



# 2022

**BÁO CÁO  
THƯỜNG NIÊN**

Địa chỉ: 65 Hoàng Văn Thụ, TP.  
Thái Nguyên, tỉnh Thái Nguyên  
Điện thoại: 02803 832 410  
Email: [info@duonghieu.com.vn](mailto:info@duonghieu.com.vn)  
Website: [duonghieu.com.vn](http://duonghieu.com.vn)

[www.duonghieu.com.vn](http://www.duonghieu.com.vn)



## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Năm 2021

Kính gửi: Sở giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh

### I. Thông tin chung:

#### 1. Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch: Công ty Cổ phần Thương Mại & Khai thác khoáng sản Dương Hiếu.
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 4600341471.
- Vốn điều lệ: 313.961.800.000VNĐ (Ba trăm mười ba tỷ, chín trăm sáu mươi một triệu, tám trăm nghìn đồng).
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 313.961.800.000VNĐ (Ba trăm mười ba tỷ, chín trăm sáu mươi một triệu, tám trăm nghìn đồng).
- Địa chỉ: số 65, đ. Hoàng Văn Thụ, tổ 02, P. Phan Đình Phùng, Tp. Thái Nguyên, t. Thái Nguyên.
- Số điện thoại: 02083-832410.
- Số fax: 02083-835942.
- Website: [www.duonghieuv.com.vn](http://www.duonghieuv.com.vn).
- Mã cổ phiếu: DHM
- Quá trình hình thành và phát triển:
  - ✓ Công ty cổ phần thương mại & khai thác khoáng sản Dương Hiếu tiền thân là Công ty TNHH thương mại Dương Hiếu được thành lập ngày 30/6/2003, thay đổi lần thứ 32 ngày 24 tháng 03 năm 2022.
  - ✓ Công ty có 04 chi nhánh tại: Hà Nội, Hồ Chí Minh, Đà Nẵng, Quảng Nam.
  - ✓ Ngày 24/07/2012 Công ty niêm yết cổ phiếu tại Sàn giao dịch chứng khoán Hồ Chí Minh.

#### 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

- Ngành nghề kinh doanh: (Nêu các ngành nghề kinh doanh hoặc sản phẩm, dịch vụ chính chiếm trên 10% tổng doanh thu trong 02 năm gần nhất)
  - + Kinh doanh vật liệu chịu lửa.
  - + Mua bán sắt thép.

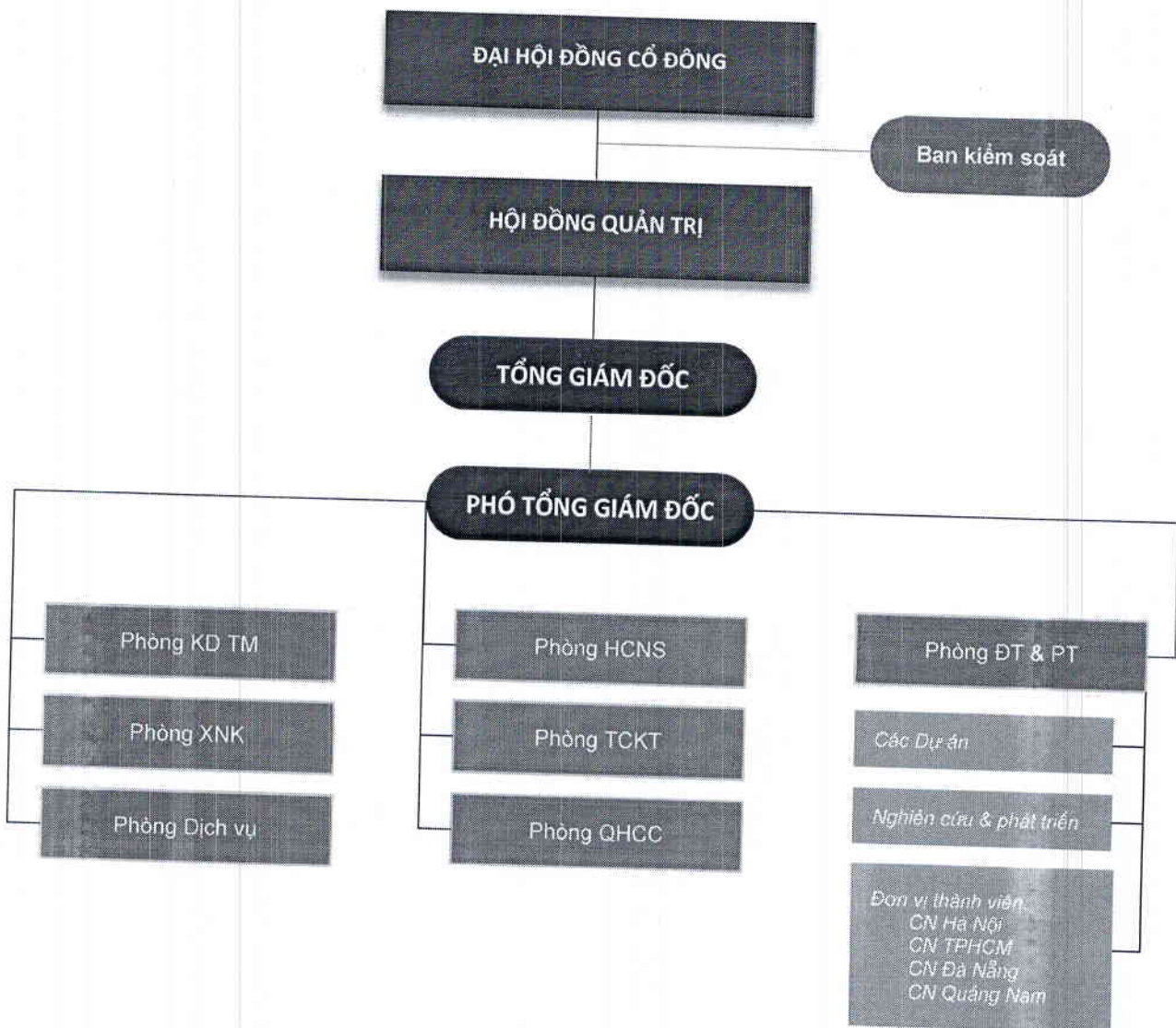
- + Mua bán thiết bị điện.
- + Mua bán quặng sắt.
- + Mua bán đá ốp lát, thiết bị vệ sinh cao cấp.

