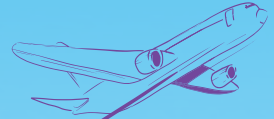




TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN XUẤT NHẬP KHẨU VÀ XÂY DỰNG VIỆT NAM

# Khát Vọng Vươn Cao



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2021

# MỤC LỤC

## PHẦN I PHẦN MỞ ĐẦU 04

Thông điệp của Chủ tịch HĐQT 04

## PHẦN II THÔNG TIN CHUNG 06

Giới thiệu 08  
Lĩnh vực kinh doanh 10  
Lịch sử hình thành và phát triển 12  
Dấu ấn VCG năm 2021 14  
Cơ cấu tổ chức 20  
Các công ty thành viên 22  
Định hướng phát triển 26

## PHẦN III HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 28

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh hợp nhất 30  
Tình hình tài sản/nợ phải trả hợp nhất 32  
Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh công ty mẹ 34  
Tình hình tài sản/nợ phải trả công ty mẹ 36  
Tổ chức nhân sự 38  
Các dự án đầu tư 42  
Các dự án xây dựng 50  
Cơ cấu cổ đông 62

### Chú thích:

Báo cáo thường niên 2021 được xây dựng trên cơ sở bộ tài liệu đã được HĐQT, BKS, Ban Tổng giám đốc VINACONEX phê duyệt trình ĐHCĐ thường niên năm 2022. Trường hợp ĐHCĐ thường niên năm 2022 có Nghị quyết điều chỉnh về số liệu, kế hoạch thì Báo cáo thường niên 2021 sẽ điều chỉnh tương ứng.

Một số tư liệu trong hồ sơ này được lấy từ các nguồn trên internet (Freepik, shutterstock...). Xin vui lòng liên hệ với chúng tôi qua địa chỉ email [info@vinaconex.com.vn](mailto:info@vinaconex.com.vn) nếu bạn muốn trao đổi thông tin về các tư liệu sử dụng trong hồ sơ này.

**Biên tập và thiết kế bởi:** Tiểu ban Thư ký - Tổng hợp, Ban Truyền thông Thương hiệu & MKT

**Nội dung:** Ban Tài chính kế hoạch, Ban Quản lý giám sát, Ban Xây dựng, Ban Đối ngoại - Pháp chế, Ban Đầu tư, Ban Kiểm soát, Ban Phát triển nhân lực, Văn phòng.

## PHẦN IV QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP 64

Thành viên Hội đồng quản trị 66  
Báo cáo của Hội đồng quản trị 68  
Các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị năm 2021 78  
Báo cáo của Ban Kiểm soát 82  
Phân tích rủi ro 84

## PHẦN V BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC 88

Thành viên Ban Tổng Giám đốc 90  
Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc 92

## PHẦN VI BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG 98

## PHẦN VII BÁO CÁO TÀI CHÍNH 114

# THÔNGIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## Kính thưa Quý cổ đông, Quý khách hàng, Quý đối tác

Năm 2021 đã đi qua với rất nhiều khó khăn thách thức do đại dịch COVID-19 và những bất ổn về chính trị tại nhiều khu vực trên thế giới tiếp tục gây ảnh hưởng nặng nề đến đời sống kinh tế xã hội toàn cầu, trong đó có Việt Nam. Tuy nhiên, bằng những giải pháp quyết liệt, đồng bộ, hiệu quả, Chính phủ đã kịp thời ban hành và triển khai Chương trình phục hồi và phát triển kinh tế-xã hội, điều hành linh hoạt công tác phòng, chống dịch, đẩy mạnh giải ngân đầu tư công, phát triển hạ tầng giao thông, nghiên cứu những chính sách mới về thuế để giảm chi phí đầu vào, tháo gỡ khó khăn cho sản xuất kinh doanh, cải thiện môi trường đầu tư kinh doanh... Những giải pháp đó đã góp phần giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát và đảm bảo các cân đối lớn, mang lại niềm tin cho người dân và cộng đồng doanh nghiệp về sự phục hồi và ổn định của kinh tế xã hội nước ta trong thời gian tới.

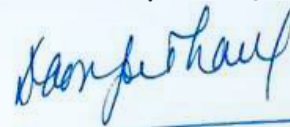
Với mục tiêu “vừa phát triển SXKD, vừa phòng chống, đẩy lùi dịch bệnh”, VINACONEX đã có một năm “vượt bão” thành công, duy trì ổn định các lĩnh vực SXKD nòng cốt, tham gia kiến tạo nhiều công trình, dự án trọng điểm của Thủ đô và đất nước, đẩy mạnh hoạt động tái cấu trúc doanh nghiệp, đổi mới toàn diện cơ chế quản trị điều hành, nâng cao năng lực cạnh tranh, mang lại lợi ích cho các cổ đông, đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động, tiếp tục khẳng định vị thế hàng đầu của thương hiệu VINACONEX trong lĩnh vực xây dựng và bất động sản.

Trong bối cảnh năm 2022 tiềm ẩn nhiều rủi ro thách thức do tình hình dịch bệnh diễn biến phức tạp cùng với những bất ổn chính trị tại nhiều khu vực trên thế giới, VINACONEX vẫn mạnh dạn xây dựng kế hoạch SXKD năm 2022 với nhiều chỉ tiêu tăng trưởng mang tính thách thức. Bởi vì chúng tôi tin rằng, với sự ủng hộ và tin tưởng của Quý vị cổ đông, sự quyết liệt, đột phá trong chỉ đạo điều hành của HĐQT, Ban Tổng giám đốc và sự đoàn kết, nỗ lực của tập thể CBNV trong toàn hệ thống, VINACONEX sẽ hoàn thành những nhiệm vụ mà các cổ đông tin tưởng giao phó. Đây cũng cách để người VINACONEX tiếp tục thực hiện sứ mệnh “Xây những giá trị, dựng những ước mơ” với cổ đông, với cộng đồng xã hội.

Vì cuộc sống là một hành trình không bán vé khứ hồi, tập thể Ban lãnh đạo và CBNV VINACONEX sẽ luôn nhìn về phía trước để nỗ lực và phấn đấu, để ngày mai sẽ tốt hơn ngày hôm nay.

Xin trân trọng cảm ơn.

Chủ tịch HĐQT



ĐÀO NGỌC THANH





**BÁO CÁO**  
**THƯỜNG**  
**NIÊN** **20**  
**21**

**THÔNG TIN CHUNG**

Thành lập từ năm 1988, VINACONEX tự hào là một trong những thương hiệu hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực xây dựng và bất động sản. Với tư duy hành động trên quan điểm và trách nhiệm của một thương hiệu hàng đầu, VINACONEX là đối tác tin cậy và giá trị đối với mọi khách hàng, nhà đầu tư để cùng hướng tới mục tiêu phát triển bền vững.

## TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN XUẤT NHẬP KHẨU VÀ XÂY DỰNG VIỆT NAM (VINACONEX)

**Tên giao dịch quốc tế:** Vietnam Construction and Import-Export Joint Stock Corporation

**Tên viết tắt:** VINACONEX, JSC

**Mã cổ phiếu:** VCG (niêm yết tại Sở GDCK TP. Hồ Chí Minh)

**Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh:** Số 0100105616 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. Hà Nội cấp lần đầu vào ngày 01/12/2006, đã thay đổi lần thứ 10 ngày 01/08/2019

**Ngày thành lập:** 27 - 09 -1988

**Vốn điều lệ:** 4.417.106.730.000 đồng

**Vốn chủ sở hữu:** ~ 7.628 tỷ đồng (tại ngày 31/12/2021)

**Địa chỉ trụ sở:** Tòa nhà VINACONEX, 34 Láng Hạ, P. Láng Hạ, Q. Đống Đa, TP. Hà Nội

**Điện thoại:** (84-24) 62849234 - Fax: (84-24) 62849208

**Email:** info@vinaconex.com.vn - Website: www.vinaconex.com.vn

**Văn phòng đại diện tại Đà Nẵng:** 89A Phan Đăng Lưu, P. Hòa Cường Nam, Q. Hải Châu, TP. Đà Nẵng

**Văn phòng đại diện tại TP.HCM:** 47 Điện Biên Phủ, Phường Đakao, Q1, TP. Hồ Chí Minh

## SỨ MỆNH

Xây dựng VINACONEX trở thành tập đoàn kinh tế hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực xây dựng, bất động sản và đầu tư tài chính, hoạt động có hiệu quả, tăng trưởng bền vững, quan tâm thực hiện trách nhiệm xã hội, đóng góp ngày càng nhiều cho sự phát triển đất nước.

## GIÁ TRỊ CƠ BẢN CỦA VINACONEX

- ▶ **Con người** là nguồn tài sản vô giá, là sức mạnh của VINACONEX.
- ▶ **Đoàn kết, hợp tác** trong công việc, tính kỷ luật cao, tác phong chuyên nghiệp là giá trị cốt lõi, là truyền thống, là văn hóa của VINACONEX.
- ▶ **Chất lượng** sản phẩm và dịch vụ tốt nhất, liên tục được cải tiến, đáp ứng yêu cầu của khách hàng.
- ▶ **Lợi nhuận** là yêu cầu sống còn của sự tồn tại và tăng trưởng.
- ▶ **Trách nhiệm** với xã hội là mục tiêu hàng đầu của VINACONEX.

# LĨNH VỰC KINH DOANH

Chiến lược phát triển kinh doanh của VINACONEX tập trung vào 3 lĩnh vực chính:  
Xây lắp, đầu tư kinh doanh bất động sản, đầu tư tài chính.



## XÂY LẮP

- ▶ Xây dựng dân dụng và công nghiệp
- ▶ Hạ tầng giao thông
- ▶ Hạ tầng khu công nghiệp



## BẤT ĐỘNG SẢN

- ▶ Khu đô thị
- ▶ Bất động sản nghỉ dưỡng
- ▶ Bất động sản khu công nghiệp

## ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH

- ▶ Sản xuất, Kinh doanh nước sạch
- ▶ Năng lượng
- ▶ Giáo dục đào tạo
- ▶ Sản xuất vật liệu xây dựng
- ▶ Xuất khẩu lao động
- ▶ Thương mại - dịch vụ



## ĐỊA BÀN HOẠT ĐỘNG

### MIỀN BẮC

Hà Nội, Bắc Ninh, Vĩnh Phúc, Phú Thọ, Quảng Ninh, Hải Phòng, Lào Cai, Thanh Hóa, Nghệ An...

### MIỀN TRUNG

Đà Nẵng, Quảng Nam, Quảng Ngãi, Khánh Hòa, Phú Yên,...

### MIỀN NAM

TP. Hồ Chí Minh, Bình Dương, Bình Thuận, Đồng Nai, Tiền Giang, Vũng Tàu,...



# LỊCH SỬ HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

1988

## THÀNH LẬP

Thành lập Công ty Dịch vụ và Xây dựng Nước ngoài để quản lý cán bộ, công nhân ngành xây dựng của Việt Nam làm việc tại nước ngoài.

1991

## ĐỔI MÔ HÌNH

Chuyển đổi mô hình Công ty thành Tổng công ty Xuất nhập khẩu Xây dựng Việt Nam (VINACONEX) hoạt động trong lĩnh vực xây dựng và xuất khẩu lao động.

1995

## SẮP XẾP LẠI

Tái cơ cấu theo mô hình Tổng công ty 90 của Chính phủ, hoạt động đa doanh trong các lĩnh vực xây lắp; xuất khẩu lao động; đầu tư; xuất nhập khẩu máy móc, thiết bị, vật tư ...

2006

## CỔ PHẦN HOÁ

Chính thức chuyển sang hoạt động dưới hình thức Tổng công ty Cổ phần, tổ chức theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con, hoạt động đa doanh trong lĩnh vực xây lắp, kinh doanh bất động sản và đầu tư.

2008

## NIÊM YẾT CỔ PHIẾU

Cổ phiếu của Tổng công ty VINACONEX (Mã CK: VCG) chính thức được niêm yết trên Sở Giao dịch Chứng khoán TP. Hà Nội (HNX).

2018

## TÁI CẤU TRÚC

Nhà nước hoàn tất việc thoái vốn toàn bộ tại Tổng công ty. VINACONEX chính thức hoạt động theo mô hình công ty cổ phần đại chúng không có vốn Nhà nước.

2020

## CHUYỂN SÀN NIÊM YẾT

Ngày 29/12/2020, cổ phiếu của Tổng công ty VINACONEX chính thức chuyển niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán TP. Hồ Chí Minh (HOSE).

# DẤU ẤN VCG NĂM 2021

Năm 2021, dịch bệnh Covid-19 tiếp tục gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến tình hình kinh tế - xã hội nói chung và hoạt động sản xuất - kinh doanh của doanh nghiệp nói riêng. Tuy nhiên, với sự chỉ đạo quyết liệt, kịp thời của Đảng ủy, Ban lãnh đạo, cùng tinh thần đoàn kết, sáng tạo của tập thể người lao động, VINACONEX đã nỗ lực thực hiện và hoàn thành các mục tiêu trọng tâm của Tổng công ty, sẵn sàng đón chào năm mới 2022 với tâm thế tự tin, chủ động trong trạng thái “bình thường mới”



## 1 NỖ LỰC THỰC HIỆN “MỤC TIÊU KÉP” VỪA SẢN XUẤT VỪA CHỐNG DỊCH

Một mặt, VINACONEX tăng cường thực hiện và kiểm soát các biện pháp an toàn phòng dịch tại các công trình dự án trên khắp mọi miền đất nước, thực hiện nhiều giải pháp nhằm đảm bảo đời sống và sức khỏe cho CBCNV.

Mặt khác, VINACONEX quyết tâm không để đứt gãy hoạt động sản xuất - kinh doanh mà vẫn liên tục triển khai các dự án, kế hoạch mới và đã đạt được những thành quả khả quan. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021, mặc dù chưa đạt được một số mục tiêu theo Nghị quyết ĐHĐCĐ đề ra, tuy nhiên trong bối cảnh các doanh nghiệp chịu ảnh hưởng nặng nề của dịch bệnh thì đây cũng là những kết quả rất đáng ghi nhận.

Sau hơn 03 năm vận hành theo cơ cấu sở hữu mới, Công tác Đảng, đoàn thể tiếp tục đóng vai trò nòng cốt trong doanh nghiệp, cộng hưởng cùng những giá trị lớn từ hệ sinh thái xây dựng - đầu tư bất động sản - đầu tư tài chính, VINACONEX đã thể hiện khả năng thích ứng linh hoạt, chủ động tìm kiếm cơ hội, xoay chuyển tình thế, vững vàng vượt qua khó khăn trong đại dịch.



## 2 NÂNG CAO VỊ THẾ TRONG LĨNH VỰC XÂY DỰNG CẦU LỚN VỚI DỰ ÁN CẦU VĨNH TUY GIAI ĐOẠN 2

Khẳng định vị thế tổng thầu hàng đầu, năm 2021, trên cương vị nhà thầu độc lập, thành viên liên danh, VINACONEX đã tiếp tục trúng thầu và khởi công các gói thầu lớn thuộc Dự án đầu tư xây dựng cao tốc Bắc - Nam phía Đông, với giá trị hàng nghìn tỷ đồng.

Đáng chú ý, Sau 14 tháng thi công, vượt lên những khó khăn về dịch bệnh, những mét bê tông nhựa đầu tiên trên tuyến đường cao tốc Phan Thiết - Dầu Giây đã được thực hiện, quyết tâm đưa dự án về đích theo đúng kế hoạch.



Đặc biệt, vị thế của VINACONEX trong lĩnh vực xây dựng cầu lớn cũng đã được nâng cao thông qua dự án đầu tư xây dựng cầu Vĩnh Tuy giai đoạn 2 – một trong những dự án trọng điểm của TP Hà Nội. VINACONEX vinh dự được đảm nhận thi công 2 gói thầu của dự án, trong đó có hạng mục xây dựng cầu chính vượt dòng chủ. VINACONEX đã và đang nỗ lực đảm bảo tiến độ và chất lượng của dự án, ngay cả trong giai đoạn phải thực hiện giãn cách xã hội theo Chỉ thị của Thủ tướng.



Với 33 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực xây lắp cùng nguồn nhân lực chất lượng cao, VINACONEX cũng được lựa chọn thực hiện nhiều công trình trọng điểm khác như dự án xây dựng trụ sở tòa án nhân dân thành phố Hà Nội; dự án cải tạo, nâng cấp bệnh viện K cơ sở I,II; nhà ga hành khách T2 Cảng hàng không Phú Bài; Bệnh viện đa khoa tỉnh Nam Định...

Năm 2021, vượt qua khó khăn, dịch bệnh, tổng thầu VINACONEX đã nỗ lực hoàn thành và bàn giao các hạng mục cho chủ đầu tư nước ngoài, tiêu biểu như dự án Mikazuki Spa& Hotel Resort, Đà Nẵng, hay Dự án hóa dầu Long Sơn, Bà Rịa – Vũng Tàu, một lần nữa khẳng định uy tín của tổng thầu Vinaconex trong mắt bạn bè quốc tế đối với những công trình đòi hỏi kỹ - mỹ thuật cao.



### 3 TẠO VỊ THẾ MỚI TRONG LĨNH VỰC ĐẦU TƯ BĐS, ĐẨY MẠNH TRIỂN KHAI DỰ ÁN CÁT BÀ - AMATINA



Với kinh nghiệm vừa là Chủ đầu tư, vừa là tổng thầu xây lắp, VINACONEX có lợi thế và tầm nhìn phát triển dự án bất động sản quy mô lớn. Tiêu biểu là dự án Cát Bà - Amatina, Hải Phòng có quy mô 172 ha, tổng mức đầu tư khoảng gần 11,000 tỷ đồng, đã được VINACONEX tái khởi động và đang tăng tốc triển khai. 99 căn biệt thự thuộc lô BT4 đã được cất nóc và dự kiến hoàn thành vào Q1/2022. Với ý tưởng quy hoạch độc đáo, chú trọng khai thác hiệu quả các lợi thế về điều kiện tự nhiên, sinh thái, dự án đã giành giải thưởng đặc biệt tại Giải thưởng Quy hoạch đô thị quốc gia lần thứ II, đánh dấu sự khởi đầu cho chuỗi các dự án BĐS nghỉ dưỡng cao cấp mang thương hiệu VINACONEX trong tương lai.

Tổ hợp văn phòng cho thuê và căn hộ cao cấp Green Diamond 93 Láng Hạ (Hà Nội) đang hoàn thiện và chuẩn bị mở bán, hứa hẹn đem lại không gian sống tiện nghi đẳng cấp cho cư dân thủ đô, định hình thương hiệu VINACONEX trong phân khúc BĐS cao cấp

Bến cảng tổng hợp Vạn Ninh, một trong chuỗi 4 dự án động lực tăng trưởng dài hạn của Quảng Ninh cũng đã được khởi công trong năm 2021. Vinaconex góp 40% vốn đầu tư giai đoạn 1, đồng thời cũng là tổng thầu dự án trọng điểm này.

Bên cạnh đó, VINACONEX cũng đang đẩy nhanh tiến độ thi công hàng loạt các dự án bất động sản, song song với đẩy mạnh tìm kiếm, phát triển các dự án mới như khu đô thị Kim Văn Kim Lũ Hà Nội, dự án khu dân cư đô thị tại Km3 - Km4, Móng Cái - Quảng Ninh. Vv...

Tạo vị thế mới trong lĩnh vực bất động sản, VINACONEX đang sở hữu quỹ đất lên tới gần 2.000 ha tại nhiều tỉnh thành lớn trên cả nước, mục tiêu phát triển quỹ đất dự án trên 5.000 ha vào năm 2025.



### 3 TIẾP TỤC TÁI CẤU TRÚC BỘ MÁY THEO HƯỚNG TINH GỌN, HIỆU QUẢ

Năm 2021, VINACONEX tiếp tục tái cấu trúc bộ máy theo hướng tinh gọn, thu gọn danh mục đầu tư, thoái vốn tại các doanh nghiệp không hiệu quả, tập trung tài chính phát triển 3 lĩnh vực sản xuất kinh doanh cốt lõi là Xây dựng, BĐS và Đầu tư tài chính.

Hiện nay, VINACONEX đang nắm giữ nhóm các công ty hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh mang lại tỷ suất lợi nhuận cao, ổn định như năng lượng, nước sạch, giáo dục, xuất khẩu lao động. Vinaconex sẽ tiếp tục thực hiện M&A nhằm mở rộng quy mô, gia tăng vị thế đối với các lĩnh vực này

VINACONEX cũng sẽ tiếp tục tiến hành tái cấu trúc phần vốn tại Nhà máy Xi măng Cẩm Phả, EVN quốc tế, một số dự án BOT để tạo nguồn lực tài chính, thực hiện M&A các dự án bất động sản đã cơ bản hoàn thiện thủ tục pháp lý để có thể vừa triển khai thực hiện nhanh chóng, vừa tạo quỹ đất dự trữ cho các năm tiếp theo, từng bước nâng cao tỷ trọng giá trị đầu tư trong cơ cấu doanh thu và lợi nhuận của Vinaconex. Dự kiến quy mô đầu tư vốn của Vinaconex vào các Dự án trong thời gian tới sẽ lên đến hàng nghìn tỷ đồng.



### 4 ĐƯỢC VINH DANH TRONG TOP 10 SAO VÀNG ĐẤT VIỆT 2021 TOP 50 CÔNG TY NIÊM YẾT TỐT NHẤT NĂM 2021 CỦA FORBES



Năm 2021, lần đầu tiên VINACONEX được tạp chí Forbes Việt Nam bình chọn vào TOP 50 công ty niêm yết tốt nhất Việt Nam. Để lọt được vào danh sách này, các công ty niêm yết được đánh giá qua nhiều vòng, với nhiều tiêu chí nghiêm ngặt như doanh thu, lợi nhuận, các chỉ tiêu tài chính, tiềm năng phát triển bền vững... Đây là những đơn vị đã xác lập được vị thế cạnh tranh trên thị trường, không chỉ dẫn đầu trong lĩnh vực hoạt động của mình mà trong cả nền kinh tế.

VINACONEX cũng vinh dự đón nhận danh hiệu TOP 10 doanh nghiệp tiêu biểu Việt Nam năm 2021, giải thưởng nhằm ghi nhận, tôn vinh, cổ vũ các đơn vị, cá nhân đã có những thành tích tiêu biểu xuất sắc, vừa chống dịch vừa phát triển kinh tế hiệu quả, có tầm nhìn, tư duy đổi mới sáng tạo, dám nghĩ dám làm.

Cùng với những danh hiệu VINACONEX được trao tặng nhiều năm liền như Top 10 doanh nghiệp xây dựng uy tín nhất, TOP 50 doanh nghiệp xuất sắc nhất Việt Nam Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam... đã phần nào thể hiện sự ghi nhận của cộng đồng và xã hội đối với những nỗ lực không ngừng nghỉ của Vinaconex trong năm vừa qua.



VINACONEX tiếp tục là thương hiệu có sức hút đối với các nhà đầu tư trong và ngoài nước, khi cổ phiếu VCG của Vinaconex cũng là đại diện duy nhất của ngành xây dựng được Sở giao dịch CK TP HCM HOSE bình chọn vào danh mục cổ phiếu dự phòng cho VN30, tái khẳng định giá trị, tiềm năng và nền tảng vững vàng của Thương hiệu VINACONEX.

## 5 CHĂM LO TỐT ĐỜI SỐNG CHO CBCNV, ĐÓNG GÓP GẦN 25 TỶ ĐỒNG CHUNG TAY CÙNG CỘNG ĐỒNG PHÒNG CHỐNG DỊCH BỆNH

Ngay cả trong thời điểm cả nước thực hiện giãn cách xã hội theo Chỉ thị của Thủ tướng Chính phủ, nhiều lao động được bố trí làm việc luân phiên, tạm nghỉ hoặc làm việc trực tuyến, thì Chính sách lương thưởng, chế độ cho người lao động vẫn được VINACONEX đảm bảo 100%. Công tác hỗ trợ đối với những hoàn cảnh khó khăn trong thời gian giãn cách xã hội cũng được tổ chức đoàn thể các cấp triển khai có hiệu quả, góp phần tạo động lực để người lao động yên tâm công tác. Điều này thể hiện trách nhiệm và sự quan tâm sâu sắc của ban lãnh đạo TCT tới nguồn nhân lực - yếu tố luôn được coi là tài sản, là sức mạnh vô giá của VINACONEX



Với tâm niệm “không để ai bị bỏ lại phía sau”, VINACONEX cũng tích cực tham gia các hoạt động cộng đồng. Từ khi dịch COVID-19 bùng phát tới nay, VINACONEX đã đóng góp gần 25 tỷ đồng chung tay cùng cả nước phòng chống dịch bệnh.

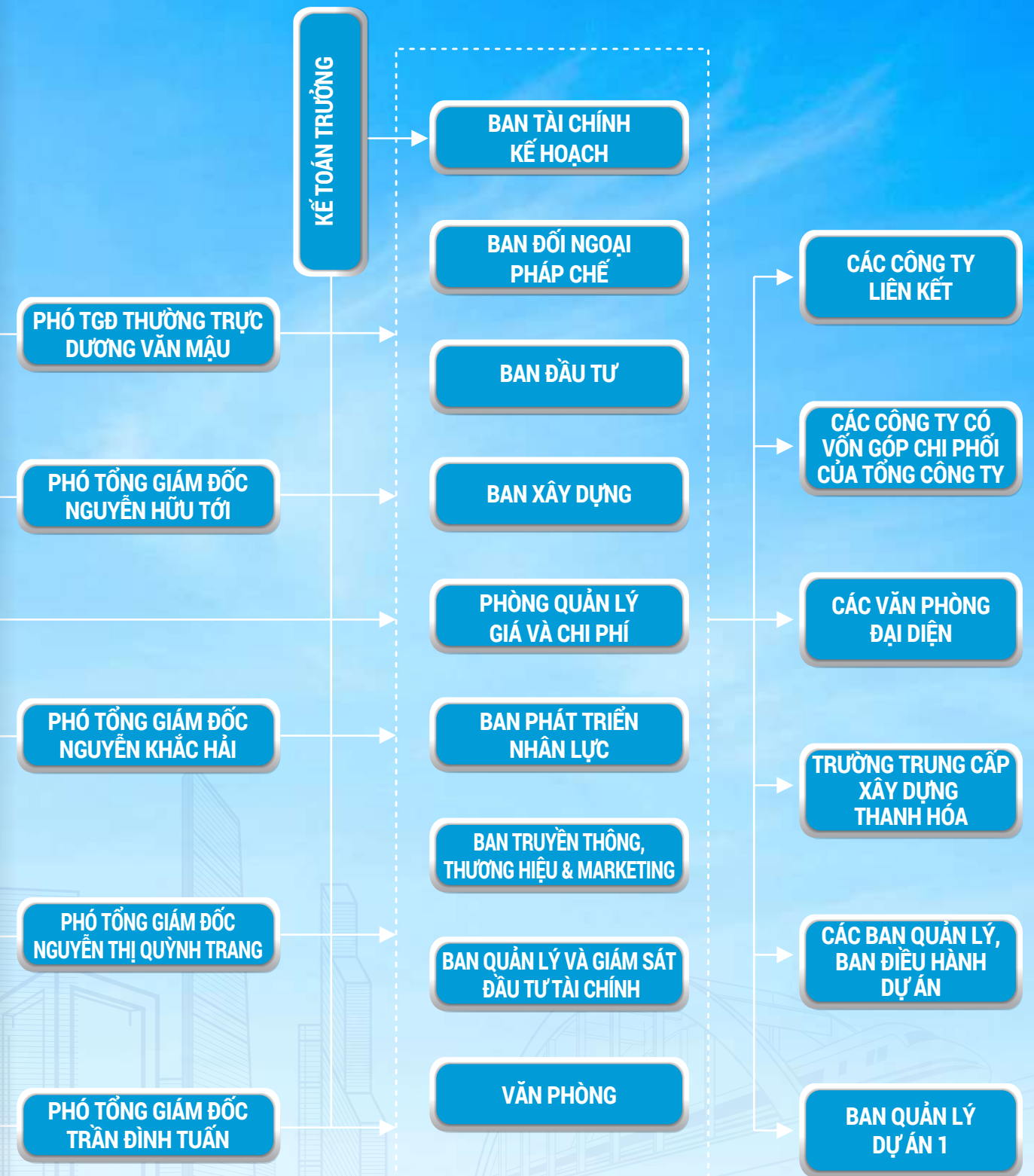
Năm 2021, các hoạt động gắn kết nội bộ cũng được phát triển và duy trì thường xuyên theo hình thức trực tuyến, giúp CBCNV xa mặt mà không cách lòng trong trạng thái “bình thường mới”, Thông qua đó khơi gợi tình yêu, niềm tự hào của CBCNV, xây dựng tập thể người lao động Vinaconex đoàn kết, sáng tạo, cống hiến hết mình vì sự phát triển của đại gia đình VINACONEX.



