụt lực lượng lao động ở một số nguồn cung tôm.

Làn sóng dịch Covid-19 bùng phát với biến chủng mới có tốc độ lây lan nhanh chóng, nguy hiểm, diễn biến phức tạp tại nhiều địa phương, đặc biệt tại các tỉnh, thành phố kinh tế trọng điểm đã ảnh hưởng nghiêm trọng. Số lượng lao động có việc làm năm 2021 chỉ đạt mức 50,5 triệu người, xuống mức thấp nhất trong nhiều năm qua. Lao động có việc làm trong khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản chịu ảnh hưởng ít nhất với khoảng một phần tư (26,4%) lao động trong khu vực này chịu ảnh hưởng tiêu cực bởi đại dịch. Do giãn cách xã hội kéo dài phục vụ cho công tác phòng chống dịch, người lao động tham gia sản xuất tại các nhà máy phải ngừng làm việc hoặc phải thống nhất tuân thủ “3 tại chỗ” ở làm việc trong thời gian chấp hành Chỉ thị số 16. Điều này đã làm giảm số lượng người lao động làm việc tại các nhà máy sản xuất dẫn đến giảm năng suất sản xuất.

Trong thời gian giãn cách xã hội để giảm số lượng hàng hóa đang ứ đọng và thiệt hại sản xuất kinh doanh, Công ty phải tiếp tục vận hành nhà máy chế

biến. Minh Phú thống nhất chủ trương Chủ tịch UBND tỉnh Cà Mau để áp dụng giải pháp tuân thủ “3 tại chỗ”, ngoài chế độ lương, tiền ngoài giờ đầy đủ, cung cấp đầy đủ bữa ăn mỗi ngày, tạo điều kiện cho công nhân. Tuy nhiên, giải pháp đó đã tạo rủi ro thiếu hụt lao động dẫn đến ngừng sản xuất tuy nhiên đã tăng chi phí thuê nhân công và công tác phòng chống dịch phải được kiểm soát nghiêm ngặt nhằm tránh lây lan dịch bệnh trong các nhà máy.

### Rủi ro khác

Ngoài những rủi ro nêu trên thì Công ty cũng phải gánh chịu một số rủi ro bất khả kháng như là thiên tai, hỏa hoạn - gây thiệt hại lớn về người và tài sản. Chính vì thế, Công ty cần có những biện pháp chủ động trong việc phòng ngừa các rủi ro này bằng các hợp đồng bảo hiểm về tài sản cũng như con người để hạn chế thấp nhất những tổn thất có thể xảy ra.





Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh  
Tổ chức và nhân sự  
Tình hình thực hiện đầu tư  
Tình hình tài chính  
Cơ cấu cổ đông





## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	2019	2020	2021
Sản lượng sản xuất	Tấn	59.549	58.924	59.968
Sản lượng xuất khẩu	Tấn	57.709	53.895	52.791
Kim ngạch xuất khẩu	Triệu (USD)	643,71	590,27	648,74
Doanh thu thuần	Tỷ đồng	16.998	14.329	13.578
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	444,51	673,79	656,59

Trong năm 2021, nền kinh tế chịu ảnh hưởng nặng nề nhất trong 2 năm liên chống chọi với dịch Covid - 19, các doanh nghiệp nói riêng và Minh Phú nói chung đều gặp khó khăn trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh. Sản lượng sản xuất trong năm tăng nhẹ so với năm 2020, đạt 59.968 tấn. Tuy nhiên, chứng kiến chuỗi cung ứng bị đứt gãy khi biến thể mới của Covid - 19 xuất hiện đã làm ảnh hưởng đến sản lượng xuất khẩu, dẫn đến sản lượng xuất khẩu trong năm giảm và chỉ đạt mức 52.791 tấn. Bên cạnh đó, Công ty tăng chi phí nhân công và chi phí vận hành khác để tiếp tục duy trì sản xuất kinh doanh trong thời gian giãn cách đã làm lợi nhuận sau thuế giảm nhẹ so với cùng kỳ, đạt 656,59 tỷ đồng. Sau một năm đầy biến động tiêu cực, Tập đoàn đã nỗ lực duy trì kết quả hoạt động kinh doanh khá nổi bật so với các doanh nghiệp khác.

### Tình hình thực hiện các chỉ tiêu tài chính so với kế hoạch

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2021	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện so với kế hoạch (%)
Kim ngạch xuất khẩu	Triệu USD	648,74	638	101,68%
Sản lượng sản xuất	Tấn	59.968	61.500	97,510%
Doanh thu thuần	Tỷ đồng	13.577,5	15.7754	86,08%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	775,36	1.187	65,32%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	656,59	1.092400	60,1347%

Trong năm qua, hầu hết kế hoạch đề ra đều chưa thể hoàn thành do nền kinh tế vẫn còn chịu ảnh hưởng của đại dịch Covid - 19, vận chuyển khó khăn là một trong những thách thức lớn đối với Tập đoàn. Do đó, kế hoạch sản lượng xuất khẩu chưa thể đạt được kết quả như mong đợi. Bên cạnh đó, sản xuất khó khăn trong thời gian giãn cách đã gây sức ép cho Công ty phải tăng chi phí để duy trì sản xuất kinh doanh, dẫn đến lợi nhuận sau thuế chỉ được 60,13% so với kế hoạch đề ra. Tuy nhiên, Công ty đã nỗ lực và cố gắng đi qua một năm kinh tế khó khăn nhưng không bị thiệt hại về tài sản.

## TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

### Danh sách Ban điều hành

Tính tại ngày 31/12/2021

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Bà Chu Thị Bình	Chủ tịch kiêm Phó Tổng giám đốc	35.110.830	17,56%
2	Ông Lê Văn Quang	Tổng giám đốc	32.140.800	16,07%
3	Bà Lê Thị Diệu Minh	Phó Tổng giám đốc	6.537.270	3,27%
4	Ông Chu Hồng Hà	Phó Tổng giám đốc	150.820	0,08%
5	Ông Lê Văn Điệp	Phó Tổng giám đốc	157.430	0,08%
6	Ông Bùi Anh Dũng	Phó Tổng giám đốc	145.820	0,07%
7	Ông Thái Hoàng Hùng	Phó Tổng giám đốc	120.532	0,06%
8	Ông Lê Ngọc Anh	Phó Tổng giám đốc	98.040	0,05%
9	Ông Suzuki Yoshiaki	Phó Tổng giám đốc	0	0%





**BÀ CHU THỊ BÌNH**  
CHỦ TỊCH HĐQT KIÊM PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

**Năm sinh:** 1964  
**Nơi sinh:** Thái Bình  
**Quốc tịch:** Việt Nam  
**Dân tộc:** Kinh  
**Trình độ văn hoá:** 10/10  
**Trình độ chuyên môn:**  
Trung cấp

### Quá trình công tác:

1981 - 1995	Nhân viên thu mua, Kế toán Công ty Chế biến Thủy sản Cà Mau.
1996 - 1997	Phó Giám đốc Xí nghiệp Hợp tác.
1998 - 7/2020	Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú, Giám đốc Công ty TNHH Chế biến Thủy sản Minh Quý.
8/2020 - nay	Chủ tịch HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.

### Chức vụ hiện tại:

Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.  
Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.  
Giám đốc Công ty TNHH Chế biến Thủy sản Minh Quý.



**ÔNG LÊ VĂN QUANG**  
THÀNH VIÊN HĐQT, TỔNG GIÁM ĐỐC  
KIỂM ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT

**Năm sinh:** 1958  
**Nơi sinh:** Hải Phòng  
**Quốc tịch:** Việt Nam  
**Dân tộc:** Kinh  
**Trình độ văn hoá:** 10/10  
**Trình độ chuyên môn:**  
Kỹ sư công nghệ chế biến thủy sản

### Quá trình công tác:

1981 - 1983	Cán bộ kỹ thuật sở Thủy sản Minh Hải.
1983 - 1986	Phó phòng thu mua Công ty Xuất nhập khẩu Thủy sản Minh Hải.
1986 - 1988	Quản đốc phân xưởng Công ty Xuất nhập khẩu Thủy sản Minh Hải.
1992 - 2003	Chủ doanh nghiệp tư nhân Minh Phú.
2003 - 2006	Tổng giám đốc Công ty Xuất nhập khẩu Thủy sản Minh Phú.
2006 - 7/2020	Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty CP tập đoàn Thủy sản Minh Phú.
8/2020 - nay:	Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.

