

**TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN
BIA – RƯỢU – NƯỚC GIẢI KHÁT SÀI GÒN
SAIGON BEER – ALCOHOL – BEVERAGE
CORPORATION**

Số/No.: **477** /BSG-PQHCD

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom - Happiness**

Tp. Hồ Chí Minh, ngày **28** tháng 4 năm 2022
Ho Chi Minh City, April **28th**, 2022

**CÔNG BỐ THÔNG TIN
TRÊN CỔNG THÔNG TIN ĐIỆN TỬ CỦA ỦY BAN CHỨNG KHOÁN NHÀ NƯỚC VÀ SGDCK
TP.HCM
DISCLOSURE OF INFORMATION ON THE STATE SECURITIES COMMISSION'S PORTAL AND
HO CHI MINH STOCK EXCHANGE'S PORTAL**

Kính gửi/To: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước/*The State Securities Commission*
- Sở Giao dịch chứng khoán TP.HCM/*Ho Chi Minh Stock Exchange*

- Tên tổ chức: **TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BIA – RƯỢU – NƯỚC GIẢI KHÁT SÀI GÒN**
- *Organization name: SAIGON BEER - ALCOHOL – BEVERAGE CORPORATION*
- Mã chứng khoán: SAB
- *Securities Symbol: SAB*
- Địa chỉ: 187 Nguyễn Chí Thanh, Phường 12, Quận 5, Tp. Hồ Chí Minh
- *Address: 187 Nguyen Chi Thanh, Ward 12, District 5, Ho Chi Minh City*
- Số điện thoại: (8428) 38 296 342
- *Telephone: (8428) 38 296 342*
- Fax: (8428) 38 296 856
- Người thực hiện công bố thông tin: Ông Koo Liang Kwee
- *Submitted by: Mr. Koo Liang Kwee*
- Chức vụ: Phó Tổng Giám đốc
- *Position: Deputy General Director*
- Loại thông tin công bố: Định kỳ Bất thường 24h Theo yêu cầu
- *Information disclosure type: Periodic Irregular 24 hours On demand*



Nội dung thông tin công bố/ Content of Information disclosure:

Biên bản và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên SABECO 2022

Minutes and Resolution of SABECO's Annual General Meeting of Shareholders 2022

Thông tin này được công bố trên trang điện tử của SABECO tại đường link:

This information will be disclosed on SABECO's website at the link below:

- Tiếng Việt/ *Vietnamese: <https://sabeco.com.vn/co-dong/dai-hoi-dong-co-dong/2022-4>*
- Tiếng Anh/ *English: <https://sabeco.com.vn/en-US/investors/annual-general-meetings-agm/2022-5>*

Tôi cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố./.

I declare that all information provided in this announcement is true and accurate; I shall be legally responsible for the accuracy of our information disclosure./.

Nơi nhận/Recipients:

- Như trên/*As above*
- Lưu: Phòng Quan hệ cổ đông/*Save at the IR SABECO*

**ĐẠI DIỆN TỔ CHỨC
NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN
CÔNG BỐ THÔNG TIN** NT
**ORGANIZATION REPRESENTATIVE
PARTY AUTHORIZED TO DISCLOSE INFORMATION**



Keo Liang Kwee
Keo Liang Kwee





Số: 56 /2022/NQ-ĐHĐCĐ

TP. Hồ Chí Minh, ngày 27 tháng 04 năm 2022

NGHỊ QUYẾT
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2022
TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BIA - RƯỢU - NƯỚC GIẢI KHÁT SÀI GÒN

Căn cứ Luật Doanh nghiệp Số 59/2020/QH14;

Căn cứ Điều lệ của Tổng Công ty Cổ phần Bia - Rượu - Nước giải khát Sài Gòn (SABECO);

Căn cứ Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022 của SABECO ngày 27/04/2022,

QUYẾT NGHỊ:

Điều 1: Thông qua Báo cáo tài chính riêng năm 2021 và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2021 của Tổng Công ty Cổ phần Bia - Rượu - Nước giải khát Sài Gòn được kiểm toán bởi Công ty TNHH KPMG Việt Nam.

Điều 2: Thông qua Báo cáo của Hội đồng quản trị về kết quả hoạt động năm 2021 và định hướng năm 2022.

1. Kết quả sản xuất kinh doanh 2021:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2021
Doanh thu thuần	Tỷ đồng	27.961	33.491	26.374
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	4.937	5.289	3.929

2. Kế hoạch 2022:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2021	Kế hoạch 2022	% Tăng trưởng
Doanh thu thuần	Tỷ đồng	26.374	34.791	32%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	3.929	4.581	17%

Điều 3: Thông qua Báo cáo hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập trong Ủy ban Kiểm toán năm 2021.

Điều 4: Thông qua việc lựa chọn công ty kiểm toán độc lập cho năm tài chính 2022 và quý 1/2023.

Ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn công ty kiểm toán độc lập báo cáo tài chính và các nội dung khác theo yêu cầu cho năm tài chính 2022, quý 1/2023 và các giai đoạn có liên quan khác từ danh sách dưới đây:

- Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam;
- Công ty TNHH KPMG Việt Nam;
- Công ty TNHH PWC Việt Nam;
- Công ty TNHH Deloitte Việt Nam.

Điều 5: Thông qua phân phối lợi nhuận năm 2021.

STT	Nội dung	Kế hoạch 2021 (Tỷ đồng)	Thực hiện 2021 (Tỷ đồng)
1	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối đầu kỳ	13.560	12.374
2	Lợi nhuận sau thuế trong năm	4.951	3.677



3	Phân phối lợi nhuận, trong đó:	2.405	2.346
	Trích quỹ Khen thưởng, Phúc lợi	155	97
	Trích quỹ Đầu tư phát triển	0	0
	Trích quỹ Công tác xã hội	5	5
	Chia cổ tức	2.244	2.244
	Tỷ lệ chia cổ tức	35,0%	35,0%
4	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối cuối kỳ	16.106	13.705

Điều 6: Thông qua kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2022.

STT	Nội dung	Thực hiện 2021 (Tỷ đồng)	Kế hoạch 2022 (Tỷ đồng)
1	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối đầu kỳ	12.374	13.705
2	Lợi nhuận sau thuế trong năm	3.677	4.390
3	Phân phối lợi nhuận, trong đó:	2.346	2.386
	Trích quỹ Khen thưởng, Phúc lợi	97	105
	Trích quỹ Đầu tư phát triển	0	0
	Trích quỹ Công tác xã hội	5	37
	Chia cổ tức	2.244	2.244
	Tỷ lệ chia cổ tức	35,0%	35,0%
4	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối cuối kỳ	13.705	15.709

Điều 7: Thông qua quyết toán tổng số tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2021 của Hội đồng quản trị là **6.778.400.000** đồng.

Điều 8: Thông qua kế hoạch tổng số tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2022 của Hội đồng quản trị là **6.734.000.000** đồng.

Điều 9: Thông qua các giao dịch liên quan trong hệ thống SABECO.

Điều 10: Thông qua việc bổ sung ngành nghề đăng ký kinh doanh cho SABECO và các chi nhánh, công ty con như sau:

1. Ngành nghề kinh doanh bổ sung:

STT	Tên ngành	Mã ngành
1	Sản xuất điện Chi tiết: Sản xuất điện gió, điện mặt trời và điện khác.	3511

2. Điều chỉnh văn bản nội bộ của SABECO đối với nội dung liên quan đến ngành nghề đăng ký kinh doanh:
Điều chỉnh Khoản 1 Điều 4 của Điều lệ SABECO.
3. Ủy quyền cho Tổng Giám đốc chỉ đạo thực hiện các thủ tục hành chính có liên quan tại các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền.