# CƠ CẤU TỔ CHỨC

**20**  
CÔNG TY CON

**12**  
CÔNG TY LIÊN KẾT  
& ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH



# CÁC CÔNG TY THÀNH VIÊN

## DANH SÁCH CÁC CÔNG TY CON, CÔNG TY LIÊN KẾT CỦA TỔNG CÔNG TY TẠI 31/12/2021

Đơn vị tính: Đồng

TT	Tên công ty, đơn vị góp vốn	Địa chỉ	Hoạt động chính	Vốn điều lệ	Vốn góp theo mệnh giá	Tỷ lệ sở hữu
<b>A</b>	<b>CÔNG TY CỔ VỐN GÓP CHI PHỐI</b>					
1	Công ty TNHH MTV VINACONEX Xây dựng	Tòa nhà VINACONEX 34 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội	Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp quy mô lớn	800.000.000.000	800.000.000.000	100%
2	Công ty TNHH MTV VINACONEX Đầu tư	Tòa nhà VINACONEX 34 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội	Đầu tư kinh doanh Bất động sản	1.500.000.000.000	1.500.000.000.000	100%
3	Công ty cổ phần Xây dựng số 1	D9, Khuất Duy Tiến, Thanh Xuân Bắc, Thanh Xuân, Hà Nội	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh Bất động sản	120.000.000.000	66.162.160.000	55,14%
4	Công ty Xây dựng số 4	47 Đường Điện Biên Phủ, phường Đa Cao, quận 1, thành phố Hồ Chí Minh	Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp	3.500.000.000	3.500.000.000	100,00%
5	Công ty cổ phần Xây dựng số 16	Số 16 đường An Dương Vương, thành phố Vinh, tỉnh Nghệ An	Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp	15.000.000.000	7.789.000.000	51,93%
6	Công ty cổ phần Xây dựng số 17	184 Lê Hồng Phong, phường Phước Tân, thành phố Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa	Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp	15.075.836.146	12.375.840.000	82,09%
7	Công ty cổ phần VINACONEX 25	89A Phan Đăng Lưu, quận Hải Châu, thành phố Đà Nẵng	Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, đầu tư, kinh doanh bất động sản	120.000.000.000	79.593.000.000	66,33%
8	Công ty cổ phần VINACONEX 27	10 Nguyễn Văn Tre, phường 1, thành phố Cao Lãnh, tỉnh Đồng Tháp	Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp	17.792.770.000	10.200.000.000	57,33%
9	Công ty cổ phần VIMECO	Lô E9, Đường Phạm Hùng, Trung hòa, Cầu Giấy, HN	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản	200.000.000.000	102.818.000.000	51,41%
10	Công ty cổ phần VIWACO	Tầng 1, Nhà 17T7, Khu đô thị Trung Hòa Nhân Chính, Hà Nội	Sản xuất và kinh doanh nước sạch	320.000.000.000	163.200.000.000	51,00%
11	Công ty cổ phần VINACONEX Dung Quất	Thôn Tân An, xã Bình Trị, huyện Bình Sơn, tỉnh Quảng Ngãi	Sản xuất và kinh doanh nước sạch	47.980.590.000	45.825.000.000	95,51%
12	Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển điện Miền Bắc 2	Số 64B, đường Phan Đình Phùng, phường Phố Mới, thành phố Lào Cai, tỉnh Lào Cai	Đầu tư, xây dựng các dự án thủy điện, sản xuất và kinh doanh điện năng	499.939.607.633	255.465.757.633	51,10%
13	Công ty cổ phần Đầu tư và dịch vụ đô thị Việt Nam (Vinasinco)	Số 62 Nguyễn Thị Định, Trung Hòa, Cầu Giấy, Hà Nội	Thương mại, dịch vụ	40.000.000.000	30.000.000.000	75,00%
14	Công ty cổ phần Phát triển Thương mại VINACONEX (VCTD)	459C Phố Bạch Mai, phường Trương Định, Hai Bà Trưng, Hà Nội	Thương mại, dịch vụ	200.000.000.000	110.000.000.000	55,00%
15	Công ty cổ phần Tư vấn Xây dựng VINACONEX (Vinaconsult)	Tầng 4-5 nhà D9, đường Khuất Duy Tiến, phường Thanh Xuân Bắc, quận Thanh Xuân, Hà Nội	Tư vấn thiết kế	11.000.000.000	5.610.000.000	51,00%
16	Công ty cổ phần VINACONEX Sài Gòn	47 đường Điện Biên Phủ, phường Đa Cao, Quận 1, thành phố Hồ Chí Minh	Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp	61.014.930.000	46.524.720.000	76,25%
17	Công ty cổ phần Cơ điện VINACONEX	Tòa nhà VINACONEX 34 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội	Sản xuất, thiết kế, thi công hệ thống cơ điện	100.000.000.000	65.000.000.000	65,00%
18	Công ty cổ phần BOO nước sạch Sapa	64B đường Phan Đình Phùng, phường Phố Mới, thành phố Lào Cai	Đầu tư, khai thác, kinh doanh nước sạch	51.000.000.000	50.490.000.000	99,00%
19	Công ty TNHH MTV Giáo dục Lý Thái Tổ	Tòa nhà VINACONEX 34 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội	Giáo dục đào tạo	137.568.882.884	137.568.882.884	100,00%
20	Công ty cổ phần Bách Thiên Lộc	Số 82, đại lộ Hùng Vương, phường Trần Phú, thành phố Quảng Ngãi, tỉnh Quảng Ngãi	Đầu tư, xây dựng các dự án thủy điện, sản xuất và kinh doanh điện năng	330.000.000.000	329.980.000.000	99,99%

**DANH SÁCH CÁC CÔNG TY CON, CÔNG TY LIÊN KẾT  
CỦA TỔNG CÔNG TY TẠI 31/12/2021 (tiếp)**

Đơn vị tính: Đồng

TT	Tên công ty, đơn vị góp vốn	Địa chỉ	Hoạt động chính	Vốn điều lệ	Vốn góp theo mệnh giá	Tỷ lệ sở hữu
<b>B</b>	<b>CÔNG TY LIÊN DANH- LIÊN KẾT</b>					
1	Công ty cổ phần Xây dựng số 12	Số 57 đường Vũ Trọng Phụng, phường Thanh Xuân Trung, quận Thanh Xuân, Hà Nội	Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp	58.180.000.000	20.944.800.000	36,00%
2	Công ty cổ phần Nhân lực và Thương mại VINACONEX	Tầng 5, Tòa 25T1, đường Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, Hà Nội	Thương mại, dịch vụ, xuất khẩu lao động, xuất nhập khẩu	30.000.000.000	13.260.000.000	44,20%
3	Công ty cổ phần Xi măng Cẩm Phả	Km 6, Quốc lộ 18A, phường Cẩm Thạch, thị xã Cẩm Phả, tỉnh Quảng Ninh	Sản xuất xi măng	2.000.000.000.000	600.000.000.000	30,00%
4	Công ty TNHH Phát triển Hạ tầng đô thị Vinh Phúc	Thành phố Đồng Hới, Quảng Bình	Đầu tư, kinh doanh bất động sản	230.000.000.000	46.000.000.000	20,00%
5	Công ty cổ phần Đầu tư BOT Hà Nội - Bắc Giang	Số 14, lô B1 khu đô thị mới Nam Từ Sơn, xã Phù Chấn, thị xã Từ Sơn, Bắc Ninh	Đầu tư hạ tầng giao thông	496.322.400.000	104.227.700.000	21,00%
6	Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển du lịch VINACONEX (ITC)	Tầng 12, tòa nhà Vinaconex, 34 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản	2.100.000.000.000	492.800.000.000	23,47%
7	Công ty TNHH Bê tông nhựa Tấn Lộc	1A, 46 đường Song Hành, thị trấn Gia Ray, huyện Xuân Lộc, tỉnh Đồng Nai	Sản xuất bê tông nhựa	20.600.000.000	10.500.000.000	50,97%
8	Công ty CP Cảng Quốc tế Vạn Ninh	Đại lộ Hòa Bình, khu Hồng Hà, phường Ninh Dương, tp. Móng Cái, tỉnh Quảng Ninh	Vận tải, kho bãi, lưu trữ hàng hóa	356.800.000.000	142.720.000.000	40,00%
<b>C</b>	<b>ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH KHÁC (DƯỚI 20%)</b>					
1	Tổng công ty cổ phần Phát triển Hạ tầng & Đầu tư tài chính Việt Nam (VIDIFI)	Tầng 8,9,10 Tòa nhà Lilama 10, đường Tố Hữu, phường Trung Văn, quận Từ Liêm, Hà Nội.	Đầu tư hạ tầng giao thông	3.799.675.285.080	40.000.000.000	1,05%
2	Công ty cổ phần EVN Quốc Tế (EVNI)	Lô 91, đường Xô Viết Nghệ Tĩnh, phường Khuê Trung, quận Cẩm Lệ, Đà Nẵng	Thủy điện	366.771.459.148	21.399.000.000	5,83%
3	Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển điện Bắc Miền Trung	Xã Lương Sơn, huyện Thường Xuân, tỉnh Thanh Hóa	Xây dựng thủy điện	87.800.000.000	3.450.000.000	3,93%
4	Công ty cổ phần Xây dựng số 21	Ba La, Phú La, Hà Đông, Hà Nội	Xây lắp, bất động sản	119.997.890.000	390.000.000	0,33%

# ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

## MỤC TIÊU CHIẾN LƯỢC GIAI ĐOẠN 2020 - 2025

**TOP 3** doanh nghiệp xây dựng lớn  
và uy tín nhất Việt Nam

**TOP 10** Doanh nghiệp Bất động sản  
có thị phần lớn nhất Việt Nam

**15-25%** tốc độ tăng trưởng  
bình quân/năm

**12-20%** Duy trì tỷ lệ cổ tức bình quân  
hàng năm

## MỤC TIÊU ĐẾN NĂM 2025

- Doanh thu 30.000 tỷ đồng;
- Lợi nhuận 2.000 tỷ đồng;
- Xây dựng và đầu tư kinh doanh BĐS chiếm tỷ lệ 70% trong cơ cấu doanh thu, lợi nhuận.

## CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN:

### LĨNH VỰC XÂY LẮP

- Hoàn thiện mô hình kết hợp giữa Nhà thầu quản lý dự án xây lắp chuyên nghiệp và phát triển năng lực thi công trực tiếp, đảm bảo an toàn chất lượng, tiến độ và giá thành luôn cạnh tranh nhất.
- Tập trung tìm kiếm các dự án trong lĩnh vực xây dựng dân dụng, công nghiệp, hạ tầng, giao thông... với quy mô lớn, nguồn vốn đảm bảo, trong đó ưu tiên thực hiện các dự án có vốn đầu tư công và các dự án có nguồn vốn nước ngoài.
- Đầu tư đồng bộ hệ thống máy móc thiết bị, áp dụng công nghệ mới để nâng cao chất lượng sản phẩm và rút ngắn thời gian thi công.
- Xây dựng và phát triển lực lượng nhân sự trình độ cao (bao gồm cả nhân sự quản lý và nhân sự thi công trực tiếp).
- Xây dựng và phát triển quan hệ hợp tác chiến lược với các đối tác trong và ngoài nước có năng lực về quản trị, tài chính, kỹ thuật công nghệ để cùng tham gia thực hiện các dự án mang tầm quốc gia và khu vực.

### LĨNH VỰC BẤT ĐỘNG SẢN

- Tập trung phát triển BĐS nhà ở, khu đô thị nghỉ dưỡng và BĐS khu công nghiệp.
- Phát triển các dự án đô thị xanh, thông minh tại các thành phố lớn trong cả nước hoặc tại các địa phương có tiềm năng về du lịch, thương mại dịch vụ quốc tế.
- Kết hợp với các đối tác quản lý BĐS thương hiệu quốc tế trong việc phát triển chuỗi dự án BĐS nghỉ dưỡng mang thương hiệu VINACONEX tại các địa phương có lợi thế thiên nhiên
- Xây dựng, định vị và phát triển thương hiệu BĐS của VINACONEX theo từng phân khúc sản phẩm.
- Tìm kiếm, đấu giá hoặc M&A các dự án có quỹ đất lớn, vị trí đặc địa, pháp lý đảm bảo.
- Phát triển quỹ đất đi kèm với hạ tầng, giao thông của khu vực để tạo ra giá trị tiềm năng trong tương lai.

### LĨNH VỰC ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH

- Duy trì hoặc nâng cao tỷ lệ sở hữu của VINACONEX tại các Công ty hoạt động trong các lĩnh vực kinh doanh mang lại tỷ suất lợi nhuận cao, ổn định như năng lượng, nước sạch, giáo dục, xuất khẩu lao động... thực hiện M&A hoặc thành lập các công ty dự án mới trong các lĩnh vực này.
- Thực hiện giảm tỷ lệ sở hữu hoặc thoái toàn bộ vốn tại các công ty yếu kém không có khả năng phục hồi hoặc các công ty không cần nắm giữ vốn theo chiến lược phát triển.

## CAM KẾT CỦA VINACONEX



- Đối với cổ đông: Quản trị minh bạch, hiệu quả, gia tăng lợi nhuận cho cổ đông.
- Đối với khách hàng: Cung cấp giải pháp, sản phẩm, dịch vụ đẳng cấp với chất lượng hàng đầu, giá thành cạnh tranh tới khách hàng.
- Đối với CBNV: Xây dựng môi trường làm việc công bằng, cạnh tranh, thúc đẩy sự sáng tạo; phát triển, thu hút nhân tài, nhân tâm.
- Đối với đối tác: Xây dựng môi trường hợp tác tin cậy, phát huy giá trị riêng, đồng thuận hướng tới sự phát triển.
- Đối với xã hội: Kiến tạo những giá trị sống bền vững, góp phần phát triển kinh tế, xã hội, nâng cao chất lượng sống của cộng đồng.



**BÁO CÁO  
THƯỜNG  
NIÊN** **20  
21**

**PHẦN III**  
**HOẠT ĐỘNG**  
**SẢN XUẤT KINH DOANH**

# KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH HỢP NHẤT

**6.296** TỶ VND  
TỔNG DOANH THU, THU NHẬP

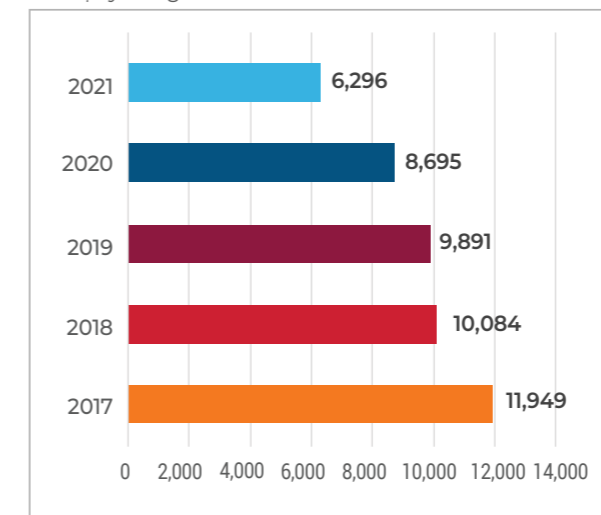
**520** TỶ VND  
LỢI NHUẬN SAU THUẾ

## CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

CÁC CHỈ TIÊU	ĐVT	NĂM 2021	NĂM 2020
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,38	1,49
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	1,15	1,24
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	75,37%	63,47%
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	3,06	1,73
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho	Lần	1,73	2,08
Vòng quay tài sản	Lần	0,23	0,29
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	9,04%	30,45%
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	7,03%	22,69%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	2,06%	8,68%
Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	12,30%	36,81%

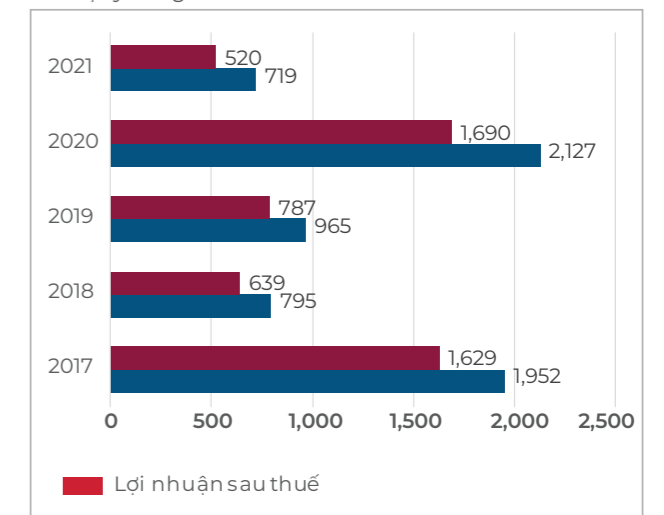
## TỔNG DOANH THU, THU NHẬP

Đơn vị: tỷ đồng



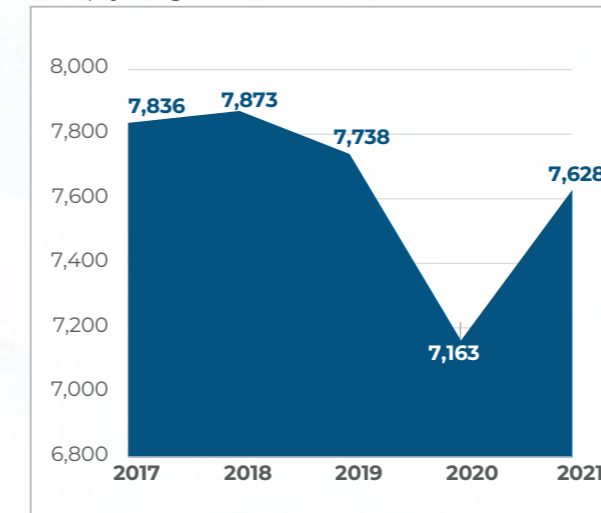
## LỢI NHUẬN

Đơn vị: tỷ đồng



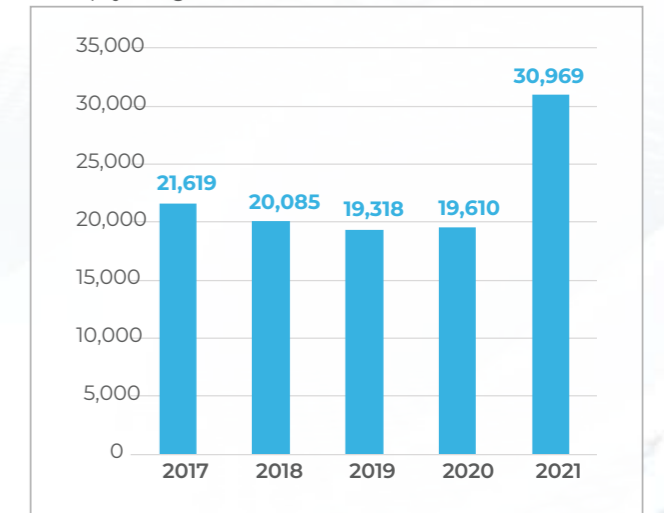
## VỐN CHỦ SỞ HỮU

Đơn vị: tỷ đồng



## TỔNG TÀI SẢN

Đơn vị: tỷ đồng





# TÌNH HÌNH TÀI SẢN/NỢ PHẢI TRẢ HỢP NHẤT

## 1 TÌNH HÌNH TÀI SẢN

Năm 2021, tổng tài sản hợp nhất của Tổng công ty là 30.969 tỷ đồng, tăng 11.359 tỷ đồng so với năm 2020, tương đương mức tăng 57,9%, tuy nhiên cơ cấu về tài sản ngắn hạn và dài hạn gần như không thay đổi do tỷ lệ tăng của tài sản ngắn hạn và dài hạn sắp xỉ như nhau. Cụ thể, tài sản ngắn hạn tăng 7.899 tỷ đồng, tương ứng mức tăng 59% so với năm 2020 và tài sản dài hạn tăng 3.461 tỷ đồng, tương ứng mức tăng 56% so với năm 2020.

Về tài sản ngắn hạn, tăng đều ở các nhóm tài sản, trong đó Tiền và các khoản tương đương tiền tăng 817 tỷ đồng, đầu tư tài chính tăng 2.319 tỷ đồng, các khoản phải thu ngắn hạn tăng 3.387 tỷ đồng và hàng tồn kho tăng 1.243 tỷ đồng.

Tài sản dài hạn tăng tập trung vào 3 nhóm bao gồm các khoản phải thu dài hạn tăng 2.170 tỷ đồng, tài sản dở dang dài hạn tăng 1.196 tỷ đồng và đầu tư tài chính dài hạn tăng 407 tỷ đồng.

CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ TÍNH	NĂM 2021	NĂM 2020
<b>Cơ cấu tài sản</b>			
Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	68,77%	68,32%
Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	31,23%	31,68%

## 2 TÌNH HÌNH NỢ PHẢI TRẢ

Nợ phải trả năm 2021 trên BCTC hợp nhất là 23.341 tỷ đồng, tăng 10.895 tỷ đồng so với năm 2020, trong đó, nợ ngắn hạn tăng 6.478 tỷ đồng, nợ dài hạn tăng 4.417 tỷ đồng. Đáng chú ý của việc tăng nợ ngắn hạn là do khoản người mua trả tiền trước tăng mạnh trong năm và tăng dư nợ vay ngắn hạn.

Sự biến động về tài sản và công nợ trong năm 2021 làm các chỉ tiêu về khả năng thanh toán của Tổng công ty có sự giảm nhẹ. Tuy nhiên các hệ số này đều thể hiện khả năng tài chính của Tổng Công ty là đảm bảo an toàn, các khoản nợ đến hạn trong vòng 12 tháng tới đều đủ khả năng thanh toán.

