

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG SÀI GÒN  
TẠI KỲ HỌP THƯỜNG NIÊN NĂM 2022  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

Kính gửi: **Đại hội đồng cổ đông  
Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn**

Thực hiện kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 của Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn và nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ Công ty, trong năm 2021 vừa qua, Hội đồng quản trị đã theo sát hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và đã có những chủ trương, quyết định quan trọng giúp Công ty nâng cao hiệu quả hoạt động.

**1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021:**

- Sản lượng năm 2021 là 10.177.320 tấn, đạt 115% so cùng kỳ và đạt 101% so kế hoạch.
- Doanh thu năm 2021 là 1.234,88 tỷ đồng, đạt 132,71% so cùng kỳ và đạt 112,26% so kế hoạch.
- Lợi nhuận trước thuế năm 2021 là 419 tỷ đồng, đạt 3.673% so với cùng kỳ và đạt 199% so với kế hoạch.
- Nộp ngân sách năm 2021, Cảng Sài Gòn thực hiện đúng nghĩa vụ theo quy định của nhà nước, đã nộp số tiền là 124,037 tỷ đồng.

**\* Thuận lợi:**

- Cảng Sài Gòn luôn được sự quan tâm, đồng hành, hỗ trợ từ các cơ quan quản lý Nhà nước chuyên ngành và từ Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.
- Thực hiện tốt công tác phòng chống dịch, đảm bảo công tác 3 tại chỗ trong thời gian giãn cách xã hội toàn thành phố. Cán bộ công nhân viên đồng thuận, đồng tâm thực hiện công tác sản xuất trong điều kiện dịch bùng phát.
- Cảng Sài Gòn được sự tin tưởng của khách hàng vẫn đưa tàu về cảng trong giai đoạn dịch bùng phát và cảng vẫn đảm bảo tiếp nhận các tàu đến cảng, khai thác đúng tiến độ.
- Nhận được sự giúp đỡ của các cảng bạn như Hải Phòng, Đà Nẵng, Qui Nhơn ... hỗ trợ về thực phẩm, thuốc men trong giai đoạn khó khăn của dịch bệnh.
- Cảng Tân Thuận là một trong những đơn vị chủ lực của Cảng Sài Gòn có mối quan hệ tốt với các đại lý và khách hàng lớn nên tiếp nhận được lượng hàng sắt thép nhiều hơn các cảng trong khu vực; Cảng Hiệp Phước khai thác tốt mặt hàng điện gió; Chi nhánh tại BR-VT gia hạn được hợp đồng thuê Cảng của Nhà máy thép Miền Nam đến hết năm 2023; tiếp tục ký được hợp đồng thuê cầu bến khai thác tại cảng SP-PSA, sản lượng thực hiện trong năm 2021 tại cảng SP-PSA đạt trên 650.000 tấn vượt xa mức cam kết 100.000 tấn/năm. Các đơn vị khác cũng nỗ lực rất cao trong công tác sản xuất kinh doanh. Tất cả các đơn vị trực thuộc Cảng Sài Gòn đã có các đóng góp to lớn trong việc hoàn thành vượt mức kế hoạch Đại hội đồng cổ đông giao năm 2021.

**\* Khó khăn:**

Trong năm 2021, tình hình dịch Covid 19 diễn biến phức tạp ảnh hưởng đến nền kinh tế toàn cầu. Từ giữa tháng 7 do ảnh hưởng nặng nề của dịch bệnh, thực hiện Chỉ thị 16 của Chính phủ và dụng áp dụng các biện pháp quyết liệt hơn thực hiện giãn cách xã hội trên phạm vi toàn TP. HCM. Các doanh nghiệp được hoạt động đều phải áp dụng 3 tại chỗ, giảm quy mô để phòng dịch dẫn đến nhu cầu sử dụng nguyên liệu sản xuất đối với tất cả các mặt hàng đều giảm mạnh so với các tháng trước.

Mặc dù dịch Covid 19 cơ bản đã được khống chế từ đầu tháng 10 nhưng hậu quả để lại rất lớn, thị trường vẫn chưa có dấu hiệu hồi phục ảnh hưởng đến công tác kinh doanh khai thác Cảng.

- Trong năm 2021, Cảng Sài Gòn luôn thực hiện nghiêm túc chỉ đạo của Chính phủ, UBND TP. HCM và Tổng công ty trong việc vừa khai thác, vừa triển khai công tác Phòng chống dịch. Công tác 3 tại chỗ được triển khai; các hoạt động bốc xếp gặp nhiều khó khăn vì lực lượng công nhân bốc xếp mỏng dần do ảnh hưởng của dịch Covid 19. Tuy nhiên, Cảng vẫn cố gắng tiếp nhận tàu trong mọi hoàn cảnh và khai thác đúng tiến độ; tiếp nhận tất cả các tàu trong suốt thời gian dịch bùng phát phù hợp năng lực khai thác từng thời điểm.

- Các dịch vụ khác ngoài hàng hóa đến cảng như du lịch, kinh doanh bất động sản bị tác động mạnh do dịch bệnh. Các dịch vụ tàu sông, tàu khách dừng hoạt động trong năm 2021. Để hỗ trợ khách hàng; cảng phải liên tục hỗ trợ giá để các khách hàng có thể cân bằng chi phí đồng thời vẫn tiếp tục thuê các dịch vụ tại cảng.

- Cảng Hiệp Phước tiếp tục sản xuất ở 2 khu vực: Nhà Rông Khánh Hội và Hiệp Phước. Khu Nhà Rông Khánh Hội cơ sở hạ tầng xuống cấp, thiếu phương tiện xếp dỡ; tại Cảng Hiệp Phước cầu cảng bị bồi lắng nhưng chưa nạo vét được do dịch bệnh và các thủ tục về đồ thải làm ảnh hưởng đến việc tiếp nhận tàu ở khu vực này.

