CÔNG TY CỎ PHÀN PHÁT RIÉN
HÀNG HẢI
Số: $10 / \mathrm{TTr}-\mathrm{PTHH}$

CỘNG HÒA XÃ HỌI CHỦ NGHĨA VIẸT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Hải Phòng, ngày 07 tháng 4 năm 2022

## TỜ TRİNH

Về việc phê duyệt Quỹ thủ lao của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát năm 2021
và đề xuất Quȳ thù lao của Hội đổrg quản trị và Ban Kiểm soát năm 2022

## Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022

- Cănn cứ Điều lệ hiện hành của của Công ty CP Phát triển Hàng hải;
- Căn cứ Báo cáo tài chính Công ty CP Phát triển Hàng hải năm 2021 đã được kiểm toán.

Hội đồng quản trị Công ty CP Phát triển Hàng hải kính trình Đại hội đồng cố đông thường niên năm 2022 thông qua việc chi trả thủ lao HĐQT, BKS năm 2021 và đề xuất quỹ thủ lao năm 2022 của Công ty như sau:

1. Chi trả thù lao HĐQT, BKS Công ty năm 2021:

Thực hiện Nghị quyết số $52 / \mathrm{NQ}-Ð H Đ C Đ$ ngày 27/04/2021 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 đã thông qua kể hoạch thù lao của HĐQT, BKS công ty không chuyên trách năm 2021, cụ thể nhu sau:

| STT | Chức danh |  | Kế hoạch 2021 |  |
| :---: | :--- | :---: | ---: | :---: |
|  |  | Số người | Mức chi/ tháng |  |
| 1 | Thành viên HĐQT | 3 | 4.500 .000 |  |
| 2 | Trương BKS | 1 | 4.500 .000 |  |
| 3 | Thảnh viên BKS | 1 | 3.500 .000 |  |

Tuy nhiên tại Đại hội đồng cổ đông năm 2021 đã miễn nhiệm 01 Kiểm soát viên chuyên trách (không hưởng thừ lao Kiểm soát viên hàng tháng) và bầu bồ sung 01 Kiểm soát viên không chuyên trách. Vì vậy nhàn sự trong Ban Kiểm soát là 03 Kiểm soát viên không chuyên trách.

Thực hiện theo đủng Nghị quyết của Đại hội đồng cổ dông thường niên năm 2021. Công ty đã thực hiện chi trả thù lao năm 2021 cho các thành viên HĐQT và BKS không chuyên trách với mức như sau:

| STT | Chức danh |  | Đã chi nãm 2021 |  |
| :---: | :--- | :---: | ---: | :---: |
|  |  | Số người | Mức chi |  |
| 1 | Thành viên HĐQT | 3 | 162.000 .000 |  |
| 2 | Trường BKS | 1 | 54.000 .000 |  |
| 3 | Thành viên BKS | 2 | 70.466 .667 |  |
|  | Cộng | 6 | $\mathbf{2 8 6 . 4 6 6 . 6 6 7}$ |  |

Tổng số thù lao đã chi tră năm 2021: 286.466.667 đồng. Phát sinh tăng thêm so với kế hoạch là 34-466.667 đồng.
2. Đề xuất mức thù lao kế hoạch của thành viên HĐQT, BKS không chuyên trách Công ty năm 2022:

- Thành viên HĐQT : 3 người, mức 6.000 .000 đồng/nguời/thảng
- Trưởng BKS : 1 người, mức 6.000 .000 đồng/người/tháng
-Thành viên BKS : 2 người, mức 4.000.000 đồng/người/thảng
Tổng số thừ lao kế hoạch năm 202? : 384.000 .000 đồng.
Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải xin kinh trình Đại hội đồng cồ đông thường niên Công ty năm 2022 xem xét, thông qua.

Trân trọng.
Noi nhận:

- Như trên;
- Luru: TH, V03.


CÔNG TY CÓ PHÅN PHȦT RIÉN
HȦNG HẢI

CỌNNG HÒA XÃ HỌI CHŬ́ NGHİA VIẸT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Haai Phòng, ngày 07 tháng 4 năm 2022

## TỜ TRÌNH

Về việc phân phối lợi nhuận năm 2021

Kinh gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022
Căn cứ Báo cáo tài chính Cồng ty cổ phẩn Phát triển Hảng hải năm 2021 đã được kiểm toán.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 thông qua việc phân phối lọi nhuận năm 2021 của Công ty nhu sau:

| STT | Nội dung | Số tiền (VNĐ) | Ghi chú |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1 | Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối đến 31/12/2021, Trong đó: | 21.869.867.180 |  |
|  | Ļ̧i nhuận năm trước để lại | 11.078 .276 .687 |  |
|  | Lợi nhuận sau thuế 2021 | 10.791.590.493 |  |
| 2 | Lợi nhuận để phân phối | 21.869.867.180 |  |
| 3 | Trich lập các quỹ | 4.043.378.099 |  |
|  | + Quỹ đầu tư phát triển | 2.158.318.099 | $20 \%$ LNST |
|  | + Quy̆ khen thường, phúc lọ̣i | 1.726.560.000 | $16 \%$ LNST |
|  | + Quỹ thưởng nguời quản lý | 158.500 .000 | 1.47\% LNST |
| 4 | Chi cố tức bằng tiền <br> (Thời điểm thực hiện ùy quyền cho HĐQT <br> Công ty quyết định) | 7.200.000.000 |  |
|  | + Cổ tức năm 2021 (8\% VDL) | 7.200 .000 .000 | 67 \% LNST |
| 5 | Lợi nhuận còn lại chưa phân phối | 10.626.489.081 |  |

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Phảt triến Hàng hải xin kinh trình Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty năm 2022 xem xét, thông qua.

Trân trọng.

## Nori nhận:

- Như trên;
- Luu: TH, TCKT.V02


Hoàng Thanh Hải

CÔNG TY CÓ PHÅN PHÁT TRIÉN
HÀNG HẢI
Số: $12 . /$ TTr-PTHH

CONG HOÀ XÃ HỌI CHỦ NGHİA VIẸT NAM
Độc lập - Tư do - Hạnh phúc
Häi Phòng, ngày Of tháng 4 năm 2022

## TÒ̀ TRİNH

## Về việc thông qua Báo cáo tài chính năm 2021 đã được kiềm toán

Kính gữi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022

- Cãn cứ Điều lệ hiện hảnh của Công ty cổ phần Phát triển Hảng hải;
- Căn cứ Báo cáo tài chính Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải năm 2021 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC,

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 thông qua Báo cáo tài chính của Công ty cổ phần Phát triền Hàng hải cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2021 do Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC thực hiện kiểm toán (Báo cáo tài chính xin được gữi kèm theo Tờ trình nảy).

Kinh trinh Đại hội đồng cố đông thường niên năm 2022 xem xét thông qua.
Trân trọng.

Noi nhận:

- Nhut tre̊n;
- Luru: TCKT, Tký Cty; V03.

TM. HỌI ĐÔNG QUẢN TR!


