

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Tên công ty: Tổng công ty IDICO - CTCP  
Năm báo cáo: 2021

## I. Thông tin chung

### 1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: **Tổng công ty IDICO - CTCP**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: **0302177966** do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 30/6/2010, cấp thay đổi lần thứ 5 ngày 17/05/2021.
- Vốn điều lệ: **3.000.000.000.000 đồng**
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu tại ngày 31/12/2021: **5.028.036.534.904 đồng**
- Địa chỉ: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Phường Võ Thị Sáu, Quận 3, Thành phố Hồ Chí Minh.
- Số điện thoại: 028 3843 8883
- Số fax: 028 3931 2705
- Website: [idico.com.vn](http://idico.com.vn)
- Mã cổ phiếu: IDC
- Quá trình hình thành và phát triển:

**Tổng công ty IDICO - CTCP** (gọi tắt là “**IDICO**”) tiền thân là Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam được thành lập theo Quyết định số 26/2000/QĐ-BXD ngày 06 tháng 12 năm 2000 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng, là doanh nghiệp Nhà nước trực thuộc Bộ Xây dựng.

Ngày 21 tháng 12 năm 2006, Bộ Xây dựng đã có Quyết định số 1768/QĐ-BXD về việc chuyển Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam sang tổ chức và hoạt động theo mô hình Tổng công ty mẹ - công ty con.

Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam được chuyển đổi mô hình hoạt động là Công ty TNHH MTV theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0302177966 cấp lần đầu ngày 30 tháng 6 năm 2010 với vốn điều lệ là 1.602.219.000.000 VNĐ.

Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam – TNHH MTV chuyển đổi mô hình hoạt động là Công ty cổ phần theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp thay đổi lần 2 ngày 01 tháng 3 năm 2018 với tên gọi Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam - CTCP với vốn điều lệ là 3.000.000.000.000 VNĐ và thay đổi Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần 3 ngày 10 tháng 5 năm 2018 với tên gọi là Tổng công ty IDICO - CTCP.

Cổ phiếu của Tổng công ty IDICO được chấp thuận niêm yết trên Sàn Giao dịch Chứng khoán Hà Nội (HNX) vào ngày 10 tháng 12 năm 2019 với mã chứng khoán là IDC.

Bộ Xây dựng thoái hết phần vốn Nhà nước tại Tổng công ty IDICO (36% Vốn điều lệ): Theo phương thức đấu giá công khai thông thường qua Sở Giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh vào ngày 27/11/2020 theo Quyết định số 908/QĐ-TTg ngày 29/6/2020 của Thủ tướng chính phủ về việc phê duyệt danh mục doanh nghiệp có vốn nhà nước thực hiện thoái vốn đến hết năm 2020 và Quyết định số 1356/QĐ-BXD ngày 20/10/2020 về việc phê duyệt phương án thoái vốn nhà nước tại Tổng công ty IDICO-CTCP.

Tổng số nhân viên của Tổng công ty và các Công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2021 là 1.450 người.

## 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

- Ngành nghề kinh doanh của IDICO theo giấy xác nhận số 533607/21 của Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. HCM cấp ngày 25/10/2021 như sau:

TT	Tên ngành	Mã ngành
1	Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê Chi tiết: Đầu tư xây dựng, kinh doanh phát triển nhà, hạ tầng kỹ thuật đô thị, khu công nghiệp, khu kinh tế, khu dân cư tập trung (kinh doanh bất động sản);	6810
2	Khai thác đá, cát, sỏi, đất sét Chi tiết: Khai thác vật tư, nguyên liệu, vật liệu ngành xây dựng (không hoạt động tại trụ sở)	0810
3	Sản xuất sản phẩm chịu lửa (không hoạt động tại trụ sở)	2391
4	Sản xuất vật liệu xây dựng từ đất sét Chi tiết: Chế biến, sản xuất vật tư, nguyên liệu, vật liệu ngành xây dựng (không hoạt động tại trụ sở)	2392
5	Sản xuất xi măng, vôi và thạch cao (không hoạt động tại trụ sở)	2394
6	Sản xuất bê tông và các sản phẩm từ bê tông, xi măng và thạch cao Chi tiết: Sản xuất bê tông và các sản phẩm từ xi măng và thạch cao	2395
7	Gia công cơ khí; xử lý và tráng phủ kim loại Chi tiết: Gia công cơ khí	2592
8	Sản xuất khác chưa được phân vào đâu Chi tiết: Sản xuất vật liệu xây dựng	3290

TT	Tên ngành	Mã ngành
9	Sửa chữa máy móc, thiết bị	3312
10	Sửa chữa thiết bị điện	3314
11	Sản xuất điện Chi tiết: Sản xuất điện năng	3511
12	Truyền tải và phân phối điện Chi tiết: Mua bán điện năng	3512
13	Khai thác, xử lý và cung cấp nước	3600
14	Thoát nước và xử lý nước thải	3700
15	Thu gom rác thải không độc hại	3811
16	Thu gom rác thải độc hại Chi tiết: Thu gom chất thải rắn và chất thải rắn nguy hại (không hoạt động tại trụ sở)	3812
17	Xử lý và tiêu huỷ rác thải không độc hại	3821
18	Xử lý và tiêu huỷ rác thải độc hại Chi tiết: Vận chuyển, xử lý chất thải rắn và chất thải rắn nguy hại (không hoạt động tại trụ sở)	3822
19	Xây dựng nhà để ở	4101
20	Xây dựng nhà không để ở	4102
21	Xây dựng công trình đường sắt Chi tiết: Thi công xây dựng các công trình giao thông	4211
22	Xây dựng công trình đường bộ Chi tiết: Thi công xây dựng các công trình giao thông	4212
23	Xây dựng công trình điện Chi tiết: Thi công xây dựng các công trình thủy điện	4221
24	Xây dựng công trình cấp thoát nước	4222

TT	Tên ngành	Mã ngành
	Chi tiết: Thi công xây dựng các công trình thủy lợi	
25	Xây dựng công trình công trình viễn thông, thông tin liên lạc Chi tiết: Thi công xây dựng các công trình bưu chính, viễn thông	4223
26	Xây dựng công trình công ích Chi tiết: Cải tạo, duy tu, trùng tu các công trình văn hóa và bảo tồn lịch sử	4229
27	Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác Chi tiết: Thi công xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, công trình kỹ thuật hạ tầng, đường dây và trạm biến thế điện. Xây dựng thực nghiệm các công trình thuộc các dự án thử nghiệm công nghệ mới hoặc thuộc các đề tài nghiên cứu khoa học.	4299
28	Phá dỡ	4311
29	Chuẩn bị mặt bằng	4312
30	Lắp đặt hệ thống điện	4321
31	Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, hệ thống sưởi và điều hoà không khí Chi tiết: Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, lò sưởi và điều hòa không khí	4322
32	Lắp đặt hệ thống xây dựng khác Chi tiết: Thi công lắp đặt máy móc, thiết bị, kết cấu kim loại phục vụ công tác xây dựng	4329
33	Hoàn thiện công trình xây dựng	4330
34	Hoạt động xây dựng chuyên dụng khác	4390
35	Bán buôn đồ uống Chi tiết: Kinh doanh rượu (không hoạt động tại trụ sở)	4633
36	Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác	4659
37	Bán buôn nhiên liệu rắn, lỏng, khí và các sản phẩm liên quan	4661
38	Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng Chi tiết: Mua bán vật tư, nguyên liệu, vật liệu ngành xây dựng	4663

TT	Tên ngành	Mã ngành
39	Vận tải hàng hoá bằng đường bộ Chi tiết: Kinh doanh vận tải bằng ô tô	4933
40	Vận tải hàng hóa ven biển và viễn dương Chi tiết: Kinh doanh vận tải thủy nội địa qua biên giới Việt Nam	5012
41	Vận tải hàng hoá đường thủy nội địa	5022
42	Kho bãi và lưu giữ hàng hoá	5210
43	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường sắt	5221
44	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường bộ	5225
45	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường thủy - Chi tiết: Hoạt động của Cảng biển, Cảng sông, Bến tàu, Cầu tàu	5222
46	- Bốc xếp hàng hoá	5224
47	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải	5229
48	Dịch vụ lưu trú ngắn ngày Chi tiết: Kinh doanh khách sạn (không hoạt động tại trụ sở)	5510
49	Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động Chi tiết: Kinh doanh nhà hàng, ăn uống (không hoạt động tại trụ sở)	5610
50	Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất (Chi tiết: Môi giới bất động sản; Sàn giao dịch bất động sản)	6820
51	Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan Chi tiết: Tư vấn đầu tư xây dựng các dự án công nghiệp, dân dụng, cơ sở hạ tầng đô thị và khu công nghiệp, khu công nghệ cao, khu kinh tế, điểm dân cư nông thôn, bao gồm: Lập và thẩm định dự án đầu tư; Thiết kế xây dựng công trình cấp, thoát nước; Thiết kế công trình thủy lợi; Thiết kế công trình hạ tầng kỹ thuật; Thiết kế kết cấu công trình dân dụng và công nghiệp. Thiết kế tổng mặt bằng xây dựng công trình dân dụng, công nghiệp; Thiết kế kiến trúc công trình dân dụng, công nghiệp; Thiết kế nội - ngoại thất công trình; Thiết kế xây dựng công trình dân dụng, công nghiệp; Thiết kế xây dựng công trình giao thông (cầu, đường bộ); Khảo	7110

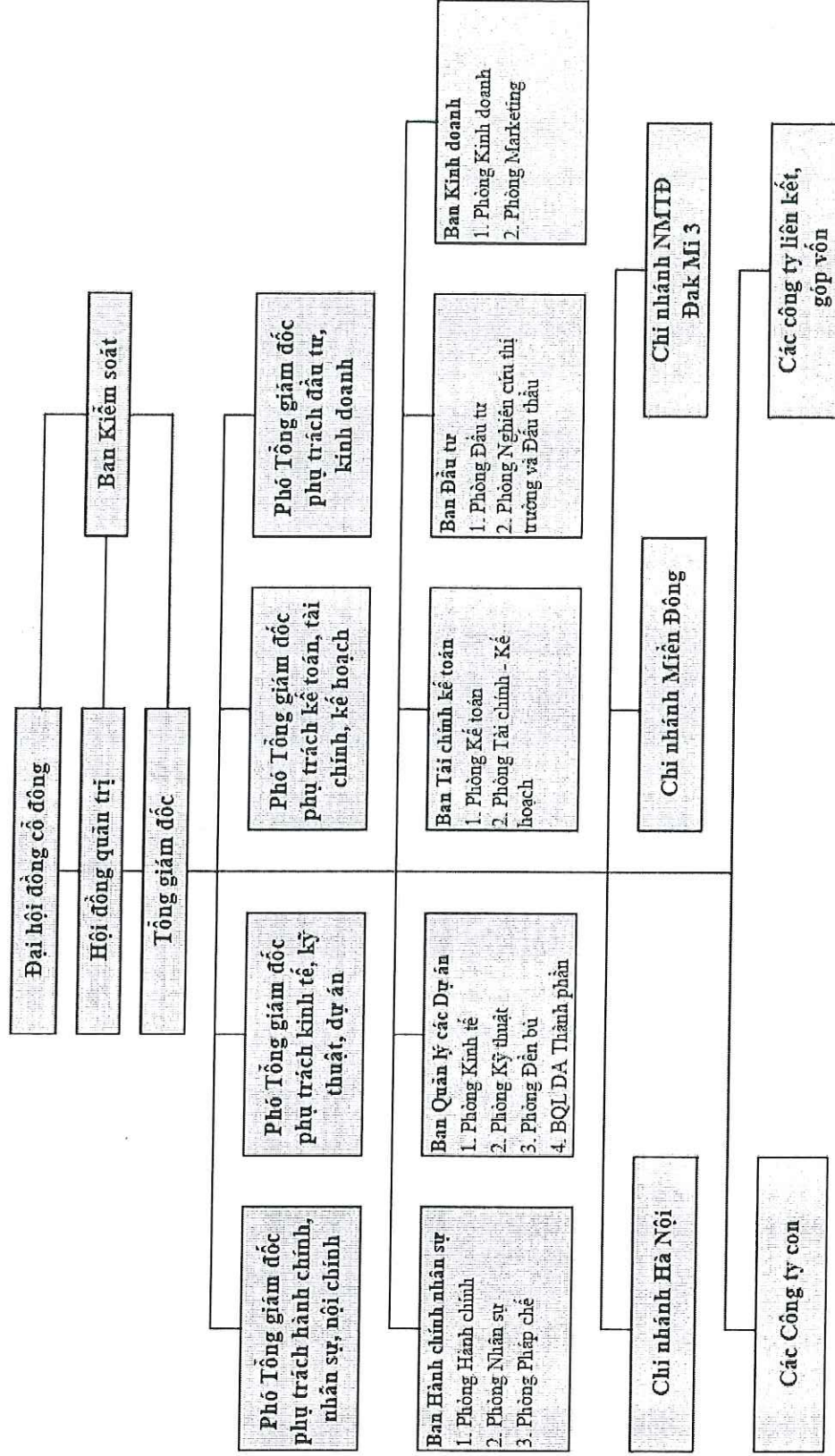
TT	Tên ngành	Mã ngành
	sát địa hình xây dựng công trình; Giám sát công tác xây dựng và hoàn thiện công trình cầu, đường bộ; Tư vấn, lập các đồ án quy hoạch xây dựng vùng, quy hoạch chung và quy hoạch chi tiết; Quản lý dự án đầu tư.	
52	Kiểm tra và phân tích kỹ thuật Chi tiết: Thí nghiệm các loại vật liệu xây dựng và cơ học đất.	7120
53	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong lĩnh vực khoa học kỹ thuật và công nghệ Chi tiết: Khai thác, nghiên cứu, ứng dụng và chuyển giao công nghệ mới, công nghệ thông tin, công nghệ xây dựng.	7212
54	Vệ sinh chung nhà cửa	8121
55	Vệ sinh công nghiệp và các công trình chuyên biệt Chi tiết: Vệ sinh nhà cửa và các công trình khác	8129
56	Dịch vụ chăm sóc và duy trì cảnh quan	8130
57	Dịch vụ hành chính văn phòng tổng hợp	8211
58	Tổ chức giới thiệu và xúc tiến thương mại Chi tiết: Tổ chức lễ hội, thể dục thể thao	8230
59	Đào tạo sơ cấp Chi tiết: Tổ chức đào tạo, đào tạo lại, bồi dưỡng cán bộ quản lý, công nhân kỹ thuật chuyên ngành; Giáo dục định hướng.	8531

Hoạt động chính của Tổng công ty là đầu tư xây dựng, kinh doanh phát triển hạ tầng kỹ thuật đô thị, khu công nghiệp và sản xuất kinh doanh điện.

