

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên
Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà HUD2 năm 2022

Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà HUD2 xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 của Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà HUD2 như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2021.

1. Tình hình thực hiện SXKD:

Năm 2021 nền kinh tế thế giới bị ảnh hưởng nghiêm trọng bởi đại dịch Covid-19 và hàng loạt các yếu tố rủi ro như: bất ổn địa chính trị, căng thẳng leo thang giữa các nền kinh tế lớn, tình hình thiên tai do tác động của biến đổi khí hậu v.v... Việt Nam là một trong những quốc gia chịu ảnh hưởng nặng nề của dịch bệnh Covid-19, các biện pháp giãn cách xã hội, hạn chế hoạt động để tập trung phòng chống dịch bệnh đã ảnh hưởng lớn đến kinh tế, tăng trưởng năm 2021 chỉ ở mức 2,58%, thấp nhất trong vòng 30 năm qua. Đến nay, nhiều lo ngại tỷ lệ lạm phát tăng cao bởi các nguyên nhân chính như: Các biện pháp can thiệp của chính phủ trong chính sách tài khóa và tiền tệ làm gia tăng các hoạt động kinh tế hoặc thu hẹp các khoảng cách đối với các sản phẩm đầu ra nhằm giải phóng nhu cầu bị dồn nén và tiết kiệm tích lũy trong thời gian bị ngưng trệ bởi đại dịch; Giá hàng hóa thế giới tăng nhanh đối với một số nguyên, nhiên, vật liệu sử dụng trong sản xuất do gián đoạn chuỗi cung ứng hoặc do chi phí vận tải gia tăng; Sự thiếu hụt cả đầu vào và đầu ra trong chuỗi cung ứng khi thực hiện các biện pháp giãn cách, hạn chế các hoạt động kinh tế, xã hội. Trong bối cảnh đó, lĩnh vực sản xuất kinh doanh bất động sản cũng chịu ảnh hưởng rất lớn, chủ yếu do giá vật tư, vật liệu tăng cao, giá cước vận chuyển lớn và gián đoạn nguồn cung ứng vật liệu. Có thể nêu một số thuận lợi và khó khăn sau đây:

1.1. Thuận lợi:

- Công ty HUD2 đã tập trung tái cấu trúc và không ngừng đổi mới công tác quản lý, quản trị, bám sát thực tế diễn biến của dịch bệnh và sự điều hành các hoạt động xã hội đã giúp cho hoạt động sản xuất kinh doanh đạt kết quả khả quan và có nhiều chuyển biến tích cực. Mô hình quản lý đúng định hướng, công tác quản lý ngày càng chặt chẽ; các bộ phận Phòng Ban cũng mạnh hơn và hoàn toàn chủ động trong các công việc của hoạt động SXKD chung của Công ty.

- Công ty HUD2 đã tích lũy được kinh nghiệm về quản lý điều hành, đội ngũ cán bộ, nhân viên Công ty có tâm huyết, có trách nhiệm và đoàn kết. Bên cạnh đó

Công ty đã nhận được sự chỉ đạo và hỗ trợ kịp thời của Tổng công ty trong việc tổ chức tái cơ cấu và điều hành sản xuất kinh doanh để Công ty HUD2 vượt qua khó khăn, trở ngại đạt kết quả đáng khích lệ.

1.2. **Khó khăn:**

- Do ảnh hưởng của dịch bệnh từ đầu năm 2020 khiến một số lĩnh vực sản xuất đình trệ, sản lượng sụt giảm. Năm 2021 dịch bệnh Covid -19 tiếp tục diễn biến phức tạp hơn, chính quyền các cấp từ Trung ương đến địa phương đã phải thực hiện các biện pháp mạnh như giãn cách xã hội, ai ở đâu - ở đó. Các biện pháp hạn chế hoạt động xã hội hoặc kiểm dịch nghiêm ngặt để ngăn ngừa dịch bệnh đã làm gián đoạn việc sản xuất trên các công trường thi công. Đặc biệt, trên địa bàn huyện Lạng Giang, tỉnh Bắc Giang – nơi điểm nóng dịch bệnh trên cả nước đã phải ngừng sản xuất kéo dài thời gian 3 tháng, ảnh hưởng nghiêm trọng đến công tác bố trí, sắp xếp nhân lực, vật tư và kế hoạch, tiến độ thi công của công trình ĐT.292. Đồng thời thêm khó khăn, kéo dài đối với công tác GPMB dự án ĐT 292 và các công tác chuẩn bị đầu tư của dự án khác.

