

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021 -
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022**

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN TẬP ĐOÀN NĂM 2022

**PHẦN 1
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021**

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH CHUNG

1. Thuận lợi.

- Năm 2021 là năm Chính phủ đẩy mạnh công tác đầu tư công để phục hồi kinh tế do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid 19. Vì vậy, hầu hết các dự án của Tập đoàn đang thực hiện đều được bố trí nguồn vốn đầy đủ.

- Tập đoàn đang sở hữu nguồn nhân lực dồi dào về cán bộ kỹ thuật, cán bộ quản lý và công nhân kỹ thuật.. sẵn sàng đáp ứng được các công việc trong lĩnh vực đầu tư, xây dựng giao thông, thủy lợi, dân dụng...;

- Sở hữu và làm chủ các công nghệ thi công hiện đại, tiên tiến, đảm bảo thi công được các dự án lớn, yêu cầu kỹ thuật phức tạp như: đúc trên đà giáo di động (MSS), cầu đúc hẫng, cầu dây văng, hầm chui đô thị, hầm đường bộ xuyên núi, cảng biển, cọc SPSP, đường cao tốc, metro... ;

- Tập thể lãnh đạo và CBCNV Tập đoàn luôn đoàn kết và tư tưởng ổn định để cùng nhau xây dựng một Cienco4 ngày càng phát triển bền vững.

2. Khó khăn

- Năm 2021, nền kinh tế thế giới nói chung và của Việt Nam nói riêng vẫn diễn ra trong bối cảnh dịch bệnh Covid-19 tiếp tục bùng phát mạnh, diễn biến khó lường với nhiều biến chủng mới của Virus.

- Với đặc thù của Doanh nghiệp ngành Giao thông vận tải, các công trình xây dựng của Tập đoàn Cienco4 trải dài trên cả nước. Quy định về các biện pháp giãn cách xã hội trong giai đoạn dịch bệnh Covid 19 bùng phát, hạn chế lưu thông, vận chuyển hàng hóa của các địa phương không thống nhất, gây rất nhiều khó khăn cho doanh nghiệp trong quá trình thực hiện, ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động sản xuất kinh doanh. Bên cạnh đó, việc phát sinh nhiều chi phí phục vụ cho công tác phòng chống dịch bệnh cũng ảnh hưởng lớn tới Doanh nghiệp.

- Khó khăn về nguồn cung cấp vật liệu, chủ yếu do giá một số nguyên vật liệu xây dựng trên thị trường tăng (thép, cát, đá, xăng dầu ...) làm chi phí sản xuất tăng.

- Ảnh hưởng của dịch bệnh cũng đã khiến nhiều công nhân nghỉ việc. Điều này gây khó khăn rất lớn khi phải tìm kiếm nguồn lao động bù đắp đặc biệt là nguồn lao động sau khi phục hồi sản xuất sau dịch bệnh... Bên cạnh đó, các chính sách hỗ trợ của nhà nước về tín dụng, thuế cho doanh nghiệp, an sinh xã hội cho người lao động vẫn khó được tiếp cận.

- Dự án đầu tư BT: Cầu Hiếu 2 – Nghĩa Đàn thủ tục kéo dài; Dự án BOT Thái Nguyên Chợ Mới chưa được giải quyết dứt điểm; Một số dự án nợ đọng kéo dài chưa được thanh toán hết như: Gói thầu J3 Bến Lức- Long Thành; cầu Hòa Trung; Cầu Dừng; Gói thầu 3A, 4A - Bình Định; cầu Vĩnh Tuy; cầu Đông Trù...

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2021:

Năm 2021, với những khó khăn của nền kinh tế Việt Nam nói chung cũng như sự cạnh tranh khốc liệt trong lĩnh vực xây dựng hạ tầng giao thông nói riêng, ảnh hưởng nặng nề của Đại dịch Covid-19 đã có những tác động trực tiếp tới mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn dẫn đến các chỉ tiêu Sản lượng, Doanh thu, Lợi nhuận ... chưa đạt như kỳ vọng mà Đại hội đồng cổ đông đề ra. Tuy vậy Lãnh đạo Tập đoàn cùng toàn thể CBCNV đã nỗ lực giữ vững ổn định sản xuất, tập trung cao độ cho công tác chỉ đạo điều hành sản xuất, tập trung thi công, nghiệm thu, thanh toán, kiểm soát chặt chẽ các dự án nhằm đảm bảo mỗi dự án mang lại hiệu quả cao nhất cho Tập đoàn. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 cụ thể như sau:

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện	Tỷ lệ (%)
1	Tổng Sản lượng (bao gồm VAT)	Tỷ đồng	4.000	1.869	46,7%
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	3.400	1.885	55,4%
3	Lợi nhuận thực hiện (sau thuế)	Tỷ đồng	200	63,05	31,5%
4	Hệ số khả năng thanh toán nợ đến hạn	Lần	>1	1,12	112%
5	Cổ tức	%	>12	0	

III. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ QUẢN LÝ, ĐIỀU HÀNH SXKD NĂM 2021:

1. Về công tác quản trị doanh nghiệp:

Tập đoàn hoàn thành phát hành 112.359.101 cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu theo tỷ lệ 1:1, nâng vốn điều lệ lên 2.247.182.020.000 đồng, hoàn thành kế hoạch tăng vốn điều lệ lên 2 nghìn tỷ trước thời hạn. Kết quả này đã giúp Tập đoàn có đủ vốn đối ứng để tham gia dự thầu các Dự án cao tốc Bắc – Nam sẽ được Chính phủ triển khai trong thời gian tới.

Tập đoàn Cienco4 vinh dự tiếp tục lọt Top 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam và đứng thứ hạng 292 trong Top 500 doanh nghiệp Tư nhân lớn nhất Việt Nam năm 2021. Đây là sự ghi nhận lớn lao với nỗ lực của tập thể Lãnh đạo, CBCNV Tập đoàn trong thời điểm khó khăn của ngành GTVT và ảnh hưởng của dịch bệnh;

Nâng tỷ lệ sở hữu của Tập đoàn tại các Công ty 412, 422, 407, 412 lên 51%, cơ cấu lại một số phòng ban;

Thành lập Công ty CP CIENCO4 Japan Bridge, doanh nghiệp liên danh với đối tác Nhật Bản trong lĩnh vực phân phối, lắp đặt trang thiết bị nội thất, trang thiết bị công nghiệp;

Công tác nhân sự: Thực hiện bổ nhiệm 02 Phó Giám đốc Ban; 07 Phó Giám đốc Ban điều hành dự án Tập đoàn; tuyển dụng mới 66 người;

2. Về công tác tìm kiếm việc làm:

Trong năm 2021, Tập đoàn đã trúng thầu và ký hợp đồng: **2.916 tỷ đồng** đảm bảo giải quyết việc làm cho người lao động, và gói đầu cho năm tiếp theo.

Tập đoàn là thành viên của Liên danh trúng thầu Nhà đầu tư Dự án BOT cao tốc Bắc Nam đoạn Diễn Châu – Bãi Vọt, tổng mức đầu tư **11.157 tỷ đồng**, phần xây lắp + thiết bị: **7.860 tỷ đồng**, (phần xây lắp + thiết bị của Cienco4: **1.269 tỷ đồng** ~ 15%).

Bên cạnh đó, Lãnh đạo Tập đoàn thường xuyên nắm bắt thông tin về các dự án, để lựa chọn các dự án có nguồn vốn rõ ràng, ngân sách ưu tiên và đưa ra các giải pháp phù hợp trong đấu thầu để thắng thầu, nhằm tìm kiếm việc làm cho thời gian sắp tới và các năm tiếp theo.

3. Về công tác điều hành sản xuất:

Trong năm 2021, thi công đồng loạt 19 công trình đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ (Nhà máy nước thải Yên Xá; Hàm chui Lê Văn Lương; Cầu Cửa Hội; Gói thầu 06OFID.EX - Đường Vành đai phía Tây 2 TP Đà Nẵng; Dự án cải tạo cụm nút giao thông phía Tây cầu Trần Thị Lý; Gói thầu ICB2969 - Tiểu dự án đường đô thị Lao Bảo; Gói thầu CW-8 đường đô thị Mộc Bài; Gói thầu số 7 - Cầu An Hòa; Gói thầu số 7 - Đường giao thông từ QL1A đến Đầm Môn; Gói thầu CP1a Bến Thành - Suối Tiên; Gói thầu số 1 - Hàm chui Nguyễn Văn Linh; Gói XL04 Nghi Sơn – Diễn Châu; Gói thầu XL09 Cam Lộ - La Sơn; Gói thầu XL02 Phan Thiết – Dầu Giây; Gói thầu XL02 Mỹ Thuận- Cần Thơ; Sân bay Cát Bi, Sân bay Phú Bài (gói sân đỗ và hàng rào); Sân bay Tân Sơn Nhất). Riêng gói thầu J3 Bến Lức – Long Thành tạm thời dừng thi công do dự án vướng mắc về điều chỉnh thiết kế và dự án chưa được bố trí nguồn vốn. Trong đó hoàn thành 02 công trình đưa vào sử dụng (Cầu Cửa Hội; Gói thầu CW-8 Xây dựng đường đô thị Mộc Bài).