- Sự cạnh tranh của các cảng trong khu vực đặc biệt là khu vực Quận 7, khu vực Hiệp Phước. Các chính sách giá linh hoạt được các đơn vị này áp dụng nhằm thu hút khách hàng. Mặt hàng sắt thép, thiết bị cạnh tranh ngày càng gay gắt không chỉ các cảng ở khu vực Quận 7 như trước đây mà còn chịu sự cạnh tranh gay gắt của các cảng ở các tỉnh lân cận như Long An, Bình Dương, Đồng Nai.

- Tại khu vực BR-VT; cảng tổng hợp ODA Thị Vải, cảng PTSC, cảng Quốc tế Thị Vải, cảng SITV, cảng Ba Son và các cảng tại khu vực Cái Mép với chiều dài cầu cảng từ 600m có khả năng tiếp nhận tàu lớn (lên đến >100.000 DWT), kho bãi rộng rãi, giá cả linh hoạt đã tạo ra môi trường cạnh tranh gay gắt trong khu vực Cái Mép – Thị Vải.

- Chi phí đầu vào biến động tăng, đặc biệt là chi phí phòng chống dịch; chi phí cho công tác 3 tại chỗ; hỗ trợ người lao động trong giai đoạn dịch kéo dài hơn 3 tháng.

## **2. Một số nội dung hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2021 như sau:**

### **2.1 Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng Thành viên Hội đồng quản trị:**

Luong, thù lao và thưởng trong năm 2021 của các thành viên Hội đồng quản trị là 3.481.978.337 đồng.

Chi phí khác trong năm 2021 của các thành viên Hội đồng quản trị là 170.374.000 đồng.

### **2.2 Tổng kết các cuộc họp và các quyết định của HĐQT:**

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã tổ chức thành công 02 kỳ họp Đại hội đồng cổ đông (kỳ họp thường niên ngày 26/4/2021 – hình thức trực tiếp và kỳ họp bất thường ngày 18/9/2021 – hình thức trực tuyến).

Hội đồng quản trị đã tổ chức 09 cuộc họp trực tiếp, trực tuyến, và 117 lần tổ chức lấy phiếu ý kiến để chỉ đạo, định hướng các chiến lược, hoạt động đầu tư, sản xuất kinh doanh của Công ty.

Các cuộc họp Hội đồng quản trị diễn ra khi có từ  $\frac{3}{4}$  tổng số thành viên trở lên tham dự. Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị được thông qua tại cuộc họp khi được đa số thành viên Hội đồng quản trị dự họp tán thành.

Việc lấy ý kiến của Hội đồng quản trị đều thực hiện bằng văn bản. Căn cứ kết quả kiểm phiếu, Chủ tịch Hội đồng quản trị thay mặt Hội đồng quản trị ký nghị quyết, quyết định, văn bản chỉ đạo của Hội đồng quản trị về vấn đề xin ý kiến. Trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã ban hành 67 Nghị quyết và 48 Quyết định. Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị được ban hành đúng thẩm quyền, phù hợp với Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật.

**2.3 Các giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty do Công ty nắm giữ quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với Thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 3 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:** Cảng Sài Gòn không có giao dịch thuộc trường hợp này trong năm 2021.

**2.4 Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT:** Cảng Sài Gòn không có thành viên HĐQT độc lập trong năm 2021.

#### **2.5 Hoạt động của các tiểu ban thuộc HĐQT:**

Trong năm 2021, HĐQT thành lập 02 tiểu ban, gồm: Tiểu ban Xây dựng Điều lệ và các quy chế nội bộ của CSG; Tiểu ban chỉ đạo xây dựng chiến lược phát triển giai đoạn 2022-2025, tầm nhìn đến năm 2030 của các CTCP của Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn.

Tiểu ban Xây dựng Điều lệ và các quy chế nội bộ của CSG đã hoàn thành việc soạn thảo, xây dựng lại Điều lệ và các quy chế nội bộ có liên quan, đã trình ĐHĐCĐ phê duyệt tại kỳ họp thường niên năm 2021. Sau khi hoàn thành nhiệm vụ, Tiểu ban đã tự giải tán theo quy định.

Tiểu ban chỉ đạo xây dựng chiến lược phát triển giai đoạn 2022-2025, tầm nhìn đến năm 2030 của các CTCP của Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn đã triển khai công việc theo chỉ đạo. Hiện Tiểu ban đã hoàn thành dự thảo Chiến lược, đang trình cấp có thẩm quyền xem xét. Tiểu ban vẫn đang hoạt động trong năm 2022 cho đến khi Chiến lược được cấp có thẩm quyền thông qua.

#### **2.6 Kết quả giám sát đối với hoạt động của Tổng giám đốc và Ban điều hành:**

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã tiến hành các hoạt động giám sát đối với Tổng giám đốc như sau:

- Giám sát công tác chỉ đạo và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Ban Tổng giám đốc. Hội đồng quản trị có ý kiến chỉ đạo trực tiếp Tổng giám đốc nhằm đảm bảo việc thực thi đúng và đầy đủ các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông; Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị. Xây dựng và triển khai thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và đầu tư trong năm 2021;

- Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc triển khai và hoàn tất công tác kiểm toán cho năm tài chính 2021 và công bố các thông tin theo quy định của pháp luật.

- Hội đồng quản trị kịp thời xử lý, giải quyết các khó khăn, vướng mắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh và các công tác khác thuộc thẩm quyền.

