



Đồng Nai, ngày 20 tháng 04 năm 2022

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2021 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2022

Kính thưa Quý vị Đại biểu!

Kính thưa Quý vị cổ đông!

Thưa toàn thể Đại hội!

Trước tiên thay mặt cho Công ty Cổ phần DIC - Đồng Tiến, tôi xin gửi tới những cổ đông, những khách hàng, cùng toàn thể Cán bộ công nhân viên Công ty lời cảm ơn và chia sẻ chân thành nhất vì chúng ta đã cùng nhau trải qua một năm 2021 đầy sóng gió, cam go, cùng nhiều thách thức và cơ hội để hôm nay được nhìn nhận đánh giá lại những kết quả đã thực hiện của năm 2021 vừa qua, cũng như xây dựng định hướng hoạt động cho năm 2022

Theo quy định của pháp luật và điều lệ công ty, Hội đồng Quản trị (HĐQT) xin báo cáo Đại hội các nội dung chính như sau:

1. Kết quả hoạt động trong năm 2021

Năm 2021, sự bùng phát mạnh của làn sóng Covid-19 lần thứ tư cùng với các đợt phong tỏa nghiêm ngặt, giãn cách kéo dài (đặc biệt là quý III/2021) gây ảnh hưởng nặng nề đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp. Thị trường tiêu thụ sản phẩm của công ty bị ảnh hưởng không nhỏ do các nhà máy, công trình bị ngưng trệ, tính cạnh tranh về sản phẩm, giá bán ngày một cao hơn. Bên cạnh đó, tình hình kinh tế cũng ảnh hưởng đến việc thanh toán đúng hạn của khách hàng dẫn đến việc thu hồi công nợ gặp nhiều khó khăn.

Với nỗ lực của Ban lãnh đạo và toàn bộ CBCNV kiên trì thực hiện tốt chiến lược phát triển, triển khai thực hiện nhiệm vụ SXKD, xử lý tháo gỡ khó khăn, vướng mắc để công ty hoạt động ổn định.

Hội đồng quản trị thống nhất với kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 đã được kiểm toán và số liệu theo Báo cáo của Ban Giám đốc, số liệu và báo cáo của Ban Kiểm soát.

Kết quả trong năm 2021 đạt được như sau :

DVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	Hoàn thành (%)
Doanh thu	290,000	245,269	84.58
Lợi nhuận sau thuế	3,000	820	27.33

- Tổng Doanh thu thực hiện đạt 245 tỷ đồng, hoàn thành 84.58% so với kế hoạch đặt ra
- Lợi nhuận sau thuế đạt 820 triệu đồng, đạt 27.33% so với kế hoạch đặt ra

2. Hoạt động của HĐQT:

a. Thành viên

- Hội đồng quản trị đến ngày 31/12/2021:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Năm sinh	Trình độ chuyên môn
1	Ông: Nguyễn Ngọc Thương	Chủ tịch HĐQT	1979	Kỹ sư địa kỹ thuật
2	Bà: Trương Thị Hoàng Yến	TV HĐQT	1987	Cử nhân kinh tế
3	Ông: Trần Anh Điền	TV HĐQT	1981	Kỹ sư Công nghệ hóa học, Cử nhân Quản trị kinh doanh
4	Ông: Huỳnh Trung Hiếu	TV HĐQT	1976	Cử nhân tài chính doanh nghiệp
5	Bà: Nguyễn Thị Thanh Uyên	TV HĐQT	1980	Cử nhân cao đẳng kinh tế doanh nghiệp

- Ban kiểm soát đến ngày 31/12/2021:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Năm sinh	Trình độ chuyên môn
1	Bà: Trương Ngọc Khánh Trân	Trưởng BKS	1987	Cử nhân Kinh tế
2	Bà: Thái Thị Mỹ Diễm	TV BKS	1991	CD Kinh tế Hàng Hải
3	Bà: Lương Thị Thùy Trang	TV BKS	1990	Tài chính – Ngân hàng

Các vấn đề HĐQT bàn họp trong năm 2021 đã được tất cả các thành viên hội đồng quản trị thống nhất và nhất trí biểu quyết 100%.

b. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

- Trong năm 2021, HĐQT và Ban Điều Hành (BDH) công ty tập trung triển khai giám sát và định hướng phát triển toàn diện các hoạt động kinh doanh của công ty, tăng cường quản trị rủi ro, đặc biệt trong bối cảnh nền kinh tế ảnh hưởng sâu sắc bởi tình hình dịch bệnh Covid-19.

- Hoạt động của HĐQT theo cơ chế tập trung dân chủ tuân thủ pháp luật, điều lệ và các Nghị quyết ĐHCĐ, của HĐQT. Các thành viên HĐQT thực hiện nhiệm vụ theo quy chế hoạt động hiện hành.

- Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập, không điều hành: thực hiện nhiệm vụ được phân công với tinh thần trách nhiệm cao, đóng góp tích cực cùng với HĐQT, Ban điều hành những chủ trương xác thực theo tình hình thực tế của Công ty, đồng thời phối hợp thực thi các Nghị quyết hiệu quả.

- Hoạt động của Ban kiểm soát: tập trung kiểm tra giám sát hoạt động của HĐQT và ban điều hành công ty về việc chấp hành luật pháp, điều lệ, Nghị quyết ĐHCĐ, Nghị quyết HĐQT về chế độ thu chi tài chính, chính sách người lao động, các định mức chi phí trong sản xuất....

- Công ty chú trọng trong việc giữ vững thị phần kinh doanh, tiếp tục mở rộng, phát triển đa dạng các sản phẩm đáp ứng nhu cầu thị trường song song với việc đảm bảo an toàn nguồn vốn của công ty và tuân thủ pháp luật.

- Tiếp tục tập trung vào việc xây dựng, triển khai hoạt động kinh doanh năm 2022 sát với thực tế tình hình kinh tế vĩ mô, vi mô, biến động ngành nghề và đặt mục tiêu khai thác tối đa lợi thế, cơ hội, duy trì nhịp độ tăng trưởng ổn định.

- Xây dựng sửa đổi quy chế hoạt động công ty theo những thông lệ tốt nhất, phù hợp với quy định pháp luật và điều lệ công ty, phân công trách nhiệm quyền hạn rõ ràng từ cấp cao đến cấp thấp, đưa công tác quản lý điều hành ngày một chặt chẽ, minh bạch, nâng cao sự năng động, sáng tạo cho người lao động,...

c. Tình hình triển khai Nghị quyết HĐQT trong năm 2021

- Hội đồng quản trị đã duy trì được các cuộc họp định kỳ trong năm để tiến hành triển khai hoạt động theo các quy định của điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, vạch ra chương trình cụ thể để thực hiện nhiệm vụ kế hoạch năm 2021. Các Nghị quyết, Quyết định do HĐQT ban hành luôn là sự nhất trí, đồng lòng của các thành viên HĐQT và trên cơ sở vì lợi ích của các cổ đông và vì sự phát triển của Công ty.

STT	Số BBH/Nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	1803/NQ/HĐQT- DIC.ĐT	18/03/2021	NQ về ngày ĐKCC để chốt DSCĐ tham dự ĐHCD thường niên năm 2021
2	804/NQ-HĐQT-DIC.ĐT	08/04/2021	NQ V/v thông qua giao dịch giữa công ty với người nội bộ và các tổ chức, cá nhân có liên quan
3	1509/NQ/HĐQT-DIC.ĐT	15/09/2021	NQ HĐQT về việc chốt DSCĐ để tổ chức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản
4	1711/2021/NQ-HĐQT	17/11/2021	NQ thông qua triển khai phương án chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu

- Trong năm 2021, HĐQT đã định hướng, chỉ đạo nhưng cũng tạo sự chủ động cho ban điều hành thực hiện nhiệm vụ, nên đã góp phần quan trọng trong việc hoàn thành các mục tiêu đề ra

- Đề ra các phương án và chiến lược kinh doanh để thu hút thêm nhiều khách hàng, đồng thời cụ thể hoá kế hoạch đầu tư để nâng cao năng lực sản xuất kinh doanh

- Chỉ đạo thực hiện tốt nghĩa vụ nộp ngân sách nhà nước, BHXH, công tác thu hồi nợ.

d. Quyết toán thù lao năm 2021 cho HĐQT, BKS:

- Thù lao cho HĐQT: 121.200.000 đồng;
 - Chủ tịch HĐQT: 2.500.000 đồng/tháng.
 - Thành viên: 1.900.000 đồng/người/tháng.

- Thù lao BKS: 34.800.000 đồng
 - Trưởng ban: 1.300.000 đồng/tháng.
 - Thành viên: 800.000 đồng/người/tháng.
- Thù ký Hội đồng quản trị: 800.000 đồng/tháng.