CÔNG TY CÓ PHÅN PHÁT TRIÉN HẢNG HẢI

Số: 58 /BC-HĐQT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỬ NGHİA VIẸT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hải Phòng, ngày 07 tháng 4 năm 2022

## BÁO CÁO

Hoạt động của HĐQT Công ty năm 2021 và kế hoạch hoạt động năm 2022

Kính gưi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022

Hội đồng quàn trị (HĐQT) Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải nhiệm kỳ 2017-2022 xin trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về kết quả hoạt động của HĐQT năm 2021, nhiệm kỳ 2017-2022 và kế hoạch hoạt động nảm 2022, như sau:

## I. Kết quả hoạt động SXKD năm 2021, giai đoạn 2017-2022

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên đã giao, HĐQT đã triển khai kể hoạch, xây dựng định hướng và giải pháp để thực hiện kể hoạch đề ra. HĐQT hoạt động theo nguyên tắc tập thể, thực hiện đúng các chức năng nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty bảo đảm khách quan và tập trung để chỉ đạo, giám sát bộ máy quản lý và điều hành Công ty. Kết quả thực hiện các chi tiêu cơ bản như sau:

Đơn vị tính: triệu đồng

| Chi tiêu | Năm 2017 | Năm 2018 | Năm 2019 | Năm 2020 | Năm 2021 |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
| Doanh thu | 216.562 | 235.197 | 242.059 | 238.806 | 237.170 |
| Lợi nhuận trước <br> thuế | 4.974 | 6.892 | 7.818 | 14.240 | 13.380 |
| Tỳ lệ chia cồ tức | $3 \%$ | $5 \%$ | $6 \%$ | $12 \%$ | $8 \%$ |
| Tồng kinh phi đầu <br> tư, XDCB | 12.473 | 1.045 | 1.492 | 348 | 0 |

## II. Kết quả hoạt động của HĐQT năm 2021

## 1. Đánh giá công tác quản trị Công ty

HDQT Công ty đã thực hiện công tác quán trị Công ty theo Điều lệ Công ty vả các quy định của pháp luật. Căn cứ vào Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên và tình hình thực tế SXKD, HĐQT Công ty đã thường xuyên chi đạo triển khai các hoạt động về quản trị và sản xuất kinh doanh của Công ty. HĐQT Công ty đã tồ chức nhiều cuộc họp thường kỳ và dột xuất để ban hành các Nghị quyết, Quyết định quan trọng nhằm nầng cao hiệu quả kinh doanh, đảm bảo tuân thủ đúng $\mathrm{Nghị}$ quyết ĐH円CĐ thường niên. Ngoải ra, HĐQT cūng kịp thời chi đạo và nhanh chóng giài quyết các vấn đề phát sinh trong hoạt động của Công ty.

HĐQT đã bám sát $\mathrm{Nghị}$ quyết ĐH円CĐ và diễn biến tình hình thị trường và hoạt động của Công ty để đưa ra định hươ̛ng, chiến lược tác động tích cực đến hoạt động của Công ty, nhằm mục tiêu giữ được sự ồn định và phát triển bền vững.

Năm 2021, HĐQT Công ty đã họp 10 phiên, lấy y kiến các TV HĐQT bằng văn bản/ email và ban hành 47 Nghị quyết và 21 Quyểt định trong nhiều lĩnh vực đề thực hiện công tác quản trị đoanh nghiệp, thực hiện nghiểm chinh chức năng nhiệm vụ quàn lý, giảm sát mọi hoạt động SXKD của Công ty. HDQT cūng đã chỉ đạo rà soảt, phê duyệt cơ cấu tồ chức hoạt động của Công ty và quy định chức năng, nhiệm vụ quyền hạn của các đơn vị, đồng thời kịp thời sửa đổi, xây đựng bồ sung các quy chế nội bộ phục vụ cho hoạt động quản trị, điều hành của Công ty.

Trong một số phiên họp có sự tham gia của Kiểm soát viên Công ty và một số thành viên quản lý khác.

## 2. Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên HĐQT

HĐQT đã phân công nhiệm vụ đối với các thành viên HĐQT, cụ thể như sau:
2.1 Ông Hoàng Thanh Hải - Chú tich HĐQT Công ty

Chủ trì trong việc chi đạo thực hiện các quyền và nghĩa vụ của HĐQT đã được quy định tại Luật doanh nghiệp, Diểu lệ Công ty. Phụ trách quản lý chung hoạt động của HĐQT và trực tiếp phụ trách một số mặt công tác, cụ thể là: Định hướng đầu tư, phát triển dự án của Cōng ty; Quản trị, sắp xếp đổi mới và phát triền doanh nghiệp. Thực hiện các quyền và nghĩa vu của Chủ tịch HDQT được quy định trong Điểu lệ Công ty: Lập chương trinh, kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị; Tổ chửe việe thông qua nghị quyết của HĐQT; Giám sát quá trình tổ chức thực hiện các nghị quyết của HDQT; Chuẩn bị chương trỉnh, nội dung, tải liệu, chú tọa cuộc họp ĐHĐCĐ và HĐQT; Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Chủ trì giúp HDQT chi đạo, giám sát các cồng tác: Định hướng chiến lược phát triền, kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển dài hạn, hàng năm của Công ty; Công tảc tổ chức, công tác cán bộ theo phân cấp quàn lý; Công tác quan hệ các cổ đông; Các công tác khác theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

## 2.2 Ông Đoàn Ngọc Tú - Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty

Là Người đại diện theo pháp luật của Công ty, chịu sự giám sát của HĐQT, chịu trách nhiệm trước HĐQT, trước pháp luật về việc thực hiện các quyền hạn và nghĩa vụ của Tổng giám đốc đã được quy định tại Luật doanh nghiệp, Diểu lệ Cồng ty và các quy định pháp luật hiện hành, các quy định của Công ty. Thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao một cách trung thực, cần trọng tốt nhất đảm bảo lọii ich tối đa của Công ty. Thực hiện nhiệm vụ điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh và phương án đầu tư của Công ty theo Nghị quyết cùa ĐHDCD, Nghị quyết của HĐQT và các chỉ đạo của HĐQT Công ty. Chủ trì giúp HĐQT chi đạo, giám sât cảc công tác: Hoạt động SXKD, công tác phát triển thị trường của Cồng ty; Xây dựng kế hoạch phát triển SXKD dài hạn và hàng năm của Công ty; Chỉ đạo Ban điếu hành triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT Công ty; Thực hiện các nhiệm vụ của Thành viên HĐQT được quy định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Các nhiệm vụ khác theo sự phân công của HDQT.

> 2.3 Ông Nguyễn Chi Kiên - Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc Công ty

Chủ trì giúp HĐQT chì đạo, giám sát các công tác: Hoạt động sản xuất kinh doanh tại khu vực Häi Phòng và Chi nhảnh Tp. Hồ Chí Minh; Triển khai các dự án đầu tư, hợp tác kinh đoanh của Công ty tại khu vực phia Bắc; Triển khai các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT theo lĩnh vực và phạm vi công việc được phân công; Thực hiện chế độ chính sách, quyền lọ̣i đối với người lao động, công tác thi đua khen thưởng kỷ luật, công tác xã hội; Phối hợp công tác với tồ chức Đảng, Công đoàn và các đoàn thể quần chưng của Công ty. Thực hiện các nhiệm vụ của thành viên HĐQT được quy định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ Cồng ty. Các nhiệm vụ khác theo sự phân công của HĐQT.

## 2.4 Ông Vũ Trường Giang - Thành viên HĐQT

Chủ trì giúp HDQT chỉ đạo, giám sát các công tác: Hoạt động sàn xuất kinh doanh của Chi nhánh Bà Rịa - Vũng Tàu; Triển khai các dự ann đầu tư, hợ tảc kinh doanh của Công ty tại khu vực phia Nam và miền Trung; Triền khai các Nghị quyết, Quyết định của HDQT theo lĩnh vực và phạm vi công việc được phân công. Thực hiện các nhiệm vụ của thành viên HDQT được quy định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Các nhiệm vụ khác theo sự phân công của HDQT.

## 2.5 Ông Thân Trọng Thảo - Thành viên HĐQT độc lập

Chủ tri giúp HĐQT chỉ đạo, giám sát các công tác: Hoạt động sản xuất kinh doanh cùa Chi nhánh Hà Nội; Đầu tư, thoái vốn tại các doanh nghiệp có vốn góp của Công ty; Công tác pháp chế, thanh tra, kiểm tra của Công ty; Công tác quản trị đầu tư cổ phần, cổ phiếu, trâi phiếu; Triển khai các Nghị quyết, Quyêt dịnh của HĐQT theo lĩnh vực và phạm vi công việc được phân công. Thực hiện các nhiệm vụ của thành viên HĐQT được quy định tại Luật doanh nghiệp và Điểu lệ Công ty. Các nhiệm vụ khác theo sự phân công cùa HDQT.

Trong năm 2021, các thành viên HĐQT đã tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT, thực hiện đầy đủ việc đóng góp ý kiến bằng văn bản/ email đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền của $\mathrm{H} D \mathrm{QT}$ với tinh thần trách nhiệm cao, phát huy năng lực lãnh đạo của các TV HĐQT, vì lọ̣i ich của các cổ đông và sự phát triển cưa Công ty.

