

CÔNG TY CỔ PHẦN KHỬ TRÙNG VIỆT NAM

**BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
NĂM 2021**

Thành phố Hồ Chí Minh 05/04/2022

PHẦN I

BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

I. NHẬN ĐỊNH TÌNH HÌNH CHUNG TRONG NĂM QUA

1. Thuận lợi

1. Nền nông nghiệp được xem là trụ đỡ của nền kinh tế.
 - + Được tạo mọi điều kiện để duy trì sản xuất và cung ứng.
 - + Nhu cầu nông sản của thế giới vẫn rất cao, kim ngạch xuất khẩu các sản phẩm nông nghiệp vẫn tăng trưởng tốt, tạo cơ hội cho các ngành kinh doanh của công ty.
2. Thời tiết thuận lợi, năng suất nông sản ổn định.
3. Do đại dịch và đứt gãy khâu Logistic nên thị trường nông sản trong nước có nhiều phần khởi.
4. Hiệp định EVFTA chính thức được thông qua, tạo lợi thế cho nông sản Việt Nam rộng đường vào Châu Âu.
5. Ban điều hành, lãnh đạo ngành kinh doanh bám sát thị trường, động viên toàn đội ngũ tác nghiệp dưới nhiều hình thức.

2. Khó khăn

1. Đại dịch Covid 19 đã tác động đến mọi mặt đời sống của chúng ta ở mọi tầng lớp trong xã hội.
 - + Đầu ra nông sản bất bênh, tình trạng ứ ứ thường xuyên.
 - + Hoạt động giao thương bị đứt gãy.
 - + Hoạt động của VFC bị nhiều ảnh hưởng nên CBNV phải linh hoạt, thích ứng, thay đổi phương thức tác nghiệp, cải tiến và đổi mới các hoạt động, phương thức tổ chức, vận hành...
 - + Tâm lý đầu tư của đại lý, khách hàng và nông dân xuống thấp đặc biệt các khách hàng của mảng dịch vụ Pest- control; Hàng khử trùng bảo quản cũng giảm mạnh.
2. Chi phí Logistics tăng chưa từng thấy.
3. Nguyên vật liệu đầu vào khan hiếm & giá tăng cao.
4. Để thích ứng và tồn tại, nhiều công ty trong ngành thay đổi chiến lược kinh doanh nên diễn biến thị trường phức tạp, khó lường;
5. Các doanh nghiệp vừa và nhỏ tham gia ngành ngày càng sâu và rộng hơn, cạnh tranh về giá mức độ cao hơn.
6. Tài chính trong kênh phân phối khan hiếm, việc thu nợ khó khăn hơn.
7. Mối quan hệ giao dịch giữa khách hàng Cấp 1 và Cấp 2 ngày càng chuyển dần theo hướng " thuận mua vừa bán", không còn gắn kết chặt chẽ như trước.

8. Hàng giả và hàng nhái (ngành ND) phổ biến hơn hoặc giảm thuốc, giám liều (ngành KT&PCO) đang có chiều hướng tăng.

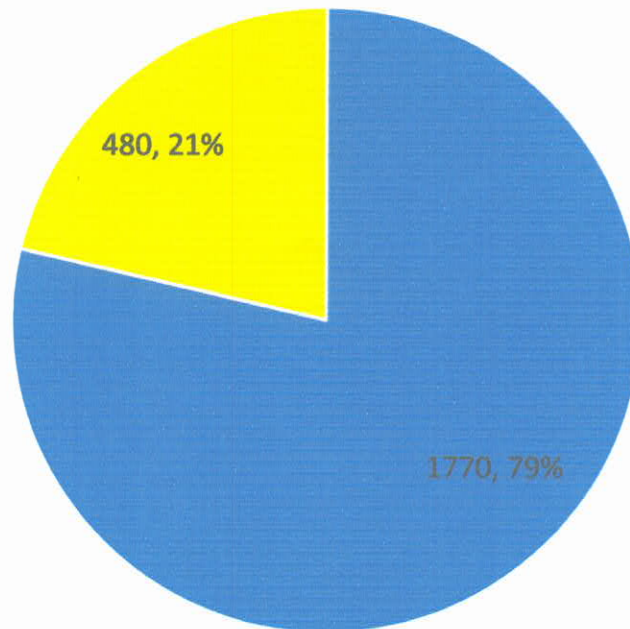
II. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM NAY

