

Số: 105/BCTN-CT

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 30 tháng 3 năm 2022

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2021

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội;
- Quý Cổ đông.

I. THÔNG TIN CHUNG:

1. Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch: Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO.
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0304843611 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. Hồ Chí Minh cấp thay đổi lần thứ 11 ngày 18/03/2022.
- Vốn điều lệ: 20.000.000.000 đồng.
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 20.000.000.000 đồng.
- Địa chỉ: Số 100 Đường Nguyễn Gia Trí, P. 25, Quận Bình Thạnh, Tp. HCM.
- Điện thoại: 02838 99 55 88 - Fax: 02838 99 55 88.
- Website: www.idico-incon.com.vn
- Mã cổ phiếu: INC - Sàn giao dịch: HNX
- Quá trình hình thành và phát triển:
 - + Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO được thành lập ngày 25/5/2003 theo quyết định số 1002/QĐ-BXD của Bộ trưởng Bộ xây dựng trên cơ sở tổ chức lại Trung tâm Khoa học công nghệ và tư vấn đầu tư xây dựng - thuộc Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và Khu công nghiệp Việt Nam (nay là Tổng công ty IDICO-CTCP).
 - + Công ty chuyển thành Công ty cổ phần với vốn góp chủ yếu là từ Tổng công ty IDICO - Công ty cổ phần.
 - + Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO chính thức niêm yết cổ phiếu và giao dịch phiên đầu tiên tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội vào ngày 18/04/2011.

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

a) Ngành nghề kinh doanh chính:

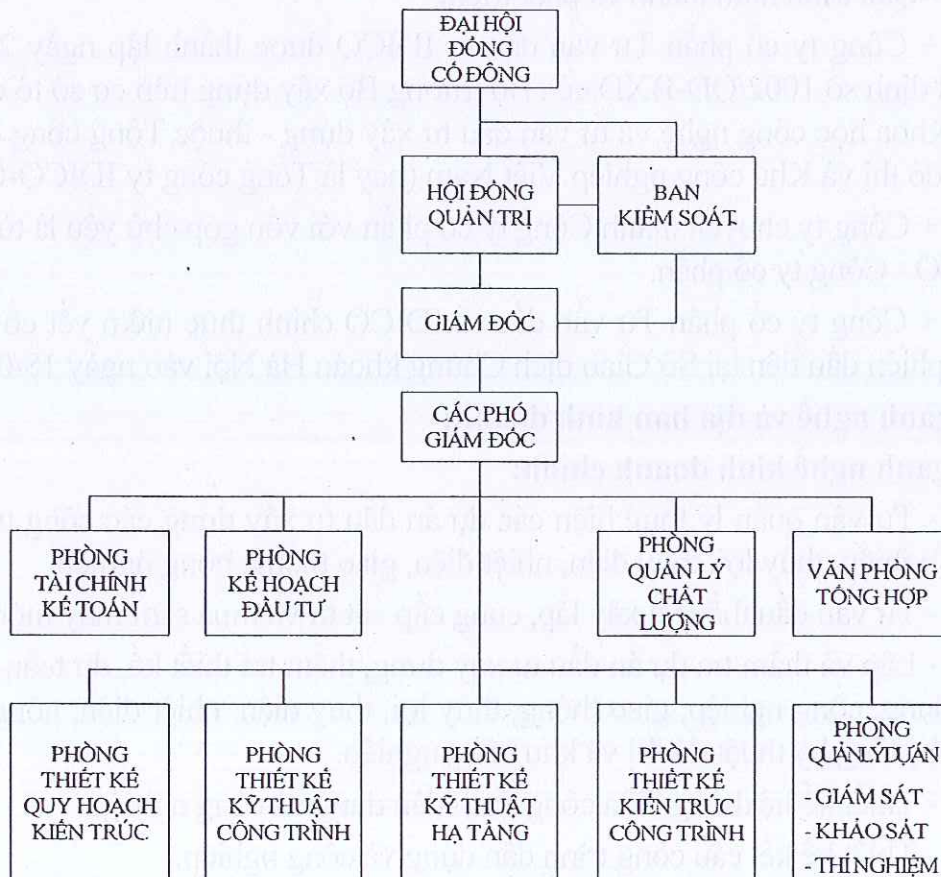
- Tư vấn quản lý thực hiện các dự án đầu tư xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện, giao thông, nông nghiệp.
- Tư vấn đấu thầu về xây lắp, cung cấp vật tư và mua sắm máy móc thiết bị.
- Lập và thẩm tra dự án đầu tư xây dựng, thẩm tra thiết kế, dự toán các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện, nông nghiệp, công trình hạ tầng kỹ thuật đô thị và khu công nghiệp.
- Thiết kế hệ thống điện công trình dân dụng và công nghiệp.
- Thiết kế kết cấu công trình dân dụng và công nghiệp.

- Thiết kế công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị.
- Thiết kế quy hoạch xây dựng công trình.
- Giám sát thi công xây dựng công trình dân dụng và công nghiệp, lĩnh vực xây dựng và hoàn thiện, lắp đặt phần điện và thiết bị điện công trình.
- Khảo sát địa hình, khảo sát địa chất.
- Thiết kế kết cấu công trình giao thông.
- Giám sát thi công công trình giao thông, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện.
- Đánh giá tác động môi trường.
- Thiết kế kiến trúc công trình.
- Thiết kế nội - ngoại thất công trình.
- Thẩm tra an toàn giao thông đường bộ.
- Lập báo cáo đầu tư (nghiên cứu tiền khả thi và khả thi): giao thông, hạ tầng kỹ thuật đô thị và khu công nghiệp.
- Giám sát công tác xây dựng và hoàn thiện công trình hạ tầng kỹ thuật (hệ thống cấp nước, thoát nước, môi trường đô thị và khu công nghiệp).
- Giám sát công tác khảo sát địa chất công trình dân dụng và giao thông.
- Hoạt động đo đạc bản đồ.

b) Địa bàn hoạt động chính:

Tập trung hoạt động ở Đồng Nai, Tp. Hồ Chí Minh và các khu vực lân cận khác như: Bình Thuận, Ninh Thuận, Vũng Tàu, Long An, Tây Ninh, Vĩnh Long...

