

Số: 145/BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 24 tháng 3 năm 2022

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

PHẦN 1

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021.

I. Đặc điểm tình hình.

Năm 2021, đại dịch Covid-19 tiếp tục gây ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của mọi quốc gia trên thế giới. Kinh tế thế giới vẫn tiếp tục ghi nhận sự sụt giảm và tiềm ẩn nhiều yếu tố bất định như: Khủng hoảng năng lượng, lạm phát gia tăng, chuỗi cung ứng toàn cầu tắc nghẽn đẩy giá nguyên liệu sản xuất tăng cao, ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các quốc gia...

Trong nước, làn sóng dịch Covid-19 lần thứ tư bùng phát với biến chủng mới có tốc độ lây lan nhanh chóng, nguy hiểm diễn biến phức tạp tại nhiều địa phương, ảnh hưởng nghiêm trọng đến đời sống, kinh tế- xã hội của đất nước. Theo Tổng cục Thống kê, năm 2021, tổng sản phẩm trong nước (GDP) ước tính chỉ tăng 2,58% so với cùng kỳ năm 2020.

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2021 gặp rất nhiều khó khăn, có thể nói là khó khăn nhất kể từ khi Công ty chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty cổ phần do đại dịch Covid-19 diễn ra từ đầu năm 2020 kéo dài đến nay với 04 đợt bùng phát, đặc biệt là đợt dịch bùng phát trở lại ngày 27/4/2021.

Tại Hà Nội, ngay từ đầu tháng 5/2021, UBND Thành phố đã chỉ đạo quyết liệt việc tăng cường thực hiện các biện pháp cấp bách phòng chống dịch Covid-19, trước diễn biến nghiêm trọng của đại dịch Covid-19, Thành phố thực hiện giãn cách xã hội 02 tháng (từ ngày 24/7/2021 đến ngày 21/9/2021) theo Chỉ thị số 16/CT-TTg ngày 31/3/2020 của Thủ tướng Chính phủ. Trừ các cửa hàng bán gạo được phép hoạt động, còn lại Văn phòng Công ty, các Chi nhánh và toàn bộ hệ thống cửa hàng kinh doanh của công ty phải đồng loạt đóng cửa.

Tại các tỉnh phía Nam:

Chi nhánh An Giang đã dừng hoạt động sản xuất kinh doanh để cơ cấu theo kế hoạch.

Nhà máy chế biến lúa gạo tại Chi nhánh Đồng Tháp phải tạm dừng hoạt động sản xuất kinh doanh 02 tháng (tháng 7, 8/2021) do không đáp ứng được yêu cầu 3 tại chỗ. Từ tháng 9 đến nay, Chi nhánh đã hoạt động trở lại nhưng phải đáp ứng đầy đủ yêu cầu 4 tại chỗ theo quy định. Chính vì vậy kế hoạch tiêu thụ lượng gạo đồng xuân dự trữ trong kho cũng như thu mua hàng hóa của nông dân trong vụ hè thu bị ảnh hưởng rất lớn.



Đối với hoạt động kinh doanh xuất khẩu gạo và kinh doanh nội địa: Thị trường thương mại gạo thế giới chịu ảnh hưởng nặng nề bởi tình trạng khan hiếm container rỗng và giá cước leo thang. Thị trường xuất khẩu gạo trong nước không được sôi động như mọi năm do dịch bệnh Covid-19 bùng phát tại các tỉnh, thành phía Nam cùng với việc thực hiện các biện pháp giãn cách xã hội kéo dài theo chỉ thị số 16/CT-TTg về phòng, chống dịch đã khiến chuỗi cung ứng bị gián đoạn nặng nề, chi phí sản xuất tăng mạnh, doanh nghiệp gặp nhiều khó khăn và hoạt động vận chuyển hàng hóa quốc tế và nội địa bị nhiều hạn chế, nhất là từ thời điểm quý II/2021 trở đi.

Theo số liệu tổng hợp, xuất khẩu năm 2021 đạt số lượng 6,237 triệu tấn, trị giá 3,286 tỷ USD, giá xuất khẩu bình quân đạt 526,77 USD/tấn. So với cùng kỳ năm 2020, giảm 0,19% về số lượng và trị giá tăng 5,30%, giá bình quân tăng 27,47USD /tấn.