- Phối hợp chặt chẽ với Ban Kiểm soát, Ban Tổng giám đốc Công ty, kịp thời giải quyết những vướng mắc, khó khăn nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

**Đánh giá chung:** Ban Tổng giám đốc và đội ngũ quản lý là những người có năng lực, đoàn kết, với tinh thần trách nhiệm cao, luôn tuân thủ, thực hiện nghiêm túc Nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị, đã tổ chức chỉ đạo, điều hành mọi hoạt động của Công ty theo đúng kế hoạch sản xuất kinh doanh và định hướng đầu tư phát triển được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

## 2.7 Các kế hoạch trong tương lai của HĐQT:

- Trong năm 2022, HĐQT Cảng Sài Gòn đặt kế hoạch như sau: sản lượng là 10.800.000 tấn, doanh thu hợp nhất là 1.290,357 tỷ đồng, lợi nhuận hợp nhất trước thuế 382,046 tỷ đồng. Triển khai Dự án đầu tư cảng trung chuyển tại Huyện Cần Giờ TP.HCM.

- Chiến lược phát triển trung và dài hạn: Đạt sản lượng 15,196 triệu tấn vào năm 2025, đứng đầu về cảng tổng hợp và chiếm 50% thị phần tại TP. HCM, tập trung phát triển dịch vụ Logistics theo hướng chuyên sâu 3PL.

- Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty): gìn giữ và xây dựng thương hiệu Cảng Sài Gòn sau khi di dời văn phòng chính và bàn giao mặt bằng Khu cảng Nhà Rông - Khánh Hội cho Chủ đầu tư thực hiện Dự án chuyển đổi công năng là Công ty TNHH Đầu tư Phát triển Đô thị Ngọc Viễn Đông; Triển khai quá trình chuyển đổi số và ứng dụng CNTT vào hoạt động quản trị và khai thác Cảng với mục tiêu xây dựng tổ chức lấy khách hàng làm trung tâm.

## 3. Tình hình quản lý sử dụng và bảo toàn vốn góp của nhà nước:

### 3.1 Tình hình đầu tư và huy động vốn để đầu tư vào các dự án đầu tư hình thành tài sản cố định và xây dựng cơ bản:

\* Về tình hình thực hiện các dự án đầu tư mua sắm và xây dựng cơ bản trong năm 2021:

*DVT: triệu đồng*

Danh mục dự án đầu tư	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ thực hiện
Dự án đầu tư xây dựng cơ bản	30,271	24,889	82%
Dự án trang thiết bị	22,433	17,005	76%
Tổng cộng	52,704	41,894	79%

- Về xây dựng cơ bản:

a. Các công trình duy tu sửa chữa

i) Cầu tàu số 2 và 3 Cảng Hiệp Phước:

Tháng 08/2021 đã ký hợp đồng thi công với giá trị 21,468 tỷ đồng; tiết kiệm 3,058 tỷ đồng so với giá gói thầu. Đến cuối năm, đã hoàn tất các thủ tục của chủ đầu tư để chuẩn bị khởi công, ngày 23/12 đã bàn giao tim mốc cho nhà thầu. Do thành phố thực hiện giãn cách xã hội nên các thủ tục bị kéo dài thời gian, nhất là thủ tục kiểm tra thỏa thuận bãi đổ bùn sau khi ĐTM đã được phê duyệt.

ii) Sửa chữa duy tu tại Cảng Tân Thuận: nâng nền bãi C3, bãi giữa cầu K12C và ô số 3, bãi giữa kho 1-2, bãi trước văn phòng bãi C1.

iii) Các nơi khác: sửa chữa cải tạo văn phòng cảng Nhà Rông Khánh Hội; và sửa chữa thay thế đệm tàu tại các cảng Nhà Rông Khánh Hội và Tân Thuận.

Tổng giá trị đầu tư xây dựng đã thực hiện đạt 55% kế hoạch năm là 37,557 tỷ đồng (không kể các hạng mục do các đơn vị tự thực hiện). Tỷ lệ đạt thấp chủ yếu do công trình nạo vét Cảng Hiệp Phước bị chậm tiến độ khởi công; giá trị đến 21,468 tỷ đồng (khởi công trong 2022).

b. Các dự án:

i) Dự án 02 bến phao TL2 – TL4: tháng 05/2021 đã hoàn tất dự án, công bố đưa và khai thác góp phần mang lại hiệu quả khai thác tốt cho công ty.

ii) Dự án Khách sạn Đà Lạt: Tháng 01/2021 đã được UBND tỉnh Lâm Đồng thống nhất chỉ tiêu mật độ xây dựng 50%, chiều cao 4 tầng. Trong năm thuê tư vấn lập báo cáo nghiên cứu tiền khả thi theo chỉ đạo của Hội đồng quản trị để có cơ sở trình chấp thuận chủ trương đầu tư. Hiện Cảng Sài Gòn đang báo cáo Tổng công ty Hàng hải Việt Nam về chủ trương đầu tư.

iii) Dự án Khu Dịch vụ hậu cần: Trong năm dự án vẫn tiếp tục dừng ở công tác chuẩn bị đầu tư chưa triển khai thêm được do phát sinh thêm các thủ tục ... Hiện nay Cảng Sài Gòn đang thực hiện công tác tái cơ cấu và đề xuất sáp nhập Công ty CP Cảng Sài Gòn Hiệp Phước về Cảng Sài Gòn.

iv) Các dự án chưa triển khai do chờ thủ tục sắp xếp đất đai theo Nghị định 167/NĐ-CP: Do thủ tục sắp xếp đất đai sau cổ phần hóa của công ty phải chờ ý kiến của UBND TP. Hồ Chí Minh, Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp trước khi Thủ tướng phê duyệt phương án nên một số dự án không triển khai tiếp được. Cụ thể gồm các dự án: Trung tâm phân phối và Văn phòng điều hành mới, Khu dịch vụ văn phòng 66-74 Nguyễn Tất Thành, U Stic.