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:



4. Định hướng phát triển:

- Tiếp tục đổi mới và nâng cao năng lực quản lý điều hành, tăng trưởng và phát triển bền vững về mọi mặt; Đẩy mạnh các hoạt động tiếp thị nhằm quảng bá, xây dựng thương hiệu, mở rộng thị trường. Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO sẽ không ngừng phát triển hoạt động của mình trong nhiều lĩnh vực nhằm đa dạng hoá các sản phẩm tư vấn, đáp ứng nhu cầu và sức cạnh tranh trên thị trường tư vấn xây dựng.

- Luôn duy trì và phát triển vốn, quản lý chặt chẽ chi phí, tạo việc làm, nâng cao đời sống tạo thu nhập ổn định cho người lao động và đảm bảo cổ tức cho cổ đông.

5. Các rủi ro ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Với công trình thực hiện bằng vốn ngân sách: Khi công việc hoàn thành 100% thì thời gian chờ phê duyệt, chờ cấp vốn kéo dài ảnh hưởng đến tiến độ thu hồi vốn của Đơn vị. Bên cạnh đó một số công trình ngân sách bị cắt giảm vốn hoặc không có vốn đã gây ra những khó khăn nhất định và ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của Đơn vị.

- Với công trình thực hiện bằng vốn kinh doanh khi công việc hoàn thành 100% thì việc thanh quyết toán một số công trình đôi khi cũng gặp khó khăn, do chủ đầu tư trì hoãn với đủ những lý do: Không có vốn, dự án ngưng thực hiện do tính hiệu quả không cao hoặc vướng các thủ tục pháp lý... Dẫn đến một số công trình không quyết toán được làm tồn đọng chi phí dở dang kéo dài từ năm này qua năm khác. Bên cạnh đó có một số công trình không được phê duyệt gây khó khăn cho việc thanh toán, tiềm ẩn rủi ro cao cho việc thanh toán.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2021:

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Lợi nhuận trước thuế thu nhập doanh nghiệp: 3.301.596.900 đồng.
- Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp: 2.602.376.331 đồng.

Các chỉ tiêu kế hoạch 2021 được Công ty thực hiện như sau:

Đvt: Tr.đ

| Stt | Các chỉ tiêu | Thực hiện 2020 | Kế hoạch 2021 | Thực hiện 2021 | Tỷ lệ TH 2021/ TH 2020 | Tỷ lệ TH 2021/KH 2021 |
|-----|------------------------------------|----------------|---------------|----------------|------------------------|-----------------------|
| 1 | Giá trị sản lượng tư vấn | 28.600 | 30.000 | 30.000 | 104% | 100% |
| 2 | Doanh thu tư vấn | 24.092 | 25.000 | 24.220 | 101% | 96% |
| 3 | Lao động thực tế sử dụng bình quân | 58 | 57 | 57 | 98% | 100% |
| 4 | Lợi nhuận sau thuế | 2.252 | 2.400 | 2.602 | 116% | 108% |
| 5 | Cổ tức | 9% | 10% | 10% (*) | 111% | 100% |

(*) Mức cổ tức dự kiến thực hiện năm 2021.

2. Tổ chức và nhân sự:

2.1. Danh sách Ban điều hành:

a) Ông Nguyễn Ngọc Khánh – Ủy viên HĐQT, Giám đốc Công ty

Họ và tên : Nguyễn Ngọc Khánh Giới tính: Nam
Sinh ngày : 10/06/1978
Nguyên quán : Nghĩa Hòa - Tư Nghĩa - Quảng Ngãi
Nơi sinh : Thị Trấn Đăk Đoa, huyện Đăk Đoa, tỉnh Gia Lai
Địa chỉ thường trú: Số 08 Đường 31E, phường An Phú, Tp. Thủ Đức, Tp. HCM.
Số CCCD : 064078000003, cấp ngày: 04/5/2021, tại Cục cảnh sát Quản lý hành chính về trật tự xã hội.

Dân tộc : Kinh Tôn giáo: Không

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn: Kiến trúc sư ngành kiến trúc công trình

Chức vụ tại tổ chức khác: Không có

Sở hữu cổ phần tại Công ty:

+ Cá nhân: 4.000 cổ phần, chiếm 0,2% vốn điều lệ Công ty.

+ Đại diện: 300.000 cổ phần, chiếm 15% vốn điều lệ Công ty.

b) Ông Tạ Văn Lợi - Phó Giám đốc Công ty

Họ và tên : Tạ Văn Lợi Giới tính: Nam
Sinh ngày : 30/03/1975
Nguyên quán : Thượng Cốc - Phúc Thọ - Hà Tây
Nơi sinh : Thượng Cốc - Phúc Thọ - Hà Tây
Địa chỉ thường trú: A16.8 T.15 lô Acc số 205 Nguyễn Xí, phường 26, TPHCM.
Số CMND : 001075008883 cấp ngày: 22/12/2021, tại Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh Tôn giáo: Không

Trình độ văn hoá: 12/12

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng cầu đường

Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không có

Sở hữu cổ phần tại Công ty:

+ Cá nhân: 2.000 cổ phần, chiếm 0,1% vốn điều lệ Công ty.

+ Đại diện: 0 cổ phần chiếm 0% vốn điều lệ Công ty.

c) Ông Đàm Văn Kiên - Phó Giám đốc Công ty

Họ và tên : Đàm Văn Kiên Giới tính: Nam
Sinh ngày : 07/08/1974
Nguyên quán : Đại Khối - Đông Cương - Thành phố Thanh Hóa.
Nơi sinh : Đại Khối - Đông Cương - Thành phố Thanh Hóa.
Địa chỉ thường trú: 15A/5I đường D5, phố Bình Đáng, phường Bình Hòa, thị xã Thuận An, tỉnh Bình Dương.

CMND số : 038074013328, cấp ngày: 21/08/2021, Tại Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh Tôn giáo: Không

Trình độ văn hoá: 12/12

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư thủy lợi

Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không có

Sở hữu cổ phần tại Công ty:

+ Cá nhân: 1.000 cổ phần, chiếm 0,05% vốn điều lệ Công ty.

+ Đại diện: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ Công ty.

d) Ông Phạm Lâm Sơn - Phó giám đốc Công ty

Họ và tên : Phạm Lâm Sơn Giới tính: Nam.

Sinh ngày : 14/09/1966.