Điều 11: Điều khoản thi hành:

Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 của Tổng Công ty Cổ phần Bia - Rượu - Nước giải khát Sài Gòn được thông qua và có hiệu lực kể từ ngày ký.

Tất cả cổ đông của Tổng Công ty Cổ phần Bia - Rượu - Nước giải khát Sài Gòn, thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và toàn thể cán bộ công nhân viên của Tổng Công ty có trách nhiệm thi hành Nghị quyết này./.

TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

CHỦ TỌA

Nơi nhận:

- Cổ đông SABECO;
- Thành viên HĐQT;
- Tổng Giám đốc;
- Lưu VP. HĐQT.




Koh Poh Tiong





TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BIA - RƯỢU - NƯỚC GIẢI KHÁT SÀI GÒN

BIÊN BẢN CUỘC HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2022

TP. Hồ Chí Minh, ngày 27 tháng 04 năm 2022

Tên doanh nghiệp: Tổng Công ty Cổ phần Bia – Rượu – Nước giải khát Sài Gòn (SABECO)

Địa chỉ trụ sở chính: 187 Nguyễn Chí Thanh, Phường 12, Quận 5, TP. Hồ Chí Minh

Mã số doanh nghiệp: 0300583659

Thời gian: 08 giờ 30, ngày 27 tháng 04 năm 2022

Địa điểm: Sảnh Castor 1 & 2, Tầng 5, GEM Center, 08 Nguyễn Bình Khiêm, Phường Đa Kao, Quận 1, TP. HCM, Việt Nam

PHẦN 1: GIỚI THIỆU KHAI MẠC ĐẠI HỘI

I. Thành phần tham dự:

- Tổng số cổ đông và đại diện ủy quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên là 129 người, đại diện cho 602.775.744 cổ phần, tương đương 93,9955% số cổ phần có quyền biểu quyết.
- Đại biểu và khách mời tham dự Đại hội:
 - Hội đồng quản trị.
 - Ban Điều hành và các cán bộ quản lý của SABECO.
 - Đại hội vinh dự được đón nhận sự hiện diện của các quý vị đại biểu:
 - + Các nguyên lãnh đạo cấp cao của SABECO;
 - + Đại diện của Kiểm toán độc lập.

II. Báo cáo kiểm tra tư cách cổ đông:

Ban Kiểm tra tư cách cổ đông:

- | | | |
|-------------------------|-------------------------|--------------|
| - Ông Dương Văn Minh | - Giám đốc Ban Pháp chế | - Trưởng ban |
| - Ông Trần Nguyên Trung | - Kế toán trưởng | - Thành viên |
| - Ông Nguyễn Văn Trưng | - Cổ đông SABECO | - Thành viên |

Ông Dương Văn Minh – Trưởng ban Kiểm tra tư cách cổ đông báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông:

Tổng số cổ đông được mời tham dự: Toàn bộ cổ đông có tên trong danh sách cổ đông chốt ngày 25 tháng 03 năm 2022, sở hữu 641.281.186 cổ phần có quyền biểu quyết của Tổng Công ty Cổ phần Bia – Rượu – Nước giải khát Sài Gòn.

Tính đến 9 giờ 00, ngày 27 tháng 04 năm 2022, tổng số cổ đông và người được ủy quyền tham dự Đại hội là 99 người, nắm giữ 598.145.424 cổ phần SABECO, chiếm tỷ lệ 93,2735% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của SABECO. Như vậy, căn cứ Khoản 1, Điều 20 Điều lệ SABECO, Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022 đã

có đủ điều kiện để tiến hành.

Tất cả cổ đông và người được ủy quyền đều có đủ điều kiện tham dự kỳ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022.

III. Giới thiệu Đoàn Chủ tọa, Ban Thư ký và Ban Kiểm phiếu

Đoàn Chủ tọa:

- Ông Koh Poh Tiong	- Chủ tịch Hội đồng quản trị	- Chủ tọa
- Ông Pramoad Phornprapha	- Thành viên Hội đồng quản trị độc lập	- Thành viên
- Ông Nguyễn Tiến Vy	- Thành viên Hội đồng quản trị độc lập	- Thành viên
- Ông Michael Chye Hin Fah	- Thành viên Hội đồng quản trị	- Thành viên
- Bà Trần Kim Nga	- Thành viên Hội đồng quản trị	- Thành viên
- Ông Lê Thanh Tuấn	- Thành viên Hội đồng quản trị	- Thành viên
- Bà Ngô Minh Châu	- Thành viên Hội đồng quản trị	- Thành viên
- Ông Neo Gim Siong Bennett	- Tổng Giám đốc	- Thành viên
- Ông Alan Koo Liang Kwee	- Phó Tổng Giám đốc	- Thành viên

Ban Thư ký Đại hội:

Để ghi lại Biên bản Đại hội và soạn thảo Nghị quyết Đại hội, Chủ tọa đã chỉ định nhân sự Ban Thư ký Đại hội gồm:

- Ông Trang Đức Thịnh	- Văn phòng Hội đồng quản trị
- Bà Lâm Mỹ Hồng	- Văn phòng Hội đồng quản trị

Ban Kiểm phiếu:

- Ông Dương Văn Minh	- Giám đốc Ban Pháp chế	- Trưởng ban
- Ông Trần Nguyên Trung	- Kế toán trưởng	- Thành viên
- Ông Nguyễn Văn Trừng	- Cổ đông SABECO	- Thành viên

Đại hội nhất trí thông qua danh sách nhân sự Đại hội.

IV. Chương trình Đại hội và Quy chế tổ chức Đại hội:

1. Chương trình Đại hội:

Nội dung 1: Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2021 đã kiểm toán

Nội dung 2: Báo cáo của Hội đồng quản trị về kết quả hoạt động năm 2021 và định hướng năm 2022

- Nội dung 3: Báo cáo hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập trong Ủy ban Kiểm toán năm 2021
- Nội dung 4: Tờ trình lựa chọn công ty kiểm toán độc lập năm 2022 và quý 1/2023
- Nội dung 5: Tờ trình phân phối lợi nhuận năm 2021
- Nội dung 6: Tờ trình kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2022
- Nội dung 7: Quyết toán tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2021 của Hội đồng quản trị
- Nội dung 8: Kế hoạch tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2022 của Hội đồng quản trị
- Nội dung 9: Tờ trình về các giao dịch liên quan trong hệ thống SABECO
- Nội dung 10: Tờ trình về việc bổ sung ngành nghề đăng ký kinh doanh

Đại hội nhất trí thông qua Chương trình Đại hội.

2. Quy chế tổ chức Đại hội

Đại hội nhất trí thông qua Quy chế tổ chức Đại hội.

PHẦN II: NỘI DUNG ĐẠI HỘI

I. Phần trình bày nội dung Đại hội

Tất cả nội dung của chương trình Đại hội được bỏ phiếu ngày hôm nay đã được đăng tải trên trang web của SABECO lần đầu tiên vào ngày 06 tháng 04 năm 2022 cùng các tài liệu cập nhật được đăng tải sau đó, và nằm trong tài liệu cung cấp cho các cổ đông, đại diện được ủy quyền tham dự Đại hội và được xem như đã đọc.

Ông Neo Gim Siong Bennett – Tổng Giám đốc trình bày kết quả kinh doanh 2021 và kế hoạch 2022.

II. Thảo luận

Chủ tọa điều hành phần thảo luận tại Đại hội.

1. Câu hỏi:

Thị phần hiện tại của SABECO là bao nhiêu? Thị phần mục tiêu vào cuối năm 2022 là bao nhiêu?