- Về mua sắm, sửa chữa trang thiết bị:

i) Công tác mua sắm trang thiết bị, vật tư được thực hiện đúng qui định. Trong năm đã mua 3 xe nâng 32T cho Cảng Tân Thuận (21,588 tỷ đồng/3 xe) và một số vật tư phục vụ khai thác. Tuy nhiên, một số hạng mục chưa thực hiện được trong năm và tiếp tục chuyển sang 2022 như xe cuốc của Chi nhánh tại BR-VT do vướng thủ tục ký kết hợp đồng với Công ty Thép Miền Nam; đầu tư chương trình quản lý khai thác hàng rời (TOS) cho Cảng Hiệp Phước và chương trình Quản lý Khai thác container mới thay thế chương trình cũ cho Cảng Tân Thuận do dịch bùng phát chưa triển khai được.

ii) Trong năm 2021, Cảng Sài Gòn đã thực hiện các dự án IT đẩy mạnh số hóa trong hoạt động của cảng như sau:

+ Triển khai E-Port cho Cảng Tân Thuận, Hiệp Phước và Chi nhánh Cảng Sài Gòn tại BRVT.

+ Triển khai phần mềm kiểm soát 100% container tự động ra vào tại cổng Cảng Tân Thuận.

+ Tham gia dự án số hóa 3D thực tế ảo dữ liệu công trình mô hình BIM và thiết bị tại Cảng Hiệp Phước.

+ Triển khai phần mềm đối soát thu phí cơ sở hạ tầng cảng biển cho Cảng Tân Thuận, Hiệp Phước và Chi nhánh Cảng Sài Gòn.

+ Triển khai phần mềm Khai báo Hải quan cho Cảng Tân Thuận và Cảng Hiệp Phước.

+ Triển khai phần mềm Kho ngoại quan và CFS cho Cảng Tân Thuận.

+ Triển khai phần mềm Chương trình Quản lý phương tiện mới.

- Những tồn tại, vướng mắc và giải pháp đã thực hiện để xử lý:

Trong năm, một số dự án bị chậm tiến độ do dịch xảy ra trong 2 đợt tháng 2/2021 và bùng phát mạnh từ 30/4-1/5 đến hết tháng 9/2021. Từ 1/10/2021, TpHCM mới bắt đầu thực hiện bình thường mới, do vậy các hoạt động liên quan đến khảo sát, thương thảo bị gián đoạn do giãn cách xã hội suốt 3 tháng liên tục (7,8,9). Trong quý 4/2021, Cảng đã đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án; tuy nhiên một số dự án không thể hoàn thành và phải chuyển sang 2022.

### **3.2 Tình hình huy động vốn và sử dụng vốn huy động; phát hành trái phiếu:**

- Trong năm 2021, Cảng Sài Gòn không huy động vốn nhưng Cảng Sài Gòn đã cùng với Tổng công ty Hàng hải Việt Nam làm việc với các tổ chức tín dụng để tái cơ cấu tài chính đối với các khoản vay của các cảng liên doanh tại khu vực Cái Mép – Thị Vải.

- Cảng Sài Gòn không phát hành trái phiếu trong năm 2021.

### **3.3 Về tình hình bảo toàn và phát triển vốn:**

Vốn chủ sở hữu của Cảng Sài Gòn được bảo toàn và phát triển. Số cuối năm 2020 là 2.370 tỷ đồng, số cuối năm 2021 là 2.702 tỷ đồng.

### **3.4 Khả năng thanh toán nợ của doanh nghiệp, hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu, hệ số bảo toàn vốn năm 2020:**

- Khả năng thanh toán nợ đến hạn của doanh nghiệp: 2,71.

Cảng Sài Gòn tận dụng tối ưu nguồn vốn nhằm mang lại hiệu quả cho việc sản xuất kinh doanh, không để xảy ra tình trạng nợ phải trả quá hạn đối với ngân hàng (để không bị phạt trả nợ quá hạn) và nhà cung cấp;

- Hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu: 1,12.

- Hệ số bảo toàn vốn: 1,17 (vốn của Công ty được bảo toàn và phát triển).

#### **4. Tình hình thực hiện nghĩa vụ với Ngân sách nhà nước:**

Cảng Sài Gòn đảm bảo việc kê khai báo cáo thuế và các khoản nộp ngân sách đúng thời gian quy định và định kỳ kiểm tra việc cấp phát sử dụng hóa đơn của các đơn vị phụ thuộc, báo cáo sử dụng hóa đơn tự in ấn phát hành với Cơ quan Thuế theo luật định. Năm 2021, số tiền nộp ngân sách là 124,037 tỷ đồng.

#### **5. Về thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:**

##### **\* Hàng container:**

Từ cuối Quý 3 năm 2021, hai hãng tàu VIMC và VOSCO cho thuê tàu chạy tuyến ngoài, tần suất 05 tàu/tuần đến cảng bị giảm còn 02 tàu/tuần (01 VIMC, 01 VOSCO) nên sản lượng 2 quý cuối năm 2021 sụt giảm.

Do tình trạng thiếu tàu, thiếu vỏ container, giá cước tăng cao nên những khách hàng rút ruột mặt hàng phân bón, bột đá... chuyển qua những tàu trọng tải nhỏ từ 2.000 -3.000 tấn đi thẳng từ Bắc cập vào các cảng thủy nội địa. Đồng thời với việc lượng tàu giảm không đủ đáp ứng nên lượng hàng xuất cũng bị khách hàng dịch chuyển qua các cảng bên cạnh như VICT, Bến Nghé... Sản lượng container 2021 tại Cảng Tân Thuận có tăng 2,86% so với năm 2020 nhờ vào việc thu hút được tuyến tàu Hải An (Hải An năm 2021 có 5 tàu: 2.492 cont/3.988 teus).

##### **\* Hàng sắt thép:**

Tổng sản lượng 12 tháng thông qua cảng khu vực Quận 7 đạt hơn 6,1 triệu tấn tăng 18% so cùng kỳ. Trong đó sắt thép xuất nhập khẩu chiếm hơn 60%, nội địa gần 40%.