Tổng chi thù lao cho HĐQT và BKS năm 2021 là: 165.600.000 đồng (Chưa khấu trừ thuế thu nhập cá nhân 10%)

e. Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ

STT	Các bên liên quan	Nội dung nghiệp vụ
1	Công ty Cổ phần Vật Liệu Xây Dựng Thế Giới Nhà	Các khoản phải thu, phải trả
2	Công ty Cổ phần Cấu kiện Bê Tông Nhon Trạch 2	Các khoản phải thu, phải trả
3	Công ty Cổ phần Siêu thị VLXD Thế Giới Nhà	Các khoản phải thu, phải trả
4	Công ty Cổ phần Xây dựng số 2 Đồng Nai	Các khoản phải thu, phải trả
5	Công ty TNHH Xây dựng Vạn Cát	Các khoản phải thu, phải trả

Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2021

- Các giao dịch trên được thực hiện thông qua Nghị quyết số 804/NQ-HĐQT-DIC.ĐT ngày 08/04/2021 V/v thông qua giao dịch giữa công ty với người nội bộ và các tổ chức, cá nhân có liên quan.

f. Triển vọng và kế hoạch trong tương lai:

HĐQT xác định mục tiêu trọng tâm là mở rộng thị trường, đầu tư chiều sâu phần đầu tăng trưởng các mục tiêu sản xuất về doanh thu, lợi nhuận, bảo toàn và phát triển vốn, không để xảy ra tình trạng tổn thất vốn, đảm bảo ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh. Để thực hiện được mục tiêu này HĐQT chủ trương thực hiện một số công việc sau:

- Tiếp tục chỉ đạo thực hiện hoạt động SXKD một cách có hiệu quả nhất nhằm hoàn thành và phần đầu vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022, đạt mức tăng trưởng cao.
- Thực hiện tốt các mục tiêu chiến lược mà ĐHCĐ giao phó, tuân thủ đúng quy định pháp luật, điều lệ công ty và định hướng hoạt động của cơ quan quản lý nhà nước.
- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống quy chế, quy trình nghiệp vụ, tạo hành lang pháp lý cho các hoạt động kinh doanh trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật và nâng cao tính chuyên nghiệp.
- Chỉ đạo Ban Giám đốc quan tâm và bảo vệ quyền lợi hợp pháp tối đa cho các cổ đông cũng như quan tâm hơn nữa đến thu nhập, quyền lợi và điều kiện làm việc của CBCNV.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần DIC – Đồng Tiến trình đến Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị rất mong được sự thông cảm, chia sẻ của Quý cổ



đồng với những khó khăn của công ty, đồng thời nhận được những ý kiến đóng góp tích cực của quý vị để Hội đồng quản trị thực hiện tốt hơn nhiệm vụ của mình trong năm 2022.

Trân trọng gửi tới quý vị cổ đông lời chúc sức khoẻ và thành công.



NGUYỄN NGỌC THƯƠNG





Đồng Nai, ngày 20 tháng 04 năm 2022

BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2022

Kính thưa quý vị cổ đông!

Ban Tổng giám đốc công ty cổ phần DIC Đồng Tiến xin báo cáo tình hình kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch năm 2022 như sau:

I. Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh và tình hình đầu tư năm 2021

1.1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

ĐVT: VND

STT	Chỉ tiêu	2021	2020	Tăng/giảm (%)
1	Tổng giá trị tài sản	337,990,539,453	329,943,002,994	2.44
2	Doanh thu thuần bán hàng	245,269,585,090	247,383,554,635	(0.85)
3	Lợi nhuận thuần từ hoạt động KD	1,123,248,618	3,741,859,625	(69.98)
4	Lợi nhuận trước thuế	1,093,866,346	3,301,549,871	(66.87)
5	Lợi nhuận sau thuế	820,204,605	2,362,249,851	(65.28)

Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2021

Lợi nhuận sau thuế năm 2021 của Công ty giảm so với năm 2020 (giảm 65.28% so với cùng kỳ năm trước). Nguyên nhân do dịch Covid 19 kéo dài nên sản lượng và giá bán ra giảm dẫn đến lợi nhuận giảm. Đồng thời chi phí lãi vay, chi phí bán hàng, chi phí quản lý doanh nghiệp giảm nhẹ so với cùng kỳ năm trước.

• *Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh*

Năm 2021 là một năm khó khăn và đầy biến động. Do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19, đặc biệt là bắt đầu từ tháng 7 năm 2021, các tỉnh thành khu vực phía Nam đều siết chặt và áp dụng quy định giãn cách để phòng chống dịch. Công tác vận chuyển, giao nhận khó khăn, các công trình xây dựng bị ngừng trệ; đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu; giá các nguyên nhiên vật liệu đều tăng cao; làm cho mọi hoạt động gần như bị tê liệt trong 3 tháng liên tục, đã làm ảnh hưởng nặng nề tới nền kinh tế trong nước, điều này đã ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động sản xuất và kinh doanh của công ty.

Tuy nhiên, với sự quan tâm, chỉ đạo của Ban lãnh đạo Công ty cùng với sự nỗ lực của tất cả các CBCNV đã chia sẻ những khó khăn với công ty. Tuy không thể đạt được mục tiêu đề ra nhưng cơ bản luôn giữ vững hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, an toàn qua dịch bệnh, đời sống CBCNV được đảm bảo.