1. VFC đã thay đổi mô hình quản lý tập trung đúng lúc và đúng hướng.
 - Tổ chức công việc bộ máy kế toán ngày càng nề nếp, ổn định, phát huy hiệu quả vận hành theo mô hình mới.
 - Công tác Logistics đã dần đi vào nề nếp.
 - Công tác điều hành kinh doanh và Marketing đã cơ bản xuyên suốt và kịp thời.
2. VFC đã chính xác trong khâu dự báo thị trường để đưa ra quyết định đúng ở nhiều thời điểm quan trọng.
3. Hoạt động Marketing có sự đầu tư về chiều sâu thông qua các mô hình, vận dụng triệt để công nghệ thông tin vào công tác truyền thông và quản lý, điều hành.
4. Công tác hoạch định tài chính, kiểm soát dòng tiền đã rất thành công, đi trước đối thủ, khai thác hiệu quả giải pháp tài chính .
5. Công tác cung ứng và sản xuất đã chủ động phòng dịch ngay trước khi đợt dịch thứ tư bùng phát dữ dội.
6. Công tác điều hành và họp bàn với các lãnh đạo chi nhánh, Vùng/ khu vực được duy trì thường xuyên tới cấp nhân viên thông qua công nghệ.
7. Tinh thần " không lùi bước" hoặc "ra tuyến đầu" của VFC đã được phát huy tối đa trong mọi hoàn cảnh, kể cả trong những lúc khó khăn và nguy hiểm nhất. Công tác phun diệt khuẩn vừa PR tốt và doanh thu đóng góp cao nhất từ trước đến nay.
8. Khai thác hiệu quả kênh Marketing Online, tiên phong so với các công ty đối thủ, công cụ hiệu quả trong điều kiện dịch bệnh Covid – 19.
9. Công tác đào tạo được tổ chức thường xuyên (cả 2 ngành) để góp phần nâng cao tay nghề, có nhiều sáng kiến, cải tiến, tạo môi trường giao lưu, học hỏi lẫn nhau.
10. Công tác nhân sự cũng đã tuyển dụng bổ sung gần 200 nhân sự phần lớn ở 2 ngành Pest - control và Nông dược để chuẩn bị cho mục tiêu cao hơn vào năm 2022.

III. KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2021

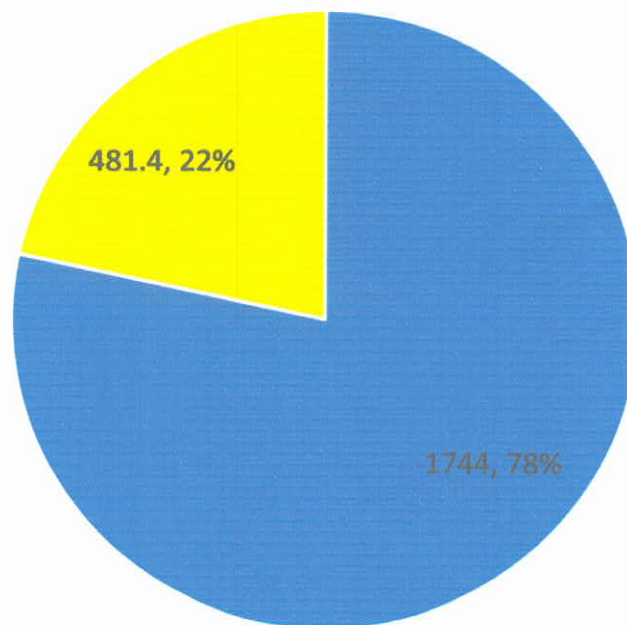
Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	%TH/KH
Doanh số	2,250	2.225	99
Lợi nhuận TT	190	205	108
Lợi nhuận ST	150	165	109
Mức cổ tức	20	25 *	125*

