

Số: 26/DKĐĐ-KTKH

Hà Nội, ngày 28 tháng 3 năm 2022

V/v: Báo cáo tổng kết HĐSXKD năm 2021,  
kế hoạch, nhiệm vụ năm 2022.

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2021  
KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022**

(Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022)

**A-TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021:**

**Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021:**

Đơn vị tính: tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	TH năm 2020	Năm 2021		Tỷ lệ TH so với KH 2021 (%)	Tỷ lệ TH so với năm 2020 (%)
			Kế hoạch	Thực hiện		
1	2	3	4	5	6	7
1	Chỉ tiêu SXKD	38,95	91,00	161,31	177,26%	414,10%
2	Tổng doanh thu	38,60	74,00	155,29	209,85%	402,31%
3	Lợi nhuận trước thuế	-67,72	-	1,05	-	-
4	Lợi nhuận sau thuế	-67,72	-	1,05	-	-
5	Lao động cuối kỳ (người)	55	90	50	55,56%	90,91%
6	Lao động sử dụng bình quân (người)	42	62	52	83,87%	123,81%
7	Thu nhập bình quân (triệu đồng/ng/tháng)	7,75	8	7,73	96,68%	99,74%
8	Vốn điều lệ	500	500	500	100%	100%

**1. Đánh giá tình hình thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2021.**

**a. Giá trị SXKD:**

- Giá trị SXKD năm 2021 đạt 161,31 tỷ đồng, đạt 177,26% so với kế hoạch năm. Sản lượng đạt được là từ hoạt động chuyển nhượng lô đất tại dự án CT5E Khu đô thị mới Xuân Phương, thi công xây lắp, cho thuê văn phòng Công ty... Cụ thể:

+ Giá trị SXKD trong lĩnh vực xây lắp đạt 21,13 tỷ đồng trong đó:

- Giá trị SXKD từ dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 đạt: 6,65 tỷ đồng
- Giá trị SXKD từ dự án Trạm biến áp 110kV Lào Cai 2: 5,2 tỷ đồng
- Giá trị SXKD từ dự án Trạm 110kV Hàm Cường 2 đạt: 9,28 tỷ đồng

- + Giá trị SXKD chuyển nhượng lô đất tại dự án CT5E KĐT mới Xuân Phương: 121,418 tỷ đồng
- + Hoạt động khác: Giá trị SXKD đạt 18,77 tỷ đồng từ hoạt động cho thuê văn phòng Công ty, thu nhập khác tại dự án CT5E KĐT mới Xuân Phương...

**b. Doanh thu:**

- Doanh thu năm 2021 đạt 155,29 tỷ đồng, đạt 209,85% so với kế hoạch năm. Doanh thu đạt được từ hoạt động chuyển nhượng lô đất tại dự án CT5E Khu đô thị mới Xuân Phương, thi công xây lắp và cho thuê văn phòng Công ty... Cụ thể:

- + Doanh thu trong lĩnh vực xây lắp đạt 15,15 tỷ đồng trong đó:
  - Doanh thu từ dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 đạt: 6,1 tỷ đồng
  - Doanh thu từ dự án Nhà thi đấu Quận 1 TP HCM đạt: 2,2 tỷ đồng
  - Doanh thu từ dự án nhà phố liền kề KDC Tiến Lộc Garden đạt: 1,44 tỷ đồng
  - Doanh thu từ dự án Trạm 110kV Hàm Cường 2 đạt: 2,93 tỷ đồng
  - Doanh thu từ dự án Trạm 110kV Lào Cai 2 đạt: 2,48 tỷ đồng
- + Doanh thu chuyển nhượng lô đất tại dự án CT5E KĐT mới Xuân Phương: 121,418 tỷ đồng.
- + Hoạt động kinh doanh khác: Giá trị SXKD đạt 18,72 tỷ đồng từ hoạt động cho thuê văn phòng Công ty, thu nhập khác tại dự án CT5E KĐT mới Xuân Phương...

**c. Lợi nhuận trước thuế:**

Lợi nhuận trước thuế năm 2021 đạt 1,05 tỷ đồng.