1.2. Tình hình tài chính

- Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	ĐVT	2020	2021
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	Lần	1.11	0.95
+ Hệ số thanh toán nhanh:	Lần	1.00	0.76
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản:	%	50	51
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu:	%	100	104
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho:	Lần	12.88	10.26
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	Lần	0.75	0.72
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần:	%	0.95	0.33
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu:	%	0.72	0.49
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản:	%	1.43	0.24
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần:	%	1.51	0.46

Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2021

1.3. Tình hình giao dịch với các bên liên quan

Căn cứ vào Nghị quyết HĐQT số 804/NQ-HĐQT-DIC.ĐT ngày 08/04/2021 V/v thông qua giao dịch giữa công ty với người nội bộ và các tổ chức, cá nhân có liên quan.

STT	Các bên liên quan	Nội dung	Giá trị giao dịch mua/bán (VND)
1	Công ty CP Vật Liệu Xây Dựng Thế Giới Nhà	Doanh thu bán hàng Mua hàng hóa	33,887,709,584 369,943,637
2	Công ty Cổ phần Cầu kiện Bê Tông Nhơn Trạch 2	Mua hàng hóa	378,207,274
3	Công ty Cổ phần Siêu thị VLXD Thế Giới Nhà	Doanh thu bán hàng Mua nguyên vật liệu	25,653,257,071 169,858,247,486
4	Công ty Cổ phần Xây dựng số 2 Đồng Nai	Chi phí XD CB dở dang	1,576,371,336
5	Công ty TNHH Xây dựng Vạn Cát	Chi phí thí nghiệm	60,240,000

*Chi tiết các giao dịch trên được trình bày trong Bản thuyết minh báo cáo tài chính kiểm toán năm 2021

1.4. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

Công ty có 02 ban quản lý dự án đầu tư, tình hình thực hiện các dự án như sau:

- Khu đô thị Phú Long Tân:

- Địa điểm: tại xã Long Tân và Phú Thạnh huyện Nhơn Trạch, Đồng Nai.
- Mục tiêu: Xây dựng Khu đô thị mới theo quy hoạch.
- Quy mô: 42,68 ha
- Dự án được UBND tỉnh Đồng Nai chấp thuận thỏa thuận địa điểm tại văn bản số 3661/UBND – CNN ngày 13/5/2010 và điều chỉnh ranh giới, diện tích tại văn bản số

10587/UBND - CNN ngày 21/12/2010.

- Được UBND tỉnh Đồng Nai ra thông báo thu hồi đất số 1404/TB-UBND ngày 28/02/2011 cho phép Công ty Cổ phần DIC – Đồng Tiến được thành lập ban giải phóng mặt bằng để triển khai phương án bồi thường và thu hồi đất.
- Đã hoàn tất công tác đo vẽ bản đồ địa chính, địa hình.
- Đã thỏa thuận bồi thường với 08 hộ dân, diện tích 8,92ha, giá trị bồi thường 22,151 tỷ đồng, đã thanh toán số tiền là 12,539 tỷ đồng.
- Đã được UBND tỉnh đồng Nai phê duyệt nhiệm vụ quy hoạch 1/500 theo quyết định số 2868/QĐ – UBND ngày 04/11/2011.
- Đã được UBND huyện Nhơn Trạch thông qua quy hoạch 1/500 ngày 15/3/2012 và xin thông qua với hội đồng kiến trúc tỉnh.
- Tiếp tục xin giới thiệu lại địa điểm và đầu tư thực hiện dự án đầu tư dự án.
- Khu nhà ở cho cán bộ công nhân viên DIC Đồng Tiến:
 - Địa điểm: tại xã Long Tân huyện Nhơn Trạch, Đồng Nai.
 - Mục tiêu: Xây dựng Khu nhà ở cho cán bộ, CNV DIC – Đồng Tiến.
 - Quy mô: 10.640m².
 - Đã thực hiện xong công tác quy hoạch, được cấp giấy chứng nhận đầu tư và thực hiện xong công tác thu hồi, giải phóng mặt bằng.
 - Đã cơ bản xây dựng xong hạ tầng kỹ thuật (còn vỉa hè, cây xanh).
 - Đã được UBND tỉnh Đồng Nai ra quyết định giao đất theo quyết định số 1545/QĐ-UBND ngày 11/6/2012.
 - Hiện nay đã được UBND tỉnh Đồng Nai cấp giấy chứng nhận QSD đất.