CHỈ TIÊU	NĂM 2021	NĂM 2020	% TĂNG GIẢM
Tổng giá trị tài sản	30.969.415.584.425	19.609.980.551.083	57,9%
Doanh thu thuần	5.749.000.376.427	5.551.436.196.150	3,6%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	706.878.214.352	2.043.688.854.308	-65,4%
Lợi nhuận khác	12.067.473.613	83.109.831.973	-85,5%
Lợi nhuận trước thuế	718.945.687.965	2.126.798.686.281	-66,2%
Lợi nhuận sau thuế	519.925.680.223	1.690.315.661.139	-69,2%
Tỷ lệ trả cổ tức	28%	12%	233,33%

# KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CÔNG TY MẸ

**4.323** TỶ VND  
TỔNG DOANH THU, THU NHẬP

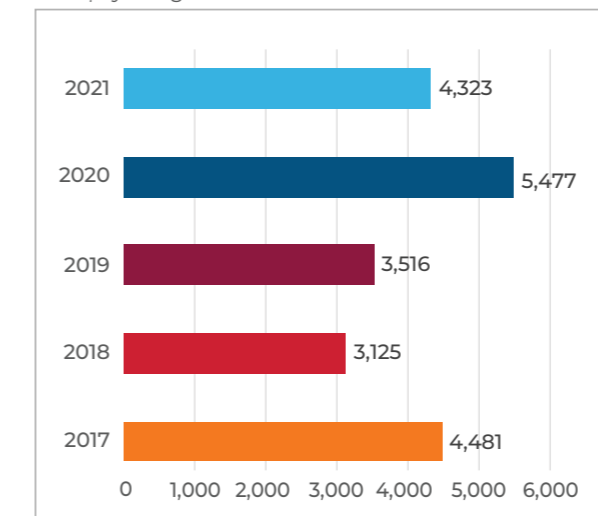
**757** TỶ VND  
LỢI NHUẬN SAU THUẾ

## CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CÔNG TY MẸ

CÁC CHỈ TIÊU	ĐVT	NĂM 2021	NĂM 2020
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1.29	1.33
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	1.14	1.20
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	72.0%	54.2%
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	257.1%	118.6%
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho	Lần	2.51	2.65
Vòng quay tài sản	Lần	0.19	0.21
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	22.98%	63.9%
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	12.36%	26.75%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	4.27%	13.39%
Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	27.58%	78.7%

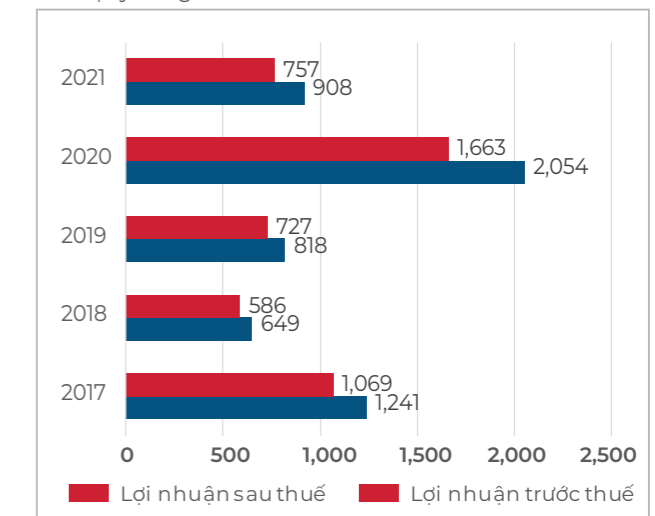
## TỔNG DOANH THU, THU NHẬP

Đơn vị: tỷ đồng



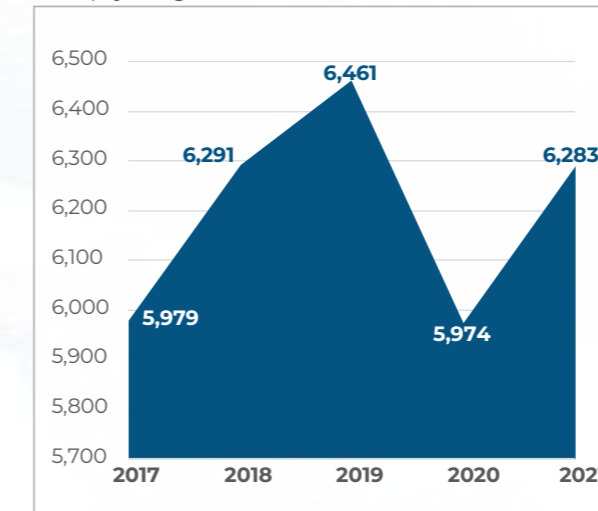
## LỢI NHUẬN

Đơn vị: tỷ đồng



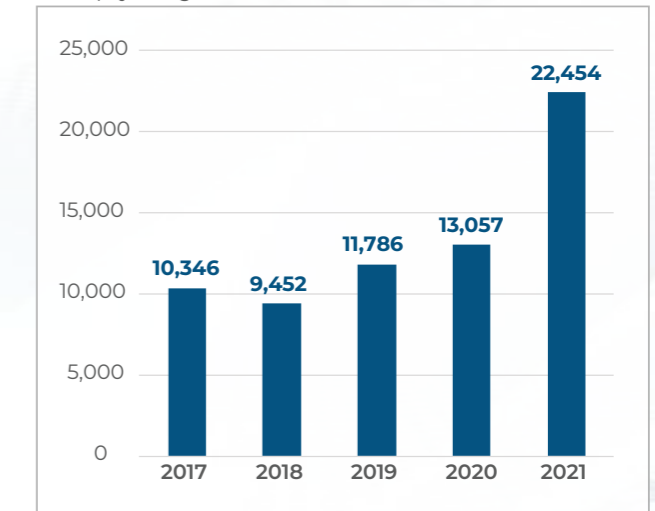
## VỐN CHỦ SỞ HỮU

Đơn vị: tỷ đồng



## TỔNG TÀI SẢN

Đơn vị: tỷ đồng



# TÌNH HÌNH TÀI SẢN/NỢ PHẢI TRẢ CÔNG TY MẸ

## 1 TÌNH HÌNH TÀI SẢN

Kết thúc năm tài chính 2021, tổng tài sản của Công ty mẹ là 22.454 tỷ đồng. So với năm 2020, tổng tài sản tăng 9.397 tỷ đồng tương đương mức tăng 71,97%. Đóng góp vào mức tăng của tổng tài sản trong năm 2021, tài sản ngắn hạn tăng 5.046 tỷ đồng (58,36%) và tài sản dài hạn tăng 4.351 tỷ đồng (98,66%). Phân theo nhóm tài sản tăng và giảm của Công ty Mẹ năm 2021 như sau:

- ▶ Tiền và các khoản tương đương tiền: tại ngày 31/12/2021, tiền và các khoản tương đương tiền tăng so với đầu năm 739 tỷ đồng, tương đương mức tăng 46,58%.
- ▶ Đầu tư tài chính ngắn hạn: tăng so với đầu năm 2.402 tỷ đồng, tương đương mức tăng 188,69%.
- ▶ Các khoản phải thu ngắn hạn tăng 1.117 tỷ đồng, tương đương mức tăng 23,12%.
- ▶ Hàng tồn kho tăng 754 tỷ đồng, tương đương mức tăng 87,36%.
- ▶ Các khoản phải thu dài hạn tăng 2.214 tỷ tương đương mức tăng 1468,72%.
- ▶ Đầu tư tài chính dài hạn: tăng 1.607 tỷ đồng, tương đương mức tăng 46,51% do Tổng công ty tham gia đầu tư tăng vốn tại một số Công ty con.

Từ những chi tiết tăng và giảm các khoản thuộc tài sản ngắn hạn và dài hạn, đã làm thay đổi nhẹ cơ cấu của tài sản chi tiết như sau:

CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ TÍNH	NĂM 2021	NĂM 2020
<b>Cơ cấu tài sản</b>			
Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	60,98%	66%
Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	39,02%	34%

## 2 TÌNH HÌNH NỢ PHẢI TRẢ

Nợ phải trả năm 2021 trên BCTC riêng là 16.170 tỷ đồng, tăng 9.086 tỷ đồng so với năm 2020, trong đó, nợ ngắn hạn tăng 4.103 tỷ đồng, nợ dài hạn tăng 4.983 tỷ đồng. Đáng chú ý của việc tăng nợ ngắn hạn là do khoản người mua trả tiền trước tăng mạnh trong năm và tăng dư nợ vay ngắn hạn.

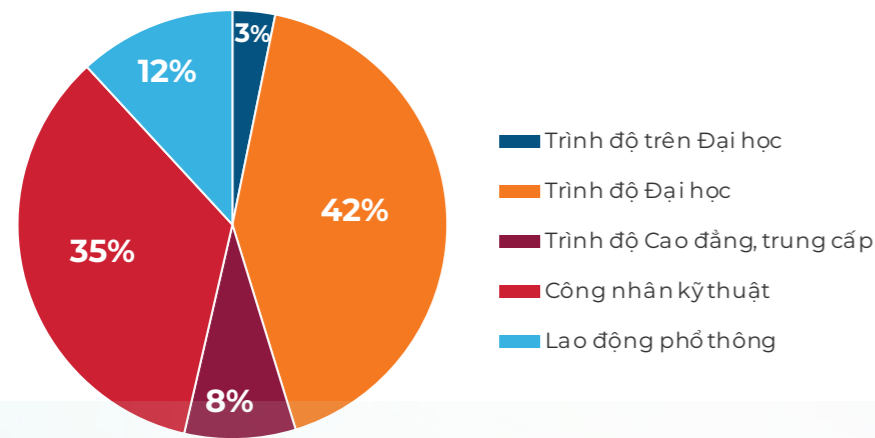
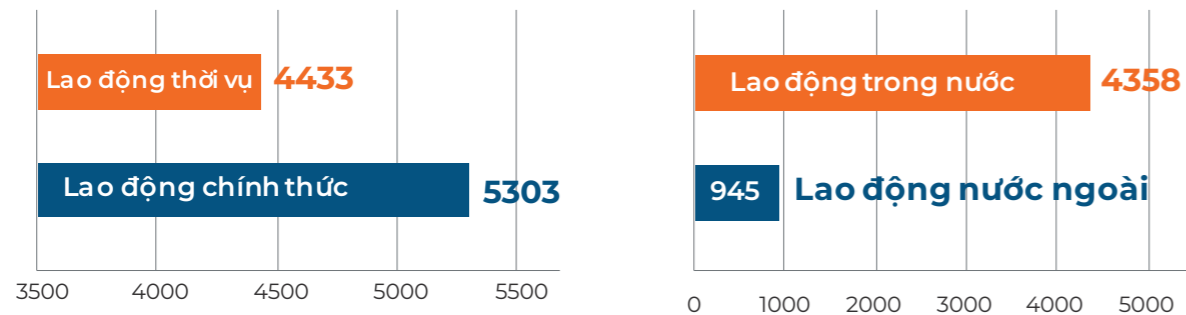
Sự biến động về tài sản và công nợ trong năm 2021 làm các chỉ tiêu về khả năng thanh toán của Tổng công ty có sự giảm nhẹ. Tuy nhiên các hệ số này đều thể hiện khả năng tài chính của Tổng Công ty là đảm bảo an toàn, các khoản nợ đến hạn trong vòng 12 tháng tới đều đủ khả năng thanh toán.

# TỔ CHỨC NHÂN SỰ

## 9.736 NGƯỜI

TỔNG SỐ LAO ĐỘNG CỦA TỔNG CÔNG TY

(tính đến thời điểm 31/12/2021)



## CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI LAO ĐỘNG



- ▶ Trong năm 2021, mặc dù bị ảnh hưởng bởi đại dịch COVID-19 dẫn đến nhiều công trình, dự án tại một số địa phương phải dừng thi công, người lao động phải làm việc online để tuân thủ quy định về giãn cách xã hội, nhưng VINACONEX vẫn đảm bảo tiền lương và thu nhập cho người lao động, không thực hiện cắt giảm lương hoặc chấm dứt hợp đồng lao động với người lao động vì lý do dịch bệnh. Ngoài tiền lương hàng tháng, người lao động vẫn được thưởng bổ sung vào các đợt lễ tết hoặc kỷ niệm ngày truyền thống của Tổng công ty với tổng số tiền thưởng trung bình đạt 3,5 tháng lương/người/năm.
- ▶ Đối với những cơ sở giáo dục trực thuộc VINACONEX phải thực hiện làm online dài ngày theo yêu cầu của Sở GDĐT Hà Nội (Trường THPT, Trường Tiểu học Lý Thái Tổ), VINACONEX vẫn đảm bảo việc trả lương phù hợp với yêu cầu công việc giảng dạy online. Đối với Trường Mầm non Lý Thái Tổ phải dừng hoạt động toàn bộ nhưng VINACONEX vẫn hỗ trợ người lao động thông qua việc trả lương cơ bản và đóng BHXH, BHYT.
- ▶ Tổng quỹ lương năm 2021 của Công ty mẹ là 153.5 tỷ đồng. Thu nhập bình quân của Công ty mẹ là: 20.1 triệu đồng/người/tháng

### Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:

- ▶ Thực hiện các quy định của Bộ luật Lao động về việc chăm sóc lý sức khỏe định kỳ cho người lao động, VINACONEX đã phối hợp với Tổ hợp Y tế cao cấp Mediplus để tổ chức khám sức khỏe cho toàn bộ CBNV cơ quan Tổng công ty và các Ban Quản lý, Ban Điều hành dự án đang hoạt động tại địa bàn Hà Nội. Căn cứ kết quả xét nghiệm và khám sức khỏe với các chuyên khoa, Tổ hợp Y tế Mediplus đã đưa kết luận, đánh giá và phân loại sức khỏe cho CBNV, tư vấn hướng điều trị đối với những trường hợp phát hiện bệnh hoặc tư vấn biện pháp phòng ngừa, giữ gìn sức khỏe đối với những trường hợp sức khỏe tốt. Đối với CBNV làm việc trên các công trường, dự án tại các tỉnh, thành phố khác, Tổng công ty chủ động liên hệ với các cơ sở y tế tại địa phương để tổ chức thăm khám, lập hồ sơ sức khỏe cho người lao động theo quy định.
- ▶ Phối hợp với các cơ sở y tế tổ chức tiêm đủ 2 mũi vắc xin phòng COVID-19 cho toàn thể CBNV cũng như học sinh thuộc đối tượng tiêm cho toàn hệ thống giáo dục Lý Thái Tổ; chi từ quỹ phúc lợi và từ nguồn kinh phí của công đoàn để thăm hỏi những CBNV mắc COVID-19.

- ▶ Do tình hình dịch bệnh nên trong năm 2021, Tổng công ty không tổ chức các đợt nghỉ mát tập trung cho người lao động mà chỉ trực tiếp từ quỹ phúc lợi để người lao động chủ động kết hợp nghỉ hè với việc nghỉ phép năm theo quy định.
- ▶ Tổng công ty vẫn duy trì việc đóng BHXH, BHYT, giải quyết kịp thời các chế độ như ốm đau, thai sản, TNLĐ, hưu trí...theo quy định pháp luật lao động. Trong năm 2021, toàn Tổng công ty đã giải quyết chi nghỉ thai sản, ốm đau cho 244 trường hợp với tổng kinh phí chi trả 2,58 tỷ đồng;
- ▶ Thực hiện Nghị quyết 116/NĐ-CP ngày 24/9/2021 của Chính phủ và Quyết định 28/2021/QĐ-TTg ngày 01/10/2021 của Thủ tướng Chính phủ về chính sách hỗ trợ đối với người lao động bị ảnh hưởng bởi đại dịch COVID-19 từ Quỹ Bảo hiểm thất nghiệp, Tổng công ty đã lập hồ sơ, thủ tục trình Cơ quan BHXH giải quyết chi hỗ trợ cho toàn thể người lao động theo đúng quy định.
- ▶ Thực hiện chế độ nâng lương, nâng bậc cho CBNV theo quy chế tiền lương của Tổng công ty; Giải đáp kịp thời thắc mắc của CBNV trong việc thực hiện chế độ, chính sách của Nhà nước, không để xảy ra tình trạng khiếu kiện về chế độ chính sách trong toàn Tổng công ty
- ▶ Phối hợp với Công đoàn Tổng công ty trong các hoạt động từ thiện vì người nghèo của cộng đồng và người lao động VINACONEX, góp phần quảng bá hình ảnh đẹp của Tổng công ty trên khắp mọi miền đất nước;

## HOẠT ĐỘNG ĐÀO TẠO NGƯỜI LAO ĐỘNG

Trong năm 2021, do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid - 19 kéo dài, các hoạt động đào tạo của VINACONEX được tổ chức linh hoạt dưới nhiều hình thức (trực tiếp, online...). Tổng công ty đã phối hợp với các cơ sở đào tạo để tổ chức nhiều khoá khóa đào tạo, bồi dưỡng cán bộ thuộc các chuyên ngành như: quản lý các dự án đầu tư xây dựng, giám sát công trình, chỉ huy trưởng công trình, thanh quyết toán công trình; tập huấn kiến thức an toàn vệ sinh lao động; Tổ chức các buổi hội thảo chuyên đề, tập huấn nghiệp vụ về quyết toán thuế TNCN, báo cáo tài chính, quản trị nhân sự hiện đại. Đặc biệt, trong năm 2021, Tổng công ty đã mời chuyên gia tư vấn đào tạo để từng bước xây dựng hệ thống đào tạo chuyên nghiệp và hiệu quả và thống nhất trong toàn bộ hệ thống của VINACONEX từ Tổng công ty đến các đơn vị thành viên, nhằm từng bước nâng cao chất lượng nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

- ▶ Về hoạt động đào tạo Tổng công ty (Công ty mẹ): tổ chức đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho 532 cán bộ nhân viên với tổng số giờ đào tạo là 769 giờ, tổng kinh phí là 798.000.000 đồng.
- ▶ Về hoạt động đào tạo của các Công ty thành viên: tổ chức đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, khảo sát, học tập kinh nghiệm trong nước và nước ngoài cho 125 lượt cán bộ nhân viên với tổng kinh phí là 640.652.000 đồng.



## CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ:



- ▶ **Hoàn thiện hệ thống cơ chế/quy chế:** xây dựng và triển khai hệ thống đánh giá hiệu suất làm việc (KPI) cho tất cả CBCNV Công ty mẹ nhằm trả lương theo năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc của từng người lao động; sửa đổi, bổ sung quy chế thi đua khen thưởng của Tổng công ty cho phù hợp với tình hình thực tế, quy định của luật thi đua khen thưởng nhằm kịp thời động viên, khích lệ tập thể/cá nhân có thành tích xuất sắc trong hoạt động SXKD.
- ▶ **Ứng dụng CNTT vào việc quản lý, điều hành doanh nghiệp:** Tự xây dựng và triển khai phần mềm online quản lý công việc, hồ sơ nhân sự điện tử đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ của CBCNV; cập nhật, bổ sung phần mềm E-Office để xử lý tài liệu.
- ▶ **Triển khai chính sách tạo tạo nội bộ:** Thực hiện các buổi Talk Show của lãnh đạo Tổng công ty về các chuyên đề liên quan đến chiến lược, phát triển nguồn nhân lực, quản lý thương hiệu ... cho CBCNV Cơ quan Tổng công ty và Lãnh đạo các đơn vị thành viên, triển khai một số khóa tạo về quản lý dự án/quản lý hợp đồng, tổ chức - nhân sự, an toàn vệ sinh lao động... nhằm nâng cao chuyên môn, kỹ năng nghiệp vụ và phát triển lực lượng đội ngũ cán bộ quản lý, cán bộ chuyên môn nghiệp vụ đáp ứng nhu cầu phát triển của Tổng công ty.
- ▶ **Sơ đồ hóa các quy trình nghiệp vụ:** Các Ban chức năng xây dựng các quy trình nghiệp vụ theo sơ đồ - quy trình xử lý công việc, kèm theo các biểu mẫu hướng dẫn thực hiện. Việc sơ đồ hóa các quy trình nghiệp vụ giúp cho mỗi tập thể, mỗi CBCNV rõ người, rõ việc, rõ trách nhiệm nhằm nâng cao tinh thần trách nhiệm trong công việc, kiểm soát công việc, đánh giá hiệu quả công việc của từng người và giúp tăng hiệu quả công việc chung được giao.

# CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ

## 1. DỰ ÁN KHU ĐÔ THỊ DU LỊCH CÁT BÀ AMATINA

**Chủ đầu tư:** Công ty CP Đầu tư và Phát triển Du lịch VINACONEX ITC (VINACONEX chiếm 51%)

**Tổng diện tích dự án:** 172,37 ha

**Tổng mức đầu tư:** 10.941,88 tỷ đồng

**Tiến độ thực hiện dự án:**

- ▶ Hoàn thành giai đoạn I trong năm 2023
- ▶ Hoàn thành toàn bộ dự án trong năm 2025

**Mục tiêu đầu tư:** khai thác hiệu quả các lợi thế về điều kiện tự nhiên, sinh thái của khu vực, xây dựng Dự án trở thành một Khu đô thị mới - du lịch hiện đại, góp phần vào sự nghiệp phát triển kinh tế - xã hội của thành phố Hải Phòng

**Tình hình thực hiện dự án:**

- ▶ UBND thành phố Hải Phòng đã có quyết định số 3560/QĐ-UBND ngày 08/12/2021 về việc điều chỉnh quyết định số 1687/QĐ-UBND ngày 21/07/2015 của UBND thành phố Hải Phòng về việc điều chỉnh, bổ sung quyết định 556/QĐ-UBND ngày 13/04/2011 của UBND thành phố Hải Phòng về việc giao đất và cho phép Tổng công ty Xuất nhập khẩu xây dựng Việt Nam – VINACONEX thuê đất và chuyển hình thức thuê đất từ hàng năm sang một lần để thực hiện dự án khu đô thị du lịch Cát Bà.
- ▶ Hoàn thành tổ chức thi tuyển và trao giải cho cuộc thi thiết kế ý tưởng Trung tâm thương mại TM06
- ▶ Hoàn thành hồ sơ thiết kế ý tưởng và đang triển khai thiết kế cơ sở, thiết kế bản vẽ thi công 2 tòa nhà cao tầng CT01, CT02 và triển khai thiết kế cho các công trình trên đất còn lại của dự án.
- ▶ Đang triển khai thi công các hạng mục thuộc giai đoạn I của dự án.





## 2. DỰ ÁN KHU NGHỈ DƯỠNG CODOTEL RESORT VEN BIỂN TẠI TUY HÒA, PHÚ YÊN

**Chủ đầu tư:** Tổng Công ty CP VINACONEX (Tổng công ty Cổ phần XNK và xây dựng Việt Nam - VINACONEX & Phúc Anh chiếm 61%, Apec chiếm 39%).

**Địa điểm xây dựng:** Xã Bình Kiến, thành phố Tuy Hòa, tỉnh Phú Yên

**Diện tích khu đất là:** 93.800,3 m<sup>2</sup>

**Mục tiêu và Quy mô đầu tư:** Xây dựng khu du lịch nghỉ dưỡng condotel ven biển Tuy Hòa, có quy mô như sau:

- ▶ Khu Condotel: diện tích xây dựng 10.000m<sup>2</sup>; số tầng: 07; chiều cao công trình: 22,4 m; diện tích xây dựng 70.000m<sup>2</sup>. 22,4 m;
- ▶ Khu nhà thấp tầng: Diện tích xây dựng: 32.210 m<sup>2</sup>; số tầng: 02; chiều cao công trình: 7,2 m; diện tích sàn xây dựng: 64.420m<sup>2</sup>

### Tình hình triển khai dự án:

- ▶ UBND thành phố Tuy Hòa đã có Quyết định phê duyệt đồ án Quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500 Khu du lịch nghỉ dưỡng Condotel Resort ven biển Tuy Hòa, thành phố Tuy Hòa, tỉnh Phú Yên ngày 3/11/2021.
- ▶ Hiện đang thực hiện các thủ tục chuẩn bị đầu tư và cấp phép xây dựng. Dự kiến hoàn thành việc cấp phép và khởi công xây dựng trong Quý 3/2022.



## 3. DỰ ÁN KHU ĐÔ THỊ ĐẠI LỘ HÒA BÌNH KÉO DÀI, MÓNG CÁI, QUẢNG NINH

**Chủ đầu tư:** Liên danh nhà đầu tư: VINACONEX và Phúc Khánh

**Địa điểm xây dựng:** phường Hải Hoa thành phố Móng Cái, tỉnh Quảng Ninh

**Diện tích sử dụng đất:** 488.004,8 m<sup>2</sup>

**Tổng mức đầu tư:** khoảng 2.256 tỷ đồng

**Thời gian thi công:** 2019-2025

**Hình thức đầu tư:** Dự án được đầu tư xây dựng mới bằng nguồn vốn ngoài ngân sách nhà nước

**Mục tiêu đầu tư dự án:** Đầu tư hạ tầng kỹ thuật, xây dựng thô và hoàn thiện mặt ngoài đối với các căn nhà bám trục đường chính, tạo quỹ đất, quỹ nhà ở đáp ứng nhu cầu về nhà ở cho nhân dân khu vực tại thành phố Móng Cái.

**Quy mô của dự án:** Đầu tư hệ thống hạ tầng kỹ thuật (đường giao thông, hệ thống cấp thoát nước, hệ thống cấp điện, thông tin liên lạc.); đấu nối với hệ thống hạ tầng kỹ thuật chung của khu vực và bàn giao lại cho UBND thành phố Móng Cái quản lý sau khi xây dựng hoàn thành; xây dựng thô và hoàn thiện mặt ngoài một số công trình nhà ở bám trục đường chính tại dự án.

Công trình nhà ở do Nhà đầu tư xây dựng thô và hoàn thiện mặt ngoài theo thiết kế được duyệt. Nhà phố thương mại: 105 căn; nhà liền kề: 69 căn; biệt thự: 84 căn

### Tình hình triển khai dự án:

- ▶ Đã hoàn thành các thủ tục đầu tư: Thẩm định thiết kế cơ sở; Phê duyệt Dự án đầu tư; Phê duyệt Báo cáo ĐTM, phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công hệ thống hạ tầng kỹ thuật
- ▶ Triển khai công tác Giải phóng mặt bằng đạt khoảng 85% toàn dự án. Hiện đang thực hiện thủ tục giao đất đợt 1 (23,3ha) và thủ tục cấp phép xây dựng đợt 1.
- ▶ Đang chuẩn bị triển khai thi công hạ tầng kỹ thuật

#### 4. DỰ ÁN XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH THƯƠNG MẠI, DỊCH VỤ, VĂN PHÒNG, KHÁCH SẠN CAO CẤP TẠI Ô ĐẤT KÝ HIỆU CCKV, KHU ĐÔ THỊ MỚI KIM VĂN - KIM LŨ

**Địa điểm xây dựng:** Ô đất ký hiệu CCKV, Khu đô thị mới Kim Văn - Kim Lũ, xã Đại Kim, quận Hoàng Mai, Thành phố Hà Nội

**Quy mô:** Xây dựng tổ hợp công trình thương mại, dịch vụ, văn phòng, khách sạn cao cấp với chỉ tiêu quy hoạch như sau:

- ▶ Diện tích ô đất: 11.727 m<sup>2</sup>
- ▶ Mật độ xây dựng: 40%
- ▶ Diện tích đất xây dựng : 5.260 m<sup>2</sup>
- ▶ Tổng diện tích sàn xây dựng : 157.800m<sup>2</sup>
- ▶ Tầng cao công trình : 30 tầng

##### Tình hình triển khai dự án:

- ▶ Tổng Công ty CP VINACONEX trúng đấu giá quyền sử dụng đất theo Quyết định số 2650/QĐ-UBND ngày 16/6/2021 của UBND thành phố Hà Nội phê duyệt.
- ▶ Đã hoàn thành thủ tục liên quan đến đất đai và được cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất;
- ▶ Hiện đang triển khai các thủ tục đầu tư và dự kiến khởi công dự án vào tháng 5/2022.



#### 5. DỰ ÁN ĐTXD VÀ KINH DOANH HẠ TẦNG KHU CÔNG NGHIỆP CNC 2 KHU CÔNG NGHỆ CAO HÒA LẠC

**Chủ đầu tư hạ tầng:** Tổng Công ty CP VINACONEX

**Địa điểm xây dựng:** Khu CN CNC2 tại Khu CNC Hòa Lạc, xã Phú Cát, huyện Quốc Oai và xã Thạch Hòa, xã Đồng Trúc, huyện Thạch Thất, Hà nội.

**Diện tích khu đất là:** 270,8 ha

- ▶ Diện tích đất công nghiệp: 196 ha
- ▶ Diện tích đất hạ tầng kỹ thuật: 74,8 ha

**Tổng mức đầu tư:** 1.580 tỷ đồng (theo Giấy chứng nhận đầu tư mới cấp ngày 27/1/2022)

**Tiến độ thực hiện dự án:** 2012 – 2025

**Mục tiêu và Quy mô đầu tư:** Dự án ĐTXD và kinh doanh hạ tầng kỹ thuật Khu CN CNC2 - Khu Công nghệ cao Hòa Lạc theo quy hoạch phân khu xây dựng tỷ lệ 1/2000 được Ban quản lý Khu Công nghệ cao Hòa Lạc phê duyệt và chủ trương phân định trách nhiệm đầu tư hạ tầng Khu Công nghiệp công nghệ cao 2 của Bộ Khoa học và Công nghệ.

Các hạng mục đầu tư gồm: San lấp mặt bằng; đường giao thông; cấp nước; thoát nước mưa; thoát nước thải; cấp điện động lực; điện chiếu sáng; viễn thông và thông tin liên lạc; hệ thống cây xanh; thiết bị và các công trình phụ trợ

##### Tình hình triển khai dự án:

- ▶ Đang triển khai đầu tư dự án.





## 6. DỰ ÁN CẢI TẠO KHU CHUNG CƯ CŨ L1, L2 TẠI SỐ 93 LÁNG HẠ, ĐỐNG ĐA, HÀ NỘI

**Chủ đầu tư:** Công ty CP Bất động sản VINACONEX (VINACONEX Invest chiếm 99,9% vốn)

**Địa điểm xây dựng:** chung cư cũ L1, L2 Nam Thành Công tại 93 Láng Hạ, Đống Đa, HN.

**Mục đích và quy mô dự án:** Phá dỡ khu tập thể cũ L1, L2 (5 tầng) để xây dựng lại thành Tòa nhà 93 Láng Hạ cao 27 tầng (không bao gồm 04 tầng hầm và tầng kỹ thuật); số lượng căn hộ: 324 căn (trong đó có 118 căn tái định cư); với mục tiêu đầu tư:

- ▶ Dành một phần diện tích phục vụ tái định cư tại chỗ cho các hộ dân
- ▶ Bán các căn hộ thương mại và bán/cho thuê các diện tích dịch vụ/văn phòng để thu hồi vốn đầu tư và ghi nhận lợi nhuận.