Bước sang Quý IV/2021, thực hiện Nghị quyết số: 128/NQ-CP ngày 11/10/2021 của Chính phủ quy định tạm thời “Thích ứng an toàn, linh hoạt, kiểm soát hiệu quả dịch COVID-19”, một số cửa hàng kinh doanh mặt hàng thiết yếu, dịch vụ ăn uống,... đã dần hoạt động trở lại, tuy nhiên do kinh tế suy giảm, người dân thắt chặt chi tiêu, thói quen tiêu dùng thay đổi nên kinh doanh mạng lưới, kinh doanh dịch vụ, bán lẻ hàng hóa cũng như các mặt hàng công nghệ gặp rất nhiều khó khăn. Nhiều địa điểm kinh doanh dịch vụ ăn uống, giải khát, bia hơi... giảm sút nghiêm trọng. Tại các quầy kinh doanh dịch vụ ăn uống của Công ty thực hiện bán hàng mang về nên đa số các quầy ngừng hoạt động do không có khách hàng, nếu tổ chức hoạt động trở lại sẽ lỗ lớn hơn việc đóng cửa dừng hoạt động, điều đó đã ảnh hưởng nặng nề đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Trước tình hình của xã hội, năm 2021 phát sinh một số khó khăn do:

Các khách hàng, đối tác và các Chi nhánh của Công ty đồng loạt có văn bản báo cáo và xin giảm các khoản chi phí như tiền thuê nhà thuê đất, tiền khấu hao, các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh... để đảm bảo đời sống cán bộ nhân viên trong đơn vị.

Ngoài các khoản chi phí theo quy định tại hai Chi nhánh phía Nam thực hiện khi không hoạt động, Công ty còn phải thực hiện trả nợ gốc và lãi đối với khoản vay khi thực hiện Dự án nhận chuyển nhượng nhà máy chế biến gạo tại Đồng Tháp

Công ty vẫn phải chịu các khoản chi phí như khấu hao, tiền thuê đất, thuê nhà, tiền lương, BHXH...theo quy định. Đó là một trong những áp lực lớn đối với Công ty.

Vì các điểm kinh doanh phải đóng cửa trong thời gian dài nên Công ty đã có văn bản gửi các Xí nghiệp Quản lý và Phát triển Nhà trên địa bàn Hà Nội đề nghị miễn giảm tiền thuê nhà đối với các điểm nhà đi thuê của công ty nhưng đến nay chưa được giải quyết. Đối với các điểm nhà đất tự quản của Công ty, chỉ có 8/36 điểm đủ điều kiện kê khai để hưởng chế độ giảm tiền thuê đất theo Quy định.

II. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021.

1. Toàn Công ty.

Sau hai năm chống chọi với đại dịch Covid-19, tiềm lực kinh tế của các doanh nghiệp nói chung và Công ty nói riêng đã dần suy giảm, cạn kiệt. Mặc dù Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty đã có các quyết sách linh hoạt, phù hợp với tình hình thực tế song do điều kiện khách quan chung của cả xã hội nên kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2021 không đạt được như kế hoạch đề ra.

- Tổng doanh thu, thu nhập : 714.347/ 650.000 triệu đồng (đạt 109,9%)
- Lợi nhuận sau thuế : 231/2.000 triệu đồng. (đạt 11,6 %)
- Nộp NS : 11.886 triệu đồng.
- TNBQ : 7.300.000 đồng/người/ tháng.
- Chi trả cổ tức (dự kiến) : 0%

* Kết quả mua vào bán ra năm 2021 so với năm 2020:

- Lượng mua vào: 58.800 tấn/55.376 tấn ~ 106,2%
 - + Nhập khẩu: 3.318 tấn/5.300 tấn ~ 62,6%
- Lượng bán ra : 57.815 tấn/ 56.700 tấn ~ 102%
 - + Xuất khẩu: 400 tấn/400 tấn ~ 100%
 - + Cung ứng xuất khẩu: 22.500 tấn/ 32.000 tấn ~ 70,3%
 - + Ủy thác xuất khẩu: 332 tấn
 - + Kinh doanh nội địa: 34.500 tấn/24.300 tấn ~ 142%.
- Kinh doanh Gạo thương hiệu: 496 tấn/504 tấn ~ 98,4%.