## 3. Đánh giá kết quả giám sát đối với Ban Tồng giám đốc Công ty.

HĐQT thực hiện việc giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc Công ty theo quy định tại Điều lệ Công ty và các quy định hiện hành, hỗ trợ, tạo điều kiện tối đa để Ban TGÐ chủ động và đầy mạnh hoạt động sản xuất kỉnh đoanh nhằm hoàn thành các chi tiêu kế hoạch dược ĐHĐCD đã giao. Trong năm 2021, mặc đù gặp rất nhiều khó khăn, đặc biệt ảnh hưởng do dịch Covid bùng phát, lan rộng nhưng Ban TGĐ đã nỗ lực phấn đấu để hoàn thành kể hoạch SXKD được ĐHDCD, HDQT giao. Tuy nhiên, do nhiều nguyên nhân khách quan, việc thực hiện một số Nghị quyết, chi đạo của HĐQT còn chưa đảm bảo thời gian, tiến độ cûng như mục tiêu, kế hoạch yêu cầu.

Trong thời gian tới, Ban TGĐ cần tập trung giải quyết dứt điểm những vấn để còn tồn đọng, đầy mạnh phát triển thị trường, mở rộng khách hảng, duyy trỉ được các dịch vụ truyền thông, hoàn thảnh các chỉ tiêu kể hoạch được DHDCD, HDQT giao; chỉ đạo thực hiện nghiêm túc các nghị quyết, quyết định của HĐQT và triển khai hiệu quả các giải pháp trọng tâm đã đượe thông qua.

## 4. Thù lao và chi phí hoạt động của HĐQT Công ty

- Đối với Thành viên HĐQT không chuyên trách, hưởng thừ lao 4.500.000 đồng/ngtháng;
- Đối với thành viên HDQT chuyên trách, hường lương theo Quy chế tiền lương của Công ty (việc quyết toán quỹ tiền lương thực hiện của người quản lý Cống ty thục hiện theo Nghị định 53/2016/ND-CP ngảy 13/6/2016 của Chinh phủ).


## II. Kết quả thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2021.

Thực hiện Nghị quyết $Đ H D C Ð$ thường niên năm 2021, Công ty đã triển khai thực hiện các giải pháp để có thể hoàn thành kế hoạch được giao, cụ thề như sau:

## 1. Về tình hình thực hiện kế hoạch SXKD:

Tổng doanh thu: 237,17 tỷ đồng, đạt $96,02 \%$ kế hoạch và bằng $99,31 \%$ so với thực hiện năm 2020; Lơi nhuận trước thuế: 13,38 ty̌ đồng, đạt $95,57 \%$ kế hoạch và bằng $93,96 \%$ so vởi thực hiện năm 2020.
2. Về tình hình thực hiện các chỉ tiêu về đầu tư và mua sắm trang thiết bị

### 2.1 Hạng mục đã và đang thực hiện:

- Duy tu bãi container Đông Hải (Hải Phòng): Kinh phí dự kiến theo kế hoạch 700 triệu đồng, Quý IV/2021, Công ty đã triển khai các thủ tục đề ký kết hợp đồng thi công. Ngày 31/12/2021 Công ty đã ký HĐ thi công với giả trị hợ đồng 615 triệu đồng, hoàn thảnh trong Quý I/2022.
- Duy tu bãii container Chủa Vẽ (Hài Phòng): Kinh phí dư kiến theo kế hoạch 300 triệu đồng, Quý IV/2021, Công ty đã triển khai các thư tục để ký kết hợp đồng thi công. Ngày 31/12/2021 Công ty đã ký HĐ thi công với giá trị hợp đồng 263 triệu đồng, hoàn thành trong Quý $1 / 2022$.


### 2.2 Các hạng mục chưa thực hiện theo kế hoạch:

- Hợp tác kinh doanh, hợp tác đầu tư 03 dưr án Khu chung cư Phưởc Long A, Khu nhà ở Phước Bình và dự án tại ICD Phước Long tại Tp.Hồ Chi Minh: 500.000.000 đồng đế thanh toán cho các hợp đồng tư vấn pháp lý cho quá trình hợp tác đầu tư, hợp tác kinh doanh.
-Khôi phục một số hạng mục ICD Gia Lâm sau khi bị Nhà nước thu hồi $1.288 \mathrm{~m}^{2}$ đất: 500.000 .000 đồng.
- Đầu tư hệ thống kho, bãi container, trung tâm logistics...: 1.000 .000 .000 đồng.
- Xây dựng tường rào cây dầu - Chi nhánh tỉnh Bà Rịa Vũng Tảu: 300.000.000 đồng.
- Xây dựng Trụ sở văn phỏng tại Bãi container Đông Hải, Hải Phòng: 2.500.000.000 đồng.
- Đầu tư 05 xe container tại Hải Phòng và TP Hồ Chi Minh: 7.000.000.000 đồng.
- Duy tu trụ sờ văn phòng 11 Võ Thị Sáu, Hải Phòng: 150.000.000 đồng
- Duy tu bāi Nam Hỏa 2, Tp.Hồ Chí Minh: 200.000 .000 đồng
- Đại tu, sửa chữa lớn đội xe nâng tại khu vực Tp.Hồ Chí Minh: 500.000.000 đồng
- Đại tu, sửa chữa lớn đội xe nâng tại khu vực Hải Phòng: 600.000.000 đồng.

3. Về việc phân phối lợi nhuận năm 2020

Công ty đã thực hiện trích lập các quỹ và phân phối LNST năm 2020, thụre hiện chi trà cổ tức năm 2019, 2020 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2021 phê duyệt.

## 4. Về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2021

Trên cơ sở đề xuất của Ban Kiểm soảt Công ty, được sự ủy quyền của ĐHĐCĐ thường niên năm 2021, HDQT Công ty đã lựa chọn Công ty TNHH Hãng kiềm toán AASC đề thực hiện soát xét BCTC tại thời điềm 30/6/2021 và kiểm toán BCTC tại thời điểm $31 / 12 / 2021$ của Công ty.

## 6. Về các nội dung liên quan đến các dự án của Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải (Vimadeco), cụ thể như sau:

6.1 Hơp tác kinh doanh, hợp tác đầu tư các tại ICD Phước Long, Khu chung cu Phức hợp Phước Long A :

Việc HTKD, HTĐT các dự án với Liên danh An Phú - Ngọc Việt hiện đang gặp vương mắc liênn quan đến điều khoản HTKD, HTĐT của Công ty quy định Công ty chiếm tỷ lệ chi phối $(51 \%)$ trong hợp đồng HTKD hoặc trong pháp nhân mới thực hiện HTĐT và việc Công ty chưa ký kết được hợp đồng HTKD, HTĐT. Do nhiểu nguyên nhân nên đến nay đối tác liên danh cûng chưa triển khai có kết quả các công việc theo Thoả thuận nguyên tắc đã ký kết. Hiện Công đang tiếp tục đàm phán với đối tác về việc thảo gỡ các khó khãn cũng như xem xét dừng hợp tảc vởi đối tác này để có phương án khả thi tiếp tục thực hiện đự án.

### 6.2 Việc thoái vốn đầu tư tại Công ty TNHH sửa chữa tàu biển Vinalines:

Hiện Công ty đang làm việc với Công ty TNHH sữa chữa tàu biển Vinalines (VNLSY) và Vinacontrol để hoàn tất việc thẩm định giá giá trị đầu tư của Vimadeco tại VNLSY tại thời điểm 31/12/2021 nhằm thoái vốn tại VNLSY trong thời gian sớm nhất.

## III. Phương hướng nhiệm vụ củ̉a HĐQT Công ty năm 2022

Năm 2022, Hội đồng quản trị Công ty tiếp tục chỉ đạo hoạt động của Công ty để hoàn thành các mục tiêu, chiến lược, kế hoạch phát triển SXKD đã đề ra, đồng thởi giám sát và chi đạo kịp thời Ban điều hảnh Công ty trong việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHDCĐ và HĐQT Công ty.