Chuẩn bị triển khai thi công 04 công trình mới trúng thầu cuối năm 2021 đảm bảo tiến độ đề ra (Gói thầu số 9 Đường Bắc Quang – Xin Mần, tỉnh Hà Giang; Cầu Bạch Đằng 2 – Bình Dương; Cầu Xóm Bóng – Nha Trang; Sân bay Cam Ranh). Riêng dự án cao tốc Bắc Nam đoạn Diễn Châu – Bãi Vọt (BOT) Liên danh đã hoàn thành các thủ tục cần thiết để triển khai đồng loạt các mũi thi công trên toàn dự án.

4. Về công tác quản lý kỹ thuật, chất lượng công trình, ATLĐ & VSMT:

Lãnh đạo Tập đoàn thường xuyên tổ chức kiểm tra và họp GBSX tại các dự án, công tác chỉ đạo điều hành, kiểm tra về chất lượng của từng hạng mục thi công, kịp thời ngăn ngừa và xử lý các vấn đề ảnh hưởng đến chất lượng của dự án.

Thường xuyên nắm bắt các vấn đề kỹ thuật tại các dự án để phối hợp, hỗ trợ BDH và các đơn vị thi công đưa ra các giải pháp phù hợp, hiệu quả, đặc biệt là việc ưu tiên sử dụng các nguồn lực sẵn có của Tập đoàn và các đơn vị cũng như giảm thiểu việc phải huy động các nguồn lực khác.

Tổ chức nhiều cuộc kiểm tra về ATLĐ, VSMT trên các công trường, dự án. Qua kiểm tra đã phát hiện và nhắc nhở kịp thời những thiếu sót của các đơn vị để sửa chữa, khắc phục, đồng thời có chế tài thưởng phạt đối với các đơn vị làm tốt và chưa tốt.

5. Về Công tác đầu tư:

a) Đầu tư dự án:

***) Các dự án đã đầu tư:**

- Các dự án đầu tư theo hình thức hợp đồng BOT:

+ Dự án QL1 đoạn Nam cầu Bến Thủy - tuyến tránh Hà Tĩnh; Dự án QL38 đoạn Yên Lệnh - Vực Vòng; Dự án QL1 đoạn Nghi Sơn - Cầu Giát; Dự án QL3 đoạn Thái Nguyên - Chợ Mới: Công tác quản lý, khai thác tốt, đảm bảo an toàn. Đã thực hiện thu phí không dừng tại toàn bộ các trạm thu phí. Tiếp tục thực hiện công tác quyết toán bổ sung chi phí đầu tư vào dự án với Bộ GTVT.

+ Đối với công tác hoàn vốn đầu tư dự án BOT QL3 đoạn Thái Nguyên – Chợ Mới: Bộ GTVT đã đề xuất đưa Dự án BOT Thái Nguyên - Chợ Mới vào danh mục dự án, cơ chế đầu tư gửi Bộ Kế hoạch & Đầu tư trình cấp thẩm quyền chấp thuận sử dụng vốn Nhà nước từ Chương trình phục hồi kinh tế bền vững đến năm 2023 để mua lại dự án và dự kiến kinh phí hoàn trả cho Nhà đầu tư khoảng 3.097 tỷ đồng trong năm 2022.

- Các dự án bất động sản:

+ Khu văn phòng 116, Đinh Tiên Hoàng; 29 Quang Trung - TP Vinh: Đang sử dụng cho Ban điều hành Liên danh CP1A và các đơn vị thuê sử dụng.

+) Dự án 61 Nguyễn Trường Tộ, TP Vinh: Cienco4 Land đang kinh doanh bán hàng.

+ Dự án 180 Nguyễn Thị Minh Khai: quản lý, khai thác có hiệu quả.