### Chức vụ hiện tại:

Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.  
Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Thủy sản Minh Phú Hậu Giang.  
Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Chế biến Thủy sản Minh Phát.  
Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Thủy Hải Sản Minh Phú Kiên Giang.  
Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Sản Xuất Giống Thủy Sản Minh Phú.



**BÀ LÊ THỊ DIỆU MINH**  
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

**Năm sinh:** 1986  
**Nơi sinh:** Cà Mau  
**Quốc tịch:** Việt Nam  
**Dân tộc:** Kinh  
**Trình độ văn hoá:** Đại học  
**Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Kinh tế

**Quá trình công tác:**

05/2006 - 05/2007 Thành viên HĐQT CTCP Thủy hải sản Minh Phú.  
6/2007 - 3/2015 Trợ lý Tổng giám đốc Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.  
3/2015 - nay Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Thủy sản Minh Phú

**Chức vụ hiện tại:**

Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.



**ÔNG CHU HỒNG HÀ**  
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

**Năm sinh:** 1979  
**Nơi sinh:** Thái Bình  
**Quốc tịch:** Việt Nam  
**Dân tộc:** Kinh  
**Trình độ văn hoá:** Đại học  
**Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Kinh tế

**Quá trình công tác:**

06/2003 - 04/2006 Kế toán CTCP Thủy hải sản Minh Phú.  
5/2006 - 03/2007 Kế toán trưởng Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú Kiên Giang.  
04/2007 - 10/2014 Phó giám đốc Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú Kiên Giang.  
11/2014 - 06/2016 Giám Đốc Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú Kiên Giang.  
07/2016 - 12/2017 Giám đốc Kiểm soát nội bộ Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.  
01/2018 - nay Phó Tổng giám đốc Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.

**Chức vụ hiện tại:**

Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.  
Giám đốc Công ty TNHH Thủy Hải Sản Minh Phú Kiên Giang.



**ÔNG LÊ VĂN ĐIỆP**  
THÀNH VIÊN HĐQT KIÊM PHÓ TỔNG  
GIÁM ĐỐC

**Năm sinh:** 1972

**Nơi sinh:** Hải Phòng

**Quốc tịch:** Việt Nam

**Dân tộc:** Kinh

**Trình độ văn hoá:** 12/12

**Trình độ chuyên môn:**

Cử nhân Kinh tế

**Quá trình công tác:**

1999 - 2002	Phó phòng nghiệp vụ, Xí nghiệp CBTS thủy sản Minh Phú.
2003 - 2006	Phó giám đốc tài chính Công ty XNK thủy sản Minh Phú.
2006- 2007	Thành viên hội đồng quản trị, P. Giám đốc tài chính Công ty CP Thủy hải sản Minh Phú.
07/05/2007-31/12/2007	Giám đốc tài chính Công ty CP Thủy hải sản Minh Phú.
2008 - nay	Phó Tổng Giám đốc kiêm giám đốc tài chính Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.

**Chức vụ hiện tại:**

Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.

Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Thủy sản Minh Phú Hậu Giang  
kiêm Tổng Giám đốc nhà máy Minh Phú Cà Mau.

**Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:**

Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Thủy sản Minh Phú - Hậu Giang

Phó Giám đốc Công ty TNHH CBTS Minh Quý và Công ty TNHH CBTS Minh Phát.



**ÔNG BÙI ANH DŨNG**  
THÀNH VIÊN HĐQT KIÊM PHÓ TỔNG  
GIÁM ĐỐC

**Năm sinh:** 1975

**Nơi sinh:** Nghệ An

**Quốc tịch:** Việt Nam

**Dân tộc:** Kinh

**Trình độ văn hoá:** 12/12

**Trình độ chuyên môn:** Kỹ  
sư chế biến thủy sản

**Quá trình công tác:**

1998 - 2000	KCS Công ty chế biến Thủy sản Minh Phú.
2000 - 2002	Nhân viên XNK Công ty XNK Thủy sản Minh Phú.
2003 - 2006	Phó Giám đốc Kế Hoạch - Thị Trường Công ty CP Thủy hải sản Minh Phú.
2007 - 2011	Giám đốc Kế Hoạch - Thị Trường Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.

**Chức vụ hiện tại:**

Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.

Tổng Giám đốc Công ty TNHH Xuất khẩu Thủy Sản Minh Phú.



**ÔNG THÁI HOÀNG HÙNG**  
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

**Năm sinh:** 1964  
**Nơi sinh:** Bạc Liêu  
**Quốc tịch:** Việt Nam  
**Dân tộc:** Kinh  
**Trình độ văn hoá:** 10/10  
**Trình độ chuyên môn:**  
Kỹ sư chế biến thủy sản

**Quá trình công tác:**

1982 - 1987	Học Đại học Thủy sản ở Nha Trang.
1987 - 1991	Phó Giám Đốc Xí nghiệp đông lạnh Bạc Liêu.
1992 - 1995	Trưởng phòng Máy công ty XNK Thủy sản Gia Rai Bạc Liêu.
1995 - 1998	Trưởng phòng Máy Công ty Liên doanh NIGICO.
1998 - 2003	Trưởng phòng kỹ thuật công ty XNK Thủy sản Minh Phú.
2003 - nay	Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.

**Chức vụ hiện tại:**

Phó Tổng Giám đốc phụ trách kỹ thuật Công ty Minh Phú.



**ÔNG LÊ NGỌC ANH**  
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

**Năm sinh:** 20/04/1973  
**Nơi sinh:** Thừa Thiên Huế  
**Quốc tịch:** Việt Nam  
**Dân tộc:** Kinh  
**Trình độ văn hoá:** 12/12  
**Trình độ chuyên môn:** Kỹ sư chế biến thủy sản

**Quá trình công tác:**

1997-1999	KCS Công ty chế biến Thủy sản Minh Phú.
2000-2003	Trưởng KCS Công ty XNK Thủy sản Minh Phú.
2003- Nay	Giám đốc Chất lượng Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.

**Chức vụ hiện tại:**

Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.

Giám đốc Công ty TNHH MTV Chuỗi Cung Ứng Minh Phú.

## TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

### Danh sách ban điều hành



**ÔNG SUZUKI YOSHIAKI**  
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

**Năm sinh:** 1977

**Nơi sinh:** Tokyo

**Quốc tịch:** Nhật Bản

**Dân tộc:** Nhật Bản

**Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Luật (Tokyo University, Japan)

#### Quá trình công tác:

2002 - 2003	Phòng kế toán tại Công ty TNHH Mitsui & Co. thuộc Tập đoàn Mitsui (Nhật Bản).
2003 - 2006	Phòng logistics bán lẻ tại Công ty TNHH Mitsui & Co. thuộc Tập đoàn Mitsui (Nhật Bản).
2006 - 2007	Phụ trách chương trình đào tạo tiếng Việt tại Thành phố Hồ Chí Minh.
2007 - 2008	Bộ phận Hóa chất, Chi nhánh Công Ty TNHH Mitsui Việt Nam tại Hà Nội.
2008 - 2015	Phòng nguyên vật tại Công ty TNHH Mitsui & Co. thuộc Tập đoàn Mitsui (Nhật Bản).
2015 - 2016	Phó Giám đốc phụ trách khu vực Châu Á - Thái Bình Dương tại Công ty TNHH Mitsui & Co. thuộc Tập đoàn Mitsui (Nhật Bản).
2016 - nay	Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.

#### Chức vụ hiện tại:

Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.



## TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

### Những thay đổi trong ban điều hành trong năm 2021

Ông Chu Văn An - Phó Tổng Giám Đốc Tập Đoàn Thủy Sản Minh Phú - Miễn nhiệm ngày 17/02/2021.

### Số lượng cán bộ, nhân viên



Tính tại ngày 31/12/2021.

STT	Tính chất phân loại	Số lượng (người)	Tỷ lệ
I	Theo trình độ	11.896	100%
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	820	6,89%
2	Trình độ Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	1.133	9,52%
3	Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật	102	0,86%
4	Lao động phổ thông	9.841	82,72%
II	Theo tính chất hợp đồng lao động	11.896	100%
1	Toàn thời gian	11.896	100%
2	Bán thời gian	0	0%
III	Theo giới tính	11.896	100%
1	Nam	4.148	34,87%
2	Nữ	7.748	65,13%



## TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

Các mảng đầu tư Minh Phú thực hiện trong năm 2021:

- 🔧 Khởi động xây dựng nhà máy Chế biến Thủy sản Minh Phú và Minh Phát.
- 🔧 Mở rộng xưởng tẩm bột cho nhà máy Minh Phú Hậu Giang, đẩy mạnh sản xuất tôm giá trị gia tăng.
- 🔧 Xây dựng nhà máy xử lý nước tập trung.
- 🔧 Tiếp tục đẩy nhanh dự án đường ống dẫn nước biển nhằm điều tiết nước phục vụ nuôi tôm tại vùng nuôi Minh Phú Kiên Giang 2021 - 2025.

## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Tình hình tài chính

**DOANH THU THUẦN**  
**13.577,50** Tỷ đồng

STT	Chi tiêu	Năm 2020	Năm 2021	%Tăng/giảm
1	Tổng giá trị tài sản	8.935,57	9.559,17	7,0%
2	Doanh thu thuần	14.329	13.577,50	-5,2%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	766,30	766,14	-0,02%
4	Lợi nhuận khác	-3,87	9,22	338,3%
5	Lợi nhuận trước thuế	762,42	775,36	1,7%
6	Lợi nhuận sau thuế	673,79	656,59	-2,6%

## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Tính tại ngày 31/12/2021.

Chi tiêu	ĐVT	Năm 2020	Năm 2021
<b>Chi tiêu về khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,96	1,82
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	1,10	0,69
<b>Chi tiêu về cơ cấu vốn</b>			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	40,44	42,55
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	67,90	74,05
<b>Chi tiêu về năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	4,32	3,11
Vòng quay tổng tài sản	Vòng	1,69	1,47
<b>Chi tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	4,70	4,84
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	13,03	12,14
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	7,93	7,10
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh/Doanh thu thuần	%	5,35	5,64





## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

### Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

#### Chỉ tiêu về khả năng thanh toán

Xét về khả năng thanh toán trong năm 2021, hệ số thanh toán ngắn hạn và hệ số thanh toán nhanh của Công ty giảm lần lượt còn 1,82 lần/năm và 0,69 lần/năm. Chủ yếu đến từ nợ ngắn hạn tăng 11,32% và tài sản ngắn hạn của Công ty tăng 3,4% trong năm 2021. Tài sản ngắn hạn tăng từ việc hàng tồn kho tăng 47,28% trong năm do Công ty thực hiện trữ nguyên vật liệu sản xuất trong thời gian giãn cách và gia tăng thành phẩm để giao hàng đúng thời hạn và số lượng đối với hợp đồng đã ký từ trước. Trong bối cảnh nền kinh tế nhiều biến động, Công ty phải tăng vay ngắn hạn trong năm 2021 lên 5,42% so với cùng kỳ năm 2020 để bổ sung vốn lưu động giúp vận hành quá trình sản xuất kinh doanh thuận lợi hơn.

#### Chỉ tiêu về năng lực hoạt động

Vòng quay hàng tồn kho của Công ty đạt mức 3,11 vòng/năm, giảm 1,39 lần so với năm 2020. Diễn biến kinh tế Việt Nam đầy rủi ro trong năm 2021 và hoạt động sản xuất trở nên khó khăn hơn do vấn đề thiếu nhân lực và thiếu nguyên vật liệu đầu vào, Công ty chủ động trữ hàng tồn kho để đảm bảo quá trình sản xuất và giao hàng đúng hạn đã làm giá trị hàng tồn kho tăng hơn 47%.

Vòng quay tổng tài sản đạt 1,47 vòng/năm, giảm 1,15 lần so với cùng kỳ năm 2020. Nguyên nhân từ việc tổng tài sản Công ty tăng trong năm nhưng doanh thu thuần giảm 5,25% do tác động của việc đứt gãy chuỗi cung ứng, giãn cách kéo dài gây khó khăn trong vấn đề xuất khẩu ra thị trường quốc tế.

#### Chỉ tiêu về cơ cấu vốn

Xét về cơ cấu vốn, hệ số nợ phải trả/tổng tài sản tăng từ mức 40,44% lên thành 42,55% và hệ số nợ phải trả/tổng vốn chủ sở hữu tăng từ mức 67,90% lên thành 74,05%. Nguyên nhân do nợ phải trả tăng 12,55% trong khi đó tổng tài sản chỉ tăng 6,98% do Công ty tăng đầu tư vào các máy móc, dây chuyền sản xuất tại nhà máy, dẫn đến tài sản cố định tăng 21,5% so với cùng kỳ năm 2020. Nợ dài hạn đóng góp tỷ trọng lớn trong việc gia tăng nợ phải trả của Công ty, cụ thể từ thuế thu nhập hoãn lại phải trả của Công ty tăng 169,91% so với cùng kỳ năm 2020. Điều này cho thấy Công ty tận dụng nguồn vốn vay nhằm mục đích tập trung gia tăng tài sản cố định vào chuỗi dây chuyền sản xuất và tài sản khác có tính thanh khoản cao nhằm đối phó với bối cảnh kinh tế có nhiều rủi ro khó lường.

#### Chỉ tiêu về khả năng sinh lời

Xét về khả năng sinh lời, Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần và Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần đều tăng lần lượt đạt mức 4,84% và 5,64% trong năm 2021. Mặc cho các khó khăn trong quá trình xuất khẩu và tiêu thụ sản phẩm khiến doanh thu suy giảm, bên cạnh việc gia tăng chi phí vận chuyển, cước thuê tàu và các chi phí phòng dịch, hỗ trợ người lao động trong quá trình sản xuất 3 tại chỗ trong thời gian giãn cách đã khiến các chi phí hoạt động đều tăng. Nhưng với những hiệu quả có được từ việc quản lý nguyên vật liệu đã khiến giá vốn hàng bán giảm 35,6% so với năm 2020, từ đó cải thiện biên lợi nhuận năm 2021.

Song song đó, cùng với việc tổng tài sản và vốn chủ sở hữu đều tăng trong năm 2021 do các khoản đầu tư hoàn thiện nhà máy và hệ thống công nghệ sản xuất, tổng tài sản tăng 6,98% khiến dẫn đến Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân giảm từ mức 13% xuống 12,41% và Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân suy giảm từ 7,93% xuống còn 7,1%.

## CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

### Cơ cấu cổ đông

**SỐ CỔ PHẦN**  
**200.000.000**

Tính tại ngày 31/12/2021.

STT	Loại cổ đông	Số cổ phần	Giá trị(đồng)	Tỷ lệ sở hữu
I	Cơ cấu tỷ lệ sở hữu	200.000.000	200.000.000.000	100%
1	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% trở lên cổ phiếu có quyền biểu quyết)	137.451.630	1.374.516.300.000	68,73%
2	Cổ đông nắm giữ dưới 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết	62.548.370	625.483.700.000	31,27%
II	Cổ đông Nhà nước	0	0	0%
III	Cổ đông trong nước	124.860.246	1.248.602.460.000	62,43%
1	Cá nhân	115.209.421	1.152.094.210.000	92,27%
2	Tổ chức	9.650.825	96.508.250.000	7,73%
IV	Cổ đông nước ngoài	75.139.754	751.397.540.000	37,57%
1	Cá nhân	207.514	2.075.140.000	0,28%
2	Tổ chức	74.932.240	749.322.400.000	99,72%
Tổng cộng		200.000.000	2.000.000.000.000	100%

Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 50%

### Giao dịch cổ phiếu quỹ

Tính đến cuối năm 2021, CTCP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú (MPC) đã thực hiện bán 633.170 cổ phiếu quỹ ưu đãi cho cán bộ nhân viên với giá 10.000 đồng/cp. Hiện nay, số lượng cổ phiếu quỹ của Công ty đang nắm giữ 31.860 cổ phiếu do thu hồi từ người lao động thôi việc.



## Môi trường và cộng đồng

Đồng bằng sông Cửu Long và một số địa phương lân cận khác là vùng cung cấp thủy sản xuất khẩu chiếm tỉ trọng lớn ở nước ta. Khi nuôi tôm công nghiệp ngày càng phát triển dẫn đến một chuỗi vấn đề phát sinh gây ô nhiễm môi trường đặc biệt là môi trường ao hồ. Minh Phú nhận ra mức độ ảnh hưởng đến môi trường trong vấn đề nuôi tôm và ảnh hưởng đến hình ảnh của doanh nghiệp. Công ty đã đưa ra kế hoạch và thực hiện nhằm bảo vệ môi trường sinh thái để có thể phát triển bền vững tại các khu vực nuôi tôm trọng điểm.

Trong những năm qua, Minh Phú đã thực hiện những biện pháp nhằm hạn chế tối đa ảnh hưởng đến môi trường trong quá trình nuôi tôm như:

Đầu tư xây dựng nhà máy xử lý nước thải để loại bỏ các chế phẩm sinh học gây hại cho môi trường trong nguồn nước nuôi tôm trước khi thải ra bên ngoài môi trường tự nhiên.