HĐQT Công ty cũng đã xây dựng chương trình hành động của HDQT năm 2022 để chi đạo Ban điều hành Công ty với một số nội dung chính, cụ thể như sau:

## 1. Công tác phát triển thị trường

- Đẩy mạnh công tác thị trường, khách hàng, xây dựng chân dung khách hàng mục tiêu và đưa ra tuyên bố hành động của Công ty "Vimadeco xây dựng văn hóa lấy khách hàng làm trung tâm, từ tuyên bố đến hành động".
- Tăng cường đầy mạnh sự phối hợp với các doanh nghiệp thành viên Tồng công ty Hàng hải Việt Nam trong việc hợp tác kinh doanh theo Quy chế phối hợp để phát triển dich vụ vận tải ven biển, vận tải xà lan kết nối cụm càng Vũng Tảu - TP HCM - ĐBSCL Campuchia.
- Nghiên cứu, thành lập Trung tâm dịch vụ logistics có quy mô hiện đại, đồng bộ tại khu vực vùng kinh tế trọng diềm phia Nam và phia Bắc; Phối hợp với các doanh nghiệp trong Tổng công ty Hàng hải Việt Nam thực hiện các dịch vụ chuỗi trên cơ sở tich hợp thế mạnh của ba khối vận tải biển, cảng biển, dịch vụ hàng hải nhằm đạt hiệu quả cao nhất; Phối hợp với Tổng công ty trong việc thụ̣c hiện đầu tư khu hậu cần dịch vụ logistics tại khu cảng
nước sâu Lạch Huyện, tạo quỹ đất cho Công ty xây dựng Trung tâm tiếp vận và sửa chữa container phục vụ SXKD trong các giai đoạn tiếp theo. Trước mắt, tham gia phát triển dịch vụ chuỗi logistics cung cấp cho khách hàng tại khu vực Cần Thơ, Hậu Giang, Đồng Tháp, An Giang.
- Duy trì và phát triển thị trường container leasing, container shipping, cho thuê container nội địa, kinh doanh khai thác kho, bãi, logistics, vận tải bộ và cung cấp nhiên liệu.


## 2. Công tác tài chính và đầu tư

- Hoàn thiện và tăng cường công tác quàn trị tài chính, tăng cường chức năng giám sát tài chỉnh từ Công ty đến các Chi nhánh, ưng dụng công nghệ thông tin trong chế độ báo cáo tài chinh và giám sát tài chính.
- Rà soát, xây dựng cơ chế thu hồi công nọ̣ phải thu đặc biệt công nợ khó đòi đế đảm bảo nguồn lực tải chính phục vụu hoạt động SXKD của Công ty.
- Tiếp tục nghiên cứu các giải pháp tháo gỡ khó khān, triển khai thục hiện việc HTĐT, HTKD các dự án phía Nam.
- Hoàn thành việc chuyển nhượng vốn đầu tư của Công ty tại Công ty VNLSY.
- Nghiên cứu xây dựng phương án thoái vốn đầu tư của Công ty tại Công ty CP Dịch vụ HH Hải Âu.
- Hoàn thành vię̣c sắp xếp lại cơ sờ nhà, đất tại ICD Gia Lâm, Hả Nội.
- Tïm kiếm quȳ đất để xây dựng depot mới tại khu vực phia Nam và phía Bắc để đầu tư họăc hợp tác đầu tư.


## 3. Quản trị doanh nghiệp

- Tiếp tục rà soát, đánh giâ, chuần hóa cảc quy trình nội bộ, quy trình tác nghiệp, quy định liên quan đến hoạt động SXKD của Công ty đồng thời xây dựng giải phảp đối mở, nâng cao công tảc quản trị, điều hành Công ty nhằm cung cẩp cho khách hàng dịch vụ có chất lượng tốt nhất.
- Tiếp tục rả soát, đánh giá thực trạng nguồn nhân lực đề hoàn thiện Phương án tái cơ cấu toàn diện theo hướng tinh giản, đảm bảo hiệu quả, nâng cao năng suất lao động và nâng cao chất lượng nguồn nhấn lực.
- Tiếp tục rả soát, sửa đổi, xây dựng bổ sung các quy chế nội bộ phục vụ cho hoạt động của Công ty; xây dựng quy trình theo tiêu chuấn được số hóa, tinh gọn và cải tiển liên tục nhằm cung cấp cho khách hàng địch vụ có chất lượng tốt nhắt và tạo môi trường kinh doanh thúc đầy tính linh hoạt, tự chủ, tự chịu trách nhiệm.


## 4. Thúc đẫy mạnh mẽ quá trình chuyển đổi số

- Chuyền đồi số các nghiệp vụ quán trị văn phòng.
- Hoản thiện các úng dụng công nghệ thông tin đáp ưng hoạt động SXKD, quản trí doanh nghiệp, quản lý nhần sự....
- Thực hiện công tác truyền thông phát triển thương hiệu Công ty.


## 5. Công tác đào tạo cán bộ, chính sách tiền lương:

- Hoàn thiện chế độ tiền lương theo hệ thống trả lương 3Ps trên cơ sở 03 hệ thống đánh giá, đảnh giá chuẩn năng lực theo vị trí, đánh giá giá trị công việc, đánh giá kết quả
công việc theo KPI; chú trọng nâng cao chế độ đãi ngộ, phúc lợi, khen thưởng họ̣p lý để giữ vững nguồn nhân lực hiện có đồng thời thu hút nhân tài cho Công ty.
- Tăng cường công tác đảo tạo, đào tạo lại cán bộ nhằm nâng cao trình độ, chuyên môn nghiệp vụ cho người lao động. Xây dựng nguồn nhân lực chất lượng cao đảm bào hiệu quả SXKD cho Công ty.


## 6. Công tác kiểm tra, giám sát:

- Tãng cường công tác kiểm tra, giám sát theo quy định.
- Tổ chức kiểm tra, giảm sát thường xuyên việc thực hiện mục tiêu, chiến lược, kế hoạch, nhiệm vụ được giao và thực hiệnn quy chế, điều lệ đảm bảo quy định; đánh giá hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp; kịp thời chấn chỉnh sai phạm.

Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty CP Phát triển Hàng hải năm 2021, kế hoạch hoạt động năm 2022.

Thay mặt HĐQT Công ty, tôi xin chân thành cảm ơn các Quý vị cồ đông, Ban Kiểm soát, Ban điểu hành Cồng ty, lãnh đạo các đơn vị, Chi nhánh cùng toản thế CBCNV trong Công ty đã chung tay cùng chúng tôi vượt qua những khó khăn để có được những kết quả nhất định trong năm qua và xây đựng Cồng ty luôn đoản kết, thống nhất với mục tiêu phát triển ngày càng bền vững.

Xin kinh chủc Quý vị đại biểu, các quý vị cổ đông mạnh khỏe, hạnh phúc.
Chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

Nơi nhận:

- Như trên;
- HDQT Cty;
- BKS Cty;
- BĐH Cty;
- Luu: TH, Tký Cty. H10, \&s


CÔNG TY CÔ PHÀN PHÁT TRIÉN
HẢNG HẢI

CQQNG HÒA XÃ HỌI CHỦ NGHĨA VIẸT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Hải Phòng, ngày 07 tháng 4 năm 2022

## QUY CHÉ <br> TỐ CHỨC ĐẠI HỌI ĐỖNG CỎ ĐÔNG THU'ỜNG NIÊN NĂM 2022

## I. QUY ĐİNH CHUNG

## Điều 1. Phạm vi áp dụng

Quy chế này được áp dụng cho việc tổ chức họp Đại hội đồng cồ đông thường niên năm 2022 của Công ty cổ phần Phát triền Hàng hải (sau đây gọi là "Công ty").

Quy chế nảy quy định vể các nguyên tắc chung khi tiến hành Đại hội đồng cố đông thường niên năm 2022. Cổ đông /đại diện ủy quyền của cổ đông tham đự Đại hội đồng cổ đông Công ty có trách nhiệm thực hiện theo các quy định trong Quy chế nảy.