***) Các dự án đang thực hiện:**

+ Dự án đất đối ứng Cầu Hiếu Nghĩa Đàn (BT):

- Quyết toán lãi vay trong giai đoạn xây dựng của Cầu Hiếu 2 và phê duyệt phương án GPMB, chi trả cho các hộ dân đối với quỹ đất đối ứng Long Sơn, cập nhập chứng từ để tiếp tục thực hiện ghi thu - ghi chi đợt tiếp theo

- Đã chuyển nhượng xong khu Long Sơn 2 và Long Sơn 4. Đang thực hiện thủ tục chuyển nhượng Long Sơn 1A.

+ Dự án khu du lịch, dịch vụ hỗn hợp và nghỉ dưỡng cầu Cau: UBND Tỉnh Nghệ An đã có chủ trương chấp thuận gia hạn Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư. Hiện đang triển khai các thủ tục chuẩn bị đầu tư để khởi công xây dựng dự án.

+ Dự án Hạt quản lý tuyến tránh TP Vinh, trạm dừng xe Bắc – Nam và Trung tâm thương mại dịch vụ tổng hợp tại xã Hưng Đạo, huyện Hưng Nguyên, tỉnh Nghệ An: Tiếp tục chỉ đạo Chi nhánh BOT thực hiện các thủ tục pháp lý liên quan phân đất mua thêm để bổ sung vào dự án và triển khai các bước tiếp theo (điều chỉnh quy hoạch, đăng ký tài sản trên đất, xây dựng bổ sung trụ sở làm việc ...), bổ sung quy hoạch cụm công nghiệp Cienco4.

+ Dự án cao tốc Bắc Nam đoạn Diễn Châu – Bãi Vọt (BOT): Đã triển khai đồng loạt các mũi thi công trên toàn dự án.

b) Đầu tư, quản lý thiết bị:

Chú trọng đến công tác quản lý, bảo quản, bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị xe máy, vật tư luân chuyển; Thực hiện kiểm tra, đánh giá công tác huy động khai thác xe máy thiết bị tại các dự án của Tập đoàn. Rà soát thiết bị - vật tư nhân rồi, nhu cầu sử dụng của các đơn vị để kịp thời điều chuyển các thiết bị đảm bảo khai thác hiệu quả;

Trong năm 2021, Tập đoàn đã đầu tư mua sắm **31,7 tỷ đồng** và cho thuê được **13,15 tỷ đồng**.

6. Về công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi công nợ:

Lãnh đạo Tập đoàn thường xuyên họp để phân tích nguyên nhân và đưa ra các giải pháp nhằm tháo gỡ những vướng mắc về công tác nghiệm thu, thanh toán tại các dự án. Qua đó giải quyết được những tồn tại, khó khăn tạo thuận lợi cho công tác thu hồi công nợ của Tập đoàn;

Nhiều dự án nghiệm thu, thanh toán, thu hồi công nợ tốt như: *Hầm chui Lê Văn Lương; Gói thầu CW-8 đường đô thị Mộc Bài; Gói thầu số 7 - Cầu An Hòa; Gói XL04 Nghi Sơn – Diễn Châu; Gói thầu XL09 Cam Lộ - La Sơn; Gói thầu XL02 Phan Thiết – Dầu Giây; Gói thầu XL02 Mỹ Thuận- Cần Thơ; sân bay Tân Sơn Nhất....*

7. Về công tác tài chính:

Công tác kế toán, báo cáo quyết toán tài chính quý, năm kịp thời theo yêu cầu, tuân thủ Doanh nghiệp niêm yết trên sàn GDCK.

Trong năm 2021, tuy có lúc chưa kịp thời nhưng về cơ bản đã đảm bảo được nguồn vốn để duy trì cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

8. Công tác khác:

Hàng quý, Tập đoàn phát động thi đua thu hồi công nợ và ký cam kết thi đua về tiến độ, chất lượng, an toàn tại các dự án của Tập đoàn;

Khen thưởng kịp thời tại các dự án đạt tiến độ, chất lượng, an toàn cho các Ban Tập đoàn, BDH dự án, các đơn vị thi công, tổng số tiền **2,027 tỷ đồng**;

Giải quyết tốt các chế độ chính sách cho người lao động như BHXH, BHYT, ốm đau, tai nạn, hưu trí... chú trọng các hoạt động để chào mừng các ngày lễ, tết....