**Diện tích:** 5.159m<sup>2</sup>.

**Tổng mức đầu tư:** 1.860,6 tỷ đồng.

**Thời gian thực hiện dự án:** 2019-2022

**Tình hình thực hiện dự án:**

- ▶ Đã thi công xong phần thô. Đang triển khai thi công hoàn thiện dự án.



## 7. DỰ ÁN KHU DÂN CƯ ĐÔ THỊ KM3, KM4 PHƯỜNG HẢI YÊN, TP. MÓNG CÁI

**Chủ Đầu tư:** Tổng công ty CP VINACONEX (Tổng Công ty trúng đấu giá vào tháng 12/2020)

**Diện tích sử dụng đất:** 43,88 ha

**Mục tiêu, nội dung và quy mô đầu tư xây dựng:** Đầu tư hệ thống hạ tầng kỹ thuật (đường giao thông, hệ thống cấp thoát nước, hệ thống cấp điện, thông tin liên lạc, cảnh quan cây xanh); Xây thô và hoàn thiện mặt ngoài 135 căn nhà phố thương mại.

**Tổng mức đầu tư dự kiến:** 1.154 tỷ đồng

**Thời gian thực hiện dự án:** 2021-2023

**Tình hình triển khai dự án:**

- ▶ Đã hoàn thành xong công tác GPMB. Đã được Thành phố giao đất và ký Hợp đồng thuê đất.
- ▶ Hiện đang triển khai thi công hạ tầng kỹ thuật, dự kiến sẽ hoàn thành trong quý 2/2022.



## 8. DỰ ÁN KHU KHÁCH SẠN RESORT NGHỈ DƯỠNG, NHÀ HÀNG THUỘC KHU DU LỊCH SINH THÁI VÀ BÃI TẮM HẠ THANH, TAM KỲ, QUẢNG NAM

**Chủ đầu tư:** Tổng Công ty CP VINACONEX

**Địa điểm xây dựng:** xã Tam Thanh, thành phố Tam Kỳ, tỉnh Quảng Nam

**Diện tích sử dụng đất:** 19.725 m<sup>2</sup>

**TMĐT dự kiến cho giai đoạn 1:** 270 tỷ (đã bao gồm thuế VAT và tiền đất)

**Tiến độ giai đoạn 1:** 2020-2021

**Mục tiêu và Quy mô đầu tư:** Xây dựng tổ hợp khách sạn, căn hộ nghỉ dưỡng và biệt thự nghỉ dưỡng cao cấp, sang trọng đạt tiêu chuẩn 4 sao. Xây dựng 01 tòa nhà hỗn hợp khách sạn, căn hộ nghỉ dưỡng 18-25 tầng và 40 biệt thự nghỉ dưỡng cao cấp.

**Tình hình triển khai dự án:**

- ▶ Đang triển khai thủ tục xin điều chỉnh quy hoạch TMB và Phương án KT dự án. Dự kiến sẽ hoàn thành công tác xin chủ trương điều chỉnh quy hoạch TMB trong tháng 12/2022 và phê điều chỉnh QH TMB và phương án KT trong Quý 2/2023.
- ▶ Tiến độ triển khai Dự án bị chậm hơn so với tiến độ dự kiến. Nguyên nhân chủ yếu là do ảnh hưởng từ đại dịch Covid-19 khiến các dự án bất động sản, đặc biệt là các dự án khu du lịch nghỉ dưỡng ven biển đều bị chậm lại. Mặt khác, các thủ tục triển khai để đầu tư dự án cũng bị chậm do phát sinh thêm các kiến nghị từ chủ đầu tư để dự án hiệu quả hơn.



# CÁC DỰ ÁN XÂY DỰNG

## I CÔNG TRÌNH DÂN DỤNG

### 1. KHU ĐÔ THỊ DU LỊCH CÁI GIÁ - CÁT BÀ

**Chủ đầu tư:** Công ty CP đầu tư và phát triển du lịch VINACONEX

**Địa điểm:** Thị trấn Cát Bà và xã Trân Châu, huyện Cát Hải, thành phố Hải Phòng

**Giá trị hợp đồng:** 2.271 tỷ đồng





## 2. VINACONEX GREEN DIAMOND

**Chủ đầu tư:** Công ty Cổ phần bất động sản VINACONEX

**Địa điểm:** Số 93 Láng Hạ, phường Láng Hạ, quận Đống Đa, Hà Nội

**Giá trị hợp đồng:** 1.312 tỷ đồng



## 4. NHÀ B CUNG THIẾU NHI HÀ NỘI

**Chủ đầu tư:** Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình văn hóa - xã hội Thành phố Hà Nội

**Địa điểm:** Ô đất D24 - Khu công viên hồ điều hòa CV1, quận Nam Từ Liêm, Hà Nội

**Giá trị hợp đồng:** 337 tỷ đồng



## 3. ĐẦU TƯ XÂY DỰNG BỆNH VIỆN ĐA KHOA TỈNH NAM ĐỊNH

**Chủ đầu tư:** Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Nam Định

**Địa điểm:** Phường Lộc Hạ, thành phố Nam Định, tỉnh Nam Định

**Giá trị hợp đồng:** 299 tỷ đồng



## 5. XÂY DỰNG NHÀ GA HÀNH KHÁCH T2 - CẢNG HÀNG KHÔNG QUỐC TẾ PHÚ BÀI

**Chủ đầu tư:** Tổng Công ty Cảng hàng không Việt Nam - CTCP

**Địa điểm:** Cảng hàng không quốc tế Phú Bài, Thừa Thiên Huế

**Giá trị hợp đồng:** 1.546 tỷ đồng

## II CÔNG TRÌNH CÔNG NGHIỆP

### 6. CẢNG HÀNG KHÔNG QUỐC TẾ LONG THÀNH GIAI ĐOẠN 1,

#### GÓI THẦU SỐ 3.4:

Thi công xây dựng công trình san nền và thoát nước và khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công.

**Chủ đầu tư:** Tổng Công ty Cảng hàng không Việt Nam - CTCP

**Giá trị hợp đồng:** 1.137 tỷ đồng

#### GÓI THẦU SỐ 5.6:

Thi công cọc công trình Nhà ga hành khách - Cảng hàng không quốc tế Long Thành giai đoạn 1

**Chủ đầu tư:** Tổng công ty Cảng hàng không Việt Nam - CTCP (ACV)

**Giá trị hợp đồng:** 58,3 tỷ đồng



### 1. THỦY ĐIỆN ĐẮK BA

**Hợp đồng tổng thầu thi công xây lắp**

**Gói thầu:** Tổng thầu xây dựng, cung cấp và lắp đặt thiết bị

**Chủ đầu tư:** Công ty Cổ Phần Bách Thiên Lộc

**Địa điểm:** Thủy điện Đăk Ba

**Giá trị hợp đồng:** 784 tỷ đồng



### 7. GÓI THẦU SỐ 6: THI CÔNG XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH - THUỘC DỰ ÁN: CẢI TẠO, NÂNG CẤP SÂN ĐỠ MÁY BAY HIỆN HỮU

**Chủ đầu tư:** Tổng Công ty Cảng hàng không Việt Nam - CTCP

**Địa điểm:** Cảng hàng không quốc tế Cam Ranh

**Giá trị hợp đồng:** 299 tỷ đồng

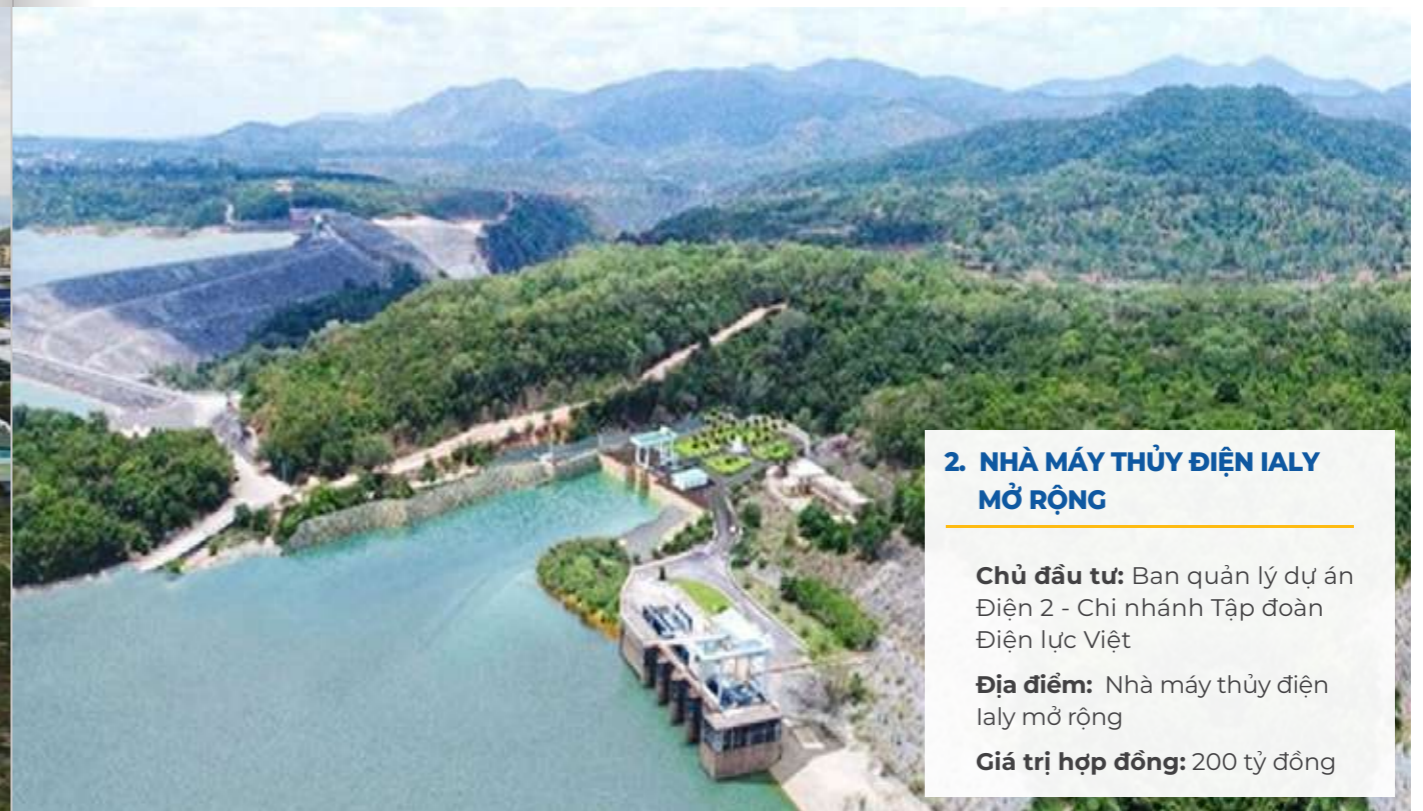


### 2. NHÀ MÁY THỦY ĐIỆN IALY MỞ RỘNG

**Chủ đầu tư:** Ban quản lý dự án Điện 2 - Chi nhánh Tập đoàn Điện lực Việt

**Địa điểm:** Nhà máy thủy điện Ialy mở rộng

**Giá trị hợp đồng:** 200 tỷ đồng



## III CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG

### 1. CÁC DỰ ÁN THÀNH PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG THUỘC DỰ ÁN CAO TỐC BẮC - NAM PHÍA ĐÔNG GIAI ĐOẠN 2017 - 2020

▶ Gói thầu 3-XL Dự án thành phần đầu tư xây dựng đoạn Phan Thiết - Dầu Giây

Chủ đầu tư: BQLDA Thăng Long (Bộ Giao thông Vận tải)

Giá trị hợp đồng: 1.725 tỷ đồng

▶ Gói thầu XL04 Dự án thành phần đầu tư xây dựng đoạn Vĩnh Hào - Phan Thiết

Chủ đầu tư: BQLDA 7 (Bộ Giao thông Vận tải)

Giá trị hợp đồng: 2.289 tỷ đồng

▶ Gói thầu 14-XL Dự án thành phần đầu tư xây dựng đoạn Mai Sơn - QL45

Chủ đầu tư: BQLDA Thăng Long (Bộ Giao thông Vận tải)

Giá trị hợp đồng: 1.573 tỷ đồng

▶ Gói thầu số XL03: Xây lắp và khảo sát, TKBVTC đoạn Km364+410,75 - Km380+00

Dự án thành phần đầu tư xây dựng đoạn QL45 - Nghi Sơn

Chủ đầu tư: BQLDA 2c (Bộ Giao thông Vận tải)

Giá trị hợp đồng: 560 tỷ đồng

▶ Gói thầu số XL03: Thi công xây dựng đoạn Km405+00 ÷ Km419+600

Thuộc Dự án thành phần đầu tư xây dựng đoạn Nghi Sơn - Diễn Châu

Chủ đầu tư: Ban Quản lý dự án 6

Giá trị hợp đồng: 886 tỷ đồng



## 2. CẦU VĨNH TUY - GIAI ĐOẠN 2

- ▶ Gói thầu số 01/VT2-XL Thi công xây dựng cầu chính vượt dòng chủ, bao gồm cả đường công vụ, cầu phao, mố nhô phục vụ thi công

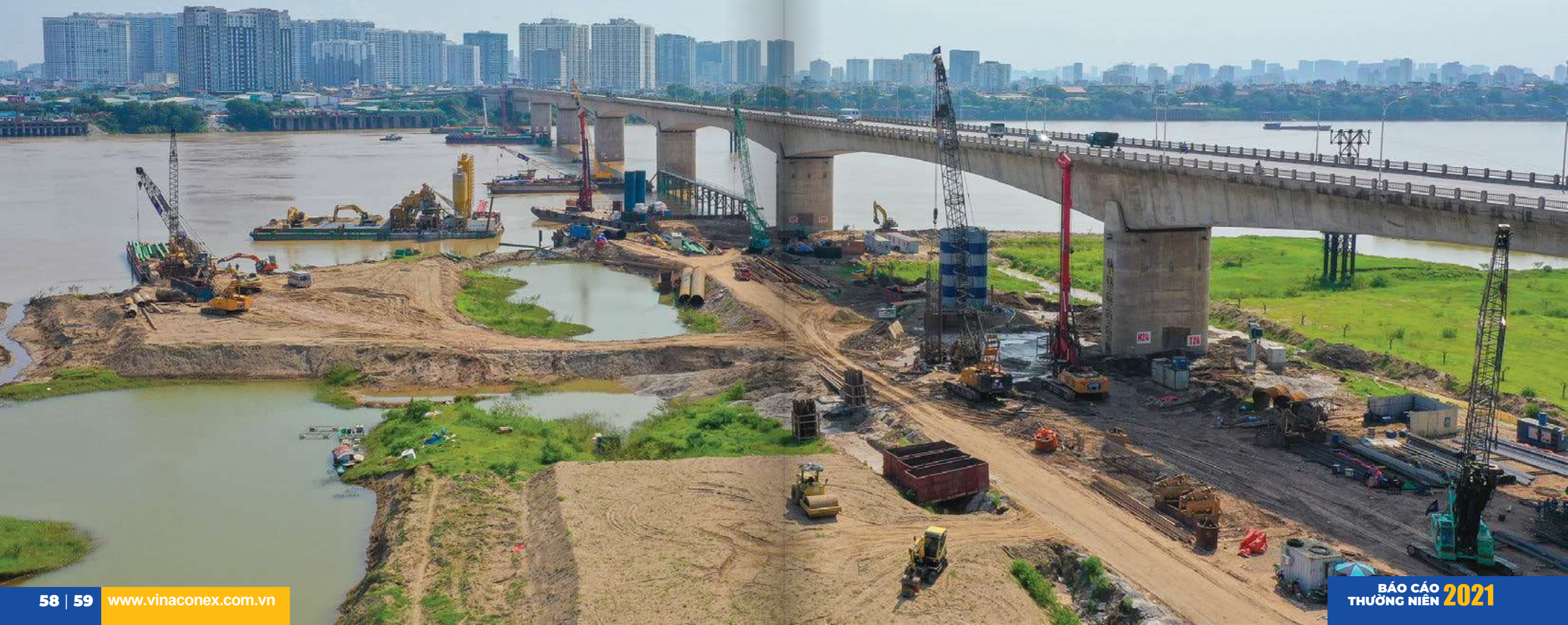
**Chủ đầu tư:** Ban QLDA ĐTXD Công trình Giao thông Hà Nội

**Giá trị hợp đồng:** 372 tỷ đồng

- ▶ Gói thầu số 05/VT2-XL Thi công xây dựng cầu dẫn và đường dẫn phía Long Biên

**Chủ đầu tư:** Ban QLDA ĐTXD Công trình Giao thông Hà Nội

**Giá trị hợp đồng:** 50 tỷ đồng



### 3. ĐƯỜNG KẾT NỐI TỪ ĐƯỜNG CAO TỐC VÂN ĐỒN - MÓNG CÁI ĐẾN CẢNG VẠN NINH

Gói thầu số 10 thi công xây lắp công trình thuộc dự án: Đường kết nối từ đường cao tốc Vân Đồn - Móng Cái đến cảng Vạn Ninh (Vạn Gia), Thành phố Móng Cái

Chủ đầu tư: Ban QLDA ĐTXD TP Móng Cái

Giá trị hợp đồng: 402 tỷ đồng

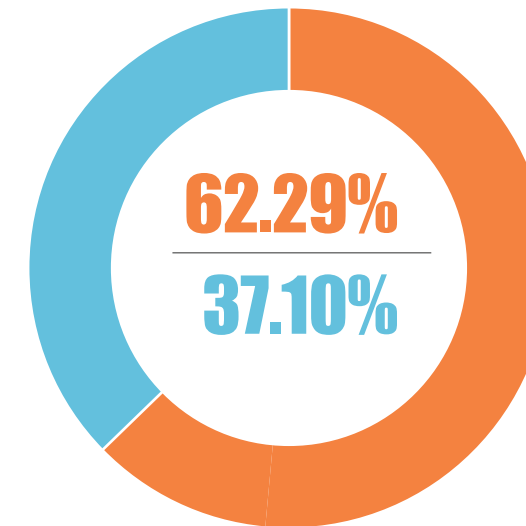


# CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

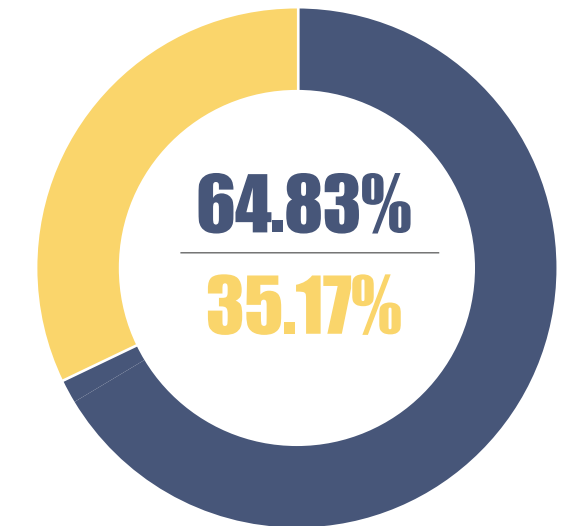
(Nguồn: Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam theo danh sách chốt ngày 22/9/2021)

TT	Nội dung	Chi tiết	Tỷ lệ
<b>I</b>	<b>Cổ phần:</b>		
1	Mã giao dịch:	VCG	
2	Mệnh giá:	10.000 đồng/cổ phần	
3	Thị trường niêm yết:	Sở giao dịch chứng khoán TP. HCM	
4	Người chịu trách nhiệm CBTT:	Ông Vũ Mạnh Hùng Giám đốc Ban Đối ngoại - Pháp chế	
5	Tổng số cổ phần đang lưu hành:	441.710.673	100%
6	Loại cổ phần:	Phổ thông	
7	Cổ phần chuyển nhượng tự do	441.710.653	99,999995%
8	Cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng	20	0,000005%
9	Chứng khoán giao dịch tại nước ngoài hoặc bảo trợ việc phát hành và niêm yết chứng khoán tại nước ngoài	Không	
<b>II</b>	<b>Cơ cấu cổ đông:</b>		
1	Cổ đông lớn		
	+ Công ty TNHH An Quý Hưng: (*)	277.842.256	62,90%
	Cổ đông nhỏ	163.868.417	37,10%
2	Cổ đông tổ chức:	286.374.925	64,83%
	Cổ đông cá nhân:	155.335.748	35,17%
3	Cổ đông trong nước:	436.241.310	98,76%
	Cổ đông nước ngoài:	5.469.363	1,24%
4	Cổ đông nhà nước:	0	0%
	Cổ đông khác:	441.710.673	100%
<b>III</b>	<b>Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:</b>		
1	Chào bán ra công chúng:	Không	
2	Chào bán riêng lẻ:		
3	Chuyển đổi trái phiếu:	Không	
4	Chuyển đổi chứng quyền:	Không	
5	Chia cổ phiếu thưởng:	Sử dụng cổ phiếu quỹ chia cho cổ đông hiện hữu	9%/cổ phiếu
6	Trả cổ tức:	Chi trả cổ tức năm 2019 Tạm ứng cổ tức năm 2020 Chi trả cổ tức còn lại năm 2020 và Tạm ứng cổ tức năm 2021 bằng tiền	6%/cổ phiếu 6%/cổ phiếu 12%/cổ phiếu
<b>IV</b>	<b>Giao dịch cổ phiếu quỹ:</b>		
<b>V</b>	<b>Các chứng khoán khác:</b>		
		Bán 3.085.019 cổ phiếu quỹ	
		Không	

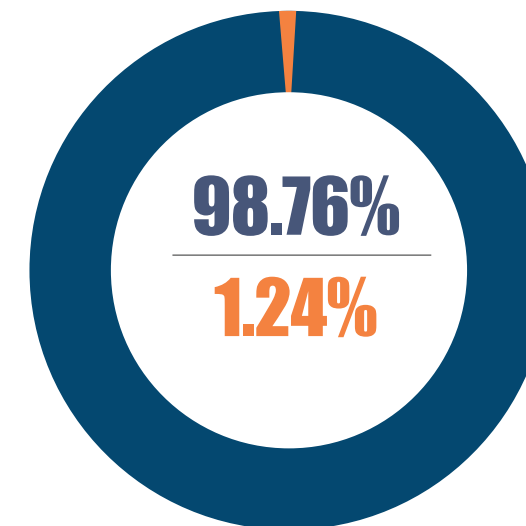
(\*) Ngày 23/02/2022, Công ty TNHH An Quý Hưng đã thực hiện chuyển quyền sở hữu chứng khoán cho Công ty cổ phần Đầu tư Pacific Holdings và Công ty cổ phần Đầu tư Pacific Holdings trở thành cổ đông lớn của VINACONEX (chiếm 62,9% vốn điều lệ)



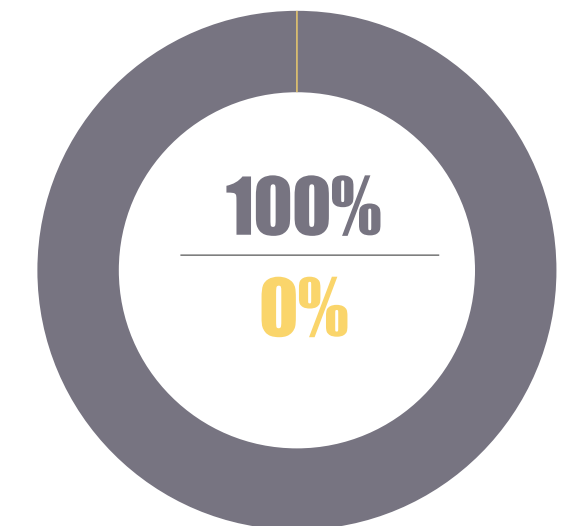
■ An Quý Hưng  
■ Cổ đông khác



■ Cổ đông tổ chức  
■ Cổ đông cá nhân




■ Cổ đông trong nước  
■ Cổ đông nước ngoài



■ Cổ đông khác  
■ Cổ đông nhà nước





**BÁO CÁO  
THƯỜNG  
NIÊN** **20  
21**

**PHẦN IV**  
**QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP**

# THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



**Ông Nguyễn Hữu Tới**  
Thành viên Hội đồng quản trị  
kiêm Phó Tổng giám đốc

**Ông Đào Ngọc Thanh**  
Chủ tịch Hội đồng quản trị

**Bà Trần Thị Thu Hồng**  
Thành viên độc lập HĐQT

**Ông Nguyễn Xuân Đông**  
Thành viên Hội đồng quản trị  
kiêm Tổng giám đốc

**Ông Dương Văn Mậu**  
Thành viên Hội đồng quản trị  
kiêm Phó Tổng giám đốc thường trực



## Ông ĐÀO NGỌC THANH

Chủ tịch Hội đồng quản trị

Tốt nghiệp Đại học Xây dựng, với hơn 50 năm kinh nghiệm công tác, trong đó có 33 năm giảng dạy và quản lý tại Đại học Xây dựng, ông Đào Ngọc Thanh là một trong các nhà quản lý đã tạo dựng thành công “thương hiệu cá nhân” trong lĩnh vực xây dựng và phát triển các dự án bất động sản. Từ năm 2004 đến nay, ông đã đảm nhận vị trí quản lý, điều hành tại nhiều doanh nghiệp: Chủ tịch HĐQT Công ty CP Tập đoàn Cotana, Tổng giám đốc Công ty CP Đầu tư và phát triển đô thị Việt Hưng... Trên cương vị Bí thư Đảng ủy - Chủ tịch HĐQT VINACONEX, ông Đào Ngọc Thanh sẽ cùng VINACONEX tạo dựng những dự án bất động sản đẳng cấp mang thương hiệu VINACONEX trong tương lai.

Tỷ lệ sở hữu CP VCG  
(tính đến 31/12/2021): 0,00%



## Ông NGUYỄN XUÂN ĐÔNG

Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng giám đốc

Ông Nguyễn Xuân Đông đảm nhận chức vụ Tổng giám đốc VINACONEX từ tháng 12/2018 và tham gia HĐQT VINACONEX từ tháng 01/2019. Với 33 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực xây dựng và đầu tư, cùng phong cách điều hành quyết đoán, mạnh mẽ, ông Nguyễn Xuân Đông là hạt nhân trong việc kết hợp hài hòa những giá trị truyền thống của VINACONEX và những quan điểm quản trị doanh nghiệp tư nhân hiện đại để thúc đẩy VINACONEX nhanh chóng thay đổi cơ chế quản lý vận hành sau khi tái cấu trúc sở hữu. Ngoài ra, với hiểu biết sâu sắc về kinh tế thị trường, ông Nguyễn Xuân Đông có nhiều giải pháp để nâng cao năng lực cạnh tranh của VINACONEX trên tất cả các lĩnh vực hoạt động.