3. Đánh giá các mặt công tác đã thực hiện trong năm 2021.

Đề duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như đảm bảo đời sống, việc làm cho cán bộ công nhân viên là sự nỗ lực phấn đấu không ngừng của Ban lãnh đạo Công ty. Ngay khi hết thời gian giãn cách xã hội Ban Điều hành Công ty đã đưa ra quyết định khẩn trương ổn định tổ chức, khôi phục lại hoạt động sản xuất kinh doanh, chủ động nắm bắt thông tin về thị trường, giá cả, kịp thời có các quyết sách phù hợp, nên hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn được duy trì, nguồn vốn được bảo toàn, đời sống người lao động được đảm bảo, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với Nhà nước.

3.1. Công tác kinh doanh.

Công ty đã hoàn thành dự án nhận chuyển nhượng Nhà máy chế biến lúa gạo tại Đồng bằng Sông Cửu Long, thành lập Chi nhánh Công ty tại Đồng Tháp và triển khai hoạt động từ ngày 01/3/2021 đến nay. Mặc dù hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty bị gián đoạn trong thời gian giãn cách xã hội nhưng với nhiều lợi thế khi chuyển về Đồng Tháp nên hoạt động thu mua, chế biến, kinh doanh gạo thuận lợi hơn, đảm bảo sản lượng cung ứng xuất khẩu và kinh doanh nội địa tương đương các năm trước.

Trong năm, Công ty đã tham gia đấu thầu và cung cấp 600 tấn gạo dự trữ Quốc gia tại Tây Nam Bộ trong quý I/2021.

Công ty đã thực hiện tốt công tác dự trữ, cung ứng Gạo trên địa bàn Thành phố Hà Nội trong đợt dịch Covid-19, theo chỉ đạo của Tổng công ty Lương thực Miền Bắc,

Do xác định được thương hiệu là yếu tố vô cùng quan trọng của một doanh nghiệp trong cơ chế thị trường, nên Công ty liên tục nâng cao chất lượng và cải tiến mẫu mã bao bì mặt hàng gạo chất lượng cao đáp ứng thị hiếu ngày càng cao của người tiêu dùng. Để khai thác hiệu quả hơn mặt hàng gạo chất lượng cao, từ ngày 01/01/2022 phòng Kinh doanh Thị trường đã trực tiếp quản lý các cửa hàng kinh doanh Gạo thương hiệu của Công ty

Trong hai năm qua, do tác động của đại dịch Covid-19 nên kinh doanh mạng lưới của Công ty gặp rất nhiều khó khăn, một số ngành hàng, mô hình kinh doanh truyền thống không còn phù hợp, doanh thu không bù đắp được chi phí. Để duy trì mạng lưới kinh doanh cũng như chia sẻ khó khăn với các khách hàng, đối tác, Công ty đã thực hiện điều chỉnh giảm từ 30% -> 50% chỉ tiêu lợi nhuận với các điểm kinh doanh gặp khó khăn trong thời gian giãn cách xã hội phòng chống dịch Covid-19 theo chỉ đạo của Chính phủ.

Để không ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, trong năm công ty đã xem xét và thực hiện trả lại nhà nước 02 điểm kinh doanh 19 Hàng Ngang và 28 Hàng Cân do kinh doanh không hiệu quả.

Thực hiện phương án cơ cấu, sắp xếp lại một số đơn vị trực thuộc, từ ngày 01/01/2022 Công ty đã Chấm dứt hoạt động Chi nhánh Dịch vụ- Du lịch và Chi nhánh Công ty CP XNK LT-TP Hà Nội tại An Giang, bố trí sắp xếp lao động đảm bảo 100% lao động có việc làm, điều chuyển các điểm kinh doanh của Chi nhánh Dịch vụ- Du lịch về các Chi nhánh khác để thuận lợi trong việc quản lý và khai thác. Điều chuyển việc kinh doanh Gạo chất lượng cao từ Chi nhánh kinh doanh gạo về Văn phòng công ty.