1.5. Định hướng phát triển:

a. Các mục tiêu chủ yếu của công ty

- Duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh trên cơ sở đảm bảo hiệu quả sử dụng vốn, kiểm soát chặt chẽ để hạn chế phát sinh công nợ quá hạn, hoàn thành các nghĩa vụ theo quy định của Nhà nước và nhiệm vụ đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Tối đa hóa hiệu quả hoạt động chung của Công ty.

b. Chiến lược phát triển trung và dài hạn

- Tiếp tục xây dựng và hoàn thiện chế độ trách nhiệm, cơ chế điều hành, cơ chế phân phối lợi ích và hoạt động của Công ty để nâng cao trách nhiệm, khuyến khích người lao động và cổ đông đóng góp xây dựng công ty ngày càng phát triển;
- Tiếp tục hoàn thiện, sửa đổi và ban hành các quy chế liên quan đến hoạt động quản trị của Công ty, công tác quản lý chất lượng sản phẩm và an toàn lao động
- Xây dựng tác phong văn hóa doanh nghiệp riêng, tạo môi trường làm việc tốt hơn với mục đích phát triển bền vững thương hiệu DIC - Đồng Tiến.

- Liên doanh, liên kết với một số tổ chức, doanh nghiệp nhằm tạo điều kiện thuận lợi trong công tác huy động vốn, đồng thời tìm kiếm những cơ hội kinh doanh cũng như mở rộng quy mô hoạt động của Công ty;
- Thường xuyên quan tâm đào tạo nâng cao trình độ quản lý, chuyên môn và tay nghề cho đội ngũ cán bộ công nhân viên, cùng với việc đầu tư thiết bị công nghệ nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh;
- Đẩy mạnh công tác chăm sóc khách hàng, giữ mối quan hệ với những khách hàng truyền thống đồng thời tích cực tìm kiếm và khai thác những khách hàng tiềm năng mới, tiến tới thành lập bộ phận Phát triển Kinh doanh để chủ động trong việc tìm kiếm khách hàng.

c. Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng:

- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp và chuẩn hóa môi trường làm việc chuyên nghiệp trong toàn công ty
- Đảm bảo đủ việc làm, cải thiện và nâng cao đời sống vật chất tinh thần cho người lao động
- Tiếp tục thực hiện các biện pháp phòng chống dịch Covid 19 nhằm duy trì hoạt động SXKD diễn ra liên tục nhưng vẫn đảm bảo an toàn sức khỏe của CBCNV

II. Báo cáo về cơ cấu tổ chức và chính sách quản lý doanh nghiệp:

2.1. Về cơ cấu tổ chức

- Tổng số Cán bộ, CNV hiện tại của công ty là 220 người. Trong đó trình độ Đại học trở lên 45 người, Cao đẳng, trung cấp 53 người, công nhân kỹ thuật 82 người, Lao động phổ thông 40 người.
- Bộ máy tổ chức của công ty được phân cấp quản lý một cách khoa học có hiệu quả, hiện nay đứng đầu bộ máy điều hành Công ty là Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc sau đó là các phòng ban, đơn vị sản xuất.
- Hội đồng quản trị gồm 5 thành viên: 1 chủ tịch và 4 thành viên. HĐQT là cơ quan quản trị cao nhất của công ty, có toàn quyền nhân danh công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ.
- Ban Kiểm soát: Là tổ chức thay mặt cổ đông kiểm soát mọi hoạt động sản xuất kinh doanh, quản trị và điều hành công ty. BKS gồm 3 thành viên: 1 trưởng ban và 2 thành viên
- Ban Tổng giám đốc (TGD) và kế toán trưởng (KTT): Gồm 1 Tổng Giám Đốc và 1 Kế toán trưởng do HĐQT bổ nhiệm. TGD công ty là người đại diện pháp nhân của công ty trong mọi giao dịch, quản lý điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty, chịu trách nhiệm trước HĐQT và ĐHĐCĐ về trách nhiệm quản lý điều hành công ty. Kế toán trưởng là người giúp TGD theo sự phân công nhiệm vụ.
- Các phòng ban chức năng hỗ trợ cho Ban TGD thực hiện các kế hoạch sản xuất kinh doanh của công ty được vận hành tốt. Công ty gồm có các phòng ban chức năng và bộ phận trực thuộc như sau: Phòng Kế hoạch, Phòng Kinh doanh, Phòng Kế toán tài chính, Phòng Hành chính Nhân sự, Phòng vật tư, Phòng quản lý chất lượng.
- Bộ phận trực thuộc:

- Xưởng Bê tông ly tâm
- Trạm trộn bê tông Nhơn Trạch.
- Trạm trộn bê tông Phú Mỹ
- Trạm trộn bê tông – nhựa nóng KCN Đất Đỏ