DOANH SỐ KẾ HOẠCH NĂM 2021



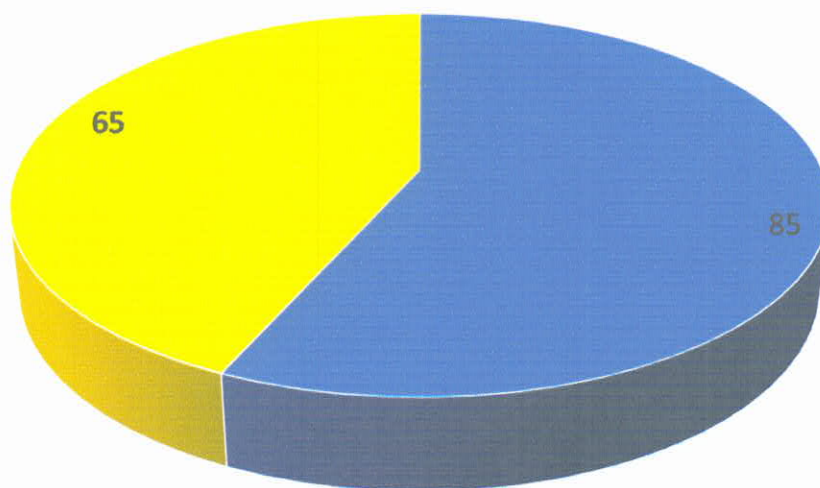
■ ND&GCT ■ KT&PCO

DOANH SỐ THỰC HIỆN NĂM 2021



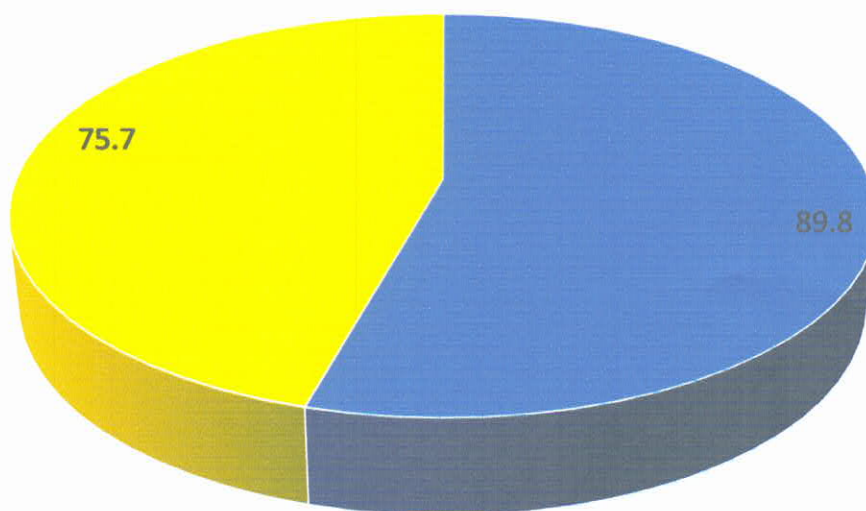
■ NOD&GCT

LỢI NHUẬN SAU THUẾ - KẾ HOẠCH NĂM 2021



■ NOD&GCT ■ KT&PCO ■ ■

LỢI NHUẬN SAU THUẾ THỰC HIỆN NĂM 2021



■ NOD&GCT ■ KT&PCO ■ ■

KẾT QUẢ THỰC HIỆN ĐẦU TƯ NĂM 2021

STT	Hạng mục đầu tư 2021	Dự kiến ngân sách (triệu đồng)	Thực hiện (triệu đồng)	Ghi chú
1	Thay mới số phương tiện vận tải	6,000	8,715	145%
2	Đầu tư phát triển sản phẩm	5,000	3,252	65%
3	Đầu tư thêm dây chuyền, thiết bị Nhà máy Long An	5,000		Giãn cách chưa đầu tư
4	Đầu tư nâng cấp VP VFC, Chi nhánh	4,000		Giãn cách chưa đầu tư
5	Xây dựng Văn phòng điểm kinh doanh Sông Tiền	5,000		Giãn cách chưa đầu tư
6	Đầu tư nâng cấp hệ thống thiết bị tin học và đầu tư công nghệ số để nâng cao năng lực quản lý hiệu quả	3,000	1,517	Tổng dự án 3,2 tỷ- Tiến độ thực hiện đã và đang hoàn tất, Quý 1/2022 đưa vào sử dụng
	Tổng ngân sách dự kiến đầu tư	28,000	13,484	

IV. ĐỊNH HƯỚNG CHO NĂM 2022

1. Một số thách thức năm 2022

- Dịch bệnh Covid vẫn còn tiếp tục gây khó khăn cho nền kinh tế toàn cầu.
- Nguyên vật liệu tiếp tục diễn biến khó lường, dễ bị chi phối bởi các yếu tố về dịch bệnh, kinh tế, chính trị, biến đổi khí hậu, chiến tranh...
- Tình hình cạnh tranh giữa các đối thủ trên kênh phân phối, giữa các cty làm dịch vụ khử trùng, PCO nhất là các công ty có yếu tố nước ngoài sẽ phức tạp hơn, gay gắt hơn.
- Tâm lý đầu tư của nông dân, khách hàng sẽ bị chi phối rất lớn bởi sự tăng giá của sản phẩm, dịch vụ.