Điều 2. Điều kiện tiến hành Đại hội
Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên được tiến hành khi có số cổ đông/đại diện ủy quyền của cổ đông dự họp đại diện trên $50 \%$ số phiếu biểu quyết theo danh sách cổ đông sở hữu cồ phiếu Công ty CP Phát triển Hàng hải (VMS) có tên trong danh sách cổ đông được chốt vào ngày đăng ký cuối cùng 30/3/2022.

## II. QUYÊN VÀ NGHĨA VỤ CÁC BÊN THAM GIA ĐAI HOQI

## Điều 3. Điều kiện tham dự Đại hội

Tất cả các cồ đông là cá nhân, tổ chức sở hữu cổ phần phổ thông VMS hoặc nguời đại diện theo ủy quyền bẳng văn bản của cổ đông (theo danh sách chốt ngày 30/3/2022 của Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam).

Điều 4. Quy định về uỷ quyền

1. Việc uỷ quyền cho người đại diện dự họp Đại hội đồng cổ đông phải lập thành văn bản và phải có chữ ký của người uỷ quyền và người được uý quyền, người được uỹ quyền phải có $\mathrm{CMND} / \mathrm{CCCD} / \mathrm{Hộ}$ chiếu phủ hợp với thông tin được ghi trên giấy uy̆ quyền, cụ thể như sau:

- Trường hợp cồ đông là cả nhân là người uý quyền thi phải có chữ ký của cổ đông đó vả chữ ký của người được uỷ quyền đự họp;
- Trường hợp người ủy quyền là cố đông tổ chức thì phải có chữ ký của người đại diện theo pháp luật hoạ̃c người đại diện theo ủy quyền (có đóng dấu của cổ đông tổ chức) và chữ ký của người được uỷ quyền dự họp.

2. Người được ủy quyền dự họp Đại hội đồng cổ đông phải nộp giấy ủy quyển hợp lệ chọ Ban tồ chức trưởc khi vảo phòng họp.

## Điều 5. Quyền và nghĩa vụ của cổ đông tham dự Đại hội

1. Quyền của cồ đông tham dự Đại hội:

- Khi đến tham dự cuộc họp Đại hội đồng cố đông, mỗi cổ đồng/ hoặc người đại diện theo ủy quyền đều được nhận The biểu quyêtt, Phiếu biểu quyết có ghi số cổ phần sở hữu, số cổ phần được ủy quyền đại diện và số phiếu biếu quyết của cổ đông;
- Được thảo luận và biểu quyết tất cả các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông theo quy định và Điểu lệ Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải; bầu thành viên HDQT, BKS nhiệm kỷ 2022-2027;
- Được phát các tài liệu, nội dung chương trình Đại hội kèm theo;
- Cổ đồng đến Đại hội đồng cổ đông muộn có quyền đăng kỳ ngay và tham dự, biểu quyết tiếp các nội dung đang tiến hành tại Đại hội. Chủ toạ không có trách nhiệm dừng Đại hội đó cho cổ đông đãng ký và hiệu lực của các biểu quyết đã tiến hành không bị ảnh hưởng.

2. Nghĩa vụ của cồ đông tham đự Đại hội:

- Khi cổ đống hoặc người được ủy quyền đến tham dụ Đại hội đồng cổ đông phải hoàn thành các thủ tục đăng ký tham gia Đại hội với Ban tồ chức Đại hội và xuất trình các giấy tờ sau:
+ Thông báo mời tham dự Đại hội;
+ Giấy tờ pháp lý phù hợp với thông tin trong danh sách cổ đông;
+ Giấy ủy quyền hợp lệ;
- Tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế Công ty;
- Cổ đông/ đại diện ủy quyền của cổ đông khi vào phòng họp cần ngồi đúng vị tri, khu vực do Ban tổ chức hướng dẫn; có trách nhiệm giữ trật tự chung, nghiêm túc chấp hành nội quy, quy chế cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, tuân theo sự diểu hảnh của Chủ toạ và Ban tổ chức, tôn trọng kết quả làm việc tại Đại hội đồng cổ đông;
- Trong phần thảo luận, cổ đông hoặc ngưởi được ủy quyền có quyền phát biểu trực tiếp tại phòng họp, hoặc ghi ý kiến phát biễu vào Phiếu ghi ý kiến đóng góp và gửi tới Ban Thư ký đề báo cáo Chủ tọa thu xếp, phân công người có trách nhiệm trả lời. Nội dung ý kiến phát biểu, đóng góp của cổ đông cần ngắn gọn, tập trung vào vấn để trọng tâm cần thảo luận và chỉ nẳm trong những vấn đề trong chương trình nghị sự đã được Đại hội dồng cổ dông thông qua;
- Việc ghi âm, ghi hình Đại hội phải được thông báo công khai và được sự chấp thuận của Chù tọa Đại hội;
- Các cồ đông có trách nhiệm than đự và biểu quyết với các nội dung thảo luận tại Đại hội;
- Trường hợp cổ đông hoặc đại điện theo úy quyền của cổ đông khồng thực hiện quyền biểu quyết về vấn đề nào đó của Đại hội thì được coi như không có ý kiến về vấn đề đó và không có quyền khiếu nại về các quyển liên quan đến vẩn đề đó.

Điều 6. Ban kiểm tra tư cách cổ đông

- Ban kiểm tra tư cách cổ đông có trách nhiệm:
+ Kiểm tra tư cách cổ đông hoặc đại diện theo ủy quyền đến đự họp gồm các giấy tờ được ghi nhận tại khoản 2 Điều 5 của Quy chế này;
+ Đăng ký dự họp cho cổ đông, cấp mã số biểu quyết và lưu giữ thông tin đăng ký dự họp của cố đông;
+ Phát tải liệu cho cổ đông hoặc đại diện theo ủy quyền: Thẻ biểu quyết, Phiếu biểu quyết và các tài liệu khác.


## Điều 7. Quyền và nghĩa vụ của Chủ tọa Đại hội và Ban Thư ký

## 1. Chū toạ Đại hội

- Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông Công ty sẽ do Chủ tịch HĐQT Công ty làm Chủ tọa tiến hành điều khiển Đại hội;
- Quyết định của Chủ tọa về các vấn đề trình tự, thủ tục, nội dung hoặc các sự kiện phát sinh ngoài chương trình của Đại hội hội đồng cổ đông sê là quyết định cuối cùng;
- Chủ tọa có thể tiến hành các công việc cần thiết để điều khiển Đại hội đồng cồ đông một cách hợp lệ, có trật tự; và phản ánh được mong muốn của đa số cổ đông tham dự;
- Chủ tọa có quyền yêu cầu Ban tổ chức hoặc cơ quan có thẩm quyền duy tri trật tự cuộc họp; đưa những người không tuân thú quyền điều hành của Chủ toạ, cố ý gây rối trật tự, ngăn cản tiển triển bình thường của cuộc họp ra khỏi cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.
- Chủ tọa có quyền không trả lời hoặc chi ghi nhận ý kiến đóng góp của cảc cổ đông nếu nội dung đóng góp, kiến nghị nẳm ngoải nội dung chương trình của Đại hội đồng cổ đông;
- Chủ tọa cử một hoạ̃c một số ngưò̀i làm Thư ký cuộc họp;
- Chủ tọa có thể hoãn họp Đại hội đồng cổ đông đến một thời điểm khác (phủ hợp với Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty) và tại một địa điểm khác do Chú tọa quyêt định nếu nhận thấy rằng:
+ Hành vi của những người có mặt cản trở hoặc có khả năng cản trở diễn biến trật tự của cuộc họp Đại hội đồng cổ đông;
+ Sự hoān phiên họp là cần thiết để các công việc của Đại hội đồng cồ đông được CÔNG tiến hành một cách bình thường, hợp lệ. Thời gian hoã̃n tối đa không quá 03 (ba) ngảy, CớPH kể từ ngày cuộc họp Đại hội đồng cố đông bi hoãn.