- Địa bàn kinh doanh: Trên khắp lãnh thổ Việt Nam (tập trung chính ở TP. HCM, tỉnh Đồng Nai, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, tỉnh Long An...)

### 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

#### 3.1. Sơ đồ tổ chức:



### 3.2. Cơ cấu bộ máy quản lý:

Hiện tại, IDICO đang áp dụng theo mô hình tổ chức của công ty cổ phần. Mô hình quản trị này được xây dựng dựa trên mục tiêu phát triển chiến lược kinh doanh của IDICO, tuân thủ theo các quy định của Pháp luật Việt Nam và các quy định tại Điều lệ IDICO. Qua quá trình phát triển và ngày càng kiện toàn, đến nay, bộ máy quản lý của Tổng công ty như sau:

**Đại hội đồng cổ đông:** ĐHĐCĐ là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Tổng công ty có nhiệm vụ thông qua các báo cáo của HĐQT về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, quyết định các phương án, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và đầu tư, tiến hành thảo luận thông qua, bổ sung sửa đổi Điều lệ; thông qua các chiến lược phát triển; bầu, bãi nhiệm HĐQT, Ban Kiểm soát, và quyết định bộ máy tổ chức của IDICO và các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp.

**Hội đồng quản trị:** HĐQT hiện có 05 người, bao gồm: 01 Chủ tịch và 04 thành viên. HĐQT do ĐHĐCĐ bầu, là cơ quan quản lý IDICO, có toàn quyền nhân danh IDICO để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của IDICO không thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ.

**Ban kiểm soát:** Ban kiểm soát hiện có 03 người, bao gồm: 01 Trưởng Ban và 02 thành viên. Ban kiểm soát do ĐHĐCĐ bầu, là tổ chức thay mặt cổ đông để kiểm soát mọi hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành của IDICO.

**Ban Tổng giám đốc:** Ban Tổng giám đốc gồm Tổng giám đốc, 04 Phó Tổng giám đốc và Kế toán trưởng. Tổng giám đốc là người điều hành công việc kinh doanh hằng ngày của Tổng công ty, chịu sự giám sát của HĐQT và chịu trách nhiệm trước HĐQT và trước pháp luật về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao. Các Phó Tổng giám đốc phụ trách chuyên môn cao nhất, chịu trách nhiệm trước Tổng giám đốc và trước pháp luật.

**Các Ban chức năng:** Hiện nay, IDICO có 05 Ban trực thuộc Tổng công ty để thực hiện chức năng hoạt động, kinh doanh theo nhiệm vụ được phân công.

#### **BAN HÀNH CHÍNH NHÂN SỰ:**

##### **✦ Chức năng:**

Tham mưu, giúp việc Tổng giám đốc Tổng công ty trong công tác hành chính, truyền thông, quản trị mạng; Công tác tổ chức, quản lý nguồn nhân sự và pháp chế liên quan đến tổ chức, quản lý và hoạt động sản xuất kinh doanh của IDICO.

##### **✦ Nhiệm vụ:**

##### **Công tác Hành chính:**

- + Thực hiện công tác hành chính, văn thư lưu trữ; Công tác lễ tân, khánh tiết, hậu cần; Theo dõi, lập chương trình làm việc của Ban Lãnh đạo, chương trình



đối nội, đối ngoại.

- + Quản trị bộ phận hành chính văn phòng của IDICO tại khu vực phía Bắc/ các khu vực mà IDICO có đầu mối chung về hành chính văn phòng.
- + Đề xuất các giải pháp, hỗ trợ các Công ty con trong công tác hành chính văn phòng theo hệ thống chung của IDICO.
- + Theo dõi tình hình triển khai hệ thống ISO.
- + Quản trị hệ thống IT: Quản trị, tham mưu, đề xuất các giải pháp công nghệ để nâng cao chất lượng, hiệu quả trong vận hành hệ thống IT (tại Trụ sở IDICO và hỗ trợ tham mưu cho các Công ty con gồm: hệ thống mạng LAN, hệ thống mạng Wifi - Internet, máy chủ ứng dụng, hệ thống điện thoại; vận hành các phần mềm quản trị doanh nghiệp; Quản lý vận hành trang Web,...).
- + Quản lý, theo dõi tài sản, trang thiết bị, cơ sở hạ tầng thuộc Tòa nhà Trụ sở IDICO.
- + Phụ trách công tác an ninh trật tự, bảo vệ, an toàn vệ sinh viên, an toàn PCCC Tòa nhà Trụ sở IDICO.
- + Quản lý, vận hành các xe ô tô con phục vụ công tác điều hành sản xuất kinh doanh Cơ quan IDICO.
- + Thực hiện công tác liên quan đến đảng vụ và công đoàn.

### **Công tác Nhân sự:**

#### Công tác tổ chức:

- + Lập phương án sắp xếp chuyển đổi, thành lập hoặc giải thể các Ban, Đơn vị trực thuộc Tổng công ty và hướng dẫn các Đơn vị tổ chức triển khai thực hiện theo phương án được duyệt;
- + Đề xuất cơ cấu tổ chức tại các Công ty con phù hợp với ngành nghề kinh doanh.
- + Theo dõi, tổng hợp, đánh giá và báo cáo tình hình thực hiện công tác tổ chức của Công ty mẹ - Tổng công ty và các Đơn vị thành viên. Đề xuất sắp xếp, tổ chức lại cơ cấu tổ chức đối với những bộ phận chưa phù hợp.

#### Công tác quản lý nguồn nhân lực, quan hệ lao động:

- Tổ chức quản lý nguồn nhân lực:
  - + Hoạch định nguồn nhân lực: Theo dõi, đánh giá tình hình nguồn nhân lực và lập kế hoạch định biên lao động tại các Phòng, Ban, Đơn vị trực thuộc Tổng công ty và tại các Công ty con (Thông qua Người đại diện phần vốn tham gia quản lý tại đơn vị).
  - + Xây dựng các chính sách phát triển, luân chuyển, điều động, thay thế và sắp

- xếp, giới thiệu nhân sự cho các bộ phận nếu cần thiết. Đánh giá, dự báo những nhu cầu về nguồn nhân lực trong tương lai và đề xuất những biện pháp nhằm nâng cao chất lượng và khắc phục những nhược điểm của nhân viên trong quá trình làm việc.
- + Đề xuất cho lãnh đạo Tổng công ty các chính sách tuyển dụng, thu hút nguồn nhân tài, bố trí lao động phù hợp với trình độ chuyên môn, năng lực của người lao động.
  - + Thực hiện tuyển dụng, ký kết, chấm dứt hợp đồng lao động làm việc tại Cơ quan Tổng công ty; Đề bạt, bổ nhiệm, miễn nhiệm, điều động, giao nhiệm vụ cán bộ theo yêu cầu nhiệm vụ của Tổng công ty.
  - + Quản lý công tác đào tạo, bồi dưỡng nguồn nhân lực của IDICO.
  - + Công tác khen thưởng, kỷ luật lao động.
  - + Quản lý hồ sơ về nhân sự.
  - + Lập phương án cử người đại diện phần vốn, quản lý Người đại diện vốn của Tổng công ty tại các doanh nghiệp khác. Đề xuất chính sách khen thưởng, kỷ luật đối với người đại diện vốn nhằm nâng cao hiệu quả phần vốn góp của IDICO tại các doanh nghiệp.
  - + Công tác quản lý tiền lương và thực hiện các chính sách đối với người lao động.
  - + Rà soát cơ cấu tiền lương, các chế độ chính sách để phân tích, đề xuất cơ chế tiền lương, chính sách đối với người lao động trong toàn hệ thống IDICO.
  - + Xây dựng hệ thống thang lương, bảng lương, quy chế trả lương, thưởng của Tổng công ty.
  - + Thực hiện các chế độ chính sách đối với người lao động tại Khối cơ quan Tổng công ty. Kiểm tra, hướng dẫn các Đơn vị phụ thuộc tuyển dụng và quản lý lao động do Đơn vị tuyển dụng theo ủy quyền.
  - + Thực hiện chế độ BHXH, BHYT, BHTN khối cơ quan Tổng công ty và các Đơn vị phụ thuộc (trừ các trường hợp đã ủy quyền cho đơn vị thực hiện). Hướng dẫn, kiểm tra, theo dõi các Đơn vị trực thuộc thực hiện chế độ tiền lương, tiền thưởng, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp....
  - + Đề xuất cơ chế quản lý tiền lương, các chế độ đối với các Công ty con thông qua Người đại diện vốn của Tổng công ty tham gia quản lý tại các đơn vị.

### **Công tác pháp chế:**

#### Công tác tư vấn pháp lý:

- + Chủ trì xây dựng, sửa đổi, bổ sung Điều lệ IDICO, các Công ty con, các Công

- ty thành lập mới và các doanh nghiệp có vốn góp của IDICO;
- + Chủ trì xây dựng, sửa đổi, bổ sung Nội quy lao động; Quy chế, quy định quản lý nội bộ của IDICO đảm bảo tuân thủ pháp luật.
  - + Giải quyết, hướng dẫn thực hiện các thủ tục về đăng ký kinh doanh, đăng ký và sử dụng con dấu IDICO và các Đơn vị thành viên.
  - + Chủ trì, phối hợp với các Đơn vị liên quan trong việc tổ chức hoặc tham gia thực hiện hoạt động hỗ trợ pháp lý cho doanh nghiệp thuộc trách nhiệm của Tổng công ty theo quy định của pháp luật.
  - + Thực hiện cập nhật, rà soát, phổ biến các văn bản pháp lý mới ban hành có liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của IDICO;
  - + Tiến hành rà soát và hệ thống hóa các văn bản quy phạm pháp luật liên quan đến hoạt động của IDICO; Kiến nghị việc tạm đình chỉ, đình chỉ thi hành, sửa đổi, bổ sung hoặc bãi bỏ những quy định không còn phù hợp.

Công tác kiểm tra, xử lý văn bản:

- Rà soát, thẩm định tính pháp lý đối với các văn bản trước khi trình lãnh đạo Tổng công ty gồm:
  - + Văn bản trình các cấp cơ quan Nhà nước có thẩm quyền;
  - + Văn bản, thoả thuận trong hoạt động đầu tư, thương mại trong nước và quốc tế với các đối tác;
  - + Thay đổi cơ cấu tổ chức của IDICO và các Đơn vị thành viên;
  - + Điều chuyển, xử lý kỷ luật, trách nhiệm của nhân sự do IDICO quản lý, người đại diện vốn của IDICO tại các doanh nghiệp khác;
  - + Các văn bản khác theo yêu cầu của Tổng giám đốc Tổng công ty.
- Thẩm định về mặt pháp lý các hợp đồng thương mại, xây lắp, hợp đồng BOT, BT, hợp đồng tư vấn, thuê tư vấn, hợp đồng liên danh, hợp đồng uỷ quyền và các hợp đồng thương mại trong nước và quốc tế khác; Tham gia xử lý các vướng mắc pháp lý trong việc thực hiện các hợp đồng của Tổng công ty;
- Thẩm định các thủ tục pháp lý trong công tác quản lý đầu tư, xây dựng cơ bản, đấu thầu.

Công tác thanh tra, tổ tụng:

- Chủ trì lập kế hoạch thanh tra và tổ chức thực hiện theo kế hoạch thanh tra được lãnh đạo Tổng công ty phê duyệt;
- Chủ trì hoặc phối hợp với các Ban, Đơn vị liên quan tham mưu cho lãnh đạo Tổng công ty về các vấn đề pháp lý khi tham gia tố tụng; Xử lý, đề xuất, kiến nghị các biện pháp phòng ngừa, khắc phục hậu quả các vi phạm pháp luật, nội

quy, quy chế của Tổng công ty theo quy định của pháp luật.

Công tác tuyên truyền, phổ biến pháp luật:

- Chủ trì làm việc với các tổ chức, cơ quan liên quan trong việc xây dựng kế hoạch, tổ chức thực hiện công tác tuyên truyền, phổ biến quy định pháp luật liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty, các đơn vị thành viên.

Thực hiện các nhiệm vụ khác theo sự phân công của Tổng giám đốc.

**BAN TÀI CHÍNH KẾ TOÁN**

**↕ Chức năng:**

Tham mưu, giúp việc cho Tổng giám đốc Tổng công ty trong lĩnh vực tài chính, kế toán, kế hoạch; Quản lý vốn, tài sản; Kiểm tra, giám sát, kiểm soát nội bộ của Tổng công ty.

**↕ Nhiệm vụ:**

**Công tác tài chính:**

- Xây dựng kế hoạch huy động vốn, sử dụng vốn ngắn hạn, trung hạn, dài hạn theo yêu cầu hoạt động của Tổng công ty.
- Xây dựng phương án huy động vốn cho các dự án đầu tư; Hạn mức vốn ngắn hạn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ; Xây dựng và thực hiện kế hoạch trả nợ đối với các Hợp đồng tín dụng, vay nợ.
- Xây dựng phương án đầu tư vốn, thoái vốn; Theo dõi, giám sát, quản lý phần vốn đầu tư của Tổng công ty tại doanh nghiệp khác.
- Kiểm tra, giám sát hoạt động tài chính, tình hình huy động, sử dụng vốn, tình hình đầu tư vốn ra ngoài doanh nghiệp tại các Đơn vị trực thuộc.
- Tham gia ý kiến về chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch tài chính, phân phối lợi nhuận, chia cổ tức... của các Công ty con là Công ty Cổ phần có vốn góp chi phối của Tổng công ty.
- Xây dựng và trình Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc Tổng công ty ban hành các quy chế, quy định nội bộ về quản lý tài chính.
- Chủ trì soạn thảo, đàm phán và trình Tổng giám đốc ký kết các hợp đồng vay, cho vay, mua bán tài sản của Tổng công ty.

**Công tác kế toán:**

- Tổ chức bộ máy kế toán tại Tổng công ty, các Đơn vị phụ thuộc.
- Hạch toán kế toán, thống kê, phản ánh trung thực và kịp thời biến động tài sản, nguồn vốn và các nghiệp vụ kinh tế phát sinh.
- Lập Báo cáo tài chính quý, năm; Báo cáo thống kê, báo cáo quản trị theo quy

định của pháp luật và yêu cầu quản trị của Tổng công ty; Thực hiện kiểm kê định kỳ và đột xuất theo yêu cầu quản lý.