Quan tâm công tác xã hội, các hoạt động đền ơn đáp nghĩa, nhân đạo từ thiện. Thường xuyên tặng quà, tài trợ, hỗ trợ cho các tổ chức, cá nhân tổng số tiền: **1,7 tỷ đồng** (*Tặng quà Tết Tân Sửu 2021, ủng hộ phòng chống dịch COVID-19 tỉnh Nghệ An, Hà Nội, Bình Thuận*).

PHẦN 2

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

Năm 2022 được đánh giá là một năm có nhiều sự thay đổi khi tỷ lệ người được tiêm phòng Vaccine Covid – 19 trên cả nước cao, chính sách mở cửa nền kinh tế, đẩy mạnh đầu tư công sẽ tạo cơ hội phát triển cho các Doanh nghiệp. Quốc hội đã thông qua Chương trình phục hồi và phát triển kinh tế - xã hội trong năm 2022 - 2023 với tổng quy mô gần 350.000 tỷ đồng, trong đó nguồn vốn cho phát triển kết cấu hạ tầng hơn 113.000 tỷ đồng, tập trung vào các tuyến hạ tầng giao thông chiến lược, bao gồm đường cao tốc Bắc - Nam phía Đông (giai đoạn 2) và một số dự án giao thông quan trọng khác. Đây là cơ hội lớn cho các doanh nghiệp xây dựng hạ tầng giao thông nói chung và CIENCO4 nói riêng.

Trên cơ sở nhận định những thuận lợi – khó khăn chung của nền kinh tế trong nước và thế giới, năm 2022 Tập đoàn đặt ra mục tiêu tăng trưởng vững chắc, tiếp tục nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, phấn đấu đạt và vượt các chỉ tiêu, với các nhiệm vụ trọng tâm:

- Tập trung nguồn lực thi công quyết liệt các công trình, song song với công tác nghiệm thu, thanh toán đảm bảo nguồn vốn thi công. Đảm bảo thực hiện tốt công tác quản lý chất lượng, cung cấp vật tư, nhân lực, thiết bị.. kịp thời.

- Tập trung công tác đấu thầu, tìm kiếm việc làm giải quyết đủ việc làm cho năm 2022 và gói đầu cho những năm tiếp theo.

- Triển khai đầu tư Dự án cao tốc Bắc Nam đoạn Diễn Châu – Bãi Vọt (PPP) đảm bảo chất lượng, tiến độ, hiệu quả. Hoàn thiện chuyển nhượng phần còn lại của dự án đất đối ứng cầu Hiếu - Nghĩa Đàn; Chú trọng công tác hoàn thiện các thủ tục để hoàn vốn đầu tư tại dự án BOT QL3 đoạn Thái Nguyên - Chợ Mới; Chỉ đạo Công ty Cienco4 Land kinh doanh tốt dự án 61 Nguyễn Trường Tộ, TP Vinh; Duy trì và quản lý khai thác tốt, đảm bảo hiệu quả các dự án đã đầu tư BOT và dự án bất động sản.

- Triển khai đầu tư một số hạng mục hạ tầng theo tiến độ đã đề ra của Dự án khu du lịch, dịch vụ hỗn hợp và nghỉ dưỡng cầu Cau (Nghệ An). Liên doanh, liên kết với một số đối tác trong và ngoài nước để cùng hợp tác đầu tư, sớm đưa vào vận hành, khai thác một số chức năng và dịch vụ của khu du lịch nghỉ dưỡng, đón đầu cho sự trở lại của du lịch nghỉ dưỡng sau đại dịch Covid 19.

- Tiếp tục đẩy mạnh liên doanh, liên kết với các đối tác Nhật Bản (Công ty CP C4JB) để mở rộng thị trường sang lĩnh vực kinh doanh trang thiết bị nội thất, quản lý vận hành khai thác tòa nhà, năng lượng tái tạo và xuất khẩu lao động.

- Thành lập doanh nghiệp hoặc bộ phận chuyên về đầu tư, kinh doanh tài chính để chủ động trong nghiên cứu tìm hiểu thị trường, liên danh liên kết với các tổ chức tín dụng cùng hợp tác đầu tư các sản phẩm tài chính phù hợp với những thế mạnh sẵn có, gia tăng giá trị sử dụng vốn và tài sản của tập đoàn.

- Có giải pháp quyết liệt làm việc với các Bộ ngành, các Ban QLDA, Chủ đầu tư để thu hồi nợ đọng các gói thầu hoàn thành.

- Thực hiện lộ trình tăng vốn phù hợp với nhu cầu sản xuất kinh doanh và tiến độ các dự án đang và sẽ thực hiện trong năm 2022 và các năm tiếp theo.