Nguyên quán : Sơn Bằng - Hương Sơn - Hà Tĩnh.

Nơi sinh : Sơn Bằng - Hương Sơn - Hà Tĩnh.

Địa chỉ thường trú: 497/27 Thống Nhất - Phường 16 – Quận Gò Vấp - Tp.HCM.

Số CMND : 042066002435, cấp ngày 25/04/2021, Tại Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh. Tôn giáo: Không.

Trình độ văn hoá: 12/12

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư thủy lợi

Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không có

Sở hữu cổ phần tại Công ty:

+ Cá nhân: 2.700 cổ phần, chiếm 0,135% vốn điều lệ Công ty.

+ Đại diện: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ Công ty.

e) Ông Lại Văn Hoàn - Kế toán trưởng Công ty

Họ và tên : Lại Văn Hoàn Giới tính: Nam

Sinh ngày : 16/08/1984

Nguyên quán : Thị trấn Ninh, huyện Yên Khánh, tỉnh Ninh Bình

Nơi sinh : Thị trấn Ninh, huyện Yên Khánh, tỉnh Ninh Bình

Địa chỉ thường trú: 213 Khu phố 12, Phường An Bình, Tp. Biên Hòa, Đồng Nai

Số CMND : 037084010876 cấp ngày: 21/9/2021, tại Tại Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh Tôn giáo: Không

Trình độ Văn hoá: 12/12

Trình độ chuyên môn : Cử nhân kế toán

4843
ĐANG T
Ổ PH
ẤN Đ
DIC
VH-TP

Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không có

Sở hữu cổ phần tại Công ty:

+ Cá nhân: 1.700 cổ phần, chiếm 0,085 % vốn điều lệ Công ty.

+ Đại diện: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ Công ty

2.2. Những thay đổi trong Ban điều hành: Không có

2.3. Số lượng cán bộ, nhân viên đến 31/12/2021:

| Stt | Phân loại theo trình độ | Số lượng người | Tỷ lệ |
|-----|----------------------------|----------------|-------|
| 1 | Đại học và trên đại học | 45 | 79% |
| 2 | Cao đẳng, trung cấp | 8 | 14% |
| 3 | Sơ cấp, công nhân kỹ thuật | 4 | 7% |
| | Tổng cộng | 57 | |

- Về đào tạo, trong năm 2021 Công ty cử cán bộ đi học các lớp với tổng kinh phí:

| Stt | Các khóa đào tạo | Số người | Số tiền |
|-----|---|----------|-------------------|
| 1 | Xin chứng chỉ hành nghề hoạt động xây dựng | 14 | 11.000.000 |
| 2 | Kỹ thuật an toàn làm việc trên công trường xây dựng | 10 | 2.500.000 |
| 3 | Kỹ thuật An toàn điện | 1 | 250.000 |
| 4 | Tập huấn Phòng cháy chữa cháy | 10 | 3.500.000 |
| | Tổng cộng | | 17.250.000 |

- Về chế độ chính sách cho người lao động:

Trong năm, Chính quyền phối hợp với Công đoàn phổ biến, giải đáp mọi thắc mắc liên quan về các chế độ, chính sách đến toàn thể CB.CNV trong Công ty, không để xảy ra thiếu sót trong việc đảm bảo quyền lợi cho người lao động và không xảy ra trường hợp khiếu kiện nào.

Người lao động làm việc tại Công ty được ký Hợp đồng lao động các loại từ Hợp đồng không xác định thời hạn, Hợp đồng xác định thời hạn.

Thực hiện chế độ đóng bảo hiểm xã hội kịp thời, đúng hạn đến thời điểm 31/12/2021 cho 57 trường hợp thuộc đối tượng tham gia BHXH, BHYT, BHTN.

Chế độ chi thưởng kết quả SXKD, bổ sung lương, lương tháng 13 vào các dịp Lễ, Tết luôn được Công ty duy trì thực hiện tốt với kết quả:

* Tết âm lịch 2021: 1.499.365.000 đồng

* Lễ Quốc khánh 2/9/2021: 262.000.000 đồng

* Tết Dương lịch 2022: 746.554.000 đồng

Chế độ trợ cấp thôi việc, trợ cấp mất việc làm được thực hiện đối với những trường hợp có thâm niên công tác tại Công ty khi nghỉ việc được giải quyết tất cả các quyền lợi theo quy định. Số tiền giải quyết trợ cấp thôi việc và trợ cấp mất việc làm trong năm 2021 là: 5.960.000 đồng.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án: Không có

4. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài chính:

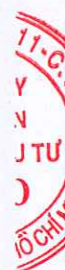
Đvt: Triệu đồng

| Stt | Chỉ tiêu | Năm 2020 | Năm 2021 | % Tăng (giảm) |
|-----|----------------------------|----------|----------|---------------|
| 1 | Tổng giá trị tài sản | 38.426 | 36.169 | 94% |
| 2 | Doanh thu thuần | 24.092 | 24.220 | 101% |
| 3 | Lợi nhuận từ HĐKD | 2.666 | 3.290 | 123% |
| 4 | Lợi nhuận khác | 18 | 12 | 67% |
| 5 | Lợi nhuận trước thuế | 2.684 | 3.302 | 123% |
| 6 | Lợi nhuận sau thuế | 2.252 | 2.602 | 116% |
| 7 | Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức | 9% | 10% | 111% |

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

| Các chỉ tiêu | Đvt | Năm 2020 | Năm 2021 |
|---|------|----------|----------|
| 1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán | | | |
| + Hệ số thanh toán ngắn hạn (TSNH/Nợ ngắn hạn) | Lần | 2,39 | 2,81 |
| + Hệ số thanh toán nhanh (TSNH-Hàng tồn kho/ Nợ ngắn hạn) | Lần | 1,11 | 1,26 |
| 2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn | | | |
| + Hệ số nợ/Tổng tài sản | % | 33,4 | 28,3 |
| + Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu | % | 50,2 | 39,4% |
| 3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động | | | |
| + Vòng quay hàng tồn kho (Giá vốn hàng bán/ Hàng tồn kho bình quân) | Vòng | 0,91 | 0,95 |
| + Vòng quay tổng tài sản (Doanh thu thuần/Tổng tài sản) | Vòng | 0,62 | 0,67 |
| 4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời | | | |
| + Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần | % | 9,3 | 10,7 |
| + Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu | % | 8,8 | 10 |
| + Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản | % | 5,9 | 7,2 |
| + Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần | % | 11,1 | 13,6 |