Trả lời:

Chúng tôi không thể tiết lộ chính xác thông tin về thị phần; tuy nhiên, điều quan trọng hơn là chúng ta nên xem xét xu hướng của thị phần. Như đã trình bày trước đó, thị phần của công ty có xu hướng tăng vào năm 2021, và tất nhiên, Hội đồng quản trị đặt mục tiêu tăng trưởng hơn nữa về thị phần. Chúng tôi đã đặt ra các mục tiêu cao hơn cho thị phần vào năm 2022.

2. Câu hỏi:

Chương trình hỗ trợ nhà phân phối có làm giảm lợi nhuận của công ty không?

Trả lời:

SABECO đã thực hiện Chương trình hỗ trợ nhà phân phối trong năm 2021 do tình hình Covid. Chương trình Hỗ trợ Covid sẽ không tiếp tục được triển khai trong năm nay. Tuy nhiên, chúng tôi đã có các chương trình khác để khuyến khích nhà phân phối. Nếu các nhà phân phối bán nhiều hơn, họ sẽ nhận được nhiều ưu đãi hơn và chúng tôi cũng đạt được lợi nhuận tốt hơn.

3. Câu hỏi:

SABECO 4.0 giúp công ty kiểm soát chi phí và gia tăng lợi nhuận như thế nào?

Trả lời:

SABECO 4.0 là dự án về đơn giản hóa, tiêu chuẩn hóa và tập trung hóa tất cả các quy trình. Về vấn đề đơn giản hóa và tiêu chuẩn hóa, chúng tôi sẽ tiết giảm nguồn lực trong toàn bộ các quy trình và hoạt động của công ty, từ đó giúp tăng năng suất. Tập trung hóa có nghĩa là chúng tôi thu thập tất cả dữ liệu về Tổng công ty để giúp chúng tôi có khả năng nhìn nhận tốt hơn về những vấn đề đang diễn ra. Chúng tôi cũng có khả năng so sánh hiệu suất kinh doanh của từng công ty trong hệ thống. Chúng tôi thu thập tất cả dữ liệu về việc sử dụng nguyên vật liệu đầu vào, năng lượng và năng lực sản xuất từ 26 nhà máy bia. Chúng tôi đánh giá được nhà máy hoạt động tốt nhất và nhà máy hoạt động chưa tốt. Chúng tôi có thể áp dụng các phương thức hoạt động tốt nhất cho các nhà máy bia hiện chưa hoạt động tốt. Về hệ thống quản lý kho bãi, chúng tôi có thể biết được mức tồn kho ở những địa điểm khác nhau. Chúng tôi có thể kiểm soát tốt hơn mức tồn kho để ngăn chặn việc sử dụng quá mức, hạn chế lãng phí và giao hàng hiệu quả hơn. Tất cả hướng tới mục tiêu tiết giảm chi phí. Về hệ thống tự động hóa lực lượng bán hàng và Hệ thống quản lý nhà phân phối, chúng tôi có thể xem xét hiệu quả làm việc của đội ngũ nhân viên bán hàng. Từ đó, chúng tôi có thể đánh giá tốt hơn về số lượng điểm bán mà chúng tôi cung cấp sản phẩm. Do đó, chúng tôi có thể cải thiện doanh số bán hàng tổng thể. Tóm lại, nếu chúng ta tăng doanh thu và giảm chi phí thì chúng ta sẽ có lợi nhuận cao hơn. Chúng ta cũng có thể kiểm soát chi phí vốn tốt hơn, và chi phí khấu hao cũng sẽ giảm. SABECO 4.0 đã tác động đến tất cả các phương diện của công ty, từ doanh thu đến lợi nhuận.

4. Câu hỏi:

Công ty có kế hoạch tăng giá bán sản phẩm vào năm 2022 không? Mức tăng giá tối đa cho các sản phẩm là bao nhiêu?

Trả lời:

Việt Nam có luật cạnh tranh; do đó, chúng tôi không thể công bố việc tăng giá bán trước. Có nhiều lý do dẫn đến tăng giá như sự cạnh tranh, tăng chi phí hoặc nâng cấp sản phẩm. Do đó, những yếu tố này sẽ quyết định mức tăng cũng như thời điểm tăng giá.

5. Câu hỏi:

Tồn kho nguyên vật liệu đầu vào tại thời điểm này liệu có đủ cho năm 2022?

Trả lời:

SABECO đã thực hiện việc đặt mua trước, đặc biệt là cho các nguyên vật liệu chính như đại mạch và lon nhôm. Cho đến nay, chúng tôi khá may mắn khi nhu cầu nguyên vật liệu cho năm 2022 đã được đảm bảo và chúng tôi hiện đang chuẩn bị cho năm 2023. Tuy nhiên, chi phí đầu vào sẽ tăng lên và chúng tôi đang cố gắng giải quyết vấn đề đó. Hơn nữa, trong các buổi làm việc với các nhà đầu tư, chúng tôi luôn đề cập đến một yếu tố khác cũng quan trọng không kém chi phí nguyên vật liệu đó là sự sẵn có của nguyên vật liệu. Những thách thức về hậu cần và vận tải bủa vây xung quanh chúng ta với tình hình hiện tại của cuộc chiến Ukraine, Covid-19, và gần đây là việc phong tỏa ở Thượng Hải. Mặc dù các sản phẩm của chúng tôi không đi qua các cảng Trung Quốc, nhưng vẫn có những tác động nhất định. Tóm lại, nếu không có nguyên vật liệu, chúng tôi sẽ không thể sản xuất bia. Chúng tôi đã làm việc cả ngày lẫn đêm để đảm bảo được nguồn hàng với chi phí tối ưu.

6. Câu hỏi:

Công ty có thể chia sẻ thị phần của SABECO tại các tỉnh, thành phố?

Trả lời:

Chúng tôi đã trả lời câu hỏi này trước đó.

7. Câu hỏi:

Công ty có kế hoạch tăng giá bán trong năm 2021 và 2022 hay không?

Trả lời:

Chúng tôi đã trả lời câu hỏi này trước đó.

8. Câu hỏi:

Năng lực sản xuất của các nhà máy bia là bao nhiêu? Việc công suất hoạt động của các nhà máy bia trong năm 2022 là bao nhiêu?

Trả lời:

Về năng lực sản xuất, SABECO có năng lực sản xuất trên 2 tỷ lít. Trong năm Covid, công suất hoạt động thấp. Dựa trên công suất 2 tỷ lít và doanh thu thì có lẽ chúng tôi đã đạt từ 60% đến 80% tổng công suất trong năm 2021. Chúng tôi sẽ có đủ năng lực sản xuất cho năm 2022 và thậm chí cả năm 2023. Chúng tôi không chỉ xem xét kế hoạch cho năm nay và năm tới, mà chúng tôi còn dự tính cho ba đến năm năm tới cũng như kế hoạch nâng công suất trong hai đến ba năm tiếp theo. Vào thời điểm thích hợp, chúng tôi sẽ công bố kế hoạch mở rộng.

9. Câu hỏi:

SABECO có thể chia sẻ nhiều hơn về mục tiêu trong quá trình chuyển đổi 2.0, đặc biệt là về trụ cột “mở khóa” hay không?

Trả lời:

“Mở khóa” có nghĩa là hiện tại vẫn chưa được mở. SABECO có nhiều tiềm năng chưa được tối ưu hóa như quy trình, cấu trúc, tài sản, v.v. Nếu chúng tôi có thể đơn giản hóa quy trình, chúng tôi sẽ nâng cao năng suất, doanh thu và giảm chi phí. Một ví dụ khác là SABECO có thể cùng chia sẻ dịch vụ có nhiều điểm chung nhưng chưa được tập trung hóa với 44 công ty trong cùng hệ thống. Bên cạnh đó, có rất nhiều tài sản mà Ban điều hành chưa xem xét tới. Nếu chúng ta có thể thay đổi cấu trúc, chúng ta sẽ có thể hoạt động tốt hơn. Có một số dự án nhạy cảm mà chúng tôi chưa thể công bố ngay bây giờ, nhưng chúng tôi sẽ cố gắng mở khóa lợi nhuận trong ngắn hạn và dài hạn.