- Thực hiện niêm yết cổ phiếu C4G lên sàn chứng khoán tập trung (HOSE hoặc HNX).

Tổng Giám đốc trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 và các giải pháp triển khai thực hiện, cụ thể như sau:

I. CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU:

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2022
1	Tổng Sản lượng (bao gồm VAT)	Tỷ đồng	3.000
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	3.000
3	Lợi nhuận thực hiện (sau thuế)	Tỷ đồng	300
5	Hệ số khả năng thanh toán nợ đến hạn	Lần	>1
6	Cổ tức	%	12

II. CÔNG TÁC TRỌNG TÂM:

1. Về công tác quản trị doanh nghiệp

- Tùy vào tình hình thực tế của thị trường và nhu cầu vốn của Tập đoàn thực hiện lộ trình tăng vốn phù hợp với Nghị quyết ĐHĐCĐ và Nghị quyết HĐQT.

- Tiếp tục hoàn thiện các yêu cầu của Ủy ban chứng khoán Nhà nước cũng như các cơ quan quản lý để sớm hoàn thành kế hoạch niêm yết cổ phiếu C4G trên sàn giao dịch chứng khoán tập trung (HOSE hoặc HNX).

- Đổi mới, nâng cao chất lượng hoạt động của các Ban tham mưu giúp việc tại Tập đoàn, các Ban điều hành dự án theo hướng tinh gọn, phân công nhiệm vụ rõ ràng, thực hiện nhiệm vụ hiệu quả;

- Thực hiện quyết liệt, triệt để công tác sắp xếp phân loại cán bộ và đổi mới thu nhập CBNV. Có giải pháp để nâng cao ý thức làm việc, nâng cao năng suất lao động. Hạn chế và tiến tới loại bỏ tình trạng ý thức kém, thiếu động lực, đùn đẩy, trốn tránh trách nhiệm trong toàn bộ CBNV Tập đoàn;

- Tiếp tục tuyển dụng, điều động nhân sự kịp thời cho các Ban chức năng, các BDH; Chuẩn bị lực lượng nhân sự cho các dự án lớn theo mô hình quản lý mới đòi hỏi nhiều nhân sự thực hiện.

2. Về công tác tìm kiếm việc làm:

Tập trung công tác tìm kiếm việc làm các gói thầu xây lắp, dự án đầu tư, công tác đầu tư tài chính.

Chuẩn bị tốt về năng lực cho các dự án trọng điểm như: Cao tốc Bắc Nam (12 dự án chuẩn bị triển khai); dự án Sân bay Long Thành....

Tiếp tục bám sát các dự án mục tiêu của Tập đoàn. Liên danh liên kết với các đối tác trong và ngoài nước có năng lực để tham gia đấu thầu dự án;

Tham gia đấu thầu có trọng điểm các dự án có vốn nước ngoài (như JICA, WB, ADB...), vốn trái phiếu, ngân sách Nhà nước được ưu tiên cấp vốn;

Ngoài ra, nghiên cứu các dự án đầu tư có hiệu quả trong đầu tư và tạo việc làm cho người lao động...

3. Về công tác điều hành sản xuất:

Điều hành thi công các công trình đang thực hiện đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ, thẩm mỹ. Lãnh đạo Tập đoàn thường xuyên kiểm tra bám sát hiện trường, đường găng của công trình, chủ động điều chỉnh kế hoạch tăng cường lực lượng, thiết bị vật tư đáp ứng yêu cầu cụ thể từng công trình.

Đối với 05 dự án mới triển khai (Gói thầu số 9 Đường Bắc Quang – Xìn Mần, tỉnh Hà Giang; Cầu Bạch Đằng 2 – Bình Dương; Cầu Xóm Bóng – Nha Trang; Sân bay Cam Ranh và dự án cao tốc Bắc Nam đoạn Diên Châu – Bãi Vọt (hình thức PPP): Tổ chức thực hiện đảm bảo tiến độ yêu cầu và hiệu quả.

4. Về công tác đầu tư:

a) Đầu tư dự án:

**) Các dự án đã đầu tư:*

- Dự án đã đầu tư theo hình thức hợp đồng BOT:

+ *Dự án QL1 đoạn nam cầu Bến Thủy - tuyến tránh Hà Tĩnh; Dự án QL38 đoạn Yên Lệnh - Vực Vòng; Dự án QL1 đoạn Nghi Sơn - Cầu Giát; dự án QL3 đoạn Thái Nguyên - Chợ Mới:* quản lý, khai thác tốt, đảm bảo an toàn.