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:



a) Cổ phần:

- Tổng số cổ phần: 2.000.000 cổ phần
- Loại cổ phần đang lưu hành: Cổ phần phổ thông
- Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 1.981.000 cổ phần
- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: 19.000 cổ phần

b) Cơ cấu cổ đông:

| Nội dung | Số lượng cổ phiếu | Giá trị (Đồng) | Tỷ lệ (%) |
|---|-------------------|-----------------------|-------------|
| Tổng số vốn thực góp | 2.000.000 | 20.000.000.000 | 100% |
| Cổ đông lớn sở hữu trên 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết <i>Trong đó:</i> | 1.509.200 | 15.092.000.000 | 75,46% |
| - Tổng công ty IDICO | 1.408.000 | 14.080.000.000 | 70,40% |
| - Ông Nguyễn Trọng Thọ | 101.200 | 1.012.000.000 | 5,06% |
| Cổ đông nhỏ sở hữu từ dưới 1% đến 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết | 490.800 | 4.908.000.000 | 24,54% |

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không thay đổi trong năm 2021

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có giao dịch trong năm 2021.

e) Các chứng khoán khác: Trong năm 2021 không phát hành.

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty:

- Lãnh đạo cùng tập thể CBCNV Công ty luôn xem công tác an toàn sức khoẻ và bảo vệ môi trường là công việc cấp thiết, chú trọng ưu tiên hàng đầu. Sử dụng hiệu quả nguồn điện, nước, văn phòng phẩm (mực in, giấy in các loại)... để giảm thiểu các tác động đến môi trường.

- Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương: Thông qua công tác tuyển dụng, đào tạo Công ty đã tạo công ăn việc làm, tăng thu nhập ổn định cho gần 60 lao động thường xuyên có trong danh sách, bên cạnh đó hàng năm Công ty đã đóng góp hàng tỷ đồng vào ngân sách Nhà nước của thành phố góp phần thúc đẩy sự phát triển nền kinh tế chung của xã hội.

III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC:

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021:

Năm 2021, Công ty đã hoàn thành mục tiêu, kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty thông qua như sau:

1.1 Kết quả thực hiện mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2021:

- Doanh nghiệp đã được tin tưởng giao thầu và luôn đồng hành cùng Tổng công ty IDICO thực hiện công tác tư vấn xây dựng trong các Dự án chuẩn bị đầu tư đặc biệt là các mảng Năng lượng và Khu công nghiệp.

- Mặc dù diễn biến dịch bệnh căng thẳng và phải làm việc online nhưng Đơn vị vẫn duy trì và nâng cao năng lực đấu thầu của Đơn vị với tỷ lệ trúng thầu cao, đảm bảo nguồn việc ổn định cả năm;

- Đơn vị phát huy hiệu quả lợi thế năng lực tư vấn trong 03 lĩnh vực: Quy hoạch (66%), thiết kế hạ tầng kỹ thuật và giám sát thi công hạ tầng kỹ thuật;

- Đơn vị liên tục phát triển thị phần từ thị trường và đối tác truyền thống; Phát triển mạnh mẽ thị trường mới tại các tỉnh miền Tây và Đông Nam bộ, Nam Trung bộ.

1.2 Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2021:

| Stt | Các chỉ tiêu chủ yếu | Đvt | TH 2020 | KH 2021 | TH 2021 | Tỷ lệ TH/KH 2021 |
|-----|----------------------------|-----|------------|------------|------------|------------------------|
| 1 | Giá trị sản lượng tư vấn | Trđ | 28.600 | 30.000 | 30.000 | 100% |
| 2 | Doanh thu tư vấn | Trđ | 24.092 | 25.000 | 24.220 | 97% |
| 3 | Lao động sử dụng bình quân | Ng | 58 | 57 | 57 | 100% |
| 4 | Lợi nhuận sau thuế | Trđ | 2.252 | 2.400 | 2.602 | 108,4% |

- Trong thời gian dịch bệnh diễn ra, tuân thủ các quy định về phòng chống dịch của chính quyền Thành phố, Công ty đã sắp xếp tổ chức lao động làm việc online tại nhà, bố trí người trực văn phòng, đảm bảo việc in ấn chuyển phát công văn, sản phẩm thông suốt.

- Năm 2021, Công ty ký mới 33 hợp đồng và phụ lục hợp đồng với tổng giá trị là: 33,3 tỷ đồng.

- Công tác thu hồi vốn vẫn được thực hiện tốt, hoàn thành chi trả cổ tức vào tháng 9/2021, đảm bảo nguồn chi trả lương, BHXH cho người lao động, nộp ngân sách Nhà nước đúng hạn.

2. Tình hình tài chính:

a) Tình hình tài sản:

| Stt | Chỉ tiêu | Đơn vị tính | Năm 2020 | Năm 2021 | % Tăng (giảm) |
|-----|---------------------|-------------|---------------|---------------|------------------|
| 1 | Tài sản ngắn hạn | Tr.đ | 30.634 | 28.781 | 94% |
| 2 | Tài sản dài hạn | Tr.đ | 7.792 | 7.388 | 95% |
| | Tổng tài sản | | 38.426 | 36.169 | 94% |

Nhìn chung, trong năm 2021 tổng tài sản Công ty tương đối ổn định đạt 36.169 triệu đồng giảm so với cùng kỳ năm trước 6% do Công ty thực hiện tốt công tác thu hồi vốn nên công nợ phải thu tại thời điểm 31/12/2021 giảm 24% so cùng kỳ.

b) Tình hình nợ phải trả:

| Stt | Chỉ tiêu | Đơn vị tính | Năm 2020 | Năm 2021 | % Tăng (giảm) |
|-----|-------------------------|-------------|---------------|---------------|------------------|
| 1 | Nợ ngắn hạn | Tr.đ | 12.838 | 10.230 | 80% |
| 2 | Nợ dài hạn | Tr.đ | 0 | 0 | |
| | Tổng nợ phải trả | | 12.838 | 10.230 | 80% |

Trong năm 2021 tổng nợ phải trả đạt 10.230 triệu đồng giảm 2.608 triệu đồng tương ứng giảm 20% so với cùng kỳ năm trước, dòng tiền Công ty luôn ổn định đảm bảo chi trả các khoản công nợ kịp thời, đúng hạn.

3. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022:

Năm 2022 là năm khôi phục lại các hoạt động kinh tế - xã hội nói chung cũng như các dự án xây dựng đã bị đình trệ hoặc chậm tiến độ do dịch bệnh liên tiếp trong 02 năm qua. Trên cơ sở phân tích đánh giá và xây dựng định hướng phát triển doanh nghiệp giai đoạn 2022-2027, Ban lãnh đạo Công ty xác định năm 2022 là năm bản lề cho giai đoạn chuyển tiếp của Đơn vị và đề ra các mục tiêu cụ thể như sau:

3.1. Mục tiêu phát triển trong năm 2022:

- Duy trì và phát triển năng lực tư vấn hạng I của Đơn vị đối với các lĩnh vực tư vấn đã được cấp chứng nhận; Đảm bảo ổn định số lượng nhân sự chủ chốt giữ các chức danh chủ nhiệm dự án, chủ trì các bộ môn thiết kế;

- Nâng cao năng lực cán bộ để tham gia các dự án trong hệ thống IDICO đầu tư, chú trọng đến 2 vấn đề: “**Tiến độ và Chất lượng**”;

- Phát huy thế mạnh thiết kế - quy hoạch, thiết kế công trình hạ tầng kỹ thuật, tiếp tục nâng cao uy tín thương hiệu, tìm kiếm và mở rộng thị trường/địa bàn mới nhằm tăng sản lượng từ thị trường mới lên 40% tổng giá trị hợp đồng ký hàng năm.

- Phát triển lĩnh vực đầu tư Bất động sản tại các dự án IDICO-INCON tham gia Tư vấn bằng nhiều hình thức (Góp vốn, góp bằng giá trị sản phẩm Tư vấn...);

- Duy trì và nâng cao năng lực đấu thầu của Đơn vị nhằm tăng tỷ lệ trúng thầu lên 50%, đảm bảo nguồn việc ổn định cả năm;

- Duy trì và mở rộng thị phần từ thị trường và đối tác truyền thống; Phát triển mạnh mẽ thị trường mới tại các tỉnh miền Đông Nam bộ và Nam Trung bộ với mục tiêu giá trị sản lượng đạt tỷ lệ 45% tổng sản lượng thực hiện cả năm;

- Đầu tư và các dự án do Tổng công ty IDICO làm chủ đầu tư.

3.2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022:

a) Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:

| Stt | Các chỉ tiêu chủ yếu | Đvt | TH năm 2021 | KH năm 2022 | Tỷ lệ KH 2022/TH 2021 |
|-----|---|-----|-------------|-------------|-----------------------|
| 1 | Giá trị sản lượng tư vấn | Trđ | 30.000 | 31.000 | 103% |
| 2 | Doanh thu tư vấn | Trđ | 24.220 | 26.000 | 107% |
| 3 | Lao động sử dụng bình quân | Ng | 57 | 57 | 100% |
| 4 | Lợi nhuận sau thuế | Trđ | 2.602 | 2.680 | 103% |
| | <i>Trong đó:</i> | | | | |
| | - Chi trả cổ tức | % | | 8-10% VDL | |
| | - Trích quỹ đầu tư phát triển DN | % | | Từ 20% LNST | |
| | - Trích thưởng BĐH: Lợi nhuận thực hiện vượt KH từ 10% trở lên, được trích: | Trđ | | 100 | |

b) Các biện pháp thực hiện trọng tâm:

** Chính sách về quản trị doanh nghiệp:*

- Cải cách các chính sách về tuyển dụng - đào tạo nhân sự: Xây dựng và cập nhật thường xuyên mức lương - thưởng và các chế độ đãi ngộ hấp dẫn trên cơ sở mặt bằng chung của thị trường lao động trong lĩnh vực tư vấn xây dựng nhằm thu hút và ổn định số lượng lao động có kinh nghiệm, trình độ chuyên môn làm việc lâu dài cho Đơn vị;

- Duy trì sự cân bằng giữa năng lực tư vấn của doanh nghiệp và cá nhân giúp nâng cao khả năng đấu thầu và trúng thầu: Cập nhật, bổ sung hồ sơ xin cấp chứng chỉ hoạt động tư vấn xây dựng cho các cá nhân đủ điều kiện;

** Chính sách tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh:*

- Về công tác tiếp thị nguồn việc:

+ Tham gia đấu thầu, chủ động nhận thực hiện các gói thầu Tư vấn thiết kế, giám sát về phòng cháy và chữa cháy các công trình dân dụng lớn (cao ốc văn phòng, dự án khu dân cư...);

+ Chuyển đổi linh hoạt cách thức đấu thầu theo hướng tận dụng ưu thế về năng lực tư vấn để xây dựng giá chào thầu cạnh tranh, hấp dẫn tăng khả năng trúng thầu cao. (Tặng kèm các chi phí tư vấn bổ sung, phụ trợ...);

+ Hợp tác với các đơn vị tư vấn để tăng cường phát triển mảng đánh giá tác động môi trường.

- Về công tác nghiệm thu - thanh quyết toán:

+ Đổi mới hình thức thanh toán giá hợp đồng với nhiều cách thức tùy theo đối tác/thị trường (truyền thống hay địa bàn mới), phạm vi công việc: Bằng tiền mặt, Nhận bù trừ công việc, bù trợ công nợ; Bổ sung công việc mới/hợp đồng mới...

+ Xây dựng cơ chế mới trong quy trình sản xuất - thu hồi công nợ; Rà soát định kỳ hàng quý các danh mục công nợ phải thu, phải trả, chi phí dở dang, đề xuất các hướng xử lý nhằm giải quyết dứt điểm tránh để tồn đọng quá lâu các khoản công nợ quá hạn, khó đòi, giảm chi phí dở dang ở mức an toàn về tài chính cho Đơn vị.