Hoàn thiện các thủ tục và đã được gia hạn giấy phép xuất khẩu của Công ty từ tháng 7/2021 đến tháng 7/2026 trên cơ sở chuyển từ vùng kho tại Châu Đốc, An Giang sang vùng kho Lấp Vò, Đồng Tháp.

Công ty luôn thực hiện tốt công tác An toàn Vệ sinh thực phẩm theo đúng quy định: Xét nghiệm định kỳ các sản phẩm Gạo chất lượng cao đảm bảo tiêu chuẩn theo công bố, tập huấn và xác nhận kiến thức An toàn vệ sinh thực phẩm cho người lao động khi hết hạn... Thường xuyên giám sát, kiểm tra, nhắc nhở các đơn vị thực hiện đúng các quy định về ATVSTP.

3.2. Công tác Tài chính Kế toán.

Sửa đổi, ban hành Quy chế Tài chính Công ty đảm bảo đúng quy định, đầy đủ nội dung theo Quy chế mẫu, phù hợp với tình hình quản lý của Công ty.

Công tác hạch toán, thống kê kế toán thực hiện đúng theo qui định của Pháp luật và các chính sách của Nhà nước. Số liệu kế toán minh bạch, rõ ràng đáp ứng yêu cầu quản trị doanh nghiệp.

Hoàn thành báo cáo tài chính quý, năm đúng quy định. Công tác quản lý, sử dụng vốn luôn được chú trọng và thực hiện trên nguyên tắc bảo toàn và phát triển vốn. Sử dụng linh hoạt, uyển chuyển các công cụ tài chính trong sử dụng vốn vay và tận dụng tối đa lợi thế của công ty về cơ cấu tài sản, nguồn vốn, đồng thời chú trọng việc luân chuyển dòng tiền để gia tăng lợi nhuận.

Tăng cường kiểm soát công nợ phải thu của khách hàng, kiểm tra chặt chẽ các khoản chi phí để đảm bảo không vượt định mức phí đã quy định. Nhờ đó, nguồn vốn hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty được bảo toàn và phát triển.

Thực hiện tốt công tác chi trả cổ tức năm 2020 cho cổ đông cũng như nghĩa vụ nộp thuế vào ngân sách Nhà nước.

Tiếp đoàn thanh tra thuế của cục thuế Hà Nội, thanh tra việc thực hiện chính sách thuế của Công ty trong hai năm 2019-2020.

Phối hợp cùng Ban Kiểm soát kiểm tra định kỳ công tác tài chính kế toán, quản lý các quỹ, kết quả sản xuất kinh doanh tại các Chi nhánh trực thuộc

Thực hiện việc kê khai đăng ký giá theo đúng quy định.

3.3. Công tác quản lý nhà đất, đầu tư xây dựng.

** Công tác quản lý nhà đất:*

Mặc dù hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty gặp rất nhiều khó khăn do đại dịch Covid -19, nhiều cửa hàng phải đóng cửa do doanh thu không bù đắp được chi phí nhưng Công ty vẫn thực hiện đầy đủ nghĩa vụ trả tiền thuê nhà, đất năm 2021 của các điểm nhà đất do công ty quản lý.

Hoàn thiện hồ sơ miễn giảm tiền thuê đất theo Quyết định số 27/2021/QĐ-CP ngày 25/9/2021 của Thủ tướng Chính phủ đối với các điểm có Hợp đồng thuê đất và Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất.

Ký phụ lục hợp đồng thuê đất với Sở Tài nguyên Môi trường về việc điều chỉnh đơn giá thuê đất ổn định 05 năm tiếp theo đối với điểm đất 84 Thọ Nhuộm và điểm đất 16 Châu Long. Hoàn thiện hồ sơ cấp giấy chứng nhận quyền sở hữu tài sản đối với phần diện tích Công ty đã nhận lại sau khi dự án Trung tâm thương mại, dịch vụ và chung cư cao tầng tại ngõ 622 Minh Khai, Hai Bà Trưng, Hà Nội đưa vào sử dụng.

Hoàn thành các thủ tục pháp lý trả lại Công ty TNHH MTV Quản lý và Phát triển Nhà Hà Nội 02 điểm 19 Hàng Ngang và 28 Hàng Cân, Hà Nội.

