



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ SẢN XUẤT PETRO MIỀN TRUNG

Địa chỉ: Lô 4, KCN Điện Nam, Điện Ngọc, P. Điện Nam Bắc, Tx. Điện Bàn, T. Quảng Nam

Điện thoại: 02353 947 233

Fax: 02353 947 244

Email: info@petrocenter.com.vn

Web: www.petrocenter.com.vn

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ SẢN XUẤT PETRO MIỀN TRUNG TRÌNH ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2022

Kính trình : Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần đầu tư và sản xuất Petro Miền Trung

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần đầu tư và sản xuất Petro Miền Trung trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về quản trị và kết quả hoạt động của HĐQT năm 2021, thực trạng công tác quản lý kinh doanh của Công ty năm 2021 và định hướng kinh doanh năm 2022.

I. ĐÁNH GIÁ CÔNG TÁC QUẢN LÝ KINH DOANH CỦA CÔNG TY NĂM 2021

Đại dịch covid-19 bùng phát vào đầu năm 2020, kéo dài hơn 2 năm vừa qua đã gây tác động nặng nề đến nền kinh tế vĩ mô cũng như doanh nghiệp Việt Nam, trong đó có Petro Miền Trung. Các biện pháp phòng chống dịch bệnh mạnh mẽ như giãn cách xã hội, phong tỏa, hạn chế đi lại... đã gây gián đoạn chuỗi cung ứng trong nước cũng như trên toàn cầu. Giá dầu có lúc giảm sâu kỷ lục và diễn biến rất khó lường trong hai năm qua. Những điều này đã làm ảnh hưởng sâu rộng đến hoạt động của Công ty cũng như khách hàng, đối tác của Petro Miền Trung.

Trước bối cảnh đó, HĐQT đã đánh giá, nhận diện các rủi ro, đưa ra các giải pháp linh hoạt trên cơ sở phát huy hiệu quả các nguồn lực sẵn có, bám sát tình hình biến động của giá dầu cũng như dịch bệnh để giữ vững thị phần, phát triển khách hàng phù hợp với tình hình nội tại của Công ty, nỗ lực tối đa hoàn thành các mục tiêu đã đề ra.

* Về kết quả thực hiện kế hoạch năm 2021

Trong năm 2021, với những khó khăn do tình hình dịch bệnh gây ra, Petro Miền Trung đã áp dụng nhiều chính sách hỗ trợ khách hàng để duy trì thị phần, đồng thời vẫn giữ nguyên chế độ đãi ngộ cho người lao động, đảm bảo cuộc sống cho CBNV để họ tiếp tục gắn bó lâu dài với Công ty.

Bên cạnh đó, đây cũng là giai đoạn mà Petro Miền Trung đẩy mạnh tái cấu trúc, tập trung phát triển mở rộng địa bàn kinh doanh, đầu tư công nghệ mới và tìm kiếm đối tác chiến lược. Sự xuất hiện của đại dịch Covid - 19 đã khiến Công ty gặp rất nhiều khó khăn, làm chi phí tăng cao hơn so với kế hoạch.

Chính vì vậy, biên lợi nhuận cũng như kết quả kinh doanh năm 2021 ghi nhận sự sụt giảm so với cùng kỳ. Các chỉ tiêu cụ thể như sau:

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Công ty mẹ	Hợp nhất
1. Doanh thu thuần	1.368	1.567
2. Lợi nhuận trước thuế	-11	-98
3. Lợi nhuận sau thuế	-16	-108



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ SẢN XUẤT PETRO MIỀN TRUNG

Địa chỉ: Lô 4, KCN Điện Nam, Điện Ngọc, P. Điện Nam Bắc, Tx. Điện Bàn, T. Quảng Nam

Điện thoại: 02353 947 233

Fax: 02353 947 244

Email: info@petrocenter.com.vn

Web: www.petrocenter.com.vn

* Về công tác quản lý kế toán, tài chính năm 2021

Hoạt động tài chính kế toán của Công ty Cổ phần đầu tư và sản xuất Petro Miền Trung trong năm đã hạch toán chính xác, trung thực, kịp thời, đầy đủ toàn bộ tài sản và quá trình kinh doanh của Công ty. Quản lý các khoản mục chi phí của Công ty đảm bảo tiết kiệm, chống lãng phí. Đồng thời bộ phận tài chính kế toán cũng đã làm tốt công tác tham mưu cho Ban điều hành trong các hoạt động tài chính, góp phần điều tiết và sử dụng đồng vốn của Công ty một cách an toàn, hiệu quả, đúng pháp luật.