2.2. Về chính sách quản lý:

- Đã ban hành phân cấp trong công tác quản lý: Phân cấp về chức năng, trách nhiệm và quyền hạn của Tổng Giám đốc công ty; các phòng ban và đơn vị trực thuộc công ty; các ban Chỉ huy công trường và ban Điều hành dự án.
- Đã ban hành các chính sách và cơ chế quản lý: gồm Quản lý tài chính; Quản lý kỹ thuật - chất lượng; Quản lý an toàn & bảo hộ lao động; Quản lý kế hoạch; Quản lý về đơn giá - dự toán; Quản lý xe máy, vật tư, thiết bị; Quản lý về giá thành sản phẩm; Quản lý về tổ chức - lao động; Quản lý về tiền lương và chế độ chính sách.
- Tất cả các văn bản đều được lập trên cơ sở pháp luật hiện hành; quy định của Công ty và đặc điểm của đơn vị và trước khi ban hành đều được thảo luận rộng rãi trong công ty. Vì vậy, trong quá trình áp dụng đã tạo điều kiện cho hoạt động của công ty vận hành được thuận lợi; tăng cường chế độ trách nhiệm trong quản lý, thúc đẩy sản xuất phát triển thực sự mang lại hiệu quả kinh tế trong sản xuất kinh doanh.

III. Biện pháp tổ chức thực hiện:

3.1. Công tác quản lý sản xuất:

- Lập kế hoạch cung ứng bê tông thương phẩm sát thực với từng hạng mục công trình cụ thể.
- Đảm bảo thực hiện về quản lý chất lượng các công trình theo đúng quy định của Bộ Xây dựng.
- Đề xuất kịp thời, chính xác khối lượng vật tư cung ứng cho các công trình thi công đảm bảo thực hiện đúng tiến độ, đúng định mức vật tư.
- Tổ chức kiểm tra, nghiệm thu chất lượng vật tư, chất lượng sản phẩm hoàn thành đúng quy trình, quy phạm kỹ thuật xây dựng.
- Đề xuất kịp thời hợp lý việc điều động sử dụng các trang thiết bị, dụng cụ phục vụ thi công các công trình.
- Tổ chức quản lý điều hành sản xuất đảm bảo tuyệt đối an toàn.
- Tổ chức thi công nhanh gọn, dứt điểm, phối hợp nhịp nhàng với các phòng ban chức năng lập đầy đủ, kịp thời, chính xác các thủ tục hồ sơ, đẩy nhanh công tác thanh quyết toán, thu hồi vốn.

3.2. Công tác quản lý Tài chính-kế toán:

- Tổ chức thực hiện công tác Tài chính-kế toán theo đúng quy định của Nhà nước, điều lệ và quy chế quản lý tài chính của Công ty.
- Thực hiện công tác quản lý, thu chi tài chính tổ chức quản lý, sử dụng tài sản hiệu quả theo đúng chế độ tài chính hiện hành. Bảo toàn và phát triển vốn cho các cổ đông.
- Tăng cường công tác quản lý nợ và thu hồi công nợ, đẩy mạnh vòng quay vốn lưu động để

đạt hiệu quả cao.

3.3. Công tác quản lý kinh doanh:

- Thành lập các trung tâm kinh doanh thuộc nhiều khu vực nhằm tối ưu hóa việc quản lý thị trường và phát triển, chăm sóc khách hàng.
- Tập trung quản lý toàn diện về thị trường, hoạt động kinh doanh, bán hàng và công nợ trong toàn công ty.

3.4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

- Kế hoạch dự kiến năm 2022
 - Doanh thu: 270 tỷ đồng
 - Lợi nhuận sau thuế: tối thiểu là 1 tỷ đồng
- Kế hoạch đầu tư
 - Triển khai thực hiện và tiếp tục hoàn tất các thủ tục pháp lý Dự án Khu đô thị Phú Long Tân tại xã Long Tân và Phú Thạnh huyện Nhơn Trạch, tỉnh Đồng Nai.
 - Tiếp tục triển khai dự án Khu nhà ở cho cán bộ, CNV DIC – Đồng Tiến.
 - Mở rộng đầu tư mới các nhà máy sản xuất, tăng cường xe máy, thiết bị phục vụ cho sản xuất kinh doanh của công ty trong năm 2022

IV. Báo cáo tài chính

4.1. Ý kiến kiểm toán

Đơn vị kiểm toán độc lập: Công ty TNHH Dịch vụ tư vấn Tài chính kế toán và Kiểm toán Nam Việt.

Trụ sở chính: Số 29 Hoàng Sa, P. Đa Kao, Quận 1, TP Hồ Chí Minh.