- Về công tác đầu tư: Đơn vị lập kế hoạch đầu tư năm 2022 bao gồm:

+ Rà soát, nâng cấp và thay mới hệ thống máy tính; Cập nhật và bổ sung các phần mềm bản quyền phục vụ sản xuất kinh doanh;

+ Thực hiện mô hình đầu tư bất động sản theo hình thức góp vốn bằng tiền hoặc giá trị bản quyền sở hữu trí tuệ đối với các sản phẩm tư vấn của Đơn vị tại một số dự án của Tổng công ty IDICO và các đơn vị thành viên hoặc các đối tác lớn có tiềm năng.

4. Giải trình của Ban giám đốc đối với ý kiến của kiểm toán 2021: Không có

IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 của Công ty đã hoàn thành các chỉ tiêu nhiệm vụ kế hoạch SXKD do Đại hội đồng cổ đông đề ra; đặc biệt các chỉ tiêu về giá trị sản lượng, doanh thu, lợi nhuận, cổ tức cổ phiếu, chú trọng công tác quyết toán thu hồi vốn - công nợ; tình hình tài chính Công ty được bảo toàn và phát triển, các khoản công nợ phải trả đều được thanh toán theo đúng thời hạn đã cam kết.

Năm 2021 tình hình dịch bệnh Covid 19 diễn biến phức tạp, gây nhiều khó khăn cho hoạt động của Công ty. Nhằm khắc phục các khó khăn, HĐQT, Ban điều hành Công ty đã đưa ra nhiều biện pháp thích ứng trong mùa dịch để duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh của Đơn vị không bị gián đoạn.

| Chỉ tiêu | Kế hoạch ĐHCĐ 2021 | Thực hiện 2021 | Tỷ lệ TH/KH |
|-------------------------------|--------------------|----------------|-------------|
| 1. Vốn điều lệ | 20.000 | 20.000 | 100% |
| - Vốn CSH tại ngày 01/01/2021 | | 25.589 | |
| - Vốn CSH tại ngày 31/12/2021 | | 25.939 | |
| 2. Tổng giá trị sản lượng | 30.000 | 30.000 | 100% |
| 3. Tổng doanh thu | 25.000 | 24.222 | 97% |
| 4. Lao động bình quân (người) | 57 | 57 | 100% |
| 5. Lợi nhuận sau thuế | 2.400 | 2.602 | 108,4% |

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty

2.1. Về tổ chức bộ máy quản lý - điều hành:

Thời điểm 31/12/2021, cơ cấu tổ chức quản lý tại Công ty là:

+ Ban điều hành: 05 người, gồm 01 Giám đốc, 03 Phó giám đốc, Kế toán trưởng (trong đó Giám đốc là Ủy viên HĐQT).

+ Bộ máy tham mưu giúp việc có 03 phòng chức năng với nhân sự 12 người gồm: P.Kế hoạch - Đầu tư, P.Tài chính kế toán và Văn phòng tổng hợp.

+ Đơn vị sản xuất có 06 phòng gồm: P. Quản lý chất lượng, P. Quy hoạch kiến trúc, P. Thiết kế kỹ thuật công trình, P. Thiết kế kiến trúc công trình, P. Thiết kế kỹ thuật hạ tầng và P. Quản lý dự án.

Bộ máy quản lý của Công ty chịu trách nhiệm trước HĐQT và chịu sự giám sát, chỉ đạo của HĐQT trong công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty. Giám đốc Công ty, các Phó giám đốc, Kế toán trưởng và các chức danh quản lý khác do HĐQT bổ nhiệm.

2.2. Về thực hiện nguyên tắc quản lý và chỉ đạo điều hành:

Lãnh đạo Công ty đã tuân thủ đúng các quy định về quy trình, thủ tục phối hợp hoạt động giữa HĐQT, Ban Kiểm soát và Giám đốc điều hành theo Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị Công ty; Tuân thủ và phối hợp giữa Lãnh đạo Công ty với Chi bộ và các tổ chức đoàn thể.

HĐQT đã làm việc theo đúng nguyên tắc tập trung dân chủ, theo nội dung phân công nhiệm vụ cụ thể thường xuyên chỉ đạo và kiểm tra, giám sát đối với công tác quản lý điều hành của Giám đốc và cán bộ quản lý.

2.3. Về điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh:

Cơ cấu tổ chức quản lý phù hợp với yêu cầu sản xuất kinh doanh, tuân thủ các quy chế, quy định của Công ty, hoạt động hiệu quả, đạt mục tiêu và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021.

3. Các định hướng, kế hoạch của Hội đồng quản trị trong năm 2022:

Hội đồng quản trị xây dựng mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm kế hoạch SXKD năm 2022 trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt với các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

3.1 Các chỉ tiêu chủ yếu:

| Stt | Chỉ tiêu | ĐVT | Kế hoạch năm 2022 | Tỷ lệ năm KH 2022/TH 2021 |
|-----|----------------------------|---------|-------------------|---------------------------|
| 1 | Tổng giá trị sản lượng | Tr.đồng | 31.000 | 103% |
| 2 | Tổng doanh thu | Tr.đồng | 26.000 | 107% |
| 3 | Lao động sử dụng bình quân | Người | 57 | 100% |
| 4 | Lợi nhuận sau thuế | Tr.đồng | 2.680 | 103% |
| 5 | Cổ tức (%/VĐL) | % | 8 - 10 | 103% |

3.2. Nhiệm vụ trọng tâm:

* Chính sách về quản trị doanh nghiệp:

- Cải tiến và nâng cao hơn nữa hệ thống quản lý doanh nghiệp song song với năng lực chuyên môn của người lao động; Xây dựng các chính sách về tuyển dụng - đào tạo, thang bảng lương thưởng thu hút được đội ngũ chuyên gia có chuyên môn cao đáp ứng chương trình phát triển của Tổng công ty trong thời kỳ mới.

- Tập trung các giải pháp để tăng năng suất lao động trên tất cả các lĩnh vực và tăng khả năng cạnh tranh với các doanh nghiệp có trình độ và quản trị tương đồng.

- Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức, xây dựng chiến lược, kế hoạch đào tạo phát triển nguồn nhân lực trung và dài hạn nhằm đảm bảo nguồn nhân lực chuyên nghiệp, chất lượng cao.

- Đảm bảo tối đa lợi ích của các cổ đông, thu nhập của người lao động và nghĩa vụ đối với Nhà nước.

* Tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Chỉ đạo bám sát các mục tiêu kế hoạch đảm bảo nâng cao hiệu quả SXKD.

