

TỔNG CÔNG TY IDICO - CTCP
CÔNG TY CỔ PHẦN
ĐẦU TƯ XÂY DỰNG LẮP MÁY IDICO
Số: 196 /CBTT - CT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Đồng Nai, ngày 20 tháng 4 năm 2022

CÔNG BỐ THÔNG TIN BẤT THƯỜNG

Kính gửi: - Ủy ban chứng khoán Nhà nước.
- Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.

Tên Công ty: **Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng lắp máy IDICO.**

Mã chứng khoán: LMI

Trụ sở chính: KM 23, QL 51, Ấp 1, xã Long An, huyện Long Thành, tỉnh Đồng Nai.

Điện thoại: 02513 569439 ; Fax: 02513 569 437

Email: lamaidico@vnn.vn ; Website: www.lamaidico.com.vn

Người thực hiện công bố thông tin: Bà Ngô Ngọc Quỳnh Như

ĐT cố định: 02513 569 439; Fax: 02513 569 437

ĐT Di động: 0934 188 909

Loại thông tin công bố: 24h; 72h; Yêu cầu; Bất thường; Định kỳ.

Nội dung thông tin công bố:

Báo cáo thường niên năm 2021.

Thông tin này được công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty với đường dẫn: <http://www.lamaidico.com.vn>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước Pháp luật về nội dung thông tin công bố.

*** Tài liệu đính kèm:**

- Báo cáo số: 195/CT-TCKT, ngày 20/4/2022

Trân trọng!
NGƯỜI THỰC HIỆN CÔNG BỐ THÔNG TIN



Ngô Ngọc Quỳnh Như

Số: 195 /CT-TCKT

Đồng Nai, ngày 20 tháng 4 năm 2022

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2021

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở giao dịch Chứng khoán.

I. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát

Tên công ty : CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG LẮP MÁY IDICO

Tên Tiếng Anh : IDICO MACHINERY ERECTION CONSTRUCTION
INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY

Tên viết tắt : LAMA IDICO

Giấy CNDKKD : 3600975839 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tỉnh Đồng Nai cấp lần
đầu ngày 13/02/2008, cấp thay đổi lần thứ 5 ngày 04/08/2020

Vốn Điều lệ : 55.000.000.000 đồng

Trụ sở chính : KM23, QL5 1, Ấp 1, xã Long An, huyện Long Thành, tỉnh Đồng Nai

Điện thoại : (0251) 3569 439

Fax : (0251) 3569 437

Email : lamaidico@vnn.vn

Website : lamaidico.com.vn

Mã cổ phiếu : LMI

Quá trình hình thành và phát triển

Năm	Sự kiện
2008	<ul style="list-style-type: none">Công ty cổ phần Đầu tư Xây dựng Lắp máy IDICO (LAMA IDICO) là đơn vị thành viên của Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam (IDICO). Công ty được thành lập bởi 5 thành viên sáng lập là Tổng Công ty Đầu tư Phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam (IDICO) (20%), Công ty IDICO-URBIZ (5%), Công ty IDICO-UDICO (5%), Công ty IDICOCONAC (5%), Công ty IDICO-COMATRA (5%)Được Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Đồng Nai cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh lần đầu số 3600975839 ngày 13/02/2008 với số vốn điều lệ ban đầu là 80 tỷ đồng.

2009	<ul style="list-style-type: none"> Bộ Xây dựng công nhận danh hiệu “Tập thể lao động xuất sắc năm 2009” Bằng khen của Công đoàn Xây dựng Việt Nam về thành tích xuất sắc trong phong trào “Xanh - Sạch - Đẹp, Bảo đảm ATVSLĐ”.
2011	<ul style="list-style-type: none"> Giảm vốn điều lệ đăng ký tại thời điểm thành lập Công ty (tháng 02/2008) là 80 tỷ đồng xuống còn 55 tỷ đồng, tương ứng 5.500.000 cổ phần với mệnh giá 10.000 đồng/cổ phần. Ngày 18/05/2011, Công ty đã được cấp GCNĐKDN số 3600975839 thay đổi lần thứ 2 với vốn điều lệ là 55 tỷ đồng.
2012	<ul style="list-style-type: none"> Cờ thi đua xuất sắc của của Bộ Xây dựng về thành tích xuất sắc đạt được trong năm.
2013	<ul style="list-style-type: none"> Bộ Xây dựng Tặng Bằng khen về hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ công tác. Bằng khen của Tổng Liên đoàn Lao động Việt Nam về thành tích xuất sắc trong phong trào Thi đua lao động giỏi và xây dựng tổ chức Công đoàn vững mạnh.
2014	<ul style="list-style-type: none"> Cờ thi đua xuất sắc của của Bộ Xây dựng về thành tích xuất sắc đạt được trong năm. Cờ Thi đua của Công đoàn xây dựng Việt Nam về thành tích xuất sắc trong phong trào CNVCLĐ và hoạt động công đoàn.
2016	<ul style="list-style-type: none"> Bộ Xây dựng Tặng danh hiệu Tập thể lao động xuất sắc tiêu biểu
2017 – đến nay	<ul style="list-style-type: none"> Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng Lắp máy IDICO (LAMA IDICO) đã thực hiện Đăng ký Giao dịch cổ phiếu tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội với vốn điều lệ là 55 tỷ đồng, tương ứng 5.500.000 cổ phiếu.

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

2.1 Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

Mã ngành, nghề kinh doanh	Tên ngành, nghề kinh doanh
2511	Sản xuất các cấu kiện kim loại Chi tiết: Sản xuất, lắp dựng kết cấu thép, khung nhà công nghiệp và dân dụng (trừ xi mạ) (không sản xuất tại trụ sở, chỉ hoạt động khi cơ quan có thẩm quyền chấp thuận về chủ trương đầu tư và có đủ điều kiện theo quy định của pháp luật)
2512	Sản xuất thùng, bể chứa và dụng cụ chứa đựng bằng kim loại Chi tiết: Gia công, lắp đặt các bể chứa có dung tích lớn vừa và nhỏ, các bình, bồn áp lực, hệ thống đường ống áp lực cho các loại dây chuyền công nghệ
2513	Sản xuất nồi hơi (trừ nồi hơi trung tâm) Chi tiết: Gia công, lắp đặt lò hơi trung, cao áp (không sản xuất tại trụ sở, chỉ hoạt động khi cơ quan có thẩm quyền chấp thuận về chủ trương đầu tư và có đủ điều kiện theo quy định của pháp luật).
2592	Gia công cơ khí; xử lý và tráng phủ kim loại Chi tiết: Gia công, lắp đặt thiết bị cho các nhà máy thủy điện, nhiệt điện, xi măng, công nghệ giấy, dầu khí (trừ xi mạ, tráng phủ kim loại) (không gia công tại trụ sở, chỉ hoạt động khi cơ quan có thẩm quyền chấp thuận về chủ trương đầu tư và có đủ điều kiện theo quy định của pháp luật).
5012	Vận tải hàng hóa ven biển và viễn dương (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định pháp luật)

5022	Vận tải hàng hóa đường thủy nội địa (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện theo quy định của pháp luật).
5210	Kho bãi và lưu giữ hàng hóa Chi tiết: Lưu giữ hàng hóa. Dịch vụ kho ngoại quan. (trừ cho thuê kho bãi, không hoạt động tại trụ sở)
5222	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường thủy (không hoạt động bến thủy nội địa tại trụ sở) (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định của pháp luật)
5224	Bốc xếp hàng hóa (trừ hoạt động bến thủy nội địa) (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định của pháp luật)
5229	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải Chi tiết: - Dịch vụ đại lý tàu biển; - Dịch vụ đại lý vận tải hàng biển; - Giao nhận hàng hóa; - Hoạt động của đại lý làm thủ tục hải quan; - Gửi hàng; - Thu, phát các chứng từ vận tải vận đơn; - Môi giới thuê phương tiện vận tải đường bộ, đường thủy; - Hoạt động của các đại lý bán vé máy bay, tàu hỏa, vé xe khách; - Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải như: Lấy mẫu, cân hàng hóa liên quan đến vận tải (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định của pháp luật) (trừ kinh doanh dịch vụ hàng không chung).
3320	Lắp đặt máy móc và thiết bị công nghiệp Chi tiết: Gia công lắp đặt các thiết bị phi tiêu chuẩn. Lắp đặt thiết bị, máy móc và dây chuyền công nghệ. Gia công lắp đặt cầu trục, thiết bị nâng cho các nhà máy, sàn công nghiệp, cảng biển và sông (trừ xi mạ, gia công cơ khí) (không lắp đặt tại trụ sở, chỉ hoạt động khi cơ quan có thẩm quyền chấp thuận về chủ trương đầu tư và có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định của pháp luật)
4311	Phá dỡ
4312	Chuẩn bị mặt bằng
4321	Lắp đặt hệ thống điện (trừ xi mạ, gia công cơ khí)
4329	Lắp đặt hệ thống xây dựng khác (trừ xi mạ, gia công cơ khí)
4330	Hoàn thiện công trình xây dựng
4390	Hoạt động xây dựng chuyên dụng khác
4659	Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác Chi tiết: Bán buôn vật tư, thiết bị, phụ tùng ngành công nghiệp
4933	Vận tải hàng hóa bằng đường bộ Chi tiết: Vận chuyển hàng hóa bằng xe ô tô, xe chuyên dùng (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định pháp luật)
6810	Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê Chi tiết: Đầu tư, kinh doanh bất động sản (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định của pháp luật và thực hiện theo Điều 11 Luật Kinh doanh bất động sản Số 66/2014/QH13 ngày 25/11/2014)
4322	Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, hệ thống sưởi và điều hoà không khí Chi tiết: Lắp đặt hệ thống cung cấp điện, nước cho các công trình (trừ xi mạ, gia công cơ khí)

7110	Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định pháp luật)
7410	Hoạt động thiết kế chuyên dụng (trừ thiết kế kiến trúc, khảo sát, giám sát xây dựng công trình).
5221	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường sắt (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định pháp luật)
5225	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường bộ (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định pháp luật)
4101 (Chính)	Xây dựng nhà để ở
4102	Xây dựng nhà không để ở
4211	Xây dựng công trình đường sắt
4212	Xây dựng công trình đường bộ
4221	Xây dựng công trình điện Chi tiết: Xây dựng, lắp đặt đường dây, trạm biến áp và trạm phân phối điện đến 500 KV.
4222	Xây dựng công trình cấp, thoát nước Chi tiết: Gia công lắp đặt thiết bị công nghệ cho các công trình xử lý nước thải
4291	Xây dựng công trình thủy
4292	Xây dựng công trình khai khoáng
4293	Xây dựng công trình chế biến, chế tạo
4299	Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác

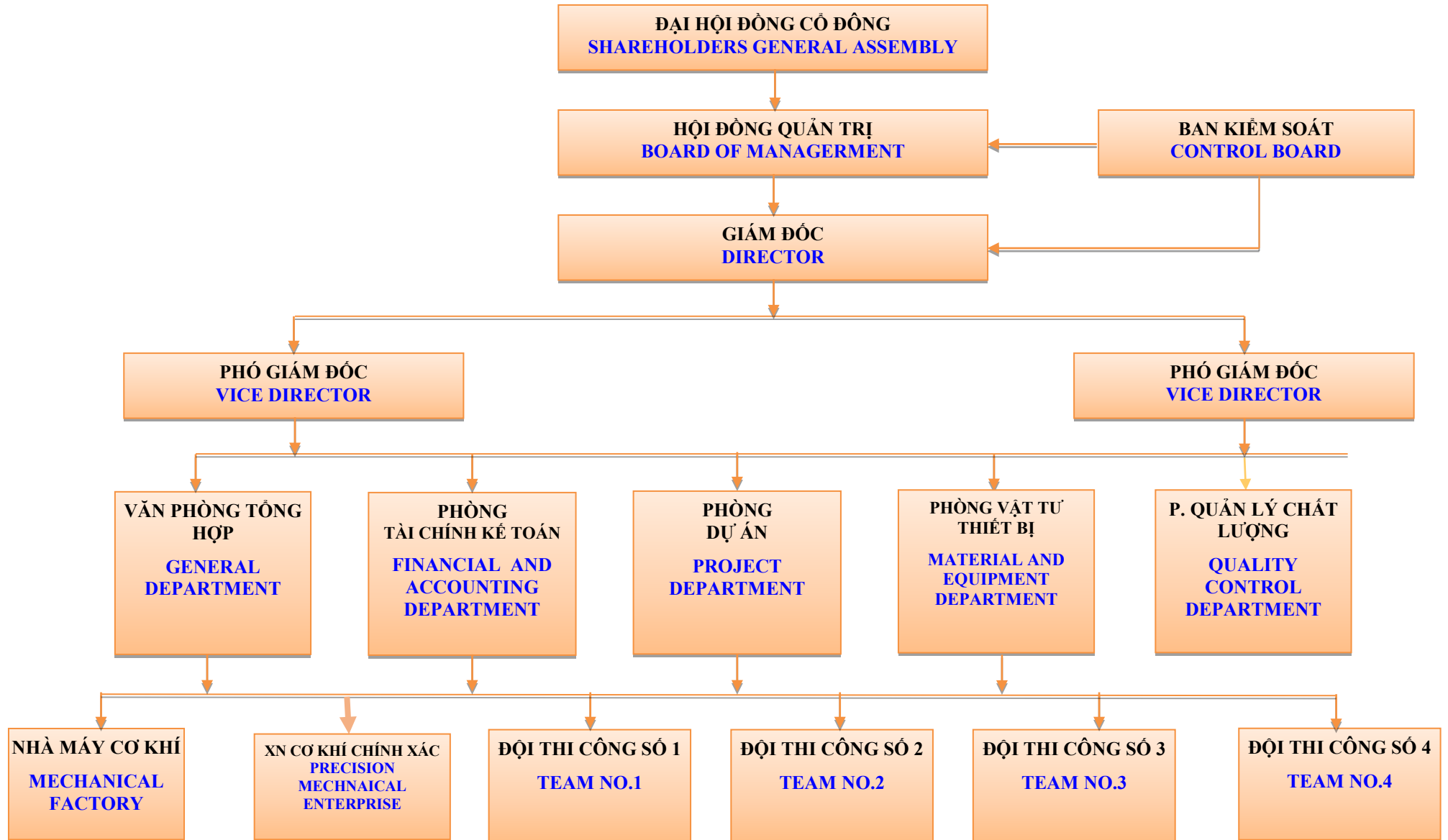
2.2 Địa bàn kinh doanh:

- Công ty đã xuất khẩu sản phẩm phụ trợ ngành thép và kết cấu thép đi hơn 20 nước trên thế giới như Algeria, Arb Saudi, Bahrain, Bangladesh, Bolivia, Brazil, Congo, Hungari, India, Iraq, Kuwait, Libia, Nigieria, Pakistan, Qatar, Russia, South Africa, Taiwan, Thailand, Turkey, UEA, USA.
- Chế tạo và lắp đặt trong nước: Bà Rịa - Vũng tàu, Bình Dương, Bình Định, Bình Phước, Bình Thuận, Cần Thơ, Đắk Lắk, Đồng Nai, TP.HCM, Hưng Yên, Hải Phòng, Hậu Giang, Kiên Giang, Long An, Ninh Thuận, Quảng Bình, Quảng Nam, Quảng Ngãi, Thanh Hóa.

3. Mô hình quản trị, cơ cấu bộ máy quản lý (Sửa lại sơ đồ tổ chức)

SƠ ĐỒ TỔ CHỨC LAMA IDICO

LAMA IDICO ORGANIZATION CHART



LAMA IDICO áp dụng theo mô hình tổ chức của công ty cổ phần, bao gồm:

Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ): Là cơ qua có thẩm quyền quyết định cao nhất của công ty. Đại hội đồng cổ đông họp thường niên mỗi năm 1 lần theo quy định. Ngoài cuộc họp thường niên, Đại hội đồng cổ đông có thể họp bất thường. Để thông qua các báo cáo của HĐQT, thông qua kế hoạch SXKD, đầu tư, định hướng phát triển của công ty. Bầu, bãi, miễn nhiệm HĐQT, Ban kiểm soát, và các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp.

Hội đồng quản trị (HĐQT): HĐQT LAMA IDICO bao gồm 07 người (trong đó, 01 chủ tịch và 06 thành viên) Là cơ quan quản lý công ty. Có quyền nhân danh công ty để quyết định, thực hiện quyền và nghĩa vụ của công ty, trừ các quyền và nghĩa vụ thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

Ban Kiểm soát (BKS): Bao gồm 03 người (trong đó 01 trưởng ban và 02 thành viên) được ĐHĐCĐ bầu có chức năng nhiệm vụ là thay mặt các cổ đông, kiểm soát các hoạt động kinh doanh của Công ty.

Ban giám đốc: có 03 người (01 Giám đốc và 02 Phó giám đốc).

Các phòng ban chức năng: Bao gồm 05 phòng ban chức năng và các đơn vị trực thuộc.

- Các Công ty con, Công ty liên kết

Tên Công ty	Vốn điều lệ	Đơn vị	Hoạt động kinh doanh chính	Địa chỉ	Tỷ lệ sở hữu
Công ty Cổ phần Đầu tư Thương mại Dịch vụ Lama Idico	19.430.000.000	VND	Kinh doanh vật tư xây lắp	Đồng Nai	59,19%
Công ty TNHH Năng lượng Lama Idico	12.848.000.000	VND	Đầu tư dự án điện năng lượng mặt trời	Đồng Nai	23.35%

4. Định hướng phát triển

4.1 Các mục tiêu chủ yếu:

Trở thành đơn vị có thị phần lớn trong lĩnh vực chế tạo, lắp đặt trong Khu vực Miền Đông và Miền Tây Nam Bộ chuyên cung cấp các dịch vụ sửa chữa, bảo trì cho các Nhà máy công nghiệp, Nhà máy thủy điện, Nhà máy xi măng,...

Trở thành đơn vị chuyên nghiệp trong lĩnh vực chế tạo, lắp đặt thiết bị trọn bộ, thiết bị công nghệ phi tiêu chuẩn và tiêu chuẩn, thiết bị công nghệ;

Mở rộng thêm các ngành nghề kinh doanh như: Kinh doanh vật liệu xây dựng, Máy móc thiết bị công nghiệp, Thiết bị điện;

Trở thành một trong những đơn vị đầu tư vào các lĩnh vực công nghệ sản phẩm sạch, năng lượng, vật liệu;

Trở thành đơn vị có vị thế trong việc cung cấp dịch vụ sửa chữa và cung cấp thiết bị, sửa chữa tàu tại khu vực Mỹ Xuân;

Trở thành một trong những đơn vị có khả năng sinh lời và tối đa ưu hóa lợi tức, đáp ứng kỳ vọng của cổ đông.

4.2 Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

Duy trì sức cạnh tranh mảng cốt lõi là nền móng, trở thành một trong những đơn vị mạnh, có thương hiệu về chế tạo và lắp đặt thiết bị cũng như cung cấp các dịch vụ cho các nhà máy nhiệt điện;

Mở rộng thị phần dựa trên tăng trưởng của nền kinh tế và mảng xây dựng hạ tầng, đặc biệt là các loại dự án về chế tạo và lắp đặt thiết bị cũng như cung cấp các dịch vụ cho các nhà máy nhiệt điện;

Ngoài sản phẩm chính là thiết bị và kết cấu thép, đơn vị sẽ dần đi vào thi công các công trình xây dựng công nghiệp, xây dựng cơ sở hạ tầng, giao thông;

Hướng đến doanh nghiệp có trách nhiệm với cộng đồng.

5. Các rủi ro

5.1 Rủi ro kinh tế

Năm 2021 là một năm nhiều biến động gây thiệt hại lớn cho nền kinh tế thế giới, trong đó Việt Nam cũng bị tác động nhiều do suy thoái kinh tế của nhiều nền kinh tế lớn. Với tác động tiêu cực của đại Covid-19 đến nền kinh tế toàn cầu, khiến cho các nước phải áp đặt các biện pháp phong tỏa nghiêm ngặt để hạn chế lây lan, điều này càng ảnh hưởng tiêu cực hơn tới nhiều ngành đặc biệt là ngành, du lịch, vận tải hàng không cũng như đời sống người dân.

Trong bối cảnh đó, nền kinh tế thế giới đã và đang đối mặt với nhiều diễn biến mới phức tạp. Covid-19 tiếp tục ảnh hưởng tới nhiều quốc gia gây tác động tiêu cực đến kinh tế toàn cầu, điển hình là chuỗi cung ứng toàn cầu bị gián đoạn ở các thời điểm đầu năm, tuy nhiên về cuối năm 2021 tình hình đã được cải thiện nhiều. Chính vì vậy, để hạn chế tác động xấu của nền kinh tế, LAMA IDICO đã chủ động theo dõi, cập nhật thường xuyên và từ đó đưa ra đánh giá cũng như chính sách phù hợp với tình hình.

5.2 Rủi ro đặc thù ngành

Đặc thù trong lĩnh vực hoạt động của LAMA IDICO là thi công xây lắp, điển hình trong việc thực hiện các dự án là thời gian thi công của các công trình thường phải kéo dài, việc nghiệm thu, bàn giao phải thực hiện từng phần, thêm vào đó là việc giải ngân thường chậm, quá trình hoàn thiện hồ sơ thi công cũng như thống nhất phê duyệt quyết toán giữa chủ đầu tư và nhà thầu thường mất nhiều thời gian ảnh hưởng đến hoạt động của LAMA IDICO.