* Về quản lý công tác tổ chức, lao động tiền lương:

Xác định nguồn nhân lực là tài sản quý giá nhất và là chìa khóa của thành công, năm 2021 Công ty tiếp tục chính sách phát triển nguồn nhân lực, chú trọng vào việc tuyển dụng nhân sự có năng lực, đồng thời cạnh tranh thu hút nhân sự có chất lượng cao. Tạo môi trường làm việc tốt nhất để mọi cá nhân có cơ hội phát triển nghề nghiệp có chính sách đãi ngộ, đề bạt cán bộ một cách công bằng, đánh giá năng lực cán bộ lãnh đạo các cấp qua các chỉ tiêu kinh doanh, có cơ chế thu hút nhân tài và cơ hội phân đấu, thăng tiến bình đẳng. Song song với đó, Công ty tiếp tục thực hiện việc sắp xếp lại lao động, điều chuyển và bố trí nhân sự phụ trách mảng công việc theo năng lực được thực hiện linh hoạt để cán bộ thường xuyên được trau dồi mở rộng nghiệp vụ, đồng thời Công ty thường xuyên tổ chức các lớp học/khóa học để đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn và tay nghề cho cán bộ công nhân viên

II. TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ VÀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ CÁC THÀNH VIÊN HĐQT NĂM 2021

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần đầu tư và sản xuất Petro Miền Trung đã thực hiện việc giám sát và đưa ra phương hướng hoạt động cho Ban Tổng Giám đốc trong hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm đạt kế hoạch mà ĐHCĐ đã giao phó. Hội đồng quản trị có 04 thành viên cụ thể như sau :

- | | |
|---------------------------|-------------------------|
| * Ông Nguyễn Tiến Lãng | Chủ tịch HĐQT |
| * Bà Nguyễn Thị Bích Thùy | Thành viên HĐQT |
| * Ông Lê Tân Cẩn | Thành viên HĐQT độc lập |
| * Ông Sato Ryoichi | Thành viên HĐQT |

Hội đồng quản trị luôn đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật, quy chế quản trị và quy chế báo cáo thông tin theo quy định của Công ty niêm yết

Trong năm 2021, HĐQT luôn quan tâm sâu sát đến mọi mặt hoạt động của Công ty và thực hiện tốt nhiệm vụ mà ĐHCĐ giao phó. Theo đó :

- Hội đồng quản trị Công ty đã giám sát Ban điều hành thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao theo đúng quy định pháp luật của Nhà nước, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, đảm bảo lợi ích hợp pháp của Công ty và các cổ đông

- Hội đồng quản trị Công ty đã giám sát và chỉ đạo kịp thời đối với Ban điều hành để tổ chức thực hiện các mục tiêu kinh doanh mà Đại hội đồng cổ đông đề ra; giám sát công tác quản lý và điều hành kinh doanh trên cơ sở điều lệ Công ty và Luật doanh nghiệp ; Luật chứng khoán và các văn bản hướng dẫn thi hành.

- Hội đồng quản trị, Ban điều hành đã xây dựng kế hoạch hoạt động công tác tháng, phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên và đôn đốc kiểm tra việc thực hiện kết quả kinh doanh của Công ty. HĐQT yêu cầu ban điều hành báo cáo định kỳ cũng như đột xuất về tình hình triển



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ SẢN XUẤT PETRO MIỀN TRUNG

Địa chỉ: Lô 4, KCN Điện Nam, Điện Ngọc, P. Điện Nam Bắc, Tx. Điện Bàn, T. Quảng Nam

Điện thoại: 02353 947 233

Fax: 02353 947 244

Email: info@petrocenter.com.vn

Web: www.petrocenter.com.vn

khai hoạt động kinh doanh, quản trị Công ty, qua đó HĐQT đã có các chỉ đạo xử lý kịp thời những vướng mắc trong công tác điều hành, triển khai nhiệm vụ kinh doanh của ban điều hành, công tác quản trị rủi ro trên cơ sở các báo cáo của Tổng Giám đốc.

- Hội đồng quản trị đã ban hành các quy chế, quy định, quy trình và các quyết định về công tác quản trị nội bộ đúng quy định điều lệ Công ty, đồng thời giám sát việc tổ chức thực hiện và chấp hành các quy chế, quy định, quy trình của ban điều hành bảo đảm an toàn cho các hoạt động của Công ty và tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành.

Hội đồng quản trị và các thành viên HĐQT tự đánh giá là đã hoàn thành tốt nhiệm vụ trong năm 2021.

III. ĐỊNH HƯỚNG KINH DOANH CỦA CÔNG TY NĂM 2022

Hiện tại, việc tái cấu trúc hệ thống sản xuất kinh doanh của Công ty đã gần hoàn thiện. Chiến lược kinh doanh trong giai đoạn sắp tới được xây dựng linh hoạt, phù hợp với điều kiện bình thường mới sau đại dịch.

Bên cạnh đó, đối tác chiến lược Lemon Gas Co., Ltd là doanh nghiệp năng lượng hàng đầu Nhật Bản đã chính thức trở thành cổ đông lớn vào tháng 04/2021. Với tiềm lực tài chính vững mạnh, công nghệ tiên tiến cũng như kinh nghiệm trong quản trị điều hành, Lemon Gas sẽ giúp Petro Miền Trung phát triển bền vững trong dài hạn.