- Địa bàn kinh doanh (Nêu các địa bàn hoạt động kinh doanh chính, chiếm trên 10% tổng doanh thu trong 02 năm gần nhất): Thị trường kinh doanh chính của công ty tại Thái Nguyên, Hà Nội, TP Hồ Chí Minh, Đà Nẵng, Hải Phòng và các thành phố lớn trên toàn quốc.

### 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

3.1 Mô hình quản trị: Đại hội đồng cổ đông; Hội đồng quản trị; Ban kiểm soát và Tổng giám đốc.

Sơ đồ tổ chức Công ty:



### 3.2 Cơ cấu bộ máy quản lý:

**3.2.1 Đại hội đồng cổ đông:** Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) là cơ quan có quyền quyết định cao nhất, gồm tất cả cổ đông có quyền biểu quyết, họp mỗi năm ít nhất một lần. ĐHCĐ quyết định những vấn đề được Luật pháp và Điều lệ Công ty quy định. ĐHCĐ thông qua các báo cáo tài chính hàng năm của Công ty và ngân sách tài chính cho năm tiếp theo, bầu, miễn nhiệm, bãi nhiệm thành viên Hội đồng Quản trị, thành viên Ban Kiểm soát của Công ty.

**3.2.2 Hội đồng quản trị:** Hội đồng Quản trị (“HĐQT”) do ĐHCĐ bầu ra, là cơ quan quản lý cao nhất của Công ty, có nghĩa vụ quản trị Công ty giữa hai kỳ đại hội. HĐQT có 05 thành viên. Số lượng thành viên HĐQT mỗi nhiệm kỳ do ĐHCĐ quyết định. Nhiệm kỳ hoạt động của HĐQT là 05 năm. Thành viên HĐQT của Công ty trong năm 2021 như sau:

❖ *Tại ĐHCĐ thường niên ngày 18/06/2021:*

- Miễn nhiệm chức vụ thành viên HĐQT - Chủ tịch HĐQT đối với ông Văn Tiến Đức.
- Bầu ông Lê Thanh Tuấn là thành viên HĐQT.
- HĐQT bầu ông Lê Thanh Tuấn giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT ngày 19/06/2021.

❖ *Tại ĐHCĐ bất thường ngày 28/12/2021:*

- Miễn nhiệm chức vụ thành viên HĐQT - Chủ tịch HĐQT đối với ông Lê Thanh Tuấn.
- Miễn nhiệm chức vụ thành viên HĐQT đối với ông Nguyễn Mạnh Hùng.
- Bầu bà Nguyễn Thị Dung và bà Lê Thị Hồng Loan là thành viên HĐQT.
- HĐQT bầu ông Dương Hữu Hiếu giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT ngày 30/12/2021.