2. Mục tiêu kinh doanh năm 2022:

- Tổng doanh số toàn công ty năm 2022 là: 3.150 tỷ đồng (tăng gần 42% doanh số thực hiện 2021).
- Lợi nhuận sau thuế năm 2022 là: 210 tỷ đồng
- Mức chia cổ tức năm 2022 là: 20%/năm.

3. Hạng mục và ngân sách đầu tư năm 2022

STT	Hạng mục	Tỷ đồng
1	Thay mới số phương tiện vận tải	10,000
2	Đầu tư phát triển sản phẩm	5,000
3	Đầu tư nâng cấp hệ thống thiết bị tin học và đầu tư công nghệ số để nâng cao năng lực quản lý hiệu quả	3,000
4	Đầu tư thêm dây chuyền, thiết bị Nhà máy Long An	8,000
5	Đầu tư nâng cấp VP VFC, Chi nhánh	4,000
6	Xây dựng Văn phòng điểm kinh doanh Sông Tiền	5,000
	Tổng ngân sách đầu tư	35,000

4. Định hướng điều hành năm 2022

4.1 Nhân sự:

- Rà soát lại đội ngũ, tăng cường đào tạo, có kế hoạch tuyển dụng bổ sung.
- Rà soát, cập nhật lại các chính sách liên quan đến người lao động;
- Nâng cấp trình độ quản lý nhân sự ở các cấp độ quản lý.
- Phân công nhiệm vụ rõ ràng, đổi mới trong cách giao KPI.
- Củng cố việc chấp hành kỷ luật, các quy định, tuân thủ thực hiện nghiêm các chính sách bán hàng; Khen thưởng và áp dụng chế tài nghiêm minh.

4.2 Công ty sẽ tiếp tục cải tiến để củng cố và phát huy hiệu quả của mô hình quản lý tập trung.

4.3 Cải tiến công tác điều hành, quản lý kinh doanh:

- Quản lý Date và tồn kho trên hệ thống kho của VFC
- Lập kế hoạch và quản trị kế hoạch.
- Tăng cường kiểm soát chính sách bán hàng nhất là việc chi trả cho đại lý bán lẻ, chi hoa hồng cho khách hàng;
- Áp dụng công nghệ vào công tác quản lý.
- Đầu tư thêm kinh phí và nguồn nhân lực để gia tăng lực hút giữa các sản phẩm (ND); Đẩy mạnh các hoạt động marketing hiệu quả đối với bộ phận PCO. Sự

kết nối với giữa sales và marketing phải đi vào chiều sâu, phân tích hai chiều để phản biện và xây dựng hành động, thực hiện mục tiêu.

- Công tác quản lý cấp trung và cơ sở phải chuyên nghiệp hơn, từng cấp quản lý phải làm tròn trách nhiệm, biết giao việc và kiểm tra, giám sát, đánh giá kết quả thực hiện công tâm, tạo điều kiện cho nhân viên làm việc hiệu quả.
- Kiểm soát công tác lập kế hoạch và quản lý kế hoạch sâu sát.
- Nâng cấp hệ thống Logistic của cty trong đó ổn định kho chứa hàng cho ngành khử trùng –PCO.
- Hoàn thiện quy trình phối hợp hiệu quả giữa các Phòng ban, bộ phận, giữa các ngành kinh doanh với BĐH cty;
- Bổ nhiệm cán bộ theo quy hoạch và tiếp tục quy hoạch Cán bộ cho các cấp quản lý.
- Tiếp tục bám sát tình hình, diễn biến để cân đối tài chính Công ty được kịp thời, chủ động.
- Tiếp tục kiện toàn về tổ chức quản lý bộ máy để đảm bảo yêu cầu phát triển của Công ty trong thời gian tới.
- Duy trì thường xuyên công tác đào tạo cho nhân viên để nắm bắt kịp thời những thay đổi và chia sẻ kinh nghiệm để giải quyết công việc hiệu quả hơn.