Tổng sản lượng của Cảng Sài Gòn đạt 6,2 triệu tấn bao gồm sắt thành phẩm và sắt vụn ở cả 2 khu vực Tp.HCM và Bà Rịa Vũng Tàu. Riêng Cảng Tân Thuận đạt 3,7 triệu tấn chiếm 61% thị phần khu vực và đạt 122% cùng kỳ. Cảng cạnh tranh trực tiếp như Bến Nghé, Lotus cũng có tăng trưởng theo thị trường khu vực trong đó cảng Bến Nghé tăng 18% so cùng kỳ, cảng Lotus sản lượng tương đương năm 2020. Tại chi nhánh BRVT; đơn vị đã khai thác tốt cơ sở hạ tầng và liên hệ khai thác, thuê cầu cảng các cảng xung quanh để tăng sản lượng. Lượng hàng làm tại cảng ngoài năm 2021 chiếm 34% sản lượng của chi nhánh; tăng gấp 2 lần so cùng kỳ.

##### **\* Hàng phân bón nhập khẩu:**

Sản lượng hàng phân bón 2021 của Cảng Sài Gòn đạt hơn 832.000 tấn chiếm 86% thị phần TPHCM (bao gồm Cảng Long An), sản lượng đạt 132% so với cùng kỳ 2020 lượng phân bón nhập khẩu tăng mạnh do thiếu hụt nguồn cung trong những tháng cuối 2020 và đầu 2021 cùng với giá cả trong nước đang tăng theo thị trường thế giới đã hấp dẫn các đại lý phân bón trong nước tăng cường nhập phân bón trong thời điểm khan hiếm hàng.

\* **Các mặt hàng khác:** như sản lát; thức ăn gia súc ... đều có tăng trưởng; hàng đường tăng hơn 70.000 tấn so cùng kỳ. Từ tháng 3/2021, Cảng Hiệp Phước đã bắt đầu có thêm lượng hàng than làm tại phao tương đương 177.000 tấn. Các mặt hàng khác có sản lượng tương đương năm 2020. Hàng xe du lịch nhập khẩu lưu bãi tại Cảng Hiệp Phước tăng trưởng tốt so với năm trước với khoảng 10 nghìn xe nhập bãi do cảng có hợp đồng nguyên tắc với đối tác là hãng tàu NYK (NALV). Hàng điện gió khai thác từ 6 tháng cuối năm với 59 bộ cánh quạt gió lưu bãi tại Cảng Hiệp Phước.

##### **\* Các dịch vụ khác:**

Mảng tàu khách quốc tế, tàu du lịch sông tiếp tục dừng khai thác do dịch bệnh. Đối với các tàu nhà hàng, trong năm 2021 vẫn hoạt động cầm chừng; 2/6 tàu nhà hàng đã dừng hoạt động vì không gánh được chi phí. Cảng đã có các phương án hỗ trợ cho các khách hàng để chia sẻ những

khó khăn do Covid 19 gây ra; bên cạnh đó; vẫn tạo mọi điều kiện để các tuyến tàu này có thể hoạt động trong thời gian giãn cách.

**- Về công tác tái cơ cấu các cảng liên doanh tại khu vực Cái Mép – Thị Vải trong năm 2021 - 2022:**

**\* Về Liên doanh SP-PSA: (Liên doanh giữa VIMC, CSG và PSA - Singapore)**

Hiện tại .Các cổ đông đã chủ động đàm phán với các nhà cho vay (Lenders và thành công hoàn tất đàm phán với ngân hàng cho vay, các ngân hàng cho vay đã giảm khoản vay gốc (40%). Những người đại diện phần vốn phía Việt Nam , các cổ đông cùng công ty SPPSA đã làm các thủ tục thanh toán cho ngân hàng và các thủ tục khác .SP-PSA đang tăng cường công tác sản xuất kinh doanh để tạo nguồn tiền đầu tư và hoàn trả cho các cổ đông trong tương lai.

**\* Về Liên doanh SSIT: (Liên doanh giữa VIMC, CSG, SSA - USA)**

Ngày 24/11/2020, Sau gần 2 năm kiên trì đàm phán với các nhà cho vay (Lenders) về Thỏa thuận hỗ trợ và giãn nợ lần thứ 4 (FASA 4), Cổ đông Việt Nam đã đạt được thoả thuận với Lenders về việc đi thẳng đến Tái cơ cấu tài chính toàn bộ SSIT mà không cần thông qua thoả thuận FASA 4. Lenders đã yêu cầu SSIT thực hiện báo cáo thị trường kinh doanh cảng biển tại Việt Nam và phác thảo dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh 10 năm. Cổ đông và công ty SSIT hiện đang tiến hành thực hiện các yêu cầu của Lenders để thúc đẩy các bước tiếp theo của tiến trình tái cơ cấu. Hiện đã gửi phương án đàm phán cho Lender và đề nghị lenders tiến hành tái cơ cấu trong năm 2022

**\* Về Liên doanh CMIT: (Liên doanh giữa VIMC, CSG, APMT – Đan Mạch)**

Công ty đã hoàn tất tái cơ cấu trong giai đoạn 2016-2019 và hoàn thành nghĩa vụ với cổ đông và Lenders. Việc tái cơ cấu đã giúp Cảng Sài Gòn thu về khoản tiền thuê đất hằng năm. Bên cạnh đó tái cơ cấu còn hỗ trợ CMIT rất nhiều trong sản xuất kinh doanh, năm 2020 công ty đạt mức lãi 6 triệu USD, năm 2021 có lợi nhuận 3 triệu USD do khó khăn dịch covid và dự kiến sẽ đạt 9 triệu USD năm 2022. Vào tháng 9/2021 công ty dự kiến nhận thêm 1 cầu bờ để tăng năng xuất khai thác, hiệu quả kinh doanh. Do sự dịch chuyển của các hãng tàu, CMIT đang nỗ lực chào hàng thêm cho các hãng tàu tại Cái Mép – Thị Vải đáp ứng sự kỳ vọng của Chủ sở hữu.