*Đến Thời điểm hiện tại, thành viên HĐQT gồm:*

- Ông Dương Hữu Hiếu: Chủ tịch HĐQT
- Bà Nguyễn Thị Dung: Thành viên HĐQT
- Bà Lê Thị Hồng Loan: Thành viên HĐQT

**3.2.3 Ban Tổng Giám đốc:** Ban Tổng Giám đốc do HĐQT bổ nhiệm, có nhiệm vụ tổ chức điều hành và quản lý mọi hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày của Công ty theo chiến lược, kế hoạch đã được HĐQT và ĐHCĐ thông qua. Tổng Giám đốc là người đại diện theo pháp luật của Công ty.

Thành viên Ban Tổng Giám đốc của Công ty trong năm 2021 như sau:

- HĐQT bổ nhiệm ông Lê Thanh Tuấn giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc phụ trách tài chính ngày 19/06/2021 và miễn nhiệm ngày 09/11/2021.

- HĐQT bổ nhiệm bà Đỗ Thị Hằng giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc ngày 09/11/2021.

- Ngày 30/12/2021, HĐQT miễn nhiệm chức vụ Tổng Giám Đốc đối với Ông Dương Hữu Hiếu và bổ nhiệm bà Nguyễn Thị Dung giữ chức vụ Tổng Giám đốc Công ty.

- Ông Trần Thanh Tùng: Phó Tổng Giám Đốc





- **Phòng ĐT&PT:** Có chức năng tham mưu công tác xây dựng chiến lược, kế hoạch trong lĩnh vực đầu tư, đảm bảo: bảo toàn, ổn định và phát triển vốn; tối ưu hiệu quả nguồn vốn và tài sản hiện có của Công ty và các đơn vị thành viên. Nghiên cứu và phát triển các dự án đầu tư động sản, bất động sản; dự án liên quan đến ngành thép: sản xuất, khai thác; các dự án khác theo đúng quy định pháp luật, đáp ứng yêu cầu của thị trường và mục tiêu chiến lược hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

#### **4. Định hướng phát triển:**

##### **4.1 Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:**

Mục tiêu chủ yếu của công ty Dương Hiếu là trở thành công ty thương mại và khai thác có quy mô hoạt động hiệu quả, cung cấp ra thị trường những mặt hàng có chất lượng tốt, đa dạng và đáp ứng thị hiếu, nhu cầu của khách hàng:

- Tập trung vào mục tiêu trọng tâm hoạt động của Công ty là kinh doanh và nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, giảm bớt hoặc bỏ các mảng kinh doanh khác hiệu quả thấp. Chuyên phân phối, cung cấp cho ngành luyện kim, xây dựng, trọng tâm là hoạt động thương mại kinh doanh và khai thác khoáng sản.

- Sắp xếp lại các phòng ban, bộ phận, định biên lại lao động, cơ cấu tổ chức, tăng năng suất lao động, duy trì sự ổn định, giảm chi phí, phấn đấu hoàn thành và vượt kế hoạch sản xuất kinh doanh.

- Tối đa hóa các lợi ích cho Công ty, các cổ đông cũng như quan tâm đến thu nhập, quyền lợi và điều kiện làm việc của người lao động trong Công ty.

- Thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với Nhà nước.

- Bảo toàn, phát triển vốn chủ sở hữu và ổn định, phát triển Công ty ngày càng lớn mạnh, bền vững.

##### **4.2 Chiến lược phát triển trung và dài hạn:**

- Lấy lại vị thế uy tín trên thị trường, đặc biệt ở ngành thép: Tiếp tục phát triển kinh doanh các mặt hàng truyền thống, có thế mạnh; Cơ cấu lại ngành hàng phù hợp với thị trường và nguồn vốn của Công ty.

- Mở rộng và duy trì tốt mối quan hệ với các đối tác công nghệ, với các tổ chức tín dụng. Tập trung nghiên cứu phương án tái khởi động lại hoạt động kinh doanh thương mại, đầu tư khai thác kinh doanh quặng sắt. Đa dạng hóa nguồn huy động vốn đáp ứng kịp thời vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Công ty; Luôn đảm bảo hài hòa lợi ích giữa cổ đông, công ty và người lao động.

- Tái cơ cấu tổ chức và phát triển nguồn nhân lực: Cơ cấu, tinh giảm nhân sự phù hợp; nâng cao trình độ nhân sự, tuyển dụng nhân sự cấp cao, chuyên sâu về chuyên môn, nghiệp vụ nhằm đáp ứng được yêu cầu công việc. Chú trọng công tác đào tạo, phát triển các nguồn lực cấp cao, tạo điều kiện để phát triển trình độ quản lý, tạo nguồn cho các nhân sự quản trị - quản lý kế thừa cho HĐQT và Ban điều hành.