Thực hiện Quyết định số 588/QĐ-TTCP ngày 27/10/2021 của Thanh tra Chính phủ về việc thanh tra chuyển đổi mục đích sử dụng đất sản xuất kinh doanh giai đoạn 2011-2019 của Doanh nghiệp Nhà nước và Doanh nghiệp cổ phần hóa, từ tháng 11 Công ty đã chuẩn bị hồ sơ và làm việc với Thanh tra Chính phủ về dự án 622 Minh Khai.

Để việc quản lý và khai thác mạng lưới kinh doanh đạt hiệu quả cao hơn, công ty đã điều chuyển một số điểm kinh doanh giữa các Chi nhánh trong Công ty từ ngày 01/01/2022.

802
TY
IÂN
PK
THUC
NỘ
1-1

** Công tác đầu tư xây dựng:*

Ban hành Quy chế phân cấp quản lý đầu tư xây dựng để phù hợp với luật đầu tư và tình hình thực tế của Công ty.

Đầu tư sửa chữa một số điểm kinh doanh góp phần khai thác hiệu quả mạng lưới kinh doanh.

Hoàn thành và quyết toán Dự án nhận chuyển nhượng tài sản gắn liền với đất là nhà máy chế biến lúa gạo tại Đồng bằng sông Cửu Long đúng với quy định và phù hợp với tình hình thực tế của Công ty.

3.4. Công tác tổ chức hành chính.

Năm 2021, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty gặp rất nhiều khó khăn do đại dịch Covid-19, ngoài việc thực hiện tốt công tác cách ly xã hội, tuyên truyền, phổ biến về việc phòng chống dịch bệnh, thực hiện tiêm đủ liều vacxin, Công ty còn tích cực hỗ trợ về tinh thần, vật chất, đảm bảo việc làm, thu nhập của toàn thể cán bộ công nhân viên. Thực hiện đầy đủ chế độ chính sách của Nhà nước đối với người lao động. Hoàn tất thủ tục hành chính với cơ quan bảo hiểm, hướng dẫn người lao động nhận hỗ trợ từ quỹ Bảo hiểm thất nghiệp.

Kiện toàn chức danh Chủ tịch HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2020-2025 theo chỉ đạo của Tổng công ty cũng như quy định của Luật DN 2020. Công tác bổ nhiệm, luân chuyển cán bộ, tuyển dụng, ký kết các hợp đồng lao động mới được thực hiện đúng quy định.

Thực hiện theo quy định các bước Thành lập Chi nhánh Công ty CP XNK LT-TP Hà Nội tại Đồng Tháp. KIỆN toàn công tác tổ chức nhân sự và hướng dẫn Chi nhánh Đồng Tháp trong công tác tổ chức hành chính.

Xây dựng và thực hiện phương án cơ cấu, sắp xếp một số đơn vị trực thuộc. Chuẩn bị các thủ tục hành chính để chấm dứt hoạt động đối với Chi nhánh Dịch vụ- Du lịch và Chi nhánh An Giang.

Để mọi hoạt động của Công ty được thực hiện trong hành lang pháp lý, Công ty đã thực hiện nghiêm việc sửa đổi, bổ sung các quy chế quản trị nội bộ để phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành và tình hình thực tế của Công ty. Trong năm 2021, Công ty đã thực hiện sửa đổi, ban hành Điều lệ và các Quy chế Quản lý của công ty (Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty; Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị; Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát; Quy chế quản lý lao động).

Xây dựng và giao quỹ lương kế hoạch năm 2021 cho các đơn vị, đảm bảo theo năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc. Quyết toán quỹ lương thực hiện năm 2021 của người lao động và người quản lý.

Chỉ đạo các Chi nhánh thực hiện tốt công tác phòng cháy chữa cháy, phòng chống bão lụt, an ninh trật tự, an toàn vệ sinh lao động nên trong năm không có sự việc đáng tiếc xảy ra.