- Thực hiện các nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước, người lao động và cổ đông.

#### **Công tác giám sát, kiểm soát nội bộ:**

- Hướng dẫn các Đơn vị thành viên Tổng công ty thực hiện những quy định, chế độ, chính sách và báo cáo trong lĩnh vực tài chính kế toán.
- Tổ chức kiểm tra, kiểm soát việc chấp hành chế độ tài chính, kế toán, quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại các Đơn vị trực thuộc.
- Chủ trì kiểm tra, phê duyệt quyết toán chi phí hoạt động tại các Đơn vị phụ thuộc.
- Xây dựng và trình Lãnh đạo Tổng công ty ban hành các Quy chế, Quy định nội bộ về giám sát, kiểm soát nội bộ.
- Kiểm toán nội bộ Tổng công ty.

#### **Công tác lập kế hoạch:**

- Xây dựng chiến lược, định hướng phát triển sản xuất kinh doanh của Tổng công ty trong từng giai đoạn và tham gia ý kiến đối với chiến lược sản xuất kinh doanh của các Đơn vị thành viên.
- Xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh từng tháng, quý, năm; Kế hoạch tài chính ngắn hạn, trung hạn, dài hạn của Tổng công ty.
- Tổng hợp, cân đối và thông qua kế hoạch sản xuất, đầu tư hàng năm cho các Đơn vị thành viên.
- Xây dựng, trình duyệt, quản lý và đề xuất các biện pháp để triển khai thực hiện chiến lược, quy hoạch, chính sách, kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư dài hạn, trung hạn, hàng năm của Tổng công ty.
- Thường xuyên theo dõi, đôn đốc, kiểm tra, giám sát các Đơn vị thành viên trong quá trình thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính như: doanh thu, lợi nhuận, cổ tức...

#### **Công tác thống kê, tổng hợp phục vụ điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư:**

- Chuẩn bị nội dung các cuộc họp giao ban tuần, tháng, quý, tổng kết năm cho Tổng giám đốc, Hội đồng quản trị Tổng công ty.
- Lập biểu mẫu báo cáo và hướng dẫn các đơn vị, bộ phận trong việc lập báo cáo tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh, đầu tư của Tổng công ty.
- Phối hợp các bộ phận để điều phối kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư của Tổng công ty.

**Công tác khác:**

- Quản lý thông tin cổ đông; Đầu mối tiếp xúc và cung cấp các thông tin liên quan cho cổ đông; Trực tiếp chịu trách nhiệm công tác công bố thông tin của Tổng công ty.
- Tham gia quyết toán vốn đầu tư các dự án, hạng mục hoàn thành.
- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo phân công của Tổng giám đốc.

**BAN ĐẦU TƯ:****⇩ Chức năng:**

Ban Đầu tư có chức năng tham mưu Tổng giám đốc Tổng công ty về định hướng chiến lược phát triển của Tổng công ty trong lĩnh vực đầu tư.

**⇩ Nhiệm vụ:**

- Chủ trì nghiên cứu, tìm kiếm, đề xuất chủ trương đầu tư, đấu thầu làm nhà đầu tư và phát triển các dự án mới. Tìm hiểu, phân tích thị trường, môi trường đầu tư, nghiên cứu các quy định của pháp luật để tìm kiếm cơ hội và xúc tiến đầu tư với các Nhà đầu tư trong và ngoài nước trên cơ sở tuân thủ quy định của Pháp luật và của Tổng công ty.
- Xây dựng kế hoạch đầu tư hàng năm, trung và dài hạn của Tổng công ty; Đánh giá hoạt động đầu tư và thực hiện chế độ báo cáo định kỳ theo quy định của Tổng công ty và quy định của Pháp luật.
- Rà soát chỉnh sửa, bổ sung Quy chế quản lý và phân cấp đầu tư xây dựng của Tổng công ty.
- Xây dựng quy trình triển khai thực hiện đầu tư dự án.
- Xây dựng cơ chế về chi phí để phục vụ công tác tìm kiếm dự án.
- Thực hiện các nhiệm vụ khác do Tổng giám đốc giao.

**Công tác quản lý quá trình chuẩn bị dự án của Tổng công ty:**

- + Tổ chức lập và/ hoặc điều chỉnh, thẩm tra, thẩm định dự án đầu tư; phân tích rủi ro, hiệu quả kinh tế của dự án từ đó đánh giá hiệu quả đầu tư dự án, tham mưu cấp thẩm quyền Tổng công ty phê duyệt dự án đầu tư.
- + Triển khai thực hiện các thủ tục, pháp lý liên quan từ giai đoạn tìm kiếm dự án đến giai đoạn chuẩn bị dự án theo đúng quy định của Pháp luật và của Tổng công ty.

**Công tác quản lý các dự án đầu tư của các Công ty con, Công ty liên kết:**

- + Quản lý các Công ty con, Công ty liên kết trong việc định hướng đầu tư và công tác chuẩn bị đầu tư các dự án của đơn vị theo đúng quy định của Pháp

luật và của Tổng công ty.

- + Chủ trì và tham mưu Lãnh đạo Tổng công ty trong việc thông qua hoặc phê duyệt chủ trương đầu tư, dự án đầu tư của các Công ty con, Công ty liên kết theo đúng Quy chế quản lý và phân cấp đầu tư của Tổng công ty.
- + Quản lý, theo dõi việc sử dụng đất tại các dự án của Tổng công ty và theo dõi tình hình sử dụng đất của các Công ty con, Công ty liên kết.

#### **BAN KINH DOANH:**

**Chức năng:** Tham mưu, giúp việc Tổng giám đốc Tổng công ty trong các hoạt động:

- Marketing: Xây dựng, phát triển hình ảnh thương hiệu IDICO; Thiết lập mối quan hệ với truyền thông; Nghiên cứu, phát triển sản phẩm - thị trường; Quảng bá sản phẩm, thương hiệu trong và ngoài Tổng công ty.
- Bán hàng: Xây dựng chiến lược, kế hoạch và thực hiện công tác bán hàng, tìm kiếm đối tác khách hàng cho thuê lại đất, nhà xưởng, nhà kho và các dịch vụ khác; Giải quyết thủ tục pháp lý liên quan đến hợp đồng kinh doanh, cho thuê đất.
- Chăm sóc Khách hàng: hỗ trợ Khách hàng, Nhà đầu tư giải quyết các thủ tục đầu tư dự án ban đầu tại các khu công nghiệp để nhà đầu tư sớm hoàn thành việc ký kết hợp đồng thuê lại đất, thuê kho xưởng và triển khai dự án.

**Nhiệm vụ:**

- Xây dựng kế hoạch bán hàng cho thuê đất, nhà kho, nhà xưởng hàng năm tại các khu công nghiệp theo chỉ tiêu được các cấp lãnh đạo phê duyệt;
- Xây dựng và trình duyệt đơn giá cho thuê lại đất tại các khu công nghiệp hàng Quý/ 6 tháng/ 1 năm.
- Tiếp xúc và vận động thu hút các Nhà đầu tư vào các khu công nghiệp của Tổng công ty và hỗ trợ công tác tiếp thị, thu hút đầu tư vào các dự án khu công nghiệp do các Đơn vị thành viên quản lý.
- Soạn thảo, đàm phán, ký kết Ghi nhớ, Hợp đồng thuê lại đất, Hợp đồng thuê nhà xưởng và xử lý các vấn đề phát sinh trong quá trình thực hiện Hợp đồng với nhà đầu tư tại các khu công nghiệp.
- Xây dựng nhiệm vụ marketing và thiết lập các kênh quảng bá, tiếp thị sản phẩm, bán hàng khác nhau.
- Tổ chức các chương trình quảng bá, tiếp thị sản phẩm, bán hàng qua các kênh online, offline.
- Làm việc với các Sở Ban ngành địa phương trong việc giải quyết các thủ tục,

vướng mắc liên quan đến thủ tục đầu tư ban đầu của Nhà đầu tư trong khu công nghiệp.

- Phối hợp quản lý, theo dõi việc thanh toán tiền đặt cọc, tiền thuê đất, thuê kho xưởng và các loại phí của Nhà đầu tư sau khi ký kết giao dịch trong khu công nghiệp.
- Quản lý, theo dõi việc sử dụng đất tại các khu công nghiệp của Tổng công ty và theo dõi tình hình sử dụng đất tại các khu công nghiệp của Đơn vị thành viên.
- Đầu mối chăm sóc khách hàng để tiếp nhận, phối hợp, đôn đốc các bộ phận liên quan xử lý các vấn đề theo lĩnh vực phân công cho khách hàng.
- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo sự phân công của Tổng giám đốc.

### **BAN QUẢN LÝ CÁC DỰ ÁN:**

#### **✦ Chức năng:**

Tham mưu, giúp việc Tổng giám đốc Tổng công ty trong công tác điều hành doanh nghiệp về các lĩnh vực:

- Quản lý quy hoạch và hồ sơ thiết kế xây dựng.
- Quản lý thủ tục đất đai và bồi thường giải phóng mặt bằng.
- Quản lý toàn bộ quá trình đầu tư xây dựng các dự án từ giai đoạn thực hiện dự án đến giai đoạn kết thúc xây dựng theo đúng trình tự quy định về quản lý dự án đầu tư xây dựng, gồm: Quản lý chất lượng, tiến độ, khối lượng, an toàn lao động, môi trường, quản lý chi phí và thực hiện công tác bàn giao dự án hoàn thành cho đơn vị quản lý vận hành.

#### **✦ Nhiệm vụ:**

##### **Công tác quản lý kỹ thuật:**

- Quản lý quy hoạch xây dựng: Tổ chức khảo sát, lập hoặc điều chỉnh, thẩm định, trình duyệt và quản lý thực hiện quy hoạch xây dựng tại các dự án của Công ty mẹ - Tổng công ty; Góp ý quy hoạch xây dựng tại các dự án của Công ty con.
- Quản lý chất lượng, tiến độ công trình xây dựng:
  - + Quản lý chất lượng công tác khảo sát và tất cả các bước thiết kế xây dựng đảm bảo tuân thủ quy định hiện hành của Nhà nước và của Tổng công ty; Tổ chức lập, thẩm tra, thẩm định, nghiệm thu và trình duyệt hồ sơ thiết kế, dự toán.
  - + Quản lý các biện pháp tổ chức thi công đảm bảo hiệu quả tối ưu.
  - + Tổ chức xây dựng hệ thống quản lý chất lượng phù hợp với yêu cầu, tính chất, quy mô của từng công trình xây dựng; Thường xuyên kiểm tra, giám sát công tác quản lý chất lượng, khối lượng và tiến độ công trình.



- Quản lý thiết bị công nghệ:
  - + Quản lý, theo dõi và đề xuất ứng dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật trong công tác mua sắm thiết bị công nghệ, hoạt động thi công xây dựng công trình.
- Quản lý an toàn, môi trường và phòng chống sự cố:
  - + Tổ chức lập, thẩm định, trình duyệt và quản lý thực hiện theo đúng Báo cáo đánh giá tác động môi trường hoặc Bản cam kết bảo vệ môi trường.
  - + Lập kế hoạch và tổ chức kiểm tra định kỳ/ đột xuất, giám sát, xây dựng nội quy, quy trình an toàn kỹ thuật, biện pháp thực hiện công tác bảo hộ, an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ, vệ sinh môi trường.
  - + Quản lý, theo dõi việc kiểm định các thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn, vệ sinh lao động theo quy định pháp luật hiện hành.
  - + Xây dựng các phương án dự phòng để kịp thời xử lý các sự cố phát sinh. Thực hiện việc đo lường, thống kê các dữ liệu để tiến hành phân tích, đánh giá quá trình thực hiện dự án.
- Quản lý bảo hành, bảo trì công trình xây dựng:
  - + Quản lý, theo dõi công tác bảo hành công trình xây dựng.
  - + Tổ chức lập, trình duyệt quy trình quản lý vận hành xây dựng, máy móc thiết bị công trình.

#### **Công tác khác:**

- + Thực hiện thủ tục xin phép xây dựng và triển khai các công việc phục vụ khởi công xây dựng.
- + Xây dựng và trình Tổng giám đốc Tổng công ty ban hành quy trình nghiệm thu, thanh quyết toán đảm bảo kiểm soát chặt chẽ mà đơn giản về thủ tục.
- + Tổ chức xây dựng, trình duyệt và quản lý áp dụng tối ưu các định mức nội bộ, định mức kinh tế kỹ thuật.
- + Thường xuyên theo dõi, đôn đốc, kiểm tra và giám sát các Đơn vị thành viên trong quá trình triển khai thực hiện các dự án đầu tư.

#### **Công tác quản lý kinh tế:**

- Công tác quản lý chi phí: Quản lý chi phí, giá thành xây dựng tại các dự án của Công ty mẹ phù hợp với giá thị trường, đảm bảo hiệu quả và tiết kiệm chi phí. Theo dõi, kiểm soát công tác quản lý chi phí tại các dự án của đơn vị trực thuộc Tổng công ty.
- Công tác lựa chọn nhà thầu:
  - + Tổ chức công tác lập và trình duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu, hồ sơ lựa

chọn nhà thầu từ giai đoạn chuẩn bị dự án đến giai đoạn kết thúc xây dựng.

- + Tổ chức lựa chọn nhà thầu và tham gia Tổ chuyên gia đấu thầu các gói thầu tại các dự án của Công ty mẹ.
- Công tác quản lý hợp đồng:
  - + Tổ chức soạn thảo, đàm phán và hoàn thiện trình Tổng giám đốc ký kết các hợp đồng kinh tế giữa Tổng công ty với các đối tác trong các lĩnh vực thi công xây lắp, dịch vụ tư vấn, mua sắm thiết bị, hợp đồng khác từ giai đoạn chuẩn bị dự án đến giai đoạn kết thúc xây dựng dự án (không bao gồm các hợp đồng liên quan đến hoạt động cho thuê lại đất; hợp tác đầu tư; mua bán, cho thuê tài sản; bảo hiểm tài sản; hợp đồng tín dụng và hợp đồng lao động).
  - + Quản lý, theo dõi và xử lý những tranh chấp phát sinh trong quá trình thực hiện hợp đồng.
- Công tác quyết toán:
  - + Lập hoặc kiểm tra hồ sơ thanh toán khối lượng thực hiện hoàn thành, hồ sơ quyết toán các hợp đồng kinh tế.
  - + Chủ trì trong công tác quyết toán vốn đầu tư các dự án của Công ty mẹ.

