

**BÁO CÁO**  
**Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2021**  
**và phương hướng, nhiệm vụ của Hội đồng quản trị năm 2022**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần  
Môi trường Đô thị tỉnh Lào Cai.

Thực hiện Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Thực hiện Nghị quyết số 16/NQ-ĐHĐCĐ ngày 08/6/2021 của Đại hội đồng  
cổ đông thường niên năm 2021 Công ty CP Môi trường Đô thị tỉnh Lào Cai.

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Môi trường Đô thị tỉnh Lào Cai báo cáo  
tình hình hoạt động năm 2021 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2022, như sau:

**Phần I**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2021**

**I. Đánh giá kết quả hoạt động của Công ty năm 2021**

**1. Kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh**

Dưới sự chỉ đạo, giám sát của Hội đồng quản trị, sự điều hành của Ban  
Giám đốc cùng sự nỗ lực của tập thể CBCNV công ty đã thực hiện hoàn thành  
vượt mức các chỉ tiêu, kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm  
2021 thông qua, kết quả được đánh giá qua một số chỉ tiêu sau:

*Đơn vị tính: Đồng.*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	Tỷ lệ thực hiện (%)
1	Tổng doanh thu	120.000.000.000	130.253.829.629	108,54
2	Lợi nhuận trước thuế	9.816.000.000	11.039.306.973	112,46
3	Tổng lợi nhuận sau thuế để phân phối	8.616.000.000	9.487.511.519	110,12
4	Trích lập các quỹ	3.766.915.200	4.064.984.019	107,91
-	<i>Quỹ đầu tư phát triển</i>	<i>2.154.000.000</i>	<i>2.288.884.019</i>	<i>106,26</i>
-	<i>Quỹ khen thưởng, phúc lợi</i>	<i>1.612.915.200</i>	<i>1.776.100.000</i>	<i>110,12</i>

5	Lợi nhuận sau thuế để chia cổ tức	4.849.084.800	5.422.527.500	111,82
6	Tỷ lệ chia cổ tức dự kiến (%)	11,63	13,00	111,77
7	Nộp ngân sách nhà nước	8.000.000.000	9.828.668.409	122,86
8	Tiền lương BQ người lao động/tháng	8.000.000	9.600.000	109,09

## 2. Kết quả thực hiện kế hoạch đầu tư, mua sắm thiết bị

Trong năm, Công ty đã triển khai thực hiện kế hoạch đầu tư theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2021, phù hợp với tình hình thực tế và đáp ứng kịp thời yêu cầu nhiệm vụ. Các dự án đầu tư xây dựng cơ bản và mua sắm phương tiện thiết bị được Công ty triển khai thực hiện theo đúng thủ tục, quy trình quy định, đảm bảo tiết kiệm, hiệu quả cụ thể như sau:

- Xây dựng trụ sở Xí nghiệp Môi trường SaPa giá trị thực hiện trong năm 2021 là 5.991.000.000 đồng. Hiện công trình đã hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng tổng giá trị thực hiện 8.587.371.000 đồng.

- Mua sắm 01 xe ô tô tang lễ giá trị thực hiện là 1.456.180.000 đồng.

- Đầu tư ga tập kết xe gom rác (05 địa điểm), xe ép rác và xe nâng hạ, xe gom rác tổng giá trị thực hiện là 8.072.480.000 đồng.

- Đầu tư một số hạng mục nhà lưới nhà kho vườn ươm B1, vườn ươm tả phìn Sa Pa, vườn ươm Bắc Hà, nhà để xe ga rác Bắc Cường tổng giá trị thực hiện là 142.345.200 đồng.

- Đối với dự án đầu tư xây dựng lò đốt rác thải trên địa bàn thành phố Lào Cai chưa thực hiện được, do UBND tỉnh chưa phê duyệt danh mục kêu gọi đầu tư.