Lĩnh vực lắp đặt của LAMA IDICO rất phức tạp, mang tính tỉ mỉ cao dưới điều kiện làm việc chịu nhiều tác động từ thời tiết, khí hậu và môi trường. Một số dự án liên quan đến nhà máy thủy điện, nhà máy nhiệt điện, nhà máy xi măng đòi hỏi độ chính xác cao, mang tính lưu động và sự độc hại cho người tham gia lao động trực tiếp. Nhằm hạn chế tác động từ môi trường làm việc đến sức khỏe của người lao động, LAMA IDICO chủ động tìm kiếm nguồn nguyên liệu đầu vào có tính chống chịu tốt với sự biến đổi khí hậu, môi trường, đầu tư cải tạo hệ thống xử lý khí thải, đầu tư thiết bị xử lý bụi, nhằm vẫn đáp ứng tiêu chuẩn an toàn lao động, đồng thời cung cấp đầy đủ dụng cụ bảo hộ phù hợp với tính chất công việc cho người lao động.

5.3 Rủi ro về biến động giá nguyên vật liệu, thiết bị đầu vào

Trong đặc thù ngành của LAMA IDICO, cụ thể là ngành cơ khí chế tạo và xây dựng, đây là những ngành đặc thù có chi phí nguyên vật liệu chiếm khá cao trong tổng chi phí chính. Vì vậy, LAMA IDICO chịu rủi ro về biến động giá nguyên vật liệu đầu vào, điều này ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả hoạt động của LAMA IDICO. Theo Hiệp hội Thép Việt Nam và cập nhật giá thép thế giới, giá các loại nguyên liệu sản xuất thép tăng cao bất thường, từ đầu năm 2021 và liên tục thiết lập mốc giá mới.

Để giảm thiểu ảnh hưởng của biến động giá nguyên vật liệu, ngoài việc duy trì và phát triển các đối tác cung ứng, LAMA IDICO còn chủ động kiểm soát chi phí bằng cách theo dõi và dự báo sự biến động giá của nguyên vật liệu đầu vào ngay từ bước chuẩn bị hồ sơ dự thầu, đàm phán và ký kết hợp đồng nhằm đạt được mục tiêu doanh thu nhưng vẫn đảm bảo chất lượng và giá cả cạnh tranh, cũng như mang lại lợi ích cho doanh nghiệp.

5.4 Rủi ro luật pháp

Hoạt động sản xuất kinh doanh của LAMA IDICO chịu sự điều chỉnh của hệ thống pháp luật Việt Nam như Luật doanh nghiệp, Luật đấu thầu, Luật Xây dựng; bên cạnh đó, với tư cách là một doanh nghiệp đang được giao trên sàn giao dịch chứng khoán, LAMA IDICO còn chịu tác động bởi hệ thống khung pháp lý của thị trường chứng khoán Việt Nam. Hiện tại một số luật,

chế tài mới sửa đổi, ban hành được đưa vào áp dụng mới như Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Xây dựng sửa đổi, điều đó yêu cầu LAMA IDICO cần phải có sự chuẩn bị kỹ lưỡng hơn để đáp ứng những yêu cầu này.

Lĩnh vực hoạt động chính của LAMA IDICO là cơ khí và xây dựng nên còn chịu ảnh hưởng của các văn bản pháp lý như Luật Môi trường, Luật Xây dựng và các văn bản liên quan khác.

Bên cạnh đó tỷ trọng xuất khẩu hàng hóa của LAMA IDICO trong năm chiếm gần 50% tổng doanh thu 2021, cũng bị ảnh hưởng do một số chính sách thuế đặc thù về nhập khẩu nguyên vật liệu đầu vào.

Trong năm 2021, hàng loạt các quy định pháp luật có sự cập nhật, sửa đổi, vì vậy LAMA IDICO đã chủ động theo dõi từ đó có những điều chỉnh phù hợp với quy định mới của pháp luật.

5.5 Rủi ro cạnh tranh

Tình hình cạnh tranh của ngành cơ khí và xây dựng ngày càng khốc liệt. Với những doanh nghiệp có thương hiệu vững chắc trên thị trường như Tổng Công ty Lắp máy Việt Nam, Tổng Công ty cơ khí xây dựng càng gây khó khăn hơn cho Công ty. Hiểu rõ được hạn chế này, LAMA IDICO phải luôn tìm cách nâng cao năng lực công nghệ và kỹ thuật để tăng tính cạnh tranh. Xuất khẩu sản phẩm ra ngoài nước cũng là một bước đi chiến lược và trọng tâm trong thời đại kinh tế mở hiện nay, nhằm giảm thiểu rủi ro cạnh tranh trong nước, tạo thương hiệu cho LAMA IDICO trên bản đồ thế giới. Ngoài ra Ban lãnh đạo chú trọng đến chính sách đào tạo, nâng cao kiến thức chuyên môn nhằm đáp ứng kịp thời nhu cầu thị trường.

5.6 Rủi ro khác

Ngoài các rủi ro trên, những rủi ro khác cũng có thể xảy ra trong các trường hợp bất khả kháng như thiên tai, bão lũ, hỏa hoạn, dịch bệnh... Những rủi ro này thường rất ít khi xảy ra, nhưng lại rất khó để dự báo trước, (như đại dịch covid -19) và một khi đã phát sinh thì thường gây ra thiệt hại lớn cho LAMA IDICO cả về người và tài sản. Vì thế, nhằm hạn chế tối đa ảnh hưởng, LAMA IDICO chủ động phòng ngừa bằng cách mua bảo hiểm cho người lao động và tài sản liên quan đến LAMA IDICO.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM:

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

Bước vào thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2021 trong bối cảnh nền kinh tế trong nước gặp rất nhiều khó khăn do đại dịch COVID19. Năng suất và hiệu quả sản xuất của các doanh nghiệp giảm sút nghiêm trọng đặc biệt là các doanh nghiệp xây lắp còn nhiều khó khăn, giá trị dờ dang và công nợ còn lớn, việc làm ít dẫn đến cạnh tranh rất cao, nguồn nguyên liệu đầu vào tăng cao, các chi phí liên quan đến vận chuyển và xuất khẩu hàng hóa cũng tăng đột biến do đại dịch covid -19..., do đó Công ty gặp nhiều khó khăn trong việc thực hiện các chỉ tiêu kinh tế năm 2021 đã đề ra.

Đó cũng là những nguyên nhân dẫn đến các chỉ tiêu đều không đạt được so với Kế hoạch năm, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: triệu đồng.

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2020	Thực hiện 2021	Tăng (+)/giảm (-) So với TH 2020 (%)
Tổng doanh thu và thu nhập khác	250.000	287.680	209.237	-27.26%
<i>Trong đó: + Doanh thu thuần</i>		283.185	205.680	-27,34%
<i>+ Doanh thu hoạt động tài chính</i>		3.826	3.108	-18,76%

+ Thu nhập khác		669	450	-32,73%
- Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	4.909	5.649	1.665	-70,52%
+ Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp DV		27.306	17.958	-34,24%
+ Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh		7.173	1.216	-83,05%
+ Lợi nhuận khác		(1.525)	449	129,44%
- Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp		4.551	1.319	-28,98%

*Số liệu được trích từ Báo cáo tài chính riêng.

2. Tổ chức nhân sự:

2.1 Danh sách Ban điều hành:

2.1.1*Ông Nguyễn Cao Hà - Thành viên HĐQT - Giám đốc điều hành Công ty

Giới tính : Nam

Ngày sinh : 08/04/1957

Nơi sinh : Hà Nội

Trình độ học vấn : Cử Nhân kinh tế

Quá trình công tác:

- 1981 - 2000: Kỹ thuật thi công - Giám đốc Xí nghiệp Công ty LILAM 69 - 1 Thị xã Bắc Ninh.
- 2000 - 2003: Phó Giám đốc Công ty LILAMA 69 - 2 TP. Hải Dương.
- 2003 - 2007: Tổng giám đốc Công ty LILAMA 45 - 4 TP. Biên Hòa.
- 2008 - 31/7/2020: Chủ tịch HĐQT - Giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng lắp máy IDICO (LAMA IDICO).
- 1/8/2020 - Nay: Giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng lắp máy IDICO (LAMA IDICO).
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:
- + Thành viên HĐQT - Giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư Thương mại Dịch vụ LAMA IDICO.
- Số cổ phần nắm giữ tại ngày 28/12/2021:
- + Cá nhân sở hữu : 1.253.400 Cổ phần, chiếm 22.79% VDL
- Các khoản nợ với công ty : Không
- Hành vi vi phạm pháp luật : không

2.1.2*Bà Nguyễn Thị Thuỷ - Chủ tịch HĐQT Công ty:

Giới tính: Nữ

Ngày sinh: 13/06/1961

Nơi sinh: Hà Nội

Trình độ học vấn: Quản trị kinh doanh.

Quá trình công tác:

- Từ ngày.../.../1983 đến 2007: Làm việc tại Công ty LILAMA 69.1
- Từ 2008 đến 2010: Làm việc tại Trung Tâm Dịch vụ việc làm Hà Nội.
- Từ 2011 - Tháng 05/2020: Công ty Cổ Phần Bất động sản Miền Nam.
- Từ ngày 30/7/2020: Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng lắp máy IDIC
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần nắm giữ tại ngày 28/12/2021:
- + Cá nhân sở hữu : 403.060 Cổ phần, chiếm 7.33% VDL
- Các khoản nợ với công ty : Không
- Hành vi vi phạm pháp luật : không

2.1.3*Ông Nguyễn Quang Đồng - Thành viên HĐQT- Phó Giám đốc Công ty

Giới tính: Nam Ngày sinh: 14/09/1972

Nơi sinh: Nghệ An Trình độ học vấn: Đại học

Quá trình công tác:

-07/1996 - 12/2007: Công ty cổ phần LILAMA 45.4.

-02/2008 - nay: Phó Giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng lắp máy IDICO (LAMA IDICO).

- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:

+ Chủ tịch HĐQTV - Giám đốc Công ty TNHH Năng lượng Lama Idico.