Ý kiến của đơn vị kiểm toán độc lập:

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần DIC - Đồng Tiến tại ngày 31 tháng 12 năm 2021 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, đồng thời phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

4.2. Báo cáo tài chính được kiểm toán:

Nguyên văn Báo cáo tài chính (Xem BCTC đính kèm)

Địa chỉ trang thông tin điện tử đăng tải toàn bộ BCTC: www.dicdongtien.vn

CÔNG TY CỔ PHẦN DIC – ĐỒNG TIẾN

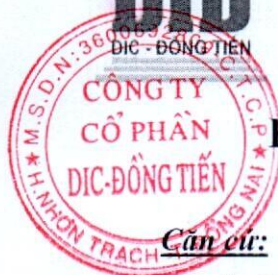
TỔNG GIÁM ĐỐC



TRẦN ANH ĐIỀN



Đồng Nai, ngày 20 tháng 04 năm 2022



BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY CỔ PHẦN DIC – ĐỒNG TIẾN

Căn cứ:

- Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020
- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần DIC Đồng Tiến

Ban kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên về kết quả hoạt động kinh doanh, kết quả hoạt động của Hội đồng Quản trị (HDQT), Ban Điều Hành (BDH), hoạt động của Ban Kiểm Soát (BKS) trong năm 2021 như sau:

I. Hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2021

Ban kiểm soát gồm 3 thành viên và không có sự thay đổi về nhân sự:

- | | |
|------------------------------|------------|
| 1. Bà Trương Ngọc Khánh Trân | Trưởng BKS |
| 2. Bà Lương Thị Thùy Trang | TV BKS |
| 3. Bà Thái Thị Mỹ Diễm | TV BKS |

Trong năm 2021, BKS đã tiến hành kiểm soát các mặt hoạt động của công ty Cổ phần DIC – Đồng Tiến:

- Thẩm định báo cáo tài chính được kiểm toán bởi công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Nam Việt(AASCN)
- Giám sát, kiểm tra việc thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị và Ban Điều Hành trong việc quản lý, điều hành công ty và thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông
- Tham gia ý kiến, đưa ra các kiến nghị với Hội đồng quản trị (HDQT), Ban điều hành (BDH) công ty về các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty
- BKS được cung cấp tài liệu và được mời tham dự các cuộc họp để giám sát và tham gia đóng góp ý kiến về các vấn đề liên quan đến hoạt động SXKD của công ty

II. Báo cáo của Ban Kiểm soát

1.1. Hoạt động của HDQT

- HDQT đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm, chức năng theo quản lý của mình theo đúng Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ của Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các quy định khác của pháp luật.
- HDQT đã chỉ đạo BDH triển khai đầy đủ, đúng định hướng và mục tiêu kinh doanh của công ty thông qua các Nghị quyết, quyết định. HDQT luôn hỗ trợ tạo điều kiện cho BDH hoàn thành kế hoạch kinh doanh, củng cố bộ máy tổ chức, và đưa ra các giải pháp xử lý kịp thời đối với

các tình huống khó khăn, có vướng mắc.

1.2. Hoạt động của Ban điều hành

a. Việc chỉ đạo thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh

- Tổng Giám đốc và BDH đã có nhiều nỗ lực chỉ đạo và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, kịp thời ra những kế hoạch và quyết định, thực hiện tốt nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông 2021, đảm bảo việc làm và ổn định thu nhập cho người lao động;
- BDH đã chỉ đạo thực hiện nghiêm túc việc lập báo cáo tài chính quý, năm đúng hạn, đúng chuẩn mực kế toán và các qui định của Pháp luật Việt Nam.
- Ban Tổng Giám đốc Công ty đã báo cáo định kỳ về tình hình hoạt động SXKD cho HĐQT. Hoàn thiện các bộ phận kiểm soát chặt chẽ hạn chế rủi ro trong hoạt động kinh doanh
- Xây dựng các quy trình quản lý vật tư, hàng hóa, tài sản, quản lý tốt công tác kế toán, giảm thiểu chi phí, tối đa hóa lợi nhuận trong môi trường cạnh tranh của thị trường
- Công tác kiểm soát hoạt động sản xuất kinh doanh và quản lý thu chi đúng qui chế tài chính và được áp dụng thống nhất trong toàn Công ty.

b. Thực hiện chế độ chính sách đối với người lao động

Các chế độ, quyền lợi của người lao động luôn được đầu tư, quan tâm sâu sát, và luôn được thực hiện đúng theo Luật lao động và Thỏa ước Lao Động Tập thể của Công ty. Phát huy được vai trò động viên, khuyến khích tinh thần thi đua, sáng tạo trong công việc

c. Thực hiện chế độ kiểm toán

Công ty đã lựa chọn Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Nam Việt (AASCN) là đơn vị kiểm toán độc lập tham gia kiểm toán Báo cáo tài chính bán niên, Báo cáo tài chính năm 2021.