**d. Thu nhập bình quân:** Thu nhập bình quân năm 2021 đạt 7,73 triệu đồng/tháng.

**2. Tình hình thực hiện hoạt động thi công xây lắp trong năm 2021:**

**2.1. Dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2:**

- Hợp đồng số 01/HĐTC/CNPB-PVC Đông Đô: Hoàn thành việc thi công các công việc còn lại của hạng mục sân phân phối và 50% khối lượng đường ống cấp nước làm mát trong phần khối lượng của bên giao thầu dự án nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2.
- Hợp đồng số 32/2016/HĐKT/PVC/PVC-Đông Đô:  
*Nhà nén khí cho hệ thống thải xỉ:* hiện đang thi công lan can lên mái, thi công tấm dầy mương cáp, sàn.

*Nhà tách nước thạch cao:* Đã thi công hoàn thiện được 1/3 diện tích sàn. Nhà thầu đang tập trung thi công phần bê tông bọc cột đến cos +8.7m.

*Nhà bơm thải tro xỉ:* Nhà thầu đã thi công được 85% khối lượng công việc của hạng mục. Các phần việc còn lại là thi công hệ thống dầm CRG1, CRG2, Tường chắn mái, tường thu hồi và thi công hệ thống cầu thang, sơn và hoàn thiện trong và ngoài nhà.

- Hợp đồng số 38/HĐKT/PVC/PVC Đông Đô: Các hạng mục đã hoàn thành, hiện đang làm hồ sơ nghiệm thu.

**2.2. Dự án tại TP Hồ Chí Minh:**

*Công trình: Khu B Chung cư 5 tầng và khu thấp tầng Trần Anh Long An:* Hiện Công ty đang thống nhất với Chủ đầu tư về các hạng mục quyết toán công trình, giá trị đối trừ...

*Công trình Trung tâm thể dục thể thao Quận 1:* Dự án đã được Sở Tài chính thông qua phần quyết toán giá trị phát sinh. Dự kiến Quý 2/2022 sẽ hoàn thành việc quyết toán toàn bộ gói thầu với nhà thầu chính Công ty CP Chương Dương.

*Công trình Sửa chữa Khu biệt thự 5 sao Huyện Cần Giuộc, Tỉnh Long An.*

- Công trình đã hoàn thành đưa vào sử dụng và đã lập đủ Hồ sơ chất lượng các công việc thực hiện cho Công ty CP Vicom nộp lên Chủ đầu tư nhưng chưa quyết toán xong.
- Việc quyết toán giữa Vicom và Công ty hiện vướng mắc một số vấn đề liên quan đến phần chi phí mà Vicom đã bỏ ra để thực hiện hoàn thành gói thầu, cán bộ Công ty Vicom tại công trình đã nghỉ hết nên không có số liệu chi phí rõ ràng về các khoản chi thay. Thời gian gần đây Công ty liên tục liên lạc với lãnh đạo Vicom để thống nhất số liệu quyết toán công trình nhưng vẫn chưa thực hiện được.

*Công trình NMNĐ Sông Hậu 1:* Công ty vẫn tiếp tục theo dõi thực hiện bổ sung các hồ sơ phát sinh theo yêu cầu của PVC chủ yếu tập trung vào bảo vệ đơn giá các công tác thi công của hạng mục Nhà điều khiển trung tâm.

*Công trình nhà liền kề Tiến Lộc Garden Đồng Nai*

- Công trình đã thi công xong, đã bàn giao. Hiện đang lập hồ sơ hoàn công, hồ sơ chất lượng công trình. Các căn còn lại chủ đầu tư đang hoàn thiện nội thất nên chưa sơn lại bên ngoài để bàn giao dứt điểm.

*2.3. Dự án Trạm biến áp 110kV Lào Cai 2 và nhánh rẽ*

- Đã thi công xong các hạng mục bóc đất thực vật khu vực san nền trạm; Hệ thống tiếp địa trạm; Cống qua đường bằng ống cống bê tông cốt thép. PVC Đông Đô đang cố gắng khắc phục đẩy nhanh tiến độ san lấp đất nền nhà trạm để đáp ứng được yêu cầu tiến độ của dự án. Hiện đang triển khai thi công xây dựng nhà điều khiển, bể cứu hỏa đạt 30% khối lượng hợp đồng.

*2.4. Dự án Trạm biến áp 110kV Hàm Cường 2*

- Công tác thi công đã thi công xong khối lượng công việc theo hợp đồng đã ký.
- Công tác hồ sơ, nghiệm thu, thanh toán: Đã hoàn thành hồ sơ chất lượng, hồ sơ thanh toán được TVGS, tổng thầu ký, hiện đang trình Chủ đầu tư. Hồ sơ thanh toán nội bộ đã trình tổng thầu EEA toàn bộ sản lượng đã hoàn thành.