#### **Công tác quản lý thủ tục đất đai, giải phóng mặt bằng:**

- Tổ chức thực hiện tất cả các thủ tục đất đai và công tác bồi thường giải phóng mặt bằng, tái định cư tại các dự án của Công ty mẹ theo đúng quy định hiện hành của Nhà nước và của Tổng công ty; Kiểm soát, hỗ trợ các Công ty con trong việc thực hiện các thủ tục đất đai và giải phóng mặt bằng.
- Phối hợp cung cấp thông tin về tình trạng đất đai, giải phóng mặt bằng trong quá trình tiếp xúc, làm việc với Nhà đầu tư quan tâm thuê lại đất.

#### **Công tác quản lý hiện trường dự án:**

- Tổ chức rà phá bom mìn, vật nổ và chuẩn bị mặt bằng xây dựng công trình.
- Tổ chức tiếp nhận, quản lý mốc giới, số liệu đo đạc; Bàn giao mốc giới, mặt bằng cho các Nhà đầu tư thuê đất trong khu công nghiệp và các đơn vị thi công; quản lý mặt bằng dự án theo đồ án quy hoạch được duyệt.
- Quản lý thi công xây dựng: Thực hiện (hoặc phối hợp với đơn vị tư vấn) giám sát quá trình thi công xây dựng theo quy định của pháp luật về: Chất lượng, khối lượng, tiến độ, an toàn lao động và vệ sinh môi trường.
- Phê duyệt bản vẽ triển khai chi tiết (“bản vẽ shop drawing”), biện pháp tổ chức thi công và tiến độ thi công chi tiết trên cơ sở tiến độ quy định trong hợp đồng do Tổng công ty đã ký kết.
- Tổ chức quản lý thực hiện các hợp đồng; nghiệm thu khối lượng và ký hồ sơ

thanh toán giá trị thực hiện hoàn thành; tổ chức vận hành thử nghiệm; nghiệm thu hoàn thành công trình xây dựng, nghiệm thu đưa công trình vào sử dụng; xác nhận hoàn thành công trình; công tác bảo hành; công tác bàn giao công trình và các hồ sơ liên quan cho đơn vị quản lý vận hành.

- Quyết định tạm dừng thi công và đề xuất Tổng giám đốc thay thế nhà thầu trong trường hợp nhà thầu vi phạm hợp đồng đã ký kết với Tổng công ty.

#### Công tác quản lý vận hành dự án:

- Tổ chức quản lý, vận hành khai thác dự án Đầu tư xây dựng, kinh doanh hạ tầng kỹ thuật KCN Cầu Nghìn, tỉnh Thái Bình.
- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo phân công của Tổng giám đốc

#### \* Các Chi nhánh thuộc Tổng công ty:

Tổng công ty IDICO có 3 chi nhánh trực thuộc như sau:

STT	Tên đơn vị	Địa chỉ	Chức năng/lĩnh vực
1	Chi nhánh Tổng công ty IDICO tại Hà Nội	Tầng 13, tòa nhà SUDICO, đường Mễ Trì, phường Mỹ Đình 1, quận Nam Từ Liêm, Thành phố Hà Nội	Thực hiện phân cấp, ủy quyền của Tổng công ty giải quyết các thủ tục pháp lý liên quan đến việc triển khai các dự án do IDICO đầu tư nói chung và tại khu vực Miền Bắc nói riêng và trực tiếp tổ chức kinh doanh theo nhiệm vụ Tổng công ty giao.
2	Chi nhánh Tổng công ty IDICO tại Miền Đông	Khu công nghiệp Nhơn Trạch I, huyện Nhơn Trạch, tỉnh Đồng Nai	Thực hiện phân cấp, ủy quyền của Tổng công ty thực hiện đầu tư xây dựng cơ bản, quản lý triển khai các dự án, vận hành và khai thác kinh doanh hạ tầng kỹ thuật các KCN do IDICO làm chủ đầu tư và trực tiếp tổ chức kinh doanh theo nhiệm vụ Tổng công ty giao.
3	Chi nhánh Tổng công ty IDICO - Nhà máy thủy điện Đak Mi 3	Thị trấn Khâm Đức, huyện Phước Sơn, tỉnh Quảng Nam	Thực hiện phân cấp, ủy quyền của Tổng công ty thực hiện quản lý và vận hành Nhà máy thủy điện Đak Mi 3.

#### \* Các công ty con:

TT	Tên công ty con	Hoạt động chính	Vốn điều lệ (triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu ngày 31.12.2021	Tỷ lệ biểu quyết ngày 31.12.2021
1	Công ty TNHH MTV Phát triển đô thị và khu công nghiệp IDICO	Đầu tư, xây lắp, kinh doanh hạ tầng KCN	400.000	100,00%	100,00%
2	Công ty TNHH MTV	Đầu tư, xây lắp,	80.000	100,00%	100,00%

	Xây dựng IDICO	kinh doanh hạ tầng KCN			
3	Công ty CP Đầu tư phát triển nhà và đô thị IDICO	Xây lắp kinh doanh, điện, nước sạch	80.000	51,00%	51,00%
4	Công ty CP Thủy điện Srok Phu Miêng IDICO	Kinh doanh điện nước sạch	450.000	51,00%	51,00%
5	Công ty CP Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO	Giao thông, hạ tầng kỹ thuật đô thị, xây lắp	249.492	57,50%	57,50%
6	Công ty CP Đầu tư xây dựng Long An IDICO	Đầu tư, xây lắp	85.500	51,00%	51,00%
7	Công ty CP Đầu tư xây dựng dầu khí IDICO	Đầu tư xây lắp du lịch kinh doanh hạ tầng KCN	100.000	51,00%	51,00%
8	Công ty CP Tư vấn đầu tư IDICO	Tư vấn đầu tư xây dựng	20.000	70,40%	70,4%
9	Công ty CP Đầu tư xây dựng và phát triển vật liệu IDICO	Kinh doanh VLXD	35.000	81,94%	81,94%
10	Công ty CP Đầu tư xây dựng số 10 IDICO	Đầu tư xây lắp.	35.000	96,83%	96,83%
11	Công ty CP Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Quế Võ IDICO	Đầu tư, xây lắp, kinh doanh hạ tầng KCN	80.000	54,94%	54,94%
12	Công ty CP Đầu tư Xây dựng Thái Bình IDICO	Sản xuất, kinh doanh và thi công xây dựng	20.000	95,19%	95,19%
13	Công ty cổ phần IDICO Tiền Giang	Đầu tư, xây lắp, kinh doanh hạ tầng KCN	900.000	65,00%	65,00%

## \* Các công ty liên kết:

TT	Tên công ty liên kết	Hoạt động chính	Vốn điều lệ (triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu ngày 31.12.2021	Tỷ lệ biểu quyết ngày 31.12.2021
1	Công ty CP đường cao tốc Biên hòa - Vũng Tàu	Giao thông, VLXD	307.576	49,00%	49,00%
2	Công ty CP Đầu tư xây dựng, lắp máy IDICO	Gia công cơ khí, lắp đặt thiết bị	55.000	20,13%	30,13%

3	Công ty CP Xây dựng số 1 Sông Hồng	Thi công các công trình dân dụng và công nghiệp	40.684	34,85%	34,85%
---	------------------------------------	---	--------	--------	--------

#### 4. Định hướng phát triển

##### a. Mục tiêu chủ yếu

- Xây dựng IDICO là một doanh nghiệp mạnh, cơ cấu hợp lý, tập trung vào ngành nghề sản xuất kinh doanh chính như: đầu tư, kinh doanh hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp, đô thị, giao thông, đầu tư, kinh doanh phát triển nhà ở, đầu tư, sản xuất và kinh doanh điện năng, thi công xây lắp.

- Nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, năng lực cạnh tranh, trình độ công nghệ hiện đại, quản lý tiên tiến và chuyên môn hóa cao đảm bảo mục tiêu phát triển bền vững của IDICO.

- Nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh của Tổng công ty, tập trung các nguồn lực của Tổng công ty với mục tiêu đưa thương hiệu IDICO trở thành một thương hiệu hàng đầu trong lĩnh vực kinh doanh khu công nghiệp, xây lắp và thủy điện.

- Doanh nghiệp có nguồn lực mạnh về tài chính, nhân lực, công nghệ đáp ứng yêu cầu phát triển sản xuất kinh doanh trong nền kinh tế thời kỳ hội nhập quốc tế.

- Nhà đầu tư hạ tầng khu công nghiệp, hạ tầng giao thông, đô thị, sản xuất kinh doanh các sản phẩm công nghiệp trong nước.

##### b. Định hướng phát triển của Tổng công ty

- Định hướng phát triển của Tổng công ty dựa trên nguồn lực con người là khâu then chốt, quản trị là khâu trọng yếu và phát huy văn hóa của doanh nghiệp là nhiệm vụ thường xuyên. Thực hiện kiện toàn, sắp xếp lại bộ máy quản lý, điều hành từ cơ quan Tổng công ty đến các đơn vị trực thuộc, các công ty con, cụ thể như sau:

- Công ty mẹ - Tổng công ty sẽ thực hiện chức năng chủ yếu là ký kết các hợp đồng lớn, quản lý và triển khai các dự án có quy mô lớn, cần huy động nguồn lực của nhiều đơn vị thành viên; xây dựng thương hiệu IDICO; định hướng hoạt động đầu tư các lĩnh vực chính; kiểm tra, giám sát việc sử dụng vốn của Tổng công ty tại các đơn vị theo Đề án tái cơ cấu đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Thực hiện định hướng đầu tư phát triển đối với các công ty con của Tổng công ty trên cơ sở ổn định cơ cấu tổ chức, ngành nghề kinh doanh, sắp xếp đầu tư phát triển nguồn vốn, nguồn nhân lực, nâng cao năng lực máy móc thiết bị, đầu tư dự án trọng điểm và phát triển thị trường theo hướng chuyên ngành để tăng hiệu quả hoạt động, đồng thời hạn chế sự chòng chẹo cạnh tranh lẫn nhau không cần thiết.

- Cử người có trình độ, kinh nghiệm, có trách nhiệm làm đại diện phần vốn

góp của Tổng công ty tại các công ty con, đồng thời nghiên cứu bổ sung các quy chế quản lý phần vốn góp của Tổng công ty tại doanh nghiệp khác, quy định cụ thể về quyền và nghĩa vụ của người đại diện phần vốn góp của Tổng công ty nhằm đảm bảo hoạt động của các công ty con đi theo đúng định hướng của Tổng công ty, nâng cao trách nhiệm của người được cử làm đại diện và quản lý chặt chẽ phần vốn góp của Tổng công ty.

- Củng cố và tăng cường mối liên kết chặt chẽ giữa công ty mẹ và công ty con trên các mặt hành chính, quan hệ kinh tế và phân chia lợi ích.

- Thực hiện rà soát, cơ cấu lại một số đơn vị trực thuộc để đảm bảo tập trung sức mạnh và nguồn lực, phát triển theo hướng chuyên ngành.

*c. Đánh giá về sự phù hợp định hướng phát triển của Tổng công ty với định hướng phát triển của ngành và xu thế của thế giới trong ngành*

- Về cơ bản định hướng phát triển của Tổng công ty phù hợp với triển vọng phát triển của ngành. Điều này tạo điều kiện thuận lợi cho Tổng công ty phát triển và nhận được sự hỗ trợ từ các cơ quan quản lý, nhất là trong các kế hoạch phát triển sản phẩm dịch vụ và thị trường.

## 5. Các rủi ro:

### 5.1. Rủi ro về kinh tế

Bất kỳ một nền kinh tế nào cũng luôn chứa đựng những rủi ro tiềm tàng nhất định. Những rủi ro đó hình thành từ chính sự biến động của các nhân tố cơ bản của nền kinh tế: tốc độ tăng trưởng kinh tế, lạm phát, lãi suất, tỷ giá hối đoái.... Là một trong những chủ thể tham gia vào nền kinh tế, Tổng công ty cũng không nằm ngoài những ảnh hưởng và tác động từ sự thay đổi của các nhân tố ấy.

### 5.2. Rủi ro về tốc độ tăng trưởng kinh tế

Tốc độ tăng trưởng kinh tế là một trong những nhân tố quan trọng ảnh hưởng đến tốc độ tăng trưởng của hầu hết các ngành, lĩnh vực của nền kinh tế.

Kinh tế vĩ mô trong nước đạt mức tăng trưởng ấn tượng khi GDP năm 2018 tăng cao nhất kể từ năm 2008 đạt 7,08%. Theo đó, các ngành nông nghiệp, thủy sản, công nghiệp chế biến chế tạo và xuất khẩu tiếp tục là động lực phát triển kinh tế của đất nước. Năng lực sản xuất của nền kinh tế được mở rộng, tạo đà cho kinh tế nước ta phát triển trong những năm tới. Kinh tế vĩ mô ổn định, lạm phát được kiểm soát.

Dự báo tăng trưởng GDP giai đoạn 2020 - 2021 sẽ tiếp tục khả quan và duy trì được tốc độ phát triển 6,9%/năm. Nền kinh tế được kỳ vọng tiếp tục tăng trưởng tốt nhờ các yếu tố tích cực như cải cách mạnh mẽ, tái cơ cấu toàn diện nền kinh tế, hội nhập sâu rộng với nền kinh tế thế giới.

Những tín hiệu khả quan của nền kinh tế sẽ tác động tích cực đến thị trường

chứng khoán, mở ra nhiều cơ hội cho nhà đầu tư, tăng sự đa dạng và tính minh bạch của thị trường. Năm 2020 - 2021, chính phủ đặt mục tiêu đưa quy mô vốn hóa thị trường chứng khoán đạt khoảng 70% GDP. Việc gia tăng quy mô của thị trường chứng khoán là để giảm áp lực tài trợ vốn lên ngân hàng và tìm kiếm nguồn vốn trung và dài hạn thông qua thị trường chứng khoán.