- Cải tiến các phương pháp xây dựng giá đấu thầu cạnh tranh đi đôi với việc phát triển và tạo dấu ấn thương hiệu IDICO trong công tác đấu thầu.

- Xây dựng kỹ năng và nâng cao chất lượng trong đàm phán thương thảo hợp đồng với các đối tác đi đôi với công tác tiếp thị thương hiệu tư vấn để ký kết thành công các hợp đồng.

- Chủ động đáp ứng nguồn vốn cho nhu cầu hoạt động SXKD và đầu tư phát triển theo kế hoạch, tiến độ đặt ra.

- Thu hồi vốn, công nợ: Xây dựng các biện pháp cụ thể có tính khả thi để chỉ đạo công tác quyết toán thu hồi vốn, công nợ và xử lý công nợ tồn đọng để triển khai thực hiện hiệu quả.

* Công tác đầu tư phát triển:

Phát triển lĩnh vực đầu tư Bất động sản tại các dự án IDICO-INCON tham gia bằng nhiều hình thức (Góp vốn, góp bằng giá trị sản phẩm Tư vấn...). Giám đốc Công ty sẽ trình Hội đồng quản trị phê duyệt Phương án đầu tư đối với từng dự án cụ thể.

*** Công bố thông tin và quan hệ nhà đầu tư:**

- Việc công bố thông tin của Công ty luôn được đảm bảo kịp thời, công khai, minh bạch theo đúng quy định.

- Các kênh tiếp nhận và xử lý kịp thời thông tin từ cổ đông/nhà đầu tư (điện thoại, email, trực tiếp, ...) được duy trì thường xuyên nhằm cung cấp thông tin cho cổ đông/nhà đầu tư được kịp thời, chính xác nhất.

V. Quản trị Công ty:

1. Hội đồng quản trị:

a) Thành viên và cơ cấu Hội đồng quản trị:

| Stt | Họ và tên | Số lượng cổ phần sở hữu | Tỷ lệ %/ vốn điều lệ | Chức danh | Không tham gia ban điều hành | Chức danh tại Cty mẹ và Cty khác |
|-----|---|-------------------------|----------------------|-----------------|------------------------------|-----------------------------------|
| 1 | Ông: Hoàng Văn Hiến - Cá nhân - Đại diện | 5.000 700.000 | 0,25 35 | Chủ tịch HĐQT | X | Trưởng ban kiểm soát Công ty mẹ |
| 2 | Ông: Nguyễn Ngọc Khánh - Cá nhân - Đại diện | 4.000 300.000 | 0,2 15 | Thành viên HĐQT | | |
| 3 | Ông: Hoàng Tuấn Anh - Cá nhân - Đại diện | 0 408.000 | 0 20,4 | Thành viên HĐQT | X | Trợ lý Tổng giám đốc - Công ty mẹ |

Trong 03 thành viên HĐQT chỉ có Ông Nguyễn Ngọc Khánh - Giám đốc Công ty là tham gia điều hành, các thành viên còn lại hoạt động kiêm nhiệm không tham gia Ban điều hành.

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị :

| Stt | Họ và tên | Chức vụ | Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT | | Số buổi họp tham dự | Lý do không tham dự |
|-----|-------------------|---------------|---|-----------------|---------------------|---------------------|
| | | | Ngày bổ nhiệm | Ngày miễn nhiệm | | |
| 1 | Hoàng Văn Hiến | Chủ tịch HĐQT | 19/4/2018 | | 03/03 | |
| 2 | Nguyễn Ngọc Khánh | TV.HĐQT | 27/4/2012 | | 03/03 | |

| Stt | Họ và tên | Chức vụ | Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT | | Số buổi họp tham dự | Lý do không tham dự |
|-----|-----------------|-----------------|---|-----------------|---------------------|----------------------------|
| | | | Ngày bổ nhiệm | Ngày miễn nhiệm | | |
| 3 | Hoàng Tuấn Anh | TV.HĐQT | 27/4/2021 | | 0/03 | Bổ nhiệm mới |
| 4 | Nguyễn Đức Tiến | TV.HĐQT độc lập | 24/4/2019 | 27/4/2021 | 02/03 | Bận công việc chuyên trách |
| 5 | Mai Quốc Chinh | TV.HĐQT | 27/4/2012 | 27/4/2021 | 02/03 | |
| 6 | Phan Công Nhân | TV.HĐQT | 27/4/2012 | 27/4/2021 | 02/03 | |

Năm 2021, thực hiện quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT. HĐQT Công ty đã tổ chức 03 cuộc họp vào các ngày 14/01/2021; 15/3/2021; 08/4/2021 lấy ý kiến 06 lần về các hoạt động của Công ty.

Các cuộc họp của HĐQT đã tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên quan đến chỉ đạo thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2020; xây dựng và triển khai nhiệm vụ SXKD năm 2021. Các Nghị quyết được HĐQT thống nhất là những định hướng giúp Ban điều hành tổ chức hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch năm 2021.

Ngoài các phiên họp HĐQT trên, HĐQT đã thông qua các quyết định theo phương thức lấy ý kiến bằng văn bản để giải quyết các vấn đề liên quan thuộc thẩm quyền của HĐQT, đồng thời chỉ đạo, quản lý giám sát hoạt động của Ban điều hành trong việc thực thi Nghị quyết ĐHĐCĐ và HĐQT.

Nội dung và kết quả các Nghị Quyết được HĐQT thông qua:

| Stt | Nghị Quyết | Ngày | Nội dung | Tỷ lệ thông qua |
|-----|------------|------------|--|-----------------|
| 1 | 01/NQ-HĐQT | 14/01/2021 | Thống nhất thông qua các nội dung: Kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2020, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 và phương án sửa chữa, cải tạo công năng nhà văn phòng Công ty. | 100% |
| 2 | 02/NQ-HĐQT | 15/3/2021 | Thống nhất thông qua việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021. | 100% |
| 3 | 03/NQ-HĐQT | 08/4/2020 | Thống nhất thông qua nội dung chương trình họp ĐHĐCĐ thường niên 2021. | 100% |
| 4 | 04/NQ-HĐQT | 02/8/2021 | Thống nhất đề nghị Ngân hàng cấp hạn mức tín dụng 2021-2022. | 100% |
| 5 | 05/NQ-HĐQT | 21/12/2021 | Thống nhất bổ nhiệm ông Nguyễn Ngọc Khánh-Kiến trúc sư, giữ chức vụ: Giám đốc Công ty nhiệm kỳ 2022-2027. | 100% |

d) Hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị:

Năm 2021, các thành viên HĐQT đã tham gia tương đối đầy đủ các cuộc họp HĐQT và cho ý kiến bằng văn bản đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT với tinh thần trách nhiệm cao, phát huy năng lực của các thành viên HĐQT vì lợi ích của Cổ đông và phát triển của Công ty.