Tỷ lệ sở hữu CP VCG  
(tính đến 31/12/2021): 0,00%



## Ông DƯƠNG VĂN MẬU

Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng giám đốc thường trực

Tốt nghiệp Thạc sỹ Quản trị kinh doanh, Kỹ sư Xây dựng Dân dụng và Công nghiệp, Ông Dương Văn Mậu đã có hơn 20 năm gắn bó với VINACONEX trên nhiều cương vị công tác khác nhau. Với hiểu biết sâu sắc về hoạt động của Tổng công ty, bằng tư duy nhạy bén, sắc sảo, ông Dương Văn Mậu là một trong các lãnh đạo chủ chốt góp phần định hình chiến lược và triển khai thực hiện có hiệu quả hoạt động đầu tư của VINACONEX, nhất là trong lĩnh vực quy hoạch - phát triển đô thị mới và hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp. Ngoài ra, ông Dương Văn Mậu còn là nhân tố chủ chốt thúc đẩy công tác nghiên cứu, ứng dụng khoa học kỹ thuật mới vào hoạt động SXKD của Tổng công ty.

Tỷ lệ sở hữu CP VCG  
(tính đến 31/12/2021): 0,0023%



## Ông NGUYỄN HỮU TỚI

Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng giám đốc

Với hơn 40 năm kinh nghiệm, trải qua rất nhiều vị trí quản lý, điều hành khác nhau từ Công ty thành viên đến Tổng công ty, ông Nguyễn Hữu Tới là một trong các nhà quản trị hàng đầu của VINACONEX trong lĩnh vực xây dựng dân dụng và công nghiệp. Với vai trò kiêm nhiệm Phó Tổng giám đốc phụ trách xây lắp, ông Nguyễn Hữu Tới đã góp phần duy trì vững chắc vị thế của VINACONEX trong top 3 doanh nghiệp xây dựng hàng đầu Việt Nam, cũng như tiếp tục định hình các mục tiêu - chiến lược phát triển lĩnh vực xây lắp của VINACONEX trong thời gian tới.

Tỷ lệ sở hữu CP VCG  
(tính đến 31/12/2021): 0,00%



## Bà TRẦN THỊ THU HỒNG

Thành viên độc lập Hội đồng quản trị

Với hơn 25 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực quản trị kinh doanh, nhân sự, chuỗi cung ứng và quản lý đầu tư vốn cá nhân, bà Trần Thị Thu Hồng có thể mạnh trong việc phát triển các dự án kinh doanh thương mại. Đặc biệt, bằng quan hệ sâu rộng với các đối tác quốc tế trên nhiều lĩnh vực, bà Trần Thị Thu Hồng được kỳ vọng sẽ góp phần thúc đẩy việc mở rộng thị trường của VINACONEX ra nước ngoài, cũng như áp dụng tư duy quản trị doanh nghiệp quốc tế vào hoạt động sản xuất kinh doanh của VINACONEX.

Tỷ lệ sở hữu CP VCG  
(tính đến 31/12/2021): 0,00%

# BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Năm 2021, tình hình trong nước và thế giới có những diễn biến phức tạp, đặc biệt là những tác động tiêu cực bởi đại dịch COVID-19. Trong bối cảnh đó, Việt Nam không những đã ứng phó, kiểm chế, kiểm soát được dịch bệnh, từng bước chuyển sang trạng thái "Thích ứng an toàn, linh hoạt, kiểm soát hiệu quả dịch COVID-19" mà còn nỗ lực duy trì, phục hồi và thúc đẩy phát triển kinh tế với nhiều điểm sáng tích cực. Tăng trưởng GDP cả năm ước tăng 2,58%, trong đó khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 4,05%. Thị trường tiền tệ, tín dụng ổn định; mặt bằng lãi suất bình quân giảm. Việc Chính phủ đẩy mạnh hoạt động đầu tư công, nhất là trong lĩnh vực hạ tầng - giao thông đã tạo nguồn việc cho các doanh nghiệp ngành xây dựng, đồng thời góp phần củng cố niềm tin của cộng đồng doanh nghiệp về sự phục hồi của nền kinh tế nước ta sau đại dịch.

Mặc dù còn nhiều khó khăn, nhưng bằng sự quyết liệt, hiệu quả trong công tác quản lý điều hành của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc cùng nỗ lực của tập thể CBCNV, hoạt động SXKD năm 2021 của Tổng công ty VINACONEX đã được duy trì ổn định và đạt được những kết quả đáng khích lệ.

VINACONEX

## I ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA TỔNG CÔNG TY NĂM 2021

Trong bối cảnh các doanh nghiệp đều chịu ảnh hưởng nặng nề từ đại dịch COVID-19, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc Tổng công ty đã nhanh chóng có những giải pháp điều hành hiệu quả, đảm bảo ổn định tình hình hoạt động SXKD trên cả ba lĩnh vực hoạt động chính là xây dựng - bất động sản - đầu tư tài chính. Công tác phát triển thị trường tiếp tục được đẩy mạnh, đảm bảo nguồn việc ổn định cho các năm tiếp theo. Việc làm, tiền lương và phúc lợi của người lao động được đảm bảo. Thương hiệu VINACONEX được duy trì và nâng cao. Mặc dù có những chỉ tiêu chưa đạt so với kế hoạch đề ra (chi tiết được nêu trong Báo cáo của Ban Tổng giám đốc trình Đại hội), nhưng trong bối cảnh khó khăn chung thì những kết quả SXKD Tổng công ty đã đạt được trong năm 2021 là rất đáng được ghi nhận.



## II CÔNG TÁC QUẢN LÝ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2021

### 1. VỀ CÔNG TÁC TỔ CHỨC VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Tại kỳ họp thường niên năm 2021, Đại hội đồng cổ đông đã thông qua việc miễn nhiệm 03 thành viên Hội đồng quản trị, điều chỉnh số lượng thành viên Hội đồng quản trị Tổng công ty nhiệm kỳ 2017-2022 từ 07 thành viên xuống còn 05 thành viên, và thông qua việc bầu bổ sung 01 thành viên Hội đồng quản trị độc lập.

Sau khi được kiện toàn, Hội đồng quản trị đã nhanh chóng ổn định tổ chức và phát huy tinh thần làm việc đoàn kết, quyết tâm với tư duy quản trị sắc bén, sáng tạo, đổi mới. Các thành viên Hội đồng quản trị đều hoàn thành tốt nhiệm vụ được ĐHĐCĐ giao, hoạt động tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ Tổng công ty, đảm bảo vai trò quản lý toàn diện các lĩnh vực SXKD, bảo toàn và phát triển nguồn vốn của Tổng công ty.

Các cuộc họp của Hội đồng quản trị được tổ chức định kỳ hàng quý theo quy định. Năm 2021, thông qua 05 cuộc họp và 50 lần xin ý kiến bằng văn bản, Hội đồng quản trị đã ban hành 86 Nghị quyết và Quyết định để thực hiện chức năng quản trị hoạt động của Tổng công ty và chỉ đạo Ban Tổng giám đốc thực hiện các nhiệm vụ SXKD được ĐHĐCĐ giao. Ban Kiểm soát được mời tham gia và đóng góp ý kiến tại tất cả các phiên họp của Hội đồng quản trị. Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị được ban hành đúng quy định, đáp ứng yêu cầu công việc trong năm 2021.



### Một số kết quả hoạt động trong năm 2021 của Hội đồng quản trị như sau:

- ◆ Quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn và kế hoạch năm của Tổng công ty; Chỉ đạo, phối hợp với Ban Tổng giám đốc trong công tác điều hành hoạt động SXKD theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021.
- ◆ Chỉ đạo tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2021; duyệt chương trình, nội dung tài liệu phục vụ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.
- ◆ Chỉ đạo lập Báo cáo tài chính công ty mẹ và hợp nhất năm 2021; phê duyệt lựa chọn Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam thực hiện soát xét, kiểm toán các Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2021.
- ◆ Quyết định phương án đầu tư tại VINACONEX 25, NEDI 2; phê duyệt các giao dịch tái cấu trúc vốn góp của Tổng công ty tại VINAHUD, VINACONEX VCTD, Công ty CPXD Đà Nẵng, VINASANWA, VINACONEX 9, VINACONEX 11,

Công ty CP Vận tải VINACONEX; phê duyệt phương án đầu tư mua cổ phần và tái cấu trúc phần vốn tại Công ty CP Xây lắp và Vật liệu Xây dựng Đồng Tháp; phê duyệt phương án đầu tư góp vốn thành lập Công ty TNHH Bê tông nhựa VINACONEX – Tấn Lộc và Công ty CP Cảng quốc tế Vạn Ninh; Phê duyệt việc tăng vốn điều lệ Công ty TNHH MTV VINACONEX Xây dựng và VINACONEX Đầu tư.

- ◆ Quyết định việc chi trả cổ tức năm 2019 (6%), năm 2020 (12%) và tạm ứng cổ tức năm 2021 (6%); chia cổ phiếu thưởng từ nguồn cổ phiếu quỹ (9%); phê duyệt phương án phát hành riêng lẻ trái phiếu VINACONEX năm 2021.
- ◆ Bổ nhiệm bổ sung 01 Phó Tổng giám đốc để hoàn thiện bộ máy, tăng cường hiệu quả hoạt động điều hành của Ban Tổng giám đốc.
- ◆ Thành lập bộ phận kiểm toán nội bộ và bổ nhiệm Người phụ trách công tác kiểm toán nội bộ Tổng công ty để tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nội bộ.



### 2. VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA TỪNG THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Đề nghị Quý cổ đông xem tại Phụ lục 1.

### 3. CÁC CUỘC HỌP VÀ CÁC NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Đề nghị Quý cổ đông xem chi tiết tại Phụ lục 2.

### 4. THÙ LAO CỦA TỪNG THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, TỔNG GIÁM ĐỐC

Đề nghị Quý cổ đông xem chi tiết tại Báo cáo quản trị năm 2021 của Tổng công ty được đăng tải trên website của Tổng công ty tại địa chỉ [www.vinaconex.com.vn](http://www.vinaconex.com.vn).

### III THÙ LAO & CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HĐQT, BĐH, BKS

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tiền lương	Thù lao kiêm nhiệm HĐQT, BKS	Phụ cấp Thành viên độc lập HĐQT	Tam tính TL kiêm nhiệm HĐQT, BKS tại các công ty thành viên	Ghi chú
			Tỷ lệ % thu nhập	Tỷ lệ % thu nhập	Tỷ lệ % thu nhập	Tỷ lệ % thu nhập	
<b>I Hội đồng Quản trị</b>							
1	Đào Ngọc Thanh	Chủ tịch HĐQT	97,67%			2,33%	"Hưởng lương chuyên trách Chủ tịch HĐQT"
2	Nguyễn Xuân Đông	Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc	87,14%	7,83%	0,00%	5,03%	"Hưởng lương Tổng giám đốc, hưởng thù lao kiêm nhiệm thành viên HĐQT TCT và các công ty thành viên"
3	Dương Văn Mậu	Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc	83,64%	9,39%	0,00%	6,96%	Hưởng lương Phó Tổng giám đốc, hưởng thù lao kiêm nhiệm thành viên HĐQT TCT và các công ty thành viên
4	Nguyễn Hữu Tới	Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc	83,73%	9,40%	0,00%	6,87%	Hưởng lương Phó Tổng giám đốc, hưởng thù lao kiêm nhiệm thành viên HĐQT TCT và các công ty thành viên
5	Bùi Tuấn Anh	Thành viên HĐQT	96,38%	0,00%	0,00%	3,62%	"Hưởng lương chuyên trách thành viên HĐQT đến 04/2021"
6	Trần Thị Thu Hồng	Thành viên độc lập HĐQT	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	Hưởng phụ cấp thành viên độc lập HĐQT từ 04/2021
<b>II BAN KIỂM SOÁT</b>							
1	Vũ Văn Mạnh	Trưởng Ban kiểm soát	95,23%			4,77%	"Hưởng lương Trưởng BKS chuyên trách"
2	Trần Thị Kim Oanh	Thành viên BKS	81,61%	11,39%		7,00%	Hưởng lương chuyên môn nghiệp vụ, hưởng thù lao kiêm nhiệm thành viên BKS
3	Chu Quang Minh	Thành viên BKS	81,04%	12,30%		6,65%	Hưởng lương chuyên môn nghiệp vụ, hưởng thù lao kiêm nhiệm thành viên BKS
4	Nguyễn Mạnh Quỳnh	Thành viên BKS	0,00%	100,00%			"Hưởng thù lao thành viên BKS đến tháng 4/2021"
<b>III BAN TỔNG GIÁM ĐỐC</b>							
1	Nguyễn Xuân Đông	Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc					Đã nêu trong mục I
2	Dương Văn Mậu	Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc					Đã nêu trong mục I
3	Nguyễn Hữu Tới	Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc					Đã nêu trong mục I
4	Nguyễn Khắc Hải	Phó Tổng Giám đốc	94,04%	0,00%		5,96%	Hưởng lương Phó tổng giám đốc.
5	Nguyễn Thị Quỳnh Trang	Phó Tổng giám đốc	93,92%	0,00%		6,08%	Hưởng lương Phó tổng giám đốc.

**Ghi chú:**

- \* Ông Trần Đình Tuấn - Phó Tổng giám đốc Tổng công ty được bổ nhiệm từ 01/03/2022.
- Thù lao kiêm nhiệm thành viên HĐQT = 20% tiền lương bậc 1 của thành viên HĐQT chuyên trách theo Quy chế tiền lương của Tổng công ty
- Thù lao kiêm nhiệm thành viên BKS = 20% tiền lương bậc 1 của thành viên BKS chuyên trách theo Quy chế tiền lương của Tổng công ty
- Thành viên HĐQT, BKS chuyên trách hưởng lương chuyên trách từ quỹ lương, không hưởng thù lao
- Phụ cấp thành viên độc lập HĐQT/Thù lao kiêm nhiệm thành viên HĐQT, BKS hạch toán vào lợi nhuận sau thuế của Tổng công ty

### IV HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT CỦA HĐQT ĐỐI VỚI BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã hoàn thành tốt việc giám sát, chỉ đạo Ban Tổng giám đốc điều hành hoạt động SXKD theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021. Riêng đối với nội dung Điều 13, 14, 15 – Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 (về Phương án phát hành trái phiếu chuyển đổi riêng lẻ năm 2021, Phương án chào bán trái phiếu ra công chúng và Phương án tăng vốn điều lệ của Tổng công ty) chưa thực hiện do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 và Tổng công ty đã thu xếp đủ vốn để thực hiện các hoạt động SXKD.

Ban Tổng giám đốc, đứng đầu là Tổng giám đốc, đã điều hành hoạt động SXKD của Tổng công ty tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ và Đăng ký kinh doanh. Các thành viên trong Ban Tổng giám đốc là những nhà quản lý có kinh nghiệm, năng lực, trình độ và tinh thần trách nhiệm. Năm 2021, Ban Tổng giám đốc đã được bổ sung thêm 01 Phó Tổng giám đốc để tăng cường công tác chỉ đạo triển khai thực hiện các dự

án đầu tư và phát triển quan hệ hợp tác quốc tế. Mỗi thành viên trong Ban Tổng giám đốc được phân rõ quyền hạn, nhiệm vụ để phát huy tối đa năng lực, tính chủ động, sáng tạo, trách nhiệm của từng người. Hội đồng quản trị đánh giá Tổng giám đốc hoàn thành tốt nhiệm vụ trên cương vị là người đại diện pháp luật của Tổng công ty, chịu trách nhiệm cao nhất trong công tác điều hành.

Chế độ họp giao ban định kỳ hàng tuần của Ban Tổng giám đốc với Giám đốc các Ban nghiệp vụ được duy trì. Ngoài ra, Tổng giám đốc cũng thường xuyên chủ động tổ chức các cuộc họp, hội ý định kỳ hàng tháng với Chủ tịch Hội đồng quản trị, Hội đồng tư vấn nhằm kịp thời báo cáo, đề xuất các phương án, giải pháp cho hoạt động SXKD của Tổng công ty. Nhờ đó, mặc dù gặp không ít trở ngại do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 song Tổng công ty vẫn đạt được một số kết quả tích cực trong hoạt động SXKD, cụ thể là:



### Trong hoạt động xây lắp:

Các dự án đều giữ được nhịp độ sản xuất và đẩy nhanh tiến độ khi kết thúc thời gian giãn cách xã hội, như: Dự án 93 Láng Hạ (Hà Nội), Thủy điện Đăk Ba (Quảng Ngãi), Cheng Loong (Bình Dương), Tổ hợp hóa dầu miền Nam (Long Sơn) (Bà Rịa – Vũng Tàu), Mikazuki Spa & Hotel Resort (Đà Nẵng), 120 Định Công (Hà Nội), Cái Giá Cát Bà (Hải Phòng)... Đặc biệt, trong năm 2021 Tổng công ty đã nỗ lực hoàn thành và bàn giao các hạng mục cho chủ đầu tư nước ngoài, tiêu biểu như ở dự án Mikazuki Spa & Hotel Resort (Đà Nẵng) hay Dự án hóa dầu Long Sơn (Bà Rịa - Vũng Tàu), góp phần một lần nữa khẳng định uy tín của tổng thầu VINACONEX trong mắt bạn bè quốc tế đối với những công trình đòi hỏi kỹ - mỹ thuật cao. Công tác thu hồi công nợ, xử lý các dự án tồn đọng năm 2021 được thực hiện tốt.

### Về công tác đấu thầu:

Năm 2021, Tổng công ty đã trúng thầu nhiều dự án với tổng giá trị đạt trên 10.000 tỷ đồng, tiêu biểu gồm: 02 gói thầu thuộc đoạn Quốc lộ 45 – Nghi Sơn và Nghi Sơn - Diễn Châu, Dự án Nhà máy thủy điện Yaly mở rộng, Dự án Cung Thiếu nhi và Dự án Cầu Vĩnh Tuy giai đoạn 2 tại Hà Nội. Đối với các dự án nguồn vốn nước ngoài, Tổng công ty đã được tổng thầu Doosan (Hàn Quốc) giao triển khai thi công gói thầu thi công hạ tầng và xây dựng Dự án Nhà máy nhiệt điện Vũng Áng 2 với giá trị hợp đồng gần 500 tỷ đồng.

### Trong hoạt động đầu tư, kinh doanh BĐS:

Mặc dù chịu ảnh hưởng tiêu cực từ dịch bệnh Covid-19, Tổng công ty vẫn triển khai thi công dự án khu dân cư đô thị tại Km3, Km4 phường Hải Yên, TP. Móng Cái; hoàn thành các thủ tục đầu tư Dự án Khu đô thị đại lộ Hòa Bình kéo dài tại phường Hải Hòa, TP. Móng Cái; tiếp tục làm tốt công tác cho thuê đất,

thuê hạ tầng kỹ thuật tại Khu công nghệ cao 1 và 2 thuộc Khu công nghệ cao Hòa Lạc; trúng đấu giá và triển khai thực hiện Dự án khu Thương mại dịch vụ, văn phòng, khách sạn cao cấp thuộc Khu đô thị mới Kim Văn Kim Lũ, Hoàng Mai với quy mô 1,1 ha.

Một số dự án khu nghỉ dưỡng ven biển như: Khu du lịch nghỉ dưỡng Condotel Resort ven biển Tuy Hòa (Phú Yên), Khu khách sạn resort nghỉ dưỡng, khu sinh thái tại Tam Kỳ (Quảng Nam)... đã được Tổng công ty xúc tiến trở lại các thủ tục chuẩn bị đầu tư. Bên cạnh đó, Tổng công ty còn tiếp tục công tác nghiên cứu lập quy hoạch và phát triển một số dự án tại các tỉnh như: Dự án Phú Yên (338 ha); dự án làng đô thị xanh Lai Nghi tại Quảng Nam (460ha); dự án khu dân cư và khu đô thị tại Đông Triều, Quảng Ninh (65 ha); dự án khu đô thị mới Đồi Chè tại Cao Xanh, Quảng Ninh (50ha) và một số dự án tại khu vực xung quanh Hà Nội và các tỉnh lân cận, gồm: Hải Dương, Phú Thọ, Vĩnh Phúc, v.v.

### Trong hoạt động tài chính:

Công tác tài chính, quản lý dòng tiền thu - chi minh bạch, không để xảy ra nợ quá hạn với các tổ chức tín dụng. Các giao dịch tái cấu trúc vốn mang lại hiệu quả kinh tế cao; nguồn thu cổ tức, lợi nhuận từ các công ty con, công ty liên kết ổn định. Bên cạnh đó, Tổng công ty đã thoái vốn dứt điểm tại một số công ty hoạt động kém hiệu quả hoặc không mang lại lợi nhuận kỳ vọng.

### Trong các hoạt động khác:

Công tác quan hệ cổ đông, công bố thông tin được thực hiện nghiêm túc theo quy định pháp luật và Điều lệ Tổng công ty. Hoạt động của tổ chức Đảng, Công đoàn, Đoàn thanh niên Tổng công ty được duy trì, đời sống CBCNV ổn định, có mức thu nhập tốt so với mặt bằng chung của ngành.

## V MỘT SỐ VẤN ĐỀ TỒN TẠI

Dịch bệnh Covid-19 tuy đã được kiểm soát tốt và Việt Nam đã xác định chiến lược sống chung an toàn với dịch nhưng vẫn có thể tiềm ẩn một số tác động tiêu cực đến hoạt động SXKD của Tổng công ty, nhất là trong việc phát triển các dự án Bất động sản nghỉ dưỡng.

Giá nguyên, nhiên, vật liệu trên thế giới và trong nước đều tăng cao dẫn đến nhiều khó khăn cho hoạt động xây lắp, đầu tư trong việc đảm bảo hiệu quả kinh tế, nhất là đối với các dự án đã ký trước đây.

Hiện nay, công tác đấu thầu, tìm kiếm dự án của Tổng công ty đã được triển khai khá hiệu quả, Tổng công ty đã trúng thầu hoặc chủ động tìm được một số dự án xây lắp và đầu tư giúp có đủ nguồn việc trong năm 2022 và các năm tiếp theo. Tuy nhiên, để có thể đáp ứng tiến độ, chất lượng mà Chủ đầu tư đưa ra, Tổng công ty phải có phương án xây dựng bộ máy, nhân sự có năng lực, trình độ, cũng như đầu tư mạnh mẽ hơn nữa cho xe máy thiết bị, công nghệ.

Thương hiệu của VINACONEX vẫn ở vị thế chưa tương xứng với tiềm năng do còn thiếu các dự án đầu tư quy mô lớn.

## VI ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2022

Để tiếp tục phát huy những kết quả đạt được trong năm 2021, đẩy mạnh hoạt động SXKD trong năm 2022 nhằm tạo đà cho Tổng công ty “vững bước vươn cao” trong các năm tiếp theo, Hội đồng quản trị xác định một số nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2022 như sau:

Chỉ đạo, giám sát Ban Tổng giám đốc triển khai các giải pháp nhằm thực hiện thành công kế hoạch SXKD năm 2022 được ĐHQĐ phê duyệt; xây dựng các kịch bản quản trị điều hành để đối phó với những ảnh hưởng tiêu cực có thể có của dịch bệnh Covid-19 cũng như tốc độ lạm phát tăng cao; đồng thời, tranh thủ sự phục hồi của nền kinh tế sau dịch bệnh để tìm kiếm cơ hội đầu tư phát triển mới.

Đẩy mạnh công tác đấu thầu các dự án đầu tư công, các dự án có vốn đầu tư nước ngoài do các đối tác thương mại lớn của Việt Nam đang trên đà phục hồi nhanh chóng, từ đó thúc đẩy giao thương, mở ra khả năng tiếp cận thị trường cho những hoạt động thương mại và đầu tư lớn hơn.

Hoàn thiện các thủ tục để triển khai thực hiện các dự án đầu tư hiện có; hoàn thành thủ tục xin chấp thuận chủ trương đầu tư một số dự án đang nghiên cứu phát triển tại Quảng Ninh, Phú Thọ,

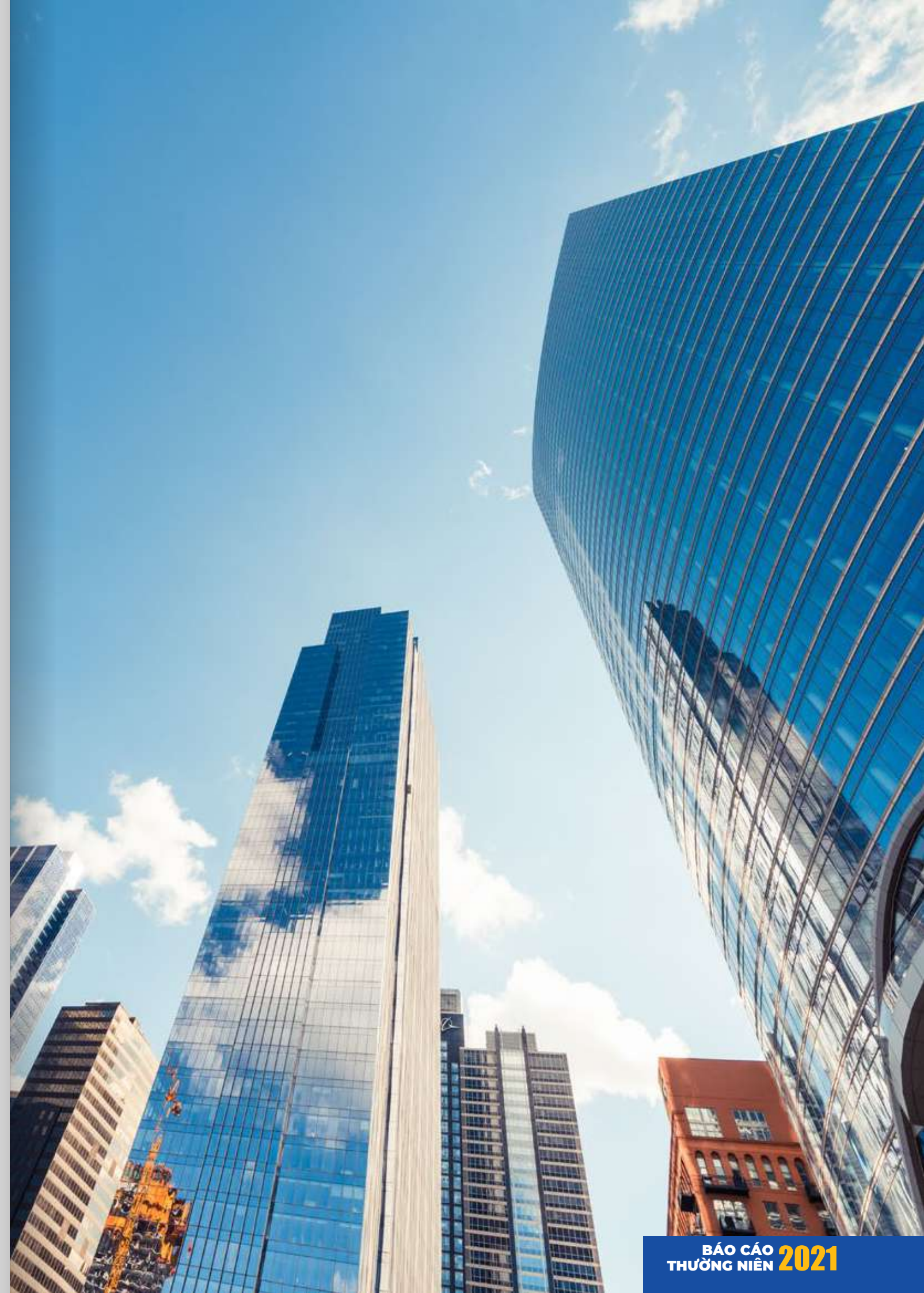
Hà Nội, Phú Yên.... Mở rộng địa bàn tìm kiếm phát triển dự án sang khu vực Miền Trung và miền Nam, tập trung vào các địa phương có tiềm năng như: TP. Hồ Chí Minh, Kiên Giang...