Với lĩnh vực kinh doanh chính là kinh doanh hạ tầng khu công nghiệp, bất động sản, kết quả hoạt động kinh doanh của Tổng công ty phụ thuộc vào tốc độ tăng trưởng của nền kinh tế. Với sự phục hồi của nền kinh tế trong nước trong năm 2014 – 2019 và những dự báo tích cực về sự tăng trưởng kinh tế giai đoạn 2020 - 2025 sẽ là tiền đề để thị trường bất động sản trở nên sôi động hơn, thu hút nguồn vốn đầu tư nhiều hơn từ các nhà đầu tư, tạo điều kiện cho hoạt động kinh doanh của Tổng công ty phát triển trong thời gian tới.

### 5.3. *Rủi ro lạm phát*

Các rủi ro trong tài chính doanh nghiệp thường gắn liền với hiện tượng lạm phát trong nền kinh tế. Theo những số liệu được công bố, trong những năm gần đây Việt Nam đang đứng trước sức ép gia tăng lạm phát.

Áp lực lạm phát vẫn ở mức thấp do lạm phát cơ bản ổn định và giá các dịch vụ y tế, giáo dục sẽ được điều chỉnh theo lộ trình hợp lý. Lạm phát lõi ổn định ở mức dưới 2%.

Chính sách tiền tệ vẫn theo hướng nới lỏng hỗ trợ tăng trưởng khi lãi suất thực được duy trì ở mức thấp.

Mặc dù tỷ lệ lạm phát được duy trì ở mức ổn định trong một vài năm trở lại đây, không thể bảo đảm rằng nền kinh tế Việt Nam sẽ không lặp lại các giai đoạn lạm phát cao trong tương lai, đặc biệt trong thời gian tới khi nền kinh tế được dự báo là tăng trưởng nhanh trở lại. Bên cạnh đó, việc duy trì tiền đồng (VND) mạnh của Ngân hàng Nhà nước buộc cơ quan này liên tục đưa ra các cam kết giữ ổn định tỷ giá, bán ngoại tệ,... làm cho lãi suất luôn trong trạng thái chờ tăng. Nếu lạm phát và lãi suất ở Việt Nam tăng cao đáng kể, thì chi phí nguyên liệu thô, chi phí trả lương người lao động, chi phí nhiên liệu, chi phí vận chuyển, chi phí xây dựng, chi phí bảo trì, chi phí tài chính và chi phí quản lý khác dự kiến sẽ tăng.

Để giảm thiểu tác động của rủi ro lạm phát đến hoạt động kinh doanh, Tổng công ty luôn tăng cường hệ thống quản trị rủi ro và chú trọng công tác dự báo kinh tế vĩ mô và thị trường chứng khoán.

### 5.4. *Rủi ro lãi suất*

Đối với doanh nghiệp thì rủi ro lãi suất là rủi ro khi chi phí trả lãi vay của doanh nghiệp cao hơn khả năng tạo ra lợi nhuận của doanh nghiệp và mức độ rủi ro về lãi suất cũng khác nhau giữa các ngành với nhau tùy theo cơ cấu nợ vay của các ngành đó.

Để tài trợ cho hoạt động sản xuất kinh doanh, Tổng công ty có sử dụng nguồn vốn vay ngắn hạn và dài hạn từ các ngân hàng. Vì vậy, bất kỳ sự thay đổi

nào của Ngân hàng Nhà nước và các ngân hàng thương mại về chính sách tiền tệ, lãi suất cũng sẽ ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Yếu tố lãi suất ảnh hưởng rất lớn đến kế hoạch kinh doanh cũng như tác động mạnh đến doanh thu và chi phí hoạt động tài chính. Việc trần lãi suất liên tục được điều chỉnh giảm được xem như một tiền đề thuận lợi cho hoạt động sản xuất và kinh doanh của Tổng công ty. Tuy nhiên trên thực tế, để tiếp cận được nguồn vốn vay với lãi suất hấp dẫn là một vấn đề còn khó khăn đối với Tổng công ty nói riêng và các doanh nghiệp nói chung.

### **5.5. Rủi ro về tỷ giá hối đoái**

Là rủi ro xảy ra khi các giao dịch kinh tế được thực hiện bằng ngoại tệ và tỷ giá hối đoái biến động theo hướng bất lợi cho doanh nghiệp.

Nhờ định hướng biên độ điều hành tỷ giá ổn định và quản lý chặt chẽ hoạt động mua bán ngoại tệ của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam (NHNN Việt Nam), tỷ giá không có nhiều biến động lớn trong giai đoạn gần đây. Trong thời gian tới, NHNN Việt Nam tiếp tục điều hành tỉ giá theo hướng linh hoạt, kết hợp chặt chẽ với chính sách lãi suất, góp phần nâng cao vị thế của VND và giảm dần tình trạng đô la hóa trong nền kinh tế.

Xét về kinh tế vĩ mô, Chính phủ nước ta cũng chủ trương và có những biện pháp hợp lý nhằm ổn định tỷ giá ngoại tệ đặc biệt là tỷ giá USD/VND. Nhờ đó, rủi ro tỷ giá đối với hoạt động của Tổng công ty cũng được giảm thiểu đáng kể.

### **5.6. Rủi ro về luật pháp**

Để tăng cường hiệu quả quản lý cũng như tạo hành lang pháp lý cho các doanh nghiệp tăng trưởng và phát triển, Nhà nước đã thực hiện ban hành một loạt các hệ thống các văn bản quy phạm pháp luật nhằm điều chỉnh hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp.

Tổng công ty hoạt động theo mô hình Công ty Cổ phần, mọi hoạt động của Tổng công ty được điều chỉnh bởi hệ thống các văn bản quy phạm pháp luật bao gồm: Luật doanh nghiệp; Luật chứng khoán, các văn bản pháp luật và các thông tư hướng dẫn liên quan.

Việt Nam đang trong quá trình phát triển và hội nhập với kinh tế thế giới, tuy nhiên khung pháp lý và luật pháp vẫn chưa được đổi mới tương xứng với tốc độ phát triển kinh tế và đang trong quá trình nỗ lực xây dựng và hoàn thiện. Do vậy, mọi thay đổi và diễn giải, hướng dẫn pháp luật hiện hành có thể dẫn đến những ảnh hưởng bất lợi tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

### **5.7. Rủi ro về giải phóng mặt bằng**

Trong quá trình thực hiện các dự án bất động sản, công tác GPMB được xác định là một trong những nhiệm vụ quan trọng để thực hiện các dự án. Công tác GPMB mang tính quyết định đến tiến độ thực hiện dự án, ảnh hưởng trực tiếp đến lợi ích của Nhà nước, của chủ đầu tư, ảnh hưởng đến đời sống vật chất cũng như tinh thần của những người bị thu hồi đất.

Với đặc thù của lĩnh vực kinh doanh hạ tầng khu công nghiệp, hoạt động



GPMB luôn là một trong những hoạt động cần làm đầu tiên, tốn kém nhiều chi phí và thời gian. Công tác GPMB được triển khai thực hiện đúng tiến độ, đúng kế hoạch đề ra sẽ tiết kiệm được thời gian và đương nhiên là thực hiện dự án sẽ có hiệu quả. Ngược lại, công tác GPMB chậm, kéo dài, thiếu sự hợp tác của chính quyền địa phương cũng như của người dân gây ảnh hưởng đến tiến độ thi công các công trình cũng như chi phí cho dự án, có khi gây ra thiệt hại không nhỏ trong đầu tư xây dựng. Chẳng hạn như một dự án dự kiến đến hết mùa khô hoàn thành nhưng do công tác GPMB chậm, kéo dài thời gian nên việc xây dựng phải tiến hành vào mùa mưa, gây khó khăn cho thi công cũng như tập trung vốn, lao động, công nghệ, ảnh hưởng đến quá trình thực hiện các dự án khác cũng như thời gian thu hồi vốn đầu tư.

Tuy nhiên, theo Điều 33 luật Đất đai số 45/2013/QH13 ngày 29/11/2013 và có hiệu lực từ ngày 01/07/2014 thì Bộ Tài nguyên và Môi trường sẽ có trách nhiệm đánh giá đất đai của cả nước theo định kỳ 05 năm một lần. Chính vì vậy, rủi ro về thay đổi giá đất khi GPMB sẽ được hạn chế.

### 5.8. Rủi ro về pháp luật đối với tổ chức đã niêm yết

Hoạt động kinh doanh của Tổng công ty hiện đang chịu sự điều chỉnh của Luật Doanh nghiệp, Luật chứng khoán và đặc biệt là các văn bản dưới luật đối với tổ chức đã niêm yết sẽ mang đến rủi ro về pháp lý cho Tổng công ty khi hiện nay hệ thống pháp luật của nước ta thiếu tính ổn định và chưa thật sự nhất quán, các văn bản hướng dẫn thi hành vẫn chưa hoàn chỉnh và đang trong giai đoạn hoàn thiện nên còn nhiều những sửa đổi bổ sung. Thêm vào đó vẫn còn tồn tại nhiều quy định hành chính phức tạp chồng chéo trong quản lý Nhà nước nói chung. Vì thế bất cứ sự thay đổi về luật pháp, ít nhiều ảnh hưởng đến hoạt động quản trị, kinh doanh của Tổng công ty.

Để hạn chế các rủi ro này, Tổng công ty luôn chú trọng nghiên cứu, cập nhật các văn bản pháp luật, chính sách mới, để từ đó xây dựng chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp.

## II. Tình hình hoạt động trong năm

### 1. Các chỉ tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm:

TT	Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh hợp nhất toàn hệ thống IDICO	Kế hoạch năm 2021 (triệu đồng)	Thực hiện năm 2021 (triệu đồng)	Tỷ lệ TH2021 /KH2021
1	Vốn chủ sở hữu		5.028.037	
	<i>Trong đó, vốn chủ sở hữu của Công ty mẹ</i>	5.316.085	3.681.537	69,3%
2	Tổng doanh thu	6.375.907	5.777.975	90,6%
3	Lợi nhuận trước thuế (LNTT)	1.704.625	1.467.106	86,1%
4	Tỷ suất LNTT / Vốn chủ sở hữu		29,2%	

Trong đó, chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ - Tổng công ty IDICO:

TT	Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chủ yếu của Công ty mẹ	Kế hoạch ĐHĐCĐ 2021 (triệu đồng)	Thực hiện năm 2021 (triệu đồng)	Tỷ lệ TH2021 / KH2021
1	Vốn điều lệ	4.500.000	3.000.000	66,7%
2	Tổng doanh thu	1.711.398	1.949.831	113,9%
3	Lợi nhuận trước thuế	1.272.587	1.273.681	100,1%
4	Tỷ suất LNTT/VCSH	23,9%	34,6%	
5	Cổ tức	30,00% bằng tiền mặt 10,00% bằng cổ phiếu	30,00% bằng tiền mặt 10,00% bằng cổ phiếu	

Trong năm 2021 có những sự kiện chính ảnh hưởng đến doanh thu và lợi nhuận của Công ty mẹ là:

- Quyết toán vốn đầu tư hoàn thành Dự án KCN Mỹ Xuân A và ghi nhận toàn bộ doanh thu một lần của Dự án, lợi nhuận trước thuế tăng 710,9 tỷ đồng;

- Thoái vốn đầu tư tại 02 Công ty liên kết là Đak Mi JSC và Kính nổi siêu trắng Phú Mỹ đã góp phần tăng lợi nhuận 344,2 tỷ đồng;

- Hoạt động kinh doanh điện của Nhà máy Thủy điện Đak Mi 3 vẫn chưa ổn định do ảnh hưởng của Cơn bão số 9 đến nay, doanh thu chỉ đạt 33 tỷ đồng và lỗ 108 tỷ đồng.

Mặc dù dịch bệnh ảnh hưởng lớn đến kinh tế, xã hội của cả thế giới nhưng trong năm 2021, Tổng công ty IDICO đã đạt lợi nhuận trước thuế hợp nhất là **1.467 tỷ đồng**, đạt 86,1% kế hoạch năm.

## 2. Tình hình sản xuất kinh doanh theo lĩnh vực:

### 2.1. Lĩnh vực hạ tầng và dịch vụ khu công nghiệp:

Năm 2021, Lĩnh vực kinh doanh hạ tầng và dịch vụ khu công nghiệp với doanh thu 1.486 tỷ đồng, lợi nhuận 930 tỷ đồng đóng góp 55,7% lợi nhuận của toàn hệ thống IDICO.

Tại Công ty mẹ: Năm 2021 đã tiếp thị, thu hút đầu tư cho thuê lại đất 64,36 ha/147 ha kế hoạch năm, đạt tỷ lệ 43,78% và 15 Ghi nhớ hợp đồng thuê đất với tổng diện tích là 38,61 ha.

Tại các Công ty con: Công ty IDICO - QUEVO đã ký được Hợp đồng cho thuê lại đất với 05 nhà đầu tư với tổng diện tích là 13,58 ha/40 ha kế hoạch, đạt 33,95% và ký Ghi nhớ với 07 nhà đầu tư với tổng diện tích là 9,12 ha.

Nhìn chung công tác thu hút đầu tư năm 2021 chưa đạt kế hoạch đề ra, nguyên nhân chủ yếu là do dịch Covid-19 làm ngừng trễ đầu tư toàn cầu.

### 2.2. Lĩnh vực sản xuất, kinh doanh điện:

Năm 2021, Nhà máy thủy điện Đak Mi 3 và Srok Phu Miêng cung cấp cho lưới điện quốc gia 237 triệu kWh và các Trạm biến áp 110/22kV cấp điện cho nhà xưởng trong khu công nghiệp Nhơn Trạch 1.372 triệu kWh với doanh thu

2.710 tỷ đồng, lợi nhuận 55 tỷ đồng đóng góp 3,3% lợi nhuận toàn hệ thống IDICO.

### **2.3. Lĩnh vực kinh doanh bất động sản:**

Kinh doanh bất động sản tại các dự án của Công ty con trên địa bàn tỉnh Long An, Đồng Nai với doanh thu 149 tỷ đồng, lợi nhuận 36 tỷ đồng đóng góp 2,1% lợi nhuận toàn hệ thống IDICO.

### **2.4. Lĩnh vực sản xuất, kinh doanh khác:**

Gồm các lĩnh vực sản xuất kinh doanh vật liệu xây dựng, thu phí BOT giao thông, xây lắp, tư vấn và kinh doanh khác với doanh thu 1.876 tỷ đồng, lợi nhuận 651 tỷ đồng đóng góp 38,9% tổng lợi nhuận toàn hệ thống IDICO.