Các thành viên HĐQT đã hoàn thành tốt nhiệm vụ được phân công, cụ thể:

- Chủ tịch HĐQT đã hoàn thành nhiệm vụ theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động trong việc lập và thực hiện chương trình công tác năm, phân công nhiệm vụ các thành viên HĐQT, tổ chức họp, lấy ý kiến bằng văn bản, ban hành Nghị quyết, Quyết định; Thông báo của HĐQT. Chỉ đạo, quản lý và giám sát Ban điều hành thực hiện các Nghị quyết HĐQT.

- Thành viên HĐQT chuyên trách đã có đóng góp tích cực trong việc quản lý, điều hành SXKD góp phần hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch năm 2021.

e) Đào tạo quản trị Công ty.

Các thành viên HĐQT, BKS, Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác đã tham gia các khoá đào tạo về quản trị Công ty theo quy định.

2. Ban Kiểm soát (BKS):

a) Thành viên và cơ cấu của BKS:

| Stt | Họ và tên | Chức danh | Số lượng cổ phần sở hữu tại Công ty | Tỷ lệ %/ vốn điều lệ |
|-----|---|------------|-------------------------------------|----------------------|
| 1 | Vũ Thị Thùy Phương - Cá nhân - Đại diện | Trưởng ban | 0 0 | |
| 2 | Nguyễn Trọng Thọ - Cá nhân - Đại diện | Thành viên | 101.200 0 | 5,06 |
| 3 | Vũ Anh Tuấn - Cá nhân - Đại diện | Thành viên | 0 0 | |

b) Hoạt động của BKS:

| Stt | Họ và tên | Chức vụ | Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS | | Số buổi họp tham dự | Lý do không tham dự |
|-----|--------------------|------------|--|-----------------|---------------------|----------------------------|
| | | | Ngày bổ nhiệm | Ngày miễn nhiệm | | |
| 1 | Vũ Thị Thùy Phương | Trưởng BKS | 19/4/2018 | | 03/03 | |
| 2 | Vũ Tuấn Anh | TV.BKS | 27/4/2021 | | 0/03 | Bổ nhiệm mới |
| 3 | Nguyễn Trọng Thọ | TV.BKS | 27/4/2012 | | 02/03 | Bận công việc chuyên trách |
| 4 | Phan Thị Thanh Tâm | TV.BKS | 24/4/2019 | 27/4/2021 | 02/03 | |

- Ban kiểm soát Công ty gồm 3 thành viên (đều kiêm nhiệm), từng thành viên BKS được phân công nhiệm vụ cụ thể để thực hiện chức trách của BKS.

- Kiểm tra việc ban hành và thực thi các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội cổ đông, HĐQT và Ban giám đốc, qua đó đánh giá tính hợp pháp, hợp lý, kịp thời của công tác quản lý, điều hành Công ty.

- Kiểm tra tính chính xác, trung thực, hợp pháp trong việc lập báo cáo tài chính định kỳ, báo cáo kiểm toán năm.

Trong năm, Ban kiểm soát trong quyền hạn và nhiệm vụ của mình đã hoàn thành nhiệm vụ được giao đã phối hợp với HĐQT và bộ máy điều hành trong Công ty thực hiện tốt các chủ trương, Nghị quyết, Quyết định đã được ban hành.

3. Thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và tiền lương Ban giám đốc:

a) Tiền thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát:

Thù lao cho các thành viên HĐQT và Ban kiểm soát năm 2021 được chi trả theo mức đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 thông qua:

| Stt | Nội dung | Chức vụ | Thù lao |
|-----------|--------------------------|--------------------|--------------------|
| I | Hội đồng quản trị | | 176.000.000 |
| 1 | Hoàng Văn Hiến | Chủ tịch | 66.000.000 |
| 2 | Nguyễn Ngọc Khánh | Thành viên | 41.000.000 |
| 3 | Hoàng Tuấn Anh | Thành viên | 27.000.000 |
| 4 | Nguyễn Đức Tiến | Thành viên độc lập | 14.000.000 |
| 5 | Phan Công Nhân | Thành viên | 14.000.000 |
| 6 | Mai Quốc Chinh | Thành viên | 14.000.000 |
| II | Ban kiểm soát | | 91.000.000 |
| 1 | Vũ Thị Thuỳ Phương | Trưởng ban | 41.000.000 |
| 2 | Nguyễn Trọng Thọ | Thành viên | 25.000.000 |
| 3 | Vũ Anh Tuấn | Thành viên | 18.000.000 |
| 4 | Phan Thị Thanh Tâm | Thành viên | 7.000.000 |

b) Tiền lương của Ban giám đốc:

| Stt | Nội dung | Chức vụ | Tiền lương |
|-----|-------------------|--------------|-------------|
| 1 | Nguyễn Ngọc Khánh | Giám đốc Cty | 571.107.000 |
| 2 | Tạ Văn Lợi | Phó giám đốc | 507.439.000 |
| 3 | Đàm Văn Kiên | Phó giám đốc | 497.336.000 |
| 4 | Phạm Lâm Sơn | Phó giám đốc | 486.025.000 |

b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có giao dịch.

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ: Không có giao dịch.

VI. Báo cáo tài chính:


1. Ý kiến kiểm toán:

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2021 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán:

Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2021 của Công ty đã được công bố thông tin đúng quy định và được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty tại Website: www.idico-incon.com.vn (mục quan hệ cổ đông).

Nơi nhận:

- Như trên; 
- HĐQT; BKS;
- Ban Giám đốc;
- Lưu: VPTH, TCKT.

XÁC NHẬN CỦA NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN ĐẦU TƯ IDICO GIÁM ĐỐC



Nguyễn Ngọc Khánh