- Tăng cường hơn nữa công tác giám sát của HĐQT, nhất là giám sát chiều sâu theo từng lĩnh vực, trên cơ sở tuân thủ chặt chẽ các quy định của pháp luật và Điều lệ



công ty. Tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động của BKS theo đúng quy định, trên nguyên tắc phòng ngừa là chủ đạo, tránh sai sót ngay từ khâu đầu tiên trong mọi hoạt động.

- Nghiên cứu hoàn thiện bộ máy tổ chức, nhân sự với giải pháp tăng cường năng lực quản trị, điều hành và năng lực kinh doanh. Có kế hoạch đào tạo, đào tạo lại số cán bộ hiện có kết hợp với thi tuyển để tạo nguồn cán bộ trẻ, khỏe, có năng lực đảm nhiệm các vị trí lãnh đạo trong công ty.

- Từng bước chuyển đổi số doanh nghiệp toàn diện, hướng tới doanh nghiệp chủ động (tự động) trong hoạt động sản xuất kinh doanh đầu tư, trong công tác quản trị, điều hành.

## 5. Các rủi ro và thách thức:

Năm 2021, đại dịch covid-19 vẫn diễn biến phức tạp, kéo dài trên phạm vi toàn cầu, việc này mang lại nhiều thách thức và rủi ro ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp nói chung và Công ty nói riêng. Đây là một giai đoạn khó khăn chưa từng có trong lịch sử của nền kinh tế, tất cả đều phải đối mặt chống chọi và khắc phục những hậu quả nặng nề do đại dịch gây ra.

Với Công ty, năm 2021 đã gặp nhiều khó khăn trong hoạt động kinh doanh thương mại, phát triển mở rộng thị trường; có những thời điểm chỉ hoạt động cầm chừng; cắt giảm rất nhiều chi phí để cố gắng duy trì hoạt động.

## II. Tình hình hoạt động trong năm 2021:

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021:

*Đvt: Triệu đồng*

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2020	Năm 2021		Tỷ lệ %	
			Kế hoạch	Thực hiện	KH 2021	TH 2020
1	Doanh thu thuần	908.187	1.146.400	1.396.000	121,8%	153,7%
2	Lợi nhuận trước thuế	-79.395	23.451	68.649	292,7%	-86,5%
3	Lợi nhuận sau thuế	-79.395	18.670	67.739	362,8%	186,5%
4	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	-2,535		2,153		185,3%

Năm 2021, khi toàn cầu đã thích ứng được với dịch bệnh, nhờ các chính sách hỗ trợ của Chính Phủ, Ban Tổng giám đốc nhận thấy giá vật liệu xây dựng tăng liên tục nên tập trung nguồn lực cho mặt hàng sắt thép xây dựng. Ngoài ra còn mở rộng kinh doanh đa dạng mặt hàng như than, quặng và gang xuất khẩu từ đó Công ty đã đạt được kết quả kinh doanh vượt kế hoạch đề ra.

### 2. Tổ chức và nhân Sự:

#### 2.1 Danh sách Ban Tổng giám đốc:

Stt	Danh sách ban điều hành	Chức vụ	CMTND ngày cấp, nơi cấp	Chỗ ở hiện tại	Số lượng cổ phiếu có quyền biểu quyết
1	Ông Dương Hữu Hiếu	Tổng giám đốc	013314148. Công an Hà Nội cấp ngày 14/6/2012	SN 7, tầng 3 G03, KĐT Nam Thăng Long, Xuân La, Tây Hồ, Hà Nội	3.284.393
2	Ông Trần Thanh Tùng	Phó Tổng giám đốc	090726505. Công an Thái Nguyên cấp ngày 06/5/2016	Ngõ 321 Đ. Dương Tự Minh, P. Tân Long, TP Thái Nguyên, tỉnh Thái Nguyên	60
3	Ông Lê Thanh Tuấn	Phó Tổng giám đốc Bổ nhiệm ngày 19/06/2021. Miễn nhiệm ngày 09/11/2021	042067000523 Cục CS cấp ngày 12/04/2021	Tổ 14, phường Hoàng Văn Thụ, TP Thái Nguyên	1.567.390
4	Bà Đỗ Thị Hằng	Phó Tổng giám đốc Bổ nhiệm ngày 09/11/2021	090784007 Công An Thái Nguyên cấp ngày 31/07/2018	Tổ 09, phường Gia Sàng, Tp Thái Nguyên	1.481.300
5	Ông Đàm Ngọc Tú	Kế toán trưởng Miễn nhiệm ngày 31/07/2021	090912735 CA Thái Nguyên cấp ngày 05/9/2012	Xóm Đông Sinh, xã Hồng Tiến, TX Phổ Yên, T. Thái Nguyên	0
6	Ông Hà Huy Thuyết	Kế toán trưởng Bổ nhiệm ngày 31/07/2021	019078000578 Cục CS cấp ngày 12/04/2021	Tổ 13, phường Gia Sàng, tp Thái Nguyên	0

## 2.2 Những thay đổi trong Tổng giám đốc:

- Ngày 19/06/2021, HĐQT đã bổ nhiệm ông Lê Thanh Tuấn giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc phụ trách tài chính và miễn nhiệm ngày 09/11/2021.