Thúc đẩy việc ứng dụng công nghệ thông tin, chuyển đổi số trong công tác quản trị điều hành nhằm nâng cao năng suất, chất lượng, hiệu quả công việc.

Nâng cao hiệu quả hoạt động của các đơn vị trong toàn hệ thống, đảm bảo an toàn trong quản lý dòng tiền, quản lý tài chính; tiếp tục làm tốt công tác thu hồi công nợ, quyết toán các dự án dở dang.

Củng cố và phát huy vai trò của tổ chức Đảng, Công đoàn, Đoàn Thanh niên trong việc tập hợp, động viên CBNV đoàn kết, nỗ lực thực hiện các mục tiêu SXKD; Tiếp tục thực hiện tốt trách nhiệm của doanh nghiệp với cộng đồng, xã hội; đảm bảo ổn định đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động tại doanh nghiệp.

Trên đây là báo cáo của Hội đồng quản trị về kết quả hoạt động năm 2021 và một số định hướng hoạt động năm 2022, kính trình ĐHQĐ xem xét, thông qua.



## HOẠT ĐỘNG CỦA TỪNG THÀNH VIÊN HĐQT

### 1. ÔNG ĐÀO NGỌC THANH

- ▶ Chỉ đạo việc lập chương trình, kế hoạch hoạt động của HĐQT từng tháng, quý; Chỉ đạo việc chuẩn bị chương trình, nội dung, tài liệu phục vụ cuộc họp ĐHĐCĐ, HĐQT, Chủ tọa họp ĐHĐCĐ, HĐQT.
- ▶ Ký ban hành các Quyết định thay mặt HĐQT và các vấn đề được HĐQT phân công theo Quy chế hoạt động của HĐQT Tổng công ty.
- ▶ Chỉ đạo và giám sát việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT; chỉ đạo việc xin ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản về các vấn đề cần quyết nghị trong thời gian giữa các phiên họp HĐQT định kỳ để kịp thời đáp ứng yêu cầu SXKD của Tổng công ty.
- ▶ Thực hiện các quyền và nhiệm vụ được HĐQT ủy quyền theo Quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT.
- ▶ Phụ trách công tác chiến lược phát triển chung của Tổng công ty.
- ▶ Phụ trách Tiểu ban Chiến lược và Con người.

### 2. ÔNG NGUYỄN XUÂN ĐÔNG – THÀNH VIÊN HĐQT, TỔNG GIÁM ĐỐC

- ▶ Thực hiện nhiệm vụ thành viên HĐQT theo quy định tại Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty, Quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT Tổng công ty.
- ▶ Thực hiện nhiệm vụ Tổng giám đốc theo quy định tại Điều lệ Tổng công ty; Trực tiếp chỉ đạo, điều hành toàn diện hoạt động SXKD của Tổng công ty trên cơ sở kế hoạch được ĐHĐCĐ phê duyệt, các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.
- ▶ Thực hiện nhiệm vụ do HĐQT ủy quyền cho Tổng giám đốc theo quy định tại Quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT Tổng công ty.
- ▶ Phụ trách Tiểu ban Nguồn vốn và Ngân sách.

### 3. ÔNG DƯƠNG VĂN MẬU – THÀNH VIÊN HĐQT, PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC THƯỜNG TRỰC

- ▶ Thực hiện nhiệm vụ thành viên HĐQT theo quy định tại Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty, Quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT Tổng công ty.
- ▶ Phụ trách Tiểu ban Đầu tư và Phát triển thị trường, Tiểu ban Khoa học và Công nghệ.

### 4. ÔNG NGUYỄN HỮU TỚI – THÀNH VIÊN HĐQT, PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

- ▶ Thực hiện nhiệm vụ thành viên HĐQT theo quy định tại Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty, Quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT Tổng công ty.
- ▶ Phụ trách Tiểu ban Quản lý và Phát triển thương hiệu.
- ▶ Kiểm nhiệm Giám đốc Ban quản lý dự án 1

### 5. BÀ TRẦN THỊ THU HỒNG – THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT

- ▶ Thực hiện nhiệm vụ thành viên HĐQT theo quy định tại Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty, Quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT Tổng công ty.
- ▶ Phụ trách Tiểu ban Đãi ngộ và Chính sách.

## V CÁC CUỘC HỌP CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự/ủy quyền tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Ghi chú
1	Đào Ngọc Thanh	Chủ tịch	5/5	100%	
2	Nguyễn Xuân Đông	Thành viên	5/5	100%	
3	Dương Văn Mậu	Thành viên	5/5	100%	
4	Nguyễn Hữu Tới	Thành viên	5/5	100%	
5	Trần Thị Thu Hồng	Thành viên độc lập	3/3	100%	Tham gia HĐQT từ ngày 27/4/2021



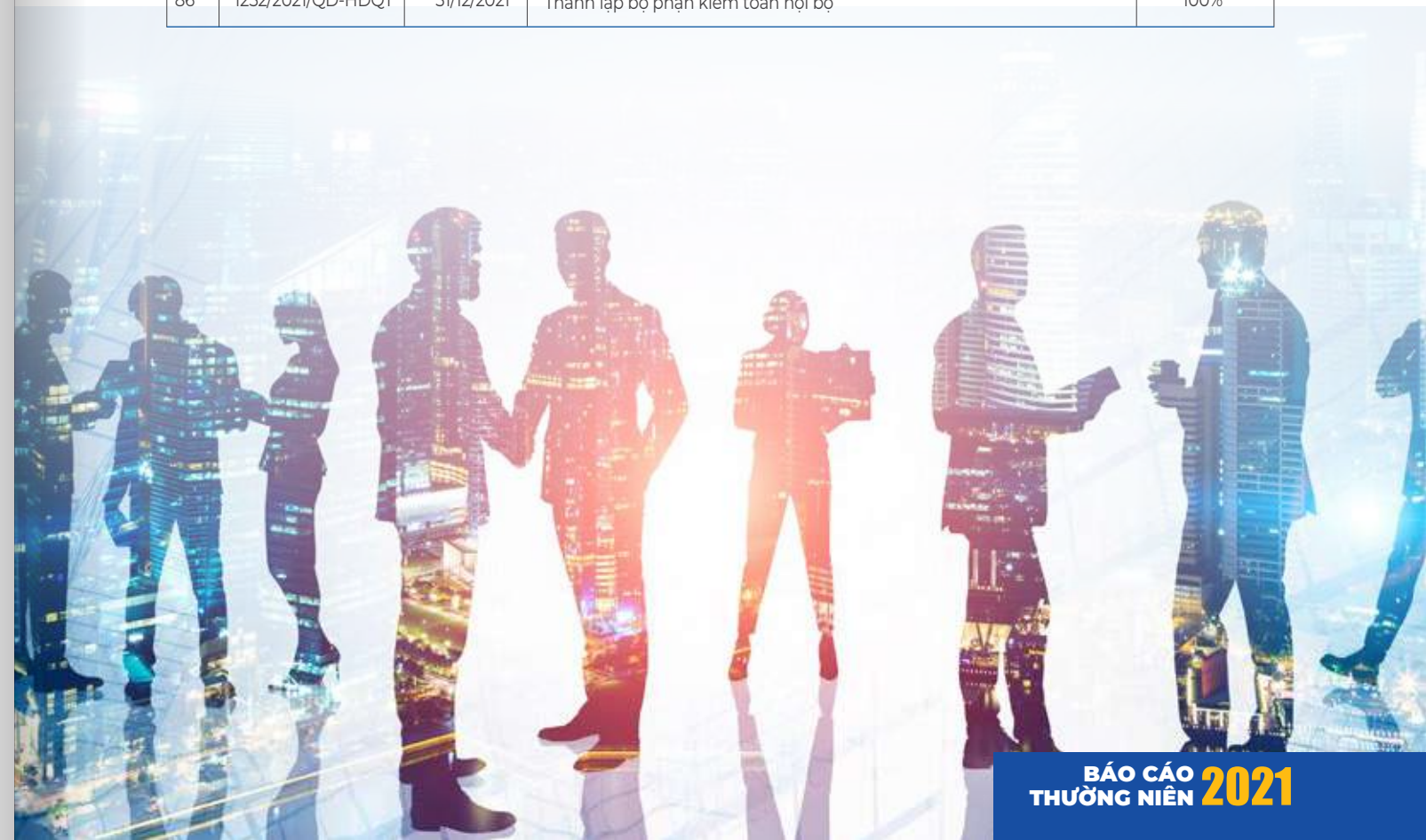
# CÁC NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT NĂM 2021

TT	Nội dung		Chi tiết	Tỷ lệ thông qua
1	001/2021/QĐ-PTNL	04/01/2021	Kiện toàn nhân sự Hội đồng thi đua khen thưởng Tổng công ty	100%
2	08/2021/QĐ-HĐQT	05/01/2021	Thay đổi nội dung hồ sơ đăng ký doanh nghiệp lần 5, lần 6	100%
3	088/2021/QĐ-HĐQT	27/01/2021	Phê duyệt chủ trương tham gia đầu tư dự án Bến cảng tổng hợp Vạn Ninh thuộc cụm cảng quốc tế Vạn Gia mở rộng tại xã Vạn Ninh, TP. Móng Cái	100%
4	093/2021/QĐ-HĐQT	27/01/2021	Ủy quyền nhân sự đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Nedi2	100%
5	01/2021/NQ-HĐQT	18/02/2021	Phê duyệt phương án đầu tư vốn tại Công ty CP Xây dựng số 25 (VINACONEX 25)	100%
6	02/2021/NQ-HĐQT	18/02/2021	Phê duyệt phương án đầu tư vốn tại Công ty CP Đầu tư và Phát triển Điện miền Bắc 2 (Nedi2)	100%
7	131/2021/QĐ-HĐQT	19/02/2021	Tăng vốn điều lệ Công ty TNHH MTV Vinaconex Đầu tư	100%
8	03/2021/NQ-HĐQT	26/02/2021	Phê duyệt điều chỉnh phương án đầu tư vốn tại Công ty CP Đầu tư và Phát triển Điện miền Bắc 2 (mã chứng khoán ND2)	100%
9	04/2021/NQ-HĐQT	26/02/2021	Phê duyệt điều chỉnh phương án đầu tư vốn tại Công ty CP Xây dựng số 25 (mã chứng khoán VCC)	100%
10	179/2021/QĐ-HĐQT	06/3/2021	Thực hiện thoái vốn của Tổng công ty tại Công ty CP Nhiệt điện Quảng Ninh	100%
11	183/2021/QĐ-HĐQT	09/3/2021	Ngày đăng ký cuối cùng và Ngày tổ chức ĐHĐCĐ thường niên VINACONEX năm 2021	100%
12	187/2021/QĐ-HĐQT	10/3/2021	Phê duyệt dự án khu đô thị đại lộ Hòa Bình kéo dài tại phường Hải Hòa, TP. Móng Cái	100%
13	189/2021/QĐ-HĐQT	11/3/2021	Tái cấu trúc phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP Đầu tư Phát triển Nhà và Đô thị VINACONEX (VINAHUD)	100%
14	195/2021/QĐ-HĐQT	18/3/2021	Trích lập chi phí bổ sung quỹ lương năm 2020	100%
45	198/2021/QĐ-HĐQT	20/3/2021	Tham gia 40% cổ phần của Công ty cảng quốc tế Vạn Ninh	100%
16	203/2021/QĐ-HĐQT	22/3/2021	Tái cấu trúc phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP Phát triển Thương mại VINACONEX (VCTD)	100%
17	208/2021/QĐ-HĐQT	25/3/2021	Thực hiện thoái vốn của Tổng công ty tại Công ty CP EVN Quốc tế	100%
18	228/2021/QĐ-HĐQT	31/3/2021	Chấm dứt ủy quyền đại diện vốn của Tổng công ty tại Công ty CP Đầu tư Phát triển Nhà và Đô thị VINACONEX	100%
19	229/2021/QĐ-HĐQT	31/3/2021	Kiện toàn nhân sự đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CPXD số 1	100%
20	230/2021/QĐ-HĐQT	31/3/2021	Kiện toàn nhân sự đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP VIMECO	100%
21	231/2021/QĐ-HĐQT	31/3/2021	Kiện toàn nhân sự đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CPXD 17 VINACONEX	100%
22	232/2021/QĐ-HĐQT	31/3/2021	Kiện toàn nhân sự đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP VINACONEX Dung Quất	100%
23	233/2021/QĐ-HĐQT	31/3/2021	Kiện toàn nhân sự đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP NEDI2	100%
24	234/2021/QĐ-HĐQT	31/3/2021	Kiện toàn nhân sự đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP VINACONEX ITC	100%
25	235/2021/QĐ-HĐQT	31/3/2021	Kiện toàn nhân sự đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP Vinaconsult	100%
26	268/2021/QĐ-HĐQT	06/4/2021	Tiếp nhận và bổ nhiệm cán bộ	100%

TT	Nội dung		Chi tiết	Tỷ lệ thông qua
27	322/2021/QĐ-HĐQT	19/4/2021	Kiện toàn nhân sự đại diện phần vốn của Tổng công ty và nhân sự tham gia Hội đồng thành viên VINACONEX CM	100%
28	329/2021/QĐ-HĐQT	23/4/2021	Kiện toàn nhân sự đại diện phần vốn của Tổng công ty và nhân sự tham gia Hội đồng thành viên Công ty Giáo dục Lý Thái Tổ	100%
29	336/2021/QĐ-HĐQT	23/4/2021	Kiện toàn nhân sự đại diện phần vốn của Tổng công ty và tham gia HĐQT, BKS Công ty CP Bách Thiên Lộc	100%
30	346/2021/QĐ-HĐQT	26/4/2021	Thành lập Ban kiểm tra tư cách cổ đông tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 của Tổng công ty CP VINACONEX	100%
31	351/2021/QĐ-HĐQT	27/4/2021	Ban hành Quy chế nội bộ về quản trị công ty	100%
32	352/2021/QĐ-HĐQT	27/4/2021	Ban hành Quy chế hoạt động của HĐQT	
33	380/2021/QĐ-HĐQT	04/5/2021	Kiện toàn nhân sự tham gia đại diện vốn của Tổng công ty và tham gia HĐQT Công ty CP Xi măng Cẩm Phả	100%
34	384/2021/QĐ-HĐQT	04/5/2021	Ủy quyền nhân sự đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP VINACONEX Sài Gòn	100%
35	385/2021/QĐ-HĐQT	04/5/2021	Ủy quyền nhân sự đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP VINACONEX VCTD	100%
36	386/2021/QĐ-HĐQT	04/5/2021	Ủy quyền nhân sự đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP VINASINCO	100%
37	05/2021/NQ-HĐQT	06/5/2021	Ủy quyền cho Chủ tịch HĐQT và Tổng giám đốc	100%
38	398/2021/QĐ-HĐQT	06/5/2021	Tái cấu trúc phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CPXD Đà Nẵng	100%
39	430/2021/QĐ-HĐQT	12/5/2021	Chấm dứt ủy quyền đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CPXD Đà Nẵng	100%
40	436/2021/QĐ-HĐQT	14/5/2021	Kiện toàn nhân sự đại diện phần vốn của Tổng công ty và nhân sự tham gia Hội đồng thành viên, Kiểm soát viên VINACONEX Invest	100%
41	437/2021/QĐ-HĐQT	14/5/2021	Phương án sử dụng cổ phiếu quỹ chia cho cổ đông hiện hữu	100%
42	450/2021/QĐ-HĐQT	20/5/2021	Ủy quyền nhân sự đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP VINACONEX 25	100%
43	458/2021/QĐ-HĐQT	20/5/2021	Phê duyệt chi quỹ thù lao cho HĐQT, BKS năm 2020	100%
44	471/2021/QĐ-HĐQT	26/5/2021	Phê duyệt bổ sung nội dung Quy chế phân phối tiền lương, thù lao Cơ quan Tổng công ty	100%
45	473/2021/QĐ-HĐQT	27/5/2021	Thông qua các nội dung cam kết với VCB Chương Dương để hỗ trợ Công ty CP Bách Thiên Lộc ký Hợp đồng tín dụng với Vietcombank Chương Dương tài trợ cho Dự án thủy điện ĐăkBa tại Quảng Ngãi	100%
46	529/2021/QĐ-HĐQT	09/6/2021	Phê duyệt Hợp đồng hợp tác đầu tư phân khu CT02 và Hạ tầng kết nối phân khu CT02 thuộc Dự án Khu đô thị Cái Giã - Cát Bà giữa Tổng công ty CP VINACONEX với Công ty CP Đầu tư và Phát triển Du lịch VINACONEX (VINACONEX ITC)	100%
47	530/2021/QĐ-HĐQT	09/6/2021	Phê duyệt phương án phát hành riêng lẻ trái phiếu VINACONEX	100%
48	533/2021/QĐ-HĐQT	09/6/2021	Phương án đầu tư mua cổ phần nhà nước thoái vốn tại Công ty CP Xây lắp và Vật liệu Xây dựng Đồng Tháp	100%
49	550/2021/QĐ-HĐQT	14/6/2021	Tăng vốn điều lệ Công ty TNHH MTV VINACONEX Đầu tư	100%
50	551/2021/QĐ-HĐQT	14/6/2021	Tăng vốn điều lệ Công ty TNHH MTV VINACONEX Xây dựng	100%

TT	Nội dung		Chi tiết	Tỷ lệ thông qua
51	555/2021/QĐ-HĐQT	14/6/2021	Phê duyệt vay vốn tại Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam - Chi nhánh Thành Công	100%
52	575/2021/QĐ-HĐQT	23/6/2021	Lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập thực hiện soát xét, kiểm toán các BTCT năm 2021 của Tổng công ty	100%
53	581/2021/QĐ-HĐQT	24/6/2021	Phê duyệt phương án phát hành riêng lẻ trái phiếu VINACONEX năm 2021, không chuyển đổi, không kèm chứng quyền, được bảo đảm bằng tài sản	100%
54	636/2021/QĐ-HĐQT	29/6/2021	Thành lập Ban quản lý các dự án tại tỉnh Phú Yên	100%
55	638/2021/QĐ-HĐQT	29/6/2021	Giao nhiệm vụ kiêm nhiệm đối với cán bộ	100%
56	659/2021/QĐ-HĐQT	01/7/2021	Ủy quyền đại diện phần vốn của Tổng công ty tại VINACONEX Invest	100%
57	660/2021/QĐ-HĐQT	01/7/2021	Ủy quyền đại diện phần vốn của Tổng công ty tại VINACONEX CM	100%
58	661/2021/QĐ-HĐQT	01/7/2021	Ủy quyền đại diện phần vốn của Tổng công ty tại BDT	100%
59	661/2021/QĐ-HĐQT	01/7/2021	Ủy quyền đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Công ty Nedi2	100%
60	709/2021/QĐ-HĐQT	14/7/2021	Chấp thuận chủ trương vay vốn/Lựa chọn đơn vị cấp tín dụng; sử dụng tài sản đảm bảo tại ngân hàng; Tổng công ty CP VINACONEX bảo lãnh cho Công ty TNHH MTV Vinaconex Đầu tư vay vốn tại Vietcombank - Chi nhánh Sở giao dịch để thực hiện Phương án triển khai đầu tư mua lại các tầng văn phòng và kinh doanh khai thác tại Tòa nhà trung tâm thương mại Chợ Mơ	100%
61	741/2021/QĐ-HĐQT	26/7/2021	Tái cấu trúc phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP Xây dựng số 11, Công ty CP Vận tải VINACONEX, Công ty CP Xây dựng số 9	100%
62	06/2021/QĐ-HĐQT	02/8/2021	Thông qua phương án đầu tư góp vốn thành lập Công ty TNHH Bê tông nhựa VINACONEX - Tấn Lộc	100%
63	800/2021/QĐ-HĐQT	03/8/2021	Phê duyệt hạn mức tín dụng ngắn hạn năm 2021	100%
64	864/2021/QĐ-HĐQT	30/8/2021	Phê duyệt chủ trương điều chỉnh và hoàn thiện các thủ tục pháp lý Dự án ĐTXD và kinh doanh hạ tầng kỹ thuật Khu công nghiệp công nghệ cao 2 - Khu CNC Hòa Lạc	100%
65	865/2021/QĐ-HĐQT	30/8/2021	Thay đổi số lượng cổ phiếu cầm cố cho khoản vay của BOT Hà Nội - Bắc Giang	100%
66	866/2021/QĐ-HĐQT	30/8/2021	Phê duyệt mức phụ cấp đối với thành viên độc lập HĐQT	100%
67	892/2021/QĐ-HĐQT	01/9/2021	Thành lập Ban rà soát kinh doanh VINACONEX ITC	100%
68	909/2021/QĐ-HĐQT	07/9/2021	Phê duyệt phương án gia hạn nợ Xi măng Cẩm Phả	100%
69	915/2021/QĐ-HĐQT	08/9/2021	Phương án bán cổ phiếu quỹ	100%
70	916/2021/QĐ-HĐQT	08/9/2021	Phương án chi trả cổ tức còn lại năm 2020 và tạm ứng cổ tức năm 2021	100%
71	936/2021/QĐ-HĐQT	16/9/2021	Thực hiện đầu tư góp 40% Vốn điều lệ của Công ty CP Cảng quốc tế Vạn Ninh	100%
72	938/2021/QĐ-HĐQT	16/9/2021	Chấm dứt ủy quyền đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP Vận tải VINACONEX	100%
73	946/2021/QĐ-HĐQT	21/9/2021	Phê duyệt phương án ủy quyền nhân sự quản lý phần vốn và nhân sự tham gia HĐQT, BKS tại Công ty CP Cảng quốc tế Vạn Ninh	100%

TT	Nội dung		Chi tiết	Tỷ lệ thông qua
74	1015/2021/QĐ-HĐQT	05/10/2021	Điều chỉnh việc chi trả phụ cấp kiêm nhiệm HĐQT, BKS các công ty có vốn góp của Tổng công ty	100%
75	1048/2021/QĐ-HĐQT	14/10/2021	Tái cấu trúc phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP Xây lắp và Vật liệu xây dựng Đồng Tháp	100%
76	1068/2021/QĐ-HĐQT	22/10/2021	Phê duyệt Phương án kinh doanh dự án Cải tạo khu chung cư cũ L1, L2 (khu Nam Thành Công) tại số 93 Láng Hạ, Đống Đa, HN (Dự án Green Diamond)	100%
77	1088/2021/QĐ-HĐQT	26/10/2021	Thành lập BQLDA đầu tư Kinh Bắc trực thuộc Tổng công ty	100%
78	1089/2021/QĐ-HĐQT	26/10/2021	Giao nhiệm vụ kiêm nhiệm đối với cán bộ	100%
79	1090/2021/QĐ-HĐQT	26/10/2021	Phê duyệt Quy chế tổ chức và hoạt động của BQLDA đầu tư Kinh Bắc	100%
80	1091/2021/QĐ-HĐQT	26/10/2021	Cơ chế, kinh phí hoạt động của BQLDA đầu tư Kinh Bắc và phương án triển khai đầu tư, kinh doanh khai thác các dự án	100%
81	1107/2021/QĐ-HĐQT	03/11/2021	Chấm dứt ủy quyền đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP Xây lắp và Vật liệu Xây dựng Đồng Tháp	100%
82	1199/2021/QĐ-HĐQT	06/12/2021	Thông qua chủ trương chuyển nhượng một phần dự án và chuyển nhượng quyền sử dụng đất và tài sản gắn liền với đất của một số lô đất thuộc Dự án Khu dân cư đô thị tại Km3, Km4 phường Hải Yên, TP. Móng Cái, tỉnh Quảng Ninh với Công ty CP Đầu tư Hải Phát	100%
83	1208/2021/QĐ-HĐQT	15/12/2021	Mua cổ phần để nâng tỷ lệ sở hữu của Tổng công ty lên 51% tại Công ty CP Đầu tư và Phát triển du lịch VINACONEX	100%
84	07/2021/QĐ-HĐQT	24/12/2021	Phê duyệt Quy chế tổ chức và hoạt động của các BQLDA đầu tư trực thuộc Tổng công ty CP VINACONEX	100%
85	1245/2021/QĐ-HĐQT	30/12/2021	Thông qua chủ trương chuyển nhượng một phần dự án và chuyển nhượng quyền sử dụng đất và tài sản gắn liền với đất của một số lô đất thuộc Dự án Khu dân cư đô thị tại Km3, Km4 phường Hải Yên, TP. Móng Cái, tỉnh Quảng Ninh với Công ty CP Đầu tư Hải Phát	100%
86	1252/2021/QĐ-HĐQT	31/12/2021	Thành lập bộ phận kiểm toán nội bộ	100%



# BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

## 1 THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT



### Ông Vũ Văn Mạnh | Trưởng Ban Kiểm soát

Ông tốt nghiệp Kỹ sư Kinh tế, Thạc sĩ Quản trị kinh doanh và có gần 20 năm kinh nghiệm công tác trong lĩnh vực tài chính kế toán. Từ năm 2000 đến năm 2010, ông lần lượt giữ các chức vụ chuyên viên, Phó trưởng phòng Tài chính kế hoạch và Phó Giám đốc Ban Tài chính Kế hoạch tại VINACONEX. Sau đó, ông được điều động biệt phát đến Công ty cổ phần Xi măng Cẩm Phả và giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty. Sau khi quay trở lại VINACONEX, ông giữ chức vụ Phó giám đốc, Giám đốc Ban Quản lý và Giám sát đầu tư tài chính.

Tại Đại hội cổ đông bất thường năm 2019, ông được bầu làm Trưởng Ban Kiểm soát Tổng công ty.



### Ông Chu Quang Minh | Kiểm soát viên

Ông tốt nghiệp cử nhân kinh tế ngành Tài chính ngân hàng và bắt đầu công tác tại Ban Quản lý và Giám sát đầu tư tài chính Tổng công ty CP VINACONEX từ năm 2014 đến nay. Trước khi về VINACONEX, ông đã có 6 năm công tác tại Công ty CP Sông Đà 12, Xí nghiệp Sông Đà 12.2 và Tổng công ty Sông Đà.



### Bà Trần Thị Kim Oanh | Kiểm soát viên

Bà tốt nghiệp cử nhân kinh tế kế toán và làm việc tại các đơn vị thuộc hệ thống VINACONEX từ năm 2002. Trước khi quay lại công tác tại Tổng công ty, bà đã giữ chức vụ Phó trưởng phòng kế toán tại Công ty CP VINACONEX 34 và Công ty CP VINACONEX 5. Từ năm 2016, bà quay lại Tổng công ty, đảm nhận vị trí Phó trưởng phòng kế toán tại Ban Tài chính Kế hoạch và Ban Quản lý và Giám sát đầu tư tài chính Tổng công ty.