Điều phối cán bộ kỹ thuật có kinh nghiệm giám sát quá trình nuôi tôm, xem xét sức khỏe tôm tại các hộ nuôi để hạn chế vấn đề người nuôi vẫn chưa có ý thức về việc sử dụng hóa chất, kháng sinh phòng bệnh cho tôm, xử lý nước không đúng cách làm ảnh hưởng chất lượng tôm và môi trường ao hồ.

Áp dụng quy trình xử lý nước thải một cách hiệu quả nhằm đạt yêu cầu vùng nuôi tôm sinh thái hữu cơ, xây dựng hình ảnh thương hiệu và góp phần bảo vệ và phát triển rừng ngập mặn.

Năm 2021, Minh Phú đã tăng vốn đầu tư vào Công ty Cổ phần Công nghệ Otanics nhằm tăng cường nghiên cứu và thiết bị công nghệ để phát triển vùng nuôi hoạt động tư vấn kỹ thuật nuôi trồng, các ngành nghề liên quan với nuôi trồng thủy sản đảm bảo mục tiêu phát triển bền vững sản xuất sản phẩm chất lượng đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng của các thị trường chính trên thế giới.

## Giảm thiểu ô nhiễm môi trường

Trong quá trình nuôi tôm nguyên liệu các chất dinh dưỡng trong thức ăn của tôm không được cơ thể hấp thụ hết và bị thải ra môi trường xung quanh qua thức ăn dư thừa phân và chất thải. Vì vậy Minh Phú đầu tư hệ thống xử lý nước thải ao nuôi hiện đại trước khi thải ra môi trường bên ngoài. Hệ thống xử lý nước thải ao, gồm ao xử lý có diện tích ít nhất bằng 30% diện tích của ao. Ngoài ra trong quá trình nuôi có lượng uren dư thừa nên phải bảo quản riêng cho cơ sở nuôi. Tránh xả trực tiếp uren thải chưa qua xử lý ra môi trường dẫn đến ô nhiễm do tồn dư hóa chất trong uren thải. Đặc biệt, dư lượng lớn phốt pho trong nước thải nuôi tôm gây ô nhiễm nghiêm trọng nguồn nước, do đó, nhà máy của Minh Phú đã có thể xử lý chất đó trước khi thải ra bên ngoài nhằm bảo vệ tối đa môi trường nước ao hồ.

Sử dụng các chế phẩm sinh học để xử lý các chất hữu cơ có trong nước thải chế biến thủy sản. Trong nước thải có chứa các chất như cacbohydrat, protein, chất béo... khi thải ra nguồn nước biển thì nồng độ oxy hòa tan trong nước giảm do vi sinh vật sử dụng hòa tan oxy để phân hủy các chất hữu cơ. Nồng độ oxy hòa tan dưới 50% bão hòa có khả năng ảnh hưởng đến sinh trưởng của tôm cá. Việc giảm oxy hòa tan không chỉ làm suy thoái nguồn lợi thủy sản mà còn làm giảm khả năng tự làm sạch của nguồn nước dẫn đến giảm chất lượng nước cấp cho sinh hoạt và công nghiệp.



## BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY



### Chính sách liên quan đến người lao động

Với một doanh nghiệp sản xuất, người lao động là một trong những yếu tố then chốt tạo nên giá trị sản phẩm của Minh Phú. Năm 2021, ảnh hưởng tiêu cực của Covid - 19 đã gây nên khó khăn cho người lao động tham gia vào quá trình sản xuất, do đó, Minh Phú đã thực hiện những chính sách liên quan tăng cường chăm lo đời sống vật chất, tinh thần và hỗ trợ công tác phòng chống dịch cho người lao động như:

- Đảm bảo môi trường lao động an toàn bằng việc thực hiện khử khuẩn toàn bộ nhà máy sau mỗi ca sản xuất nhằm hỗ trợ công tác chống dịch Covid - 19 cho người lao động. Cung cấp đầy đủ thiết bị, máy móc và dụng cụ cần thiết hỗ trợ cho quá trình sản xuất và làm việc.
- Lập kế hoạch cụ thể và rõ ràng về việc hỗ trợ các trang thiết bị hỗ trợ phòng chống dịch cho người lao động làm việc trong thời gian giãn cách xã hội bao gồm: khẩu trang tiêu chuẩn N95, kính ngăn giọt bắn, nước muối, đo thân nhiệt, sát khuẩn, test Covid - 19 nhanh 3 lần/ngày. Tuyên truyền, giáo dục cán bộ công nhân viên xây dựng gia đình và phòng ở xanh của mình là rất quan trọng nên phải có phần thưởng đối với những gia đình/phòng thực hiện tốt 5K.

- Thực hiện tốt việc tăng lương và chi trả lương đúng thời gian quy định; hỗ trợ các khoản phụ cấp cho người lao động tham gia sản xuất trong dịch Covid - 19; Tổ chức ăn uống tại phân xưởng, phần ăn đảm bảo dinh dưỡng, với 3 bữa ăn/ngày, mỗi phần ăn 20.000 đồng, nước uống miễn phí. Tất cả chi phí do Công ty hỗ trợ.
- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động hằng năm. Đối với lao động là cán bộ quản lý được Công ty tổ chức cho khám sức khỏe theo tiêu chuẩn doanh nhân.
- Thực hiện nghiêm chỉnh pháp luật lao động, tham gia đóng 100% BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động. Tính đến tháng 31/12/2021, số lượng CBCNV tại Cà Mau đã tham gia bảo hiểm là 100%, với số tiền trích nộp hàng tháng trên 9 tỷ đồng.



### Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cán bộ nhân viên

- Nâng cao chất lượng công việc, bồi dưỡng kiến thức nghiệp vụ cho cán bộ nhân viên hàng năm. Công ty tổ chức nhiều khoá đào tạo nghiệp vụ cho mọi vị trí.
- Công ty có chương trình tài trợ học phí và tạo điều kiện tốt nhất cho cán bộ quản lý cấp phòng và cán bộ quy hoạch tham gia các chương trình đào tạo cao học để nâng cao trình độ chuyên môn và năng lực quản lý.
- Thu hút, giữ chân nhân sự có chất lượng cao thông qua chính sách lương thưởng cho người lao động theo hiệu quả/năng suất lao động, đồng thời tạo một môi trường làm việc tốt với đầy đủ tiện nghi, trang thiết bị làm việc hiện đại, chính sách phúc lợi tốt.
- Các hoạt động thăm quan, nghỉ mát, team building ..., được triển khai tại tất cả các đơn vị tạo điều kiện cho người lao động có thời gian nghỉ ngơi nạp năng lượng sau những giờ làm việc căng thẳng đồng thời cũng là dịp để củng cố tinh thần đoàn kết trong Công ty.



Kết quả hoạt động kinh doanh  
Tình hình tài chính  
Triển vọng và kế hoạch tương lai  
Kế hoạch phát triển kinh doanh



# ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH



6 tháng đầu năm 2021, nền kinh tế Việt Nam đã dần khởi sắc trở lại nhờ những nỗ lực trong công tác phòng chống dịch Covid - 19 và sự thích nghi nhanh chóng các doanh nghiệp. Tuy nhiên, làn sóng lần thứ 4 bùng phát khiến những nỗ lực và kết quả hồi phục đều bị bào mòn. Đặc biệt tại các tỉnh thành phía Nam, giãn cách xã hội diễn ra trong suốt quý 3/2021, đã khiến các nhà máy của Minh Phú hoạt động giảm công suất. Bên cạnh đó, các biện pháp phòng tỏa tại các cảng và nhiều quốc gia cũng khiến sức tiêu thụ sản phẩm tại các thị trường xuất khẩu giảm. Trong bối cảnh đó, doanh thu thuần và lợi nhuận sau thuế của Minh Phú năm 2021 ghi nhận giảm lần lượt giảm 5,24% và 2,55% giảm và chưa đạt kế hoạch đã đề ra. Tuy nhiên, với những công tác

điều hành và chỉ đạo hiệu quả của Ban lãnh đạo, chi phí giá vốn và lãi vay trong năm đều giảm. Thêm vào đó, thành công trong việc khiếu nại sau vụ điều tra Mseafood bị cáo buộc vi phạm lệnh thuế chống bán phá giá tại Mỹ, tháng 7/2021, Mseafood được hoàn lại số tiền tạm nộp thuế chống phá giá và tiền lãi được hưởng trong quá trình tạm nộp tăng tương 5,2 tỷ đồng, được ghi nhận vào thu nhập khác của Công ty. Qua đó cho thấy sự uy tín ngày càng cao của Minh Phú trong lĩnh vực đang hoạt động. Với kết quả này, sẽ vừa là niềm khích lệ vừa là động lực để Minh Phú nỗ lực phát triển hơn nữa trong bối cảnh môi trường hoạt động kinh doanh khó khăn, nhiều biến động như hiện nay.