- Ngày 09/11/2021, HĐQT đã bổ nhiệm bà Đỗ Thị Hằng giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty.

## 2.3 Số lượng cán bộ, nhân viên:

Stt	Trình độ học vấn	Số lượng (người)	Tỷ lệ (%)	Ghi chú
1	Đại học	14	63,6%	
2	Cao đẳng	2	9,1%	
3	Trung cấp	2	9,1%	
4	Công nhân kỹ thuật	2	9,1%	
5	Khác	2	9,1%	
	<b>Tổng cộng:</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>	



## 2.4 Chính sách đối với người lao động:

- Công ty đã xây dựng, ban hành quy chế về lương thưởng và các chế độ đãi ngộ cho người lao động, tôn trọng quá trình trao đổi thương lượng thực hiện, quy chế dân chủ tại nơi làm việc. Người lao động luôn được hưởng mọi chính sách tốt nhất theo quy định của Pháp luật cũng như Công ty. Tạo môi trường làm việc năng động, công bằng, luôn xây dựng văn hóa doanh nghiệp hướng tới mục tiêu luôn hài hòa ba lợi ích: Nhà nước, doanh nghiệp và người lao động:

✓ Thực hiện đầy đủ, đảm bảo về phương tiện, công cụ lao động cho người lao động, thường xuyên kiểm tra nhắc nhở công tác an toàn vệ sinh lao động.

✓ Chú trọng công tác an toàn lao động và bảo vệ môi trường, phòng chống cháy nổ. Chăm lo cải thiện điều kiện làm việc và nâng cao đời sống cho người lao động.

✓ Công ty còn thường xuyên tổ chức khám sức khỏe, khám bệnh nghề nghiệp để bố trí người lao động làm việc hiệu quả nhất, các chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, tham quan, nghỉ dưỡng, ... nâng cao đời sống tinh thần cho người lao động.

- Thu nhập bình quân 11,7 triệu đồng/người/tháng.

## 3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:

### 3.1 Các khoản đầu tư lớn:

- Đầu tư tài chính ngắn hạn : 64.336 tỷ đồng đầu tư mua cổ phiếu Công ty cổ phần Thép Việt - Ý (HOSE: VIS) và Công ty cổ phần Gang thép Thái Nguyên (TIS).

- Như đã báo cáo, do dịch bệnh bùng phát ảnh hưởng nghiêm trọng đến ngành dịch vụ tại Đà Nẵng nói riêng và toàn quốc nói chung, đồng thời Công ty gặp khó khăn về nguồn vốn kinh doanh nên Công ty đã dừng thực hiện dự án. Vì vậy, tại ĐHCĐ thường niên năm 2020, HĐQT đã trình phương án chuyển nhượng toàn bộ, hoặc chuyển nhượng một phần, hoặc cho thuê. Tuy nhiên, tại Đà Nẵng năm 2020 vẫn chịu ảnh hưởng lớn của dịch Covid nên phương án nêu trên đều không thực hiện được. Do đó, trong năm 2021 HĐQT vẫn tiếp tục tìm đối tác để chuyển nhượng toàn bộ, hoặc chuyển nhượng một phần, hoặc cho thuê.

### 3.2 Các công ty con, công ty liên kết: Không có.

## 4. Tình hình tài chính:

### 4.1 Một số chỉ tiêu tài chính:

Đvt: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Tỷ lệ tăng/giảm (%)
1. Tổng giá trị tài sản	518.543	536.445	3,45%
2. Doanh thu thuần	908.187	1.396.170	53,7%
3. Lợi nhuận từ HĐKD	-62.336	70.528	-213,14%

4. Lợi nhuận khác	-17.059	-1.878	-89,0%
5. Lợi nhuận trước thuế	-79.395	68.649	186,5%
6. Lợi nhuận sau thuế	-79.395	67.739	185,3%
7. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	-2,535	2,158	185,12%