3.5. Công tác an sinh xã hội, phong trào thi đua, khen thưởng.

Công đoàn kết hợp với chuyên môn hỗ trợ cán bộ, đoàn viên, người lao động với số tiền 160 triệu đồng nhằm giảm bớt khó khăn, đảm bảo đời sống cho người lao động trong thời gian giãn cách.

Chuyên môn, phối hợp với Công đoàn các cấp tổ chức tốt công tác phòng chống dịch bệnh Covid-19, tổ chức tốt cuộc vận động “Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức Hồ Chí Minh”, cuộc vận động “Người Việt Nam ưu tiên dùng hàng Việt Nam” các phong trào thi đua "Lao động giỏi, lao động sáng tạo" "Phụ nữ giỏi việc nước, đảm việc nhà" gắn với các phong trào thi đua khác tạo không khí thi đua sôi nổi, với mục tiêu "năng suất cao hơn, chất lượng tốt hơn", hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế xã hội cũng như sự phát triển bền vững của Công ty.

4. Đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2021.

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2021, đặc biệt trong Quý III/2021 là thời điểm khó khăn nhất, chưa từng có kể từ khi Công ty chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty cổ phần. Năm 2021, Công ty không hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch lợi nhuận, trong đó có: 2/8 đơn vị hoàn thành kế hoạch được giao, 2/8 đơn vị không hoàn thành kế hoạch được giao và 4/8 đơn vị kinh doanh thua lỗ, nguyên nhân do gần 5 tháng không hoạt động, không có doanh thu nhưng vẫn phải thực hiện các khoản chi phí như khấu hao, tiền thuê đất, thuê nhà, tiền lương, BHXH...theo quy định. Điều đó đã ảnh hưởng nặng nề đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

4.1. Một số công tác đã thực hiện tốt trong năm.

Mặc dù đại dịch Covid-19, diễn biến nguy hiểm, phức tạp, khó lường, nhưng do chỉ đạo thực hiện tốt công tác phòng chống dịch nên toàn thể cán bộ nhân viên trong công ty đã vượt qua đại dịch an toàn. Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty được duy trì, đời sống người lao động được đảm bảo mặc dù chưa đạt được như những năm trước.

Hoàn thành và đưa vào khai thác dự án nhận chuyển nhượng nhà máy chế biến gạo tại Đồng Tháp từ tháng 3/2021. Thành lập Chi nhánh Công ty tại Đồng Tháp, đáp ứng nhu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty tại các tỉnh phía Nam. Gia hạn giấy phép xuất khẩu của Công ty từ tháng 7/2021 đến tháng 7/2026.

Sửa đổi, bổ sung Điều lệ và các Quy chế quản lý của Công ty để phù hợp với các quy định hiện hành.

Xây dựng và thực hiện phương án cơ cấu, sắp xếp lại một số đơn vị trực thuộc, chấm dứt hoạt động chi nhánh Dịch vụ- Du lịch, Chi nhánh Công ty tại An Giang, trả lại nhà nước 02 điểm kinh doanh không hiệu quả 19 Hàng Ngang và 28 Hàng Cân, sắp xếp lại mạng lưới kinh doanh để thuận lợi trong việc quản lý và khai thác.

4.1. Một số điểm còn hạn chế.

Do thời gian giãn cách liên tục, kéo dài nên hầu như các hoạt động xã hội ngưng trệ vì thế công tác hợp thức đất, thu hồi đất tồn tại từ những năm trước chưa thực hiện được.

Kinh doanh mạng lưới vô cùng khó khăn do phải thực hiện đóng cửa nhiều tháng liên tục để phòng chống dịch Covid-19. Qua đại dịch, một số ngành hàng, phương thức kinh doanh tại mạng lưới không còn phù hợp.

PHẠM PHAM

Lượng tồn kho gạo cuối năm lớn so với năm trước nên ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022.

Tư tưởng của một số cán bộ công nhân viên bị dao động trong thời điểm khó khăn. Một số lãnh đạo đơn vị còn lúng túng bị động chưa đưa ra được những biện pháp kịp thời khắc phục khó khăn trong đại dịch.

PHẦN 2

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

Năm 2022, dự báo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng còn nhiều khó khăn do dịch bệnh Covid-19 chưa kết thúc, kinh tế chính trị thế giới có nhiều bất ổn, tình hình lạm phát tăng cao, cuộc khủng hoảng năng lượng đe dọa sự phục hồi kinh tế, kinh doanh mạng lưới vô cùng khó khăn.