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	TH năm 2020	TH năm 2021	KH năm 2021	Đạt so với năm 2020	Đạt so với kế hoạch đề ra
Kim ngạch xuất khẩu	Triệu USD	590,27	648,74	638	9,91%	1,68%
Sản lượng sản xuất	Tấn	58.924	59.968	61.500	1,77%	-2,49%
Doanh thu thuần	Tỷ đồng	14.329	13.578	15.775	-5,24%	-13,93%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	762,42	775,36	1.187	1,70%	-34,68%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	673,79	656,59	1.092	-2,55%	-39,89%
Lợi nhuận sau thuế của cổ đông công ty mẹ	Tỷ đồng	668,22	641,80	-	-3,95%	-
Lãi cơ bản trên/CP	Đồng	3.243	3.058	-	-5,70%	-

## Kim ngạch xuất khẩu được phân chia theo quốc gia

Thị trường	Năm 2019		Năm 2020		Năm 2021	
	Giá trị (triệu USD)	Tỷ lệ	Giá trị (triệu USD)	Tỷ lệ	Giá trị (triệu USD)	Tỷ lệ
Hoa Kỳ	245,98	38,21%	149,11	25,35%	221,0	34,07%
Nhật	132,60	20,60%	143,93	24,47%	126,6	19,52%
Canada	62,76	9,75%	77,89	13,24%	67,1	10,35%
Úc & Newzeland	34,34	5,33%	59,32	10,09%	69,2	10,66%
Hồng Kông & Đài Loan	18,23	2,83%	16,9	2,87%	17,0	2,62%
Khối EU	72,40	11,25%	61,42	10,44%	74,1	11,42%
Liên Bang Nga	13,55	2,11%	27,8	4,73%	23,0	3,55%
Đông Âu	1,09	0,17%	0,57	0,10%	0,2	0,04%
Hàn Quốc	37,86	5,88%	4,29	0,73%	29,9	4,61%
Trung Quốc	6,41	1,00%	26,92	4,58%	5,0	0,78%
Khác	18,49	2,87%	19,95	3,39%	15,5	2,40%
<b>Tổng cộng</b>	<b>643,71</b>	<b>100%</b>	<b>588,11</b>	<b>100%</b>	<b>648,7</b>	<b>100%</b>

## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

### Tình hình tài sản

Tính tại ngày 31/12/2021.

Chỉ tiêu	31/12/2020	31/12/2021	%Tăng/giảm TH2021/ TH2020	Tỷ trọng năm 2020	Tỷ trọng năm 2021
Tài sản ngắn hạn	6.943,22	7.178,98	3,40%	77,70%	75,10%
Tài sản dài hạn	1.992,35	2.380,19	19,47%	22,30%	24,90%
Tổng tài sản	8.935,57	9.559,17	6,98%	100%	100%

## TỔNG TÀI SẢN NĂM 2021 TĂNG

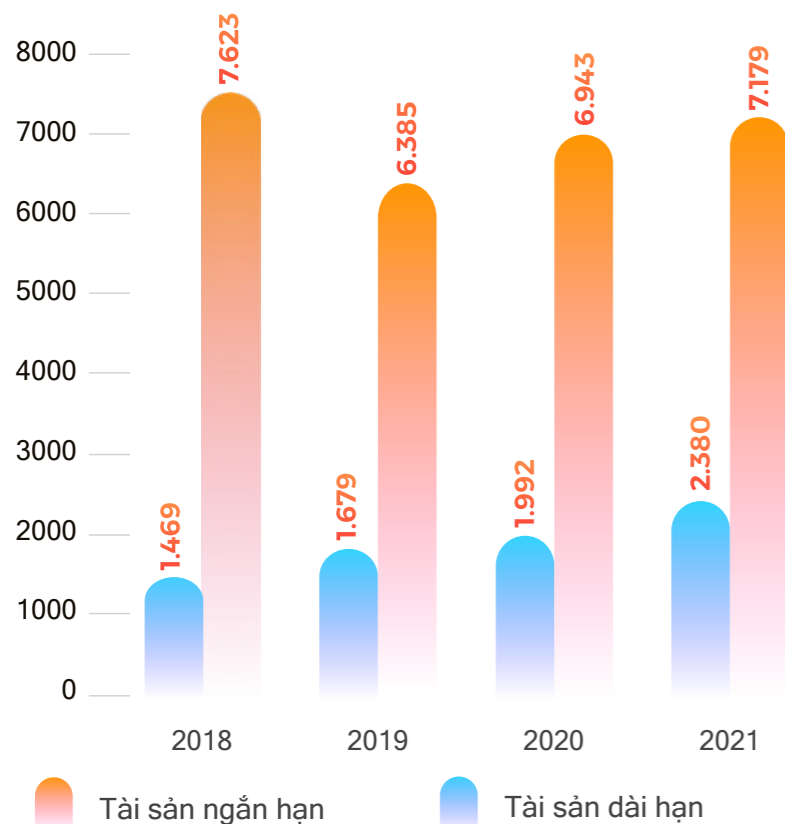
**6,98%**

so với năm 2020

Tính đến ngày 31/12/2021, tổng tài sản của Công ty đạt 9.559,17 tỷ đồng, tăng 6,98% so với năm 2020. Tỷ trọng tài sản ngắn hạn chiếm 75,1% và tỷ trọng tài sản dài hạn chiếm 24,9%. Trong năm tài sản ngắn hạn tăng 3,4% chủ yếu từ khoản hàng tồn kho tăng 47,28% với các khó khăn trong việc xuất hàng cũng như tiêu thụ sản phẩm trong giao đoạn bùng phát dịch. Đối với tài sản dài hạn của Công ty tăng 19,47% so với năm 2020, nguyên nhân từ việc Công ty bước đầu khởi công xây dựng nhà máy chế biến thủy sản Minh Phát và đầu tư thêm vào các hệ thống xử lý, quản lý vùng nuôi khiến cho khoản xây dựng cơ bản dở dang và tài sản cố định lần lượt tăng 12,86% và 14,69%.

### Cơ cấu tài sản

ĐVT: Tỷ đồng



## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

### Tình hình nợ phải trả

Tính tại ngày 31/12/2021.

Chỉ tiêu	31/12/2020	31/12/2021	%Tăng/giảm TH2021/ TH2020	Tỷ trọng năm 2020	Tỷ trọng năm 2021
Nợ ngắn hạn	3.545,83	3.947,06	11,32%	98,13%	97,05%
Nợ dài hạn	67,65	119,99	77,36%	1,87%	2,95%
Tổng nợ phải trả	3.613,48	4.067,05	12,55%	100%	100%