#### 4.2 Các chỉ số tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>		
Hệ số thanh toán ngắn hạn:	1,0	1,47
Hệ số thanh toán nhanh:	0,5	1,07
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>		
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	46,42%	35,61%
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	86,63%	55,31%
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>		
Vòng quay hàng tồn kho:	7,3	17,72
Vòng quay tổng tài sản:	1,75	2,6
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>		
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	-8,74%	4,85%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	-28,57%	19,61%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	-15,31%	12,63%
Hệ số Lợi nhuận từ HĐKD/Doanh thu thuần	-6,86%	5,05%

#### 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

##### 5.1 Cổ phần:

Tổng số cổ phần: 31.396.180 cổ phần, trong đó:

- Cổ phần phổ thông tự do chuyển nhượng: 31.396.180 cổ phần
- Cổ phần hạn chế chuyển nhượng : 0 cổ phần.

##### 5.2 Cơ cấu cổ đông, tỷ lệ cổ đông:

Loại cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ sở hữu	Ghi chú
Cổ đông lớn > 5%	4.994.393	15,9%	
Cổ đông lớn < 1%	26.401.787	84,1%	
Cổ đông nước ngoài	409.699	1,3%	
Cổ đông trong nước:			
Cổ đông nhà nước	0	0,0%	



Cổ đông khác	30.986.481	98,7%
Cổ đông tổ chức	4.443.696	14,2%
Cổ đông cá nhân	26.952.484	85,8%
<b>Tổng cộng:</b>	<b>31.396.180</b>	<b>100,0%</b>

5.3 Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không.

5.4 Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không.

5.5 Các chứng khoán khác: Không có.

### III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc:

#### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

Năm 2021, dưới sự điều hành của Ban Tổng Giám đốc, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty so với các năm trước tương đối tốt, cụ thể như sau:

*Đvt: triệu đồng*

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Tỷ lệ tăng/giảm (%)
<b>1. Doanh thu</b>	<b>908.187</b>	<b>1.396.170</b>	<b>53,7%</b>
2. Giá vốn hàng bán	877.411	1.354.053	54,3%
<b>3. Doanh thu tài chính</b>	<b>20</b>	<b>19.862</b>	<b>99210,0%</b>
4. Chi phí tài chính	78.185	-19.536	-125,0%
5. Chi phí bán hàng	5.375	4.997	-7,0%
6. Chi phí quản lý	9.572	5.987	-37,5%
7. Thu nhập khác	780	2.479	217,8%
8. Chi phí khác	17.839	4.859	-72,8%
<b>9. Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>-79.395</b>	<b>68.153</b>	<b>185,8%</b>
10. Thuế TNDN	0	409	
<b>11. Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>-79.395</b>	<b>67.744</b>	<b>185,3%</b>
<b>12. Lãi cơ bản trên cổ phiếu</b>	<b>-2,535</b>	<b>2,163</b>	<b>185,3%</b>

Năm 2021 là một năm rất nhiều khó khăn do ảnh hưởng dịch bệnh Covid-19, tuy nhiên nhờ việc Công ty đã mạnh mẽ tái cơ cấu lại các danh mục đầu tư, kinh doanh nên bước đầu Công ty đã có kết quả hoạt động kinh doanh khởi sắc.

- Về doanh thu: Năm 2021, thực hiện đạt 122% so kế hoạch và tăng 54% so với thực hiện năm 2020.

- Về lợi nhuận trước thuế: Năm 2021, thực hiện đạt 293% so kế hoạch, và tăng 185,8% so năm 2020.

## 2. Tình hình tài chính:

### 2.1 Tình hình tài sản:

*Đvt: triệu đồng*

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2020	Tỷ lệ (%)
<b>I</b>	<b>Tổng tài sản</b>	<b>536.445</b>	<b>518.543</b>	<b>3,5%</b>
1	Tài sản ngắn hạn	280.595	237.465	18,2%
2	Tài sản dài hạn	255.850	281.078	-9,0%
<b>II</b>	<b>Nợ phải trả</b>	<b>191.053</b>	<b>240.690</b>	<b>-20,6%</b>
1	Nợ ngắn hạn	191.053	236.679	-19,3%
2	Nợ dài hạn		4.011	

Tổng tài sản năm 2021 tăng 17.902 triệu đồng, tương ứng tăng 3,5%, trong năm với mục tiêu tái cơ cấu danh mục đầu tư, kinh doanh, trọng tâm là chiều sâu và đẩy nhanh vòng quay vốn lưu động, nên cơ cấu tài sản có sự chuyển dịch từ tài sản dài hạn sang tài sản ngắn hạn với mức thay đổi 1,09%.

