



**ALV GROUP**

CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG ALVICO

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2021**

CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG ALVICO

TĂNG TRƯỞNG BỀN VỮNG



**ALV GROUP**

**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG ALVICO**

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2021**

**TĂNG TRƯỞNG BỀN VỮNG**

# THÔNGIỆP CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## Kính gửi Quý cổ đông và đối tác!

Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO (ALVICO) được thành lập từ năm 2008 với tên Công ty Cổ phần Khoáng sản VINAS ALrời (ALV.,JSC), trụ sở tại Thừa Thiên Huế, đến tháng 2/2022, ALVICO hoàn tất thủ tục chuyển đổi trụ sở về địa chỉ số 77-79 đường Hoàng Quốc Việt, phường Nghĩa Đô, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội, đánh dấu chính thức cho giai đoạn phát triển bùng nổ với mục tiêu trở thành một doanh nghiệp phát triển bền vững, tạo ra giá trị cho cổ đông và xã hội.

Các số liệu năm 2021 ghi nhận doanh thu đạt tỷ lệ 117.7% so với kế hoạch đặt ra và lợi nhuận tăng 136,6% so với cùng kỳ, đây cũng là minh chứng thuyết phục cho sự nỗ lực và quyết tâm của toàn bộ đội ngũ cán bộ công nhân viên của Công ty trong bối cảnh kinh tế - xã hội phải đối mặt với những diễn biến chưa từng có của đại dịch Covid-19.

Trong năm 2021, ALVICO đã hoàn thành việc bàn giao dự án “Đầu tư xây dựng Cảng thủy nội địa xuất nhập khẩu hàng hóa Nhà máy xi măng Liên Khê, công suất 1.2 triệu tấn xi măng/năm tại Hải Phòng”. Song song với các hợp đồng cho thuê máy móc, thiết bị và cung cấp vật liệu xây dựng, việc triển khai ký kết công trình “Nền đường nút giao Km 99+000 và nền đường toàn bộ đường gom đường ngang trong phạm vi nút giao Km 99+000 của gói thầu số 4-XL thuộc Dự án một số đoạn đường bộ cao tốc trên tuyến Bắc – Nam phía đông giai đoạn 2017-2020” với Tổng Công ty Thăng Long –CTCP vào tháng 01/2022 vừa qua khẳng định được năng lực và uy tín của ALVICO trên thị trường xây dựng và vật liệu xây dựng Việt Nam.

Những thành tựu của ALVICO đạt được không đơn thuần từ việc nắm bắt thời cơ mà là thành quả của khát vọng và ý chí vươn lên mạnh mẽ cùng với sự chủ động hoạch định lộ trình khả thi để chinh phục mục tiêu. Công ty ALVICO luôn sẵn sàng ở trạng thái chủ động thay đổi để có thể thích ứng với những biến động của thị trường thông qua việc đánh giá thường xuyên về hiệu quả các hoạt động sản xuất, kinh doanh, thể hiện thông qua việc đầu tư các trạm nghiền đá, xe tải với tải trọng lớn và hàng loạt các tài sản phục vụ cung cấp vật tư cho các dự án đang triển khai vào tháng 11.

Song song với việc phát triển và mở rộng kinh doanh, ALVICO luôn tập trung hoàn thiện bộ máy quản trị; bổ nhiệm những nhân sự cấp cao trong Ban điều hành; chuyển đổi địa chỉ trụ sở chính về quận Cầu Giấy, Hà Nội và mở rộng thêm ngành nghề kinh doanh giúp ALVICO luôn sẵn sàng và chủ động đối mặt với những cơ hội và thách thức trong tương lai.

Tôi hi vọng với những giá trị tốt đẹp được giữ gìn và phát huy trong suốt quá trình hình thành và phát triển cùng với những dấu mốc đáng ghi nhớ trong năm 2021 vừa qua, ALVICO sẽ có thêm sức mạnh và niềm tin tiếp tục theo đuổi và chinh phục những cơ hội và thành công mới.

Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO cảm ơn sự đồng hành của Quý cổ đông và đối tác trong thời gian qua, chúng tôi luôn hân hạnh được đồng hành cùng quý vị trên hành trình chinh phục những mục tiêu tiếp theo!



# MỤC LỤC

I. THÔNG TIN CHUNG.....	5
1. Thông tin khái quát.....	5
2. Quá trình hình thành và phát triển.....	5
3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh.....	6
4. Mô hình quản trị và bộ máy quản lý.....	7
5. Giới thiệu Hội đồng quản trị.....	9
6. Giới thiệu Ban Tổng giám đốc.....	12
7. Giới thiệu Ban kiểm soát.....	15
8. Định hướng phát triển.....	16
9 Các rủi ro.....	17
II. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC.....	19
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.....	19
2. Báo cáo và đánh giá về hoạt động tài chính.....	22
3. Báo cáo tình hình đầu tư, thực hiện các dự án.....	25
4. Báo cáo tình hình tổ chức và nhân sự.....	26
5. Quan hệ cổ đông và đối tác.....	27
6. Thông tin cổ phiếu.....	27
7. Kế hoạch hoạt động năm 2022.....	28
III. Đánh giá của Hội đồng quản trị.....	29
1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty.....	29
2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng giám đốc.....	31
3. Hoạt động của Hội đồng quản trị.....	31
IV. Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát.....	32
1. Hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2021.....	32
2. Phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát, HĐQT và Ban Tổng giám đốc.....	33
3. Kết luận và kiến nghị.....	33
V. Thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát.....	34
VI. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ.....	34
1. Thông tin về đơn vị kiểm toán.....	34
2. Báo cáo kiểm toán.....	35

## TÂM NHÌN

*“Hướng tới phát triển hoạt động đa lĩnh vực, trong đó, lấy thi công xây dựng làm ngành chủ lực, tạo thế phát triển bền vững, xây dựng thương hiệu uy tín trên thị trường”.*

## SỨ MỆNH

*“Với sứ mệnh mang đến những công trình chất lượng theo chuẩn mực quốc tế, ALVICO cam kết cung cấp giải pháp tối ưu cho khách hàng và kiến tạo nên những giá trị tốt đẹp cho cộng đồng”.*

## GIÁ TRỊ CỐT LÕI

- ◆ **Uy tín:** Uy tín là yếu tố quan trọng để tạo ra những công trình chất lượng, mang đến cho khách hàng sự tin tưởng và hài lòng.
- ◆ **Chất lượng:** Không ngừng nâng cao năng lực chuyên môn, áp dụng công nghệ tiên tiến nhằm đảm bảo yêu cầu cao nhất về an toàn, kỹ thuật, mỹ thuật cho mỗi công trình xây dựng.
- ◆ **An toàn:** Đảm bảo an toàn trong quá trình thi công xây dựng để bảo vệ tài sản, con người và nâng cao tính cạnh tranh trên thị trường.
- ◆ **Bền vững:** Cam kết đóng góp vào việc phát triển kinh tế bền vững, nâng cao chất lượng, đời sống của cán bộ nhân viên, chia sẻ trách nhiệm xã hội vì cộng đồng phát triển thịnh vượng.

## I. THÔNG TIN CHUNG

### 1. Thông tin khái quát

Tên giao dịch	CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG ALVICO
Giấy CNĐKKD	Số 3300529819 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thừa Thiên Huế cấp lần đầu ngày 21/01/2008, Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 16 ngày 14/02/2022.
Vốn điều lệ	56.579.360.000 đồng (Năm mươi sáu tỷ, năm trăm bảy mươi chín triệu, ba trăm sáu mươi nghìn đồng).
Vốn đầu tư của chủ sở hữu	56.579.360.000 đồng (Năm mươi sáu tỷ, năm trăm bảy mươi chín triệu, ba trăm sáu mươi nghìn đồng).
Địa chỉ	Số 77-79 đường Hoàng Quốc Việt, phường Nghĩa Đô, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội.
Số điện thoại	0982.354.540
Địa chỉ website	<a href="http://ALVICO.vn">http://ALVICO.vn</a>
Mã cổ phiếu	ALV

### 2. Quá trình hình thành và phát triển

#### ❖ *Quá trình hình thành và phát triển*

<b>Tháng 1/2008</b>	Công ty Cổ phần Khoáng sản Vinas A Lưới (ALV.,JSC) được thành lập theo giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 3103000271 (Mã số hiện nay là 3300529819) do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thừa Thiên Huế cấp ngày 21/1/2008.
<b>Năm 2010</b>	Công ty tăng vốn điều lệ lên 15.000.000.000 đồng, chính thức niêm yết trên Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội, mã chứng khoán: ALV.
<b>Năm 2012</b>	Công ty tăng vốn điều lệ lên 17.249.980.000 đồng thông qua hình thức trả cổ tức bằng cổ phiếu.
<b>Năm 2014</b>	Công ty phát hành thêm 1.282.999 cổ phiếu tăng vốn điều lệ lên 30.079.360.000 đồng thông qua phát hành tăng Vốn điều lệ, phát hành cho cổ đông chiến lược, phát hành cổ phiếu thưởng cho CB-CNV.

<b>Tháng 8/2017</b>	Công ty Cổ phần Khoáng sản Vinas A Lưới đổi tên thành Công ty Cổ phần đầu tư phát triển hạ tầng ALV.
<b>Năm 2018</b>	Công ty ALV thực hiện phát hành thêm 2.500.000 cổ phiếu cho cổ đông chiến lược tăng vốn điều lệ lên 56.579.360.000 đồng.
<b>Tháng 3/2020</b>	Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Hạ tầng ALV đổi tên thành Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO
<b>Tháng 2/2022</b>	Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO chuyển trụ sở sang địa chỉ: số 77-79 Hoàng Quốc Việt, phường Nghĩa Đô, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội

Từ khi thành lập đến nay, Công ty đã 16 lần điều chỉnh Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh, lần điều chỉnh gần nhất vào ngày 14/02/2022. Công ty là đơn vị hạch toán độc lập, hoạt động sản xuất kinh doanh theo Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy định pháp lý có liên quan.

### **3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

#### **3.1 Ngành nghề kinh doanh**

- Khai thác đá, cát, sỏi, đất sét. Chi tiết: Khai thác và chế biến đá, cát, sỏi, đất sét;
- Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác. Chi tiết: Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, thủy điện, bến cảng, công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị, khu công nghiệp, khu dân cư, khu du lịch;
- Sản xuất vật liệu xây dựng từ đất sét;
- Bán lẻ đồ ngũ kim, sơn, kính và các thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng tại các cửa hàng chuyên doanh. Chi tiết: Mua bán vật liệu xây dựng;
- Chuẩn bị mặt bằng. Chi tiết: San lấp mặt bằng;
- Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải;
- Vận tải hàng hóa bằng đường bộ;
- Xây dựng nhà để ở;
- Xây dựng nhà không để ở;
- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu
- Phá dỡ;
- Bán buôn ô tô và xe có động cơ khác;
- Bán buôn nông, lâm sản nguyên liệu (trừ gỗ, tre, nứa) và động vật sống;
- Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác;
- Bán buôn kim loại và quặng kim loại (không bao gồm bán buôn vàng, bạc và kim loại

quý khác);

- Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng;
- Bán buôn tổng hợp;
- Trồng rừng và chăm sóc rừng và ươm giống cây lâm nghiệp;
- Cho thuê xe có động cơ;
- Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác không kèm người điều khiển;
- Lắp đặt hệ thống điện.