**- Về công tác di dời, chuyển đổi công năng khu Nhà Rông – Khánh Hội:**

Hiện Cảng Sài Gòn đang phối hợp với Tổ công tác của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam thực hiện định giá tài sản gắn liền với đất không di dời được để làm cơ sở cho Công ty Ngọc Viễn Đông chi trả bồi thường. Công tác này phải được trình cơ quan các cấp thẩm quyền quyết định số tiền bồi thường các tài sản gắn liền với đất tại Khu cảng Nhà Rông - Khánh Hội. Sau khi Công ty Ngọc Viễn Đông hoàn tất việc chi trả số tiền bồi thường các tài sản gắn liền với đất tại khu vực di dời, Cảng Sài Gòn sẽ thực hiện bàn giao mặt bằng Khu cảng Nhà Rông - Khánh Hội cho Công ty Ngọc Viễn Đông.

Mặt khác, Công ty Ngọc Viễn Đông đang thực hiện thủ tục trình Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh phê duyệt giá đất và nộp tiền chuyển mục đích sử dụng đất Khu cảng Nhà Rông - Khánh Hội.

**- Các tồn tại vướng mắc khi cổ phần hóa liên quan đến đất đai, thuế:**

Đối với các cơ sở nhà, đất của Cảng Sài Gòn tại Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu (04 cơ sở nhà, đất) và Tỉnh Lâm Đồng (01 cơ sở nhà, đất) đã được các địa phương cho phép Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn tiếp tục kế thừa sử dụng sau khi cổ phần hóa và đã hoàn thành thủ tục cập nhật, đăng ký thay đổi tên công ty cổ phần trong hợp đồng thuê đất, giấy chứng nhận quyền sử dụng đất.

Đối với các cơ sở nhà, đất của Cảng Sài Gòn tại Thành phố Hồ Chí Minh từ khi chuyển thành công ty cổ phần tháng 10/2015 cho đến nay vẫn chưa được cấp thẩm quyền phê duyệt chấp thuận cho Cảng Sài Gòn tiếp tục kế thừa sử dụng do Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh chưa có ý kiến chính thức về Phương án sắp xếp lại, xử lý nhà, đất theo Nghị định số 167/2017/QĐ-TTg.

Về các vướng mắc trên, Văn phòng Chính phủ đã có văn bản số 210/VPCP-NN ngày 05/01/2018 và văn bản số 103/VPCP-NN ngày 06/01/2020 truyền đạt ý kiến chỉ đạo của Phó Thủ tướng Trịnh Đình Dũng trên cơ sở đề nghị của Bộ Tài chính tại văn bản số 14939/BTC-QLCS ngày 03/11/2017 và văn bản số 14161/BTC-QLCS ngày 21/11/2019. Tuy nhiên, cho đến nay Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh vẫn chưa có ý kiến chính thức về Phương án sắp xếp lại, xử lý 13 cơ sở nhà, đất của Cảng Sài Gòn theo Nghị định số 167/2017/QĐ-TTg và chưa hoàn tất công việc theo văn bản số 210/VPCP-NN ngày 05/01/2018 của Văn phòng Chính phủ. Đồng thời, Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp có văn bản số 2256/UBQLV-CNHT ngày 18/12/2020 đề nghị Bộ Tài chính hướng dẫn về đối tượng và thẩm quyền sắp xếp lại, xử lý nhà, đất theo Nghị định số 167/2017/QĐ-TTg đối với các cơ sở nhà, đất của Cảng Sài Gòn (có vốn góp chi phối của VIMC) và thẩm quyền xử lý các tồn tại, vướng mắc đối với việc Cảng Sài Gòn đã chuyển thành công ty cổ phần khi phương án sử dụng đất chưa được phê duyệt.

#### **- Về tình hình của các Dự án phục vụ di dời khu cảng Nhà Rồng – Khánh Hội:**

Cảng Sài Gòn đang triển khai 04 dự án phục vụ di dời các đơn vị trực thuộc trên địa bàn khu cảng Nhà Rồng - Khánh Hội gồm: Dự án Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước giai đoạn 1 (đã được cấp thẩm quyền phê duyệt dự án đầu tư), Dự án Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước giai đoạn 2, Dự án Khu dịch vụ hậu cần Cảng Sài Gòn tại Hiệp Phước, Dự án Khu phức hợp Văn phòng điều hành - Thương mại dịch vụ Tân Thuận Tây Quận 7. Các dự án này của Cảng Sài Gòn hiện chưa được phê duyệt mức hỗ trợ di dời.

#### **\* Dự án Cảng Sài Gòn – Hiệp Phước:**

Dự án đã hoàn thành 800 mét cầu cảng vào cuối năm 2020. Đối với các hạng mục còn lại của Dự án (cầu dẫn số 4, kè bờ sau bến, 02 kho tổng hợp, hệ thống điện, đường bãi và hệ thống cấp thoát nước...) với giá trị 414,232 tỷ đồng hiện đang tạm ngưng triển khai vì thiếu vốn.

Để đẩy nhanh tiến độ di dời, Công ty Ngọc Viễn Đông đã có văn bản số 168/NVĐ-PTDA ngày 30/3/2018 đồng ý sẽ tiếp tục thực hiện việc ứng vốn từ tiền sử dụng đất Khu cảng Nhà Rồng - Khánh Hội để Cảng Sài Gòn hoàn thành Dự án đầu tư Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước với điều kiện được sự chấp thuận của các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền.

Tuy nhiên, việc vướng mắc về nguồn vốn phục vụ di dời hiện vẫn đang chờ Bộ Tài chính tổng hợp báo cáo Thủ tướng Chính phủ giải quyết vướng mắc về cơ chế hỗ trợ di dời theo Quyết định số 46/2010/QĐ-TTg.