\* Nguyên nhân đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch:

Ngay sau kỳ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021, HĐQT và Ban Giám đốc Công ty đã tập trung triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội bằng việc chỉ đạo rà soát sắp xếp lại lao động; chỉ đạo, kiểm tra, giám sát việc tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch SXKD đảm bảo hiệu quả,... Quá trình triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Công ty gặp không ít khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19; giá xăng dầu, vật liệu tăng; đơn giá định mức còn thấp, chưa được điều chỉnh kịp thời; hệ thống ga tập kết rác còn thiếu, đặc biệt tại thị xã Sa Pa chưa có ga tập kết rác;... đã ảnh hưởng trực tiếp đến quá trình triển khai thực hiện nhiệm vụ. Trước tình hình đó, HĐQT và Ban Giám đốc Công ty đã có những giải pháp, biện pháp đảm bảo “Mục tiêu kép” phòng chống dịch tốt, vừa phải đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu, kế hoạch đề ra; tiết kiệm

tôi đa mọi chi phí; tăng cường công tác quản lý, chỉ đạo và điều hành; thay đổi phương thức tổ chức sản xuất; đẩy mạnh chuyển đổi số, tận dụng công nghệ số để truyền thông giới thiệu các sản phẩm dịch vụ của Công ty; phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật; đầu tư thêm phương tiện, thiết bị hiện đại để nâng cao năng suất, chất lượng dịch vụ; nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD, công tác phối hợp giữa Công ty với các địa phương và các đối tác được cải thiện; sự phối hợp giữa các phòng, đơn vị trực thuộc tương đối nhịp nhàng và hiệu quả.

## II. Đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT năm 2021

### 1. Cơ cấu nhân sự của HĐQT công ty

1.1. Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2016 - 2021 (Từ ngày 29/3/2016 - 08/6/2021)

1	Phạm Văn Tân	Chủ tịch HĐQT – Người đại diện vốn Nhà nước tại Công ty
2	Ngô Văn Trường	Thành viên HĐQT – Giám đốc Công ty
3	Hoàng Văn Phụng	Thành viên HĐQT – Phó Giám đốc Công ty
4	Bùi Văn Tốt	Thành viên HĐQT không điều hành
5	Trần Quang Toàn	Thành viên HĐQT, Phó Giám đốc Công ty

### 1.2. Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026

Ngày 08/6/2021, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 Công ty Cổ phần Môi trường Đô thị tỉnh Lào Cai đã bầu Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2021 - 2026 với 07 thành viên, bao gồm:

1	Ngô Văn Trường	Chủ tịch HĐQT – Người đại diện vốn Nhà nước tại Công ty
2	Phạm Văn Tân	Thành viên HĐQT không điều hành
3	Trần Quang Toàn	Thành viên HĐQT – Phó Giám đốc phụ trách Công ty
4	Hoàng Văn Phụng	Thành viên HĐQT – Phó Giám đốc Công ty
5	Phạm Văn Tiên	Thành viên HĐQT – Phó Giám đốc Công ty
6	Đặng Văn Giáp	Thành viên HĐQT – Kế toán trưởng Công ty
7	Đặng Anh Tuấn	Thành viên HĐQT không điều hành – Trưởng phòng TC-HC Công ty

## 2. Mức tiền lương, thù lao của HĐQT năm 2021

*Đơn vị tính: Đồng.*

STT	Chức danh	Mức tiền lương tháng		Mức thù lao tháng	
		Kế hoạch	Thực hiện	Kế hoạch	Thực hiện
1	Chủ tịch HĐQT	34.763.000	39.977.450		
2	Thành viên HĐQT, Phó Giám đốc phụ trách Công ty	33.475.000	38.496.250		
3	Thành viên HĐQT, Phó Giám đốc Công ty	29.612.000	34.053.800		
4	Thành viên HĐQT, Kế toán trưởng Công ty	27.038.000	31.093.700		
5	Thành viên HĐQT không điều hành			4.518.000	5.195.700

3. Đánh giá kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 và các Nghị quyết của HĐQT trong năm.