### **3.2 Địa bàn kinh doanh**

- Công ty tập trung khai thác thị trường nội địa, mở rộng phạm vi kinh doanh rộng khắp cả nước: Trong đó tập trung vào các vùng chiếm tỷ trọng lớn trong doanh thu, chủ yếu ở các tỉnh: Hải Phòng, Bắc Ninh, Hà Nội, Đồng Nai, Bà Rịa – Vũng Tàu, Thành phố Hồ Chí Minh,

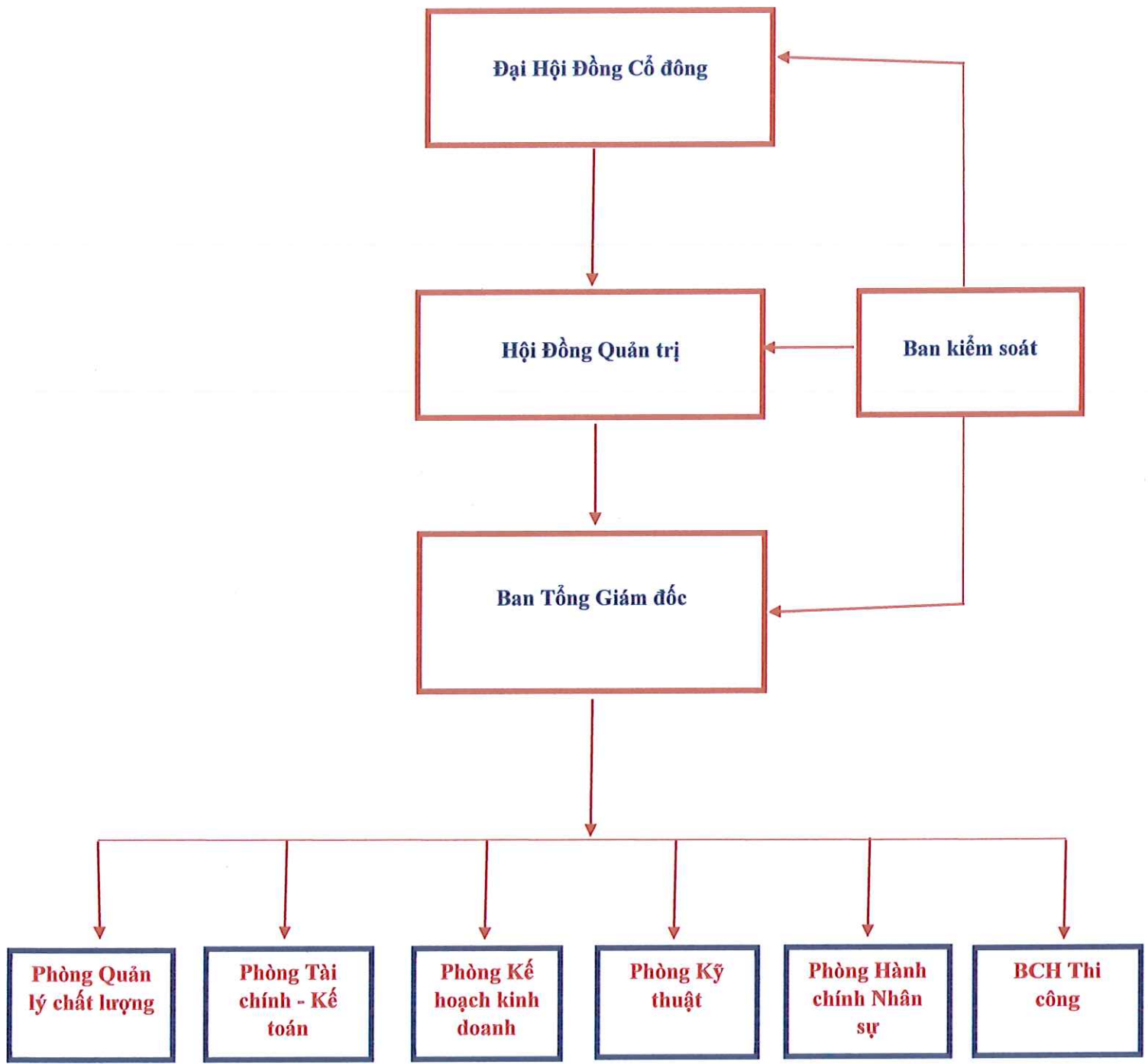
...

### **4. Mô hình quản trị và bộ máy quản lý.**

- **Mô hình quản trị:** Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO hiện đang áp dụng theo mô hình quản trị của Công ty cổ phần. Ngoài việc tuân thủ các quy định pháp luật, ALVICO còn thực hiện đúng theo các quy định trong điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- **Cơ cấu bộ máy quản lý.**





- Công ty con, Công ty liên kết: Không có

## 5. Giới thiệu Hội đồng quản trị

**Bà: Lâm Thu Huyền – Chủ tịch HĐQT**

<b>Họ và tên:</b>	Lâm Thu Huyền
<b>Giới tính:</b>	Nữ
<b>Ngày sinh:</b>	26/11/1976
<b>Nơi sinh:</b>	Hà Nội
<b>CMND:</b>	011844642
<b>Quốc tịch:</b>	Việt Nam
<b>Dân tộc:</b>	Kinh
<b>Địa chỉ thường trú:</b>	Số 31, ngõ 298, Đê La Thành, Thổ Quan, Đống Đa, Hà Nội
<b>Chỗ ở hiện tại:</b>	Số 31, ngõ 298, Đê La Thành, Thổ Quan, Đống Đa, Hà Nội
<b>Trình độ văn hóa:</b>	12/12
<b>Trình độ chuyên môn:</b>	Thạc sĩ quản trị nhân lực học

### Quá trình công tác:

<b>Thời gian (sau đại học)</b>	<b>Đơn vị</b>	<b>Vị trí</b>
08/1999 – 02/2000	Dự án “Phổ cập giáo dục cho trẻ em dân tộc miền núi huyện Bắc Hà – tỉnh Lào Cai – Quỹ nhi đồng – Pháp”	Điều phối viên
04/2001 – 10/2002	Siêu thị Bour Bon Thăng Long	Trưởng phòng tuyển dụng
01/2003 – 04/2008	Dự án “Tăng cường năng lực đào tạo nghề cho thanh niên có hoàn cảnh khó khăn” – Tổ chức CCFD - Pháp	Điều phối viên
07/2008 – 02/2010	Công ty Cổ phần In&Bao bì Goldsun	Trưởng phòng nhân sự
04/2010 – 10/2011	Công ty Cổ phần truyền thông VTCI	Trưởng phòng tổ chức – Hành chính
11/2011 – 11/2016	Công ty CP quốc tế Grand Union	Giám đốc Ban Nhân sự
12/2016 – 6/2019	Công ty CP xử lý rác thải và năng lượng EU	Giám đốc Ban Nhân sự
6/2019 – nay	Công ty CP xây dựng ALVICO	Chủ tịch HĐQT
<b>Ngày bổ nhiệm:</b>	17/06/2019	

+ <i>Thù lao HĐQT:</i>	Không có
+ <i>Chức vụ nắm giữ ở tổ chức khác:</i>	Không có
+ <i>Hành vi vi phạm pháp luật:</i>	Không có
+ <i>Các khoản nợ đối với Công ty:</i>	Không có
+ <i>Thù lao và các khoản lợi ích khác:</i>	Không có
+ <i>Lợi ích liên quan đối với Công ty:</i>	Không có
+ <i>Số cổ phần nắm giữ của cá nhân:</i>	0 cổ phiếu chiếm 0% tổng số phần của Công ty
+ <i>Số cổ phần đại diện:</i>	Không có
+ <i>Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu của Công ty:</i>	Không có

**Bà: Lê Thị Lộc – Thành viên HĐQT**

<i>Họ và tên:</i>	Lê Thị Lộc
<i>Giới tính:</i>	Nữ
<i>Ngày sinh:</i>	29/09/1983
<i>Nơi sinh:</i>	Thái Bình
<i>CMND:</i>	034183009075
<i>Quốc tịch:</i>	Việt Nam
<i>Dân tộc:</i>	Kinh
<i>Địa chỉ thường trú:</i>	Phòng 1703 CT1, khu đô thị Văn Khê, Hà Đông, Hà Nội
<i>Chỗ ở hiện tại:</i>	Phòng 1703 CT1, khu đô thị Văn Khê, Hà Đông, Hà Nội
<i>Trình độ văn hóa:</i>	12/12
<i>Trình độ chuyên môn:</i>	Thạc sĩ luật/Luật sư

**Quá trình công tác:**

Thời gian (sau đại học)	Đơn vị	Vị trí
----------------------------	--------	--------

2007 – 2009	Công ty TNHH An Bình quốc tế	Chuyên viên tư vấn luật khỏi doanh nghiệp
2009 – 2014	Công ty Cổ phần Dược phẩm trung ương I – Pharbaco	Trưởng ban Pháp chế
2014 – 2016	Công ty Cổ phần Quản lý quỹ đầu tư Sài Gòn – Hà Nội	Chuyên viên Kiểm soát nội bộ
2016 – 2017	Công ty TNHH Bảo Tín Minh Châu	Giám đốc Ban Pháp chế
2017 – nay	Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO	Giám đốc Ban Pháp chế
<b>Ngày bổ nhiệm:</b>	17/06/2019	

+ <b>Thù lao HĐQT:</b>	Không có
+ <b>Chức vụ nắm giữ ở tổ chức khác:</b>	Không có
+ <b>Hành vi vi phạm pháp luật:</b>	Không có
+ <b>Các khoản nợ đối với Công ty:</b>	Không có
+ <b>Thù lao và các khoản lợi ích khác:</b>	Không có
+ <b>Lợi ích liên quan đối với Công ty:</b>	Không có
+ <b>Số cổ phần nắm giữ của cá nhân:</b>	0 cổ phiếu chiếm 0% tổng số phần của Công ty
+ <b>Số cổ phần đại diện:</b>	Không có
+ <b>Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu của Công ty:</b>	Không có

**Ông: Bùi Minh Trường – Thành viên HĐQT**

<b>Họ và tên:</b>	Bùi Minh Trường
<b>Giới tính:</b>	Nam
<b>Ngày sinh:</b>	19/08/1973
<b>Nơi sinh:</b>	Vĩnh Phúc
<b>CMND:</b>	026073003112
<b>Quốc tịch:</b>	Việt Nam
<b>Dân tộc:</b>	Kinh
<b>Địa chỉ thường trú:</b>	Nhà 1C, tập thể Công an, tổ dân phố số 7, phường Mộ Lao, Hà Đông, Hà Nội.