10. Câu hỏi:

Tình hình của phân khúc cao cấp đại chúng trong quý 1/2022 và trong tương lai như thế nào?

Trả lời:

Chúng tôi sẽ tiếp tục phát triển phân khúc cao cấp đại chúng. Chúng tôi tái tung Bia Saigon Special để tập trung hơn vào phân khúc cao cấp đại chúng bên cạnh Bia Saigon Chill. Chúng tôi rất lạc quan về cả hai thương hiệu này, vì vậy nếu quý cổ đông có cơ hội, hãy nếm thử Bia Saigon Special mới và tiếp tục ủng hộ Bia Saigon Chill.

11. Câu hỏi:

Công ty vẫn phải đối mặt với các hoạt động chống cạnh tranh như chặn kênh phân phối từ đối thủ cạnh tranh hay thương hiệu của công ty bây giờ đã mạnh hơn để chịu được thực tế đó?

Trả lời:

Về hành vi chống cạnh tranh, chúng tôi nghĩ rằng tất cả các công ty đều có trách nhiệm và hy vọng rằng họ tiếp tục để có một sân chơi bình đẳng trong ngành công nghiệp bia. Với việc đầu tư thương hiệu trong vài năm qua, chúng tôi nhận thấy rằng thương hiệu của chúng ta đã mạnh hơn nhiều so với trước đây. Chúng tôi muốn thúc đẩy động lực này để phát triển kinh doanh hơn nữa.

12. Câu hỏi:

Hội đồng quản trị có thể chia sẻ kết quả quý 1 và định hướng cho Quý 2 không?

Trả lời:

Chúng tôi đã công bố kết quả quý 1 vào tối hôm qua và các cổ đông có thể xem xét. Nhìn chung, chúng tôi đã làm tốt với sự tăng trưởng hai con số cả về doanh thu và lợi nhuận. Kết quả tốt là sự tiếp nối của việc thực hiện tốt các công việc mà chúng tôi đã làm như đã được đề cập trước đó. Doanh thu thuần cao hơn đến từ tăng trưởng, tăng giá và danh mục sản phẩm hợp lý. Các sáng kiến quản lý chi phí tiếp tục đạt được hiệu quả với sự tăng trưởng lợi nhuận đạt hai con số.

13. Câu hỏi:

Công ty có kế hoạch tăng giá bán sản phẩm vào năm 2022 để giảm thiểu tác động của chi phí đầu vào tăng cao không?

Trả lời:

Chúng tôi đã trả lời câu hỏi này trước đó.

14. Câu hỏi:

Theo chiến lược Passion 2025 của ThaiBev, SABECO có thể chia sẻ mục tiêu tăng trưởng từ năm 2022 đến năm 2025 về doanh thu, lợi nhuận và vốn hóa thị trường không?

Trả lời:

Đây là Đại hội Đồng Cổ đông thường niên của SABECO do đó, chúng tôi không thể chia sẻ các vấn đề mà ThaiBev đang thực hiện.

Ban Điều hành cũng chia sẻ rằng ThaiBev, với tư cách là một cổ đông, đã thực hiện các chương trình chuyển đổi ở Thái Lan và các khu vực lân cận. Chúng tôi chia sẻ các thông lệ tốt nhất với ThaiBev. Có những điều ThaiBev chia sẻ và góp ý cho chúng tôi, nhưng cũng có những điều chúng tôi góp ý lại cho ThaiBev.

15. Câu hỏi:

SABECO có lượng dự trữ tồn kho nguyên vật liệu, mạch nha và thiếc trong bao nhiêu tháng?

Trả lời:

Chúng tôi đã trả lời câu hỏi này trước đó.

16. Câu hỏi:

Hội đồng quản trị SABECO có thể chia sẻ về việc chia sẻ về việc chia cổ tức bằng cổ phiếu như vậy sẽ giúp cải thiện tính thanh khoản của cổ phiếu và giúp cổ phiếu công ty hấp dẫn đối với nhà đầu tư nhỏ lẻ?

Trả lời:

Chúng tôi đang xem xét tất cả các lựa chọn và đồng thời cũng đang cân nhắc lựa chọn này.

17. Câu hỏi:

Định hướng của SABECO về sản xuất điện và năng lượng gió là gì?

Trả lời:

Chúng tôi không sử dụng năng lượng gió nhưng chúng tôi có sử dụng năng lượng mặt trời. Bây giờ nhà máy của chúng tôi hiện đang sử dụng năng lượng mặt trời và chúng tôi hy vọng sẽ triển khai năng lượng mặt trời tại nhiều nhà máy hơn nữa. Tuy nhiên, công suất tối đa hiện nay của các hệ thống năng lượng mặt trời chỉ khoảng 1 megawatt. Nếu chúng tôi có thể nâng công suất trên 1 megawatt thì chúng tôi sẽ tiết kiệm được nhiều hơn. Chúng tôi xin nhắc lại rằng đội ngũ sản xuất và ông Lâm Du An đã làm rất tốt công việc của mình trong năm qua. Chúng tôi đã giảm thiểu được mức tiêu thụ năng lượng khoảng 10% so với cùng kỳ năm ngoái.

18. Câu hỏi:

Công suất mới của Nhà máy bia Lâm Đồng và Quảng Ngãi là bao nhiêu?

Trả lời:

Công suất của Nhà máy bia Lâm Đồng là khoảng 100 triệu lít. Đây là một nhà máy bia quan trọng và nó đang hoạt động hiệu quả. Chúng tôi cho rằng Lâm Đồng là nhà máy tốt nhất trong hai năm vừa qua. Nhà máy bia Quảng Ngãi thì hiện đang trong giai đoạn mở rộng. Chúng tôi tự hào thông báo rằng nhà máy này sẽ hoạt động với công suất khoảng 250 triệu lít vào cuối tuần này và đây cũng là công suất mới của nhà máy. Điều đó có nghĩa là chúng tôi có khả năng đáp ứng tốt hơn nhu cầu của người tiêu dùng từ miền Trung vào miền Nam nếu cần thiết. Năm 2022 này sẽ là một năm đầy triển vọng.

19. Câu hỏi:

Quan điểm của Ban Điều hành SABECO về tình hình cạnh tranh trên thị trường hiện nay, đặc biệt là về đối thủ cạnh tranh lớn nhất (Heineken)?

Trả lời:

Chúng tôi thường không bình luận về các đối thủ cạnh tranh.

20. Câu hỏi:

Công ty có dự định đầu tư vào phân khúc sản phẩm cao cấp hơn để cạnh tranh với Heineken nhằm gia tăng lợi nhuận và tỷ suất lợi nhuận không?

Trả lời:

Chiến lược của công ty là chiến lược danh mục sản phẩm. Chúng tôi có danh mục sản phẩm tại phân khúc cao cấp, cao cấp đại chúng, phổ thông và phân khúc bình dân. Do đó, chúng tôi mong muốn đạt thị phần tốt ở tất cả các phân khúc của thị trường, đặc biệt là ở những phân khúc chúng tôi có thị phần thấp hơn và cơ hội cao hơn.

21. Câu hỏi:

Giá nguyên vật liệu cao hơn ảnh hưởng như thế nào đến dự án của công ty? SABECO có xem xét việc điều chỉnh giá và tăng giá không?

Trả lời:

Chúng tôi đã trả lời câu hỏi này trước đó.