### **3. Công tác tái cơ cấu doanh nghiệp:**

- Trong năm 2021, Công ty PVC Đông Đô tiếp tục phát huy những kết quả đã đạt được trong việc chuyển đổi mô hình hoạt động. Công ty đã mở rộng thị trường và tiếp tục có thêm các công việc từ hoạt động xây lắp tại Đồng Nai, Lào Cai, Bình Thuận. Hoạt động thi công xây lắp công trình giúp Công ty từng bước ổn định sản xuất, duy trì bộ máy Công ty, tạo công ăn việc làm cho người lao động.
- Tiếp tục thúc đẩy hoạt động tái cơ cấu nhân sự, kiện toàn bộ máy tổ chức theo hướng tinh gọn, sắp xếp lại văn phòng làm việc, tinh giảm biên chế. Mặc dù bị ảnh hưởng nghiêm trọng của đại dịch nhưng Ban lãnh đạo công ty vẫn đảm bảo năng suất lao động, nâng cao đời sống cán bộ công nhân viên.
- Trong năm 2021, công ty đã tổ chức đấu giá lần 7 dự án CT5E, KĐT mới Xuân Phương thành công, nhằm cơ cấu lại vốn phục vụ sản xuất kinh doanh và đầu tư của công ty.
- Tiếp tục thực hiện cơ cấu lại nguồn vốn để lấy vốn tập trung cho hoạt động xây lắp như:
  - + Thoái/giảm phần vốn góp tại Công ty Bình Sơn: Tổng vốn góp tại Bình Sơn là 26 tỷ đồng, đã thu hồi được 3,9 tỷ đồng do PVC Bình Sơn giảm vốn điều lệ. Hiện vốn góp của Đông Đô còn 22,1 tỷ đồng. Công ty vẫn đang phối hợp với Tổng Công ty PVC để thực hiện việc thoái toàn bộ vốn còn lại tại PVC Bình Sơn.
  - + Khoản thoái phần vốn góp tại dự án sinh thái Cửu Long - Hòa Bình do Hasky làm Chủ đầu tư. Công ty đã sử dụng nhiều biện pháp mạnh, khởi kiện ra tòa án nhân dân

tính Hải Dương đề quyết liệt thu hồi công nợ. Tính đến hết ngày 31/12/2021 Hasky còn nợ 18,6 tỷ, đến ngày 25/03/2022 còn 15,6 tỷ và Hasky vẫn đang thực hiện theo đúng lộ trình thanh toán đã cam kết.

+ Phần vốn góp vào Thiên Phúc Gia: Công ty đã dùng nhiều biện pháp để thu hồi công nợ, tuy nhiên phía Thiên Phúc Gia không có sự hợp tác. Công ty đã thuê đơn vị tư vấn luật tiến hành khởi kiện để thu hồi công nợ nhưng đến nay cũng chưa thu hồi được công nợ.

#### **4. Kết quả triển khai thực hiện thực hành tiết kiệm, tiết giảm chi phí SXKD:**

Trong năm 2021 Công ty đã thực hiện có hiệu quả các Chỉ thị và Nghị quyết của Tổng Công ty về việc thực hành tiết kiệm và tiết giảm chi phí sản xuất kinh doanh. Tổng số tiết kiệm, tiết giảm thực hiện trong năm là 640 triệu đồng, cụ thể từ tiết giảm chi phí quản lý, chi phí điện, nước, văn phòng phẩm, tiết kiệm nguyên, nhiên vật liệu, vật tư thiết bị và năng lượng.