**Chỗ ở hiện tại:** Nhà 1C, tập thể Công an, tổ dân phố số 7, phường Mộ Lao, Hà Đông, Hà Nội.

**Trình độ văn hóa:** 12/12

**Trình độ chuyên môn:** Kỹ sư xây dựng

**Quá trình công tác:**

<b>Thời gian (sau đại học)</b>	<b>Đơn vị</b>	<b>Vị trí</b>
06/1996 – 05/2007	Công ty CP xây dựng số 9 – VINACONEX 9	Cán bộ kỹ thuật Trưởng phòng kỹ thuật
05/2007 – 12/2013	Công ty CP xây dựng số 9 – VINACONEX 9	Phó Tổng Giám đốc
01/2014 – 09/2015	Công ty CP xây dựng số 5 – VINACONEX 5	Phó Tổng Giám đốc
09/2015 – 07/2017	Ban quản lý dự án nước Sông Đà 2- Công ty CP nước sạch VIWASUBCO	Giám đốc Ban Quản lý dự án
07/2017 – 06/2019	Công ty CP tập đoàn COTANA	Phó Tổng Giám đốc
06/2019 – nay	Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO	Thành viên HĐQT
<b>Ngày bổ nhiệm:</b>	17/06/2019	
+ <b>Thù lao HĐQT:</b>		Không có
+ <b>Chức vụ nắm giữ ở tổ chức khác:</b>		Không có
+ <b>Hành vi vi phạm pháp luật:</b>		Không có
+ <b>Các khoản nợ đối với Công ty:</b>		Không có
+ <b>Thù lao và các khoản lợi ích khác:</b>		Không có
+ <b>Lợi ích liên quan đối với Công ty:</b>		Không có
+ <b>Số cổ phần nắm giữ của cá nhân:</b>		0 cổ phiếu chiếm 0% tổng số phần của Công ty
+ <b>Số cổ phần đại diện:</b>		Không có
+ <b>Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu của Công ty:</b>		Không có

**6. Giới thiệu Ban Tổng giám đốc**

**Ông: Bùi Minh Trường – Tổng Giám đốc**

**Họ và tên:** Bùi Minh Trường  
**Giới tính:** Nam  
**Ngày sinh:** 19/08/1973  
**Nơi sinh:** Vĩnh Phúc  
**CMND:** 026073003112  
**Quốc tịch:** Việt Nam  
**Dân tộc:** Kinh  
**Địa chỉ thường trú:** Nhà 1C, tập thể Công an, tổ dân phố số 7, phường Mộ Lao, Hà Đông, Hà Nội.  
**Chỗ ở hiện tại:** Nhà 1C, tập thể Công an, tổ dân phố số 7, phường Mộ Lao, Hà Đông, Hà Nội.  
**Trình độ văn hóa:** 12/12  
**Trình độ chuyên môn:** Kỹ sư xây dựng

**Quá trình công tác:**

<b>Thời gian (sau đại học)</b>	<b>Đơn vị</b>	<b>Vị trí</b>
06/1996 – 05/2007	Công ty CP xây dựng số 9 – VINACONEX 9	Cán bộ kỹ thuật Trưởng phòng kỹ thuật
05/2007 – 12/2013	Công ty CP xây dựng số 9 – VINACONEX 9	Phó Tổng Giám đốc
01/2014 – 09/2015	Công ty CP xây dựng số 5 – VINACONEX 5	Phó Tổng Giám đốc
09/2015 – 07/2017	Ban quản lý dự án nước Sông Đà 2- Công ty CP nước sạch VIWASUBCO	Giám đốc Ban Quản lý dự án
07/2017 – 06/2019	Công ty Cổ phần tập đoàn COTANA	Phó Tổng Giám đốc
06/2019 – nay	Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO	Thành viên HĐQT – Tổng Giám đốc

**Ngày miễn nhiệm:** 27/12/2021

+ **Thù lao Ban Tổng giám đốc:** Không có

+ **Chức vụ nắm giữ ở tổ chức khác:** Không có

+ **Hành vi vi phạm pháp luật:** Không có

+ Các khoản nợ đối với Công ty:	Không có
+ Thù lao và các khoản lợi ích khác:	Không có
+ Lợi ích liên quan đối với Công ty:	Không có
+ Số cổ phần nắm giữ của cá nhân:	0 cổ phiếu chiếm 0,0007% tổng số phần của Công ty
+ Số cổ phần đại diện:	Không có
+ Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu của Công ty:	Không có

**Bà: Lê Thị Thảo – Tổng Giám đốc**

<b>Họ và tên:</b>	Lê Thị Thảo
<b>Giới tính:</b>	Nữ
<b>Ngày sinh:</b>	14/08/1994
<b>Nơi sinh:</b>	Nghệ An
<b>CMND:</b>	187433650
<b>Quốc tịch:</b>	Việt Nam
<b>Dân tộc:</b>	Kinh
<b>Địa chỉ thường trú:</b>	Xóm 2, Diễn Xuân, Diễn Châu, Nghệ An.
<b>Chỗ ở hiện tại:</b>	Xóm 2, Diễn Xuân, Diễn Châu, Nghệ An.
<b>Trình độ văn hóa:</b>	12/12
<b>Trình độ chuyên môn:</b>	Cử nhân kinh tế

**Quá trình công tác:**

<b>Thời gian (sau đại học)</b>	<b>Đơn vị</b>	<b>Vị trí</b>
2016-2017	Công ty Cổ phần Thương Phú	Nhân viên
2017-2019	Công ty Cổ phần chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh	Nhân viên
2019-2020	Công ty Cổ phần Xây Lắp Trí Đức	Nhân viên

2020-2021	Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO	Nhân viên
Tháng 1/2021- 12/2021	Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO	Trợ lý Tổng Giám đốc
Tháng 12/2021 – nay	Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO	Tổng Giám đốc

**Ngày bổ nhiệm:** 27/12/2021

- + **Thù lao Ban Tổng giám đốc:** Không có
- + **Chức vụ nắm giữ ở tổ chức khác:** Không có

- + **Hành vi vi phạm pháp luật:** Không có
- + **Các khoản nợ đối với Công ty:** Không có
- + **Thù lao và các khoản lợi ích khác:** Không có
- + **Lợi ích liên quan đối với Công ty:** Không có
- + **Số cổ phần nắm giữ của cá nhân:** 40 cổ phiếu chiếm 0% tổng số phần của Công ty
- + **Số cổ phần đại diện:** Không có
- + **Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu của Công ty:** Không có

## 7. Giới thiệu Ban kiểm soát

*Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát*

STT	Họ và tên	Chức vụ	Ngày sinh	Số CP nắm giữ	Tỷ lệ
1	Mai Thị Xuyên	Trưởng ban	17/08/1990	0	0%
2	Lê Hoàng Yến	Thành viên	24/03/1985	280.000	4,94%
3	Đặng Xuân Hòa	Thành viên	23/06/1984	0	0%



## **8. Định hướng phát triển**

Trải qua 14 năm hình thành và phát triển, Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO đã nỗ lực không ngừng nghỉ, chinh phục mọi khó khăn, dần khẳng định được vị thế.

Trong những năm tiếp theo, Công ty luôn cố gắng đặt mục tiêu hàng đầu là sự phát triển bền vững. Sự phát triển của Công ty về mặt kinh tế luôn gắn liền với sự phát triển của cộng đồng, xã hội và tác động tích cực đến môi trường. Điều này giúp Công ty xây dựng hình ảnh đẹp trong lòng người lao động, nhà đầu tư cũng như các đối tác.

### **8.1 Các mục tiêu cốt lõi của Công ty**

- Nâng cao năng lực hoạt động, chất lượng sản phẩm, hiệu quả công việc và sức cạnh tranh, đảm bảo mức tăng trưởng cao và bền vững; gia tăng giá trị, lợi ích cho cổ đông trên cơ sở phát triển Công ty bền vững;
- Mở rộng quy mô hoạt động, tích cực tham gia đấu thầu các gói thầu xây dựng các công trình công nghiệp và dân dụng trên địa bàn cả nước. Đây cũng là mục tiêu mũi nhọn của Công ty;
- Tăng năng lực sản xuất, đa dạng hóa lĩnh vực hoạt động và chất lượng, tăng khả năng cạnh tranh nhằm củng cố và nâng cao thương hiệu của Công ty;
- Tìm kiếm cơ hội ở các ngành nghề kinh doanh khác được đánh giá là có tiềm năng mang lại biên lợi nhuận lớn cho Công ty như: gia công chế tạo, ...
- Xây dựng đội ngũ nhân lực có trình độ chuyên môn cao, giàu kinh nghiệm để có thể đáp ứng được mọi yêu cầu công việc;
- Xây dựng hệ thống quản lý toàn diện, phát huy những lợi thế có sẵn, khắc phục các hạn chế còn tồn tại;
- Xây dựng và phát triển thương hiệu, mở rộng thị trường, khẳng định vị thế của Công ty;
- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp tích cực, thân thiện cũng như thực hiện tốt các công tác an sinh xã hội, nâng cao đời sống cán bộ nhân viên.

### **8.2 Chiến lược phát triển trung, dài hạn**

- Công ty ALVICO hướng đến phát triển thành Tập đoàn đa ngành nghề với các lĩnh vực chủ yếu như: Nhận thầu thi công các công trình công nghiệp và dân dụng; xây dựng, khai thác các dự án bất động sản; khai thác sản xuất, phân phối vật liệu xây dựng;
- Sẵn sàng và chủ động tái cấu trúc mạnh mẽ để đạt được mục tiêu phát triển bền vững:
  - + Công ty đang trong quá trình tái cơ cấu các mặt hoạt động để làm tiền đề xây dựng bộ phận cho kế hoạch phát triển vượt bậc về tốc độ, cường độ và quy mô trong những năm tới. Đặc biệt tập trung tăng trưởng ở hai khu vực chính là Đồng bằng Sông Hồng và khu vực phía Nam;
  - + Với nhu cầu phát triển trong tương lai đòi hỏi Công ty phải quyết liệt trong việc xây dựng mô hình hoạt động – kinh doanh, cơ cấu tổ chức, quy trình quản lý vận hành, nâng cao chất lượng nhân sự Công ty.
- Công ty ALVICO luôn đặt mục tiêu tăng trưởng ổn định qua các năm cả về lợi nhuận lẫn quy mô tài sản, quy mô hoạt động;

- Với hoạt động trọng tâm là thi công các công trình xây dựng, Công ty còn tận dụng cơ hội hợp tác kinh doanh nguyên vật liệu xây dựng cho các đối tác giúp tối đa hóa doanh thu, lợi nhuận, hỗ trợ công tác tái sản xuất mở rộng quy mô doanh nghiệp;
- củng cố xây dựng và đào tạo nguồn nhân lực, đặc biệt nhân lực quản trị các cấp, kết hợp áp dụng hệ thống công nghệ quản lý, quản trị kinh doanh hiện đại.
- Duy trì nguồn lực tài chính vững mạnh và quản lý chi phí hiệu quả. Công ty chú trọng trong việc tích lũy tài chính để đảm bảo sự ổn định, vững vàng cho việc xây dựng một quy mô lớn hơn. Do đó, phải tiếp tục duy trì các chỉ số tài chính ổn định, đảm bảo an toàn khi gia tăng tốc độ huy động vốn để đáp ứng nhu cầu mở rộng quy mô hoạt động.
- Đảm bảo tuân thủ pháp luật trong kinh doanh và quản trị doanh nghiệp;
- Tăng cường mở rộng hợp tác với các đối tác chiến lược trong và ngoài nước.