Mặt khác, Dự án Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước giai đoạn 1 hiện còn vướng một số hộ dân chưa di dời ra khỏi khu đất Dự án vì đang chờ Ban Bồi thường giải phóng mặt bằng Huyện Nhà Bè bố trí nền đất tái định cư. Điều này gây khó khăn cho việc thi công các hạng mục công trình còn lại của Dự án. Trong khi chờ cấp thẩm quyền rà soát cơ chế hỗ trợ di dời, Cảng Sài Gòn hiện đang sử dụng nguồn vốn của doanh nghiệp để tiếp tục thi công hoàn tất các hạng mục công trình còn lại của Dự án.

**\* Đối với các dự án đầu tư khác phục vụ di dời (Dự án Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước giai đoạn 2, Dự án Khu dịch vụ hậu cần Cảng Sài Gòn tại Hiệp Phước, Dự án Khu phức hợp Văn phòng điều hành - Thương mại dịch vụ Tân Thuận Tây Quận 7):** 03 dự án này đang trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư và thực hiện thủ tục liên quan đến đất đai.

Hiện nay, Ủy ban nhân dân TP. Hồ Chí Minh chưa quyết định nghĩa vụ tài chính khi chuyển mục đích sử dụng đất tại cảng cũ (khu cảng Nhà Rồng - Khánh Hội) nên Cảng Sài Gòn chưa được tiếp nhận khoản hỗ trợ này để thực hiện các dự án đầu tư tại vị trí mới.

#### **- Về công tác xây dựng hệ thống đánh giá hiệu quả công việc BSC & KPI:**

Hiện Cảng Sài Gòn đã hoàn thành công tác xây dựng hệ thống BSC-KPI cho các phòng ban tham mưu tại văn phòng điều hành Cảng Sài Gòn, giao chỉ tiêu KPI cho 6 giám đốc các đơn vị trực thuộc và đang triển khai xây dựng hệ thống lương 3Ps cho các phòng tham mưu tại văn phòng điều hành, dự kiến sẽ áp dụng trong thời gian tới.



- **Về công tác đào tạo:** cử cán bộ công nhân viên tham gia các lớp đào tạo trực tuyến do Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam tổ chức: Smart Port & Logistics; Kiểm toán nội bộ; Lấy khách hàng làm trung tâm; Elearning; Lập kế hoạch kinh doanh; Quản trị mục tiêu bằng BSC, KPI và OKR; Xây dựng văn hóa và nâng cao minh bạch.

- **Về lựa chọn công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2021:**

Thực hiện ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị Cảng Sài Gòn đã lựa chọn đơn vị tư vấn là Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC là đơn vị lập và kiểm toán các Báo cáo tài chính năm 2021 (đây là đơn vị có giá chào thấp nhất, chất lượng, có uy tín, kinh nghiệm và đủ điều kiện để kiểm toán đối với công ty đại chúng). Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC đã thực hiện và phát hành xong các Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2021 của Cảng Sài Gòn.

Cảng Sài Gòn đã công bố các Báo cáo tài chính trong năm 2021 trên thị trường chứng khoán theo đúng quy định về công bố thông tin của công ty đại chúng quy mô lớn.

- **Về công tác phòng chống dịch:**

Năm 2021, dịch bùng phát mạnh từ tháng 5; công tác kiểm soát dịch bệnh lập tức được thực hiện. Cảng đã thành lập Ban phòng chống dịch, thực hiện các công tác chỉ đạo, xử lý các vấn đề liên quan đến dịch bệnh; đã tổ chức tiêm ngừa cho cán bộ công nhân viên cảng trong tháng 6 (mũi 1); tháng 8 (mũi 2); và tháng 1/2022 (mũi 3). Thường xuyên thực hiện công tác xét nghiệm hàng tuần, hàng tháng trong giai đoạn dịch cao điểm; tổ chức các phương án cách ly khi phát hiện F0, F1 đảm bảo hạn chế tối đa lây nhiễm trong cán bộ công nhân viên. Sau khi chấm dứt giãn cách, công tác xét nghiệm để xác định người bị nhiễm vẫn được duy trì theo phương pháp chọn mẫu. Ban chỉ đạo phòng chống dịch Cảng Sài Gòn đã có các hướng dẫn cụ thể đến cán bộ công nhân viên trong trường hợp nhiễm bệnh và các đối tượng có tiếp xúc. Định kỳ phun thuốc khử khuẩn hàng tuần để vệ sinh phòng dịch. Yêu cầu nghiêm ngặt trong việc thực hiện 5K, hạn chế tiếp xúc để giảm thiểu lây nhiễm.

Thực hiện chỉ thị 15, 16 của Tp.HCM trong giai đoạn giãn cách xã hội; các cảng đã làm tốt công tác 3 tại chỗ; đảm bảo hoạt động sản xuất được liên tục. Công đoàn Cảng đã hỗ trợ các bữa cơm tại chỗ cho cán bộ công nhân viên, đồng thời thực hiện đầy đủ các chính sách hỗ trợ từ Công đoàn Tổng Công ty; Cảng Sài Gòn sử dụng quỹ Covid để hỗ trợ cho các cán bộ công nhân viên bị nhiễm bệnh; chăm sóc cho các hoàn cảnh có người thân mất vì Covid. Tính đến hết năm 2021 có 235 trường hợp bị nhiễm bệnh; trong đó có 20 trường hợp có người thân mất vì Covid. Tổng số tiền hỗ trợ từ Tổng Công ty là 596 triệu đồng; từ Cảng Sài Gòn là 200 triệu đồng từ quỹ lương chung, từ Công đoàn Tổng công ty Hàng hải Việt Nam là 50 triệu đồng, từ quyên góp cá nhân là 21 triệu đồng.