+ *Công tác hoàn vốn đầu tư Dự án BOT QL3 đoạn Thái Nguyên - Chợ Mới:* Tiếp tục bám sát, phối hợp, làm việc với các cơ quan liên quan để hoàn vốn đầu tư tại dự án.

- Dự án bất động sản:

+ *Khu văn phòng 116, Đình Tiên Hoàng, Tòa nhà 180 Nguyễn Thị Minh Khai:* tìm kiếm khách hàng để lấp đầy. Khai thác, quản lý hiệu quả đảm bảo an toàn cháy nổ, vệ sinh môi trường.

+ *Dự án 29 Quang Trung - TP Vinh:* Có phương án khai thác, sử dụng khu đất hiệu quả hơn;

**) Các dự án đang thực hiện:*

+ *Dự án Hạ quản lý tuyến tránh TP Vinh, trạm dừng xe Bắc – Nam và Trung tâm thương mại dịch vụ tổng hợp tại xã Hưng Đạo, huyện Hưng Nguyên, tỉnh Nghệ An:* Tiếp tục hoàn thành các thủ tục pháp lý liên quan phần đất mua thêm để bổ sung vào dự án và triển khai các bước tiếp theo (điều chỉnh quy hoạch, đăng ký tài sản trên đất, xây dựng bổ sung trụ sở làm việc ...).

+ *Dự án đất đối ứng cầu Hiếu Nghĩa Đền BT:* Hoàn thành GPMB và bàn giao các khu đất còn lại của Long Sơn 1 và Long Sơn 3. Tiếp tục thực hiện các thủ tục ghi thu - ghi chi theo giá trị được quyết toán và giá trị đã bồi thường GPMB. Hoàn thành các thủ tục cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất DA KĐT Long Sơn 1 và Long Sơn 3. Cùng với Công ty Thành Vinh (TNG) hoàn thành chuyển nhượng phần còn lại của dự án Long Sơn 1 và Long Sơn 3.

+ *Dự án 61 Nguyễn Trường Tộ, TP Vinh:* Cienco4 Land tập trung kinh doanh bán hàng (đã bán 161/161 căn hộ chung cư, 40/52 lô liền kề).

+ *Dự án khu du lịch, dịch vụ hỗn hợp và nghỉ dưỡng cầu Cau:* Từng bước triển khai các hạng mục dịch vụ cơ bản, tiến tới hoàn thành toàn bộ dự án.

+ *Dự án cao tốc Bắc – Nam đoạn Diễn Châu – Bãi Vọt (BOT):* Tập trung thi công đảm bảo tiến độ, hiệu quả.

Tìm kiếm quỹ đất để đầu tư khu đô thị, khách sạn tại Hà Nội, Sài Gòn, Nghệ An và một số địa phương khác.

Một số dự án đầu tư khác theo: Tiếp tục nghiên cứu và thường xuyên phối hợp, làm việc với cơ quan quản lý, đại diện nhà nước có thẩm quyền để nắm thông tin, tìm kiếm các đối tác và tìm hiểu các đối thủ cạnh tranh, lập đề xuất dự án và xúc tiến đầu tư.

b) Đầu tư thiết bị:

Tiếp tục rà soát để thực hiện đầu tư các thiết bị, vật tư luân chuyển cần thiết đáp ứng yêu cầu tại các dự án;

Thường xuyên rà soát tình trạng các thiết bị (về chất lượng thiết bị, về kế hoạch sử dụng thiết bị) để đảm bảo các thiết bị được khai thác đạt hiệu quả cao.

5. Về công tác tài chính, thu hồi công nợ:

Tập trung cho công tác thu hồi vốn đầu tư tại dự án BOT QL3 Thái Nguyên – Chợ Mới.

Cơ cấu lại nguồn vốn, cân đối đủ nguồn vốn cho SXKD và đầu tư. Sử dụng vốn đúng mục đích, quản lý chặt chẽ tài sản, vật tư tiền vốn, thực hiện tiết giảm chi phí, bảo toàn và phát triển vốn.

Nghiên cứu để áp dụng các chế độ chính sách, hỗ trợ của Chính phủ đối với Doanh nghiệp trong bối cảnh khó khăn về kinh tế do ảnh hưởng của dịch Covid19.