## 9 Các rủi ro

### 9.1 Rủi ro tăng trưởng của nền kinh tế

- Thực trạng và xu hướng phát triển của nền kinh tế trong nước luôn ảnh hưởng đến sự tồn tại và phát triển của các doanh nghiệp. Khi nền kinh tế ở giai đoạn tăng trưởng sẽ tạo nhiều điều kiện, cơ hội cho doanh nghiệp phát triển. Ngược lại, khi nền kinh tế bước vào giai đoạn suy thoái sẽ gây khó khăn cho các doanh nghiệp.
- Những diễn biến chung của nền kinh tế luôn ảnh hưởng tới sự phát triển của các thành phần kinh tế, khi nền kinh tế ở chu kỳ tăng trưởng, các yếu tố vĩ mô được kiểm soát tốt, sức cầu tăng mạnh sẽ là động lực để phát triển doanh nghiệp, ngược lại khi kinh tế suy thoái kéo theo lãi suất và lạm phát tăng cao ... là lực cản không nhỏ tác động đến hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp.
- Năm 2021, với sự xuất hiện của nhiều biến chủng Covid 19 đã gây khó khăn cho công tác kiểm soát dịch bệnh, nền kinh tế do đó cũng tiềm ẩn không ít những rủi ro về lạm phát, sự tăng ngoài kiểm soát của giá nguyên vật liệu đầu vào làm ảnh hưởng lớn đến các hoạt động của Công ty. Tuy nhiên, cùng với sự nỗ lực của các quốc gia thông qua các gói kích thích kinh tế và việc chế tạo thành công và đưa vào sử dụng lượng lớn vaccine ngừa Covid 19 trên phạm vi toàn thế giới đã đưa nền kinh tế phục hồi trở lại. Tuy nhiên sự phục hồi này có sự không đồng đều giữa các quốc gia có nền kinh tế phát triển và các quốc gia có nền kinh tế mới nổi và đang phát triển.
- Theo báo cáo của Tổng cục Thống kê, nền kinh tế vĩ mô của Việt Nam 06 tháng đầu năm đạt được những kết quả tích cực với GDP của Quý I và Quý II lần lượt tăng 4,48% và 6,61%. Tuy nhiên, làn sóng covid lần thứ 4 với sự xuất hiện của chủng Delta đã gây ảnh hưởng nặng nề lên toàn bộ nền kinh tế. GDP Quý III giảm 6,17%, đây là mức giảm sâu nhất từ trước đến nay. Sang Quý IV, Chính Phủ đã đưa ra các chính sách hỗ trợ, thúc đẩy phát triển kinh tế. Nhờ vậy GDP Việt Nam năm 2021 đạt mức tăng trưởng dương (2,58%) (thấp nhất trong vòng 10 năm trở lại đây), chỉ số CPI chỉ tăng 1,84% so với năm 2020 (mức tăng thấp nhất kể từ năm 2016).
- Sự biến động của nền kinh tế trong và ngoài nước ít nhiều cũng ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty. Công ty luôn theo dõi những biến động của nền kinh

tế, qua đó đánh giá những rủi ro tiềm ẩn có thể xảy ra và nhanh chóng đưa ra những giải pháp phù hợp để giảm thiểu rủi ro, linh hoạt tận dụng lợi thế để biến rủi ro thành cơ hội.

### **9.2 Lãi suất, tỷ giá và lạm phát:**

- Rủi ro lãi suất của Công ty chủ yếu là rủi ro liên quan chi phí lãi phát sinh từ các khoản nợ và vốn vay của Công ty khi lãi suất trên thị trường gia tăng. Các khoản nợ vay của Công ty chủ yếu nhằm tài trợ cho việc xây dựng, đầu tư tài sản phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Tỷ lệ lạm phát cũng là một yếu tố quan trọng trong hoạt động của doanh nghiệp. Sự tăng giá của các yếu tố đầu vào làm gia tăng chi phí, giảm lợi nhuận. Đây cũng là yếu tố làm cho biên lợi nhuận gộp của Công ty chưa có sự cải thiện trong hai năm trở lại đây.

- Lạm phát ở Việt Nam trong những năm gần đây có diễn biến phức tạp và dao động với biên độ lớn tạo ra sự bất ổn về giá cả và gây ảnh hưởng gián tiếp đến doanh thu và lợi nhuận của doanh nghiệp. Giai đoạn 2016-2018, chính phủ đã mạnh tay thực hiện các giải pháp để kiềm chế lạm phát và đã đạt được kết quả nhất định. Năm 2018, ấn định mức lạm phát của Việt Nam là 0,63% là mức lạm phát thấp nhất của Việt Nam trong vòng 10 năm trở lại đây. Lạm phát cơ bản bình quân năm 2020 tăng 2,31% so với bình quân năm 2019.

- Lạm phát cơ bản bình quân năm 2021 tăng 0,81% so với bình quân năm 2020. Lạm phát cơ bản tháng 12/2021 tăng 0,16% so với tháng 11/2021, tăng 0,67% so với tháng 12/2020.

### **9.3 Rủi ro luật pháp**

- Liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, sự thay đổi của luật pháp, quy định nhà nước có thể có những tác động như sau:

+ Là Doanh nghiệp hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần, trở thành Công ty đại chúng và đăng ký giao dịch chứng khoán tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội, Công ty chịu sự điều chỉnh bởi các quy định pháp luật của Luật Doanh Nghiệp, Luật Chứng khoán và các văn bản dưới luật liên quan, các quy định về thuế.

+ Công ty chịu chi phối trực tiếp bởi Luật môi trường, Luật xây dựng, Luật kinh tế, Luật doanh nghiệp,...; nên trong quá trình hoàn thiện, thay đổi các văn bản pháp luật sẽ làm ảnh hưởng đến hoạt động và hiệu quả kinh doanh của Công ty.

+ Ngoài ra Công ty còn là một Công ty Cổ phần đang đăng ký giao dịch tại Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội, do đó, hoạt động của Công ty còn chịu sự chi phối của hệ thống pháp luật chứng khoán Việt Nam;

+ Thời gian qua hệ thống luật và văn bản dưới luật đang trong quá trình hoàn thiện theo hướng tích cực và thuận lợi cho Doanh nghiệp, giúp cho Công ty có hướng đi đúng và lành mạnh trong các hoạt động sản xuất kinh doanh. Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO luôn bảo đảm theo sát và tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật hiện hành song song với việc triển khai và mở rộng các hoạt động kinh doanh một cách hiệu quả.

### **9.4 Rủi ro đặc thù trong hoạt động kinh doanh của Công ty**

- Do đặc điểm của ngành nghề, hoạt động sản xuất kinh doanh cũng chịu ảnh hưởng bởi điều kiện tự nhiên nằm ngoài khả năng kiểm soát chủ quan. Mặc dù, Công ty đã có những nghiên cứu, khảo sát đánh giá để đưa ra các biện pháp nhằm giảm rủi ro xuống mức tối thiểu; nhưng cũng không thể tránh khỏi những biến động bất thường về địa chất, điều kiện thời tiết, nguyên vật liệu đầu vào... Những rủi ro này có ảnh hưởng đến hoạt động Công ty đồng thời làm tăng chi phí, ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh.

- Lĩnh vực xây dựng còn khá mới mẻ với Công ty, vì vậy rủi ro về mặt năng lực quản lý trong lĩnh vực mới là khó tránh khỏi. Tuy nhiên, Công ty cũng đã xây dựng đội ngũ cán bộ nhân viên đáp ứng được nhu cầu hoạt động lĩnh vực mới.

### **9.5 Rủi ro khác**

- Các rủi ro khác như chiến tranh, thiên tai, hỏa hạn, dịch bệnh ... là những rủi ro bất khả kháng, mặc dù rất hiếm khi xảy ra, nhưng nếu xảy ra sẽ gây thiệt hại lớn về con người, tài sản và tình hình hoạt động chung của Công ty. Đây là rủi ro không thể loại trừ. Vì vậy, Công ty thường xuyên theo dõi và cập nhật các thông tin nhằm kịp thời đưa ra các biện pháp phòng tránh và xử lý, đồng thời luôn nghiêm túc tuân thủ các quy định, thường xuyên huấn luyện về PCCN, ATLĐ, đảm bảo thực hiện tốt công tác PCCC... Đặc biệt, trong năm 2021 Công ty ALVICO nói riêng và các doanh nghiệp cả nước nói chung chịu ảnh hưởng nghiêm trọng bởi diễn biến phức tạp của dịch Covid – 19, khiến cho các hoạt động của Công ty bị ảnh hưởng không ít;

- Tuy các rủi ro nêu trên là những rủi ro bất khả kháng, ít có khả năng xảy ra nhưng vẫn đòi hỏi Công ty phải luôn có các kế hoạch, các biện pháp hạn chế ảnh hưởng của các yếu tố khách quan không lường trước được.

## **II. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

### **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

#### ***Đánh giá tình hình sản xuất kinh doanh năm 2021***

Tiếp nối năm 2020 nhiều biến động, năm 2021 tiếp tục là một năm khó khăn khi diễn biến phức tạp của dịch Covid – 19 làm gián đoạn gần như mọi hoạt động của Công ty và các đối tác chiến lược. Điều này ảnh hưởng trực tiếp đến tiến độ công việc, làm tăng chi phí, giảm doanh thu dẫn đến giảm hiệu suất hoạt động của Công ty.

Bên cạnh hoạt động thi công xây lắp, san lấp mặt bằng là hoạt động chính, Công ty đầu tư thêm nhiều tài sản để triển khai hoạt động cho thuê máy móc thiết bị là các dây chuyền nghiền đá, các xe tải trọng lớn và các tài sản khác tại các mỏ ở khu vực phía nam (Đồng Nai, Bà Rịa – Vũng Tàu), khu vực được đánh giá là có tiềm năng lớn trong thời gian tới với nhiều dự án đang và sắp triển khai như: Dự án Đường cao tốc Bắc – Nam, dự án Sân Bay Long Thành, .... Vì thế đã đạt được những thành tựu đang kể sau:

*Tình hình thực hiện so với kế hoạch cụ thể:*

ĐVT: Triệu đồng.

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2021	Kế hoạch năm 2021	Mức độ hoàn thành (%)
Doanh thu thuần	100.877	90.551	111,7%
Lợi nhuận sau thuế	5.604	-3.031	284,9%

Mặc dù chịu ảnh hưởng bởi dịch bệnh trong năm 2021, hoạt động của Công ty bị gián đoạn làm tăng chi phí hoạt động, các dự án tạm dừng thi công, hoạt động thương mại vật liệu xây dựng bị ngưng trệ do việc di chuyển giữa các địa phương trong thời gian giãn cách xã hội vô cùng khó khăn. Nhưng nhờ chính sách linh hoạt, cắt giảm tối đa chi phí để thích nghi với diễn biến phức tạp của dịch bệnh và các biện pháp cứng rắn của Chính phủ nhằm ngăn chặn sự lây lan đó, đồng thời nhạy bén nắm bắt được cơ hội kinh doanh, Công ty đã cải thiện được biên lợi nhuận gộp so với năm 2020 và hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ đặt ra.