- Số cổ phần nắm giữ tại ngày 28/12/2021:

+ Cá nhân sở hữu : 294.900 Cổ phần, chiếm 5.36% VDL

- Các khoản nợ với công ty : Không

- Hành vi vi phạm pháp luật : không

2.1.4*Ông Nguyễn Văn Vinh - Phó Giám đốc Công ty

Giới tính: Nam Ngày sinh: 08/11/1979

Nơi sinh: Nghệ An Trình độ học vấn: Đại học

Quá trình công tác:

- Tháng 3/2002 - tháng 7/2007: Chuyên viên - Công ty cổ phần LILAMA 45.4, Biên Hòa, Đồng Nai

- Tháng 8/2007 - tháng 01/2008: Chuyên viên Công ty cổ phần Tập đoàn đầu tư IPA- Trụ sở chính Hai Bà Trưng - Hà Nội

- Tháng 02/2008 - 09/2018: Trưởng phòng Kế hoạch Kỹ thuật Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng lắp máy IDICO

- Tháng 09/2018 đến nay: Phó Giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng lắp máy IDICO

- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không

- Số cổ phần nắm giữ tại ngày 28/12/2021:

+ Cá nhân sở hữu : 97.847 Cổ phần, chiếm 1.78% VDL

- Các khoản nợ với công ty : Không

- Hành vi vi phạm pháp luật : không

2.1.5 *Bà Vũ Thị Hiền - Thành viên HĐQT - Kế toán trưởng

Giới tính: Nữ Ngày sinh: 28/06/1982

Nơi sinh: Hải Phòng Trình độ học vấn: Cử nhân kinh tế

Quá trình công tác:

-Tháng 03/2004 - 07/2005: Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO

-Tháng 08/2005 - 02/2007: Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam (IDICO).

-Tháng 03/2007 - 06/2009: Ban quản lý Các Khu công nghiệp IDICO

-Tháng 07/2009 - 02/2010: Chuyên viên Công ty TNHH MTV Phát triển đô thị và khu công nghiệp IDICO

-Tháng 03/2010 - 07/2010: PP Tài chính kế toán - Công ty TNHH MTV Phát triển đô thị và KCN IDICO

-Tháng 08/2010 - nay: Kế toán trưởng Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng lắp máy IDICO (LAMA IDICO).

- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Trưởng ban kiểm soát - Công ty Cổ phần Đầu tư Thương mại Dịch vụ LAMA IDICO

- Số cổ phần nắm giữ tại ngày 28/12/2021: 575.500 CP, Trong đó

+ Đại diện Tổng công ty IDICO: nắm giữ: 550.000 cổ phần, chiếm 10% VDL

+ Cá nhân sở hữu : 25.500 Cổ phần, chiếm 0.46% VDL

- Các khoản nợ với công ty : Không

- Hành vi vi phạm pháp luật : không

2.2 Những thay đổi trong Ban điều hành trong năm 2021: không

2.3 Số lượng CBCNV:

Tổng số lao động bình quân trong năm 2021 là: 350 người, trong đó:

STT	Tính chất phân loại	Số lượng (người)	Tỷ lệ
A	Theo trình độ lao động	350	
1	Đại học	46	13.14%
2	Cao đẳng, trung cấp	49	14%
3	Khác (CN Kỹ thuật, LĐ phổ thông)	255	72.86%
B	Theo tính chất hợp đồng lao động	350	
1	Hợp đồng có xác định thời hạn	35	10%
2	Hợp đồng không xác định thời hạn	132	37.71%
3	Hợp đồng theo thời vụ	183	52,29%

2.4 Chính sách đối với người lao động:

* Chế độ chính sách đối với người lao động:

- LAMA IDICO luôn đảm bảo việc thực hiện trả lương kịp thời và đầy đủ cho người lao động (vào ngày mùng 10 của tháng kế tiếp).

- Thực hiện theo đúng quy định của Nhà Nước về quy định đối với việc sử dụng lao động, luôn chú trọng công tác chăm lo đời sống cho người lao động, tổ chức thăm hỏi khi ốm đau hoặc lúc gặp hoàn cảnh khó khăn.

* Công tác chăm lo đời sống đối với cán bộ công nhân viên:

Ngoài việc đảm bảo cho người lao động về lương thưởng đúng thời gian quy định. Nhằm nâng cao đời sống tinh thần cho cán bộ công nhân viên thì Công ty còn thực hiện thăm hỏi và hỗ trợ kịp thời những trường hợp khó khăn, ốm đau, nghỉ thai sản, ... Công ty còn có chính sách ưu đãi cho những CBCNV gắn bó lâu dài với Công ty nhằm đảm bảo việc tận dụng được những nhân tài có mong muốn gắn bó với sự phát triển chung của Công ty.

* Về công tác đào tạo:

Đẩy mạnh công tác đào tạo và phát triển đội ngũ nhân sự hiện có nhằm chuẩn bị sẵn sàng nguồn lực thích nghi với sự chuyển mình của LAMA IDICO trong giai đoạn chiến lược 2021 - 2025. Tạo điều kiện giúp người lao động được có cơ hội học hỏi, được nâng cao cũng như có đủ kiến

thức, khả năng để làm nên tăng giúp hoạt động của Công ty phát triển hơn nữa trong thời gian sắp tới.

Công ty tích cực khuyến khích người lao động nâng cao năng lực nghiệp vụ, chuyên môn thông qua các chương trình đào tạo do chính Công ty tổ chức, kết hợp với việc cử một số cán bộ, nhân viên theo học một số lớp về bồi dưỡng nghiệp vụ để đáp ứng nhu cầu công việc của đơn vị, góp phần đảm bảo hoàn thành tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra và đây cũng có thể là cơ hội giúp tiếp cận với những kỹ thuật công nghệ tiên tiến.

*** Về thời gian làm việc:**

LAMA IDICO đảm bảo thực hiện theo quy định làm việc là 8 giờ/ngày; 52h/tuần đối với khối gián tiếp công ty và 56h/ tuần đối với công nhân trực tiếp. Việc nghỉ lễ được thực hiện đúng với quy định của Nhà nước.

*** Công tác bảo hiểm xã hội, bảo hiểm tai nạn:**

Chế độ phúc lợi cho CBCNV được LAMA IDICO nghiêm túc thực hiện theo đúng quy định của Nhà nước, người lao động được đóng đầy đủ các khoản bảo hiểm bắt buộc như bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, Bảo hiểm thất nghiệp. Đồng thời, tham gia các bảo hiểm khác cho người lao động theo quy định của một số công trình khi thi công.

3. Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án:

3.1 Các khoản đầu tư lớn:

Ngoài việc góp vốn thành lập 02 Công ty con từ năm trước. Trong năm 2021, LAMA IDICO tập trung đầu tư máy móc thiết bị thi công tại Nhà máy cơ khí và các Đội công trình để nâng cao năng lực thi công;

Tổng giá trị đã đầu tư năm 2021: 2.5 tỷ đồng.

3.2 Các công ty con, Công ty liên kết:

3.2.1 Công ty phần Đầu tư Thương mại Dịch vụ Lama Idico:

- Vốn điều lệ tại 31/12/2021: 19.430.000.000 đồng.
- Trong đó, LAMA IDICO góp 59.19% VDL.
- Ngành nghề kinh doanh chính: Kinh doanh vật tư xây lắp.
- Tình hình tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2021 như sau:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	Tỷ lệ % TH2021/ KH2021
1	Tổng khối lượng bán hàng	Tấn	16.000	7.612	47,6%
2	Doanh thu, thu nhập khác	Tr.đ	201.500	151.305	75%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	3.200	3.651	114%
4	Nộp Ngân sách	Tr.đ	3.000	2.410	75,3%
5	Thu nhập bình quân	Tr.đ	11.5	15.2	132%

3.2.2 Công ty TNHH Năng lượng Lama Idico: Công ty liên kết

- Vốn điều lệ tại 31/12/2021: 12.848.000.000 đồng.
- LAMA IDICO góp 23.35% VDL.
- Ngành nghề kinh doanh chính: Chuyên đầu tư dự án điện năng lượng mặt trời.
- Tình hình tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2021 như sau:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	Tỷ lệ % TH2021/ KH2021
1	Doanh thu, thu nhập khác (Doanh thu bán điện)	Tr.đ	25.000	2.839	11,35%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	950	338	35,58%
3	Nộp Ngân sách	Tr.đ	2.000	618	30,9%
4	Thu nhập bình quân	trđ/người/tháng	10	10	100%

4. Tình hình tài chính:

a) Tình hình tài chính:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính: triệu đồng		
	Năm 2020	Năm 2021	% Tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	278,366	290,062	4.20
Doanh thu thuần	283,186	205,680	(27.37)
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	7,173	1,216	(83.05)
Lợi nhuận khác	(1,525)	449	129.43
Lợi nhuận kế toán trước thuế	5,649	1,665	(70.53)
Lợi nhuận sau thuế TNDN	4,551	1,319	(71.02)
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	6%/VĐL	Dự kiến 8%/VĐL	33.33

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2020	Năm 2021	Ghi chú
1	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán				
	+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1.08	1.08	
	+ Hệ số thanh toán nhanh	Lần	0.82	0.77	
2	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn				
	+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	Lần	0.68	0.70	
	+ Hệ số Nợ/vốn chủ sở hữu	Lần	2.10	2.33	
3	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động:				
	+ Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	4.16	3.57	
	+ Vòng quay tổng tài sản:	Vòng	0.96	0.72	
4	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời				
	+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu	%	1.61	0.64	
	+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/vốn chủ sở hữu	%	5.06	1.52	
	+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	1.63	0.45	
	+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	2.53	0.59	

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn chủ sở hữu

- a) **Cổ phần:**
- ✚ **Số cổ phần đăng ký phát hành** : 5.500.000 cổ phần
 - ✚ **Loại cổ phần** : Cổ phần phổ thông
 - ✚ **Mệnh giá** : 10.000 đồng/cổ phần
 - ✚ **Số cổ phần đang lưu hành** : 5.500.000 cổ phần
 - ✚ **Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do** : 5.500.000 cổ phần
 - ✚ **Số lượng cổ phần hạn chế chuyển nhượng** : 0 cổ phần
- b) **Cơ cấu cổ đông chốt tại ngày 20/12/2021:**

STT	Loại cổ đông	Số cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ sở hữu (%)
I	Cổ đông trong nước	155	5,500,000	100
1	Tổ chức	04	1,896,980	34.49
2	Cá nhân	151	3,603,020	65.51
II	Cổ đông nước ngoài	-	-	-
1	Tổ chức	-	-	-
2	Cá nhân	-	-	-
III	Cơ cấu cổ đông	155	5,500,000	100
1	Cổ đông lớn	05	3,343,916	60.8
2	Cổ đông nhỏ	150	2,156,084	39.2
3	Cổ đông nhà nước	-	-	-
IV	Tổng cộng	155	5,500,000	100

c) **Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: không**

d) **Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không**

e) **Các chứng khoán khác: Không**

6. Báo cáo liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

6.1 Tác động lên môi trường:

LAMA IDICO luôn gắn liền sự phát triển bền vững của Công ty với việc bảo vệ môi trường và trách nhiệm với xã hội.

Luôn hướng đến việc giảm thiểu tiêu hao năng lượng và lãng phí nguồn tài nguyên bằng các biện pháp thi công sản xuất khoa học nhằm tiết kiệm năng lượng cũng như sức lao động.

Hạn chế phát sinh rác thải công nghiệp và tăng tỉ lệ tái sử dụng bằng việc ưu tiên sử dụng các nguyên vật liệu và phụ liệu ít gây ảnh hưởng đến môi trường

Kiểm soát chặt các vấn đề ô nhiễm môi trường trong các hoạt động sản xuất kinh doanh từ đó giảm gánh nặng ô nhiễm môi trường.