## TỔNG NỢ PHẢI TRẢ NĂM 2021 TĂNG

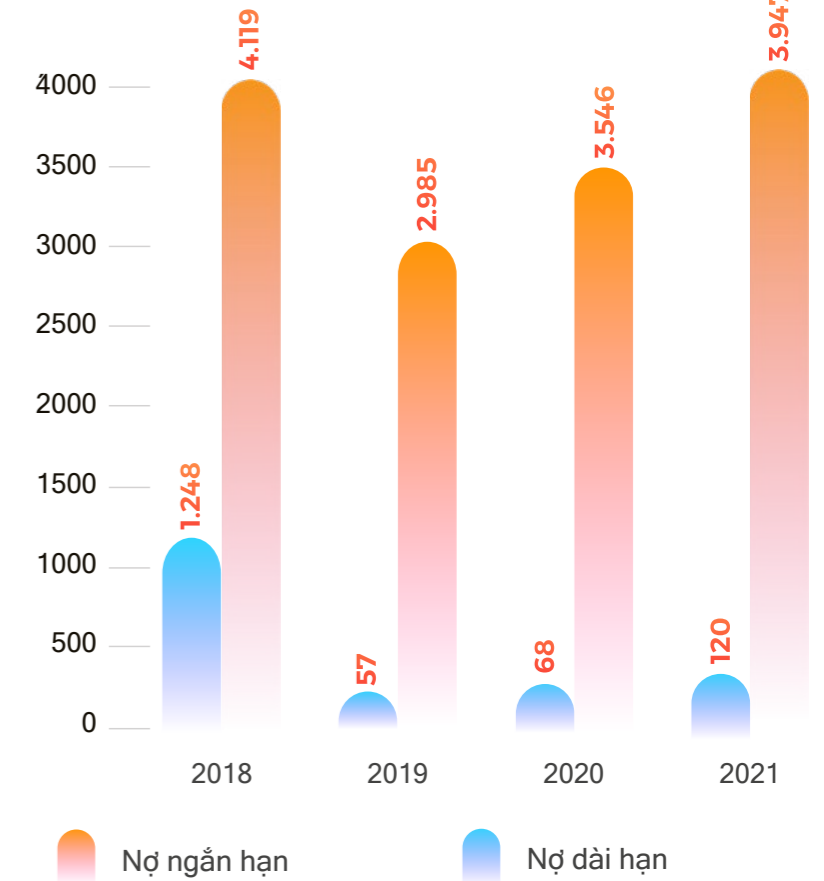
**12,55%**

so với năm 2020

Tổng nợ phải trả của Công ty đạt mức 4.067,05 tỷ đồng tại thời điểm kết thúc năm 2021, ghi nhận tăng 12,55% so với năm 2020. Với đặc thù là ngành nuôi trồng và chế biến thủy sản xuất khẩu đòi hỏi xoay vòng nguồn vốn liên tục do đó nợ ngắn hạn chiếm tỷ trọng cao 97,05% trên tổng nợ phải trả, trong năm nợ ngắn hạn tăng 11,32% chủ yếu đến từ các khoản vay ngắn hạn trong năm nhằm bổ sung vốn lưu động cho hoạt động sản xuất, song song đó Công ty tận dụng nguồn vốn vay giá rẻ và các ưu đãi chính sách lãi suất nhằm đầu tư cho các hoạt động nâng cấp ao nuôi, quản lý nguồn nguyên liệu, làm nền tảng cho chiến lược phát triển của Minh Phú trong các giai đoạn tiếp theo. Nợ dài hạn vẫn duy trì tỷ trọng thấp 2,95% trên cơ cấu tổng nợ và tăng 77,36%, chủ yếu đến từ việc thuê thu nhập hoãn lại phải trả tăng 169,91% so với cuối năm 2020.





### Cơ cấu nợ phải trả

ĐVT: Tỷ đồng





Khởi công và đẩy nhanh xây dựng chuỗi dự án nhà máy chế biến thủy sản Minh Phú tại Khu công nghiệp Khánh An (Cà Mau), nhằm hướng mục tiêu cạnh tranh về công nghệ chế biến tôm, xuất khẩu tôm trên thị trường thế giới:

-  Chuỗi dự án được xây dựng bao gồm hệ thống xử lý nước tập trung 3 giai đoạn, mỗi giai đoạn với công suất xử lý 2.700 m<sup>3</sup>/ngày đêm và có diện tích 24,5 ha. Tất cả các dự án đều ứng dụng công nghệ tái sử dụng nước thải, xử lý nước mưa và nước mặt cho chế biến tôm xuất khẩu.
-  Trong dự án được trang bị đầy đủ cơ sở vật chất, máy móc chế biến hiện đại và còn đầu tư khu nhà ở xã hội, chăm lo nhà ở và phúc lợi cho công nhân viên Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.
-  Quy mô chuỗi dự án bao gồm 4 dự án: Nhà máy chế biến Thủy sản Minh Phát, Nhà máy chế biến Thủy sản Minh Quý, Nhà máy chế biến Thủy sản Minh Phú, cùng có công suất 18.000 tấn/năm; Nhà máy bao bì Quang Minh, công suất 5.000 tấn/năm.
-  Dự án được triển khai theo kinh tế tuần hoàn và cân bằng Cacbon trong cả chuỗi giá trị tôm Minh Phú.

Tiếp tục Xây dựng các chuỗi giá trị tôm có trách nhiệm và các chiến lược phù hợp để nâng cao chất lượng chuỗi sản xuất tôm, mục tiêu đáp ứng được nhu cầu của có thị trường xuất khẩu lớn.

Thúc đẩy phát triển việc sản xuất tôm theo chiều sâu, Minh Phú kỳ vọng sẽ gia tăng thị phần tại các thị trường lớn trên thế giới.



**Về cơ cấu tổ chức**

Năm 2021, Minh Phú sẽ tiếp tục nâng cao hiệu quả hoạt động ở cấp quản lý và điều hành. Ban lãnh đạo thường xuyên tổ chức đánh giá hiệu quả của các bộ phận, đặc biệt là trong thời điểm khó khăn hiện nay của đại dịch Covid-19, Công ty đánh giá và sắp xếp lại cơ cấu tổ chức phù hợp nhằm đảm bảo Công ty đạt hiệu quả trong bối cảnh phục hồi sau đại dịch và bình thường mới.

**Về chính sách và quản lý**

Thực hiện chính sách ứng dụng công nghệ mới vào trong qui trình nuôi và chế biến tôm với mục tiêu tiết kiệm chi phí nhân công, tăng chất lượng sản phẩm và tăng cường vệ sinh an toàn thực phẩm lên hàng đầu, đẩy mạnh đầu tư nghiên cứu con giống nhằm tự chủ nguồn nguyên liệu và tăng cường vị thế của tập đoàn trên thị trường xuất khẩu Tôm.

Tập trung hơn nữa đến công tác đào tạo các kỹ năng cho nhân sự chủ chốt, nâng cao trình độ quản lý và trình độ chuyên môn kỹ thuật của nhân sự Công ty nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển của Minh Phú trong thời gian tới.

**KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI**

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2022*
1	Sản lượng sản xuất	Tấn	71.880
2	Doanh thu	Tỷ đồng	21.018
	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	1.413,50
3.1.	Minh Phú Cà Mau	Tỷ đồng	750
3.2.	Minh Phú Hậu Giang	Tỷ đồng	460
3.3.	Minh Phú Lộc An	Tỷ đồng	82
3.4.	Minh Phú Kiên Giang	Tỷ đồng	60,8
3.5.	Khác	Tỷ đồng	60,7
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	1.286,50

(\* ) Số liệu kế hoạch dự kiến, sẽ cập nhật lại khi có điều chỉnh và trình ĐHCĐ thông qua.



Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty  
Đánh giá của HĐQT về các hoạt động của Ban Tổng Giám Đốc  
Kế hoạch, định hướng của HĐQT





## ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

### Hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2021, tình hình kinh tế còn nhiều biến động sau những ảnh hưởng của Covid - 19, thời gian giãn cách kéo dài cùng môi trường kinh doanh chịu nhiều áp lực cạnh tranh là những nguyên nhân ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của Công ty. Để giữ chân người lao động và giúp họ vẫn giữ được tinh thần và năng suất làm việc, Công ty đã có những chính sách hỗ trợ công nhân viên hoạt động 3 tại chỗ trong suốt thời gian giãn cách.

Nhằm hướng đến mục tiêu nâng cao giá trị tôm Minh Phú và cung cấp những sản phẩm chất lượng đến người tiêu dùng. Công ty đã và đang trong quá trình hoàn thiện quy trình sản xuất tuần hoàn nhằm tăng vị thế cạnh tranh so với nước khác, đặc biệt Ecuador, Ấn Độ và Indonesia về xuất khẩu tôm; đẩy mạnh các công tác đầu tư nhà máy, hệ thống quản lý tự động ao nuôi cùng các giải pháp công nghệ khác nhằm kiểm soát được từng giai đoạn trong quy trình cho ra thành phẩm cuối cùng của Minh Phú Bên cạnh đó, tận dụng lợi thế của hiệp định thương mại EVFTA, sản phẩm tôm của Minh Phú được giảm thuế xuống còn 0% ngay trong năm đầu tiên hiệp định có hiệu lực, Minh Phú đã đẩy mạnh mở rộng thị trường xuất khẩu sang EU với mức giá cạnh tranh hơn để gia tăng thị phần... Nhờ vào định hướng và chiến lược đúng đắn và kịp thời, Minh Phú đã vượt qua năm 2021 đầy thử thách với kết quả khả quan và tiếp tục phấn đấu đến những kết quả cao hơn nữa trong tương lai.