PHẦN II

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Hoạt động của HĐQT.

- Căn cứ Điều lệ Công ty, Hội đồng quản trị đã giám sát và đôn đốc Ban điều hành hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất, kinh doanh do Đại hội cổ đông thường niên giao; giữ vững, ổn định sự phát triển của Công ty trong tình hình môi trường kinh doanh khó khăn, dịch bệnh diễn biến khó lường, thị trường phức tạp, tiềm ẩn nhiều rủi ro;
- HĐQT cũng đã tập trung nhiều vào việc chỉ đạo triển khai thực hiện các bước chiến lược, đưa ra các quyết định kịp thời trong công tác chỉ đạo hoạt động sản xuất, kinh doanh; đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động điều hành, đảm bảo sự cân đối hài hòa lợi ích của Công ty, của cổ đông, đối tác, cộng đồng và quyền lợi của người lao động, củng cố nền tảng vững chắc cho sự phát triển lâu dài của Công ty;
- Trong niên độ tài chính 2021, HĐQT đã thường xuyên theo dõi, chỉ đạo các giải pháp ứng phó trong tình hình dịch Covid đang đỉnh điểm, xã hội bị giãn cách. Ngoài ra HĐQT quan tâm giám sát việc thực hiện các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT; Giám sát các hoạt động của Tổng giám đốc và bộ máy giúp việc; HĐQT duy trì đầy đủ các cuộc họp theo quý.
- Các cuộc họp HĐQT được tổ chức và tiến hành theo đúng điều lệ Công ty quy định. Các biên bản, nghị quyết, quyết định của HĐQT đều dựa trên sự thống nhất của các thành viên, được lưu giữ và công bố theo đúng quy định;

- HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát trong các hoạt động nhằm đảm bảo an toàn hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty; đồng thời đảm bảo sự tuân thủ nghiêm các quy định của pháp luật và của Điều lệ Công ty;
- Năm qua, HĐQT thường xuyên phối hợp với Ban kiểm soát xem xét báo cáo tài chính hàng quý;
- Việc công bố thông tin của HĐQT được thực hiện đầy đủ, kịp thời và đảm bảo theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.
- Các thành viên Hội đồng quản trị hoạt động mẫn cán, minh bạch và làm việc hiệu quả. Từng thành viên, theo chức trách phân công của HĐQT, đã giám sát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh; Giám sát việc chấp hành các Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị;

2. Hoạt động của Thành viên độc lập và đánh giá hoạt động của HĐQT

- Thành viên độc lập đã tham gia và biểu quyết tại tất cả các cuộc họp HĐQT, thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ của thành viên độc lập quy định tại Điều lệ VFC và quy định của pháp luật có liên quan.
- Các hoạt động của HĐQT trong năm 2021 đã tuân thủ quy định tại Điều lệ VFC, quy chế quản trị và các quy định của pháp luật về quản trị công ty niêm yết. Thành viên độc lập không phát hiện bất kỳ vi phạm nào tại HĐQT có thể gây ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động của VFC.
- Tất cả các thành viên HĐQT đã tuân thủ các quy định liên quan đến quyền và nghĩa vụ của thành viên HĐQT trong việc tham gia các cuộc họp HĐQT, lắng ý kiến thành viên, thảo luận, biểu quyết một cách độc lập vì lợi ích cao nhất của công ty.
- HĐQT đã đề xuất giải pháp hiệu quả, kịp thời để hỗ trợ ban điều hành trong hoạt động vận hành và quản trị công ty, thực hiện tốt việc kiểm tra, giám sát theo quy định của pháp luật.
- HĐQT đã hoàn thành tốt vai trò hỗ trợ ban điều hành VFC, đảm bảo công ty hoạt động đúng pháp luật, duy trì được việc làm và thu nhập cho người lao động, lợi nhuận sau thuế vượt kế hoạch 9,73% trong bối cảnh dịch bệnh Covid-19 diễn biến phức tạp trong năm 2021.