6.2 Quản lý nguồn nguyên liệu

LAMA IDICO luôn chú trọng khâu quản lý nguồn nguyên liệu nhằm đảm bảo cho hoạt động của Công ty.

Với đặc thù Công ty thuộc lĩnh vực chế tạo, lắp đặt và xây dựng nên cần một lượng hàng trong kho nhất định, trong đó, thép là nguyên liệu chi phối mạnh hoạt động kinh doanh và được Công ty chú trọng dự trữ trong năm.

Bên cạnh đó, trong năm 2021 giá thép các loại có xu hướng tăng, do vậy, Công ty đã chủ động điều chỉnh nguồn nguyên liệu phù hợp với tình hình hoạt động của Công ty, đảm bảo đủ nguyên liệu sản xuất và hạn chế ảnh hưởng từ chi phí đầu vào tăng. Cùng với đó, Ban lãnh đạo phối hợp với đội ngũ cán bộ chuyên trách thực hiện theo dõi và cập nhật liên tục diễn biến giá nguyên vật liệu nhằm tối ưu lợi nhuận, đồng thời, định hướng phát triển tăng trưởng bền vững trong năm và tương lai cho Công ty.

6.3 Tiêu thụ năng lượng

Năng lượng sử dụng chính trong hoạt động sản xuất kinh doanh của LAMA IDICO là điện năng. Đồng thời, chi phí sử dụng điện năng ảnh hưởng trực tiếp đến lợi nhuận hoạt động của Công ty. Do đó, Công ty đề ra chính sách nhằm tiết kiệm năng lượng trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Như lắp đặt và sử dụng đồng loạt bóng đèn tiết kiệm điện trong khu làm việc, quản lý nguồn điện được tắt hoàn toàn khi hết giờ hoạt động ở các nhà xưởng, phòng ban, và Phân ca kíp làm việc một cách khoa học ...

LAMA IDICO đề ra các chính sách nhằm tiết kiệm năng lượng trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Năng lượng điện được sử dụng tại hầu hết các hoạt động chính của Công ty như hoạt động chế tạo, lắp đặt. Bên cạnh đó, chi phí sử dụng điện năng ảnh hưởng trực tiếp đến lợi nhuận hoạt động của Công ty. Nhằm thực hiện mục tiêu tiết kiệm sử dụng năng lượng điện thì Công ty đã có một số hành động cụ thể như: lắp đặt và sử dụng đồng loạt bóng đèn tiết kiệm điện trong khu làm việc, quản lý nguồn điện được tắt hoàn toàn khi hết giờ hoạt động ở các nhà xưởng, phòng ban,...

Tiêu thụ nước: Chủ yếu phục vụ sinh hoạt của CBCNV, do đó công ty luôn chú trọng trong việc tiết kiệm nguồn nguyên liệu này. Là đơn vị có nhà máy nằm trong KCN do đó cấp cấp và xử lý nước, nước thải đều ký kết hợp đồng qua đơn vị quản lý khu công nghiệp.

Công ty luôn tuân thủ Pháp luật về bảo vệ môi trường nên trong năm công ty không bị xử phạt vi phạm pháp luật về bảo vệ môi trường.

6.4 Báo cáo liên quan đến người lao động:

Hiện nay, Công ty có 05 phòng ban chức năng và 06 đơn vị trực thuộc:

Tổng số lao động bình quân : 350 người

Thu nhập bình quân : 10.1 triệu đồng/người/tháng

Ngoài nguồn thu nhập chính là lương, người lao động tại LAMA IDICO còn thường xuyên có cơ hội nhận khen thưởng khi có thành tích xuất sắc hoặc có sáng kiến cải tiến trong công việc;

LAMA IDICO đảm bảo việc trang bị các phương tiện, máy móc thiết bị, công cụ dụng cụ và bảo hộ lao động cần thiết, đầy đủ nhằm đảm bảo an toàn cho người lao động;

Đảm bảo đầy đủ các quyền lợi, chế độ chính sách về lương, thưởng, BHXH, BHYT, BHTN, ... Luôn quan tâm chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động.

Trong năm qua, do ảnh hưởng của đại dịch covid-19, công ty cũng có những chính sách giúp đỡ người lao động bị ảnh hưởng dịch hay làm 3 tại chỗ được hưởng thêm tiền ăn ca, các phụ cấp do tổ chức công đoàn cấp trên chi trả. Tạo điều kiện về thời gian để người lao động chăm lo được đời sống cho gia đình khi bị cách ly. Những Fo đều trị tại nhà đều được thanh toán đủ lương. Ngoài ra đối với CBVCN làm việc 3T được công ty hỗ trợ đầy đủ trang thiết bị (từ chăn, mùng, mền, chỗ ăn ngủ...) để công nhân yên tâm.

6.5 Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:

Hàng năm, công ty có ủng hộ kinh phí cho địa phương (Xã Hiệp Phước - huyện Nhơn Trạch, và xã Long An - huyện Long Thành). Góp phần thực hiện công tác chăm lo đời sống cho các gia đình chính sách, người già neo đơn và công nhân nghèo không có tiền về quê ăn tết; Hỗ trợ địa phương trong công tác phòng chống dịch Cod-19.

III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

1. Kết quả hoạt động SXKD năm 2021:

Bước vào thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2021 trong bối cảnh nền kinh tế trong nước gặp rất nhiều khó khăn do đại dịch COVID19. Năng suất và hiệu quả sản xuất của các doanh nghiệp giảm sút nghiêm trọng đặc biệt là các doanh nghiệp xây lắp còn nhiều khó khăn, giá trị dở dang và công nợ còn lớn, việc làm ít dẫn đến cạnh tranh rất cao, nguồn nguyên liệu đầu vào tăng cao, các chi phí liên quan đến vận chuyển và xuất khẩu hàng hóa cũng tăng đột biến do đại dịch covid -19..., do đó Công ty gặp nhiều khó khăn trong việc thực hiện các chỉ tiêu kinh tế năm 2021 đã đề ra.

Đó cũng là những nguyên nhân dẫn đến các chỉ tiêu đều không đạt được so với Kế hoạch năm, cụ thể như sau:

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Đơn vị tính: triệu đồng
			% Tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	278,366	290,062	4.20
Doanh thu thuần	283,186	205,680	(27.37)
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	7,173	1,216	(83.05)
Lợi nhuận khác	(1,525)	449	129.43
Lợi nhuận kế toán trước thuế	5,649	1,665	(70.53)
Lợi nhuận sau thuế TNDN	4,551	1,319	(71.02)
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	6%/VĐL	Dự kiến 8%/VĐL	33.33

2. Tình hình tài chính

2.1 Cơ cấu tài sản

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Tỷ lệ tăng/giảm %	Tỷ trọng %
Tài sản ngắn hạn	188.010	209.057	11,19%	72,07%
Tài sản dài hạn	90.356	81.005	-10,35%	27,93%
Tổng tài sản	278.366	290.062	4,2%	100%

Trong năm, tổng tài sản của công ty tăng lên 4,2% so với năm 2020. Cụ thể, tài sản ngắn hạn tăng 11,19% chủ yếu tăng ở khoản mục phải thu khác hàng và phải thu khác (do trong năm 2021 tình hình thu hồi công nợ chậm, mặt khác tình hình chung của các công ty xây lắp thường nghiệm thu dồn dập vào cuối năm tài chính). Tài sản Dài hạn giảm 10,35%, do trong năm Công ty trả nợ dài hạn ngân hàng mà không có dự án đầu tư dài hạn mới.

2.2 Cơ cấu nợ phải trả

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Tỷ lệ tăng/giảm %	Tỷ trọng %
Nợ ngắn hạn	173.718	193.586	11,44%	95,33%
Nợ dài hạn	14.726	9.489	-35,56%	4,67%
Nợ phải trả	188.444	203.075	7,76%	100%

Do đặc thù kinh doanh, Công ty chủ yếu sử dụng nợ ngắn hạn ngân hàng để tài trợ cho hoạt động sản xuất kinh doanh (nợ ngắn hạn ngân hàng chiếm 69,87% trên tổng nợ phải trả, Nợ

ngắn hạn tăng 11,44%). Mặc dù Nhà nước và Các tổ chức tín dụng có hỗ trợ gia hạn các khoản nợ để giảm thiểu các khó khăn do dịch Covid-19, nhưng trong năm qua, Với sự nỗ lực của Ban giám đốc, Công ty không phải gia hạn món nợ nào. Nợ dài hạn giảm 35.56%, do trong năm vừa qua, rất khó khăn nên việc đầu tư mới Công ty cũng chưa thực hiện dự án gì.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý

Để công tác quản lý sản xuất được thống nhất, Công ty đã xây dựng và thành lập các Phòng chức năng cũng như các bộ phận sản xuất theo tình hình sản xuất của Công ty; Cụ thể bao gồm các phòng và bộ phận sản xuất như sau:

- Tổng số CB-CNV : 350 người, cụ thể:**
- Ban giám đốc : 03 người (bao gồm 01 Giám đốc và 02 Phó giám đốc).
 - Văn Phòng Tổng hợp : 16 người (bao gồm: Cán bộ Văn phòng 03 người, bảo vệ 09 người, lái xe 02 người, tạp vụ, nhà bếp 02 người).
 - Phòng Tài chính kế toán : 04 người (gồm 04 cử nhân).
 - Phòng Dự án : 09 người (gồm 02 cử nhân và 07 kỹ sư)
 - Phòng QA/QC : 05 người (03 kỹ sư và 02 chuyên gia).
 - Phòng Vật tư thiết bị : 05 người.
 - Nhà máy Cơ khí : Tổng cộng 71 người (Ban giám đốc nhà máy 02 người, hành chính 01 người, an toàn 01 người, Phụ trách kỹ thuật: 06 kỹ sư, Công nhân kỹ thuật là 61 người).
 - Xí nghiệp Cơ khí chính xác: Tổng cộng 06 người (Bao gồm 01 GD Xí Nghiệp; Cán bộ kỹ thuật: 01 kỹ sư; hành chính 01 người và Công nhân kỹ thuật là 03 người)
 - Đội thi công: 06 Đội với Tổng cộng 230 người.

Trên đây là số liệu trung bình, còn số lượng cán bộ, công nhân viên thi công được thay đổi tùy thuộc vào tiến độ thi công và nhu cầu thực tế tại các Công trình.