#### **5. Công tác lao động, đào tạo, an sinh xã hội:**

- Ban lãnh đạo cùng với Công đoàn Công ty tổ chức thi cắm hoa ngày 8/3, thăm hỏi, động viên kịp thời các công đoàn viên ốm đau, có hoàn cảnh khó khăn, sinh con, gia đình có việc hiếu, hỉ ...Lập danh sách đề nghị Công đoàn Tập đoàn, Tổng Công ty hỗ trợ các công đoàn viên thu nhập thấp dưới 4,5 triệu đồng/tháng, gặp khó khăn do ảnh hưởng bởi đại dịch Covid 19.
- Thực hiện tốt công tác vệ sinh, an toàn và bảo hộ lao động, thực hiện đầy đủ chế độ với người lao động, đảm bảo ổn định thu nhập cho người lao động. Chế độ BHXH, BHYT, BHTN thu nộp và giải quyết đầy đủ.
- Xây dựng và đào tạo đội ngũ cán bộ nguồn, có chế độ thu hút kỹ sư, cử nhân, công nhân để bổ sung nguồn nhân lực cho các công trình mới.
- Sử dụng lao động một cách hợp lý và có hiệu quả trong hoạt động SXKD của Công ty. Tập trung rà soát lại công việc, lực lượng lao động để sắp xếp bố trí đúng người đúng việc, nhằm đảm bảo có đủ việc làm và thu nhập ổn định cho CBCNV. Chú trọng công tác đào tạo và đào tạo lại cán bộ quản lý, kỹ sư và người lao động nhằm nâng cao kiến thức lãnh đạo quản lý, tay nghề phù hợp với xu thế phát triển và yêu cầu SXKD của Công ty.

#### **6. Đánh giá những nhiệm vụ chưa hoàn thành, các tồn tại, khó khăn vướng mắc và bài học kinh nghiệm:**

- Do ảnh hưởng nghiêm trọng bởi dịch bệnh Covid 19, nhiều Chủ đầu tư Công ty đang tiếp cận để tiếp thị dự án cũng điều chỉnh kế hoạch thực hiện, giãn tiến độ dự án, các tổ đội thi công ngừng thi công trên công trường để đảm bảo an toàn nên nguồn việc và sản lượng dự kiến của đơn vị cũng bị ảnh hưởng nghiêm trọng.
- Giá cả vật tư, nguyên vật liệu xây dựng tăng cao đặc biệt là xi măng, sắt thép, năng lượng... đã ảnh hưởng đến tiến độ thi công trên công trường cũng như hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Hoạt động thi công xây lắp luôn cần một nguồn vốn lớn, tuy nhiên công tác thu xếp vốn của Công ty còn gặp nhiều khó khăn, hạn mức tín dụng cho xây lắp còn thấp do Công ty thiếu tài sản đảm bảo làm ảnh hưởng lớn đến nguồn việc xây lắp, tiến độ và khả năng hoàn thành dự án.

- Công tác thoái vốn của Công ty tại các dự án/công ty góp vốn gặp khó khăn làm ảnh hưởng đến tình hình tài chính của Công ty.
- Đối với hoạt động xây lắp: Công tác lập hồ sơ nghiệm thu thanh toán còn chậm, dẫn đến khối lượng giá trị dở dang lớn, doanh thu chưa đạt được như kế hoạch đã đề ra.
- Giá trị tạm nghiệm thu thanh toán còn thấp; nhiều danh mục công việc ngoài thực tế thi công sai khác với danh mục công việc trong hợp đồng/ dự toán được duyệt nên chưa được nghiệm thu thanh toán dẫn đến giá trị khối lượng dở dang của Công ty cao.
- Tỷ trọng lợi nhuận trên doanh thu trong hoạt động xây lắp của Công ty còn thấp do Công ty hiện nay chủ yếu làm nhà thầu phụ.

## B. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022:

Căn cứ vào tình hình sản xuất kinh doanh thực tế, các công việc chuyển tiếp cũng như nguồn công việc dự kiến sẽ ký hợp đồng trong năm 2022, Công ty Cổ phần Dầu khí Đông Đô xây dựng kế hoạch và các giải pháp thực hiện năm 2022 như sau:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	KH năm 2022
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	tỷ đồng	72
2	Doanh thu	tỷ đồng	99
3	Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	0,19
4	Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	0,19
5	Giá trị thực hiện đầu tư	tỷ đồng	27,2
6	Lao động sử dụng bình quân	người	65
7	Thu nhập bình quân	triệu đồng/người/tháng	8,15
8	Vốn điều lệ	tỷ đồng	500

### 1. Các chỉ tiêu và thuyết minh các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2022

#### 1.1. Giá trị sản xuất kinh doanh: Kế hoạch năm 2022 là 72 tỷ đồng, cụ thể:

+ Giá trị sản xuất kinh doanh từ hoạt động thi công xây lắp là: 35 tỷ đồng. Trong đó:

- Thi công tại dự án NM Nhiệt điện Thái Bình: 20,87 tỷ đồng.
- Thi công tại Dự án Trạm biến áp Lào Cai 2: 8,77 tỷ đồng
- Thi công tại Dự án Nhà thi đấu Quận 1 – TP HCM: 5,36 tỷ đồng

+ Giá trị sản xuất kinh doanh từ hoạt động ngoài xây lắp là: 37 tỷ đồng

- Cho thuê VP cộng ty: 1,45 tỷ đồng.
- Đầu tư kinh doanh BĐS: 23 tỷ đồng
- Kinh doanh vật tư, vật liệu xây dựng: 10,5 tỷ đồng.
- Sản xuất, kinh doanh khác: 2,05 tỷ đồng.