Nghị quyết của Quốc hội, Chính phủ đã đặt ra các nhiệm vụ cho năm 2022, yêu cầu khôi phục hoạt động sản xuất kinh doanh là nhiệm vụ trọng tâm, đảm bảo an toàn phòng chống dịch bệnh để phấn đấu mức tăng trưởng GDP đạt mức 6-6,5%.

Đứng trước những khó khăn, thử thách trên, Ban Điều hành công ty đã xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm 2022 như sau:

- Tổng doanh thu : 650.000 triệu đồng.
- Lợi nhuận sau thuế : 1.500 triệu đồng.
- Tỷ lệ trả cổ tức (dự kiến) : 3%.
- Nộp ngân sách, thu nhập CBCNV theo quy định.

Tập trung mọi nguồn lực ổn định tổ chức, duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế mà Đại hội đồng cổ đông giao.

Đảm bảo an toàn trong dịch bệnh, việc làm, đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động. Đảm bảo quyền lợi của các cổ đông.

1. Công tác kinh doanh.

Triển khai kế hoạch thu mua tạm trữ lúa gạo vụ Đông Xuân. Tập trung phát triển ngành nghề kinh doanh chính là thu mua, bảo quản, chế biến, bán buôn, bán lẻ, cung ứng, xuất khẩu, tạm trữ, lưu thông lương thực, thực phẩm, nông sản hàng hóa, kinh doanh nhập khẩu thức ăn chăn nuôi. Khai thác tối đa công suất nhà máy chế biến lúa gạo tại Đồng Tháp.

Quản lý, khai thác mạng lưới kinh doanh của công ty phù hợp ngành nghề được đăng ký kinh doanh và tình hình dịch bệnh.

Xây dựng, triển khai các biện pháp thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022, nắm bắt và điều chỉnh kịp thời để phù hợp với tình hình thực tế.

Cơ cấu lại một số quầy hàng, ngành hàng không còn phù hợp, kinh doanh không hiệu quả hoặc nhiều rủi ro nhằm đảm bảo hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2022 và các năm tiếp theo.

Chú trọng công tác An toàn vệ sinh thực phẩm, nguồn gốc xuất xứ hàng hóa trong toàn mạng lưới

2. Công tác tài chính kế toán.

Chú trọng công tác quản lý, sử dụng vốn trên nguyên tắc bảo toàn và phát triển vốn, chú trọng việc luân chuyển dòng tiền để gia tăng lợi nhuận.

Tăng cường kiểm soát công nợ phải thu của khách hàng, không để phát sinh công nợ khó đòi; kiểm tra chặt chẽ các khoản chi phí để đảm bảo không vượt định mức phí đã quy định. Kiểm tra, hướng dẫn công tác kế toán tại một số chi nhánh trực thuộc.

Lập kế hoạch, vận dụng linh hoạt mọi biện pháp để huy động vốn, đáp ứng kịp thời về vốn đối hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như đầu tư xây dựng của công ty.

Triển khai thực hiện chuyển đổi hóa đơn điện tử có mã của cơ quan thuế trước ngày 31/3/2022 theo quy định.

Chuẩn bị tài liệu và kế hoạch tiếp đoàn Kiểm toán nhà nước trong năm 2022 theo Thông báo số 1259/TB-KTNN ngày 03/12/2021 của Kiểm toán nhà nước.

3. Công tác quản lý nhà đất, Đầu tư xây dựng.

Nắm bắt chế độ chính sách của Nhà nước đối với các điểm nhà đi thuê của Nhà nước để có phương án quản lý sử dụng cho phù hợp.

Sau khi phương án sắp xếp lại, xử lý nhà, đất của Công ty theo quy định tại Nghị định số 167/2017/NĐ-CP của Chính phủ và các Thông tư, Nghị định hướng dẫn khác về việc sắp xếp lại, xử lý tài sản công được các cơ quan có thẩm quyền phê duyệt thông qua, tập trung thực hiện:

+ Đẩy mạnh công tác hợp thức đất của những điểm đã triển khai nhưng năm qua phải dừng chờ phê duyệt phương án sắp xếp lại, xử lý nhà, đất của công ty theo quy định.