### 2.2 Tình hình nợ hiện tại, biến động lớn về các khoản nợ khác:

- Về tình hình quản lý công nợ phải trả: Giảm 20.6% so với năm 2020, thể hiện việc công ty đã đủ nguồn lực để thanh toán với các nhà cung cấp, duy trì ổn định quan hệ đối tác, có uy tín cao để có được chính sách tốt hơn về giá và sản phẩm.

- Về tình hình quản lý công nợ phải thu: Các khoản phải thu tại thời điểm 31/12/2021 tăng 20.2% so với cùng thời điểm năm 2020, do Công ty đã có các chính sách bán hàng tốt, đẩy mạnh doanh thu và có những bạn hàng truyền thống, uy tín.

- Về tình hình quản lý hàng tồn kho: Hàng tồn kho giảm 35.8% so với năm 2020, chỉ tiêu này chứng tỏ Công ty đã thực hiện quản lý vòng quay hàng tồn kho tốt, thu hồi vốn nhanh và an toàn khi giá cả thị trường không ổn định.

## 3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:

Duy trì và cải tiến hệ thống quản trị, điều hành theo hướng hiện đại để đáp ứng đủ lực cho việc quản trị hệ thống với quy mô phát triển ngày một lớn mạnh.

Rà soát, đánh giá và khắc phục kịp thời tồn tại trong công tác quản lý, đảm bảo sự thấu hiểu về quy trình công việc từ lãnh đạo đến các nhân viên.

Tăng cường phân quyền cho các Giám đốc bộ phận, trưởng các phòng ban để đảm bảo tính hiệu quả, sâu sát và nhanh chóng trong việc triển khai các công việc theo kế hoạch chung.

## 4. Kế hoạch phát triển trong tương lai:

Năm 2021, kinh tế thế giới chịu ảnh hưởng sâu bởi đại dịch Covid-19. Dòng chảy thương mại thế giới vẫn bị gián đoạn bởi tất cả các lĩnh vực đều phải tập trung khắc phục hậu quả của đại dịch. Kinh tế Việt nam, dưới sự điều hành linh hoạt của Chính phủ



đã vượt qua khó khăn và đạt nhiều thành tựu, kỳ vọng sự phát triển mạnh mẽ trong năm 2022. Với những nhận định trên, Ban Tổng giám đốc dự kiến kế hoạch trong năm 2022 như sau:

#### 4.1 Một số chỉ tiêu chính:

sChỉ tiêu	Đvt	Thực hiện 2021	Kế hoạch 2022	Tỷ lệ (+/-)
- Doanh thu thuần	Tỷ đồng	1.396	2.505	79%
- Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	69	88	28%
- Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	68	70	3%
- Lãi cơ bản trên Cp	%	2,163	2,230	3%

#### 4.2 Kế hoạch thực hiện:

- Thực hiện đầy đủ các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Hội đồng quản trị, phấn đấu hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh 2022;
- Sử dụng hiệu quả nguồn vốn phục vụ đầu tư, sản xuất kinh doanh. Đánh giá thường xuyên các khoản nợ và đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ;
- Khai thác sử dụng tài sản hiệu quả, kiểm soát chặt chẽ các khoản đầu tư của Công ty để luôn chủ động trong các phương án khi có cơ hội hợp tác, liên kết, đầu tư;
- Đẩy mạnh công tác phát triển thị trường, nâng cao chất lượng dịch vụ, đa dạng hóa các sản phẩm. Đặc biệt nghiên cứu mở rộng thị trường, phương án tái khởi động lại hoạt động kinh doanh thương mại, đầu tư khoáng sản. Chú trọng đến các đối tượng khách hàng truyền thống, tiềm năng, khách hàng mới, mà mục tiêu trước tiên lấy lại thị trường khoáng sản vốn có của Công ty trước đây.
- Đánh giá hiệu quả sản xuất kinh doanh các Chi nhánh để xin ý kiến Hội đồng quản trị xem xét tiếp tục tạm dừng hoạt động, chấm dứt hoạt động đối với Chi nhánh có hiệu quả kinh doanh thấp;

### IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty:

#### 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:

Năm 2021, đợt bùng phát thứ tư của đại dịch Covid-19 đã ảnh hưởng rất lớn đến tình hình kinh tế của thế giới và khu vực cũng như tình hình kinh tế - xã hội của nước ta. Hoạt động sản xuất của các doanh nghiệp nói chung gặp rất nhiều khó khăn, thách thức, đời sống của người dân, công nhân lao động, người có thu nhập thấp lại càng khó khăn khi rất nhiều doanh nghiệp phải đóng cửa.