Năm 2021, Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Môi trường Đô thị tỉnh Lào Cai đã thực hiện tốt các chức năng, nhiệm vụ của mình theo quy định của pháp luật và Điều lệ công ty. Ngay từ đầu năm, Hội đồng quản trị đã họp phân tích, đánh giá, chỉ đạo xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch SXKD và kế hoạch đầu tư năm 2021 làm cơ sở trình ĐHĐCĐ thường niên thông qua; HĐQT đã phân công nhiệm vụ cụ thể cho các thành viên; thường xuyên kiểm tra, giám sát và chỉ đạo Ban Giám đốc bám sát Nghị quyết để tổ chức triển khai thực hiện nhiệm vụ. Đồng thời, từng bước nâng cao năng lực quản trị nội bộ, hệ thống văn bản đã ban hành đều phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành và tình hình thực tế tại Doanh nghiệp nhằm tăng cường công tác quản lý, điều hành Doanh nghiệp hoạt động theo đúng quy định của pháp luật và nâng cao hiệu quả hoạt động.

Để thực hiện hoàn thành Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021, các thành viên HĐQT luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm, đoàn kết, thống nhất cao nên các Nghị quyết đưa ra đều có định hướng phù hợp, sát với tình hình thực tế tại doanh nghiệp; Ban Giám đốc điều hành hoạt động SXKD hợp lý và hiệu quả, hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu Kế hoạch năm 2021; các chỉ tiêu chính như doanh thu, lợi nhuận, nộp ngân sách,... đều đạt và vượt so với kế hoạch; đảm bảo việc làm ổn định cho người lao động với mức thu nhập bình quân đạt 9,6 triệu

đồng/người/tháng. Cảnh quan môi trường tại các địa phương Công ty thực hiện luôn đảm bảo yêu cầu; bộ máy tổ chức công ty tiếp tục được kiện toàn, linh hoạt, hoạt động hiệu quả; các nội quy, quy chế được cụ thể hóa trên cơ sở pháp luật làm tiền đề để các thành viên trong doanh nghiệp, cổ đông thực hiện; các thông tin về hoạt động của doanh nghiệp, đầu tư XD CB và mua sắm phương tiện thiết bị,... đều được thực hiện công khai, minh bạch và thực hiện theo đúng quy định.

### III. Các cuộc họp và quyết định của HĐQT năm 2021

Trong năm, HĐQT tổ chức 17 cuộc họp và đã ban hành 15 Nghị quyết; các cuộc họp của HĐQT được tổ chức và tiến hành theo đúng Điều lệ Công ty và quy định của Luật Doanh nghiệp hiện hành. Các Biên bản và Nghị quyết của HĐQT đều có sự thống nhất của các thành viên HĐQT và được lưu giữ theo quy định. Các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT đã được Ban Giám đốc triển khai đồng bộ, nhất quán và hiệu quả, kịp thời thông tin báo cáo và điều chỉnh tiến trình thực hiện phù hợp với tình hình thực tế và theo yêu cầu của HĐQT.

Các Nghị quyết được Hội đồng quản trị ban hành trong năm 2021, gồm:

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	Số 01/NQ-HĐQT	20/01/2021	Thống nhất trích quỹ phúc lợi chi trong dịp Tết Nguyên đán 2021; chi tiền lương bổ sung trong dịp Tết nguyên đán 2021; Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2020; kiện toàn tổ thu giá dịch vụ,...	100%
2	Biên bản họp ngày 25/02/2021	25/02/2021	Thống nhất Báo cáo đánh giá tình hình thực hiện lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2020.	100%
3	Số 03/NQ-HĐQT	08/3/2021	Thống nhất thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021.	100%
4	Số 04/NQ-HĐQT	16/3/2021	Bổ nhiệm Phó Giám đốc Công ty và các số liệu ghi trong Báo cáo tài chính năm 2020.	100%
5	Số 05/NQ-HĐQT	22/3/2021	Thống nhất kiện toàn công tác tổ chức, cán bộ tại một số phòng, đơn vị trực thuộc.	100%
6	Số 06/NQ-HĐQT	29/3/2021	Thống nhất thông qua nhân sự Xí nghiệp Môi trường Sa Pa.	100%