## 2. Ban Thư ký Đại hội

Ban Thư ký do Chủ tọa chỉ định và có các nhiệm vụ sau:

- Ghi chép đầy đủ, trung thực toàn bộ nội dung diễn biến Đại hội và những vấn đề đã được thảo luận", kể cả các vấn đề còn bảo lưu tại Đại hội;
- Ghi nhận các kết quả biểu quyết của cổ đông về các nội dung thông qua tại Đại hội đồng cổ đông;
- Hỗ trọ̣ Chừ tọa công bố các vẵn kiện, kết luận hoặc thông báo gửi đến các cổ đông khi được yêu cầu;
- Tiếp nhận phiếu đóng gốp ỷ kiến cưa các cổ đông và chuyển cho Chủ tọa Đại hội;
- Dự thảo Biên bản và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và thực hiện các công việc trợ giúp theo sự phân công của Chủ tọa;
- Ban Thư ký có quyển ghi âm, ghi hình về cuộc họp Đại hội đồng cổ đông Công ty và lưu trữ tại trụ sở Công ty.


## Điều 8: Ban kiểm phiếu

- Ban kiểm phiếu bao gồm: 01 trưởng ban và các thành viên do Chủ tọa đại hội đề cử và được Đại hội biểu quyết thông qua;
- Ban kiểm phiếu có nhiệm vụ kiểm tra, kiểm đếm, giám sát việc biểu quyết, bầu cử của các cổ đông và tổ chức kiểm phiếu, xác định kết quà bầu cử và biểu quyết của cổ
đông về các vấn đề thông qua tại Đại hội;
- Ban kiểm phiếu có trách nhiệm lập biên bản kết quà kiểm phiếu và công bố trước Đại hội; giao lại biên bản và toàn bộ phiếu bầu cho Chủ toạ Đại hội hoặc Ban Thư kỷ Đại hội;
- Trong quá trình thực hiện nhiệm vư, Ban kiểm phiếu phải làm việc trung thực, chính xác và chụu trách nhiệm về kết quả đó;
- Ban kiểm phiếu sẽ có thêm một số người giúp việc hỗ trọ̣ làm nhiệm vụ phát phiếu, thu phiếu để kip thời gian và tiến cộ của Đại hội.


## III. TIÉN HẢNH ĐĄI HỌI

## Điều 9. Điều kiện và cách thức tiến hành Đại hội

Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông được tiến hành khi có số cổ đông/đại diện uỷ quyền của cổ đông dự họp đại diện cho trên $50 \%$ tổng số phiếu biểu quyết của Công ty.

Đại hội diễn ra trong một buổi hoặc một ngày làm việc. Đại hội đồng cổ đông sẽ thảo luận và thông qua các nội dung nêu tại chương trình Đại hội đồng cổ đông.

Điều 10. Thể thức biểu quyết thông qua các quyết định tại Đại hội

- Đại hội sễ tiến hành biểu quyết trực tiếp từng vấn đề cần biểu quyết tại Đại hội. Cổ đông/ đại điện theo ủy quyền của cổ đông biểu quyết tất cả các vấn để cần lấy ỷ kiến tại Đại hội bằng cách giơ thẻ biểu quyết theo sự điều khiển của Chủ tọa Đại hội hoạ̃c tích dẩu ( x ) hoặc dấu ( v ) vào phiếu biểu quyĉ́t theo hướng dẫn của ban kiểm phiếu;
- Đối với các nội dung mang tính chất thử tục cần thông qua như: Quy chế tổ chức Đại hội, Chương trình Đại hội; nhân sự Ban Kiểm phiểu; Biên bản Đại hội và các vấn đề khác, cảc cồ đông/đại diện ủy quyền tham đự Đại hội thực hiện biếu quyết bằng cảch giơ Thẻ biểu quyết cúa mình khi được Chủ tọa hơi ý kiển: tán thành/không tán thành/không có ý kiến hoặc thực hiện biểu quyết bằng hình thức khác theo sự điều khiển của Chủ tọa;
- Các vấn đề khác: Cổ đông/ đại diện theo ủy quyền của cổ đông cần phải tich dấu (x) hoặc đấu (v) vảo phiếu biểu quyết thì sau khi biểu quyết xong các nội dung tại Đại hội thì bó phiếu vào thùng phiếu;
- Ban kiềm phiếu sẽ thực hiệñ kiểm phiếu biểu quyết các vấn đề ngay tại Đại hội để xác định tỉ lệ biểu quyết đối với mỗi vấn đề xin y kiến ĐHDCĐ thông qua;
- Quyết định của Đại hội được thông qua dưới hình thức biểu quyểt khi đạt ti lệ tối thiểu theo quy định của pháp luật và điểu lệ công ty.


## Điều 11. Phân loại Phiếu biểu quyết:

## * Phiếu biểu quyết hợp lệ:

- Là Phiếu theo mẫu của Ban tổ chức và được đóng dấu của Công ty theo quy định;
- Phiếu không có tấy xoá, cạo sira những nội dung in ấn. Khi có bồ sung nội dung thì ghi đủng số thứ tự của nội dung cần biểu quyết, không viết thêm nội dung khác ngoại trừ các nội dung theo yêu cầu của Ban tổ chức. Trường hợp, cổ đông biểu quyết nhầm có thể sửa lại và ký vào bên cạnh nội dung biếu quyết hoặc liên hệ với Ban tổ chức/ Ban kiểm phiếu để xin cấp lại Phiếu biểu quyết;
- Đối với mỗi nội dung biểu quyết, Phiếu có chọn một (01) trong ba (03) tình trạng biểu quyết cùa nội dung đơ.


## *. Phiếu biễu quyết không hợp lệ:

- Là Phiếu không đáp ưng được một trong các điều kiện của Phiếu biểu quyết hơp lệ. Tuy nhiên, các nội dung biểu quyết còn lại được biểu quyết hợp lệ sẽ vẫn được tỉnh vào kết quả biểu quyết.
- Phiếu không theo mẫu do Ban tổ chức phát ra;
- Phiếu bị rách, gạch, tấy xoá, sửa chữa; đánh dấu biểu quyết bằng bút chì;
- Phiếu lựa chọn nhiều ý kiến khảc nhau trong cùng một nội dung biểu quyết.
*. Phiến trắng:
Là Phiĉ́u được phát tại Đại hội nhưng không được gửi về cho Ban kiểm phiếu.
*. Kiểm tra và tổng hợp kết quả:
- Phiếu biểu quyết sau khi được thu thập sẽ được kiểm tra về tính hợp lệ theo quy định. Khi tổng hợp kết quả các Phiếu trá̛ng, Phiếu không hơp lệ, Phiếu chọn tình trạng không đưng quy đỉnh sẽ đurơc đ̛tcơc tổng hơp chung là Không có ý kiến;
- Kết quả biểu quyết sẽ̃ được xác định theo từng nội dung biểu quyết và được tinh theo phần trăm (\%) làm tròn đến hai $(02)$ số thập phân;
- Ban kiểm phiếu có trách nhiệm tổng hợp kết quả biểu quyết và lập thành Biên bàn kiểm phiếu. Biên bản kiểm phiếu được các thành viên của Ban kiểm phiếu ký để xảc nhận về tính chính xác, minh bạch và đúng nguyên tắc, trình tự kiểm phiếu;
- Biên bản kiểm phiếu phải ghi rỗ các nội dung sau: Số cổ phần biều quyết cho từng nội dung biểu quyết, tŷ lệ biểu quyết cho từng tinh trạng biếu quyết: Tản thành, Không tán thành, Không có $\hat{y}$ kiến;
- Trường ban kiểm phiếu có trách nhiệm thay mặt Chủ tọa công bố kết quả kiểm phiếu tại Đại hội.