Cùng với đó, Petro sẽ đẩy mạnh hơn nữa khai thác thị trường Miền Trung, mở rộng phạm vi hoạt động, chiếm lĩnh thị phần tại các tỉnh Tây Nguyên, các tỉnh Miền Nam, đồng bằng Sông Cửu Long và phụ cận TP HCM bước đầu xâm nhập thị trường Campuchia. Việc mở rộng sẽ được thực hiện thông qua chiến lược hợp tác kinh doanh hoặc thu mua các Công ty trong cùng lĩnh vực hoạt động kinh doanh và khai thác gas dân dụng, có sẵn hạ tầng tốt, thị phần cao tại những địa bàn Petro Miền Trung chưa có hoặc tỷ trọng thị phần đang còn thấp.

Ngoài ra, tính đến cuối Quý I/2022, dịch bệnh Covid đã được kiểm soát trên toàn quốc, các biện pháp kích thích kinh tế của Chính phủ đang được triển khai đồng bộ. Điều này sẽ giúp đỡ các doanh nghiệp Việt Nam, trong đó có Petro Miền Trung và các khách hàng phục hồi nhanh chóng.

Với những dự báo kinh tế vĩ mô năm 2022 còn nhiều khó khăn, bất ổn chính trị trên toàn cầu do xung đột Nga – Ukraine, tình hình dịch bệnh Covid-19 tại Trung Quốc hay việc tăng lãi suất của Mỹ, HĐQT Công ty đặt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 với một số chỉ tiêu chủ yếu dự kiến như sau:

ĐVT: Tỷ đồng

STT	Khoản mục	Kế hoạch năm 2022
1	Doanh thu hợp nhất	2.000
2	Lợi nhuận sau thuế	12
3	Cổ tức	0%

Để thực hiện các mục tiêu nêu trên, trong thời gian tới, HĐQT sẽ thực hiện các giải pháp cụ thể như sau:

* Các giải pháp về thị trường:

- Xây dựng chiến lược phát triển thị trường sản phẩm trong và ngoài nước, tập trung phát triển ở những khu vực khách hàng trọng điểm



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ SẢN XUẤT PETRO MIỀN TRUNG

Địa chỉ: Lô 4, KCN Điện Nam, Điện Ngọc, P. Điện Nam Bắc, Tx. Điện Bàn, T. Quảng Nam

Điện thoại: 02353 947 233

Fax: 02353 947 244

Email: info@petrocenter.com.vn

Web: www.petrocenter.com.vn

- Duy trì và cải thiện mối quan hệ tốt với các khách hàng truyền thống thông qua các chiến dịch chăm sóc khách hàng

- Xây dựng và củng cố hệ thống phân phối trên địa bàn kinh doanh một cách đồng bộ, chuyên nghiệp và hiệu quả

* Các giải pháp về sản xuất và cung cấp dịch vụ

- Tổ chức bộ máy kỹ thuật đảm bảo thiết kế, cung cấp vật tư thiết bị và lắp đặt hệ thống cung cấp gas cho khách hàng, duy trì các hoạt động quản lý an toàn, phòng chống cháy nổ

- Xây dựng các định mức kỹ thuật

- Xây dựng hệ thống thông tin trong toàn Công ty

- Nghiên cứu và phát hiện các lĩnh vực có triển vọng trong việc sử dụng gas phục vụ cho công tác mở rộng và phát triển thị trường

- Thực hiện phân phối đầy đủ và kịp thời

- Tối ưu hoạt động nhập, tồn, bán nhằm mục đích tăng vòng quay vốn, kho, vận chuyển...

- Đa dạng hóa sản phẩm, gia tăng dịch vụ hỗ trợ cho từng sản phẩm

- Củng cố, hoàn thiện và phát triển kênh phân phối, mở rộng thị trường

- Hoàn thiện chính sách bán hàng theo hướng phù hợp với từng vùng thị trường

- Tổ chức các chương trình quảng cáo, khuyến mại theo quy mô từng khu vực thị trường

* Các giải pháp về tài chính

- Nâng cao trình độ nghiệp vụ cho đội ngũ kế toán, giám sát chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh, kiểm soát công nợ và thời hạn thanh toán

- Xác định chính xác nhu cầu vốn theo hướng chủ động tài chính, bảo toàn và phát triển vốn, đảm bảo huy động vốn và sử dụng vốn một cách hiệu quả

Trên đây là báo cáo hoạt động về quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2021, thực trạng công tác quản lý kinh doanh của Công ty năm 2021 và định hướng kinh doanh năm 2022.

Xin trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua

Quảng Nam, ngày tháng năm 2022

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

NGUYỄN TIẾN LÃNG