### Hoạt động môi trường, xã hội

Với đặc trưng ngành nghề sản xuất của Minh Phú có thể tận dụng được lợi thế thiên nhiên từ vùng nuôi, do đó Minh Phú nhận thức rõ ràng việc bảo vệ môi trường sẽ góp phần tạo nên sự phát triển bền vững của Công ty. Năm 2021, Minh Phú đã chấp hành đúng và đầy đủ các cam kết bảo vệ môi trường theo quy định pháp luật, đưa ra sáng kiến và thực hiện nhằm nâng cao tinh thần trách nhiệm với xã hội:

- Thực hiện quan trắc môi trường định kỳ và đưa ra đầy đủ báo cáo về tình hình khai thác nước, xả thải, quy trình xả thải và quản lý xả thải theo đúng quy định của pháp luật.
- Tuân thủ và nghiêm túc thực hiện việc đóng thuế tài nguyên nước; đóng thuế bảo vệ môi trường nước ngầm cho giấy phép theo quy định.
- Tổ chức huấn luyện cán bộ công nhân viên về bảo vệ môi trường; cử cán bộ kỹ thuật giám sát và hỗ trợ hộ dân nuôi tôm về vấn đề sử dụng chế phẩm sinh học phù hợp, tránh dư thừa và xả ra môi trường không đúng quy định.
- Các nhà máy Minh Phú đã thay thế toàn bộ quy trình sản xuất thủ công (bàn chế biến truyền thống) trước đây bằng quy trình sản xuất băng tải bán tự động cũng góp phần mang lại năng suất lao động cao. Trong quy trình sản xuất này, việc thu gom phế liệu từ nguyên liệu và thành phẩm hoàn toàn tự động và độc lập trên từng dây chuyền để tránh nhiễm khuẩn chéo và lãng phí giữa nguyên liệu và bán thành phẩm.
- Khi lượng lớn chất dinh dưỡng trong thức ăn tôm cá được thải ra ngoài môi trường mà cơ thể không hấp thụ được nhằm tránh ô nhiễm môi trường nên Minh Phú đầu tư hệ thống xử lý nước tại trại nuôi và nhà máy chế biến, nước thải sẽ được xử lý đúng với tiêu chuẩn pháp luật quy định trước khi thả ra môi trường.

## ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

### Hoạt động sản xuất kinh doanh

Trong năm 2021 với những sự kiện tiêu cực ở bên trong nước và quốc tế đã gây khó khăn đáng kể đối với các doanh nghiệp đặc biệt là Công ty xuất khẩu như Minh Phú. Nhờ vào nỗ lực nắm bắt thông tin, năng lực chuyên môn, thực hiện tốt kế hoạch ứng phó kịp thời theo chiến lược của HĐQT và sự cống hiến của Ban Tổng Giám đốc Công ty. HĐQT càng đánh giá cao nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc và các cấp quản lý điều hành trong quá trình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Tập đoàn năm 2021.

HĐQT đánh giá Ban Tổng giám đốc thông qua các hoạt động giám sát cụ thể:

- Giám sát và chỉ đạo Ban Tổng giám đốc và ban quản lý trong việc quản lý các hoạt động sản xuất và thương mại hàng ngày của các Công ty thuộc tập đoàn. HĐQT phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng Giám đốc để chỉ đạo và giải quyết kịp thời các đề xuất, yêu cầu của Ban lãnh đạo Công ty trong hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày.
- Các cuộc họp định kỳ và đột xuất được tổ chức giữa Hội đồng quản trị để nghe báo cáo và giải quyết kịp thời mọi tình huống.
- Xem xét và chuyển đổi vị trí, bộ phận phòng ban trong Công ty để phù hợp hơn trong công tác quản lý, tăng hiệu quả và năng suất công việc.
- Công ty tập đoàn kế hoạch đầu tư và nghị quyết dự án, cung cấp vốn và nhân sự để quản lý dự án.



# CÁC KẾ HOẠCH ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Tiếp tục theo dõi sát sao các diễn biến của tình hình kinh tế thế giới và Việt Nam để đề ra các định hướng cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Minh Phú, đặc biệt là diễn biến quan hệ Mỹ - Trung, tình hình đại dịch Covid-19, tác động của nền kinh tế Trung Quốc đến kinh tế Việt Nam, các chính sách điều hành nền kinh tế của Chính phủ và các chính sách của Bộ, ban ngành liên quan đến ngành nghề kinh doanh của Minh Phú.
- Đánh giá xu thế biến động giá nguyên vật liệu chính có liên quan đến hoạt động sản xuất, kinh doanh của Minh Phú, cụ thể là diễn biến giá tôm nguyên liệu, tôm thành phẩm trên thế giới.
- Tập trung đẩy nhanh tiến độ Dự án Khu phức hợp công nghiệp công nghệ cao phát triển chuỗi giá trị tôm với quy mô 10 nghìn hecta tại Kiên Giang. Từ đó gia tăng giá trị sản phẩm tôm Minh Phú.
- Đa dạng hóa thị trường tiêu thụ tôm. Duy trì, bám trụ thị trường chính như Mỹ, tăng kim ngạch xuất khẩu tôm sang thị trường EU nhằm tận dụng hiệp định EVFTA và UKVFTA. Hướng đến việc mang các sản phẩm tôm Minh Phú đến với người tiêu dùng trong nước.
- Các ngành hàng truyền thống tiếp tục phát huy thế mạnh và vị thế sẵn có trên thị trường; nghiên cứu cho ra nhiều giống tôm lai tạo, gia hoá mới nhằm nâng cao năng suất.
- Bảo đảm an toàn sinh học cho thủy sản; cung cấp ngày càng nhiều sản phẩm tốt, đáp ứng nhu cầu thị trường. Nghiên cứu, mở rộng thêm các sản phẩm chế biến sâu nhằm gia tăng giá trị.
- Tăng cường công tác kiểm soát rủi ro, quản trị Công ty, cải tiến kỹ thuật, tiếp tục ứng dụng công nghệ thông tin để nâng cao năng suất làm việc, cập nhật số liệu sản xuất kinh doanh một cách kịp thời, qua đó góp phần tiết kiệm chi phí sản xuất, giảm giá thành sản phẩm đồng thời hỗ trợ Ban Tổng Giám đốc kịp thời trong các quyết định sản xuất kinh doanh hàng ngày.
- Tiếp tục nâng cao đời sống và thu nhập cho người lao động, cải thiện môi trường làm việc để Minh Phú luôn là môi trường hấp dẫn và nâng cao sức sáng tạo, cống hiến, gắn bó của người lao động.
- Thực hiện công tác nghiên cứu phát triển, sáng kiến cải tiến hợp lý hoá sản xuất kinh doanh nhằm đa dạng hóa sản phẩm, nâng cao chất lượng sản phẩm dịch vụ, tiết kiệm chi phí và nâng cao năng lực cạnh tranh.



Hội đồng quản trị  
Ban kiểm soát  
Các giao dịch, thù lao của HĐQT, Ban kiểm soát  
Thông tin cổ đông



# HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## Thành phần và cơ cấu HĐQT

Tính tại ngày 31/12/2021

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Bà Chu Thị Bình	Chủ tịch HĐQT	35.110.830	17,56%
2	Ông Lê Văn Quang	Thành viên, TGD	32.140.800	16,07%
3	Ông Lê Văn Điệp	Thành viên, PTGD	157.430	0,08%
4	Ông Bùi Anh Dũng	Thành viên, PTGD	145.820	0,07%
5	Ông Nguyễn Nhân Nghĩa	Thành viên độc lập	0	0%
6	Ông Phan Thanh Lộc	Thành viên độc lập	0	0%
7	Bà Hồ Thu Lê	Thành viên độc lập	0	0%
8	Ông Nagoya Yutaka	Thành viên độc lập	0	0%
9	Ông Osada Tsutomu	Thành viên độc lập	0	0%
10	Ông Tsukahara Keiichi	Thành viên độc lập	0	0%

STT	Thành viên HĐQT	Thành viên HĐQT tại Công ty khác	Chức vụ tại Công ty khác
1	Bà Chu Thị Bình	Công ty CP Thủy Sản Minh Phú Hậu Giang Công ty CP Đầu tư Long Phụng	-
2	Ông Lê Văn Quang	Công ty CP Thủy Sản Minh Phú Hậu Giang Công ty CP Đầu tư Long Phụng Công ty CP Gemadept	-
3	Ông Lê Văn Điệp	Công ty CP Thủy Sản Minh Phú Hậu Giang	-
4	Ông Bùi Anh Dũng	-	-
5	Ông Nguyễn Nhân Nghĩa	-	-
6	Ông Phan Thanh Lộc	-	-
7	Bà Hồ Thu Lê	-	-
8	Ông Nagoya Yutaka	-	-
9	Ông Osada Tsutomu	-	-
10	Ông Tsukahara Keiichi	-	-

## Hoạt động của Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Bà Chu Thị Bình	Chủ tịch HĐQT	04	100%	
2	Ông Lê Văn Quang	Thành viên, TGD	04	100%	
3	Ông Lê Văn Điệp	Thành viên, PTGD	04	100%	
4	Ông Bùi Anh Dũng	Thành viên, PTGD	04	100%	
5	Ông Nguyễn Nhân Nghĩa	Thành viên độc lập	04	100%	
6	Ông Phan Thanh Lộc	Thành viên độc lập	04	100%	
7	Bà Hồ Thu Lê	Thành viên độc lập	04	100%	
8	Ông Nagoya Yutaka	Thành viên độc lập	04	100%	
9	Ông Osada Tsutomu	Thành viên độc lập	02	50%	Từ nhiệm 17/06/2021
10	Ông Tsukahara Keiichi	Thành viên độc lập	02	50%	Tham gia 17/06/2021



### Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc:

Hội đồng quản trị tổ chức kiểm tra, giám sát thường xuyên công tác quản lý, điều hành việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh nhằm nắm bắt tình hình hoạt động của công ty để tư vấn, điều chỉnh và đưa ra các giải pháp, chiến lược thích hợp để việc kinh doanh trong năm đạt hiệu quả, không đi chệch mục tiêu, kế hoạch kinh doanh của công ty.