- Do gián đoạn chuỗi cung ứng, nguồn vật tư, vật liệu không cung cấp kịp thời cho việc sản xuất; Giá vật tư, vật liệu tăng cao do giá cước vận chuyển tăng làm ảnh hưởng không nhỏ đến hiệu quả của sản xuất kinh doanh của dự án.

2. **Tổng hợp kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2021.**

- Giá trị sản xuất kinh doanh đạt 87,8%;
- Giá trị Đầu tư đạt 61,5%;
- Giá trị doanh thu đạt 76,4%;
- Giá trị lợi nhuận trước thuế đạt 18,4%;
- Giá trị lợi nhuận sau thuế đạt 16,7%;
- Giá trị nộp NSNN đạt 26,2% so với kế hoạch Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 đã đề ra.

Cụ thể các chỉ tiêu đạt được so với năm 2020 và kế hoạch năm 2021 như sau:

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2020 (Tỷ đồng)	Năm 2021 (Đv:Tỷ đồng)		Tỷ lệ so sánh	
			Kế hoạch	Thực hiện	TH21/KH 21	TH21/TH20
1	Giá trị SXKD	0,5	112,9	99,1	87,8 %	198200 %
2	Giá trị đầu tư	4,7	197,8	121,6	61,5 %	2587,2 %
3	Doanh thu	6,4	107,2	81,9	76,4 %	1279,7 %
4	Lợi nhuận trước thuế	0,6	1,0	0,2	18,4 %	33,3 %
5	Lợi nhuận sau thuế	0,5	0,8	0,1	16,7 %	20 %
6	Nộp NSNN	0,6	3,5	0,9	26,2 %	150 %
7	Tỷ lệ chia cổ tức	5	5	5	100,0 %	100 %

(Số liệu cổ tức năm 2021 là giá trị trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, quyết nghị)

3. **Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021.**

3.1. Chỉ tiêu đầu tư và công tác nghiên cứu phát triển dự án mới.

- Về Đầu tư: Giá trị đầu tư thực hiện trong năm 2021 đạt 61,5%, chủ yếu tập trung vào giá trị đầu tư dự án xây dựng đường tỉnh ĐT.292 trên địa bàn huyện Lạng Giang, tỉnh Bắc Giang và chi phí chuẩn bị đầu tư, chi phí giải phóng mặt bằng của dự án Khu dân cư thôn Mầu, huyện Lạng Giang, tỉnh Bắc Giang.

Giá trị đầu tư chưa đạt kế hoạch đề ra do những nguyên nhân sau:

+ Tình hình dịch bệnh covid 19 diễn biến phức tạp, Công ty phải tuân thủ quy định dân cách xã hội của các cấp chính quyền địa phương, công trình ĐT292 phải tạm dừng thi công một thời gian khá dài;

+ Do vướng mắc trong quá trình giải phóng mặt bằng, một phần chi phí GPMB tại dự án ĐT.292 Lạng Giang chưa giải ngân hết, giá trị GPMB đã thực hiện 11,5/ 49 tỷ, đạt 22%, phần còn lại chính quyền địa phương tiếp tục GPMB và ghi nhận giá trị trong năm 2022.