7	Số 07/NQ-HĐQT	02/4/2021	Thông nhất thông qua kết quả SXKD, phương án phân phối lợi nhuận năm 2020 và thông qua kế hoạch đầu tư mua sắm 2021.	100%
8	Số 08/NQ-HĐQT	20/4/2021	Thông nhất thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông năm 2021.	100%
9	Số 09/NQ-HĐQT	17/5/2021	Thông nhất điều chỉnh KH SXKD, kế hoạch đầu tư mua sắm năm 2021.	90%
10	Biên bản cuộc họp ngày 20/5/2021	20/5/2021	Thông nhất một số nội dung chuẩn bị Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021; điều chỉnh Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2021.	100%
11	Số 11/NQ-HĐQT	05/6/2021	Thông nhất giới thiệu danh sách các ứng viên để Đại hội bầu thành viên HĐQT công ty, nhiệm kỳ 2021 - 2026.	100%
12	Số 12/NQ-HĐQT	08/6/2021	Họp phiên thứ nhất, thông nhất bầu Chủ tịch HĐQT công ty, nhiệm kỳ 2021 - 2026.	100%
13	Số 17/NQ-HĐQT	16/6/2021	Thông nhất giao nhiệm vụ và bổ nhiệm lại chức danh lãnh đạo quản lý Công ty; triển khai chi trả cổ tức năm 2020.	100%
14	Số 18/NQ-HĐQT	25/6/2021	Thông nhất kiện toàn công tác tổ chức, cán bộ.	100%
15	Số 20/NQ-HĐQT	20/7/2021	Thông nhất sửa đổi, bổ sung Quy chế công bố thông tin; Kế hoạch tuyển dụng lao động đợt 2/2021; Mức trích hỗ trợ thăm người lao động bị tai nạn lao động; hỗ trợ 50 triệu và 04 cặp thùng đựng rác cho xã Bản Liên, huyện Bắc Hà trong chương trình giúp đỡ xã xây dựng NTM 2021.	100%
16	21/NQ-HĐQT	01/9/2021	Sửa đổi, bổ sung Biểu số 05 tại Quyết định số 05/QĐ-HĐQT ngày 21/01/2020 của Công ty về điều chỉnh mức lương, tiền phụ cấp lương trong bảng lương, bảng phụ cấp lương của công ty.	100%
17	23/NQ-HĐQT	07/12/2021	Điều chức nguồn đầu tư xây dựng lò đốt rác thải sinh hoạt sang các đầu tư khác trong năm 2021.	100%

**IV. Đánh giá giám sát của HĐQT về hoạt động của Ban Giám đốc và các thành viên quản lý**

1. Công tác điều hành: Trong năm, Ban Giám đốc đã điều hành hoạt động của Công ty linh hoạt, tích cực, kịp thời, đảm bảo theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị Công ty.

- Trên cơ sở Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc đã tổ chức điều hành hoạt động SXKD của Công ty theo đúng quy định. Hàng tháng tổng hợp, báo cáo HĐQT thông qua các cuộc họp Giao ban hàng tháng, từ đó đã kịp thời đề xuất và xin ý kiến chỉ đạo của HĐQT về các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT.

- Các thành viên trong Ban Giám đốc luôn đoàn kết, thống nhất và hoàn thành tốt chức năng, nhiệm vụ được phân công.

## 2. Về sản xuất kinh doanh

- Ban Giám đốc đã bám sát vào chỉ tiêu, kế hoạch SXKD qua Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị. Kết quả đạt được đều hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu, kế hoạch năm 2021.

- Dưới sự điều hành của Ban Giám đốc, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đã không ngừng phát triển; các lĩnh vực sản xuất chính được duy trì đảm bảo và từng bước nâng cao chất lượng, năng xuất lao động, cải thiện điều kiện làm việc cho người lao động.

## 3. Về chính sách đối với người lao động

Quyền lợi và chế độ cho người lao động đều được thực hiện đảm bảo theo đúng quy định hiện hành, theo nội quy, quy chế, thỏa ước lao động tập thể của Công ty, như: Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động theo quy định; thực hiện chế độ bồi dưỡng độc hại bằng hiện vật, trang cấp đầy đủ phương tiện bảo vệ cá nhân; tổ chức huấn luyện ATVSLĐ; giải quyết, chi trả kịp thời các chế độ ốm đau, thai sản, nghỉ Lễ, tết, phép và trợ cấp khó khăn cho người lao động; tổ chức thăm hỏi, tặng quà cho gia đình khó khăn, gia đình chính sách, các cháu tật nguyền và thăm hỏi hiếu, hi, ốm đau kịp thời đến người lao động; tặng quà cho nữ CBCNV nhân ngày 8/3, ngày 20/10 và tặng quà cho con CBCNV vui tết Trung thu và ngày Quốc tế thiếu nhi 01/6. Qua các đợt tổ chức đã tạo không khí vui tươi, phấn khởi, xây dựng tinh thần đoàn kết nội bộ và tạo khí thế trong lao động sản xuất.