Doanh thu thực hiện năm 2021 đạt 111,7% kế hoạch đặt ra, lợi nhuận sau thuế đạt 284,9% kế hoạch.

*Doanh thu*

*Cơ cấu tổng doanh thu năm 2021*

ĐVT: Triệu đồng.

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2021	Tỷ lệ
1	Doanh thu hoạt động xây lắp	81.773	80,9%
2	Doanh thu hoạt động cho thuê tài sản	2.041	2,0%
3	Doanh thu hoạt động thương mại	17.318	17,1%
	<b>Tổng</b>	<b>101.132</b>	<b>100%</b>

Doanh thu năm 2021 đạt 101.132 triệu đồng. Trong đó, doanh thu hoạt động xây lắp là 81.773 triệu đồng chiếm 80,9% tổng doanh thu, doanh thu hoạt động cho thuê tài sản đạt 2.041 triệu đồng chiếm 2% tổng doanh thu, doanh thu hoạt động kinh doanh vật liệu xây dựng đạt 17.318 triệu đồng chiếm 17,1% tổng doanh thu

Năm 2021, tận dụng lợi thế trong việc thi công xây dựng các công trình, Công ty triển khai thêm mảng kinh doanh nguyên vật liệu xây dựng. Mặc dù mới tham gia vào lĩnh vực này, nhưng bằng nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ nhân viên, doanh thu từ mảng kinh doanh vật liệu xây dựng vẫn đạt 17.318 triệu đồng trong vòng 10 tháng tham gia thay đổi đáng kể trong cơ cấu tổng doanh thu của Công ty.

*Cơ cấu doanh thu năm 2021*

DVT: Triệu đồng.

Stt	Chỉ tiêu	2020	2021	Tăng, giảm (Giá trị)	Tăng, giảm (%)
1	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	106.531	100.877	-5.654	-5,1%
2	Doanh thu hoạt động tài chính	0,8	1.912	1.911	238.900%
3	Thu nhập khác	3.568	1.749	-1.819	-51,0%
<b>Tổng doanh thu</b>		<b>110.100</b>	<b>104.538</b>	<b>-5.562</b>	<b>-5,1%</b>

Tổng doanh thu đạt 104.538 triệu đồng giảm 5,1% so với năm 2020.

*Lợi nhuận*

DVT: Triệu đồng.

Stt	Chỉ tiêu	2020	2021	Tăng, giảm (Giá trị)	Tăng, giảm (%)
1	Lợi nhuận trước thuế	2.858	7.258	4.400	153,9%
2	Lợi nhuận sau thuế	2.368	5.604	3.236	136,7%

Lợi nhuận sau thuế năm 2021 đạt 5.604 triệu đồng, tăng 3.236 triệu đồng tương ứng mức tăng 136,7% so với năm 2020 và hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 giao phó.

Đây là động lực cho Công ty cố gắng vượt qua khó khăn hướng đến mục tiêu cao hơn cho năm kế tiếp khi nền kinh tế được hồi phục sau dịch bệnh.

*Cơ cấu tổng chi phí năm 2021*

DVT: Triệu đồng.

Stt	Chỉ tiêu	2020	2021	Thay đổi (+/- %)	Tỷ trọng so với DTT (%)	
					2020	2021
1	Giá vốn hàng bán và cung cấp dịch vụ	101.074	93.118	-7,9%	94,9%	92,3%
2	Chi phí bán hàng	0	0	0%	0%	0%
3	Chi phí quản lý	6.065	3.150	-48,1%	5,7%	3,1%
4	Chi phí tài chính	0	0	0%	0%	0%
5	Chi phí khác	103	1.013	883,5%	0,1%	1,0%
<b>Tổng chi phí</b>		<b>107.242</b>	<b>97.281</b>	<b>-9,3%</b>		

Nhìn chung, kết quả hoạt động kinh doanh năm 2021 của Công ty ALVICO vẫn giữ được mức tăng trưởng so với năm 2020.

Doanh thu thực hiện năm 2021 đạt 111,7% kế hoạch đặt ra, lợi nhuận sau thuế đạt 284,9% kế hoạch. Mặc dù doanh thu đạt 101.132 triệu đồng giảm 5,1% so với năm 2020, nhưng lợi nhuận sau thuế đạt 5.604 triệu đồng, tăng 3.236 triệu đồng tương ứng tăng 136,7% so với năm 2020.

- + Mặc dù chịu ảnh hưởng chung bởi dịch bệnh trong năm 2021, hoạt động của Công ty bị gián đoạn làm tăng chi phí hoạt động, các dự án tạm dừng thi công, hoạt động thương mại vật liệu xây dựng bị ngưng trệ do việc di chuyển giữa các địa phương trong thời gian giãn cách xã hội vô cùng khó khăn. Nhưng nhờ chính sách linh hoạt, cắt giảm tối đa chi phí để thích nghi với diễn biến phức tạp của dịch bệnh và các biện pháp cứng rắn của Chính phủ nhằm ngăn chặn sự lây lan đó, đồng thời nhạy bén nắm bắt được cơ hội kinh doanh, Công ty đã cải thiện được biên lợi nhuận so với năm 2020 và hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ đặt ra;
- + Có sự tăng giảm không tương đồng giữa doanh thu và lợi nhuận trên là do trong năm 2020 khoản trích lập dự phòng phải thu khó đòi đã làm giảm đáng kể lợi nhuận sau thuế của Công ty. Bên cạnh đó, năm 2020 nguồn cung nguyên vật liệu xây dựng khan hiếm, giá nguyên vật liệu (giá thép tăng 20%/tháng), nhân công thời vụ tăng theo tháng và các chi phí phát sinh liên quan đến phòng chống dịch bệnh cũng là một trong những nguyên nhân làm tăng giá vốn, giảm lợi nhuận. Rút kinh nghiệm từ năm trước, năm 2021 Ban lãnh đạo Công ty đã nhạy bén hơn trong chính sách khi cho toàn bộ cán bộ, nhân viên thực hiện 3 tại chỗ, đảm bảo tiến độ công việc, và có các chính sách linh hoạt tận dụng triệt để các lợi thế để cải thiện biên lợi nhuận.

Các chỉ số: EPS, ROS, ROE và ROA được cải thiện sau một năm giảm sút do khó khăn của dịch bệnh và khủng hoảng gây ra.

## **2. Báo cáo và đánh giá về hoạt động tài chính**

### ***Tài sản***

Cuối năm 2021, tổng tài sản của Công ty ALVICO có giá trị 89.250 triệu đồng giảm 24.716 triệu đồng tương ứng giảm 21,7% so với cùng kỳ năm trước. Chi tiết tài sản và cơ cấu như sau:

Cấu trúc tổng tài sản 2020-2021

ĐVT: Triệu đồng.

Stt	Chỉ tiêu	2020	Tỷ trọng (%)	2021	Tỷ trọng (%)	So sánh	
						Tăng/giảm	Tỷ lệ (%)
1	Tiền và tương đương tiền	9.541	8,4%	13.602	15,2%	4.061	42,6%
2	Khoản phải thu	102.197	89,7%	9.906	11,1%	- 92.291	-90,3%
3	Hàng tồn kho	602	0,5%	16.802	18,8%	16.200	2691,0%
4	Tài sản dài hạn (không bao gồm khoản phải thu dài hạn)	1.613	1,4%	43.602	48,9%	41.989	2603,2%
<b>Tổng Tài sản</b>		<b>113.965</b>	<b>100%</b>	<b>89.250</b>	<b>100%</b>	<b>24.715</b>	<b>-21,7%</b>

Cơ cấu tài sản năm 2021 có sự thay đổi rõ rệt so với năm 2020: với sự dịch chuyển chủ yếu của ba khoản mục: khoản phải thu, hàng tồn kho và tài sản dài hạn. Cơ cấu này phù hợp với tính chất của ngành xây dựng và thể hiện tính an toàn, phát triển của Công ty trong thời gian tới:

Cụ thể trong năm 2021, có sự dịch chuyển tỷ trọng khoản phải thu (2021: 11,1% so với 2020: 89,7%) sang tài sản dài hạn (2021: 48,9% so với 2020: 1,4%), hàng tồn kho (2021: 18,8% so với 2020: 0,5%), Tiền và tương đương tiền (2021: 15,2% so với 2020: 8,4%). Sự dịch chuyển này do Công ty chuyển đổi hướng kinh doanh trong thời kỳ khó khăn và ảnh hưởng của dịch bệnh: thu hồi tối đa các khoản phải thu đến hạn, quá hạn, thu hồi vốn góp không hiệu quả đã được ĐHCĐ phê duyệt để đầu tư vào tài sản cố định, thanh toán các khoản nợ đến hạn, dự trữ nguồn hàng nhằm hạn chế sự ảnh hưởng của sự biến động về giá trước tình hình nguy cơ lạm phát xảy ra.

Đồng thời, chuẩn bị nguồn lực tài chính để triển khai các gói thầu thi công xây dựng mới, phát triển hạ tầng và đầu tư xây dựng cơ bản phục vụ cho mục tiêu trọng tâm của Công ty trong các năm tới. Duy trì khoản tiền và tương đương tiền cần thiết (tại ngày 31/12/2021 là 13.602 triệu đồng) đảm bảo tính an toàn và sự phát triển bền vững của Công ty.

**Nguồn vốn**

Cùng với tình hình thay đổi của tài sản, cơ cấu nguồn vốn cũng có những sự thay đổi nhất định. Cụ thể biến động về cơ cấu và giá trị như sau:

ĐVT: Triệu đồng.