- Công tác phát triển dự án mới: Mặc dù với khó khăn bởi dịch bệnh covid - 19, Ban lãnh đạo Công ty đã tích cực tìm kiếm các công trình, dự án mới và đạt được một số kết quả khả quan, tạo tiền đề để duy trì sản xuất và phát triển trong năm tiếp theo. Cụ thể như sau:

+ Công trình xây lắp: Tham gia liên danh đấu thầu và trúng thầu Gói thầu xây lắp Tuyến đường từ trung tâm y tế huyện Lạng Giang đi Mỹ Hà thuộc huyện Lạng Giang, tỉnh Bắc Giang. Tổng giá trị hợp đồng đã ký kết là 213,55 tỷ, trong đó HUD2 thực hiện 83,5% khối lượng.

+ Dự án bất động sản: Công ty đã tìm kiếm nghiên cứu một số dự án mới và có văn bản xin tài trợ quy hoạch dự án tại các địa phương như: thị trấn Lương Sơn tỉnh Hòa Bình; Thị trấn Neo và xã Cảnh Thụy thuộc huyện Yên Dũng tỉnh Bắc Giang; Thị trấn Bình Mỹ, huyện Bình Lục, tỉnh Hà Nam và xã Quang Sơn, thành phố Tam Điệp tỉnh Ninh Bình.

Đến nay, Dự án Khu dân cư mới xã Quang Sơn, TP Tam Điệp đang được Sở Xây dựng tỉnh Ninh Bình hoàn thiện trình thẩm định, dự kiến công ty HUD2 cùng với liên danh nhà đầu tư sẽ chuẩn bị hồ sơ tham gia đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư vào Quý IV năm 2022. Ngoài ra, Công ty HUD2 và đối tác liên danh đã được chấp thuận tài trợ quy hoạch dự án Khu đô thị mới Quảng trường Quang Trung tại TP Tam Điệp, tỉnh Ninh Bình với quy mô 22 ha. Dự kiến hoàn thành phê duyệt quy hoạch quý IV/2022, phê duyệt chủ trương đầu tư và lựa chọn nhà đầu tư vào quý III /2023.

Công tác nghiên cứu, tìm kiếm các dự án mới cũng có một số khó khăn sau đây:

+ Nhiều quy định của luật pháp về đầu tư có thay đổi, những cơ chế chính sách đối với lĩnh vực đất đai, kinh doanh bất động sản sửa đổi theo hướng nhà nước quản lý chặt chẽ hơn, nhiều thủ tục hơn dẫn đến việc thực hiện các dự án đầu tư bất động sản ngày càng khó khăn hơn, đặc biệt đối với những doanh nghiệp có nguồn lực tài chính không đủ lớn.

+ Nguồn vốn của Công ty hiện nay còn hạn chế, chưa đủ để đầu tư những dự án quy mô trung bình hoặc lớn hơn để có thể thực hiện kế hoạch trung và dài hạn.

Kết quả năm 2021 về chỉ tiêu đầu tư không đạt tiến độ, kế hoạch đề ra. Trong nửa đầu năm, một số nhiệm vụ công tác đầu tư chậm, Công ty HUD2 đã nghiêm túc đánh giá, phân tích nguyên nhân, rút kinh nghiệm và đã có giải pháp điều chỉnh và đã có kết quả thực hiện tốt hơn, tạo thuận lợi cho kế hoạch năm 2022.

3.2. Chỉ tiêu doanh thu:

Về doanh thu: Doanh thu năm 2021 đạt 76,4 % kế hoạch. Giá trị doanh thu được ghi nhận từ hoạt động cho thuê 27 căn hộ tại dự án NOXH Thái Bình, 01 căn hộ (còn lại) thuộc dự án Nhà ở chung cư cao tầng B(B1, B2, DV) - CT2 (Twin Towers), khu đô thị Tây Nam hồ Linh Đàm và doanh thu từ thi công xây lắp công trình đường tỉnh ĐT.292 huyện Lạng Giang, tỉnh Bắc Giang.

Giá trị doanh thu năm 2021 chưa đạt kế hoạch đề ra là do các khoản chi phí thực hiện dự án DT.292 Lạng Giang chưa giải ngân hết. Trong đó, chi phí GPMB phần vướng mắc phải chuyển sang thực hiện năm 2022, một số công việc xây lắp đã hoàn thành nhưng chưa được nghiệm thu, khối lượng này sẽ được nghiệm thu và ghi nhận vào năm 2022.