## 2 HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT:

Ban kiểm soát đã thực hiện đầy đủ chức năng nhiệm vụ của Đại hội đồng Cổ đông giao cụ thể:

- ▶ Làm việc với công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam về kiểm toán BCTC riêng và hợp nhất năm 2020 của Tổng công ty.
- ▶ Đánh giá hoạt động của HĐQT, Ban điều hành, thẩm định báo cáo tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2020; Thông qua các Báo cáo/Tờ trình của Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên 2021.
- ▶ Dự thảo và trình ĐHĐCĐ thường niên 2021 thông qua Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban kiểm soát theo quy định của Luật Doanh nghiệp 2020, Luật chứng khoán 2019 và các văn bản hướng dẫn
- ▶ Phối hợp với HĐQT và Ban điều hành trong công tác chuẩn bị tài liệu và tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2021 của Tổng Công ty.
- ▶ Thảo luận và kiến nghị Hội đồng quản trị lựa chọn công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán BCTC riêng, năm 2021 của Tổng công ty trên cơ sở danh sách công ty kiểm toán đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 thông qua.
- ▶ Thẩm định báo cáo tài chính và kết quả hoạt động SXKD của Tổng công ty trong 6 tháng đầu năm 2021 và quý III năm 2021
- ▶ Các thành viên Ban kiểm soát đã tham dự các cuộc họp của HĐQT, Trưởng Ban kiểm soát đã tham dự các cuộc họp quan trọng của Ban Tổng giám đốc, được tham gia ý kiến đối với các vấn đề nêu tại cuộc họp.
- ▶ Nghiên cứu, tham gia ý kiến (nếu cần) đối với các Tờ trình, Phiếu xin ý kiến Hội đồng quản trị của Ban Tổng Giám Tổng công ty.
- ▶ Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Quyết định, Nghị quyết của HĐQT, Tổng giám đốc tuân thủ theo các quy định của pháp luật, Điều lệ và quy chế nội bộ của Tổng công ty.
- ▶ Theo dõi việc công bố thông tin của Tổng công ty theo quy định của Pháp luật về yêu cầu công bố thông tin đối với Công ty niêm yết.
- ▶ Các công việc khác theo chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát.

### Các cuộc họp của Ban kiểm soát trong năm 2021:

Kỳ họp	Nội dung	Số lượng thành viên tham dự	Kết quả
1	Thảo luận và thông qua nội dung báo cáo của Ban kiểm soát tại trong Báo cáo thường niên của Tổng công ty năm 2021.	4	Thống nhất 100%
2	Thẩm định BCTC riêng và hợp nhất năm 2020 của Tổng công ty được kiểm toán bởi Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam Thảo luận và thông qua các báo cáo, tờ trình của Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên 2021	4	Thống nhất 100%
3	Thảo luận và thông qua văn bản kiến nghị của Ban kiểm soát gửi HĐQT Tổng công ty về việc lựa chọn Công ty Kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán BCTC năm 2021 của Tổng công ty	3	Thống nhất 100%
4	Thẩm định báo cáo tài chính riêng, hợp nhất 6 tháng đầu năm 2021 của Tổng công ty.	3	Thống nhất 100%
5	Thẩm định báo cáo tài chính riêng, hợp nhất quý III năm 2021 của Tổng công ty.	3	Thống nhất 100%

# PHÂN TÍCH RỦI RO

## 1 RỦI RO VỀ KINH TẾ VĨ MÔ

Các yếu tố kinh tế quan trọng của nền kinh tế như: tốc độ tăng trưởng, lạm phát, tăng trưởng tín dụng, chỉ số giá tiêu dùng, tỷ lệ thất nghiệp đều có ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả kinh doanh của Tổng công ty. Năm 2022, do ảnh hưởng nặng nề của đại dịch covid 19 và chiến tranh nổ ra tại châu Âu tác động xấu đến kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng. Giá các vật tư xây dựng, xăng dầu, chỉ số giá tiêu dùng có xu hướng tăng đột biến ảnh hưởng đến mọi hoạt động sản xuất, kinh doanh của doanh nghiệp và đời sống của đại bộ phận dân cư. Trong đó, các doanh nghiệp xây dựng và kinh doanh bất động sản ảnh hưởng nặng nề nhất. Các bộ phận chuyên môn của Tổng công ty theo dõi, nghiên cứu dự đoán xu hướng thị trường để tham mưu cho lãnh đạo Tổng công ty đưa ra giải pháp để khắc phục, giảm thiểu tác động của việc tăng giá vật liệu xây dựng, nhân công,...đến kết quả kinh doanh năm 2022 của Tổng công ty.

## 2 RỦI RO VỀ TÀI CHÍNH

Chủ trương của Chính phủ, Ngân hàng nhà nước kiểm soát tăng trưởng tín dụng cho các dự án bất động sản, nhằm phòng ngừa bong bóng bất động sản cộng thêm với xu thế tăng lãi suất cho vay của các ngân hàng thương mại và tổ chức tín dụng cũng sẽ ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh của Tổng công ty. Tổng công ty đã nghiên cứu, đánh giá và tận dụng lợi thế uy tín của Tổng công ty để thu xếp các nguồn vốn vay ngắn, dài hạn với lãi suất hợp lý, cạnh tranh; từ đó Tổng công ty chủ động về nguồn vốn, đáp ứng cho nhịp nhàng với tốc độ tăng trưởng về sản lượng, doanh thu, đầu tư của Tổng công ty trong năm 2022.

## 3 RỦI RO VỀ CẠNH TRANH

Lĩnh vực hoạt động chủ chốt của Tổng công ty là xây dựng và đầu tư kinh doanh bất động sản là những lĩnh vực luôn có tính cạnh tranh cao. Đối với hoạt động xây dựng Tổng công ty phải lựa chọn các chủ đầu tư có nguồn vốn tốt; các nhà thầu và nhà cung cấp đủ năng lực đảm bảo tiến độ thi công xây dựng đi đôi với chất lượng và tính chuyên nghiệp cao, có như vậy mới mang lại hiệu quả thực sự. Các dự án đầu tư kinh doanh bất động sản ngoài các yếu tố chất lượng, uy tín, giá cả cũng cần phải đạt tiến độ nhanh, giảm thiểu được rủi ro do các yếu tố giá đầu vào tăng cao.

## 4 RỦI RO VỀ NHÂN SỰ

Năm 2022, Tổng công ty đạt mức tăng trưởng cao so với 2021 và những năm trước đây nên yêu cầu về nhân sự, đặc biệt là chuyên gia, kỹ sư có kinh nghiệm, công nhân có tay nghề cao tăng lớn. Nguồn nhân lực cũng chịu sự cạnh tranh giữa các doanh nghiệp hoạt động trong cùng lĩnh vực. Ban phát triển nhân lực, các ban chuyên môn của Tổng công ty tham mưu cho Lãnh đạo Tổng công ty cơ chế tuyển dụng, đào tạo, đãi ngộ hấp dẫn để thu hút, tuyển dụng đủ chuyên gia, kỹ sư, công nhân đáp ứng yêu cầu phát triển nhanh của Tổng công ty. Tổng công ty cũng sẽ tiếp tục tăng cường xây dựng văn hóa doanh nghiệp để cán bộ, công nhân viên an tâm công tác, gắn bó lâu dài với Tổng công ty.





**BÁO CÁO  
THƯỜNG  
NIÊN** **20  
21**

**PHẦN V**  
**BÁO CÁO CỦA  
BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

# THÀNH VIÊN BAN TỔNG GIÁM ĐỐC



**ÔNG: NGUYỄN XUÂN ĐÔNG**  
Tổng giám đốc

Tỷ lệ sở hữu CP VCG (tính đến 31/12/2021): 0,00%

- 1988 - 1991** Nhà máy Bê tông Xuân Mai
- 1992 - 2001** Chỉ huy trưởng Công ty Xây dựng phát triển nông thôn 8
- 2001 - 2018** Chủ tịch HĐQT, Tổng giám đốc Công ty TNHH An Quý Hưng
- 2018 - nay** Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc VINACONEX

**ÔNG: DƯƠNG VĂN MẬU**  
Phó Tổng giám đốc Thường trực

Tỷ lệ sở hữu CP VCG (tính đến 31/12/2021): 0,0023%

- 2001 - 2004** Trung tâm nghiên cứu thiết kế và ứng dụng R&D công nghệ mới thuộc VINACONEX
- 2004 - 2008** Công ty CP Bê tông và XD VINACONEX Xuân Mai
- 2008 - 2013** Giám đốc Công ty CP Tư vấn Thiết kế VINACONEX Xuân Mai
- 2013** Tổng giám đốc Công ty CP Bê tông và Xây Dựng VINACONEX Xuân Mai
- 2013 - nay** Phó Tổng Giám đốc; Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc thường trực VINACONEX



**ÔNG: NGUYỄN HỮU TỚI**  
Phó Tổng giám đốc

Tỷ lệ sở hữu CP VCG (tính đến 31/12/2021): 0,00%

- 1980 - 1998** Công ty Xây dựng số 5 - Nam Định
- 1998 - 2000** Giám đốc Chi nhánh xây dựng 504 - Công ty Cơ khí và xây lắp số 12
- 2000** Phó Giám đốc Công ty Cơ khí và Xây lắp số 12
- 2000 - 2019** Phó Giám đốc, Giám đốc, Chủ tịch HĐQT VINACONEX 12
- 2019 - nay** Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc VINACONEX



**ÔNG: NGUYỄN KHẮC HẢI**  
Phó Tổng giám đốc

Tỷ lệ sở hữu CP VCG (tính đến 31/12/2021): 0,00%

- 2001 - 2004** Chủ nhiệm công trình Nhà làm việc Tổng công ty TEDI và Nhà làm việc Ban Công đoàn Bộ Quốc phòng
- 2005 - 2016** Cán bộ quản lý; Tổng giám đốc Công ty CP Xây dựng số 2 - VINACONEX
- 2016 - 2019** Tổng công ty 36 - BQP
- 2019 - nay** Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty CP VINACONEX

**BÀ: NGUYỄN THỊ QUỲNH TRANG**  
Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Tài chính

Tỷ lệ sở hữu CP VCG (tính đến 31/12/2021): 0,00%

- 2001 - 2012** Chuyên viên, Phó TP Đầu tư tài chính - Ban Tài chính kế hoạch, VINACONEX
- 2012 - 2017** Trưởng phòng Tái cấu trúc, Phó Giám đốc Ban Quản lý và giám sát đầu tư tài chính, VINACONEX
- 2017 - 2020** Phó Giám đốc Ban Quản lý và Giám sát đầu tư tài chính, thành viên Ban Kiểm soát Tổng công ty VINACONEX (đến tháng 1/2019)
- 11/2020 - nay** Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Tài chính VINACONEX



**ÔNG: TRẦN ĐÌNH TUẤN**  
Phó Tổng giám đốc

Tỷ lệ sở hữu cổ phần VCG (tính đến ngày 31/12/2021): 0,00%

- 2004 - 2011** Công ty Kiểm toán DICO Limited tại Anh Quốc
- 2011 - 2015** Phòng các Định chế tài chính - Bộ Tài Chính
- 2015 - 2017** Phó trưởng Ban Hợp tác quốc tế Liên Minh HTX Việt Nam
- 2018 - 2022** Phó Giám đốc thường trực BQL các DA tại tỉnh Phú Yên Tổng công ty CP Vinaconex
- 01/3/2022 - Nay** Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty CP VINACONEX



# BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

## I THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

### 1. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2021

Đơn vị: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2021	% Thực hiện so với kế hoạch 2021
<b>1. Hợp nhất Tổng công ty</b>			
- Tổng doanh thu, thu nhập	12.230	6.296	52%
- Lợi nhuận sau thuế TNDN	1.008	520	52%
<b>2. Công ty mẹ</b>			
- Tổng Doanh thu, thu nhập	7.633	4.323	57%
- Lợi nhuận sau thuế TNDN	965	757	79%
- Cổ tức	12%	28%	233%

(Theo Báo cáo tài chính công ty mẹ và hợp nhất đã kiểm toán năm 2021)

- ▶ Kết quả kinh doanh hợp nhất toàn Tổng công ty: Tổng doanh thu 6.296 tỷ đồng, đạt 52% kế hoạch; Lợi nhuận sau thuế 520 tỷ đồng, đạt 52% kế hoạch.
- ▶ Kết quả kinh doanh của Công ty Mẹ: Tổng doanh thu là 4.323 tỷ đồng, đạt 57% kế hoạch năm. Lợi nhuận sau thuế là 757 tỷ đồng, đạt 79% kế hoạch.
- ▶ Cổ tức (dự kiến) là 28% bằng 233% kế hoạch.

Doanh thu, lợi nhuận năm 2021 của công ty mẹ và hợp nhất đạt thấp so với kế hoạch là do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19, các dự án đầu tư lớn (kế hoạch mang lại doanh thu lớn cho Tổng công ty) gần như dừng thi công trong phần lớn thời gian. Các công trình của các chủ đầu tư khác cũng bị dừng thi công trong 3 quý đầu năm do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 và chỉ thi công lại trong quý 4/2021. Tuy nhiên, lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ vẫn đạt 79% kế hoạch, dự kiến chia cổ tức 28% cho các cổ đông từ nguồn lợi nhuận 2021 và lợi nhuận chưa phân phối (trong đó 18% bằng tiền mặt và 10% bằng cổ phiếu).

### 2. VỀ HOẠT ĐỘNG XÂY DỰNG

- ▶ Năm 2021, Tổng công ty đã tích cực tham gia đấu thầu và đã trúng thầu nhiều dự án lớn thuộc nhiều lĩnh vực giao thông, xây dựng dân dụng, công nghiệp với tổng giá trị trúng thầu khoảng trên 10.000 tỷ đồng, tiêu biểu là: các gói thầu thuộc cảng hàng không quốc tế Long Thành; Dự án thủy điện Yaly mở rộng; cầu Vĩnh Tuy giai đoạn 2; dự án Cung thiếu nhi; dự án Nhà máy nhiệt điện Vũng Áng;
- ▶ Về tiến độ, chất lượng thi công: các công trình thi công đảm bảo tiến độ, chất lượng được chủ đầu tư đánh giá cao, tiêu biểu: Dự án Thủy điện Đakba; dự án 93 Láng Hạ, Dự án Mikazuki - Đà Nẵng, Dự án Long Sơn, dự án 120 Định Công; Dự án Goertek Bắc Ninh; Dự án cheng loog Bình Dương; Dự án Cầu Vĩnh Tuy; dự án Cái Giá - Cát Bà, dự án khu đô thị Nam An Khánh,...
- ▶ Công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi công nợ của các công trình nhận thầu xây lắp với chủ đầu tư, đặc biệt các công trình đã hoàn thành được tăng cường, tạo dòng tiền tốt, giúp nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổng công ty.

### 3. VỀ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ



Năm 2021, Ban điều hành Tổng công ty tiếp tục chỉ đạo đẩy mạnh việc thực hiện triển khai thi công các dự án đang thực hiện đầu tư:

- ▶ Dự án khu TMDV, VP, Khách sạn cao cấp đối với ô đất thuộc dự án Khu đô thị mới Kim Văn Kim Lũ, Hoàng Mai với quy mô 1,1 ha. Hiện dự án đã triển khai rà phá bom mìn, khoan khảo sát và đang triển khai công tác thiết kế.
- ▶ Dự án khu dân cư đô thị tại Km3, Km4 phường Hải Yên, thành phố Móng Cái, Quảng Ninh. Tổng công ty đã hoàn thành cơ bản xây dựng hạ tầng kỹ thuật và đang triển khai thi công các phần việc còn lại theo tiến độ. Dự án dự kiến bán hàng và ghi nhận doanh thu, lợi nhuận trong năm năm 2022.
- ▶ Dự án Khu đô thị đại lộ Hòa Bình kéo dài tại phường Hải Hòa, Thành phố Móng Cái: đã GPMB > 85% diện tích, hoàn thành thủ tục giao đất đợt 1 (23,3 ha), hoàn thành thi công hạ tầng kỹ thuật, triển khai thi công hạng mục công trình nhà ở và phần đấu có thể ghi nhận, hạch toán doanh thu lợi nhuận một phần diện tích đất giao đợt 1 của dự án trong cuối năm 2022.
- ▶ Dự án CNC Hòa Lạc: Triển khai lập báo cáo nghiên cứu khả thi điều chỉnh dự án ĐTXD và kinh doanh hạ tầng kỹ thuật Khu CN CNC 2 Hòa Lạc. Trình phê duyệt thiết kế PCCC và xin cấp giấy phép xây dựng thi công san nền hạ tầng kỹ thuật phục vụ các nhà đầu tư đang thuê đất, hạ tầng kỹ thuật và thu các nhà đầu tư mới. Dự kiến trong năm 2022 sẽ ký hợp đồng với một số đơn vị thuê đất với giá trị hợp đồng khoảng 66 tỷ đồng.

- ▶ Khu du lịch nghỉ dưỡng Condotel Resort ven biển Tuy Hòa tỉnh Phú Yên: Hoàn thành lập, thẩm định báo cáo nghiên cứu khả thi, thiết kế cơ sở, thiết kế bản vẽ thi công trong quý II/2022. Phấn đấu khởi công dự án trong quý III và triển khai thi công hoàn thiện hạ tầng kỹ thuật chính và một phần các hạng mục công trình của dự án trong quý IV/2022.
- ▶ Dự án Khu khách sạn resort nghỉ dưỡng, khu sinh thái tại Tam Kỳ Quảng Nam: Hoàn thành công tác xin chủ trương điều chỉnh quy hoạch TMB của dự án trong năm 2022.
- ▶ Dự án tổ hợp văn phòng cho thuê và căn hộ cao cấp Green Diamond tại số 93 Láng Hạ, Hà Nội: Hiện đang trong giai đoạn hoàn thiện và sẽ thực hiện bán hàng, ghi nhận doanh thu, lợi nhuận trong năm 2022.
- ▶ Khu đô thị mới Cái Giá Cát Bà Amatina (ITC):
  - Hoàn thành thủ tục cấp đổi Quyết định giao đất.
  - Cơ bản hoàn thành việc xây dựng 99/99 lô Biệt thự khu A1 (BT4).
  - Cơ bản hoàn thành việc xây dựng khu văn phòng điều hành Dự án (dự kiến sẽ đưa vào sử dụng trong nửa đầu năm 2022).
  - Công ty đã hoàn thành việc nộp tiền sử dụng đất cho toàn bộ các khu đất ở và nộp tiền thuê đất trả một lần cho toàn bộ thời gian thuê đất đối với các khu đất thương mại dịch vụ thuộc Dự án.
- ▶ Khu đô thị mới Thiên Ân (VINACONEX 25): Công ty cổ phần VINACONEX 25 tập trung vào công tác giải phóng mặt bằng (đạt khoảng 80%) và đang triển khai thi công hạ tầng kỹ thuật.
- ▶ Bên cạnh việc triển khai công tác nghiên cứu lập quy hoạch và phát triển một số dự án tại các tỉnh như: Dự án khu đô thị sinh thái tâm linh Biển Hồ, Phú Yên (338 ha); dự án làng đô thị xanh Lai Nghi tại Quảng Nam (460ha); nghiên cứu các dự án khu dân cư và khu đô thị tại Đông Triều, Quảng Ninh với tổng quy mô khoảng hơn 65 ha; dự án khu đô thị Đồi Chè tại Cao Xanh, Quảng Ninh với quy mô gần 50 ha...Tiếp tục ưu tiên đẩy mạnh tìm kiếm, phát triển một số dự án tại khu vực xung quanh Hà Nội và các tỉnh lân cận. Ngoài ra, Tổng công ty cũng đang xin chủ trương nghiên cứu và tài trợ công tác lập quy hoạch một số khu đất tại Hà Nội, Hải Dương, Phú Thọ, Vĩnh Phúc...
- ▶ Hoạt động cho thuê bất động sản hoàn thành sau đầu tư tiếp tục được quản lý và khai thác hiệu quả tại các tòa VINACONEX Tower - 34 Láng Hạ, Trung tâm thời trang, Khu đô thị Trung Hòa Nhân Chính, Tòa nhà 47 Điện Biên Phủ - TP Hồ Chí Minh,...

#### 4. VỀ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ VỐN

- ▶ Tổng công ty đã thực hiện thoái vốn thành công tại một số công ty con và công ty liên doanh liên kết: Công ty cổ phần Xây dựng số 11, Công ty cổ phần Xây dựng số 9, Công ty cổ phần Vận tải, Công ty cổ phần VINACONEX Đà Nẵng, Công ty cổ phần Nhiệt điện Quảng Ninh; Công ty liên doanh VINA-SANWA.
- ▶ Tổng công ty đã góp tăng vốn điều lệ tại các công ty con: Công ty TNHH MTV Vinaconex Đầu tư, Công ty TNHH MTV VINACONEX Xây dựng, Công ty cổ phần Vinasinco.
- ▶ Tổng công ty đã hoàn thành các thủ tục để nâng tỷ lệ sở hữu của tại Công ty cổ phần VINACONEX ITC lên 51% và sẽ hoàn thành vào năm 2022.
- ▶ Tổng công ty tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, chỉ đạo hoạt động các công ty thành viên nhằm hạn chế rủi ro, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty cũng như đảm bảo lợi ích của các cổ đông.



#### 5. CÔNG TÁC TÀI CHÍNH

- ▶ Tổng công ty đã mở rộng hợp tác với các ngân hàng, tổ chức tài chính để thu xếp đủ nguồn vốn phục vụ cho hoạt động đầu tư, kinh doanh của Tổng công ty và các đơn vị thành viên với hiệu quả cao nhất.
- ▶ Công tác lập, kiểm toán và công bố các Báo cáo tài chính quý, 6 tháng và năm được thực hiện tốt, tuân thủ các quy định của pháp luật.

#### 6. CÔNG TÁC KHÁC

- ▶ Công tác phát triển nguồn nhân lực: Tổng công ty thực hiện tuyển thêm nhiều kỹ sư, cán bộ, công nhân, đáp ứng nguồn nhân lực cho việc mở rộng hoạt động đầu tư, xây lắp của Tổng công ty. Năm 2021, mặc dù ảnh hưởng của Đại dịch covid 19, cán bộ công nhân viên Tổng công ty vẫn được hưởng đầy đủ tiền lương, tiền thưởng theo kế hoạch.
- ▶ Tổng công ty đã quan tâm đến công tác truyền thông, quảng bá hình ảnh thương hiệu của Tổng công ty trên các phương tiện thông tin đại chúng, đóng góp một phần vào hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021.
- ▶ Công tác pháp chế tiếp tục được củng cố và tăng cường giúp mọi hoạt động của Tổng công ty đều tuân thủ các quy định của pháp luật. Trong năm 2021, Tổng công ty không phát sinh những vụ việc phức tạp về pháp luật.



## II KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

Năm 2022, mặc dù kinh tế trong nước vẫn chịu ảnh hưởng bởi hậu quả của đại dịch covid 19, Tổng công ty vẫn quyết tâm xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh có sự tăng trưởng cao về doanh thu và lợi nhuận so với năm 2021.

### 1. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2022

Đơn vị: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2021	% Thực hiện so với kế hoạch 2021
<b>1. Hợp nhất toàn Tổng công ty</b>			
- Tổng doanh thu, thu nhập	15.300	6.296	243%
- Lợi nhuận sau thuế	1.400	520	269%
<b>2. Công ty mẹ</b>			
- Tổng doanh thu, thu nhập	11.390	4.323	263%
- Lợi nhuận sau thuế	900	757	119%
- Tỷ lệ cổ tức	15%	28%	54%

### 2. ĐỊNH HƯỚNG VÀ GIẢI PHÁP ĐỂ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2022

Để triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022, Ban điều hành Tổng Công ty định hướng vẫn tiếp tục đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh theo hướng phát triển Xây dựng - Bất động sản - Đầu tư tài chính với những giải pháp cụ thể sau:

#### 2.1. Hoạt động xây dựng

- ▶ Tiếp tục tập trung đầu thầu và trúng thầu các công trình trọng điểm quốc gia, các công trình có vốn đầu tư nước ngoài tạo nguồn việc cho năm 2022 và những năm tiếp theo.
- ▶ Hoàn thiện mô hình tổ chức điều hành, nâng cao năng lực quản lý điều hành của các Ban điều hành dự án của Tổng Công ty cũng như các đơn vị thành viên để tối ưu hóa việc quản lý dự án, tăng tính hiệu quả của dự án.

#### 2.2. Hoạt động đầu tư

- ▶ Tổng Công ty đẩy nhanh tiến độ đối với các dự án đang thực hiện và áp dụng các biện pháp đẩy nhanh công tác bán hàng tại các Khu đô thị mới Cái Giá Cát Bà Amatina (ITC); dự án tổ hợp văn phòng cho thuê và căn hộ cao cấp Green Diamond tại số 93 Láng Hạ, Hà Nội; Dự án Khu đô thị đại lộ Hòa Bình (Quảng Ninh) kéo dài; Dự án Km3,4 tại Móng Cái, Quảng Ninh; khu đô thị mới Thiên Ân (VINACONEX 25); Dự án Thủy điện Đăkba (Công ty cổ phần Bách Thiên lộc) tại Quảng Ngãi...
- ▶ Tiếp tục tìm kiếm đối tác đầu tư vào dự án Khu công nghệ cao Hòa Lạc; tìm kiếm các dự án có quỹ đất lớn trong lĩnh vực bất động sản, khu công nghiệp,...

#### 2.3. Hoạt động đầu tư vốn

- ▶ Tổng công ty tiếp tục thoái vốn tại các công ty con, công ty liên kết để tập trung nguồn lực, nâng cao năng lực, thương hiệu của Tổng công ty.
- ▶ Tổng công ty tăng tỷ lệ sở hữu vốn tại các công ty con, công ty liên kết. Tăng cường công tác giám sát, nâng cao hiệu quả hoạt động của các công ty có vốn góp của Tổng công ty.

TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG
TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG
TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG
TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG	TRƯỜNG



PHẦN VI

# BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

*“Phát triển bền vững là mục tiêu trọng tâm, chiến lược và dài hạn của VINACONEX. Tổng công ty luôn nỗ lực đảm bảo sự hài hòa giữa lợi ích của mình với lợi ích của các bên liên quan; giữa sự tăng trưởng, phát triển của doanh nghiệp với tính bền vững của môi trường, xã hội và cộng đồng”.*

\$ 14886.9



## I BỐI CẢNH PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG NĂM 2021

Năm 2021, dịch bệnh Covid-19 tiếp tục gây ảnh hưởng đến nền kinh tế Việt Nam và thế giới, tuy nhiên, Việt Nam không những đã ứng phó, kiểm chế, kiểm soát được dịch bệnh mà còn nỗ lực duy trì, phục hồi và thúc đẩy phát triển kinh tế với tăng trưởng GDP cả năm ước tăng 2,58%.