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai:

4.1 Một số chỉ tiêu chủ yếu:

DVT: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện năm 2021	Kế hoạch năm 2022	Tỷ lệ %
					KH2022/TH2021
1	Doanh thu, Thu nhập khác	tr.đ	209.238	220.000	105,14%
2	Lợi nhuận trước thuế	tr.đ	1.665	3.000	180,18%
3	Nộp ngân sách	tr.đ	12.261	12.000	97,87%
4	Giá trị đầu tư phát triển	tr.đ	2.500	2.000	80,00%
5	Thu nhập bình quân	tr.đ	10,1	12,0	118,81%
6	Cổ tức dự kiến	%	08 %		

4.2 Các giải pháp và chiến lược áp dụng để thực hiện kế hoạch SXKD năm 2022:

Từ đầu năm 2020-2021, dịch bệnh Covid-19 đã tác động tiêu cực đến nền kinh tế toàn cầu: hoạt động sản xuất, thương mại, đầu tư và xây dựng bị ảnh hưởng nặng nề. HĐQT đã xây dựng các kịch bản ứng phó với các tác động của dịch bệnh, củng cố và duy trì sự phát triển ổn định của LAMA IDICO, tích lũy nội lực để tạo đà tăng trưởng trong tương lai ngay sau khi tình hình dịch bệnh được kiểm soát.

Với ý nghĩa quan trọng đó, HĐQT đã đánh giá, xem xét một cách toàn diện các ý kiến, đề xuất của Ban Điều hành Công ty về kế hoạch kinh doanh năm 2022, HĐQT trình ĐHCĐ phê duyệt Kế hoạch kinh doanh 2022 với một số chỉ tiêu chủ yếu đã được điều chỉnh sát với diễn biến tình hình thực tế. Để hoàn thành tốt những mục tiêu đã đề ra, LAMA IDICO cần tập trung sáng tạo, tận dụng các cơ hội của thị trường, HĐQT cùng Ban điều hành công ty triển khai các nhiệm vụ trọng tâm sau:

a) Về công tác tổ chức:

- Tổ chức sự phân cấp trong quản lý thi công một cách khoa học.
- Tuyển dụng, đào tạo nâng cao năng lực cán bộ công nhân viên trong Công ty.
- Sắp xếp và đào tạo số lượng cán bộ, kỹ sư có tố chất quản lý, số lượng công nhân lành nghề và các chuyên gia đáp ứng về từng lĩnh vực thi công.
- Đẩy mạnh phong trào thi đua cải tiến kỹ thuật, sáng tạo và chủ động trong công việc nhằm đáp ứng tiến độ thi công;

b) Về Quá trình sản xuất kinh doanh, tiếp cận nhà đầu tư và công tác khác:

- Nâng cao tỷ trọng doanh thu các mảng kinh doanh theo định hướng chiến lược, nhất là mảng xuất khẩu;
- Tăng cường khả năng cung cấp sản phẩm có kỹ thuật cao.
- Hiện thực hoá các cơ hội đầu tư, tạo tiền đề đóng góp lợi nhuận cho Công ty;
- Đưa ra các dự báo bảo đảm cân đối cung cầu đối với một số mặt hàng thiết yếu, quan trọng như sắt thép, xăng dầu, sơn và một số vật tư cần thiết khác; ký kết một số hợp đồng nguyên tắc với các Nhà cung cấp vật tư nhằm ổn định mặt hàng đầu vào cho Công ty trong quá trình sản xuất.
- Lập kế hoạch đầu tư trang thiết bị và công nghệ phù hợp với yêu cầu và khả năng tài chính Công ty;
- Nâng cao năng suất lao động; tiết kiệm nguyên vật liệu, nhiên liệu nhằm giảm giá thành sản phẩm.
- Thực hiện các chính sách chăm sóc khách hàng như:
 - o Đảm bảo tiến độ, chất lượng của các công trình đang thi công;
 - o Thực hiện cung cấp các dịch vụ theo yêu cầu của khách hàng;
 - o Chủ động liên hệ, tư vấn cho khách hàng sử dụng sản phẩm Công ty;
- Tích cực và mạnh mẽ trong công tác tìm kiếm việc làm.
- Đảm bảo duy trì và phát triển vốn và chia cổ tức hàng năm cho nhà đầu tư.

IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của công ty:

Bước vào thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2021 trong bối cảnh nền kinh tế trong nước gặp rất nhiều khó khăn do đại dịch Covid-19, kéo dài từ 2020 tới nay. Năng suất và hiệu quả SXKD của các doanh nghiệp giảm sút nghiêm trọng đặc biệt các doanh nghiệp xây lắp còn nhiều khó khăn, giá trị dờ dang và công nợ còn lớn, việc làm ít dẫn đến cạnh tranh rất cao, đặc biệt việc di chuyển và ra vào công trường và việc hạn chế di chuyển giữa các địa phương, cũng như trong nước và ngược ngoài trong thời gian dịch bệnh rất khó khăn dẫn đến năng suất lao động chưa cao....., do đó công ty đã gặp rất nhiều khó khăn trong việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD đã đề ra.

Mặc dù khó khăn, nhưng được sự quan tâm chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc công ty cùng với sự đoàn kết nhất trí của tập thể CBCNV đã nỗ lực, cố gắng khắc phục khó khăn, có nhiều giải pháp phù hợp, kịp thời như: tăng cường công tác chỉ đạo tại các công trình trọng điểm, huy động nguồn vốn, tích cực tiếp thị và tìm kiếm việc làm, tiết kiệm chi phí quản lý, tăng cường công tác kiểm tra giám sát, chế độ báo cáo hàng tuần được thực hiện một cách nghiêm túc; Đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động.

Những chỉ tiêu về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của LAMA IDICO năm 2021 được thể hiện như sau:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính: triệu đồng		
	Năm 2020	Năm 2021	% Tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	278,366	290,062	4.20
Doanh thu thuần	283,186	205,680	(27.37)
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	7,173	1,216	(83.05)
Lợi nhuận khác	(1,525)	449	129.43
Lợi nhuận kế toán trước thuế	5,649	1,665	(70.53)
Lợi nhuận sau thuế TNDN	4,551	1,319	(71.02)

2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Giám đốc

Hội đồng Quản trị đánh giá cao sự nỗ lực hết mình của Ban điều hành của LAMA IDICO trong năm 2021. Cụ thể, Ban điều hành đã chủ động lên chiến lược cụ thể nhằm nắm bắt được thời cơ thuận lợi, xây dựng đổi mới quy trình sản xuất một cách chuyên nghiệp hơn, hợp lý hơn. Đồng thời phát triển hoạt động của Công ty trên các địa bàn mới thâm nhập tại tỉnh Miền Trung; Miền Bắc và Tây Nguyên; đặc biệt là phát triển ra khu vực Đông Nam Á cụ thể là nước bạn Lào.

Trong năm 2021, HĐQT đã thực hiện các hoạt động giám sát như:

- Ban điều hành đã triển khai thực hiện tốt các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.
- Cơ chế phối hợp làm việc giữa Ban điều hành và các chức danh quản lý khác với HĐQT thực sự hiệu quả, tạo điều kiện thuận lợi trong hoạt động sản xuất kinh doanh;
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/doanh thu đạt 0.64% và dự kiến mức chia cổ tức 08% cho các cổ đông trong năm 2021. Với kết quả đạt được này chứng tỏ sự nỗ lực của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và tập thể người lao động của đơn vị trong điều kiện cạnh tranh gay gắt trên thị trường hiện nay. Đặc biệt LAMA IDICO là một đơn vị đơn thuần là xây lắp.

2.1 Kết quả thực hiện nhiệm vụ của năm 2021

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch ĐHĐCĐ năm 2021	Thực hiện năm 2021	Tỷ lệ % TH2021/KH2021
1	Vốn Điều lệ	tr.đ	55.000	55.000	100.0%
2	Doanh thu, thu nhập khác	tr.đ	250.000	209.238	83.7%
3	Lợi nhuận trước thuế	tr.đ	4.909	1.665	33.9%
4	Nộp ngân sách	tr.đ	7.998	12.261	153.3%
5	Giá trị đầu tư phát triển	tr.đ	10.000	2.500	25.0%
6	Thu nhập bình quân	tr.đ	9,5	10,1	106.3%

*Số liệu trong bản được cập nhật từ báo cáo tài chính riêng năm 2021.

a) Nhiệm vụ chung

- Tăng khả năng cạnh tranh của Công ty thông qua việc nâng cao năng lực sản xuất kinh doanh;
- Tăng năng suất lao động;
- Nâng cao trình độ của CBCNV;

- Nâng cao Chất lượng sản phẩm, dịch vụ;
- Nâng tầm uy tín thương hiệu trên thị trường;
- Thực hiện tốt các dự án được Tổng công ty giao đáp ứng chất lượng và tiến độ của Dự án cũng như mục tiêu của Tổng công ty;
- Thực hiện công tác nghiên cứu Đầu tư cơ sở vật chất, máy móc thiết bị nhằm tối ưu quy trình sản xuất kinh doanh của Công ty;
- Tìm kiếm và thực hiện tốt các hợp đồng thi công với các đối tác trong và ngoài nước;
- Đảm bảo công ăn việc làm với thu nhập ổn định cho người lao động, chi trả tiền lương và các chế độ cho người lao động kịp thời và đúng quy định.

b) Kết quả thực hiện năm 2021

Trong năm 2021, Công ty đã thực hiện cơ bản hoàn thành mục tiêu, cụ thể như:

Sản phẩm Xuất khẩu ra nước ngoài:

Gia công kết cấu thép cho Tập đoàn Danilei của Ý.

Đây là bước đi chiến lược của Công ty và cũng là nhiệm vụ mà Công ty đang nỗ lực triển khai, trong các năm qua. Công ty đã ký kết gần 5 triệu USD sản xuất hàng hoá xuất khẩu cho tập đoàn Danieli, đồng thời mở rộng thị trường. Đang thương thảo thêm một số hợp đồng mới với các đối tác trên.

Các đối tác trong nước:

- Trong năm 2021 LAMA đã ký và đang tiếp tục triển khai một số hợp đồng của một số đối tác lớn và có danh tiếng trên thị trường Việt Nam như:

- + Tổng công ty IDICO- CTCP;
- + Công ty Thép Miền Nam;
- + Công ty TNHH Tôn Hoà Phát Quảng Ngãi;
- + Công Ty PTSC Thanh Hóa;
- + Công ty PVE-PMC Việt Nam.
- + Thủy điện Sông Ba Hạ;
- + Viện nghiên cứu cơ khí NARIME;
- + Dầu Khí Vũng Tàu;
- + PV SHIPYARD;
- + Nhà máy ximăng Chinfon;
- + Và Một số đối tác khác.