3.3. Chỉ tiêu lợi nhuận:

Năm 2021, chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế đạt 18,4% kế hoạch; bằng 33,3% giá trị thực hiện của năm 2020.

3.4. Nộp ngân sách Nhà nước:

Năm 2021, Công ty nộp ngân sách nhà nước 900 triệu đồng, đạt 26,2% kế hoạch năm và bằng 150% giá trị thực hiện năm 2020.

4. Các công tác khác:

- Công tác quyết toán vốn đầu tư các dự án do Tổng công ty HUD ủy quyền đã hoàn thành đưa vào sử dụng, Công ty HUD2 đã trình hồ sơ quyết toán 04 dự án hoàn thành đến Tổng Công ty HUD thẩm định và phê duyệt.

- Công tác Hội đồng quản trị: hoàn thành các chương trình, nghị sự theo kế hoạch và ban hành các Biên bản, Nghị quyết họp HĐQT, báo cáo người đại diện phần vốn theo quy định.

- Hoàn thành công tác tổ chức đại hội đồng cổ đông năm 2021.

- Hoàn thành công tác kiểm điểm đảng viên cuối năm 2021.

- Công đoàn phối hợp với Đoàn thanh niên tổ chức các ngày lễ cho cán bộ công nhân viên công ty đảm bảo đời sống cho cán bộ công nhân viên.

- Công ty đã xây dựng các phương án, kế hoạch và ban hành các văn bản để thực hiện mục tiêu kép: vừa phòng chống dịch bệnh vừa thực hiện sản xuất kinh doanh. Cố gắng đề ra các giải pháp thực hiện nhằm đáp ứng tiến độ, kế hoạch nhưng phải đảm bảo an toàn và tuân thủ yêu cầu về phòng chống dịch Covid-19.

Mặc dù gặp nhiều khó khăn trong tình hình dịch bệnh Covid -19 như đã nêu trên, Công ty đã chỉ đạo các bộ phận phối hợp quyết liệt thực hiện kế hoạch đề ra. Các chỉ tiêu đạt được như trên cũng là kết quả của sự cố gắng, nỗ lực phấn đấu của cán bộ, lãnh đạo Công ty trong năm 2021.

5. Tình hình tài chính.

TT	Chỉ tiêu	Năm 2020 (Tỷ đồng)	Năm 2021 (Tỷ đồng)	Tăng/giảm (%)
1	Tổng giá trị tài sản	124,4	197,9	+59,1 %
2	Doanh thu thuần	6,4	81,9	+1179,7 %
3	Lợi nhuận trước thuế	0,6	0,2	-66,7 %
4	Lợi nhuận sau thuế	0,5	0,1	-80 %
5	Vốn chủ sở hữu	114,8	110,2	-4 %

II. NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

1. Đánh giá tình hình sản xuất và thị trường bất động sản:

Theo các chuyên gia, trong năm 2022, diễn biến của thị trường vẫn tồn tại nhiều phức tạp, khó lường do những ảnh hưởng của đại dịch Covid-19. Chính phủ đã có nhiều biện pháp mạnh để phục hồi kinh tế, tập trung phát triển sản xuất và dịch vụ. Với tình hình thị trường BĐS trong năm 2021, mặc dù chịu ảnh hưởng của dịch Covid, qua nhiều đợt giãn cách xã hội, thị trường vẫn ghi nhận tăng trưởng tốt ở nhiều phân khúc, đặc biệt là nhà ở. Nhận định của các chuyên gia, năm 2022, thị trường BĐS vẫn sẽ đạt được tăng trưởng tốt.