22. Câu hỏi:

Chi phí bao bì chiếm bao nhiêu phần trăm của chi phí đầu vào? Liệu chi phí có tăng nhiều trong năm 2021 và 2022 không?

Trả lời:

Chi phí bao bì chiếm một tỷ trọng đáng kể trong chi phí đầu vào. Thông thường, chúng tôi không công khai chi tiết các tỷ trọng khi chia sẻ chi phí đầu vào. Chi phí bao bì năm 2021 và 2022 cao. Chúng tôi có thể giải thích câu hỏi này từ một góc độ khác cũng như là việc chúng tôi đang nhìn nhận vấn đề này như thế nào. Thay vì đặt mua trước để kiểm soát về giá thì về cơ bản chúng tôi đang xem xét các vấn đề nội bộ để cải thiện tính hiệu quả trong các lĩnh vực về tiêu thụ sản phẩm cũng như sử dụng năng lượng. Việc cắt giảm cũng đến từ các chi phí cố định khác trong quá trình sản xuất của chúng tôi. Có thể nhìn nhận vấn đề này ở một góc độ khác đó là cần xem xét các biện pháp để cải thiện danh mục sản phẩm hoặc danh mục thương hiệu của chúng tôi để từ đó cải thiện lợi nhuận và giảm thiểu các chi phí đầu vào tăng cao. Phương án cuối cùng, chúng tôi sẽ thực hiện tăng giá khi thị trường cho phép. Do đó, chúng tôi luôn xem xét các yếu tố bên trong và bên ngoài để quản lý chi phí.

23. Câu hỏi:

Hiện tại, 20% giá trị tài sản của SABECO là tiền và đầu tư ngắn hạn. Công ty có xem xét phương án để tối ưu hóa cấu trúc vốn của công ty không?

Trả lời:

Về tính nội bộ, chúng tôi luôn tìm cách tối ưu hóa cấu trúc vốn của mình. Việc này đang được thực hiện và câu hỏi này cũng đã được đặt ra vào năm ngoái. Chúng tôi đang xem xét cách tốt nhất để tối ưu hoá cấu trúc vốn của mình. Theo đó, chúng tôi sẽ quay lại vấn đề này khi chúng tôi bắt đầu triển khai.

24. Câu hỏi:

Có thông tin nào liên quan đến kế hoạch tiếp tục thoái vốn cổ phần của SCIC trong năm nay không?

Trả lời:

Ông Lê Thanh Tuấn – đại diện phần vốn của SCIC trả lời rằng ngày 17/3/2022, Thủ tướng Chính phủ ban hành Quyết định số 360 về cơ cấu lại các tập đoàn, tổng công ty nhà nước. SCIC là 1 tổng công ty nhà nước và hiện giờ SCIC đang trình lại Ủy ban Quản lý Vốn Nhà nước tại Doanh nghiệp danh sách tái cơ cấu các doanh nghiệp trong danh mục đầu tư của SCIC, trong đó có SABECO. Vì vậy, trên cơ sở sau khi được cấp có thẩm quyền là Ủy ban Quản lý vốn Nhà nước tại Doanh nghiệp phê duyệt, chúng tôi sẽ thông báo rộng rãi về kế hoạch tái cơ cấu doanh nghiệp trong đó có SABECO. Hiện nay đang trong quá trình xây dựng phương án tái cơ cấu để trình cấp có thẩm quyền nên cũng chưa rõ tình hình sắp tới SCIC trong việc nắm giữ SABECO.

PHẦN III: BIỂU QUYẾT:

Cổ đông/ người được ủy quyền thực hiện biểu quyết bằng phương thức điền vào tờ phiếu biểu quyết và gửi tờ phiếu biểu quyết cho Ban kiểm phiếu để tiến hành việc kiểm phiếu.

Ông Dương Văn Minh – Trưởng Ban Kiểm phiếu báo cáo kết quả biểu quyết cụ thể như sau:

1. Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2021 đã kiểm toán

Tán thành	602.772.814	phiếu biểu quyết	chiếm 99,9995%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không tán thành	0	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0000%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không có ý kiến	0	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0000%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Tổng số phiếu không hợp lệ	30	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0000%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp

2. Báo cáo của Hội đồng quản trị về kết quả hoạt động năm 2021 và định hướng năm 2022

Tán thành	602.772.814	phiếu biểu quyết	chiếm 99,9995%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không tán thành	0	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0000%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không có ý kiến	0	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0000%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Tổng số phiếu không hợp lệ	30	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0000%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp

3. Báo cáo hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập trong Ủy ban Kiểm toán năm 2021

Tán thành	602.272.764	phiếu biểu quyết	chiếm 99,9166%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không tán thành	500.000	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0829%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không có ý kiến	50	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0000%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Tổng số phiếu không hợp lệ	30	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0000%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp

4. Tờ trình lựa chọn công ty kiểm toán độc lập năm 2022 và quý 1/2023

Tán thành	601.469.964	phiếu biểu quyết	chiếm 99,7834%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không tán thành	432.230	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0717%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không có ý kiến	870.620	phiếu biểu quyết	chiếm 0,1444%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Tổng số phiếu không hợp lệ	30	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0000%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp

5. Tờ trình phân phối lợi nhuận năm 2021

Tán thành	602.272.814	phiếu biểu quyết	chiếm 99,9166%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không tán thành	500.000	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0829%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không có ý kiến	0	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0000%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Tổng số phiếu không hợp lệ	30	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0000%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp

6. Tờ trình kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2022

Tán thành	602.270.414	phiếu biểu quyết	chiếm 99,9162%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không tán thành	500.000	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0829%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không có ý kiến	2400	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0004%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Tổng số phiếu không hợp lệ	30	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0000%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp

7. Quyết toán tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2021 của Hội đồng quản trị

Tán thành	602.260.814	phiếu biểu quyết	chiếm 99,9146%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không tán thành	500.000	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0829%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không có ý kiến	12.000	phiếu biểu quyết	chiếm 0,0020%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp

Tổng số phiếu không hợp lệ	30 phiếu biểu quyết	chiếm 0,0000%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
----------------------------	---------------------	---------------	---

8. Kế hoạch tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2022 của Hội đồng quản trị

Tán thành	602.258.414 phiếu biểu quyết	chiếm 99,9142%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không tán thành	500.000 phiếu biểu quyết	chiếm 0,0829%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không có ý kiến	14.400 phiếu biểu quyết	chiếm 0,0024%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Tổng số phiếu không hợp lệ	30 phiếu biểu quyết	chiếm 0,0000%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp

9. Tờ trình về các giao dịch liên quan trong hệ thống SABECO

Tán thành	590.663.724 phiếu biểu quyết	chiếm 97,9907%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không tán thành	11.950.740 phiếu biểu quyết	chiếm 1,9826%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không có ý kiến	68.040 phiếu biểu quyết	chiếm 0,0113%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Tổng số phiếu không hợp lệ	90.130 phiếu biểu quyết	chiếm 0,0150%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp

10. Tờ trình về việc bổ sung ngành nghề đăng ký kinh doanh

Tán thành	590.003.744 phiếu biểu quyết	chiếm 97,8811%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không tán thành	12.145.880 phiếu biểu quyết	chiếm 2,0150%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Không có ý kiến	463.050 phiếu biểu quyết	chiếm 0,0768%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp
Tổng số phiếu không hợp lệ	160.170 phiếu biểu quyết	chiếm 0,0266%	tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp

⇒ Như vậy, tất cả các nội dung chương trình Đại hội đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua với tỷ lệ tán thành tương ứng như trên.

PHẦN IV: THÔNG QUA NGHỊ QUYẾT VÀ BIÊN BẢN ĐẠI HỘI

Ông Trang Đức Thịnh trình bày Biên bản Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022.