Trong bối cảnh khó khăn chung của nền kinh tế, các doanh nghiệp xây dựng, bất động sản cũng gặp phải không ít trở ngại trong việc tìm kiếm hợp đồng mới. Bên cạnh đó, giá một số loại vật liệu xây dựng trong năm tăng mạnh làm chậm tiến độ các dự án đang và sắp khởi công. Tuy nhiên, việc Chính phủ đẩy mạnh hoạt động đầu tư công, nhất là trong lĩnh vực hạ tầng - giao thông đã góp phần tạo nguồn việc cho các doanh nghiệp ngành xây dựng, khiến cho giá trị xây dựng theo giá hiện hành ước đạt hơn 1.900 tỷ đồng, tăng 5,1% so với năm 2020.

Với mô hình quản trị bền vững, tích cực đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong quản trị và điều hành, trong năm 2021, VINACONEX tiếp tục kiên định với mục tiêu “đoàn kết, trách nhiệm, hội nhập, sáng tạo”, nỗ lực bảo đảm công ăn việc làm cho người lao động, đẩy mạnh hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, duy trì đóng góp đáng kể cho ngân sách, góp phần cải thiện các điều kiện kinh tế, xã hội ở những địa phương mà Tổng công ty có trụ sở hoặc công trình/dự án để tạo đà “vững bước vươn cao” trên những chặng đường phía trước.

## II MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG NĂM 2021 CỦA VINACONEX

- ▶ Thực hiện mục tiêu kép: vừa duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh vừa đảm bảo an toàn phòng, chống dịch; góp phần ổn định đời sống cho người lao động trong toàn hệ thống.
- ▶ Kế thừa những thành tựu đã đạt được của các năm trước, trên cơ sở đó tích cực đổi mới, hoàn thiện toàn bộ hệ thống theo hướng tinh gọn, hiệu quả.
- ▶ Khuyến khích công tác nghiên cứu, phát triển các sáng kiến tiết kiệm năng lượng và nguyên vật liệu; chú trọng sử dụng năng lượng sạch, giảm thiểu các tác động từ hoạt động của doanh nghiệp đối với môi trường.
- ▶ Chú trọng phát triển nhân lực chất lượng cao làm nguồn tích lũy cho các kế hoạch phát triển dài hạn của doanh nghiệp trong tương lai.

### III THÀNH TỰU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG NĂM 2021 CỦA VINACONEX

#### DUY TRÌ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ BỀN VỮNG

- ▶ Đại hội đồng cổ đông là cơ quan quyết định cao nhất.
- ▶ Hội đồng quản trị là cơ quan quản lý Tổng công ty, quyết định, thực hiện quyền và nghĩa vụ của Tổng công ty, hoạt động theo quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Hội đồng quản trị có các tiểu ban giúp việc về mọi mặt hoạt động của doanh nghiệp, gồm: chiến lược và con người, đãi ngộ và chính sách, nguồn vốn và ngân sách, đầu tư và phát triển thị trường, khoa học và công nghệ, quản lý và phát triển thương hiệu.
- ▶ Ban Kiểm soát thực hiện giám sát Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành Tổng công ty, hoạt động theo quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.
- ▶ Ban Tổng giám đốc trực tiếp điều hành công việc kinh doanh hàng ngày của Tổng công ty. Các Phòng, Ban chuyên môn nghiệp vụ có chức năng tham mưu, hỗ trợ Ban Tổng giám đốc trong việc thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh mà Đại hội đồng cổ đông giao và Hội đồng quản trị ban hành thông qua các Nghị quyết, quyết định.
- ▶ Bộ phận kiểm toán nội bộ thực hiện kiểm tra, đánh giá, tư vấn và đưa ra các đảm bảo, khuyến nghị mang tính độc lập, khách quan về các nội dung liên quan đến hệ thống kiểm soát nội bộ, quy trình quản trị - điều hành của Tổng công ty, góp phần phòng ngừa và phát hiện các rủi ro tiềm ẩn, nâng cao hiệu quả thực hiện các mục tiêu chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

#### ĐẢM BẢO TĂNG TRƯỞNG BỀN VỮNG

- ▶ Tổng tài sản tăng 11.359 tỷ đồng so với năm 2020, tương đương mức tăng 57,9%. Tuy doanh thu, lợi nhuận chỉ đạt khoảng trên 50% kế hoạch do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 nhưng Công ty mẹ vẫn có đủ nguồn để chia cổ tức 28% cho các cổ đông - mức cổ tức cao nhất mà VINACONEX chi trả tính đến thời điểm hiện tại.



## TIẾP TỤC LÀM TỐT CÁC CAM KẾT BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

- ▶ Đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật về môi trường: Trong năm 2021 và các năm trước đó, VINACONEX luôn tuân thủ chặt chẽ các quy định pháp luật về môi trường. Tổng công ty chưa từng bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ pháp luật về môi trường.
- ▶ Tiết kiệm khối lượng vật liệu sử dụng trong thi công, nỗ lực sử dụng một phần vật liệu tái chế: Là doanh nghiệp hoạt động chính trong lĩnh vực xây lắp, kinh doanh bất động sản, sản xuất vật liệu xây dựng và vật liệu công nghiệp, VINACONEX hàng năm sử dụng một lượng lớn nguyên vật liệu khác nhau phục vụ cho hoạt động sản xuất, thi công. Do đó, để đảm bảo tác động đến môi trường là thấp nhất, chúng tôi luôn áp dụng các biện pháp thi công, đưa vào các sáng kiến nhằm tiết kiệm tối đa vật liệu sử dụng mà vẫn đảm bảo chất lượng công trình. Đồng thời, VINACONEX cũng quan tâm nghiên cứu, nỗ lực sử dụng một phần vật liệu tái chế và đang có kế hoạch nghiên cứu áp dụng các hình thức quản lý mới cũng như nhập khẩu nhiều thiết bị từ các nước tiên tiến để tỷ lệ nguyên vật liệu tái chế được nâng lên.
- ▶ Tiết kiệm năng lượng thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả: Việc tiêu thụ năng lượng của VINACONEX chủ yếu là tại các nhà máy sản xuất công nghiệp, các tòa nhà mà VINACONEX làm chủ đầu tư và quản lý, các dự án xây lắp mà VINACONEX thi công. Để tiết kiệm năng lượng tại đó, VINACONEX thường xuyên đưa vào sử dụng các hệ thống điều khiển tòa nhà thông minh và hệ thống xử lý nước thải hiệu quả để giảm thiểu chi phí, tiết kiệm năng lượng tiêu thụ.
- ▶ Sử dụng nguồn nước hiệu quả và tiết kiệm, nỗ lực tái sử dụng nước: Tại các dự án VINACONEX thi công, chúng tôi luôn triển khai các giải pháp đảm bảo việc sử dụng nước là hiệu quả và tiết kiệm nhất. Việc tái sử dụng nước cũng được các Ban điều hành dự án ưu tiên áp dụng nếu có thể. Các dự án bất động sản của VINACONEX tại Hà Nội hiện chủ yếu sử dụng nguồn nước sạch từ Dự án nước sông Đà do VINACONEX đầu tư trước đây.
- ▶ Giảm thiểu các tác động có hại tới môi trường và cộng đồng trong mọi hành động: Đối với mỗi công trình, dự án, Tổng công ty luôn có giải pháp bảo vệ môi trường, giảm thiểu tác động môi trường trong Báo cáo đánh giá tác động môi trường (ĐTM) đã được cơ quan có thẩm quyền phê duyệt; Tìm kiếm và ký hợp đồng với các đơn vị có đủ chức năng để xử lý các chất thải nguy hại, chất thải rắn, chất thải sinh hoạt; Kiểm soát hàng hóa và hóa chất nguy hiểm; Tiến hành quản lý chất thải nguy hại, chất thải sinh hoạt, chất thải rắn, các chất thải được thu gom và tập kết tạm thời tại các vị trí quy định trong công trường; không đổ các chất thải nêu trên khi chưa được xử lý vào sông ngòi, kênh mương, ao hồ và các khu vực khác xung quanh; Bảo vệ các nguồn sinh thái, các nguồn có giá trị khảo cổ, lịch sử; Bố trí các thiết bị thi công ở khoảng cách phù hợp, kiểm tra và bảo dưỡng thiết bị định kỳ; ưu tiên sử dụng các thiết bị có mức phát thải âm thấp; giảm thiểu và kiểm soát mức ồn, độ rung, khói, bụi, mùi... từ thi công. Các phương tiện, máy, thiết bị thi công của Tổng công ty đảm bảo tiêu chuẩn khí thải theo quy định lộ trình áp dụng tiêu chuẩn khí thải đối với phương tiện giao thông cơ giới đường bộ.

### Đảm bảo điều kiện làm việc tốt, cuộc sống ổn định cho người lao động:

Tại các dự án/công trình/nơi làm việc do VINACONEX quản lý, làm chủ đầu tư, tổng thầu hoặc nhà thầu thi công, Tổng công ty luôn quan tâm thỏa đáng và đúng quy định các biện pháp đảm bảo an toàn lao động, chăm lo người lao động, như:

- Luôn chăm lo đến đời sống sinh hoạt, nơi ăn chốn ở của cán bộ công nhân tại dự án: xây dựng văn phòng làm việc, nhà ở công nhân khang trang sạch đẹp, bố trí các công trình phụ trợ với hệ thống các phương tiện phòng cháy chữa cháy; phòng tắm, nhà vệ sinh cá nhân đảm bảo an toàn sạch sẽ, luôn cung cấp nước uống, nước sạch đầy đủ cho người lao động.
- Tổ chức huấn luyện, cấp chứng chỉ, thẻ an toàn; hướng dẫn, phổ biến biện pháp ATVSLĐ, PCCN, BVMT trước khi bắt đầu công việc cho cán bộ công nhân.
- Trang bị đầy đủ phương tiện bảo vệ cá nhân cho người lao động. Làm thủ tục kiểm định xin cấp phép sử dụng đối với các máy, thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về ATLĐ theo quy định của pháp luật.
- Bố trí nhân viên y tế công trường để đảm bảo sơ cứu kịp thời các tai nạn có thể xảy ra.
- Ký hợp đồng với các đơn vị có đủ chức năng để khám, kiểm tra, sức khỏe cho người lao động trước và trong quá trình làm việc để đảm bảo đủ điều kiện thực hiện nhiệm vụ. Phối hợp với địa phương thực hiện các biện pháp phòng chống dịch bệnh, trong đó có công tác phòng chống dịch Covid-19.

### Áp dụng khoa học kỹ thuật vào quản trị điều hành

- Một trong những bài học mà Covid-19 mang lại cho chúng ta là cho chúng ta thấy vai trò tăng lên của công nghệ thông tin trong mọi mặt cuộc sống. Việc ứng dụng các phần mềm, kỹ thuật hỗ trợ làm việc, tổ chức hội nghị trực tuyến, v.v. qua các thiết bị công nghệ như máy tính, điện thoại di động, v.v. đã giúp nhà quản lý vẫn đảm bảo làm tốt công tác quản trị điều hành trong khi vừa góp phần tiết giảm chi phí đi lại, điện, nước, v.v. tiêu thụ.
- Việc đo lường, đánh giá hiệu quả làm việc của người lao động (KPI) cũng được xây dựng thành hệ thống phần mềm bài bản. Nhờ đó, nhà quản lý có thể truy cập và nắm bắt thông tin nhanh chóng về kết quả làm việc của từng cá nhân cũng như thực hiện giao việc, kiểm tra, đánh giá chất lượng công việc nhanh hơn, giúp giảm thiểu chi phí văn phòng phẩm và thời gian so với khi không áp dụng công nghệ.

# 414

**CUỘC KIỂM TRA ATVSLĐ**

# 12.804

**NGƯỜI**

**ĐƯỢC HUẤN LUYỆN ATVSLĐ**

# 52

**CUỘC KIỂM TRA,  
GIÁM SÁT**

**VIỆC THỰC HIỆN CHẾ ĐỘ  
CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG**

# 778

**NGƯỜI**

**ĐƯỢC TƯ VẤN PHÁP LUẬT**

# 13.2

**TRIỆU ĐỒNG  
/NGƯỜI/THÁNG**

**THU NHẬP BÌNH QUÂN  
CỦA NGƯỜI LAO ĐỘNG**

### Liên tục hiện diện trên thị trường

Trong năm 2021, VINACONEX liên tục giành được nhiều giải thưởng cao quý, tiếp tục khẳng định uy tín và vị thế trên thị trường xây dựng, bất động sản Việt Nam.



### Tiếp tục làm tốt trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp

Tiếp nối truyền thống “lá lành đùm lá rách” của dân tộc, VINACONEX luôn hướng tới các hoạt động vì cộng đồng, như: tổ chức thường niên chương trình “Tết cho người nghèo”; quỹ “Vi cộng đồng VINACONEX” đã thực hiện hỗ trợ nhiều trường hợp CBCNV có hoàn cảnh khó khăn hoặc ốm đau, bệnh tật. Không những thế, Tổng công ty còn tham gia đóng góp kinh phí cho các hoạt động từ thiện xã hội ở các địa phương nơi Tổng công ty có trụ sở, công trình hoặc dự án.

# 12

**MẸ VIỆT NAM ANH HÙNG  
ĐƯỢC PHỤNG DƯỠNG THƯỜNG XUYÊN**

# 517.7

**TRIỆU ĐỒNG  
CHI CHO CÁC HOẠT ĐỘNG TỪ THIỆN XÃ HỘI**

# 02

**CÔNG TRÌNH  
PHÚC LỢI XÃ HỘI  
XÂY DỰNG ỦNG HỘ ĐỊA PHƯƠNG**

# 2.898

**TRIỆU ĐỒNG  
CHI ỦNG HỘ, HỖ TRỢ HOẠT ĐỘNG PHÒNG,  
CHỐNG COVID-19**

## IV MỐI QUAN HỆ BỀN VỮNG VỚI CÁC BÊN LIÊN QUAN

### LỢI ÍCH VÀ KỶ VỌNG CỦA CÁC BÊN LIÊN QUAN

### ĐÁP ỨNG CỦA VINACONEX NĂM 2020

### CÔNG TÁC THAM VẤN

#### NHÀ ĐẦU TƯ VÀ CỔ ĐÔNG

Doanh nghiệp hoạt động minh bạch, có hiệu quả, giá trị thị trường của cổ phiếu cao

VINACONEX đạt kết quả SXKD tích cực, có tốc độ tăng trưởng và mức chia cổ tức ổn định so với các năm (12%); thông tin về tình hình hoạt động SXKD của doanh nghiệp được VINACONEX công bố minh bạch, đầy đủ, đúng thời hạn, bước đầu các tài liệu công bố thông tin đã được thực hiện song ngữ (Việt - Anh)

VINACONEX có phòng Đối ngoại và Quan hệ cổ đông là đầu mối trao đổi thông tin, hỗ trợ các thủ tục lưu ký chứng khoán và giải đáp các thắc mắc/yêu cầu của cổ đông, nhà đầu tư.

#### KHÁCH HÀNG

Chất lượng sản phẩm, dịch vụ chăm sóc khách hàng tốt, thương hiệu uy tín

VINACONEX luôn đảm bảo chất lượng, tiến độ công trình, dịch vụ theo đúng cam kết với khách hàng. Đặc biệt, VINACONEX chú trọng kiến tạo nên những sản phẩm công trình, dự án Xanh - Đẳng cấp - Khác biệt nhằm đáp ứng nhu cầu cao nhất của Khách hàng. Các công trình, dự án, sản phẩm dịch vụ mà VINACONEX cung cấp luôn thân thiện với môi trường (Xanh), đảm bảo chất lượng cao về thiết kế, kỹ thuật, thẩm mỹ, có tính tiện nghi (Đẳng cấp), và có tính thông minh, được đầu tư về công nghệ, có tính sáng tạo, nổi trội, bất phá (Khác biệt)

VINACONEX có phòng Thương hiệu và An toàn, luôn luôn lắng nghe, tiếp nhận và xử lý các khiếu nại, phàn nàn của khách hàng, đối tác, nhà cung cấp về chất lượng, tiến độ, chế độ chăm sóc, tình hình thanh toán, vv.

#### KHÁCH HÀNG

##### Người lao động

Trong bối cảnh năm 2021 nhiều doanh nghiệp gặp khó khăn, mức lương trung bình năm 202 của người lao động VINACONEX là 13,2 triệu đồng/người/tháng - cao hơn mức lương bình quân của ngành xây dựng Việt Nam. Tất cả các đơn vị trực thuộc VINACONEX đều thực hiện tốt chính sách ăn ca cho người lao động với mức ăn từ 15.000 đến 40.000 đồng/người/bữa. Bên cạnh đó, VINACONEX đã tổ chức các đợt khám sức khỏe định kỳ cho 9.885 CBCNVLĐ. Trong năm 2021, Công đoàn Tổng công ty đã trợ cấp, thăm hỏi, giúp đỡ 648 cán bộ công nhân viên có hoàn cảnh khó khăn, ốm đau với với tiền là 638 triệu đồng.

Công tác đào tạo, bồi dưỡng cán bộ tiếp tục được làm tốt, góp phần nâng cao trình độ chuyên môn, năng lực của người lao động.

Các tổ chức đảng, đoàn thể vẫn được duy trì và đẩy mạnh hoạt động tại VINACONEX. Công đoàn, Đoàn TNCS HCM là cầu nối giữa người lao động và Ban điều hành; luôn lắng nghe, tiếp nhận và giải quyết các thắc mắc, phản hồi, nguyện vọng, đề đạt của người lao động; góp phần đảm bảo mối quan hệ lao động hài hòa, vì sự tiến bộ, phát triển của Tổng công ty.

Đặc biệt, Đoàn TNCS HCM vừa tổ chức thành công Đại hội đại biểu lần thứ V, nhiệm kỳ 2022-2027, khẳng định vai trò là lực lượng nòng cốt đi đầu trong công tác hội nhập và sáng tạo, phát huy sáng kiến, cải tiến kĩ thuật để chinh phục các công trình, dự án của Tổng công ty trong tương lai, góp phần trở thành một điển hình trong công tác Đoàn khối doanh nghiệp ngoài nhà nước.

#### CÁC CƠ QUAN QUẢN LÝ NHÀ NƯỚC

Doanh nghiệp tuân thủ các quy định của pháp luật trong hoạt động sản xuất kinh doanh, hoàn thành đầy đủ, đúng thời hạn các nghĩa vụ với ngân sách nhà nước

VINACONEX có Ban Pháp chế luôn chủ động rà soát, cập nhật các quy định của pháp luật về lĩnh vực hoạt động để ngăn chặn kịp thời không để xảy ra các hành vi vi phạm; VINACONEX luôn nộp đầy đủ, đúng thời hạn các khoản thuế, phí với ngân sách nhà nước

Mỗi cá nhân của VINACONEX trong quá trình làm việc, trao đổi với các cơ quan quản lý nhà nước, các tổ chức mà VINACONEX là thành viên đều có ý thức và trách nhiệm gìn giữ, phát triển mối quan hệ mật thiết, hợp tác, cùng phát triển, là đầu mối quan tâm, tiếp nhận các thông tin đầu vào từ các cơ quan đó để kịp thời báo cáo Ban lãnh đạo Tổng công ty có phương án xử lý phù hợp.

## LỢI ÍCH VÀ KỶ VỌNG CỦA CÁC BÊN LIÊN QUAN

## ĐÁP ỨNG CỦA VINACONEX NĂM 2020

## CÔNG TÁC THAM VẤN

### CÁC TỔ CHỨC MÀ VINACONEX LÀM HỘI VIÊN

Tham gia tích cực các hoạt động của tổ chức, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động, uy tín của tổ chức

Tham gia thường kỳ các hoạt động của một số tổ chức mà VINACONEX là thành viên, như: Hiệp hội Bất động sản Việt Nam (VNREA), Hiệp hội Nhà thầu Xây dựng Việt Nam (VACC), Hiệp hội Doanh nghiệp TP. Hà Nội (HBA), Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI), Câu lạc bộ Pháp chế doanh nghiệp, Liên minh Hợp tác xã Việt Nam; thông qua các tổ chức góp phần tham gia ý kiến sửa đổi luật/quy định pháp lý về các lĩnh vực hoạt động của doanh nghiệp

Mỗi cá nhân của VINACONEX trong quá trình làm việc, trao đổi với các cơ quan quản lý nhà nước, các tổ chức mà VINACONEX là thành viên đều có ý thức và trách nhiệm gìn giữ, phát triển mối quan hệ mật thiết, hợp tác, cùng phát triển, là đầu mối quan tâm, tiếp nhận các thông tin đầu vào từ các cơ quan đó để kịp thời báo cáo Ban lãnh đạo Tổng công ty có phương án xử lý phù hợp.

### CƠ QUAN TRUYỀN THÔNG, BÁO CHÍ

Doanh nghiệp cởi mở, minh bạch thông tin với báo chí

Thiết lập mối quan hệ thân thiết, cởi mở, tăng cường trao đổi thông tin với các cơ quan truyền thông, báo chí; chủ động cung cấp thông tin; coi đây là mối quan hệ hợp tác chứ không phải đối nghịch; coi cơ quan truyền thông, báo chí là một đối tác luôn đồng hành cùng sự phát triển của doanh nghiệp

VINACONEX có Ban Truyền thông, Thương hiệu và Marketing, đóng vai trò là đầu mối quan trọng trong việc thúc đẩy mối quan hệ hợp tác, đồng hành giữa Tổng công ty và các cơ quan ngôn luận.

## ĐỐI TÁC, NHÀ CUNG CẤP

Thực hiện nghiêm túc theo hợp đồng ký kết, hai bên cùng có lợi, cùng phát triển

Luôn thực hiện nghiêm túc theo hợp đồng ký kết về nội dung, khối lượng công việc, tiến độ thanh toán, v.v. để đôi bên cùng có lợi, cùng phát triển

VINACONEX có Ban Xây dựng phụ trách các hoạt động thi công xây lắp, luôn kịp thời xử lý các vướng mắc với các đối tác và nhà cung cấp để cùng đảm bảo chất lượng, đẩy nhanh tiến độ, đáp ứng yêu cầu của chủ đầu tư.

## CỘNG ĐỒNG

Doanh nghiệp có đóng góp cho sự phát triển của địa phương, không gây ảnh hưởng đến môi trường

Năm 2021, VINACONEX đóng góp trên 1,6 tỷ đồng cho các hoạt động xã hội từ thiện, như: ủng hộ, đóng góp các quỹ từ thiện, nhân đạo, quỹ Đền ơn đáp nghĩa, thăm hỏi, tặng quà gia đình chính sách với số tiền trên 422 triệu đồng, phụng dưỡng 16 bà mẹ Việt Nam anh hùng với mức phụng dưỡng hàng tháng từ 800.000 đến 1 triệu đồng/người/tháng, tham gia xây dựng 3 công trình phúc lợi tại địa phương với tổng số tiền ủng hộ xây dựng là 571,5 triệu đồng. Đặc biệt, do năm 2020 tình hình dịch bệnh Covid-19 và thiên tai, lũ lụt tại miền Trung diễn biến nghiêm trọng nên VINACONEX đã đóng góp, ủng hộ đồng bào miền Trung bị lũ lụt số tiền 4,75 tỷ đồng; ủng hộ công tác phòng chống dịch bệnh Covid-19 số tiền xấp xỉ 2,3 tỷ đồng. Tổng số tiền VINACONEX đóng góp cho các hoạt động xã hội - từ thiện năm 2020 là trên 12,5 tỷ đồng.

Trước và trong quá trình triển khai các dự án, VINACONEX luôn tuân thủ quy định của pháp luật về việc tổ chức lấy ý kiến của cộng đồng dân cư tại khu vực dự án đầu tư/xây lắp, hoặc thực hiện công tác tham vấn cộng đồng trong quá trình đánh giá tác động môi trường đối với các dự án thủy điện, nước sạch, v.v. Đối với các dự án khu đô thị do VINACONEX là chủ đầu tư, Tổng công ty luôn cử đại diện tham gia Ban quản trị các chung cư để lắng nghe, thu thập ý kiến phản hồi của người dân, phối hợp cùng Ban quản trị trong công tác quản trị các tòa nhà.



## IV KẾ HOẠCH HÀNH ĐỘNG CỦA VINACONEX VÌ MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Trong năm 2021 và các năm tiếp theo, VINACONEX tiếp tục “Kế thừa giá trị, Vững bước vươn cao”, phát huy nội lực của doanh nghiệp, không ngừng đổi mới sáng tạo và hoàn thiện chính mình, thực thi việc kinh doanh một cách có trách nhiệm, thực hiện phát triển bền vững phù hợp với định hướng phát triển của thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng. Định hướng hoạt động phát triển bền vững của VINACONEX gồm:

- ▶ Rà soát, hệ thống hóa các chiến lược và mục tiêu phát triển bền vững, tích hợp sâu và rộng hơn với mục tiêu kinh doanh của Tổng công ty; thiết lập danh mục và quản lý rủi ro liên quan phát triển bền vững.
- ▶ Nghiên cứu, xây dựng các quy trình tham vấn các bên liên quan để giúp Tổng công ty nắm bắt, hiểu rõ nhu cầu của họ thông qua các kênh tiếp nhận thông tin đầu vào, lồng ghép việc tham vấn các bên liên quan trong các hoạt động thường xuyên của Tổng công ty. Trong tương lai dài hạn, có thể nghiên cứu, mở cơ chế cho phép các bên liên quan tham gia một cách có hệ thống và đúng đắn vào tổ chức để nội bộ doanh nghiệp có cơ hội học hỏi và phát triển.
- ▶ Nhất quán trong mọi hoạt động, nhất quán trong việc gìn giữ và đề cao các chuẩn mực đạo đức, văn hóa doanh nghiệp mà VINACONEX đã duy trì và phát huy hơn 32 năm qua.
  - ▶ Tập trung vào các cơ hội kinh doanh mang lại tác động tích cực, giúp Tổng công ty đạt được tăng trưởng bền vững, cung cấp sản phẩm, dịch vụ có thể thay đổi cuộc sống và tạo ra giá trị trong cộng đồng trên toàn lãnh thổ Việt Nam.
  - ▶ Tiếp tục đảm bảo các thông tin công bố ra công chúng kịp thời, chính xác và tuân thủ theo các quy định hiện hành của pháp luật; tăng cường mối quan hệ mật thiết giữa Tổng công ty và cổ đông.
  - ▶ Có các hành động cụ thể hơn nữa về môi trường như: giảm thiểu ô nhiễm môi trường tối đa, ứng dụng khoa học công nghệ về bảo vệ môi trường, lựa chọn các nguyên vật liệu “sạch, thân thiện môi trường”.



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN** **2021**

**PHẦN VII**  
**BÁO CÁO TÀI CHÍNH**



**TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN  
XUẤT NHẬP KHẨU VÀ XÂY DỰNG VIỆT NAM**

*Xây những giá trị, dựng những ước mơ*

---

Địa chỉ: Tòa nhà Vinaconex - 34 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội.

Điện thoại: (84 24) 6284 9234 - Fax: (84 24) 6284 9208

Email: [info@vinaconex.com.vn](mailto:info@vinaconex.com.vn) - Website: [www.vinaconex.com.vn](http://www.vinaconex.com.vn)