Về nguồn cung bất động sản trên khu vực: Bắc Giang là cửa ngõ chuyển tiếp Hà Nội với vùng Trung du miền núi phía bắc và nằm trên tuyến đường huyết mạch đến tỉnh phía Bắc. Thời gian gần đây, với việc đầu tư cơ sở hạ tầng và phát triển các khu công nghiệp, thị trường bất động sản Bắc Giang trở nên hấp dẫn, thu hút được các nhà đầu tư. Sự phát triển mạnh mẽ của bất động sản công nghiệp tại Bắc Giang đã làm trợ lực kéo theo sự phát triển của các phân khúc bất động sản khác, đưa thị trường này vững vàng vượt qua khó khăn do bão Covid-19 gây ra, trong đó có phân khúc đất nền. Tại địa bàn huyện Lạng Giang, giáp danh khu vực thành phố Bắc Giang có một số dự án bất động sản đang triển khai như: Khu đô thị mới Dĩnh Trì, Khu dân cư Dĩnh Trì (đất đấu giá). Đây là các dự án ảnh hưởng cạnh tranh trực tiếp với dự án Khu dân cư thôn Mầu của Công ty HUD2.

2. Mục tiêu, Nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2022.

2.1. Về hoạt động đầu tư, sản xuất kinh doanh.

Để hoàn thành các chỉ tiêu, kế hoạch nêu trên, cần thực hiện cho được một số mục tiêu, nhiệm vụ cụ thể như sau:

- Hoàn thành đầu tư xây dựng Dự án ĐT.292 Lạng Giang, Bắc Giang theo tiến độ xây dựng và hợp đồng đã ký kết với chủ đầu tư. Tích cực phối hợp với chính quyền địa phương trong công tác GPMB, nghiệm thu, thanh toán kịp thời các khối lượng thực hiện.

- Hoàn thành hồ sơ thiết kế bản vẽ thi công, công tác giải phóng mặt bằng và các thủ tục về đất đai để khởi công xây dựng dự án Khu dân cư Thôn Mầu. Thực hiện thi công các hạng mục công trình tại dự án với tiến độ nhanh, kịp thời nghiệm

thu xác nhận và chuẩn bị đầy đủ các thủ tục, điều kiện kinh doanh sản phẩm của dự án vào quý 4 năm 2022.

- Lập phương án sửa chữa cải tạo công trình trụ sở văn phòng làm việc của công ty tại số 777 Giải Phóng. Tiếp tục nghiên cứu chế độ chính sách, tìm hướng tháo gỡ khó khăn trong việc thực hiện thủ tục về đất tại địa chỉ trụ sở Công ty và nghiên cứu phương án đầu tư dự án tại khu đất hiện nay là trụ sở công ty, số 777 Giải Phóng.

- Thực hiện kinh doanh thu hồi vốn tại dự án Nhà ở xã hội Thái Bình: tiến hành bán 27 căn hộ chung cư Nhà ở xã hội sau khi hết thời hạn cho thuê theo quy định của pháp luật.

- Về công tác phát triển dự án mới: Tích cực tìm kiếm cơ hội đầu tư, nghiên cứu các phương án, hình thức đầu tư dự án bất động sản khác. Cụ thể hoá các hình thức, phương án tham gia đầu tư khi liên danh, liên kết thực hiện dự án.

2.2. Về quản trị doanh nghiệp.

Hoàn thiện và ban hành các quy chế, quy trình, bộ máy tổ chức theo quy chế các doanh nghiệp niêm yết; Triển khai tổ chức văn hóa doanh nghiệp trong Công ty.

3. Các chỉ tiêu chính của nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2022.

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2021 (Tỷ đồng)	Kế hoạch năm 2022 (Tỷ đồng)	Tỷ lệ % KH 2022/TH 2021	Tăng (+) /giảm (-)
1	Giá trị SXKD	99,1	206,6	208,4	+108,4
2	Giá trị đầu tư	121,6	157,4	129,5	+29,5
3	Tổng doanh thu	81,9	199,9	244,1	+144,1
4	Lợi nhuận trước thuế	0,2	2,8	1536,4	+1436,4
5	Lợi nhuận sau thuế	0,1	2,3	1690,5	+1590,5
6	Nộp NSNN	0,9	4,3	469,7	+369,7
7	Tỷ lệ chia cổ tức (%)	5 (%)	5 – 7 (%)	100 - 140	+40