Công ty cũng không ngoại lệ, đứng trước những khó khăn, Hội đồng Quản trị buộc phải thích ứng và linh hoạt trong công tác quản trị, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh. Thường xuyên giám sát, chỉ đạo Ban Tổng giám đốc quyết định các phương án hoạt động kinh doanh phù hợp với thực tiễn tình hình dịch bệnh Covid và các chính sách phòng chống dịch của chính quyền địa phương, đảm bảo vừa phòng chống dịch vừa hoạt động kinh doanh trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành, điều lệ và

các quy chế của Công ty, đồng thời chấp hành các Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông, các Nghị quyết/ Quyết định của Hội đồng Quản trị Công ty.

Năm 2021, các mặt hoạt động của Công ty từ kinh doanh thương mại, tài chính kế toán, nhân sự, công tác quản trị, điều hành, ...: kết quả hoạt động kinh doanh tốt hơn năm trước; cơ cấu tài sản, nguồn vốn của công ty đảm bảo an toàn; Tình hình tài chính, việc sử dụng các nguồn vốn của công ty phù hợp với kế hoạch đã đề ra.

Các hoạt động khác của Công ty đều đảm bảo hoàn thành trách nhiệm với môi trường và xã hội.

## **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc công ty:**

- Trong năm 2021, HĐQT đã thường xuyên tổ chức các cuộc họp để triển khai thực hiện các vấn đề đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, cũng như các vấn đề cấp thiết của Công ty. Chỉ đạo Ban điều hành triển khai thực hiện, đồng thời giám sát, xét duyệt việc thực hiện.

- Ban Tổng Giám đốc luôn bám sát mục tiêu, phương hướng nhiệm vụ của năm đã được ĐHĐCĐ thông qua; nỗ lực, quyết tâm, linh hoạt trong công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư.

- Ban Tổng Giám đốc lập báo cáo kết quả kinh doanh hàng tháng, quý và phương hướng nhiệm vụ tháng, quý tiếp theo; báo cáo một số các chỉ tiêu tài chính hàng quý gửi HĐQT để có ý kiến chỉ đạo.

- Các thành viên Ban Tổng giám đốc thường xuyên trao đổi, cập nhật thông tin và báo cáo kết quả thực hiện các nhiệm vụ được giao trình HĐQT.

- Tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật, Điều lệ và các quy chế nội bộ của Công ty.

- Thực hiện tốt việc phối hợp với HĐQT, Ban kiểm soát.

## **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị:**

### **3.1 Một số chỉ tiêu chính:**

- Doanh thu năm 2022 đạt 2.500 tỷ đồng;

- Lợi nhuận trước thuế năm 2022 đạt 88 tỷ đồng;

- Chia cổ tức năm 2022 dự kiến 10%, các năm tiếp theo dự kiến từ 10% - 15%/năm.

### **3.2 Một số hoạt động khác:**

- Tiếp tục tăng cường giám sát, song hành cùng Ban tổng giám đốc để thực hiện thành công các Nghị quyết được ĐHĐCĐ;

- Chỉ đạo điều hành thực hiện các kế hoạch, đa dạng các giải pháp huy động vốn đầu tư đáp ứng nhu cầu vốn triển khai các dự án và hoạt động sản xuất kinh doanh,

- Tiếp tục cùng Ban điều hành tích cực tìm kiếm, phát triển thêm các dự án, đối tác, khách hàng, hợp đồng thương mại. Xúc tiến tìm kiếm đối tác, khách hàng tiềm năng để tạo tiền đề cho hoạt động của Công ty trong năm 2022 và các năm tới.



- Tăng cường công tác quản trị: rà soát, sửa đổi, bổ sung các Quy chế, nâng cao vai trò của các thành viên HĐQT để xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh, nắm bắt được các cơ hội,.. qua đó từng bước nâng cao hơn nữa lợi ích của các cổ đông.

- Tiếp tục tái cơ cấu các khoản đầu tư theo hướng hiệu quả hơn, đúng với chủ trương định hướng vào các lĩnh vực đã được xác định ưu tiên trọng điểm.

## V. Quản trị Công ty:

Theo báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2021 đã được công bố trên website của Công ty ngày 28/01/2022.

## VI. Báo cáo tài chính:

### 1. Ý kiến kiểm toán:

Công ty TNHH kiểm toán Kiểm toán DFK Việt Nam tiến hành kiểm toán theo đúng chuẩn mực quy định và có ý kiến như sau:

“Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2021 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính”.

### 2. Báo cáo tài chính được kiểm toán: *BCTC Đính kèm.*

#### Nơi nhận:

- Sở Giao dịch chứng khoán HCM;
- Ủy ban chứng khoán nhà nước;
- Lưu: VT.

## ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY



**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
*Nguyễn Thị Dung*