Stt	Chỉ tiêu	2020	Tỷ trọng (%)	2021	Tỷ trọng (%)	So sánh 2020/2021	
						Tăng/giảm	Tỷ lệ (%)
1	<b>Nợ ngắn hạn</b>	48.116	42,2%	12.247	13,7%	-35.869	-74,5%
1.1	Khách hàng trả trước	7.508	6,6%	0	0	-7.508	-100%
1.2	Phải trả người bán	37.189	32,6%	8.107	9,1%	-29.082	-78,2%
2	<b>Nợ dài hạn</b>	0	0%	5.550	6,2%	5.550	100%
2.1	Dự phòng phải trả dài hạn	0	0%	5.550	6,2%	5.550	100%
3	<b>Vốn chủ sở hữu</b>	65.849	58,3%	71.453	80,1%	5.604	8,5%
<b>Tổng nguồn vốn</b>		<b>113.965</b>	<b>100%</b>	<b>89.250</b>	<b>100</b>	<b>-24.715</b>	<b>-21,7%</b>

Cơ cấu nguồn vốn năm 2021 có sự thay đổi đáng kể so với năm 2020, vốn chủ sở hữu tăng 8,5% so với năm 2020, chiếm 80,1% tổng tài sản, điều này cho thấy sự an toàn trong cán cân tài chính của Công ty. Các khoản nợ của Công ty đều là các khoản nợ ngắn hạn từ việc chiếm dụng vốn từ các đối tác:

- Nợ ngắn hạn giảm 35,869 triệu đồng tương ứng giảm 74,5% so với năm 2020, chủ yếu là do trong năm Công ty phải trả toàn bộ các món nợ đến hạn đã chiếm dụng của người bán phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh chính của Công ty;
- Vay và nợ thuê tài chính là những khoản vay ngân hàng để thực hiện triển khai dự án. Tính đến cuối năm 2021, Công ty không phát sinh khoản vay tổ chức tín dụng nào;
- Cuối năm 2021, vốn chủ sở hữu của Công ty đạt 71.453 triệu đồng chiếm 80,1% tổng nguồn vốn, tăng 5.604 triệu đồng so với cùng kỳ. Mức tăng này đến chủ yếu từ kết quả hoạt động kinh doanh đạt được trong năm 2021 với khoản lợi nhuận sau thuế là 5.604 triệu đồng.
- Năm 2021, Công ty phát sinh khoản trích lập dự phòng phải trả dài hạn là 5.550 triệu đồng;
- Với tỷ trọng chiếm 80,1% tổng nguồn vốn, vốn chủ sở hữu trở thành nguồn vốn chủ lực trong việc hình thành nên tài sản của Công ty. Với cơ cấu nợ/tổng tài sản như trên, Công ty vẫn đang nằm trong vùng cơ cấu vốn an toàn. Điều này thể hiện định hướng tự chủ tài chính của Công ty, giảm sự phụ thuộc vào vốn vay và đảm bảo tính an toàn cao cho cơ cấu tài chính.

**Các chỉ tiêu tài chính**

Chỉ tiêu	2020	2021
<b>Khả năng thanh toán nhanh</b>		
Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,74	3,69
Hệ số thanh toán nhanh	1,72	2,32
<b>Cơ cấu vốn</b>		
Hệ số nợ/tổng tài sản	0,42	0,20
Hệ số nợ/vốn chủ sở hữu	0,72	0,25
<b>Chỉ số hoạt động</b>		
Vòng quay hàng tồn kho	43,87	10,70
Vòng quay khoản phải thu	1,18	1,80
Doanh thu thuần/tổng tài sản	0,93	1,13
<b>Khả năng sinh lời</b>		
Lợi nhuận sau thuế/doanh thu thuần (ROS)	0,03	0,06
Lợi nhuận sau thuế/tổng tài sản (ROA)	0,03	0,06
Lợi nhuận sau thuế/vốn chủ sở hữu (ROE)	0,04	0,08

Các chỉ tiêu khả năng thanh toán nhanh, cơ cấu vốn, chỉ số hoạt động chuyển biến theo hướng tích cực hơn. Công ty có lượng tiền mặt hợp lý đảm bảo nguồn trả các khoản nợ vay đến hạn, nợ vay ít chủ yếu là nợ chiếm dụng người bán, hệ số an toàn tài chính cao, nguồn vốn để tạo ra tài sản trên chủ yếu từ vốn chủ sở hữu để đảm bảo an toàn và bền vững trong hoạt động kinh doanh cũng như cơ cấu tài chính vững mạnh. Công ty cũng đang có các dự án mới, đây là nguồn lực đảm bảo tạo ra doanh thu và lợi nhuận vững chắc, ổn định trong thời gian tới.

Ngoài ra, Công ty đang cố gắng xây dựng hệ thống quản lý hiệu quả chi phí và dòng tiền kinh doanh, đảm bảo các hệ số thanh khoản tốt và lợi nhuận tối ưu cho cổ đông trước tình hình khó khăn hiện tại.

**3. Báo cáo tình hình đầu tư, thực hiện các dự án**

- Năm 2018, Công ty thực hiện góp vốn vào “Dự án đầu tư xây dựng nhà máy xi măng Liên Khê” với tổng số vốn là 45 tỷ đồng. Đến năm 2019, Ban lãnh đạo Công ty thống nhất với Công ty cổ phần xi măng Bạch Đằng về việc Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO xin rút vốn đầu tư. Tính đến 31/12/2020, Công ty đã tiến hành thu hồi số tiền 15.220.000.000 đồng, đến ngày 25/03/2021 thu hồi toàn bộ giá trị khoản đầu tư còn lại là 29.780.000.000 đồng. Hiện tại, Công ty không góp vốn, liên danh liên kết với các đơn vị khác.

- Công ty ALVICO đã hoàn thành dự án “Đầu tư xây dựng Cảng thủy nội địa xuất nhập hàng hóa Nhà máy xi măng Liên Khê” đã ký từ năm 2020, tiến hành nghiệm thu và bàn giao cho đối tác vào cuối năm 2021;
- Ngày 10/01/2022, Công ty ALVICO ký hợp đồng cung cấp máy móc thiết bị, nhân lực để vận chuyển vật liệu cung cấp cho Tổng Công ty Thăng Long – CTCP về công trường và thực hiện việc xây dựng các hạng mục công trình: Nền đường nút giao Km 99+000 và nền đường toàn bộ đường gom đường ngang trong phạm vi nút giao Km 99+000 của gói thầu số 4-XL thuộc “Dự án xây dựng một số đoạn đường bộ cao tốc trên tuyến Bắc-Nam phía đông giai đoạn 2017-2020”. Công trình hiện đang trong giai đoạn thi công.
- Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021, Công ty đã đầu tư thêm máy móc thiết bị phục vụ hoạt động cho thuê máy móc thiết bị (đầu tư và cho thuê các dây chuyền nghiền đá, xe tải trọng lớn và các tài sản khác tại các mỏ đá khu vực phía Nam) sau khi đánh giá lại tiềm năng mang lại doanh thu, lợi nhuận cho Công ty.

#### **4. Báo cáo tình hình tổ chức và nhân sự**

##### ***Tình hình tổ chức và nhân sự***

- Trong năm có sự thay đổi thành phần Ban Giám đốc, miễn nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc đối với ông Bùi Minh Trường, bổ nhiệm bà Lê Thị Thảo giữ chức vụ Tổng Giám đốc. Bổ nhiệm ông Phạm Ngọc Phương giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc nhằm hỗ trợ Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc trong công tác điều hành Công ty. Tuy nhiên, đến ngày 31/3/2022 ông Phạm Ngọc Phương không còn giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty vì lý do cá nhân;
- Tiếp tục kiện toàn nhân sự, tinh lọc nhân sự kết hợp với việc bổ sung và sắp xếp nhân sự phù hợp với năng lực, chuyên môn;

##### ***Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:***

- Chế độ phúc lợi của NLĐ: Công ty ALVICO luôn là đơn vị làm tốt trong công tác chăm lo, bảo vệ quyền lợi cho người lao động. Ngoài việc luôn quan tâm vận động CB-CNV Công ty học tập và nâng cao toàn diện các mặt: tư tưởng, đạo đức, lối sống, tác phong, chuyên môn-nghiệp vụ... Ban Lãnh đạo Công ty còn kết hợp các đoàn thể chăm lo nhiều chính sách cho CB-CNV.
- Ngoài ra để nâng cao đời sống tinh thần của CB-CNV, Công ty cũng thường xuyên tạo điều kiện giao lưu, phát huy năng khiếu thông qua nhiều hình thức như tổ chức du lịch hè cho CB-CNV cùng gia đình tham dự; tổ chức thi đấu TDTT, tham gia liên hoan văn nghệ do các ngành và đơn vị bạn tổ chức. Công đoàn cơ sở cũng phối hợp với Ban Điều Hành phát động CB-CNV làm tốt các phong trào “công sở văn minh sạch, đẹp”, “học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh”, ...

##### ***Hoạt động đào tạo người lao động***

Đào tạo, bồi dưỡng và phát triển nguồn nhân lực là một hoạt động rất cần thiết đối với các doanh nghiệp. Với mục tiêu nâng cao chất lượng chuyên môn và nghiệp vụ của nguồn nhân lực, Công ty đã xây dựng Quy chế đào tạo nhằm đảm bảo thực hiện việc đào tạo một cách khoa học, hệ thống và mang lại hiệu quả cao. Việc xây dựng kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng và phát triển nguồn nhân lực được Công ty thực hiện hàng năm. Mỗi năm có tổng hợp

kết quả, đánh giá kết quả đào tạo thông qua hiệu quả công tác thực tế của CBCNV tham gia đào tạo.

Công tác đào tạo tại Công ty được thực hiện theo hướng sau:

- Đối với lao động trực tiếp: mở các lớp bồi dưỡng tại chỗ để nâng cao trình độ tay nghề và sự hiểu biết của người lao động về ngành. Công ty tiến hành đào tạo và đào tạo lại nhằm nâng cao hiệu quả lao động của các lao động hiện có. Người lao động cũng luôn được khuyến khích và tạo điều kiện tham gia các lớp nâng cao trình độ chuyên môn nhằm đáp ứng được yêu cầu mới trong công việc.
- Đối với lao động các phòng chuyên môn nghiệp vụ: Công ty luôn tạo điều kiện tham gia học với ngành nghề chuyên môn phù hợp với yêu cầu công việc, tham gia các lớp học bồi dưỡng nghiệp vụ ngắn hạn về các chế độ, chính sách của Nhà nước...
- Liên tục nâng cao chất lượng nhân sự bằng việc tổ chức các khóa đào tạo chuyên môn trong nội bộ Công ty, nâng cao tay nghề. Nguồn nhân lực đã dần dần được củng cố và ổn định hơn, một vị trí có thể đảm nhiệm chức năng của nhiều vị trí, đảm bảo tính liên tục trong hoạt động của Công ty trong trường hợp Công ty phải phân công làm việc luân phiên hoặc có ca nhiễm Covid – 19.

## **5. Quan hệ cổ đông và đối tác**

### ***Quan hệ cổ đông***

Công ty luôn thực hiện tốt vấn đề minh bạch hóa thông tin thông qua việc thường xuyên cập nhật các tin tức, các báo cáo quan trọng, những thông tin trọng yếu có ảnh hưởng lớn đến lợi ích cổ đông thông qua website của Công ty và báo cáo đầy đủ với các cơ quan chức năng như UBCKNN, HNX, VSD... nhằm đảm bảo lợi ích cao nhất cho các cổ đông.

Ngoài ra, Công ty có bộ phận chuyên trách về quan hệ cổ đông sẵn sàng liên hệ, lắng nghe và giải đáp các thắc mắc của nhà đầu tư về các vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty thông qua các phương tiện: điện thoại trực tiếp (hotline: [0982.345.540](tel:0982.345.540)); địa chỉ email: [congtyalv@gmail.com](mailto:congtyalv@gmail.com) hoặc phản giải đáp thắc mắc trên website của Công ty: <http://ALVICO.vn>

### ***Các đối tác trong và ngoài nước***

Trong năm, Công ty cũng đã có nhiều buổi gặp gỡ với các cổ đông, các Công ty chứng khoán và các quỹ đầu tư trong nước và ngoài nước để giải đáp các thắc mắc và nhu cầu tìm hiểu về hoạt động kinh doanh cũng như tình hình tài chính và cập nhật các chiến lược kinh doanh mới của Công ty cho các nhà đầu tư quan tâm tới cổ phiếu ALV trên sàn đăng ký giao dịch UPCoM. Thông qua các cơ hội tiếp xúc đó, Công ty cũng giới thiệu các dự án tiềm năng của Công ty nhằm tìm kiếm đối tác tiềm năng để mở rộng quy mô sản xuất kinh doanh cũng như góp vốn cho dự án của Công ty.