(Số liệu cổ tức năm 2021 là giá trị trình Đại hội đồng cổ đông quyết định)

4. Giải pháp thực hiện.

Với nhiệm vụ, chỉ tiêu đã đặt ra cho năm 2022, Công ty HUD2 đưa ra một số giải pháp thực hiện như sau:

4.1. Về công tác đầu tư.

- Tập trung hoàn thành và quyết toán các công trình, dự án dở dang, kinh doanh và thu hồi vốn đối với các dự án đã thực hiện.

- Tập trung nghiên cứu, lập phương án thực hiện đối với dự án đang nghiên cứu đầu tư tại thành phố Tam Điệp, tỉnh Ninh Bình và huyện Yên Dũng, tỉnh Bắc Giang.

- Tìm kiếm các đối tác đầu tư, phát triển các dự án mới, có quy mô phù hợp, có

hiệu quả ở các địa bàn tiềm năng như Bắc Giang, Hà Nam, Thái Nguyên, Hòa Bình, Ninh Bình...

- Nghiên cứu mở rộng thêm lĩnh vực đầu tư, kinh doanh văn phòng, trung tâm thương mại đảm bảo dòng tiền phục vụ sản xuất kinh doanh. Tuy nhiên, nhiệm vụ hàng đầu là đầu tư phát triển các khu đô thị và nhà ở.

- Các dự án cụ thể như sau:

+ Dự án ĐT.292 Lạng Giang, tỉnh Bắc Giang: hoàn thành thi công dự án theo tiến độ đã xây dựng, phối hợp chính quyền địa phương thực hiện GPMB, thi công và nghiệm thu công trình kịp thời và ghi nhận doanh thu vào cuối năm 2022.

+ Dự án Khu dân cư Thôn Mầu: Tập trung mọi nguồn lực, điều kiện để hoàn thành thủ tục đầu tư, thủ tục đất đai để triển khai thi công các hạng mục công trình, hoàn thành và nghiệm thu các công trình thuộc dự án.

+ Dự án mới tại thành phố Tam Điệp, tỉnh Ninh Bình: Chuẩn bị hồ sơ, phương án ký kết hợp tác với các đối tác, các thủ tục liên danh tham gia đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư dự án Khu dân cư mới xã Quang Sơn, thành phố Tam Điệp, tỉnh Ninh Bình sau khi chính quyền địa phương phê duyệt phương án, kế hoạch lựa chọn nhà đầu tư. (Dự kiến vào Quý 3/2022, quy mô dự án 5,1ha, tỷ lệ tham gia liên danh 20%).

+ Tham gia liên danh tài trợ quy hoạch dự án Khu đô thị Quảng trường Quang Trung Skylake, thành phố Tam Điệp, tỉnh Ninh Bình (hiện đã được chấp thuận liên danh tài trợ quy hoạch của UBND thành phố Tam Điệp) qua đó tham gia đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư của dự án (quy mô 22ha, phần vốn góp liên danh khoảng 20%).

+ Tiếp tục nghiên cứu một số dự án mới tại các địa phương đã gửi văn bản xin tài trợ quy hoạch dự án như: thị trấn Lương Sơn tỉnh Hòa Bình; Thị trấn Neo và xã Cảnh Thụy thuộc huyện Yên Dũng tỉnh Bắc Giang; Thị trấn Bình Mỹ, huyện Bình Lục, tỉnh Hà Nam, ... qua đó đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư thực hiện dự án.

Do nguồn vốn của Công ty hiện nay còn nhỏ, trong ngắn hạn Công ty sẽ tập trung đầu tư các dự án có quy mô vừa và nhỏ, tập trung đầu tư một – hai (1-2) dự án gối đầu nhằm đạt được hiệu quả cao nhất. Tham gia liên danh đầu tư với tỷ lệ phù hợp để có thể triển khai kế hoạch đầu tư trong các năm tiếp theo.