## **3. Tình hình thực hiện đầu tư:**

Trong năm 2021, IDICO tiếp tục chủ động giãn tiến độ đầu tư một số dự án cho phù hợp với thị trường do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19, trong đó giá trị thực hiện đầu tư đạt **688/2.119 tỷ đồng**, đạt 32,5% kế hoạch năm 2021.

### **3.1. Công ty mẹ - Tổng công ty IDICO:**

- Khu công nghiệp Nhơn Trạch 5, Mỹ Xuân A: Đầu tư xây dựng hoàn chỉnh và chỉnh trang hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp.

- Khu công nghiệp Phú Mỹ 2 và Phú Mỹ 2 mở rộng: Đầu tư xây dựng tiếp các hạng mục còn lại để hoàn thiện hạ tầng khu công nghiệp và thu hút đầu tư.

- Khu công nghiệp Cầu Nghìn: Hoàn thành công tác bồi thường giai đoạn 1 với diện tích 44,07ha; Tổng công ty đã triển khai san nền 22,23ha đất công nghiệp và đã cho nhà đầu tư thuê lại 2,5ha; Hoàn thành đầu tư đường giao thông đến hết lớp đá cấp phối, nhà máy nước thải giai đoạn 1 với công suất 500m<sup>3</sup>/ngày đêm.

- Khu công nghiệp Hựu Thạnh: Tổng công ty đã tập trung thúc đẩy công tác giải phóng mặt bằng (đến nay đã chi trả bồi thường hỗ trợ 479,35/524,14ha đạt 91,45%); tổ chức thi công san nền và hệ thống hạ tầng đảm bảo điều kiện bàn giao cho nhà đầu tư xây dựng nhà máy trong cuối năm 2021 và phục vụ thu hút nhà đầu tư mới.

- Khu công nghiệp nghiên cứu đầu tư: Hoàn thành công tác lập quy hoạch phân khu xây dựng các dự án khu công nghiệp tại tỉnh Thái Bình, thành phố Hải phòng với quy mô hơn 1.000 ha và xúc tiến đầu tư một số dự án khu công nghiệp tại miền Tây Nam Bộ.

### **3.2. Công ty con:**

Giá trị đầu tư chủ yếu tập trung tại các dự án nhà ở, đô thị tại Đồng Nai, Long An, Bà Rịa - Vũng Tàu và khu công nghiệp Quế Võ 2, Mỹ Xuân B1 của các công ty con do IDICO nắm giữ >50% vốn điều lệ.

## **4. Tổ chức và nhân sự:**

### **4.1 Danh sách Ban điều hành:**

STT	Họ và tên	Chức vụ	CMND/CCCD	Năm sinh
1	Đặng Chính Trung	Tổng Giám đốc	024016885	1959
2	Nguyễn Hồng Hải	Phó Tổng giám đốc	022943251	1976
3	Phan Văn Chung	Phó Tổng giám đốc	200882854	1967
4	Nguyễn Văn Minh	Phó Tổng giám đốc	025248868	1977
5	Phan Văn Chính	Phó Tổng giám đốc	0271379781	1969
6	Trần Thị Ngọc	Kế toán trưởng	024566951	1976

#### 4.2 Sơ yếu lý lịch các thành viên Ban điều hành:

##### \* Tổng giám đốc - Ông Đặng Chính Trung:

- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư chuyên ngành Hàng không
- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc.
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:
  - + Thành viên HĐQT Công ty TNHH Sản xuất và Thương mại Bách Việt
  - + Chủ tịch kiêm Tổng giám đốc Công ty CP Đầu tư Việt Liên Á - Phú Hưng Gia
  - + Chủ tịch Công ty TNHH MTV Phát triển đô thị và KCN IDICO.
  - + Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng dầu khí IDICO.
  - + Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng Long An IDICO.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2021: 67.500.000 cổ phần, chiếm 22,5% vốn điều lệ. Trong đó:
  - + Đại diện sở hữu cho Công ty cổ phần Tập đoàn SSG: 67.500.000 cổ phần, chiếm 22,5% vốn điều lệ.
  - + Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
- Cam kết nắm giữ: Không.
- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Theo quyết định hàng năm của Đại hội đồng cổ đông.
- Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.

##### \* Phó Tổng giám đốc - Ông Nguyễn Hồng Hải

- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế
- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Phó Tổng giám đốc.
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:
  - + Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO
  - + Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng số 10 IDICO

+ Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư phát triển Cường Thuận IDICO  
 + Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư khu công nghiệp dầu khí Long Son.

+ Thành viên Hội đồng Trường Đại học Công nghiệp Vinh.

- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2021: 18.000 cổ phần, chiếm 0,006% vốn điều lệ. Trong đó:

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.

+ Cá nhân sở hữu: 18.000 cổ phần, chiếm 0,006% vốn điều lệ.

- Cam kết nắm giữ: không.

- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu IDC: Không có.

- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.

- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Lương và thưởng theo hợp đồng lao động.

- Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.

**\* Phó Tổng giám đốc - Ông Phan Văn Chung**

- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư Kinh tế công nghiệp

- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Phó Tổng giám đốc.

- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:

+ Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng và phát triển vật liệu IDICO

- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2021: 0 cổ phần, chiếm 0,00% vốn điều lệ. Trong đó:

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.

+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0,00% vốn điều lệ.

- Cam kết nắm giữ: Không.

- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu IDC: Không có.

- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.

- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Lương và thưởng theo hợp đồng lao động.

- Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.

**\* Phó Tổng giám đốc - Ông Nguyễn Văn Minh**

- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư Xây dựng

- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Phó Tổng giám đốc.

- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:

+ Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Quế Võ IDICO.

+ Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng Thái Bình IDICO.

+ Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Phát triển đường cao tốc Biên Hòa - Vũng Tàu.

- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2021: 6.200 cổ phần, chiếm 0,002% vốn điều lệ. Trong đó:

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.

+ Cá nhân sở hữu: 6.200 cổ phần, chiếm 0,002% vốn điều lệ.

- Cam kết nắm giữ: Không

- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu IDC: Không có

- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.

- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Lương và thưởng theo hợp đồng lao động.

- Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.

**\* Phó Tổng giám đốc - Ông Phan Văn Chính**

- Trình độ chuyên môn : Cử nhân Luật, Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Phó Tổng giám đốc.

- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có.

- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2021: 2.000 cổ phần, chiếm 0,0007% vốn điều lệ. Trong đó:

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.

+ Cá nhân sở hữu: 2.000 cổ phần, chiếm 0,0007% vốn điều lệ.

- Cam kết nắm giữ: Không

- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu IDC: Không có

- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.

- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Lương và thưởng theo hợp đồng lao động.

- Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.

**\* Kế toán trưởng - Bà Trần Thị Ngọc**

- Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ Kinh tế

- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Giám đốc Ban TCKT kiêm Kế toán trưởng.

- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:

+ Thành viên Hội đồng quản trị Công ty CP Đầu tư Đồng Thuận

+ Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Quế Võ IDICO.

+ Kiểm soát viên Công ty TNHH MTV Phát triển đô thị và KCN IDICO

- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2021: 1.200 cổ phần, chiếm 0,0004% vốn điều lệ. Trong đó:

- + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
- + Cá nhân sở hữu: 1.200 cổ phần, chiếm 0,0004% vốn điều lệ.
- Cam kết nắm giữ: Không
- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu IDC: Không có.
- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Lương và thưởng theo hợp đồng lao động.
- Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.

**\* Những thay đổi trong ban điều hành:**

Trong năm 2021 và đến ngày lập Báo cáo này, Ban điều hành đã có sự thay đổi như sau:

- Ngày 25/5/2021, Hội đồng quản trị Tổng công ty IDICO ban hành Quyết định số 25/QĐ-TCT về việc bổ nhiệm cán bộ **Ông Phan Văn Chính** – Thạc sĩ Quản trị kinh doanh, Trưởng phòng Đầu tư, giữ chức vụ: **Phó Tổng giám đốc Tổng công ty IDICO-CTCP** kể từ ngày 01/6/2021.

- Ngày 08/4/2022, Hội đồng quản trị Tổng công ty IDICO đã ban hành Quyết định số 20/QĐ-TCT về việc Miễn nhiệm chức vụ và chấm dứt hợp đồng lao động đối với **Ông Phan Văn Chung** – **Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty** kể từ ngày 15/4/2022.

**4.3 Chính sách đối với người lao động:**

Tổng số lao động có trong danh sách thường xuyên của Tổng công ty và các Công ty con tại thời điểm 31/12/2021 là 1.450 người. Cơ cấu lao động theo đối tượng lao động và trình độ lao động của Tổng công ty được thể hiện trong bảng sau:

Trình độ	Số lượng lao động (người)	Tỷ trọng %
<b>Phân theo đối tượng lao động</b>		
Lao động gián tiếp	615	42,4%
Lao động trực tiếp	835	57,6%
<b>Phân theo trình độ lao động</b>		
Trình độ Đại học trở lên	590	40,6%
Cao đẳng, trung cấp	175	12,2%
Công nhân kỹ thuật, lao động sơ cấp	685	47,2%

**Chế độ làm việc**

Đối với lao động gián tiếp: Thời giờ làm việc bình thường là 08 giờ/ngày,

40 giờ/tuần (05 ngày/tuần), làm việc theo giờ hành chính, ngày nghỉ hàng tuần là Thứ bảy và Chủ nhật.

Đối với lao động làm việc theo ca: Thời gian làm việc 01 ca là 08 giờ. Thời giờ làm việc, nghỉ ngơi sẽ do Trưởng bộ phận bố trí, sắp xếp cho phù hợp với tính chất công việc và tình hình Đơn vị nhưng đảm bảo thời gian nghỉ ngơi theo quy định của Bộ Luật lao động.

#### *Chính sách lương, thưởng, trợ cấp*

Chính sách lương: Thực hiện theo đúng quy định của pháp luật lao động về tiền lương. Việc trả lương cho người lao động dựa trên năng suất, chất lượng, hiệu quả và mức độ đóng góp, nhằm khuyến khích người lao động làm việc, hoàn thành tốt công việc theo chức trách và góp phần vào việc hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh của Đơn vị.

Các hình thức trả lương: Trả lương theo thời gian và trả lương khoán.

Quy định về khen thưởng: Tổng công ty xem xét, khen thưởng cho các tập thể, cá nhân trên cơ sở thành tích của tập thể, cá nhân đóng góp thiết thực mang lại hiệu quả kinh tế cho Tổng công ty.

Bảo hiểm và phúc lợi: Tổng công ty thực hiện nghiêm túc quy định của pháp luật về các chế độ bảo hiểm, phúc lợi đối với người lao động.

Chính sách tuyển dụng, đào tạo: Ưu tiên tuyển dụng những người có trình độ, chuyên môn, tay nghề kỹ thuật phù hợp với công việc và có chính sách đãi ngộ, thu hút nhân tài cho doanh nghiệp. Hàng năm, xây dựng kế hoạch đào tạo, đào tạo lại nâng cao trình độ cho cán bộ công nhân viên.

### **5. Tình hình tài chính:**

*a) Số liệu tài chính theo Báo cáo tài chính kiểm toán hợp nhất của Tổng công ty:*

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Ghi chú
Tổng giá trị tài sản	14.529	16.076	
Doanh thu thuần	5.356	4.301	
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	1.179	717	
Lợi nhuận khác	54	40	
Lợi nhuận trước thuế	1.233	756	
Lợi nhuận sau thuế	998	578	

*b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu của toàn Tổng công ty:*

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Ghi chú



1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán + Hệ số thanh toán ngắn hạn: Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn + Hệ số thanh toán nhanh: Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho Nợ ngắn hạn	1,76 lần  1,46 lần	1,65 lần  1,42 lần	
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn + Hệ số Nợ phải trả/Tổng tài sản + Hệ số Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	0,66 lần 1,93 lần	0,69 lần 2,20 lần	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động + Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	7,60 lần 0,37 lần	6,54 lần 0,28 lần	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản + Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	18,64 % 20,14 % 6,87 % 22,02%	13,44 % 11,50 % 3,60 % 16,66%	

### 6. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

#### a) Cổ phần:

Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông

Mệnh giá: 10.000 đồng/cp

Tổng số cổ phiếu niêm yết: 300.000.000 cổ phiếu

Cơ cấu cổ đông của Tổng công ty IDICO theo danh sách cổ đông chốt tại ngày 10/11/2021 như sau:

STT	Cổ đông	Số lượng cổ đông	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Trong nước	3.790	299.795.572	99,93%
	Tổ chức	26	127.075.405	42,36%
	Cá nhân	3.764	172.720.167	57,57%
2	Nước ngoài	9	204.428	0,07%
	Tổ chức	2	119.126	0,04%
	Cá nhân	7	85.302	0,03%
3	Cổ phiếu quỹ	0	0	0
	Tổng cộng	3.799	300.000.000	100,00%

#### b) Số lượng cổ phiếu bị hạn chế chuyển nhượng theo quy định pháp luật:

Cổ đông là CBCNV, người lao động bị hạn chế chuyển nhượng đối với số cổ phần mua thêm theo cam kết số năm làm việc là: 73.800 cổ phần, chiếm 0,025% tổng số lượng cổ phiếu đã phát hành.

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Vốn điều lệ của Tổng công ty IDICO chưa thay đổi từ khi thành lập Công ty cổ phần 01/03/2018 đến nay.

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có giao dịch.

### 7. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Tổng công ty

\* Phát triển bền vững luôn là một mục tiêu hàng đầu của các Quốc gia và mọi nền kinh tế thế giới. Để đạt được điều trên thì vấn đề bảo vệ môi trường là một trong những đề tài không thể thiếu trong các chính sách, kế hoạch hoạt động. Ý thức được tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường đối với sự phát triển chung, đặc biệt là mục tiêu hội nhập với nền kinh tế thế giới. Về phía Tổng công ty IDICO tin rằng bảo vệ môi trường và phát triển kinh tế là sự liên hệ chặt chẽ với nhau, với tôn chỉ chung tay bảo vệ môi trường xanh và phát triển cộng đồng. Mọi hoạt động của Tổng công ty luôn gắn với bảo vệ môi trường, tiết kiệm nguyên vật liệu, sử dụng máy móc thiết bị thi công với công nghệ cao thân thiện với môi trường, Cụ thể:

\* Đối với lĩnh vực kinh doanh dịch vụ Khu công nghiệp.