III. Thẩm định báo cáo tài chính năm 2021

- Các báo cáo tài chính năm 2021 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Nam Việt (AASCN) là đơn vị đã được UBCK Nhà Nước chấp thuận là tổ chức kiểm toán độc lập được kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán;
- Thống nhất xác nhận kết quả sau: Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của công ty, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

36006
CÔNG
CỔ P
C-ĐÓN
9A0P

STT	Chỉ tiêu	2021	2020	Tăng/giảm (%)
1	Tổng giá trị tài sản	337,990,539,453	329,943,002,994	2.44
2	Doanh thu thuần bán hàng	245,269,585,090	247,383,554,635	(0.85)
3	Lợi nhuận thuần từ hoạt động KD	1,123,248,618	3,741,859,625	(69.98)
4	Lợi nhuận trước thuế	1,093,866,346	3,301,549,871	(66.87)
5	Lợi nhuận sau thuế	820,204,605	2,362,249,851	(65.28)

Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2021

Lợi nhuận sau thuế năm 2021 của Công ty giảm so với năm 2020 (giảm 65.28% so với cùng kỳ năm trước). Nguyên nhân do dịch Covid 19 kéo dài nên sản lượng và giá bán ra giảm dẫn đến lợi nhuận giảm. Đồng thời chi phí lãi vay, chi phí bán hàng, chi phí quản lý doanh nghiệp giảm nhẹ so với cùng kỳ năm trước.

- Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ

STT	Các bên liên quan	Nội dung nghiệp vụ
1	Công ty Cổ phần Vật Liệu Xây Dựng Thế Giới Nhà	Các khoản phải thu, phải trả
2	Công ty Cổ phần Cấu kiện Bê Tông Nhơn Trạch 2	Các khoản phải thu, phải trả
3	Công ty Cổ phần Siêu thị VLXD Thế Giới Nhà	Các khoản phải thu, phải trả
4	Công ty Cổ phần Xây dựng số 2 Đồng Nai	Các khoản phải thu, phải trả
5	Công ty TNHH Xây dựng Vạn Cát	Các khoản phải thu, phải trả

Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2021

- Các giao dịch trên được thực hiện thông qua Nghị quyết số 804/NQ-HĐQT-DIC.ĐT ngày 08/04/2021 V/v thông qua giao dịch giữa công ty với người nội bộ và các tổ chức, cá nhân có liên quan.

- Thù lao HĐQT và BKS: Đã thực hiện trích và chi trả thù lao HĐQT, Ban kiểm soát năm 2021 theo đúng mức đã được ĐHCĐ thông qua

IV. Phương hướng của Ban Kiểm soát năm 2022

- Kiểm tra, giám sát các hoạt động quản trị, hoạt động điều hành của HĐQT, BDH, quản lý kinh doanh theo qui định của Luật Doanh nghiệp;
- Phối hợp chặt chẽ với HĐQT và BDH nhằm chủ động xây dựng và thực hiện Nghị quyết ĐHCĐ thường niên năm 2022 cho phù hợp với các quy định của Pháp luật và điều lệ công ty;
- Tập trung kiểm tra các báo cáo tài chính của công ty.
- Tăng cường giám sát công tác quản lý chi phí hoạt động và đầu tư vốn. Kiểm tra tính hiệu quả và an toàn trong việc sử dụng vốn, giám sát hoạt động nghiệm thu, quyết toán, ...

V. Kiến nghị của Ban Kiểm soát năm 2022

- Cần đẩy mạnh các chính sách bán hàng hơn nữa nhằm tạo được thuận lợi và doanh thu tốt hơn trong năm 2022
- Tiếp tục nâng cao hiệu quả quản trị Nợ phải thu: đẩy mạnh công tác thu hồi các khoản nợ khó đòi, giảm các khoản phải thu, tăng dòng tiền, tăng tính thanh khoản nhằm giảm áp lực lãi vay.

Trên đây là Báo cáo của BKS Công ty, kính trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên.

Thay mặt BKS tôi chân thành cảm ơn HĐQT, BĐH, các Phòng ban chức năng có liên quan cùng Quý cổ đông đã luôn đồng hành, tạo điều kiện cho BKS thực hiện tốt nhiệm vụ của mình.

Xin kính chúc các Quý cổ đông nhiều sức khỏe và thành đạt, chúc đại hội thành công tốt đẹp.

Nơi nhận:

- Như trên
- HĐQT, ban TGD
- Lưu BKS

TM.BAN KIỂM SOÁT



TRƯƠNG NGỌC KHÁNH TRÂN