## 4. Về chấp hành pháp luật

Chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của pháp luật, thực hiện đúng Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Trong năm 2021, với tinh thần trách nhiệm trước các cổ đông, người lao động, vì sự phát triển của Công ty, Hội đồng quản trị

đã hoàn thành tốt chức trách nhiệm vụ của mình theo quy định của pháp luật trong việc giám sát hoạt động đối với Ban giám đốc và bộ máy giúp việc trong quá trình tổ chức triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông cũng như các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị. Chính vì vậy, mặc dù còn khó khăn, vướng mắc, song các chỉ tiêu của Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 vẫn hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch. Đây cũng là tiền đề, tạo nền tảng cho sự phát triển của Công ty.

## Phần II PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ CỦA HĐQT NĂM 2022

### V. Phương hướng, nhiệm vụ của HĐQT năm 2022

Hội đồng quản trị nhận định tình hình chung năm 2022 có nhiều thuận lợi và khó khăn, cơ sở hạ tầng kỹ thuật đô thị, giao thông và du lịch được quan tâm đầu tư, phát triển đẩy mạnh phục hồi nền kinh tế,... Song, dự báo cũng gặp không ít khó khăn như: Dịch bệnh covid-19 diễn biến phức tạp, kéo dài ảnh hưởng tiêu cực đến nền kinh tế; nguồn vốn cho đầu tư công, chi tiêu thường xuyên hạn chế; thị trường việc làm mang tính cạnh tranh cao; giá cả vật tư, nguyên nhiên liệu đều biến động tăng,... Trước tình hình đó, Hội đồng quản trị xác định phương hướng, nhiệm vụ năm 2022, như sau:

#### 1. Kế hoạch SXKD, phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức năm 2022

*Đơn vị tính: Đồng.*

TT	Chỉ tiêu	Tỷ lệ (%)	Kế hoạch năm 2021
1	Vốn điều lệ		41.711.750.000
2	Tổng doanh thu		135.000.000.000
3	Nộp ngân sách nhà nước		8.200.000.000
4	Lợi nhuận sau thuế	100	8.700.000.000
5	Lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ	%	20,86
6	Phương án phân phối lợi nhuận sau thuế, như sau:		
a	Quỹ đầu tư phát triển	5,28	459.439.500
b	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	32,39	2.818.033.000



-	<i>Quỹ khen thưởng, phúc lợi của Người lao động</i>		2.714.572.000
-	<i>Quỹ thưởng của Người quản lý</i>		103.461.000
c	Lợi nhuận sau thuế để chia cổ tức	62,33	5.422.527.500
7	Tỷ lệ cổ tức	%	13,00
8	Thu nhập bình quân người lao động/tháng		9.100.000

- Theo quy định tại điểm r khoản 2 Điều 15 Điều lệ Công ty, Hợp đồng dịch vụ công ích đô thị trên địa bàn thành phố Lào Cai có giá trị lớn hơn 35% tổng giá trị tài sản được ghi trong báo cáo tài chính hợp nhất phải được HĐQT thông qua trình Đại hội đồng cổ đông quyết định nhưng do Hợp đồng dịch vụ công ích đô thị trên địa bàn thành phố Lào Cai được thực hiện bằng hình thức đấu thầu qua mạng; sau khi trúng thầu theo yêu cầu của chủ đầu tư thời gian thương thảo hợp đồng và ký hợp đồng sau từ 3-5 ngày. Nếu thực hiện theo đúng quy định về tổ chức Đại hội bất thường hoặc lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản thì không kịp thời gian thực hiện theo yêu cầu của Chủ đầu tư. Vì vậy để nắm bắt thời cơ, cơ hội trong hoạt động sản xuất kinh doanh, HĐQT công ty đã thống nhất giao cho Chủ tịch HĐQT tham gia thương thảo hợp đồng và ký hợp đồng theo quy định.