## Điều 12. Phát biểu ý kiến tại Đại hội

Đại hội đồng cổ đông thảo luận theo từng vấn đề trong nội dung chương trình. Khi thảo luận các vấn đề trong chương trình Đại hội, cổ đông cẫn tuân thú các quy định sau đây:

- Nguyên tắc: Cổ đông/ đại diện ủy quyền tham dụ Đại hội khi muốn phát biểu ý kiến thảo luâ̂n phải giơ Thẻ biểu quyết và được sự chấp thuận của Chủ tọa đại hội. Cổ đông/đại diện ùy quyền đến dự họp có thể đăng ký nội dung phát biểu tại Đại hội thông qua Thư ký Đại hội bằng phiếu đặt câu hòi;
- Cách thức phát biểu: Cổ đông phát biểu ngắn gọn và tập trung vào đủng những nội dung trọng tâm cần trao đổi, phù hợp với nội dung chương trình nghị sự của Đại hội đã được thông qua để đảm bảo Đại hội được tiến hành đủng như chương trình nghị sự đã thông qua, nội dưng không bị vi phạm pháp luật, liên quan đến vấn đề cá nhân hoặc vượt quá quyền hạn doanh nghiệp;
- Chủ tọa sẽ sắp xếp cho cổ đông phát biểu theo thứ tư đăng ký, đồng thời giải đáp các thắc mẵc của cổ đông. Các ý kiến đông góp hoặc chất vấn sẽ được tập hợp cùng lưc và được giải đáp theo tuần tự và chỉ đượe tham gia đóng góp ý kiến trong phần thảo luận của Đại hội. Trường hơp nhiều cổ động có ý kiển trùng lặp với nhau thì Chủ tọa sẽ chọn lọc và trả lời chung cho tất cả các cổ đông. Sau khi không còn ý kiến phát biểu của các cổ đông, Chủ tọa sẽ lần lượt trả lời ý kiển của từng cổ đông hoặc chi định người có trách nhiệm trong Ban điều hành Công ty trả lơi các ý kiến này.


## Điều 13. Thông qua quyết định tại Đại hội

Các vấn đề của Đại hội đồng cổ đông được thông qua khi có sự chấp thuận của các cổ đông có quyền biểu quyết có mặt trực tiếp hoặc thông qua đại diện được uny quyền có mặt tại Đại hội đồng cổ đông với tỷ lệ theo quy định tại Điều lệ của Công ty và Luật Doanh nghiệp.

## Điều 14. Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông

- Tất cà những nội đưng tại cuộc họp Đại hội đồng cố đông được Thư ký Đại hội ghi nhận vào Biên bản họp. Biên bản cuộc họp được đọc và thông qua trước khi bế mạc cuộc họp;
- Biên bản Đại hội, Biên bản kiểm tra tư cách cổ đông, Biĉn bản kiểm phiĉ́u và các tài liệu khác được lưu giữ tại trụ sở Công ty;
- Biên bản Đại hội phải được công bố trên trang điện tử của Công ty trong vòng 24 h kể từ khi kết thúc Đại hội.

Điều 15. Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông

- Căn cử Biển bản họp Đại hội đồng cổ đông đã được thông qua, chủ tọa Dại hội ký ban hảnh nghị quyết ĐHĐCĐ về các vấn đề đã được lấy ý kiến tại Đại hội đồng cổ đông;
- Nghi quyết của Đại hội đồng cổ đông sẽ được thông báo tới các cồ đông bằng cách đảng tải trên trang thông tin điện tử cǔa Công ty.


## IV. ĐIĖU KHOẢN THI HÀNH

## Điều 16. Hiệu lực thi hành

Quy chế này gồm 4 phần, 16 điều, có hiệu lực ngay khi dược thông qua tại Đại hội đồng cồ đông thường niên năm 2022.


Hái Phòng，ngày Of tháng 4 năm 2022

## QUY CHẾ BÀU CỬ

THÀNH VIÊN HƠI ĐỒNG QUĂN TRỊ，BAN KIĖM SOÁT CÔNG TY CỎ PHÅN PHÁT TRIEN HÅNG HẢI NHIẸM KỲ 2022－2027 TẠI ĐẠI HỌI ĐỒNG CÔ ĐÔNG THU＇ỚNG NIÊN NĂM 2022
－Căn cú Luật Doanh nghiệp số 59／2020／QH14 ban hành ngày 17／6／2020；
－Căn cứ Điểu lệ hiện hành của Công ty cổ phẩn Phát triển Hàng hải；
－Quy chế nội bọ về quản trị cóng ty cuia Công ty cổ phần Phát triển Häng hải，

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 （＂ĐHĐCĐ＂）Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải（＂Công ty＂）tiến hành bầu thảnh viên Hội đồng quản trị（＂HĐQT＂）， Ban kiểm soát（＂BKS＂）nhiệm kẏ 2022－2027 theo các quy định sau：

Điểu 1．Nguyên tắc và đối tượng thực hiện bầu cử

## 1．1．Nguyên tắc

－Bầu cử đảm bảo tuân thủ luật pháp và các thông lệ tại Việt Nam；
－Bầu cử đảm bảo tuân thủ Điều lệ và phủ hợp với Quy chế này；
－Bầu cử đảm bảo công khai，dân chủ và quyền lọi họ̣p pháp của tất cả cổ đông；
－Bầu cử đàm bảo tính ổn định tổ chức của ĐH円CD
1．2．Đối tương có quyển bầu cư：Là các cồ đông sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết hoặc người được ủy quyền dự họp có quyền biểu quyết（theo danh sách ngurời sở hĩ̛u chiong khoán tai ngày đăng ký cuối cìng 30／3／2022）có mặt tại DH円C円．

Điều 2．Số lượng，điều kiện và tiêu chuẩn thành viên Hội đồng quản trị
2．1．Số Itvơnng bầu thành viên HDQT： 05 thành viên（trong đó it nhát 01 thành viên độc lạp $H D Q T)$

## 2．2．Điểu kiện và tiêu chuẩn：

2．2．1．Thành viên $H Đ Q T$ phải đaáp uinng các tiêu chuẩn và điều kiện sau đây：
a．Không thuộc đối tượng quy định tại khoản 2 Điều 17 Luật Doanh nghiệp；
b．Có trình độ chuyên môn，kinh aghiệm trong quản lý kinh doanh hoặc trong lĩnh vực，ngành，nghề kinh doanh của Công ty và không nhất thiết phải là cổ đông của Công ty；
c．Thành viên HĐQT chỉ đượe đồng thời là thành viên HĐQT tại tối đa 05 công ty khác；
d．Không phải là người có quan hệ gia đỉnh của Tổng giám đốc và người quản lý khác của Công ty；của người quản lý，người có thẩm quyền bồ nhiệm người quản lý cưa công ty mẹ．

### 2.2.2 Thành viên đọc lập HDQT phái đáp ưng các tiêu chuẩn và điều kiện sau đây:

a. Không phải là người đang làm việc cho Công ty, công ty mẹ hoặc công ty con của Công ty; không phải là người đã từng làm việc cho Công ty, công ty mẹ hoặc công ty con của Công ty it nhất 03 năm liên kề trưởc đó;
b. Không phải là ngurời đang hưởng lương, thủ lao từ Công ty, trừ các khoản phụ

c. Không phải là ngưởi có vợ hoặc chổng, bố đẻ, bố nuôi, mẹ đê, mẹ nuôi, con đẻ, con nuôi, anh ruột, chị ruột, em ruột là cổ đông lớn của Công ty; là người quản lý của Công ty hoạ̃c công ty con của Công ty;
d. Không phải là người trực tiếp hoặc gián tiếp sở hữu it nhất $01 \%$ tổng số cổ phần có quyền biếu quyết của Công ty;
e. Không phải là người đã từng làm thành viên HĐQT, BKS của Công ty it nhất trong 05 năm liền trước đó, trừ trường họp được bổ nhiệm liên tục 02 nhiệm kỷ.