Đại hội biểu quyết thông qua Biên bản, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022 với 100 % số phiếu tán thành.

Biên bản này được lập thành 02 bản và được lưu tại SABECO.

Đại hội kết thúc lúc 11 giờ 32 cùng ngày.

THƯ KÝ ĐẠI HỘI

Trang Đức Thịnh

Lâm Mỹ Hồng

**TM. ĐOÀN CHỦ TỌA
CHỦ TỌA**



Koh Poh Tiong





RESOLUTION
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2022
SAIGON BEER – ALCOHOL – BEVERAGE CORPORATION

Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14;

Pursuant to the Charter of Saigon Beer – Alcohol – Beverage Corporation (SABECO);

Pursuant to the Meeting Minutes of SABECO’s Annual General Meeting of Shareholders 2022 dated April 27, 2022,

RESOLVES:

Article 1: Approve the 2021 separate financial statements and the 2021 consolidated financial statements of Saigon Beer – Alcohol – Beverage Corporation which were audited by KPMG (Vietnam) Limited.

Article 2: Approve the Report of the Board of Directors on 2021 performance and 2022 orientation.

1. Business Performance in 2021

Categories	Unit	2020 Actual	2021 Plan	2021 Actual
Net Sales	Billion VND	27,961	33,491	26,374
Profit After Tax	Billion VND	4,937	5,289	3,929

2. 2022 Planning:

Categories	Unit	2021 Actual	2022 Plan	% Growth Rate
Net Sales	Billion VND	26,374	34,791	32%
Profit After Tax	Billion VND	3,929	4,581	17%

Article 3: Approve the Report on activities of the Independent Directors in the Audit Committee in 2021.

Article 4: Approve the selection of the independent auditor for the fiscal year 2022 and Q1 2023.

To grant authorities to the Board to select the independent auditor for SABECO’s financial statements and other businesses upon request for the fiscal year 2022, Q1 2023 and all relevant periods as deemed necessary from the list below:

- Ernst & Young Vietnam Limited;
- KPMG Vietnam Company Limited;
- PWC (Vietnam) Limited;
- Deloitte Vietnam Company Limited.

Article 5: Approve the 2021 profit distribution.

No.	Categories	2021 Plan (Bil. VND)	2021 Actual (Bil. VND)
1	Undistributed profit - beginning	13,560	12,374
2	Profit after tax for the year	4,951	3,677



3	Profit distribution, in which:	2,405	2,346
	Bonus and Welfare fund	155	97
	Investment and Development fund	0	0
	Social activities fund	5	5
	Dividend	2,244	2,244
	Dividend ratio	35.0%	35.0%
4	Undistributed profit - ending	16,106	13,705

Article 6: Approve the 2022 profit distribution plan.

No.	Categories	2021 Actual (Bil. VND)	2022 Plan (Bil. VND)
1	Undistributed profit - beginning	12,374	13,705
2	Profit after tax for the year	3,677	4,390
3	Profit distribution, in which:	2,346	2,386
	Bonus and Welfare fund	97	105
	Investment and Development fund	0	0
	Social activities fund	5	37
	Dividend	2,244	2,244
	Dividend ratio	35.0%	35.0%
4	Undistributed profit - ending	13,705	15,709

Article 7: Approve the **VND6,778,400,000** amount of salary, remuneration, bonus for the Board of Directors in 2021.

Article 8: Approve the **VND6,734,000,000** amount of salary, remuneration, bonus for the Board of Directors in 2022.

Article 9: Approve related party transactions within SABECO group of companies.

Article 10: Approve the addition of of registered business line for SABECO and its branches/subsidiaries as follows:

1. Additional business line:

No.	Business line	Code
1	Electric power generation Details: Wind power, solar power and other electricity production.	3511

2. Adjustment of internal regulation of SABECO on the contents related to business line:
Adjust Clause 1, Article 4 of SABECO's Charter.

3. To authorize the General Director to direct the implementation of relevant administrative procedures at competent state agencies.

Article 11: Implementation provisions:

The Resolution of the 2022 Annual General Meeting of Shareholders of Saigon Beer – Alcohol – Beverage Corporation is approved and takes effect from the signing date.

All shareholders of Saigon Beer – Alcohol – Beverage Corporation, members of the Board of Directors, the General Director and all employees of the Corporation are responsible for implementing this Resolution.

Recipients:

- SABECO's shareholders;
- Board of Directors;
- General Director;
- BOD Office archives.

ON BEHALF OF THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

CHAIRPERSON



Koh Poh Tiong
Koh Poh Tiong





SAIGON BEER - ALCOHOL - BEVERAGE CORPORATION

**MEETING MINUTES
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2022**

Ho Chi Minh City, April 27, 2022

Name of company: Saigon Beer - Alcohol - Beverage Corporation (SABECO)

Address of Head Office: No. 187 Nguyen Chi Thanh, Ward 12, District 5, Ho Chi Minh City

Enterprise registration number: 0300583659

Time: April 27, 2022 at 8:30 am

Venue: 5th Floor, Castor Ballrooms 1 & 2, GEM Center, 8 Nguyen Binh Khiem Street, Da Kao Ward, District 1, HCMC, Vietnam

PART I: INTRODUCTION ON OPENING CEREMONY

I. Participants:

1. The total number of shareholders and authorized representatives attended the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) was 129 persons, represented 602,775,744 shares, equivalent to 93.9955% of voting shares.
2. Delegates and guests invited to the Annual General meeting:
 - The Board of Directors
 - The Board of Management, SABECO's executives.
 - The Annual General meeting was honored to receive the following delegates:
 - + Former senior leaders of SABECO.
 - + Representatives of Audit Company.

II. Report on the results of shareholders' eligibility examination:

Shareholders' Eligibility Verification Committee:

- Mr. Duong Van Minh	- Director of Legal Department	- Head
- Mr. Tran Nguyen Trung	- Chief Accountant	- Member
- Mr. Nguyen Van Trung	- Shareholder of SABECO	- Member

Mr. Duong Van Minh - Head of Shareholders' Eligibility Verification Committee reported the results of shareholders' eligibility verification:

Total number of invited shareholders: All shareholders in the list of shareholders as of March 25, 2022, represented 641,281,186 shares with voting rights of SABECO.

At 9 a.m., April 27, 2022 the total number of shareholders and authorized representatives was 99 persons, represented 598,145,424 shares, equivalent to 93.2735% of voting shares of SABECO. Thus, pursuant to SABECO's charter, constituted a quorum and the 2022 AGM was able to convene.

All shareholders and shareholders' representatives were eligible to attend the Annual General Meeting of Shareholders 2022.

III. Introduce Chairpersons, Secretaries, and the Vote Counting Committee

List of Chairpersons of the Meeting:

- Mr. Koh Poh Tiong	- Chairman of the Board	- Chairperson
- Mr. Pramoad Phornprapha	- Independent Director of the Board	- Member
- Mr. Nguyen Tien Vy	- Independent Director of the Board	- Member
- Mr. Michael Chye Hin Fah	- Member of the Board	- Member
- Ms. Tran Kim Nga	- Member of the Board	- Member
- Mr. Le Thanh Tuan	- Member of the Board	- Member
- Ms. Ngo Minh Chau	- Member of the Board	- Member
- Mr. Neo Gim Siong Bennett	- General Director	- Member
- Mr. Alan Koo Liang Kwee	- Deputy General Director	- Member

AGM Secretaries:

In order to record the minutes and the resolution of the AGM, the Chairperson appointed the following as AGM secretaries:

- Mr. Trang Duc Thinh	- BOD Office
- Ms. Lam My Hong	- BOD Office

Vote Counting Committee:

- Mr. Duong Van Minh	- Director of Legal Department	- Head
- Mr. Tran Nguyen Trung	- Chief Accountant	- Member
- Mr. Nguyen Van Trung	- Shareholder of SABECO	- Member

The AGM approved the vote counting committee.