+ Xây dựng phương án đối với cơ sở nhà đất, tài sản tại Chi nhánh An Giang và một số điểm kinh doanh không hiệu quả đã sắp xếp theo Nghị định số 167/2017/NĐ-CP trình các cấp phê duyệt.

Tiếp tục rà soát các điểm nhà đi thuê của Nhà nước kinh doanh không hiệu quả để có phương án xử lý trình các cấp có thẩm quyền quy định.

Cải tạo, sửa chữa những điểm kinh doanh nhỏ lẻ, xuống cấp, không còn phù hợp với mô hình kinh doanh mới nhằm góp phần đẩy mạnh khai thác có hiệu quả mạng lưới kinh doanh.

Tiếp tục phối hợp với đối tác và liên hệ với Sở tài nguyên môi trường trong việc cấp giấy chứng nhận quyền sở hữu tài sản đối với phần diện tích công ty đã nhận lại sau khi dự án Trung tâm thương mại, dịch vụ và chung cư cao tầng tại ngõ 622 Minh Khai, Quận Hai Bà Trưng, Hà Nội đưa vào sử dụng.

4. Công tác tổ chức hành chính.

Kiện toàn bộ máy quản lý từ Văn phòng Công ty đến các Chi nhánh, tiếp tục xây dựng và thực hiện phương án cơ cấu, sắp xếp một số đơn vị cho phù hợp với con người, ngành nghề kinh doanh, đảm bảo gọn nhẹ, tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả trong quản lý và hoạt động sản xuất kinh doanh.



Tăng cường công tác tuyên truyền để người lao động ổn định tư tưởng, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí để mỗi người lao động thấy rõ được trách nhiệm của mình trong việc góp phần đưa hoạt động sản xuất kinh doanh trở lại trạng thái bình thường trong thời kỳ mới, đưa công ty từng bước phát triển, đảm bảo việc làm, tăng thu nhập, cải thiện đời sống cho người lao động.

Thực hiện các chế độ về quyền lợi theo quy định của pháp luật lao động như ký kết hợp đồng lao động, chế độ làm việc, thời gian nghỉ ngơi, ưu tiên chính sách đối với lao động nữ.

Kiểm tra, hướng dẫn, tuyên truyền công tác phòng cháy chữa cháy, phòng chống bão lụt, an ninh trật tự, đảm bảo an toàn trong công ty.

5. Công tác đoàn thể, xã hội.

Công tác đoàn thể: Tiếp tục phát huy những thành quả đã đạt được của các năm trước. Xây dựng Đảng, Công Đoàn, Đoàn thanh niên trong sạch vững mạnh toàn diện; chú trọng công tác phát triển Đảng viên, Đoàn viên công đoàn.

Tiếp tục phát động các phong trào thi đua trong cán bộ công nhân viên nhằm khuyến khích người lao động phấn đấu tăng năng suất, nâng cao chất lượng công việc, từ đó góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp. Duy trì và phát triển các phong trào văn hóa, văn nghệ, thể dục, thể thao trong cán bộ công nhân viên.

PHẦN 3 KẾT LUẬN

Năm 2021, vừa khép lại với những biến động, thách thức lớn chưa từng có trong nhiều thập kỷ, để lại những dấu ấn đặc biệt về sự nỗ lực của toàn thể cán bộ, nhân viên trong công ty. Năm 2022 đã tới với những hy vọng mới, khí thế mới, cùng với sự ủng hộ của các cổ đông, sự đoàn kết của toàn thể cán bộ nhân viên, sự tận tâm của Ban Điều hành công ty, cùng với sự quan tâm, lãnh đạo chỉ đạo của Tổng công ty Lương thực miền Bắc, Công ty sẽ cố gắng cao nhất để hoàn thành tốt nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông giao.

Trên đây là báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 của Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu Lương thực-Thực phẩm Hà Nội, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng cảm ơn!

**THÀNH VIÊN HĐQT
GIÁM ĐỐC**



Trần Hữu Hạnh