3. Hoạt động của Ban điều hành

- Các thành viên trong Ban điều hành đều thể hiện được năng lực và phẩm chất, am hiểu về lĩnh vực được giao phụ trách và đã có nhiều năm kinh nghiệm trong việc quản lý và điều hành doanh nghiệp.
- Tổng giám đốc có phân công nhiệm vụ rõ ràng cho các Phó Tổng giám đốc và định kỳ tổ chức họp giao ban để đánh giá kết quả thực hiện công việc và giao kế hoạch công việc kỳ tới.
- Ban điều hành đã triển khai hoạt động SXKD của đơn vị phù hợp với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo của Hội đồng quản trị và tuân thủ đúng Điều lệ công ty, quy định của pháp luật; không ngừng đổi mới công tác quản lý, điều

hành hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty; quan tâm và không ngừng nâng cao chất lượng cán bộ quản lý của Công ty;

- Ban điều hành nhận thức rõ những thuận lợi và khó khăn của Công ty nên đã linh hoạt, thích ứng trong việc điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời đã ban hành các văn bản tài liệu nội bộ theo thẩm quyền nhằm kiểm soát có hiệu quả các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; thực hiện tốt vai trò kiểm soát rủi ro.
- Hàng quý, Ban Điều hành tham gia các cuộc họp Hội đồng Quản trị để báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong quý, kiểm điểm các công việc chưa thực hiện, đề xuất phương án hoàn thiện hệ thống quản lý và giải pháp thực hiện nhằm triển khai kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh do Hội đồng Quản trị đề ra;
- Trong công tác tài chính kế toán, hệ thống sổ sách biểu mẫu rõ ràng, hạch toán đúng chế độ quy định;
- Công tác kiểm kê định kỳ đầy đủ, hàng hóa và tài sản không thiếu hụt mất mát, số lượng thực tế đúng với sổ sách báo cáo.
- Các cán bộ quản lý khác của Công ty luôn chấp hành sự chỉ đạo của Ban Điều hành, nhất quán thực hiện các mục tiêu sản xuất kinh doanh mà HĐQT, Ban Điều hành đặt ra;
- Việc kiểm soát mục tiêu kinh doanh của các điểm kinh doanh /chi nhánh được thực hiện hàng tháng, đảm bảo các mục tiêu sản xuất kinh doanh được thực hiện theo đúng chủ trương của Hội đồng Quản trị và giải pháp của Ban Điều hành đề ra;
- Các đơn vị luôn nỗ lực hoàn thành công tác được giao, đưa ra những giải pháp tiết giảm chi phí hạ giá thành sản xuất kinh doanh.

4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, Ban Điều hành:

- Trong hoạt động năm 2021, BKS được HĐQT và Ban TGD tạo điều kiện thuận lợi để tham gia và chủ động cung cấp đầy đủ thông tin về các quyết định của HĐQT, các BCTC quý, năm;
- BKS cùng HĐQT và Ban TGD Công ty thực hiện sự phối hợp nhiệm vụ, chia sẻ, nắm bắt kịp thời thông tin liên quan đến tình hình và hoạt động kinh doanh và tài chính của Công ty, được tạo điều kiện tiếp xúc, trao đổi với các phòng Ban chức năng và tham gia xem xét các vấn đề trong quá trình hoạt động và qua đó BKS đóng góp ý kiến, tham vấn cho HĐQT và Ban TGD;
- BKS cũng phối hợp với thành viên HĐQT, Ban Tổng Giám Đốc nhưng vẫn duy trì được sự độc lập của mình, BKS phụ trách giám sát mảng tài chính kế toán công ty, đã tổ chức làm việc với Ban TGD và phòng Tài chính kế toán công ty về chi tiết các vấn đề liên quan đến tổ chức Hệ thống kế toán, vận hành phần mềm kế toán và một số khoản mục tài chính quan trọng.
- Công ty đã thực hiện tốt các quy định của pháp luật về quản trị Công ty đại chúng; Đã xây dựng, cập nhật và ban hành áp dụng Quy chế quản trị nội bộ Công ty. Quy chế hoạt động của HĐQT, Quy chế hoạt động của BĐH. Ngoài ra, việc công

bổ thông tin theo quy định của pháp luật đã được Công ty thực hiện đầy đủ và đúng hạn, bảo đảm thông tin đầy đủ và kịp thời cho nhà đầu tư.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Nguyễn Bạch Tuyết