- Và duy trì mối quan hệ và tiếp tục ký hợp đồng với các đối tác nước ngoài nhưng thực hiện Dự án trên lãnh thổ Việt nam như:

- + Công ty Cầu trục MHE DEMAG;

c) Về tình hình tài chính:

LAMA IDICO luôn chú trọng đánh giá các yếu tố tài chính trong lựa chọn đối tác. Do đó, tình hình tài chính của Công ty phát triển khá tốt. Mặc dù với tình hình trong năm vừa qua, một số đơn vị cùng ngành rất khó khăn nhưng LAMA IDICO luôn được sự tin tưởng của Chủ đầu tư kể cả các tập đoàn trong và ngoài nước. Các đối tác truyền thống trong nước tuy có trả chậm hơn nhưng các đối tác này có nguồn lực tài chính mạnh nên tạo niềm tin cho các Tổ chức tín dụng trong trường hợp Công ty cần vay vốn để tài trợ cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

Trên thực tế, các tổ chức tín dụng đã tạo những thuận lợi nhất định khi LAMA IDICO có các đơn hàng lớn liên quan đến gia công mặt hàng xuất khẩu. Trong năm 2020, LAMA IDICO

cân đối dòng tiền, sử dụng có hiệu quả và đảm bảo tài chính cho các dự án đầu tư cũng như các hoạt động sản xuất kinh doanh của LAMA IDICO. Đảm bảo được kế hoạch trả nợ cho ngân hàng.

3. Các kế hoạch, định hướng của HĐQT

3.1 Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện năm 2021	Kế hoạch năm 2022	Tỷ lệ %
					KH2022/TH2021
1	Doanh thu, Thu nhập khác	tr.đ	209.238	220.000	105,14%
2	Lợi nhuận trước thuế	tr.đ	1.665	3.000	180,18%
2.1	Tỷ suất lợi nhuận/Vốn ĐL	%	3.03	5.45	179,86%
2.2	Tỷ suất lợi nhuận/Doanh thu	%	0.79	1.36	170,00%
3	Nộp ngân sách	tr.đ	12.261	12.000	97,87%
4	Giá trị đầu tư phát triển	tr.đ	2.500	2.000	80,00%
5	Thu nhập bình quân	tr.đ	10,1	12,0	118,81%
6	Hạn mức vay vốn lưu động và bảo lãnh	Tr.đ	230	230	100%
7	Cô tức	%	08 %	05 %	

*Số liệu trong bản được cập nhật từ báo cáo tài chính riêng năm 2021.

3.2 Kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2022:

- Tổng kết đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ đầu tư năm 2021, xem xét các vấn đề còn tồn tại của dự án và đề ra biện pháp khắc phục để thực hiện kế hoạch đầu tư và sản xuất kinh doanh năm 2022 một cách hiệu quả hơn.

- Tổ chức Đại hội cổ đông thường niên để thông báo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, kết quả thực hiện và tiến độ triển khai các dự án đầu tư.

- Chỉ đạo Ban Giám đốc và các Phòng ban nghiệp vụ tập trung tăng cường công tác nghiệm thu thanh quyết toán các công trình đã hoàn thành đẩy nhanh tiến độ thu hồi vốn.

- Thường xuyên Tổ chức các cuộc họp Hội đồng quản trị để thống nhất các phương án tốt nhất cho sản xuất và kinh doanh của Công ty, đồng thời đẩy mạnh công tác tìm kiếm việc làm cho đơn vị, tăng cường hơn nữa mối quan hệ với các đối tác để tạo lòng tin, từ đó mở rộng thị trường hoạt động thông qua các mối quan hệ đã có.

- Giám sát, chỉ đạo chặt chẽ Giám đốc và những người quản lý khác trong điều hành công việc sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Chỉ đạo tăng cường kiểm tra thường xuyên và nghiêm ngặt hơn về công tác an toàn lao động - vệ sinh lao động, chất lượng sản phẩm.

- Tiếp tục phát huy những lợi thế từ năm 2021, dựa trên kết quả đã đạt được, làm cơ sở phát triển cho việc hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 đã đề ra.

- Tạo điều kiện tốt nhất cho người lao động kể cả về vật chất lẫn tinh thần để họ yên tâm làm việc và cống hiến vì sự phát triển của doanh nghiệp.

- Giám sát chặt chẽ và kịp thời chỉ đạo các hoạt động của Ban điều hành.

- Tập trung chỉ đạo và phối hợp cùng Ban giám đốc hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh 2022, tập trung Triển khai thực hiện tốt các Hợp đồng kinh tế về việc gia công, chế tạo

hàng xuất khẩu cho tập đoàn DANIELI; DEMAG... và các hợp đồng với các đối tác khác. Đặc biệt chú trọng đến công tác sửa chữa, bảo dưỡng cho các nhà máy lớn như Xi măng, Nhiệt điện, Thủy điện, Sắt thép...

- Phối hợp với Ban giám đốc quan tâm và bảo vệ quyền lợi hợp pháp tối đa cho các cổ đông cũng như thu nhập, quyền lợi và điều kiện làm việc của người lao động trong Công ty.

3.3 Định hướng trong năm 2022

- Phát huy những thế mạnh đã có trong những năm vừa qua HĐQT quyết tâm thực hiện tốt một số nhiệm vụ như sau:

- Bảo toàn và phát triển vốn một cách mạnh mẽ nhất, đảm bảo tối đa cơ cấu cho các cổ đông, duy trì việc làm thường xuyên với thu nhập ổn định cho người lao động

- Kiện toàn bộ máy quản lý, điều hành làm việc một cách chuyên nghiệp hơn, hiệu quả hơn, khoa học hơn góp phần nâng cao năng lực cạnh tranh của doanh nghiệp cũng như xây dựng thương hiệu LAMA IDICO ngày càng vững mạnh hơn.

- Chỉ đạo Ban điều hành sắp xếp các dây chuyền sản xuất một cách khoa học hơn, đảm bảo khai thác tối đa công suất của máy móc thiết bị cũng như công năng của Nhà xưởng đã đầu tư, tăng tỷ trọng chế tạo hàng tiêu chuẩn và tạo ra được sự gắn kết sản xuất giữa hàng Tiêu chuẩn và hàng Phi tiêu chuẩn.

- Hoàn thiện việc Đầu tư thiết bị máy móc Xí nghiệp Cơ khí chính xác và Nhà máy cơ khí một cách khoa học và hợp lý nhất để chế tạo ra những sản phẩm nhằm khẳng định thương hiệu của doanh nghiệp trên thị trường Cơ khí chính xác tại Việt Nam và tiến dần ra thị trường Quốc tế.

- Định hướng đầu tư thêm các hạng mục khác như Năng Lượng; Kho bãi cho thuê; Bất động sản, Xuất nhập khẩu... để làm đa dạng hóa ngành nghề kinh doanh của Công ty tạo thêm nguồn thu nhập.

V. QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Hội đồng quản trị:

a) Thành viên và cơ cấu Hội đồng quản trị:

Stt	Họ và tên	Chức vụ tại LAMA IDICO	Số lượng CP nắm giữ	Chức vụ quản lý khác
1	Bà Nguyễn Thị Thủy	Chủ tịch	- Cá nhân: 7.33%	Không
2	Ông Nguyễn Cao Hà	Thành viên - Giám đốc Cty	-Cá nhân: 22.79 %	Giám đốc LAMA IDICO TRADING
3	Ông Trần Thiện Thành	Thành viên độc lập	-Đại diện TC: 10.12% - Cá nhân: 0	Không
4	Ông Nguyễn Quang Đồng	Thành viên - P.GĐ	- Cá nhân: 5.36%	Giám đốc LAMA IDICO POWER
5	Ông Nguyễn Văn Vinh	Thành viên - P.GĐ	-Cá nhân: 1.78%	Không
6	Bà Vũ Thị Hiền	Thành viên-KTT	-Đại diện TC: 10% -Cá nhân: 0.46%	Không
7	Ông Thái Hữu Hùng	Thành viên độc lập	-Cá nhân: 0.91%	PGĐ. LAMA IDICO TRADING

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

d) Các buổi họp của Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Số họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Ghi chú
1	Bà Nguyễn Thị Thủy	22/22	100%	
2	Ông Nguyễn Cao Hà	22/22	100%	
3	Ông Trần Thiện Thành	22/22	100%	
4	Ông Nguyễn Quang Đông	21/22	95.45%	Đi công tác
5	Ông Nguyễn Văn Vinh	22/22	100%	
6	Bà Vũ Thị Hiền	22/22	100%	
7	Ông Thái Hữu Hùng	22/22	100%	

e) Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị với Ban Giám đốc:

Giám sát các công tác điều hành sản xuất kinh doanh của Ban giám đốc và các các bộ quản lý khác nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty được an toàn, tuân thủ đúng pháp luật và đảm bảo đúng định hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông thông qua;

Chỉ đạo, giám sát, phân công thành viên HĐQT theo dõi tình hình thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh, tình hình triển khai các dự án đầu tư và nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh... để đảm bảo đạt các chỉ tiêu đề ra;

Đôn đốc giám sát thường xuyên việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT. Giám sát hoạt động của Ban giám đốc và người đại diện quản lý phần vốn của Công ty tại các công ty có vốn góp;

Giám sát, chỉ đạo thực hiện công bố thông tin theo đúng quy định.

f) Các nghị quyết, quyết định trong năm 2021:

STT	Số văn bản	Ngày tháng	Nội dung	Kết quả
1	04/NQ-HĐQT	26/01/2021	Nghị quyết v/v ký hợp đồng kiểm toán BCTC năm 2020 - Chi nhánh Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC	100%
2	06/NQ-HĐQT	03/02/2021	Nghị quyết v/v ký hợp đồng mua vật tư với đơn vị liên quan LAMA IDICO TRading (gt 2.204.081.739)	100%
3	10/NQ-HĐQT	26/02/2021	Nghị quyết v/v ký hợp đồng mua vật tư với đơn vị liên quan - Trading (gt 12.276.264)	100%
4	12/NQ-HĐQT	04/03/2021	Nghị quyết v/v Chốt danh sách cổ đông tham dự Đại hội đồng cổ đông năm 2021	100%
5	18/NQ-HĐQT	30/03/2021	Nghị quyết v/v ký hợp đồng mua vật tư với đơn vị liên quan - Trading (gt 1.698.312.960)	100%
6	24/NQ-HĐQT	07/04/2021	Nghị quyết v/v ký hợp đồng với đơn vị liên quan - Trading (Hợp đồng mua gt: 5.666.400.571 ; Hợp đồng bán gt: 2.122.896.000)	100%
7	26/NQ-HĐQT	07/04/2021	Nghị quyết hợp Hội đồng quản trị tình hình sản xuất 2020, kế hoạch nhiệm vụ 2021, công tác chuẩn bị ĐHCĐ 2021	100%
8	51/NQ-HĐQT	26/04/2021	Nghị quyết v/v ký hợp đồng mua bán vật tư sắt thép, phụ lục hđ cho thuê nhà văn phòng, thuê kho bãi - Trading (Hợp đồng mua gt: 3.330.494.621; Hợp đồng bán gt: 261.047.538)	100%
9	57/NQ-ĐHĐCĐ	28/04/2021	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021	100%
10	58/QĐ-HĐQT	28/04/2021	Quyết định v/v Ban hành điều lệ sửa đổi, bổ sung của công ty	100%
11	59/QĐ-HĐQT	28/04/2021	Quyết định v/v Ban hành quy chế quản trị công ty	100%
12	60/QĐ-HĐQT	28/04/2021	Quyết định v/v Ban hành quy chế hoạt động của HĐQT công ty	100%
13	61/QĐ-BKS	28/04/2021	Quyết định v/v Ban hành quy chế hoạt động của Ban kiểm soát công ty	100%
14	65/NQ-HĐQT	07/05/2021	Nghị quyết v/v ký hợp đồng mua vật tư với đơn vị liên quan - Trading (gt 522.665.684)	100%
15	69/NQ-HĐQT	19/05/2021	Nghị quyết v/v ký phụ lục hđ cho thuê nhà văn phòng, thuê kho bãi - Trading	100%
16	73/NQ-HĐQT	07/06/2021	Nghị quyết v/v thông qua việc vay vốn tại Ngân hàng Thương mại cổ phần Ngoại thương VN - Nhon Trach	100%
17	75/NQ-HĐQT	29/06/2021	Nghị quyết v/v vay vốn và sử dụng tài sản cố định làm biện pháp bảo đảm tại BIDV - CN Đông Đồng Nai	100%
18	79/NQ-HĐQT	05/07/2021	Nghị quyết v/v ký hợp đồng mua vật tư với đơn vị liên quan - Trading (gt 2.402.718.906)	100%
19	81/NQ-HĐQT	12/07/2021	Nghị quyết v/v ký hợp đồng mua vật tư với đơn vị liên quan - Trading (gt 2.002.669.369)	100%
20	81A/QĐ-HĐQT	12/07/2021	Phê duyệt dự án xây dựng PCCC tại Nhà máy cơ khí LAMA IDICO	100%
21	82/QĐ-HĐQT	12/07/2021	Phê duyệt dự toán xây dựng PCCC tại Nhà máy cơ khí LAMA IDICO (gt 4.968.789.000)	100%
22	85/NQ-HĐQT	14/09/2021	Nghị quyết v/v ký hợp đồng mua vật tư với đơn vị liên quan - Trading (gt 3.853.234.890)	100%
23	89/NQ-HĐQT	30/10/2021	Nghị quyết v/v báo cáo kết quả sxkd quý III và kế hoạch triển khai quý IV năm 2021	100%
24	93/NQ-HĐQT	29/11/2021	Nghị quyết v/v Ban hành quy chế Công bố thông tin & Bổ nhiệm ông Nguyễn Tiến Hồng - Trợ lý Chủ tịch HĐQT	100%
25	94/QĐ-HĐQT	29/11/2021	Quyết định v/v Bổ nhiệm ông Nguyễn Tiến Hồng - Trợ lý Chủ tịch HĐQT	100%
26	96/NQ-HĐQT	01/12/2021	Nghị quyết v/v ký hợp đồng mua vật tư với đơn vị liên quan - Trading (gt 1.521.598.319)	100%
27	98/NQ-HĐQT	03/12/2021	Nghị quyết v/v Chốt danh sách cổ đông và chi trả cổ tức năm 2021	100%
28	101/NQ-HĐQT	08/12/2021	Nghị quyết v/v ký hợp đồng mua vật tư với đơn vị liên quan - Trading (gt 3.741.121.828)	100%
29	107/NQ-HĐQT	31/12/2021	Nghị Quyết v/v ký hợp đồng mua vật tư với đơn vị liên quan - Trading (gt 1.429.434.579)	100%

1. Ban kiểm soát:

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

STT	Thành viên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu cổ phần
1	Trần Thị Ngọc Loan	Trưởng ban	-Cá nhân: 0.01%
2	Phạm Minh Hải	Thành viên	-Cá nhân: 0.91%
3	Hàn Thị Hằng	Thành viên	Không

b) Các buổi họp của Ban kiểm soát:

Trong năm, Ban kiểm soát đã tham gia tất cả các cuộc họp của Hội đồng quản trị, do Hội đồng quản trị triệu tập. Ngoài ra còn tổ chức họp định kỳ hàng quý, với số cuộc họp như sau:

STT	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Bà Trần Thị Ngọc Loan	04/04	100%	
2	Ông Phạm Minh Hải	04/04	100%	
3	Bà Hàn Thị Hằng	04/04	100%	

c) Hoạt động của Ban kiểm soát

Trong năm 2021, Ban Kiểm soát đã thực hiện kiểm tra giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh. Tình hình tài chính của Công ty để kịp thời có ý kiến phù hợp.

Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của HĐQT và Ban giám đốc Công ty;

Kiểm tra giám sát quản lý điều hành Công ty thông qua việc giám sát hoạt động của HĐQT và Ban giám đốc Công ty. Đánh giá công tác quản lý của HĐQT và Ban giám đốc Công ty để trình Đại hội đồng cổ đông thông qua;

Xem xét tính hợp lý, hợp pháp của các quy trình, quy chế quản lý nội bộ của Công ty Kiểm tra báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính quý, bán niên và kiểm tra báo cáo tài chính năm đã được kiểm toán của Công ty trước khi trình Đại hội đồng cổ đông.

*** Sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban giám đốc điều hành và các bộ quản lý khác:**

Tăng cường trao đổi, thảo luận giữa BKS và HĐQT, Ban giám đốc và các bộ phận quản lý khác;

BKS tham dự và tham gia ý kiến trong một số cuộc họp quan trọng của HĐQT và của Ban điều hành;

Toàn bộ tài liệu họp HĐQT đều được gửi đến BKS để nghiên cứu và có ý kiến góp ý kịp thời;

Các biên bản Họp HĐQT, Nghị quyết HĐQT, thông báo kết luận giao ban của Công ty đều được gửi tới BKS để cập nhật và đưa ra ý kiến đóng góp kịp thời.

2. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát:

a) Thù lao của HĐQT, BGD và BKS: Thù lao, lương, thưởng và các lợi ích khác của HĐQT, BGD và BKS trong năm 2021 cụ thể như sau:

Stt	Họ và tên	Chức danh	Tổng thu nhập	Ghi chú
Hội đồng quản trị - Ban giám đốc			1,433,865,000	
1	Nguyễn Thị Thủy	Chủ tịch HĐQT	-	
2	Nguyễn Cao Hà	Thành viên HĐQT - Giám đốc	423,303,000	
3	Nguyễn Quang Đồng	Thành viên HĐQT-Phó GD	340,325,000	
4	Nguyễn Văn Vinh	Thành viên HĐQT-Phó GD	370,346,000	
5	Vũ Thị Hiền	Thành viên HĐQT-KTT	240,027,000	
6	Thái Hữu Hùng	Thành viên HĐQT độc lập	59,864,000	
7	Trần Thiện Thành	Thành viên HĐQT độc lập	-	
Ban Kiểm soát			324,912,000	
8	Trần Thị Ngọc Loan	Trưởng BKS - Độc lập	-	
9	Phạm Minh Hải	Thành viên BKS - CVPTH	219,019,000	
10	Hàn Thị Hằng	Thành viên BKS	105,893,000	
CỘNG			1,758,777,000	

b) Giao dịch cổ phiếu nội bộ

Stt	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Ông Nguyễn Cao Hà	Giám đốc Công ty	1.172.800	21,32%	1.253.400	22,79%	Mua

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của HĐQT/ DHDCD... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
1	Công ty cổ phần đầu tư thương mại dịch vụ LAMA IDICO (LAMA IDICO TRADING)	TV HĐQT Công ty là CT HĐQT LAMA IDICO TRADING	3603628657 Cấp ngày 07/03/2019 tại Sở kế hoạch và Đầu tư tỉnh Đồng Nai	Km23, Q151, Ấp 1, xã Long An, huyện Long Thành, tỉnh	03/02/2021	06/NQ-HĐQT ngày 03/02/2021	2.204.081.739đ	Mua vật tư thép
					26/02/2021	10/NQ-HĐQT ngày 26/02/2021	12.276.264đ	Mua vật tư thép
					30/03/2021	18/NQ-HĐQT ngày 30/03/2021	1.698.312.960đ	Mua vật tư thép

				Đồng Nai	07/04/2021	24/NQ-HĐQT ngày 07/04/2021	HĐ bán: 2.122.896.000đ HĐ mua: 5.666.400.571đ	Mua vật tư thép
					26/04/2021	51/NQ-HĐQT ngày 26/04/2021	HĐ bán: 261.047.538đ HĐ mua: 3.330.494.621đ Phụ lục HĐ cho thuê nhà VP: gia hạn thời gian thuê đến 21/02/2021 HĐ nguyên tắc: Cắt tôn 1 đường (225đ/kg); cắt tôn từ 2 đường (673đ/kg); cắt thanh la (1.055đ/kg); cắt, chấn, lóc (2.009đ/kg)	Bán xà gồ kẽm, mua vật tư thép
					07/05/2021	65/NQ-HĐQT ngày 07/05/2021	522.665.684đ	Mua vật tư thép
					19/05/2021	69/NQ-HĐQT ngày 19/05/2021	Phụ lục HĐ cho thuê nhà VP: gia hạn thời gian thuê VP đến 21/02/2022 Phụ lục HĐ thuê kho, bãi tại Nhà máy: gia hạn thời gian thuê đến 21/02/2022	Phụ lục HĐ cho thuê nhà Văn phòng và thuê kho, bãi
					05/07/2021	79/NQ-HĐQT ngày 05/07/2021	2.402.718.906đ	Mua vật tư thép
					12/07/2021	81/NQ-HĐQT ngày 26/02/2021	2.002.669.369đ	Mua vật tư thép
					14/09/2021	85/NQ-HĐQT ngày 14/09/2021	3.853.234.890đ	Mua vật tư thép
					01/12/2021	96/NQ-HĐQT ngày 01/12/2021	1.521.598.319đ	Mua vật tư thép
					08/12/2021	101/NQ-HĐQT ngày 08/12/2021	3.741.121.828đ	Mua vật tư thép
					31/12/2021	107/NQ-HĐQT ngày 31/12/2021	1.429.434.579	Mua vật tư thép

V. BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐÃ KIỂM TOÁN:

1. Ý kiến kiểm toán:


“Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Lắp máy IDICO tại ngày 31 tháng 12 năm 2021, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế

“Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Lắp máy IDICO tại ngày 31 tháng 12 năm 2021, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất”.

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán:

Báo cáo tài chính riêng của Công ty LAMA IDICO và Báo cáo tài chính hợp nhất được kiểm toán năm 2021 đã được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên trang thông tin điện tử của công ty theo địa chỉ: www.lamaidico.com.vn

* Nơi nhận:

- Như trên: 
- HĐQT;
- Lưu: VPTH, TCKT.

XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN
THEO PHÁP LUẬT CỦA LAMA IDICO
GIÁM ĐỐC CÔNG TY



Nguyễn Cao Hà