Trong năm 2020, Hội đồng quản trị đã tổ chức họp 4 lần định kỳ hàng quý, thành phần tham dự gồm: Hội đồng quản trị, Ban tổng giám đốc, Ban kiểm soát, Kế toán trưởng.

### Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:

Thu thập thông tin, báo cáo, đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh cho Hội đồng quản trị. Nghiên cứu đề xuất các giải pháp khả thi, tư vấn pháp lý.

# HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## Hoạt động của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị đã tổ chức 04 phiên họp và nội dung cụ thể các phiên họp và Nghị quyết được ban hành tương ứng như sau:

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	01.NQ.HĐQT/MPC21	17/02/2021	Tăng vốn điều lệ Công ty thành viên - Công ty TNHH Thủy sản Minh Phú Kiên Giang
2	02.NQ.HĐQT/MPC21	17/02/2021	Thông qua đơn xin nghỉ hưu ông Chu Văn An
3	03.NQ.HĐQT/MPC21	20/02/2021	Phê duyệt chủ trương xây dựng nhà máy Minh Phát - KCN Khánh An
4	03A.NQ.HĐQT/MPC21	20/02/2021	Bổ nhiệm ông Lê Văn Điệp là TGD Cty CP Thủy sản Minh Phú Hậu Giang
5	04.NQ.HĐQT/MPC21	02/03/2021	Phê duyệt góp vốn giai đoạn 2 cho Công ty TNHH Thủy sản Minh Phú Kiên Giang
6	05.NQ.HĐQT/MPC21	15/04/2021	Tăng vốn điều lệ Công ty thành viên - Công ty Ebisumo
7	06.NQ.HĐQT/MPC21	19/04/2021	Phê duyệt kế hoạch chi tiết mở rộng nhà máy tẩm bột MPHG
8	07.NQ.HĐQT/MPC21	22/04/2021	Bổ nhiệm ông Phan Vinh Hiến làm TGD của công ty thành viên - Cty TNHH Nông Nghiệp Công Nghệ Cao Minh Phú (MPHT) và Chủ trương cho MPHT đầu tư xây dựng các đường dẫn ống nước biển
9	08.NQ.HĐQT/MPC21	23/04/2021	Chốt danh sách cổ đông tham dự ĐHĐCĐ thường niên 2021
10	09.NQ.HĐQT/MPC21	27/05/2021	Điều chỉnh kế hoạch kinh doanh và Phê duyệt tài liệu ĐHĐCĐ thường niên 2021

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
11	10.NQ.HĐQT/MPC21	07/06/2021	Tăng vốn cho Công ty thành viên - Công ty TNHH Nông nghiệp Công nghệ cao Minh Phú
12	11.NQ.HĐQT/MPC21	19/06/2021	Tăng vốn điều lệ Công ty thành viên - Công ty TNHH Chế Biến Thủy Sản Minh Phát
13	12.NQ.HĐQT/MPC21	28/07/2021	Triển khai phương án ESOP 2021
14	12A.NQ.HĐQT/MPC21	22/09/2021	Phương án đảm bảo phát hành cổ phiếu ESOP đáp ứng quy định về tỷ lệ sở hữu nước ngoài (bổ sung hồ sơ ESOP cho UBCK)
15	12B.NQ.HĐQT/MPC21	25/10/2021	Xác định phạm vi hoạt động của ngành nghề đăng ký kinh doanh (bổ sung hồ sơ ESOP cho UBCK)
16	13.NQ.HĐQT/MPC21	17/08/2021	Phê duyệt tăng vốn điều lệ công ty thành viên (Cty TNHH Sản xuất giống Thủy sản Mnh Phú)
17	14.NQ.HĐQT/MPC21	20/08/2021	Điều chỉnh quy chế công bố thông tin theo quy định pháp luật hiện hành
18	15.NQ.HĐQT/MPC21	25/11/2021	Thông báo chia cổ tức bằng tiền mặt
19	16.NQ.HĐQT/MPC21	27/12/2021	Tăng vốn điều lệ công ty thành viên (Cty TNHH Nuôi trồng Thủy sản Minh Phú Lộc An)



## BAN KIỂM SOÁT

### Thành phần và cơ cấu của Ban kiểm soát

Tính tại ngày 31/12/2021

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Ông Trần Văn Khánh	Trưởng ban	0	0%
2	Bà Nguyễn Thị Hồng Cúc	Thành viên	0	0%
3	Bà Đỗ Thị Hạnh	Thành viên	11.420	0,00%

### Hoạt động của Ban kiểm soát

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Số buổi họp BKS tham dự	Tỷ lệ tham dự họp
1	Ông Trần Văn Khánh	Trưởng ban	04	100%
2	Bà Nguyễn Thị Hồng Cúc	Thành viên	04	100%
3	Bà Đỗ Thị Hạnh	Thành viên	04	100%

#### Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và cổ đông:

Giám sát, tư vấn để các hoạt động của HĐQT, BGD tuân thủ điều lệ, quy chế quản trị công ty cũng như nghị quyết của ĐHĐCĐ.

#### Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác:

Giám sát, tư vấn để các hoạt động của HĐQT, BGD tuân thủ điều lệ, quy chế quản trị công ty cũng như nghị quyết của ĐHĐCĐ.

#### Hoạt động khác của BKS:

Tham gia việc đào tạo bộ phận kiểm toán nội bộ của công ty.

## CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

### Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

Đơn vị tính: Đồng

STT	Chi tiết	Tổng thù lao	Tổng lương thưởng	Tổng cộng
1	Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc	2.497.115.385	12.683.839.076	15.180.954.461
2	Ban kiểm soát	144.000.000	846.791.645	990.791.645
Tổng cộng		2.641.115.385	13.530.630.721	16.171.746.106

**Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ:** Không có

#### Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ: chi tiết tại Thuyết minh BCTC của công ty.

Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, doanh nghiệp do công ty nắm quyền kiểm soát: chi tiết tại Thuyết minh BCTC của công ty.

#### Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

Công tác quản trị công ty được bảo đảm theo quy định của pháp luật, điều lệ và quy định Công ty, nhằm đảm bảo các hoạt động của công ty được thực hiện thuận lợi, đáp ứng yêu cầu lợi ích của công ty, lợi ích của cổ đông công ty và tạo điều kiện thuận lợi cho sự phát triển của công ty. Ban Giám sát thực hiện đầy đủ nghĩa vụ giám sát, đánh giá hiệu suất làm việc và đưa ra đề xuất nhằm nâng cao năng lực quản trị của các thành viên Hội đồng quản trị và Ban điều hành. Từ đó, nâng cao chuyên môn và hiệu quả kinh doanh, cải thiện khả năng tiếp cận và thu hút vốn, điều chỉnh chi phí hợp lý, tạo dựng niềm tin giữa cổ đông và nhà đầu tư.





Ý kiến của kiểm toán  
Báo cáo tài chính kiểm toán 2021



## Ý KIẾN KIỂM TOÁN

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Công ty Cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú và các công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2021, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Tập đoàn cho năm kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

## BÁO CÁO TÀI CHÍNH 2021 ĐÃ KIỂM TOÁN

Báo cáo tài chính được kiểm toán năm 2021 của Tập đoàn Thủy sản Minh Phú đã được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty theo website: [www.minhphu.com](http://www.minhphu.com).

### XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY

Ngày 18 tháng 04 năm 2022



**LÊ VĂN QUANG**