IV. Agenda and Regulations at AGM

1. The main contents of the agenda

Agenda 1: - Audited separate and consolidated financial statements for the fiscal year 2021

Agenda 2: - Report of the Board of Directors on 2021 performance and 2022 orientation

-
- Agenda 3: - Report on activities of the Independent Directors in the Audit Committee in 2021
- Agenda 4: - Proposal on selecting the independent auditor for the fiscal year 2022 and Q1 2023
- Agenda 5: - Proposal on the 2021 profit distribution
- Agenda 6: - Proposal on the 2022 profit distribution plan
- Agenda 7: - Settlement of salary, remuneration, bonus in 2021 for the Board of Directors
- Agenda 8: - Plan of salary, remuneration, bonus in 2022 for the Board of Directors
- Agenda 9: - Proposal on related party transactions within SABECO group of companies
- Agenda 10: - Proposal on the addition of business line

The AGM approved the Agenda.

2. AGM Working Regulations

The AGM approved the Working regulations.

PART II: CONTENTS OF THE MEETING

I. Presentation of the reports and proposals

All agenda items to be voted on today were posted on SABECO's website for the first time on April 6, 2022 and other updated documents, which were posted later on, are included in the set of documents provided to shareholders and authorized representatives who attend AGM and are taken as read.

Mr. Neo Gim Siong Bennett, the General Director, presented 2021 performance and 2022 business plan.

II. Q&A

The Chairperson informed the AGM to start the Q&A session.

1. Question:

What was the current market share of SABECO? What was the targeted market share at the end of this year, 2022?

Answer:

We could not reveal exact market share data; however, it was more important to look at the trends of the market share. As presented earlier, in 2021, we saw an uptrend of market share, and of course, the Board of Directors targeted further growth in market share. We have set more aggressive targets for further market share in 2022.

2. Question:

Would the distributors support program reduce the company's profit?

Answer:

SABECO had distributors support program in 2021 under the Covid situation. We did not have COVID support program this year. However, we did have distributor incentive programs. If the distributors sold more, they would get more incentives, and we also got more profits.

3. Question:

How does SABECO 4.0 help the company control cost and increase profit?

Answer:

SABECO 4.0 was about simplification, standardization, and centralization of all processes. When looking at simplification and standardization, we would reduce resources to work on processes and activities, which would lead to increased productivity. Centralization meant that we put all the data together in the head office to help us have more visibility of what was happening on the ground. We were also able to compare the performance of each entity or company. We pull all the data on raw material usage, energy usage, and productivity collecting from 26 breweries. We looked at who was the best and who was not so good performer. We were able to pass on the best practice to the breweries that were not performing as well. Regarding the Warehouse Management System, we were able to see stock levels at different places. We could better control the stock levels to prevent over usage, wastage, and more efficient deliveries. These were all cost reductions. Regarding the Salesforce Automation System and Distributor Management System, we could look at how the salespeople were performing. Hence, we had better visibility of how many outlets we supplied the products to. Therefore, we could improve the overall sales. In short, if you increased revenue and reduced costs, you would have higher profits. You could also control capital expenses better, and your depreciation would come down as well. Hence, SABECO 4.0 has affected all areas, from the revenue line to the bottom line.

4. Question:

Was there any plan to increase the price of the products in 2022? What was the maximum price increase for the products?

Answer:

Vietnam has a competition law; therefore, we cannot announce the price increase in advance. There are many reasons, such as the competition, cost increase, or upgrading the product, which could lead to the price increase. Hence, many variables would determine how much and when SABECO would increase prices.

5. Question:

Whether the inventory of raw materials at the moment and would it be sufficient for 2022?

Answer:

SABECO had the purchase programs to buy in advance, especially for strategic materials like malt and aluminum cans. So far, we have been quite fortunate that we were well covered for the year 2022, and we were looking for the year 2023 right now. However, the input cost would increase. We would manage the input cost as we went along. Moreover, at our quarterly investor briefing, we had always mentioned another factor that was equally important as cost which was the availability of materials. The local logistical challenges were all around us given the current situation of the Ukraine war, Covid-19 and the recent Shanghai lockdown. Even though our products did not go through China Port, there were repercussions. In short, if there were no raw materials, we could not produce beer. We worked day and night to ensure availability at the optimal cost.

6. Question:

Could you share the market share of SABECO in provinces and city?

Answer:

We have responded to this question earlier.

7. Question:

Whether the company plans to increase selling price in 2021 and 2022?

Answer:

We have responded to this question earlier.

8. Question:

What is the production capacity of breweries? What was the capacity utilization of breweries in 2022?

Answer:

Regarding the production capacity, SABECO has a production capacity of excess of 2 billion liters. During a Covid year, the capacity utilization was low. Based on two billion liters capacity and our revenue, we were probably between 60% to 80% of total capacity during 2021. We would have sufficient capacity for 2022 and even 2023. We did not look at only this year and next year, but we looked at the next three to five years and plans for capacity expansions in two to three years. At the appropriate time, we will announce the expansion plans.

9. Question:

Could SABECO share more on your goals in a transformation 2.0, especially regarding the “unlock” pillar?

Answer:

“Unlocked” meant it has not opened yet. SABECO had much potential in terms of processes, structure, assets, etc., that it has not optimized yet. If we could simplify processes, we would have better productivity, revenue, and cost reduction. Another example could be that SABECO can do share services with its 44 companies, and there are a lot of common activities that can be centralized. Besides, there are a lot of assets that Management has not touched yet. If we could change the structure, we would be able to become more comfortable. There are some sensitive projects that we cannot announce now, but we will try to unlock profitability in the short-term and long-term.

10. Question:

How is the progress of the mass premium segment in Q1/2022 and going forward?

Answer:

We would continue to grow our mass premium segment. We relaunched Bia Saigon Special to focus on the mass premium segment, in addition to Bia Saigon Chill. We are very optimistic about both brands, so if shareholders have the opportunity, please taste the new Bia Saigon Special and continue to support Bia Saigon Chill.

11. Question:

Did you still face anti-competitive practices such as channel blocking from your competitors, or is your brand now stronger to withstand that practice?

Answer:

In terms of anti-competitive behaviors, we think that all companies are responsible and hope that they continue to be a level playing field in the beer industry. With the brand investment that SABECO has put in over the past few years, we feel that our brands are much stronger than before. We want to ride this momentum to grow the business further.

12. Question:

Can the Board of Directors share the Q1 result and orientation for Q2?

Answer:

We already released our Q1 result last night, and shareholders could take a look. Overall, we have done well with double-digit growths of top line and bottom line. The good result was the continuation of the good work that we have done and basically what was mentioned earlier. Higher net sales come from increased growth, pricing, and a positive product mix. Our cost management initiatives continue to help us achieve efficiency gains, hence, double-digit growth of our bottom line.

13. Question:

Do you have any plans to increase the Average Selling Price (ASP) in 2022 to mitigate the impact of high input costs?

Answer:

We have responded to this question earlier.

14. Question:

According to ThaiBev's strategy of Passion 2025, could SABECO share the target growths from 2022 to 2025 in terms of revenue, profit, and market cap?

Answer:

This was the SABECO AGM; therefore, we cannot share what ThaiBev intends to do.

Management also shared that ThaiBev, as a shareholder, has got transformation programs in Thailand and the rest of the region. We shared best practices with ThaiBev. There were things that ThaiBev taught us and contributed to us, but there were also things that we contributed back to ThaiBev.