Các khu công nghiệp IDICO được đầu tư xây dựng hoàn chỉnh hệ thống hạ tầng kỹ thuật gồm: Hệ thống giao thông nội bộ, cấp và thoát nước, cảnh quan cây xanh... điểm khác biệt so với các khu công nghiệp khác là KCN do IDICO đầu tư tự chủ trong việc cung cấp các dịch vụ đồng bộ như: cấp điện, cấp nước sạch, xử lý nước thải, nhà hàng, khu thể thao giải trí, nhà ở cho công nhân làm việc tại khu công nghiệp. Các KCN của IDICO đã thu hút trên 285 doanh nghiệp (Doanh nghiệp FDI chiếm 90%) các đơn vị vào KCN đều được đảm bảo về sản xuất an toàn với môi trường và xã hội.

\* Đối với lĩnh vực kinh doanh Điện năng:

IDICO là một trong những đơn vị ngoài ngành điện tiên phong trong việc đầu tư, xây dựng và quản lý vận hành nhà máy thủy điện để cung cấp nguồn điện vào hệ thống điện Quốc gia. Đồng thời, IDICO còn thực hiện đầu tư xây dựng các Trạm biến áp 110/22kV và hệ thống lưới điện 22kV để phân phối, kinh doanh cung cấp điện năng cho các nhà máy trong KCN của IDICO và các KCN lân cận, để phòng ngừa tình trạng rò rỉ điện năng có thể gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động doanh nghiệp cũng như tránh tình trạng lãng phí năng lượng Quốc gia. IDICO luôn bảo dưỡng hệ thống thiết bị, máy móc ở các nhà máy, trạm biến áp đồng thời khắc phục nhanh vấn đề vượt công suất dẫn đến cháy chập.

\* Lĩnh vực thi công xây lắp, giao thông:

Ban lãnh đạo phối hợp với đội ngũ cán bộ chuyên môn luôn xây dựng kế hoạch hoạt động với chính sách an toàn lao động, tiết kiệm nguồn nguyên liệu

đầu vào, kiểm soát chặt chẽ chất lượng nguyên vật liệu trước khi đưa vào sử dụng, bảo vệ môi trường xung quanh cũng như trong khu vực dự án, đảm bảo tiến độ, chất lượng khi đưa các công trình hoàn thành vào vận hành.

\* Tiêu thụ nước:

Tổng công ty là một đơn vị kinh doanh và sử dụng nước rất lớn tại các Khu công nghiệp nên việc nâng cao ý thức tiết kiệm nước, tăng cường việc sử dụng nước có trách nhiệm, khuyến khích nhân viên lưu ý và sửa chữa kịp thời khi bị sự cố, khuyến khích nhân viên có sáng kiến, cải tiến để có hiệu quả cao nhất.

\* Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương.

IDICO đã tạo công ăn việc làm cho gần 1.500 lao động thường xuyên trong danh sách và hàng nghìn lao động thời vụ khác. Thông qua các chính sách tuyển dụng, đào tạo, phát triển nguồn nhân lực, IDICO góp phần tạo việc làm, tăng thu nhập cho người dân địa phương, thúc đẩy sự phát triển nền kinh tế chung của xã hội. Bên cạnh đó, hằng năm, IDICO đóng góp hàng trăm tỷ đồng vào ngân sách nhà nước cùng nhiều chương trình hoạt động xã hội cộng đồng khác tại địa phương.

### III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng giám đốc

#### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

##### 1.1. Công ty mẹ - Tổng công ty IDICO:

Năm 2021 đánh dấu sự chuyển mình đặc biệt của Tổng công ty, bước sang một chặng đường mới sau 20 năm phát triển. Mặc dù dịch bệnh ảnh hưởng lớn đến kinh tế, xã hội của cả thế giới nhưng trong năm 2021, Tổng công ty IDICO đã đạt lợi nhuận ấn tượng là 1.273 tỷ đồng, tăng gấp 3,66 lần năm 2020 và cũng là năm đầu tiên IDICO tham gia vào danh sách doanh nghiệp tỷ USD trên thị trường chứng khoán. Cùng với sự tăng trưởng và phát triển, Tổng công ty đã thực hiện tái cấu trúc và định hướng mô hình hoạt động rõ nét và chuyên nghiệp hơn, xác định những lĩnh vực mũi nhọn để tập trung đầu tư và phát triển, đồng thời, cắt giảm, loại bỏ những hoạt động kém hiệu quả.

Ngày 12/10/2021, Tổng công ty đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường, trong đó điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 của Công ty mẹ với các chỉ tiêu chính tăng trưởng hơn, cụ thể như sau:

*DVT: triệu đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2021	Kế hoạch điều chỉnh	%tăng/giảm
1	Tổng doanh thu	996.398	1.711.398	+171,75%
2	Lợi nhuận trước thuế	557.587	1.272.587	+228,25%
3	Lợi nhuận sau thuế	460.324	1.032.324	+224,25%

#### Kết quả thực hiện năm 2021 của Công ty mẹ:

*DVT: triệu đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	Tỷ lệ thực hiện so với kế hoạch
1	Tổng doanh thu	1.711.398	1.949.831	113,91%
	Trong đó:			
	- Ghi nhận điều chỉnh Báo cáo tài chính năm 2020		814.187	
	- Ghi nhận trong Báo cáo tài chính năm 2021		1.135.644	
	- Kinh doanh hạ tầng, dịch vụ KCN	1.097.607	1.178.524	107,37%
	- Sản xuất, kinh doanh điện	157.274	32.673	20,77%
	- Doanh thu tài chính	451.517	689.181	152,64%
	+ Cổ tức, lợi nhuận được chia	71.270	157.398	220,85%
	+ Lãi tiền gửi, lãi tiền cho vay	52.508	57.096	108,74%
	+ Thoái vốn, kinh doanh chứng khoán	327.649	474.688	144,88%
	- Hoạt động khác	5.000	34.453	689,04%
2	Lợi nhuận trước thuế	1.272.587	1.273.681	100,09%
	Trong đó:			
	- Ghi nhận điều chỉnh Báo cáo tài chính năm 2020		710.938	
	- Ghi nhận trong Báo cáo tài chính năm 2021		562.743	
3	Lợi nhuận sau thuế	1.032.324	1.045.775	101,30%
4	Vốn chủ sở hữu	5.316.085	3.681.537	69,25%

(Nguồn: Báo cáo kiểm toán năm 2021 của Công ty mẹ)

## 1.2. Hợp nhất toàn Tổng công ty IDICO:

DVT: triệu đồng

Đơn vị	Doanh thu		Lợi nhuận trước thuế		Vốn chủ sở hữu	Tỷ suất Lợi nhuận/Vốn chủ sở hữu
	Thực hiện	Tỷ lệ thực hiện/kế hoạch năm	Thực hiện	Tỷ lệ thực hiện/kế hoạch năm		
Tổng công ty IDICO	5.777.975	90,6%	1.467.106	86,1%	5.028.036	29%

(Nguồn: Báo cáo hợp nhất kiểm toán năm 2021 của Tổng công ty IDICO)

Lợi nhuận hợp nhất của toàn Tổng công ty chủ yếu từ 02 hoạt động là kinh doanh hạ tầng và dịch vụ khu công nghiệp (tỷ trọng 57% tổng lợi nhuận) và hoạt

động tài chính (tỷ trọng 34% tổng lợi nhuận).

## 2. Đánh giá về hiệu quả đầu tư vốn và sử dụng vốn:

Vốn chủ sở hữu đến ngày 31/12/2021 của Công ty mẹ là 3.682 tỷ đồng và của toàn Tổng công ty là 5.028 tỷ đồng, tăng 101,4% so với ngày 01/01/2021, tỷ suất lợi nhuận trước thuế/vốn chủ sở hữu toàn Tổng công ty là 29,1%.

Tổng vốn Công ty mẹ đầu tư tại các Công ty con, Công ty liên kết là 2.005 tỷ đồng, chiếm tỷ lệ: 54,4% vốn chủ sở hữu, trong đó: vốn góp tại 13 Công ty con với giá trị: 1.769 tỷ đồng (48,1% vốn chủ sở hữu), vốn góp tại 02 Công ty liên kết với giá trị: 169 tỷ đồng (4,5% vốn chủ sở hữu), vốn góp tại 06 doanh nghiệp khác với giá trị: 67 tỷ đồng (1,8% vốn chủ sở hữu).

## 3. Đánh giá về tình hình công nợ:

Tình hình công nợ phải thu, phải trả toàn Tổng công ty như sau:

- Tổng nợ phải thu: 821 tỷ đồng
- Dự phòng phải thu khó đòi: 31 tỷ đồng
- Tổng nợ phải trả: 4.796 tỷ đồng (*không bao gồm doanh thu nhận trước tiền thuê đất là 6.252 tỷ đồng*).

*Trong đó:* + Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn: 1.448 tỷ đồng.

+ Vay và nợ thuê tài chính dài hạn: 2.085 tỷ đồng.

+ Các khoản phải trả khác: 1.263 tỷ đồng.

Các khoản công nợ phải trả đều được thanh toán theo đúng thời hạn đã cam kết. Tổng dư nợ vay Ngân hàng toàn Tổng công ty là 3.533 tỷ đồng, trong đó, Công ty mẹ là 2.489 tỷ đồng. Chỉ số khả năng thanh toán tổng quát là 3,35 lần, trong đó tại Công ty mẹ là 3,23 lần. Nợ vay Ngân hàng của toàn Tổng công ty được thanh toán đầy đủ, đúng hạn, không xảy ra tình trạng nợ quá hạn phải gia hạn hoặc chuyển nhóm nợ.

## IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Tổng công ty

### 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Tổng công ty

Năm 2021 là năm có nhiều khó khăn, bất lợi cho hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng của Tổng công ty do ảnh hưởng lớn bởi tình hình dịch bệnh Covid 19.

Tuy nhiên, năm 2021 có ý nghĩa đặc biệt quan trọng đối với IDICO, là năm Tổng công ty thoái hết phần vốn nhà nước và chuyển sang mô hình hoạt động mới, với định hướng nâng cao tầm vóc và vị thế thương hiệu IDICO trên thương trường. Hội đồng quản trị ngay từ những tháng đầu tiên năm 2021 đã xác định đúng mục tiêu quản trị công ty để chỉ đạo, điều hành Tổng công ty hoàn thành tốt nhất các chỉ tiêu nhiệm vụ kế hoạch ĐHCĐ đề ra; đặc biệt các chỉ tiêu về giá trị sản lượng, doanh thu, lợi nhuận và cổ tức cổ phiếu; thực hiện phương án tái cấu trúc, sắp xếp các đơn vị thành viên lại theo các mảng kinh doanh phù hợp với chiến lược phát triển Tổng công ty IDICO-CTCP.

## 2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng giám đốc.

- Trên cơ sở quy định của Điều lệ, các Quy chế quản lý nội bộ và Nghị quyết Hội đồng quản trị Tổng công ty, Tổng giám đốc đã triển khai thực hiện và hoàn thành tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2021.

- HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ giám sát hoạt động của Tổng giám đốc và Ban điều hành thông qua các cuộc họp giao ban, các cuộc giám sát và các văn bản trong chỉ đạo, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty để thực hiện hoàn thành Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2021 đề ra

- Hội đồng quản trị phối hợp với Ban Tổng giám đốc thường xuyên kiểm tra, giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty và các Đơn vị thành viên. Kịp thời tháo gỡ những vướng mắc, khó khăn và có các giải pháp thực hiện nhằm đáp ứng mọi hoạt động sản xuất kinh doanh.

## 3. Các kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm của Hội đồng quản trị trong năm 2022:

Năm 2022, trong bối cảnh tình hình dịch Covid-19 trên thế giới và trong nước dần được khống chế, các hoạt động kinh doanh đầu tư dần khôi phục, mặc dù hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 của IDICO có những khó khăn nhất định, tuy nhiên cũng đây là cơ hội để đón đầu thu hút làn sóng đầu tư FDI trở lại.

Tổng công ty đã tập trung phân tích, đánh giá những điểm mạnh, điểm yếu, cơ hội, thách thức của doanh nghiệp để nhanh chóng đưa ra những giải pháp và thúc đẩy tái cơ cấu công ty mẹ, tái cấu trúc các công ty con, nâng cao năng lực tài chính, song song với việc tiếp tục đẩy mạnh các lĩnh vực kinh doanh then chốt của Tổng công ty như: Khu công nghiệp, bất động sản nhà ở khu công nghiệp, năng lượng và kho bãi, nhà xưởng cho thuê.

Trên cơ sở đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021, phân tích những yếu tố khó khăn, tiềm năng sẵn có và sự thuận lợi do cổ đông IDICO chủ yếu là những tập đoàn lớn có kinh nghiệm quản trị và tiềm lực tài chính mạnh, trong năm 2022, Hội đồng quản trị Tổng công ty xác định tập trung vào các mục tiêu trọng tâm sau:

- Chỉ đạo, giám sát để Tổng công ty IDICO-CTCP thực hiện hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022.

- Chỉ đạo, giám sát công tác thu hút đầu tư: đổi mới các giải pháp tiếp cận khách hàng, hoàn thiện cơ cấu nhân sự hoạt động có hiệu quả để thu hút đầu tư. Thực hiện các giải pháp để phát triển thị trường, tiếp thị Marketing thu hút nhà đầu tư lớn vào các KCN của IDICO.

- Chỉ đạo và giám sát trong công tác nghiên cứu và lập thủ tục, hoàn thiện thủ tục làm chủ đầu tư các dự án KCN Tân Phước 1- Tiền Giang, các KCN phía Bắc và các dự án về năng lượng mặt trời áp mái nhà tại các KCN của IDICO.

- Chỉ đạo và giám sát thực hiện đầu tư dự án Nhà máy thủy điện Đak Mi 3, các dự án Khu công nghiệp và các dự án xây dựng nhà xưởng cho thuê tại các khu công nghiệp IDICO với quy mô khoảng 35 ha.

- Tập trung chỉ đạo, giám sát quản lý, sử dụng hiệu quả vốn đầu tư:

Điều chỉnh, bổ sung người đại diện vốn từ Công ty mẹ tham gia HĐQT, BKS tại các Công ty con tại ĐHQĐ thường niên để tăng cường quản lý, điều hành Công ty con có hiệu quả.

Tập trung chỉ đạo nghiên cứu, xây dựng và áp dụng các giải pháp để hợp lý hóa sản xuất, dịch vụ, tăng năng suất lao động, giảm chi phí, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ và toàn hệ thống IDICO.