#### 1.2. Doanh thu: Kế hoạch năm 2022 là 99 tỷ đồng, cụ thể:

+ Doanh thu từ hoạt động thi công xây lắp là: 65,17 tỷ đồng. Trong đó:

- Nghiệm thu tại dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2: 36,65 tỷ đồng.
- Nghiệm thu tại dự án Nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu: 4,47 tỷ đồng
- Thi công và nghiệm thu tại dự án Trạm biến áp 110KV Lào Cai 2: 10,22 tỷ đồng.
- Nghiệm thu tại dự án Khu thể thao đa năng Quận 1 là: 5,22 tỷ đồng.
- Nghiệm thu tại dự án Hàm Cường 2 là: 5,15 tỷ đồng.
- Nghiệm thu tại dự án Tiến Lộc Garden là: 3,46 tỷ đồng.

- + Doanh thu từ hoạt động ngoài xây lắp là: 33,82 tỷ đồng
- Doanh thu từ hoạt động cho thuê văn phòng: 1,32 tỷ đồng.
- Doanh thu từ đầu tư kinh doanh BĐS: 20,909 tỷ đồng
- Doanh thu từ kinh doanh dầu nhờn, vật tư, vật liệu xây dựng: 9,545 tỷ đồng.
- Doanh thu khác: 2,05 tỷ đồng.

**1.3. Lợi nhuận trước thuế:** Kế hoạch năm 2022 là 0,19 tỷ đồng

**1.4. Giá trị đầu tư:**

Kế hoạch đầu tư năm 2022 của Công ty là 27,2 tỷ trong đó chủ yếu là kinh doanh bất động sản ngắn hạn: 22,2 tỷ đồng và thiết bị thi công, phương tiện vận chuyển là 5 tỷ đồng.

**2. Các nhóm giải pháp và nhiệm vụ chủ yếu để hoàn thành kế hoạch năm 2022:**

Để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022, Công ty tập trung vào các nhóm giải pháp trọng tâm sau:

- *Nhóm giải pháp về tiếp thị, đấu thầu:* Tập trung nguồn lực tiếp thị tìm kiếm các công việc về thi công xây lắp để đảm bảo đạt kế hoạch sản lượng năm 2022, tạo ra dòng tiền để trang trải tối thiểu chi phí hoạt động của bộ máy quản lý.

Đẩy mạnh bán hàng kênh phân phối sản phẩm dầu mỡ nhờn tại khu vực miền Nam, các dự án công nghiệp trong đó trọng tâm là các tỉnh: TP Hồ Chí Minh, Bình Dương, Đồng Nai, Cần Thơ, Khánh Hòa, Đắk Lắk.

- *Nhóm giải pháp về nhân lực, an toàn, kỹ thuật và thi công:* Tăng cường công tác quản lý kỹ thuật, vật tư và đặc biệt là công tác an toàn lao động trên công trường. Tập trung nhân lực chủ chốt tại các Ban chỉ huy công trường để thực hiện công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi công nợ, đảm bảo tối thiểu giá trị khối lượng dở dang và công nợ phải thu tại các công trình/dự án. Có giải pháp thi công chi tiết, hợp lý, tiết kiệm, an toàn cho mỗi hạng mục công trình.

Kiên toàn thường xuyên bộ máy phòng ban Công ty, Ban chỉ huy và Đội xây lắp theo hướng tinh gọn, hiệu quả đáp ứng yêu cầu của công trường. Tăng cường công tác đào tạo và đào tạo lại để nâng cao năng lực chuyên môn và phát triển nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu SXKD, phù hợp với tốc độ tăng trưởng của Công ty.