## **6. Thông tin cổ phiếu**

Tổng số cổ phiếu đang lưu hành: 5.657.936 cổ phiếu

Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông

Cơ cấu cổ đông:

STT	Cơ cấu cổ đông	Số lượng cổ phần sở hữu	Tỷ lệ
1	<i>Cổ phiếu quỹ</i>	-	-
2	<i>Cổ đông trong nước</i>	5.639.963	99,68%
	Cá nhân	5.639.682	99.68%
	Tổ chức	281	0%
3	<i>Cổ đông nước ngoài</i>	17.973	0.32%
	Cá nhân	7.773	0,14%
	Tổ chức	10.200	0.18%
<b>Tổng cộng</b>		<b>5.657.936</b>	<b>100%</b>

(theo danh sách cổ đông chốt ngày 31/12/2021 do trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam cấp).

Năm 2019, cổ phiếu ALV của Công ty bị hủy niêm yết trên sàn chứng khoán tập trung HNX, chuyển xuống giao dịch tại sàn đăng ký giao dịch chứng khoán UPCoM, đồng thời bị hạn chế giao dịch (chỉ được giao dịch vào thứ 6 hàng tuần) do Công ty đã vi phạm quy chế công bố thông tin của Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội và có ý kiến kiểm toán trên Báo cáo tài chính năm 2018 là ý kiến “Từ chối đưa ra ý kiến”.

Ngày 13/04/2022, cổ phiếu ALV được giao dịch bình thường trở lại theo thông báo số 1344/TB-SGDHN ngày 08/04/2022 của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội.

## 7. Kế hoạch hoạt động năm 2022

### *Kế hoạch hoạt động*

- Tăng vốn để mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty dự kiến tăng vốn thêm 150.000 triệu đồng lên mức 206.579 triệu đồng;
- Đầu tư vào Công ty con, Công ty liên danh, liên kết;
- Đầu tư tài sản cố định (nhà xưởng, văn phòng, ...), mua sắm thêm máy móc, thiết bị phục vụ hoạt động xây lắp, cho thuê tài sản;
- Bổ sung ngành nghề kinh doanh để nắm bắt cơ hội kinh doanh trong các lĩnh vực mới nhằm tối đa hóa doanh thu, lợi nhuận cho Công ty trước bối cảnh khó khăn chung;
- Mở rộng địa bàn hoạt động, đa dạng hóa các đối tượng khách hàng, thường xuyên giữ liên lạc với khách hàng tiếp thu những ý kiến góp ý của khách hàng và có biện pháp khắc phục kịp thời;
- Tích cực mở rộng quy mô, nhận các gói thầu thi công xây dựng mới;

- Chủ động tìm kiếm các nguồn cung cấp nguyên vật liệu với giá cả hợp lý, chất lượng đảm bảo;
- Điều hành giá theo cơ chế linh hoạt;
- Tiếp tục mở rộng quy mô, ngành nghề hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm nâng cao doanh thu, tối đa hóa lợi nhuận cho Công ty;
- Tăng cường kiểm soát trong các khâu hoạt động nhằm đảm bảo cho máy móc thiết bị luôn hoạt động ổn định;
- Liên tục nghiên cứu để cải tiến toàn bộ máy móc phục vụ cho các hoạt động chính của Công ty nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động;
- Nhạy bén để xử lý tình huống khi có các yếu tố bất ngờ xảy ra do ảnh hưởng của thiên tai, dịch bệnh, các chỉ thị đột xuất của chính phủ nhằm hạn chế rủi ro cộng đồng, ...
- Giải quyết hết các tồn đọng trong năm 2021 do ảnh hưởng của các chính sách đối phó với dịch Covid – 19 để lại.

#### ***Kế hoạch Doanh thu, lợi nhuận năm 2021***

Với kế hoạch triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh nêu trên, và tình hình khó khăn trước mắt do hậu quả nặng nề của dịch bệnh Covid – 19 để lại. Theo đó, Công ty dự kiến kế hoạch doanh thu, lợi nhuận và cổ tức năm 2021 như sau:

ĐVT: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2021	Kế hoạch 2022	Mức tăng trưởng so với năm 2020 (%)
1	Doanh thu	100.877	201.272	99,5%
2	Doanh thu tài chính	1.912	0	-100,0%
3	Thu nhập khác	1.749	0	-100,0%
4	Tổng chi phí	97.280	193.562	99,0%
5	Lợi nhuận kế toán trước thuế	7.258	7.710	6.2%
6	Lợi nhuận sau thuế	5.604	6.168	10,1%

### **III. Đánh giá của Hội đồng quản trị**

#### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

Với chiến lược kinh doanh hiệu quả và luôn đề cao các giá trị thật, mặc dù gặp rất nhiều khó khăn trong năm 2021, Ban lãnh đạo Công ty đã nỗ lực không ngừng để Công ty duy trì hoạt động trong bối cảnh nền kinh tế bị ảnh hưởng nặng nề.

#### ***Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021***

Căn cứ Kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua và tình hình thực tế nền kinh tế - xã hội Việt Nam năm 2021, nhìn chung kết quả kinh doanh của Công ty đạt được trong năm thể hiện sự nỗ lực, sự cố gắng quyết tâm của Ban điều hành và CBNV toàn Công ty vượt khó khăn, dịch bệnh để xuất sắc hoàn thành nhiệm vụ, vượt chỉ tiêu kế hoạch đặt ra.

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	2020	2021	So sánh 2020 và 2021	
			Tăng/giảm	%
Doanh thu thuần	106.531	100.877	-5.654	-5,1%
Lợi nhuận trước thuế	2.858	7.258	4.400	153,9%
Lợi nhuận sau thuế	2.368	5.604	3.236	136,7%
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	419	990	571	136,3%

So với cùng kỳ, lợi nhuận sau thuế của Công ty đạt 5.604 triệu đồng, vượt kế hoạch Đại hội đồng cổ đông đặt ra.

### *Những mặt tích cực đã đạt được*

Trải qua một năm chịu sự ảnh hưởng nặng nề bởi dịch bệnh với sự xuất hiện của biến thể Delta xuất hiện đã gây khó khăn cho công tác kiểm soát dịch bệnh khi hầu hết các tỉnh thành trên cả nước phải áp dụng chỉ thị dẫn cách xã hội làm cho các hoạt động kinh tế gần như ngưng trệ. Cùng với sự nỗ lực duy trì hoạt động của Công ty, linh hoạt trong các chính sách, vừa đẩy mạnh hoạt động kinh doanh, vừa củng cố nguồn lực nội tại, Ban lãnh đạo đã đưa Công ty vượt qua khó khăn đạt được những kết quả nhất định.

Trong năm 2021, Công ty đã hoàn thành các công trình thi công đang triển khai tiến hành nghiệm thu và bàn giao cho đối tác, nhận các gói thầu thi công xây dựng mới, nhằm khôi phục lại mọi mặt hoạt động của Công ty. Sau khi cơ cấu lại toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh chính, mở rộng hoạt động thêm các lĩnh vực mới, cho thuê máy móc thiết bị, đẩy mạnh kinh doanh vật liệu xây dựng Công ty đã ghi nhận tăng trưởng lợi khá ấn tượng trước bối cảnh ảnh hưởng nặng nề của dịch bệnh.

Trước một năm 2021 nhiều biến động với tình hình thiên tai, dịch bệnh diễn biến vô cùng phức tạp, Ban lãnh đạo đã cố gắng thực hiện kế hoạch doanh thu lợi nhuận đặt ra. Để đảm bảo lợi ích của cổ đông, Ban lãnh đạo đã không ngừng cố gắng cải tổ hoạt động, tích cực tham gia đấu thầu các dự án mới (hợp đồng thi công nút giao cao tốc Bắc - Nam, cung cấp nguyên vật liệu cho các dự án BOT, ...), mở rộng hoạt động đầu tư và cho thuê máy móc thiết bị (đầu tư và cho thuê các dây chuyền nghiền đá, xe tải trọng lớn tại các mỏ đá khu vực phía Nam) tối đa hóa nguồn thu cho Công ty.

Trong năm, Công ty đã thu xếp trả hết các món nợ quá hạn với nhà cung cấp, giải quyết hết các vấn đề pháp lý liên quan.

Duy trì và ổn định cơ cấu tài chính an toàn, trong năm Công ty không huy động vốn từ các tổ chức tín dụng mà tiến hành cơ cấu lại các khoản đầu tư không hiệu quả, thu hồi các khoản phải thu đến hạn để tài trợ cho các dự án đang triển khai, đầu tư mua sắm tài sản. Nguồn vốn dùng cho hoạt động sản xuất kinh doanh chủ yếu lấy từ doanh thu hoạt động kinh doanh chính và nguồn thu hồi từ các dự án, tài sản đầu tư không hiệu quả, thời gian trả nợ các khoản vay được cân đối phù hợp với nguồn thu từ các dự án kinh doanh mang về, nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và đảm bảo tính an toàn cho cơ cấu tài chính.

### *Những mặt hạn chế chưa thực hiện được*

Bên cạnh những chuyển biến tích cực trong mọi mặt hoạt động, Công ty vẫn còn những tồn tại nhất định:

- Đến hết tháng 31/12/2021, Công ty vẫn chưa khắc phục được nguyên nhân dẫn đến tình trạng chứng khoán bị hủy niêm yết và hạn chế giao dịch. Do đó, cổ phiếu của Công ty vẫn đang bị hạn chế giao dịch, chỉ được giao dịch vào ngày thứ 6 hàng tuần trên sàn đăng ký giao dịch chứng khoán UPCoM. Tuy nhiên, đến ngày 08/04/2022 Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội có Thông báo số 1344/TB-SGDHN về việc đưa cổ phiếu ALV ra khỏi diện bị hạn chế giao dịch. Theo đó, ngày 13/04/2022 cổ phiếu ALV chính thức được giao dịch trở lại bình thường vào các ngày trong tuần;
- Do ảnh hưởng trực tiếp của dịch Covid – 19, các gói thầu, dự án vốn ngoài ngân sách ít, tính đến hết tháng 12 năm 2021 Công ty không ký được hợp đồng thi công mới.

### **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng giám đốc**

Ban Tổng Giám đốc đã có một năm nỗ lực hết mình với việc bám sát định hướng, chủ trương của HĐQT, đưa Công ty vượt qua giai đoạn khó khăn chung trước tình hình thiên tai, dịch bệnh diễn biến phức tạp và hoàn thành xuất sắc mục tiêu Đại hội đồng cổ đông giao phó. Ngoài việc đã làm tròn trách nhiệm đối với từng lĩnh vực phụ trách, các thành viên Ban Tổng Giám đốc đã phối hợp chặt chẽ để xử lý công việc vì lợi ích chung của Công ty.