Tăng cường chỉ đạo, giám sát, đánh giá hiệu quả quản lý và hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty và các Công ty con.

Tiếp tục thoái vốn tại các doanh nghiệp kém hiệu quả, cấu trúc lại nguồn vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp hiệu quả.

- Tăng cường công tác đổi mới Quản trị doanh nghiệp như:

Tiếp tục chỉ đạo giám sát công tác chuyển sàn giao dịch chứng khoán của IDICO từ HNX qua HOSE.

Tái cấu trúc về tiền lương, thu nhập để thu hút nhân sự có trình độ quản lý, điều hành và tay nghề cao.

Từng bước chuyển đổi để áp dụng công nghệ thông tin vào quản trị, quản lý, điều hành Tổng công ty theo mô hình công nghệ số 4.0.

Xây dựng chiến lược, sắp xếp lại các mảng kinh doanh trong Tổng công ty phù hợp với chiến lược phát triển trung hạn, dài hạn của IDICO.

Tiếp tục chỉ đạo người đại diện vốn của Tổng công ty tại các Công ty con thực hiện tái cơ cấu toàn diện về tổ chức, bộ máy nhân sự để phù hợp với kế hoạch sản xuất kinh doanh của từng Công ty và của Tổng công ty.

## V. Quản trị Tổng công ty

### 1. Hội đồng quản trị

#### a) Danh sách thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

STT	Họ và tên	Chức vụ	CMND/CCCD	Năm sinh
1	Lê Bá Thọ	Chủ tịch	025799660	1981
2	Đặng Chính Trung	Thành viên	024016885	1959
3	Nguyễn Cao Nguyên	Thành viên	023456894	1957
4	Nguyễn Duy	Thành viên	079089001651	1989
5	Tôn Thất Anh Tuấn	Thành viên	056079000168	1979

#### b) Sơ yếu lý lịch thành viên Hội đồng quản trị:

\* Chủ tịch Hội đồng quản trị - Ông Lê Bá Thọ

- Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ Kinh tế
  - Chức vụ hiện nay tại IDICO: Chủ tịch Hội đồng quản trị.
  - Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:
    - + Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Đầu tư khu công nghiệp dầu khí Long Sơn (PXL)
    - + Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng giám đốc Tổng công ty cổ phần Đường sông Miền Nam (SWC)
  - Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2021: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ. Trong đó:
    - + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
    - + Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
  - Cam kết nắm giữ: Không.
  - Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu IDC: Không có
  - Khoản nợ đối với Tổng công ty : Không có.
  - Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
  - Thù lao và các khoản lợi ích khác: Theo quyết định hàng năm của Đại hội đồng cổ đông.
  - Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.
- \* Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng giám đốc - Ông Đặng Chính Trung (Nhu trình bày tại Ban điều hành)**
- \* Thành viên Hội đồng quản trị - Ông Nguyễn Duy**
- Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ Kinh tế
  - Chức vụ hiện nay tại IDICO: Thành viên Hội đồng quản trị.
  - Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:
    - + Tổng giám đốc Công ty cổ phần thương mại COVA
  - Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2021: 0 cổ phần, chiếm 0,00% vốn điều lệ. Trong đó:
    - + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0,00% vốn điều lệ.
    - + Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0,00% vốn điều lệ.
  - Cam kết nắm giữ: Không.
  - Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu IDC: Không có.
  - Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.
  - Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
  - Thù lao và các khoản lợi ích khác: Theo quyết định hàng năm của Đại hội đồng cổ đông.
  - Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.



**\* Thành viên Hội đồng quản trị - Ông Nguyễn Cao Nguyên**

- Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế
- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Thành viên Hội đồng quản trị.
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:
  - + Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Thủy điện Srok Phu Miêng IDICO.
  - + Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà và đô thị IDICO.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2021: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ. Trong đó:
  - + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
  - + Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
- Cam kết nắm giữ: Không
- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu IDC: Không có.
- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Theo quyết định hàng năm của Đại hội đồng cổ đông.

**\* Thành viên Hội đồng quản trị độc lập - Ông Tôn Thất Anh Tuấn**

- Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế
- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Thành viên Hội đồng quản trị.
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Giám Đốc Công ty TNHH Xây dựng – Thương mại Tân Tạo.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2021: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ. Trong đó:
  - + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
  - + Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
- Cam kết nắm giữ: Không.
- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Theo quyết định hàng năm của Đại hội đồng cổ đông.

- Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.

**c) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2021 và đến ngày lập Báo cáo này, Hội đồng quản trị không thành lập các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị.

**d) Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2021, HĐQT đã tổ chức 04 cuộc họp và lấy phiếu ý kiến của các thành viên HĐQT 78 lần, các cuộc họp định kỳ đúng kỳ hạn, ban hành kịp thời

các Nghị quyết, Quyết định và Văn bản liên quan, cụ thể như sau:

- Ban hành 23 Nghị quyết, 15 Quyết định và các văn bản liên quan chỉ đạo triển khai thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2021; điều chỉnh tiến độ thực hiện đầu tư hạ tầng kỹ thuật đồng thời đẩy nhanh công tác bồi thường giải phóng mặt bằng đối với các KCN. Điều chỉnh dự án đầu tư, kế hoạch lựa chọn nhà thầu, phê duyệt hồ sơ thiết kế bổ sung, điều chỉnh thiết kế cơ sở các hạng mục công trình cần thiết của Thủy điện Đak Mít 3, KCN Phú Mỹ 2, KCN Hựu Thạnh và KCN Cầu Nghìn; Chỉ đạo xây dựng, hoàn thiện các Quy chế, Quy định quản lý nội bộ.

- Ban hành 04 Nghị quyết, 03 Quyết định thông qua các phương án hợp tác đầu tư, kinh doanh nhà xưởng cho thuê và nhà ở công nhân tại các KCN.

- Ban hành 01 Nghị quyết về việc thông qua kế hoạch thực hiện chuyển niêm yết cổ phiếu IDC từ HNX sang niêm yết tại HOSE.

- Ban hành 17 Nghị quyết về việc thông qua kế hoạch thực hiện chuyển niêm yết cổ phiếu IDC từ HNX viên, xử lý sở hữu chéo tại các Công ty con, thoái vốn tại một số doanh nghiệp kém hiệu quả; về công tác nhân sự.

- Ban hành 02 Nghị quyết về việc thông qua kế hoạch thực hiện chuyển niêm yết cổ phiếu IDC từ

## 2. Ban Kiểm soát

### a) Danh sách thành viên Ban kiểm soát

STT	Họ và tên	Chức vụ	CMND/CCCD	Năm sinh
1	Hoàng Văn Hiến	Trưởng BKS	271432916	1967
2	Đào Hữu Thắng	Thành viên	092082004242	1982
3	Trần Thanh Linh	Thành viên	187667389	1991

### b) Sơ yếu lý lịch các thành viên Ban kiểm soát:

#### \* Trưởng Ban Kiểm soát - Ông Hoàng Văn Hiến

- Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế

- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Trưởng Ban kiểm soát.

- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:

+ Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Tư vấn Đầu tư IDICO.

+ Thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Thủy điện Srok Phu Miêng IDICO.

+ Trưởng ban kiểm soát Công ty cổ phần Phát triển nhà và đô thị UDICO.

- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2021: 500 cổ phần, chiếm 0,0002% vốn điều lệ. Trong đó:

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.

- + Cá nhân sở hữu: 500 cổ phần, chiếm 0,0002% vốn điều lệ.
- Cam kết nắm giữ: Không.
- Khoản nợ đối với Công ty: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Theo quyết định hàng năm của Đại hội đồng cổ đông.

**\* Thành viên Ban kiểm soát - Ông Đào Hữu Thắng**

- Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ Kinh tế
- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Thành viên Ban kiểm soát.
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Phó tổng giám đốc Công ty cổ phần Kinh doanh Khí Miền Nam.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2021: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ. Trong đó:

- + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
- + Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
- Cam kết nắm giữ: Không.
- Khoản nợ đối với Công ty: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Theo quyết định hàng năm của Đại hội đồng cổ đông.

**\* Thành viên Ban kiểm soát – Trần Thanh Linh**

- Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ Tài chính – Đầu tư
- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Thành viên Ban kiểm soát.
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2021: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ. Trong đó:

- + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
- + Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
- Cam kết nắm giữ: Không
- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Theo quyết định hàng năm của Đại hội đồng cổ đông.

**c) Hoạt động của Ban Kiểm soát:**

**\* Các cuộc họp của Ban kiểm soát**

Năm 2021, Ban kiểm soát Tổng công ty đã tổ chức các cuộc họp định kỳ để triển khai nhiệm vụ, gồm các nội dung: (i) Thông qua kế hoạch hoạt động kiểm

tra, giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 của Công ty mẹ - Tổng công ty IDICO và các Đơn vị thành viên; (ii) Thông qua Báo cáo kết quả giám sát hoạt động SXKD năm 2020 các Công ty con: IDICO-UDICO, IDICO-URBIZ, IDICO-ICC, IDICO-INCON, IDICO-IDI, IDICO-LINCO; (iii) Thông qua kế hoạch triển khai soát xét sổ sách, chứng từ kế toán năm 2021 của Công ty mẹ.

**\* Kiểm tra, giám sát hoạt động SXKD**

- Thực hiện kiểm tra, giám sát hoạt động SXKD năm 2020 tại các Công ty con (IDICO sở hữu từ 50% VĐL đến 100% VĐL), gồm: IDICO-IDI; IDICO-UDICO; IDICO-URBIZ; IDICO-ICC; IDICO-INCON; IDICO-LINCO.

- Thẩm định báo cáo tài chính quý, 6 tháng, năm; xem xét chứng từ, sổ sách kế toán và các tài liệu liên quan đến hoạt động SXKD năm 2021 của Công ty mẹ - Tổng công ty.

- Ban kiểm soát gửi báo cáo kết quả kiểm tra, giám sát cho Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc Tổng công ty, Người đại diện vốn của Tổng công ty tại các Đơn vị về việc: (i) Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính; (ii) Thẩm định Báo cáo tài chính quý, năm; (iii) Rà soát hợp đồng, giao dịch với người có liên quan; (iiii) Đề xuất, kiến nghị.

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát.**

*a) Lương, thưởng, thù lao và các khoản lợi ích trong năm 2021 như sau:*

TT	Họ và tên	Chức vụ	Số tiền	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Hội đồng quản trị</b>		<b>3.863.196.218</b>	
1	Ninh Mạnh Hồng	Nguyên Chủ tịch	395.002.857	
2	Lê Bá Thọ	Chủ tịch	1.406.309.000	
3	Đặng Chính Trung	Thành viên	155.554.000	
4	Nguyễn Cao Nguyên	Thành viên	1.021.384.000	
5	Vũ Quang Bảo	Nguyên Thành viên	258.802.111	
6	Trịnh Hùng Lâm	Nguyên Thành viên	288.366.250	
7	Tôn Thất Anh Tuấn	Thành viên	248.889.000	
8	Nguyễn Duy	Thành viên	88.889.000	
<b>II</b>	<b>Ban Tổng giám đốc</b>		<b>8.265.243.417</b>	
1	Nguyễn Văn Đạt	Nguyên TGD	228.413.429	
2	Đặng Chính Trung	Tổng giám đốc	1.837.106.571	
3	Phan Văn Chung	Phó Tổng giám đốc	1.441.285.667	

4	Nguyễn Hồng Hải	Phó Tổng giám đốc	1.476.445.250	
5	Nguyễn Văn Minh	Phó Tổng giám đốc	1.299.360.250	
6	Phan Văn Chính	Phó Tổng giám đốc	1.040.246.000	
7	Trần Thị Ngọc	Kế toán trưởng	942.386.250	
<b>III</b>	<b>Ban Kiểm soát</b>		<b>1.412.804.917</b>	
1	Nguyễn Cao Nguyên	Nguyên Trưởng ban	185.333.333	
2	Hoàng Văn Hiến	Trưởng ban	991.878.806	
3	Đào Hữu Thắng	Thành viên	118.485.000	
4	Trần Thanh Linh	Thành viên	85.558.000	
3	Lê Ánh Thu	Nguyên Thành viên	31.549.778	
	<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>13.693.882.000</b>	

*b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ trong năm 2021:*

ST T	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (Mua, bán, chuyển đổi, thưởng ...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	
1	Công ty TNHH COVESTCONS	Cổ đông lớn	24.400.002	8,13	0	0,00	Bán
2	Công ty TNHH Tập đoàn BITECO	Cổ đông lớn	67.500.000	22,50	0	0,00	Bán
3	Công ty TNHH SX&TM Bách Việt	Cổ đông lớn	10.800.000	3,60	35.783.000	11,93	Mua
4	Nguyễn Văn Minh	P.TGD	1.200	0,0004	6.200	0,0021	Mua
5	Nguyễn Hồng Hải	P.TGD	500	0,0002	18.000	0,0060	Mua
6	Phan Văn Chung	P.TGD	900	0,0003	0	0,00	Bán
7	Đặng Việt Dũng	NLQ của TGD	0	0,00	7.600.000	2,5333	Mua

*c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:*

St t	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với IDICO	Số giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với IDICO	Số NQ, QĐ của ĐHĐCĐ, HĐQT	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
------	---------------------	---------------------------------	--------------------------------	---------------------------------------	-------------------------------	---------------------------	--	---------

1	Công ty TNHH Tập đoàn BITEX CO	Cổ đông lớn	100021412 3 cấp ngày 09/11/2020, Sở KHĐT Hà Nội	A203, Tháp The Manor, đường Mỹ Đình 1, Phường Mỹ Đình 1, Quận Nam Từ Liêm, Hà Nội	15/6/2021	Số 22/NQ-TCT ngày 14/6/2021 của HĐQT IDICO	Mua bán cổ phần Công ty cổ phần Thủy điện Đak Mi, SL: 26.000.000c p, giá trị 520 tỷ đồng.
---	--------------------------------	-------------	---	---	-----------	--	---

## VI. Báo cáo tài chính:

**1. Ý kiến kiểm toán:** Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, xét trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Tổng công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2021 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2021, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

**2. Báo cáo tài chính:** Báo cáo tài chính tổng hợp và Báo cáo tài chính hợp nhất của Tổng công ty IDICO cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2021 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM đã được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên cổng thông tin điện tử của Tổng công ty IDICO theo Website: [www.idico.com.vn](http://www.idico.com.vn).

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 15 tháng 4 năm 2022

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT**

**TỔNG CÔNG TY IDICO - CTCP**

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Đặng Chính Trung**