4.2. Công tác kinh doanh.

- Thu hồi công nợ khách hàng và hướng dẫn, thực hiện thủ tục cấp giấy chứng nhận cho khách hàng.

- Quản lý cho thuê 27 căn hộ tại dự án NOXH Thái Bình, tiến hành bán các căn hộ tại dự án này khi hết thời hạn cho thuê theo quy định.

- Xây dựng phương án kinh doanh, chuẩn bị các điều kiện kinh doanh đối với dự án Khu dân cư Thôn Mầu và kinh doanh dự án theo kế hoạch đề ra.

- Xây dựng phương án, lập và báo cáo kế hoạch kinh doanh đối với các dự án mới có tính khả thi của Công ty.

4.3. Công tác xây lắp.

- Hoàn thành công tác thi công xây dựng công trình đường tỉnh ĐT.292 huyện

Lạng Giang, tỉnh Bắc Giang. Hoàn thành công tác nghiệm thu, xác nhận giá trị thanh toán công trình để xác định giá trị thanh toán đối ứng của dự án Khu dân cư thôn Mầu.

- Tập trung nguồn lực để hoàn thành công tác tự thực hiện dự án Khu dân cư Thôn Mầu. Tổ chức thi công các hạng mục thuộc dự án, nghiệm thu để đảm bảo điều kiện kinh doanh dự án.

- Thực hiện thi công xây dựng dự án Tuyến đường từ trung tâm y tế huyện Lạng Giang đi Mỹ Hà theo đúng hợp đồng đã ký kết.

- Tiếp tục tìm kiếm cơ hội tham gia thực hiện các công trình xây lắp, duy trì phát triển hoạt động xây lắp góp phần tăng doanh thu của công ty. Phần đầu giá trị doanh thu xây lắp đạt 30% Tổng doanh thu trong những năm tới.

4.4. Công tác quản trị.

- Tiếp tục kiện toàn tổ chức, củng cố bộ máy nhân sự, cơ cấu lại theo hướng phù hợp, gọn nhẹ, hoạt động đồng đều, hiệu quả. Thường xuyên rà soát điều chỉnh quy chế hoạt động và chức năng nhiệm vụ của các phòng để tăng hiệu quả chỉ đạo điều hành và đảm bảo sự hoạt động đồng đều của các phòng chức năng.

- Hoàn thiện các quy chế, quy trình của Công ty phù hợp với Luật Doanh nghiệp hiện hành.

4.5. Công tác tài chính.

- Hoàn thiện quy chế quản lý tài chính của Công ty hoạt động theo Luật doanh nghiệp, quản lý và sử dụng có hiệu quả nguồn vốn, tài sản Công ty.

- Xây dựng, bổ sung, sửa đổi để hoàn chỉnh các quy định, quy trình thực hiện kiểm tra, kiểm soát về tài sản, nguồn vốn Công ty.

- Xây dựng kế hoạch vốn, kế hoạch tài chính phù hợp với nhu cầu phát triển sản xuất kinh doanh của Công ty trong từng giai đoạn cụ thể. Sử dụng vốn và quỹ của Công ty để phục vụ kịp thời các nhu cầu kinh doanh theo nguyên tắc bảo toàn và có hiệu quả.

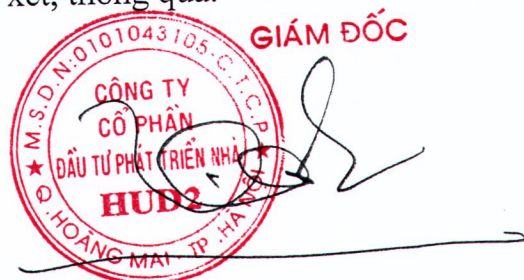
Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch năm 2022, Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà HUD2 kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 xem xét, thông qua.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi gửi:

- Như trên;
- TV HĐQT HUD2, BKS;
- Lưu: KHĐT, TCHC.

Đinh



Tổng Trưởng Hải