- *Nhóm giải pháp về cơ cấu tài chính:*

Tiếp tục tìm các đối tác để chuyển nhượng phần vốn góp của PVC Đông Đô tại các đơn vị tham gia góp vốn như Khách sạn Lam Kinh; Công ty cổ phần Tây Hà Nội; Công ty Bình Sơn; đảm bảo công khai, minh bạch và tuân thủ đầy đủ các quy định, quy trình của pháp luật/Tổng Công ty/Điều lệ Công ty.

Thu hồi vốn tại dự án góp vốn Dolphin Plaza, vốn đầu tư từ việc thoái rút vốn đầu tư Dự án tòa nhà văn phòng 160 Trần Quang Khải;

Tập trung thu hồi công nợ tại các công trình/dự án đã thi công xong: Trung tâm thể thao Quận 1, Dự án Nhà dưỡng lão Long An, Nhiệt điện Sông Hậu 1, Nhiệt điện Thái Bình...

Thu hồi công nợ: Đôn đốc thu hồi công nợ tại các khoản góp vốn Dự án sinh thái Cửu Long (Công ty Hasky), Công ty Thiên Phúc Gia, IMICO...

Thực hiện các giải pháp tài chính linh hoạt, đa dạng hóa các kênh huy động vốn, cấp đủ vốn cho sản xuất và đầu tư. Chủ động rà soát, nâng hạn mức vay vốn lưu động để đảm bảo vốn cho SXKD.

Sử dụng hợp lý và hiệu quả nguồn tiền thu được từ thoái vốn các dự án/ Công ty góp vốn.

- *Nhóm giải pháp về chi phí:* Rà soát thường xuyên toàn bộ các khoản chi phí sản xuất kinh doanh, giá trị sản lượng dở dang, chi phí dở dang, đặc biệt tại các dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2, Nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu 1; tăng cường tiết kiệm chi phí, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn để bù đắp một phần các khoản lỗ lũy kế từ các năm trước, qua đó từng bước ổn định, phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh. Xây dựng phương án kinh doanh phù hợp với từng gói thầu/dự án để đảm bảo hiệu quả trong quá trình thực hiện.
- *Giải pháp khác:* Tăng cường công tác kinh doanh thương mại vật tư, vật liệu và nghiên cứu mở rộng thêm ngành nghề kinh doanh phù hợp với lĩnh vực và khả năng của công ty như quản lý vận hành tòa nhà...

### C. KIẾN NGHỊ, ĐỀ XUẤT:

Trên đây là Báo cáo tổng kết kế hoạch SXKD của PVC Đông Đô trong năm 2021 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022. Công ty PVC Đông Đô mong muốn tiếp tục nhận được sự chỉ đạo, giúp đỡ và giới thiệu đối tác của Hội đồng quản trị công ty, Tổng công ty và Tập đoàn Dầu khí về những cơ hội trong các lĩnh vực như:

- Giới thiệu đối tác trong lĩnh vực xây lắp cũng như chuyển nhượng/thoái phần vốn góp tại Công ty Dầu khí Bình Sơn, Khách sạn Lam Kinh, Công ty CP Tây Hà Nội...;
- Hỗ trợ PVC Đông Đô tiếp thị, cung cấp sản phẩm dầu động cơ, dầu công nghiệp vào các đơn vị trong Tổng Công ty và Tập đoàn Dầu khí;
- Đối với dự án đang thi công: Để triển khai hoàn thiện các công việc còn lại của Dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2, Công ty kính đề nghị Tổng công ty/Ban điều hành dự án/Ban quản lý dự án tạo điều kiện linh hoạt giải quyết cơ chế thanh toán, tạm thanh toán khối lượng thi công theo tháng để giải quyết kịp thời cho nhà thầu có kinh phí thi công hoàn thành các hạng mục;
- Đối với các hạng mục đã hoàn thành: Người đại diện phần vốn góp kính đề nghị Tổng Công ty, Tập đoàn Dầu khí tạo điều kiện trong công tác nghiệm thu thanh quyết toán tại các công trình mà Tổng Công ty/Tập đoàn Dầu khí làm Tổng thầu/Chủ đầu tư như: dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2, dự án Nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu 1 để Công ty quay vòng vốn sản xuất kinh doanh.

Trân trọng!

#### Nơi nhận:

- Như k/gửi;
- HĐQT, BKS (B/c; e-copy);
- BGĐ, TK HĐQT (t/h; e-copy);
- P:TCKT, P:TCHC (t/h; e-copy);
- Lưu VT, P.KTKH.



GIÁM ĐỐC CÔNG TY

Phan Minh Tâm