**6. Về công tác xây dựng kế hoạch năm 2022:**

**6.1 Dự báo tình hình thị trường:**

\* Những dự báo khách quan:

- Tình hình dịch bệnh: hiện nay, diễn biến của dịch bệnh vẫn còn nhiều phức tạp do biến chủng mới và có dấu hiệu bùng phát. Công tác phòng chống dịch và sản xuất kinh doanh vẫn phải thực hiện đồng thời. Lực lượng cán bộ công nhân viên khi nhiễm bệnh phải thực hiện việc cách ly y tế theo qui định làm giảm lực lượng lao động đáng kể, ảnh hưởng đến tiến độ giải phóng tàu.

- Thu phí cơ sở hạ tầng: Theo Nghị quyết 10/2020 của HĐND TP HCM, thời gian chính thức triển khai thu phí hạ tầng cảng biển là từ 0 giờ ngày 1-7-2021 (hiện nay đã chuyển sang 1/4/2022 mới triển khai). Đối tượng nộp phí là các tổ chức, cá nhân kinh doanh hàng hóa tạm nhập- tái xuất, hàng chuyển khẩu, hàng gửi kho ngoại quan, hàng quá cảnh sử dụng công trình kết cấu hạ tầng khu vực cửa khẩu cảng biển Thành phố; các tổ chức, cá nhân kinh doanh hàng hóa nhập khẩu, xuất khẩu sử dụng công trình kết cấu hạ tầng khu vực cửa khẩu cảng biển Thành phố (bao gồm tổ chức cá nhân mở tờ khai hải quan tại Thành phố và ngoài Thành phố). Mức thu thấp nhất là 15.000 đồng/tấn hàng hóa và cao nhất 4,4 triệu đồng/container 40 feet.

- Việc thực hiện quy định thu phí hạ tầng cảng biển của TP.HCM trong thời gian tới sẽ làm tăng chi phí của khách hàng, giảm khả năng cạnh tranh của các cảng trực thuộc Cảng Sài Gòn trên địa bàn Thành phố so với các cảng chưa áp dụng việc thu phí này ở khu vực Long AN, Đồng Nai, BRVT. Điều này đã ảnh hưởng đến tâm lý của khách hàng, chi phí tăng ảnh hưởng đến hoạt động của các doanh nghiệp và đây cũng là một trong các nguyên nhân làm cho khách hàng chuyển sang các Cảng lân cận.

- Chiến tranh giữa Nga và Ukraina diễn ra làm cho tình hình kinh tế thế giới bị ảnh hưởng. Giá nhiên liệu tăng cao tương đương 40% so cùng kỳ làm tăng chi phí trực tiếp của doanh nghiệp. Hàng hóa bị ảnh hưởng do chiến tranh xảy ra; tác động đến việc xuất nhập khẩu thông qua cảng nhất là các hàng hóa có xuất xứ từ Châu Âu.

- Về chính sách giá của nhà nước: Với các quy định về giá theo thông tư 54 của Bộ Giao thông vận tải; Cảng Sài Gòn cũng đã có nhiều phản hồi về giá container và cầu bến. Qua đó xin đề xuất tăng giá đối với nhóm giá này đồng thời đề xuất lộ trình thực hiện là 1/1/2022. Tuy nhiên đến thời điểm hiện tại, thời gian áp dụng khung giá mới chưa được xác định.

- Các thủ tục về đầu tư còn khó khăn như các thủ tục về đánh giá tác động môi trường, quy định về bùn thải ... gây khó khăn cho công tác đầu tư và nạo vét của Cảng, ảnh hưởng đến khả năng tiếp nhận tàu.

- Các chính sách liên quan đến thuế, phí đều tác động đến doanh nghiệp; dẫn theo hiệu ứng dây chuyền và cảng là đơn vị cuối cùng bị ảnh hưởng.

- Thời gian di dời khu Nhà Ròng Khánh Hội và dự án xây cầu Thủ Thiêm 4 vẫn chưa có thời gian cụ thể; Cảng luôn nằm trong tình huống bị động, tâm lý khách hàng luôn luôn bất ổn, ảnh hưởng đến việc tiếp nhận tàu vào khai thác.

\* Những dự báo chủ quan:

- Các đơn vị Cảng Tân Thuận, Chi nhánh tại BR-VT, Lai dắt tàu biển ... hiện đã khai thác tối đa công suất cầu bến, kho bãi, thiết bị; cơ cấu mặt hàng thay đổi, các mặt hàng chủ yếu như sắt thép, container có tỷ trọng nội địa cao hơn hàng nhập khẩu dẫn đến doanh thu mặt hàng, doanh thu cầu bến ... thay đổi.

- Hoạt động các tàu khách quốc tế và tàu sông du lịch tuyến Campuchia có thể nối lại từ quý 3 tuy nhiên tần suất chưa thể xác định. Các dịch vụ cho thuê văn phòng vẫn bị ảnh hưởng giảm khoảng 30% doanh thu đến hết quý 1/2022.

- Chi phí hoạt động sản xuất tăng cao do chi phí nhiên liệu, chi phí nhân công đều tăng theo thị trường.

## **6.2 Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022:**

### **a. Đối với Công ty mẹ:**

Cảng Sài Gòn dự kiến như sau:

- Sản lượng: 10.100.000 tấn.

- Doanh thu: 1.260 tỷ đồng.

- Lợi nhuận: 353 tỷ đồng.

### **b. Đối với các chỉ tiêu hợp nhất:**

Cảng Sài Gòn dự kiến như sau:

- Sản lượng: 10.100.000 tấn.

- Doanh thu: 1.290,357 tỷ đồng.

- Lợi nhuận: 382,046 tỷ đồng.

**c. Về cổ tức:**

Cảng Sài Gòn dự kiến chi trả cổ tức theo tỷ lệ 6% cho năm 2022.

Trân trọng báo cáo./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Hội đồng quản trị CSG;
- Ban kiểm soát CSG;
- Ban điều hành CSG;
- Đăng tải website CSG;
- Lưu: VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Huỳnh Văn Cường**