### **3. Hoạt động của Hội đồng quản trị**

#### *Các cuộc họp và nội dung họp của HĐQT*

Trong năm 2021, Hội đồng Quản trị đã tiến hành 10 cuộc họp với sự tham gia của các thành viên và đã ban hành nhiều Nghị quyết về các vấn đề quan trọng của Công ty. Đồng thời, Hội đồng Quản trị đã có chủ trương giải quyết kịp thời những vướng mắc, khó khăn từ thực tế, nhanh chóng đưa ra các quyết định quan trọng mang tính chiến lược, thực hiện hiệu quả vai trò quản lý trong việc duy trì hoạt động ổn định và an toàn của Công ty. Kết quả 10 cuộc họp Hội đồng Quản trị đều được các thành viên nhất trí thông qua. Trong đó thể hiện một số nội dung quan trọng như sau:

- Thông qua Chuẩn bị tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2021;
- Thông qua Lùi ngày tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2021;
- Hợp HĐQT định kỳ tổng kết hoạt động Quý 1 và kế hoạch Quý 2 năm 2021;
- Thông qua chốt ngày tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2021;
- Hợp HĐQT định kỳ tổng kết hoạt động Quý 2 và kế hoạch Quý 3 năm 2021;
- Hợp HĐQT định kỳ tổng kết hoạt động Quý 3 và kế hoạch Quý 4 năm 2021;
- Thông qua bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty;
- Hợp HĐQT định kỳ tổng kết hoạt động Quý 4 và kế hoạch năm 2022;
- Miễn nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc Công ty;
- Bổ nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc Công ty.

#### *Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Tổng giám đốc*



- HĐQT giao chỉ tiêu kế hoạch 2021 và thực hiện giám sát, rà soát các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc thông qua việc tham dự các cuộc họp giao ban, xem xét báo cáo định kỳ về tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính của Công ty.
- HĐQT giám sát, rà soát Ban Tổng Giám Đốc Công ty trong hoạt động kinh doanh, đảm bảo theo đúng định hướng chiến lược được hoạch định bởi HĐQT và ĐHĐCĐ nhằm mục đích hoàn thành các kế hoạch đề ra.
- Giám sát việc thực hiện các dự án của Công ty.
- Tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 theo đúng quy định của pháp luật.
- HĐQT giám sát, chỉ đạo thực hiện nghĩa vụ công bố thông tin theo quy định pháp luật.
- Xem xét đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh năm 2020 và các quý của năm 2021 đồng thời hoạch định kế hoạch, đưa chiến lược hoạt động để đảm bảo việc hoàn thành kế hoạch kinh doanh trong năm 2022.
- Lựa chọn đơn vị kiểm toán để thực hiện kiểm toán BCTC cho Công ty cho năm tài chính 2021.

#### **IV. Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát**

##### **1. Hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2021**

###### *Các thay đổi thành viên Ban Kiểm soát*

Trong năm không có sự thay đổi thành phần Ban Kiểm soát, các thành viên Ban Kiểm soát của Công ty:

- Bà Mai Thị Xuyên – Trưởng Ban Kiểm Soát
- Ông Đặng Xuân Hòa – Thành viên Ban Kiểm Soát
- Bà Lê Hoàng Yến – Thành viên Ban Kiểm Soát

###### *Các hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2021*

- Trong năm 2021 Ban Kiểm soát đã kiểm soát tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty: kiểm tra BCTC cả năm 2021, Báo cáo trình Đại hội đồng cổ đông năm 2021, báo cáo các quý năm 2021;
- Kiểm tra, kiểm soát việc thực hiện Nghị Quyết của Đại hội cổ đông năm 2021, giám sát Hội Đồng Quản Trị, Ban điều hành trong việc quản lý điều hành hoạt động kinh doanh Công ty; theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty;
- Tham gia các cuộc họp Hội đồng quản trị Công ty, trao đổi thường xuyên với Hội đồng quản trị và Ban điều hành về tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh và các nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 thông qua;
- Tham vấn cho Hội đồng quản trị lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập: Căn cứ các tiêu chí lựa chọn đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua, Ban Kiểm soát đã làm việc với các đơn vị liên quan để đưa ra các đề xuất lựa chọn đơn vị kiểm toán trình Hội đồng quản trị thông qua;

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh nhằm phát hiện những rủi ro, thiếu sót, từ đó đề xuất những kiến nghị và giải pháp phù hợp nhằm hạn chế rủi ro trong hoạt động kinh doanh và đầu tư;
- Kiểm tra công tác hạch toán kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính năm 2021 theo quy định;
- Kiến nghị các biện pháp sửa đổi, bổ sung các quy định trong quy trình, quy chế để cải tiến các hoạt động của Công ty theo quy định của pháp luật;
- Ban kiểm soát đã thực hiện phân tích chuyên sâu về tình hình tài chính của Công ty trong nhiệm kỳ đồng thời đưa ra các nhận xét và đề xuất tới Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc các giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả trong công tác điều hành Công ty;
- Giám sát việc thực thi, công bố thông tin của Công ty theo các quy định của pháp luật
- Tham dự các buổi họp của Hội đồng Quản trị và Ban Điều hành khi được mời;
- Trong năm 2021 Ban Kiểm soát đã họp 07 phiên để soát xét quyết toán tài chính năm và các quý và thảo luận công việc phát sinh của Công ty.

## **2. Phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát, HĐQT và Ban Tổng giám đốc**

- BKS, HĐQT và Ban TGD đã duy trì được mối quan hệ cộng tác, hợp tác phối hợp chặt chẽ trên nguyên tắc lợi ích của Công ty, của cổ đông và tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty.
- BKS được tham dự các cuộc họp của HĐQT và tham gia ý kiến theo chức năng nhiệm vụ của BKS. Trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt chức năng, quyền hạn và nhiệm vụ của mình
- Trong năm 2021, Ban TGD đã cung cấp đầy đủ thông tin tài liệu cần thiết cho công tác kiểm tra giám sát của Ban Kiểm soát. Tổ chức, vận hành bộ máy quản lý của Công ty hoạt động kinh doanh đạt hiệu quả tốt. Ban TGD thường xuyên và kịp thời báo cáo cho HĐQT tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh giúp HĐQT kịp thời ra những quyết sách tốt nhất cho việc phát triển Công ty.
- BKS phối hợp cùng HĐQT, Ban Tổng Giám đốc xem xét các nội dung báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, công tác quản lý, điều hành trước khi báo cáo lên ĐHCĐ

## **3. Kết luận và kiến nghị**

Trong năm 2021, Ban Kiểm soát chưa phát hiện dấu hiệu bất thường nào trong hoạt động kinh doanh của Công ty. Tất cả các hoạt động của Công ty trong năm qua tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ của Công ty, các quy định liên quan và chấp hành đúng nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và nghị quyết của HĐQT đã ban hành.

Kết quả sản xuất kinh doanh và số liệu kế toán đã được kiểm tra, kiểm toán đảm bảo tính chính xác và hợp pháp trong việc ghi chép số liệu.

Ban Kiểm soát kiến nghị Hội đồng Quản trị và Ban điều hành một số vấn đề như sau:

- Duy trì tính ổn định và nâng cao hiệu quả công tác nhân sự, đào tạo phát triển đội ngũ nhân sự kế thừa nhằm ổn định và phát triển Công ty. Thực hiện tốt nội quy làm việc và kỷ luật lao động trong Công ty.
- Đưa ra các biện pháp hữu hiệu xử lý tối ưu nhất hậu quả do dịch bệnh Covid – 19 để lại.

Trên đây là báo cáo hoạt động và công tác kiểm tra soát xét của Ban Kiểm soát trong năm tài chính 2021.

## **V. Thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát**

### *Mức thù lao của HĐQT*

- Chủ tịch Hội đồng Quản trị: 0 đồng/tháng.
- Thành viên Hội đồng Quản trị: 0 đồng/tháng.

### *Mức thù lao của Ban kiểm soát*

- Trưởng Ban Kiểm soát: 0 đồng/tháng.
- Thành viên Ban Kiểm soát: 0 đồng/tháng.

## **VI. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ.**

Trong năm 2021 không có giao dịch nội bộ phát sinh.

## **VII. Báo cáo tài chính**

### **1. Thông tin về đơn vị kiểm toán**

Tên: Công ty TNHH PKF Việt Nam

Số 01 Nguyễn Huy Tường, phường Thanh Xuân Trung, quận Thanh Xuân, thành phố Hà Nội, Việt Nam.

Điện Thoại: (+84) 24 6664 4488

Website: <https://www.pkf.com.vn>

Năng lực hoạt động: **PKF Việt Nam là một trong số rất ít các Công ty kiểm toán có tới gần 20 năm kinh nghiệm** hoạt động trong các lĩnh vực Kiểm toán, Kế toán, Thuế, Thẩm định giá, Tư vấn và đào tạo chuyên ngành tài chính kế toán, được thị trường và các khách hàng tin tưởng, tín nhiệm và đánh giá cao về chất lượng dịch vụ.

Các tài liệu chứng minh năng lực của PKF Việt Nam:

- Giấy chứng nhận doanh nghiệp đủ điều kiện kinh doanh dịch vụ kiểm toán số 145/KDKT ngày 05/10/2015 của Bộ Tài chính;
- Giấy chứng nhận doanh nghiệp đủ điều kiện kinh doanh dịch vụ thẩm định giá mã số 170/TĐG ngày 05/10/2015 của Bộ Tài chính;
- Quyết định số 929/QĐ-UBCK ngày 04/11/2015 của Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận cho PKF Việt Nam được kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán năm 2015;
- Chứng nhận số ngày của CPA Úc về việc công nhận PKF Việt Nam là đơn vị đạt chuẩn đào tạo và phát triển chuyên môn

Thông tin kiểm toán viên thực hiện công tác kiểm toán: Kiểm toán viên Hoàng Văn Anh  
số CN ĐKHN kiểm toán: 2917-2019-242-1

## 2. Báo cáo kiểm toán

### *Ý kiến kiểm toán*

Công ty TNHH PKF Việt Nam đưa ra ý kiến kiểm toán như sau:

Ý kiến kiểm toán: “Theo ý kiến của chúng tôi, xét trên các khía cạnh trọng yếu, Báo cáo tài chính kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính vào ngày 31 tháng 12 năm 2021, kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày của Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO, phù hợp với các chuẩn mực kế toán Việt Nam, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.”

Vấn đề khác: “Báo cáo tài chính của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2020 đã được kiểm toán bởi kiểm toán viên và doanh nghiệp kiểm toán khác. Kiểm toán viên này đã đưa ý kiến kiểm toán không phải là ý kiến chấp nhận toàn phần đối với báo cáo tài chính này tại ngày 01/04/2021.”

### *Báo cáo kiểm toán*

Báo cáo kiểm toán đã được đăng tải trên website: <http://alvico.vn>

**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG ALVICO**



**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
*Lê Thị Thảo*

C.T.C.P  
★  
I/O