Huy động từ những nguồn vốn nhân rồi bảo đảm cân đối kịp thời, đủ vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển từng thời kỳ;

Bám sát, làm việc với các chủ đầu tư để có được nguồn vốn tạm ứng, thanh toán tại các dự án kịp thời. Đồng thời, nắm bắt tiến độ các dự án và cân đối tốt nguồn vốn nhằm đảm bảo thanh toán kịp thời cho khách hàng;

Lãnh đạo Tập đoàn phụ trách, BĐH, các phòng ban có giải pháp quyết liệt làm việc với các Bộ ngành, Chủ đầu tư để được giải quyết các tồn đọng nhằm thu hồi vốn và đảm bảo hoàn thành quyết toán sớm nhất cho các gói thầu: *Gói thầu số 06 - Tân Vũ Lạch Huyện, Nút giao Tân Vũ, Gói 1 Vành Đai 3 Mai Dịch – Cổ Nhuế...Và thu hồi công nợ các gói thầu đã quyết toán như: cầu Đông Trù (22,519 tỷ), cầu Vĩnh Tuy (6,285 tỷ); cầu Dừng (11,110 tỷ); gói 3A,4A Bình Định (14,261 tỷ); cầu Hòa Trung (74,720 tỷ)...*

6. Về công tác khoa học công nghệ, quản lý kỹ thuật, chất lượng ATLD & VSMT:

Tập trung nghiên cứu đề đưa ra được giải pháp thiết kế, công nghệ thi công phù hợp các dự án trên các vùng miền khác nhau, đảm bảo tính hiệu quả, nâng cao uy tín thương hiệu tạo sự cạnh tranh trong giai đoạn mới;

Tăng cường vai trò và gắn trách nhiệm các cá nhân của Ban điều hành dự án trong công tác quản lý chất lượng, thẩm mỹ, hoàn công bàn giao công trình, đặc biệt là vai trò và trách nhiệm của Giám đốc Ban điều hành. Duy trì thường xuyên công tác kiểm tra hiện trường tại từng dự án cụ thể, kịp thời phát hiện và xử lý các vấn đề kỹ thuật, đảm bảo chất lượng và tiến độ dự án;

Tiếp tục chủ động tăng cường công tác chỉ đạo kiểm tra, giám sát về ATLD & VSMT tại các công trường. Duy trì công tác báo cáo hàng tuần để đôn đốc các dự án thực hiện tốt công tác ATLD & VSMT.

Chỉ đạo, theo dõi và thực hiện các biện pháp phòng chống dịch để đáp ứng thời kỳ **“Thích ứng an toàn, linh hoạt kiểm soát hiệu quả dịch Covid-19”** của Chính phủ. Tăng cường chỉ đạo Ban AT-MT các dự án tổ chức thường xuyên công tác tuyên truyền, phổ biến đến người lao động và kiểm soát việc chấp hành của người lao động tại nơi lưu trú.

7. Công tác khác:

Tổ chức các hoạt động chào mừng các ngày lễ 8/3, 26/3, 20/10, 27/12 (ngày truyền thống của Tập đoàn)...nhằm nâng cao văn hóa doanh nghiệp, nâng cao sức khỏe, tinh thần cho CBNV góp phần cho SXKD.

Tiếp tục đổi mới công tác thi đua - khen thưởng theo hướng sát thực hơn nữa, cụ thể hơn nữa; phát động phong trào thi đua lao động sản xuất, tăng năng suất lao động từ những việc nhỏ nhất, từ công việc nội nghiệp đến hiện trường, coi đó là mục tiêu, động lực làm việc hàng ngày, hàng tuần, hàng tháng của các phòng, ban và CBCNV. Giám đốc, trưởng các bộ phận, Giám đốc các Ban điều hành dự án chủ động lập kế hoạch, mục tiêu thi đua của bộ phận mình đăng ký với Thường trực Hội đồng thi đua - khen thưởng để tổ chức phát động, sơ kết, tổng kết và thưởng, phạt rõ ràng, kịp thời.

Có cơ chế trả thưởng đảm bảo công bằng, gắn với hiệu quả công việc để tạo động lực và trách nhiệm trong làm việc của CBNV.

Tham gia các hoạt động từ thiện xã hội, đền ơn đáp nghĩa.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

Trân trọng./.

TỔNG GIÁM ĐỐC |


Nguyễn Tuấn Huỳnh

THÀNH P.