15. Question:

How many months of inventory for raw materials, malt, and tin did SABECO have so far?

Answer:

We have responded to this question earlier.

16. Question:

Could the Board of Directors of SABECO share about the stock dividend as this will improve the stock liquidity and support the stock attractiveness to retail investors?

Answer:

We are looking at all options and also considering this one.

17. Question:

What was SABECO's orientation in electricity production and wind power?

Answer:

We do not use wind power, but we use solar power. Seven of our breweries were using solar power now, and we hope to implement it in more breweries. Unfortunately, we think that the biggest capacity we can put in for solar is one megawatt. We would have more savings if we could have more than one megawatt. We wanted to reiterate that the production team and Mr. Lam Du An had done a good job over the past year. We reduced our energy consumption by about 10% compared to last year.

18. Question:

How much was the new capacity of Lam Dong Brewery and Quang Ngai Brewery?

Answer:

Lam Dong has a capacity of around 100 million liters. This critical brewery was running efficiently. We believed it was the best brewery for two years. Quang Ngai was currently going through an expansion. We were proud to say that it would be fully operational to roughly 250 million liters by the end of this week, which would be a new capacity. It meant that we were better positioned to cater to consumer demand from the central to the south if we needed to. Hence, 2022 is an exciting year.

19. Question:

What is SABECO Management's point of view about the current market competition, especially the biggest competitor Heineken?

Answer:

We do not normally comment on our competitors.

20. Question:

Do you think about investing in more premium segments to compete with Heineken to increase profit and margin?

Answer:

Our strategy is a portfolio strategy. We have portfolios in premium, mass premium, mainstream, and to a certain extent, the economy segment of the market. As a result, we want to have good shares in all market segments, especially where we have lower shares and higher opportunities.

21. Question:

How does a higher material price impact a company's project? Does SABECO consider any price adjustment and any price increase?

Answer:

We have responded to this question earlier.

22. Question:

How many percent do the packaging costs account for the input costs? Whether the costs increase much in 2021 and 2022?

Answer:

The packaging costs account for a substantial proportion of input costs. Typically, we do not open up the proportion details when sharing the input costs. The packaging costs were high for 2021 and 2022. We could address this question from another angle and what we were doing about it. Instead of buying forward to try to have a view on the cost, we were basically looking internally to improve our efficiencies in the areas of consumption and energy usage. The reduction was in other fixed overheads in our manufacturing. Another angle to look at was how to improve our product mix or brand mix to improve profitability and mitigate all these input cost increases. Last option, we will do a price increase when the market permits. Hence, we were always looking at both internal and external factors to manage income costs.

23. Question:

Currently, 20% of the asset value of SABECO was in cash and short-term investment. Do you think of ways to optimize a company's capital structure?

Answer:

Internally, we were always looking at how to optimize our capital structure. The work was in progress, and this question was also asked last year. We were looking at how best to do so. Hence, we will come back with this later if we start work on it.

24. Question:

Is there any information regarding the plan to further divest SCIC's shares this year?

Answer:

Mr. Le Thanh Tuan, representative of SCIC's shares responded that on March 17, 2022, the Prime Minister issued Decision No. 360 on the structure of state-owned corporations and groups. SCIC is a state-owned corporation. Currently, SCIC is submitting a list of restructuring enterprises in SCIC's investment portfolio, including SABECO, to the Commission for the Management of State Capital at Enterprises. Therefore, after getting approval from the Commission, we will publicly announce the business restructuring plan. A restructuring plan is currently being developed to submit to the relevant authorities; therefore, SCIC was unsure about the plan related to SABECO.

PART III: VOTING

Shareholders/ authorized persons voted by filling in the voting ballots and sending the voting ballots to the Vote Counting Committee for vote counting.

Mr. Duong Van Minh – Head of the Vote Counting Committee reported voting results as follows:

1. Audited separate and consolidated financial statements for the fiscal year 2021

Approve	602,772,814 shares	99.9995% of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	0 shares	0.0000% of the voting rights attending at the AGM
Abstain	0 shares	0.0000% of the voting rights attending at the AGM
Invalid	30 shares	0.0000% of the voting rights attending at the AGM

2. Report of the Board of Directors on 2021 performance and 2022 orientation

Approve	602,772,814 shares	99.9995% of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	0 shares	0.0000% of the voting rights attending at the AGM
Abstain	0 shares	0.0000% of the voting rights attending at the AGM
Invalid	30 shares	0.0000% of the voting rights attending at the AGM

3. Report on activities of the Independent Directors in the Audit Committee in 2021

Approve	602,272,764 shares	99.9166% of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	500,000 shares	0.0829% of the voting rights attending at the AGM
Abstain	50 shares	0.0000% of the voting rights attending at the AGM
Invalid	30 shares	0.0000% of the voting rights attending at the AGM

4. Proposal on selecting the independent auditor for the fiscal year 2022 and Q1 2023

Approve	601,469,964 shares	99.7834% of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	432,230 shares	0.0717% of the voting rights attending at the AGM
Abstain	870,620 shares	0.1444% of the voting rights attending at the AGM
Invalid	30 shares	0.0000% of the voting rights attending at the AGM

5. Proposal on the 2021 profit distribution

Approve	602,272,814 shares	99.9166% of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	500,000 shares	0.0829% of the voting rights attending at the AGM
Abstain	0 shares	0.0000% of the voting rights attending at the AGM
Invalid	30 shares	0.0000% of the voting rights attending at the AGM

6. Proposal on the 2022 profit distribution plan

Approve	602,270,414 shares	99.9162% of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	500,000 shares	0.0829% of the voting rights attending at the AGM
Abstain	2400 shares	0.0004% of the voting rights attending at the AGM
Invalid	30 shares	0.0000% of the voting rights attending at the AGM

7. Settlement of salary, remuneration, bonus in 2021 for the Board of Directors

Approve	602,260,814 shares	99.9146% of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	500,000 shares	0.0829% of the voting rights attending at the AGM
Abstain	12,000 shares	0.0020% of the voting rights attending at the AGM
Invalid	30 shares	0.0000% of the voting rights attending at the AGM

8. Plan of salary, remuneration, bonus in 2022 for the Board of Directors

Approve	602,258,414 shares	99.9142% of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	500,000 shares	0.0829% of the voting rights attending at the AGM
Abstain	14,400 shares	0.0024% of the voting rights attending at the AGM
Invalid	30 shares	0.0000% of the voting rights attending at the AGM

9. Proposal on related party transactions within SABECO group of companies

Approve	590,663,724 shares	97.9907% of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	11,950,740 shares	1.9826% of the voting rights attending at the AGM
Abstain	68,040 shares	0.0113% of the voting rights attending at the AGM
Invalid	90,130 shares	0.0150% of the voting rights attending at the AGM

10. Proposal on the addition of business line

Approve	590,003,744 shares	97.8811% of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	12,145,880 shares	2.0150% of the voting rights attending at the AGM
Abstain	463,050 shares	0.0768% of the voting rights attending at the AGM
Invalid	160,170 shares	0.0266% of the voting rights attending at the AGM

⇒ As a result, all agenda items were approved by the General Meeting of Shareholders with the above approval rates.

PART IV: NOTICE OF RESOLUTION AND MINUTES OF THE MEETING

Mr. Trang Duc Thinh presented the Minutes of AGM 2022.

The AGM approved the Minutes and the Resolution of AGM 2022 with 100% of votes.

This Minutes was made in two copies and kept at SABECO's office.

The 2022 AGM ended at 11.32 am the same day.

SECRETARIAT**ON BEHALF OF CHAIRPERSONS
CHAIRPERSON**

-signed-

-signed-

-signed-

Trang Duc Thinh

Lam My Hong

Koh Poh Tiong