## 2. Kế hoạch đầu tư năm 2022

Đầu tư bằng nguồn vốn của Doanh nghiệp (nguồn khấu hao tài sản cố định, đầu tư phát triển và vốn huy động).

*Đơn vị tính: Đồng.*

TT	Nội dung	KH đầu tư năm 2022	Ghi chú
1	Đầu tư mua sắm Xe điện thu gom rác (20 xe)	700.000.000	
2	Xây dựng vườn ươm cây xanh đô thị tại thành phố Lào Cai và thị xã Sa Pa	300.000.000	
3	Xây dựng Ga ra xe điện thu gom rác thải sinh hoạt tại thành phố Lào Cai và thị xã Sa Pa	200.000.000	
4	Đầu tư lắp đặt Máy ép nén viên phân hữu cơ Lào Cai	150.000.000	

5	Đầu tư mua sắm thiết bị Xử lý nước rỉ rác (Bãi chôn lấp rác Đồng Tuyển)	3.400.000.000	
	<b>Tổng cộng:</b>	<b>4.750.000.000</b>	

### 3. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2022

- Định kỳ Hội đồng quản trị sẽ tổ chức họp HĐQT mỗi quý 01 lần và họp bất thường khi cần thiết;

- Thực hiện tốt các dịch vụ công ích đô thị trên địa bàn thành phố Lào Cai, thị xã Sa Pa, huyện Bắc Hà và huyện Bát Xát;

- Tiếp tục kiện toàn công tác tổ chức bộ máy, cán bộ theo hướng tinh gọn, phù hợp theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và HĐQT đã thông qua;

- Giám sát và chỉ đạo Ban Giám đốc thực hiện một số nhiệm vụ trọng tâm năm 2022, cụ thể như sau:

+ Hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch SXKD đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua và các nhiệm vụ khác liên quan đến hoạt động của doanh nghiệp;

+ Thực hiện nghiêm chế độ chính sách đối với người lao động. Tăng cường đảm bảo công tác an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ.

+ Đẩy mạnh chuyển đổi số, tăng cường đầu tư mua sắm trang thiết bị hiện đại và ứng dụng công nghệ trong công tác quản lý, điều hành; tăng cường quảng bá các sản phẩm, dịch vụ của Công ty trên nền tảng số;

+ Nghiên cứu, phát triển các sản phẩm, dịch vụ mới dựa trên cơ sở ngành nghề kinh doanh, các lợi thế sẵn có của công ty để đưa ra thị trường;

+ Tiếp tục triển khai Đề án phân loại chất thải rắn sinh hoạt tại nguồn trên địa bàn thành phố Lào Cai, thị xã Sa Pa và thị trấn Bát Xát để đảm bảo nguồn rác đầu vào cho nhà máy xử lý rác hoạt động ổn định, hiệu quả.

+ Chủ động nghiên cứu, tìm kiếm và đề xuất lựa chọn những công nghệ xử lý rác thải, xử lý nước rỉ rác đảm bảo, hiệu quả và phù hợp với tình hình thực tế tại các địa phương. Đồng thời, kêu gọi huy động mọi nguồn lực đầu tư cho công tác xử lý rác thải, nước thải;

+ Phối hợp với các địa phương trong việc triển khai thu đúng, thu đủ và quản lý chặt chẽ nguồn thu từ dịch vụ thu gom vận chuyển rác sinh hoạt trên địa bàn;

+ Rà soát, bổ sung, sửa đổi và hoàn thiện các tập đơn giá nội bộ và các quy định quản lý SXKD nội bộ để các quy định này thực sự là các công cụ

quản lý hữu hiệu, nhằm tiết kiệm tối đa chi phí và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh;

Trên đây là Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2021 và phương hướng, nhiệm vụ của Hội đồng quản trị năm 2022. Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 xem xét thông qua./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT, BKS, BGĐ Công ty;
- Quý Cổ đông;
- Lưu: VT, HĐQT;  
(Tài liệu ĐHCĐ 2022).

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Ngô Văn Trường**