### 2.3. Dề cư, ưng cŭ thành viên Hội đồng quản trị

Các cổ đông nắm giữ cổ phần có quyền biểu quyết có quyền gộp số quyền biểu quyết của từng người lại với nhau để đề cừ các ứng viên HDQT , cụ thề như sau:

- Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ $10 \%$ đển dưới $20 \%$ tổng số cổ phần có quyền biểu quyết được đề cữ 01 (một) ưng viên;
- Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ $20 \%$ đến dưới $30 \%$ tống số cổ phần có quyền biểu quyêt được đề cừ tối đa 02 (hai) ưng viên;
- Cổ đông hoạ̃c nhỏm cổ đông nẳm giữ từ $30 \%$ đến dưới $50 \%$ tổng số cổ phần có quyền biểu quyết được đề cữ tối đa 03 (ba) úng viên;
- Cổ đông hoặc nhơm cổ đông nẳm giữ tử $50 \%$ đến dưới $60 \%$ tổng số cổ phẩn có quyền biểu quyê̂́ được đề cừ tối đa 04 (bốn) ưng viên;
- Cồ đông hoặc nhỏm cổ đông nắm giữ từ $60 \%$ trở lên được đề cữ tối đa 05 (năm) ưng viên;

Trường hợp số lượng các ưng viên HĐQT thông qua đề cử và ứng cử vẫn không đủ số lượng cần thiết theo quy định tại khoản 5 điểu 115 Luật doanh nghiệp, HDQT đương nhiệm giới thiệu thêm ưng cứ vỉ̀n theo quy định tại Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty và được ĐHDCĐ biểu quyết thông qua trước khi tiến hành để cử. Việc HDQT đương nhiệm giới thiệu thêm ưng cứ viên HDQT phải được công bố rõ ràng trước khi Đại hội đồng cồ đông biêu quyết bầu thành viên HĐQT theo quy định của pháp luật.

## Điều 3. Số lượng, điều kiện và tiêu chuẩn thành viên Ban kiểm soát

### 3.1. Số lương bầu thành viên Ban kiểm soát: 03 thành viên

## 3.2. Điều kiện và tiêu chuẩn thành viên Ban kiểm soát

a. Không thuộc đối tượng theo quy định tại khoản 2 Điểu 17 của Luật Doanh nghiệp;
b. Được đảo tạo một trong các chuyên ngành về kinh tế, tải chính, kế toán, kiểm toán, Iuật, quản trị kinh doanh hoặc chuyên ngành phủ họp với hoạt động kinh doanh của Công ty;
c. Không phải là ngưởi có quan hệ gia đỉnh của thành viên HĐQT, Tổng giảm đốc và người quản lý khác;
d. Không phải là người quản lý Công ty; không nhất thiết phải là cổ đông hoặc người lao động của Công ty;
e. Không phải là người có quan hệ gia đình của nguời quản lý doanh nghiệp của công ty mę; người đại diện phần vốn của doanh nghiệp, người đại diện phần vốn nhà nước tại công ty mẹ và tại Công ty;
f. Không làm việc trong bộ phận kế toán, tài chính của Công ty;
g. Không là thảnh viên hay nhân viên của Công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán các báo cáo tài chính của Công ty trong 03 năm liền trước đó.

## 3.3. Để củ, t̛́ng cử thành viên Ban kiểm soât

Các cồ đông nẳm giữ cổ phần có quyền biểu quyết có quyền gộp số quyền biểu quyết của từng người lại với nhau để đề cṛ̛ các úng viên Ban kiểm soát, cụ thể như sau:

- Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ $10 \%$ đến dưởi $20 \%$ tồng số cổ phần có quyền biếu quyết được đề cử 01 (một) ứng viên;
- Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ $20 \%$ đến dưới $50 \%$ tổng số cồ phần có quyền biểu quyết được đề cử tối đa 02 (hai) úng viên;
- Cổ đông hoặc nhóm cồ đông nắm giỡ từ $50 \%$ trở lên tổng số cổ phần có quyền biểu quyết được đề cử tối đa 03 (ba) ưng viên.

Trong trường hợp số lượng các ưng cử viền Ban kiểm soát thông qua đề cử và ưng cừ vẫn không đủ số lượng cần thiết theo quy định tại khoản 5 điều 115 Luật Doanh nghiệp, Ban kiểm soát đương nhiệm giới thiệu thểm ưng cữ viên theo quy định tại Điểu lệ Công ty, Quy chể nội bô̂ về quản trị Công ty và Quy chế hoạt động của BKS. Việc Ban kiềm soát đương nhiệm giới thiệu thêm ưng viên Ban kiểm soát phải được công bố rõ ràng trước khi $Đ H D C D$ biếu quyết bầu thành viên Ban Kiểm soát theo quy định của pháp luật.

## Điều 4. Quy định về việc bầu dồn phiếu.

Việc bầu cử thành viên $\mathrm{H} D \mathrm{Q}$ và BKS tại DH C © được tiến hành theo nguyên tắc bầu dồn phiếu, trong đó:

Cổ đông có quyền sử dụng tổng số quyển bầu cừ của mình bầu cho một úng cừ viên; hoặc một số ưng cử viên với số lượng phiếu bầu cho mỗi ưng cử viên không bắt buộc phải bằng nhau; hoặc chi bầu một phần tổng số quyển bầu của mỉnh cho một hoặc một sổ ứng cử viên, phần cỏn lậi có thể không bầu cho bất kỷ ưng cự viên nào. Số lượng ưng cữ viên được bầu trong mỗi phiếu bẩu không được vượt quá số lượng tối đa được phép bầu.

## Cách thức bầu:

a/ Xác đ̛̣inh tống số quyền bà̀u cư của môt cố đông (hoặc người đırọcc ưy quyền).
Tổng số quyền bầu cử của một cồ đông (hoạ̃c người được ủy quyền) được xảc định nhu sau:

bầu cử
hoặc đại diện

Vi du : Số lượng thành viên bầu vào $\mathrm{H} D \mathrm{QT}$ là 5 người (trong số 5 úng viên dược đề cử hoặc nhiều hơn); Số lượng thành viền bầu vào BKS là 3 người (trong số 3 ung viền được đề cự hợăc nhiều hơn).

Ông X là người nắm giữ I .000 cổ phần có quyền biểu quyết. Như vậy, quyền bầu cừ HDQT của ông X là $(1.000 * 5)=5.000$ phiếu và quyền bầu cừ BKS là $(1.000 * 3)=$ 3.000 phiếu.

## b/ Cách thức bó phiéu:

- Cồ đông hoặc ngưởi ủy quyền có thể phân phối toàn bộ hoặc một phần trong tồng số quyền bẩu cử của minh cho một hoạcc một số các ứng cử viên, trong đó số lương phân phối cho mỗi úng cừ viễn có thể bằng nhau hoặc khác nhau, tưy thuồc vào sự tin nhiệm đối vởi ứng cừ viền đó.
- Đối với trường hợp bầu thành viền HĐQT, sẽ bầu ra 5 trong số 5 ưng viên hoặc nhiê̂̀u hơn thì mỗi cổ đông, người được ùy quyền chi được phân phối tối đa cho 5 người.

Tương tự đối với bầu thành viền BKS sẽ bầu ra 3 trong số 3 ưng viên hoặc nhiĉ́u hơn thì mỗi cồ đống, đại diện cổ đông chỉ được phân phối tối đa cho 3 nguời.

- Khi đồng ý bầu cho ưng cữ viên, cổ đông hoặc người được ủy quyền viết số phiếu muốn bầu vào cột "Số phiểu bầu" tại dòng tương ững vỡi tên ưng cừ viên đó.
- Cổ đông hoạ̃c người được ủy quyền của cổ đồng dự họp có thể đồn phiếu bầu cho một hoặc một số ưng cử viên hoặc chông bầu cho ưng cứ viên nào.
- Nếu không bầu cho ứng cử viên nào, cố đông hoặ̣c nguời được ủy quyền điền số " " 0 " hoặc gạch chéo vào cột "Số phiếu bầu" tại dòng tuơng ưng với tên ựng cử viên đó.
- Trường hợp cổ đông hoặc người được ủy quyền của cổ đông trong quá trình ghi Phiếu bầu cử bị nhầm lẫn, với điều kiện chưa bỏ vào Hòm phiếu, thì được quyền trực tiếp găp Trưởng ban kiểm phiếu để đổi lại Phiếu bầu cử.

Vi dụ: Bầu cử đối với thành viên HDQT

| STT | Họ và tên | Số phiếu bầu |  |  |  |
| :--- | :--- | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | Cách 1 | Cách 2 | Cách 3 | Cách 4 |
| 1 | Nguyễn A | 1.000 | 500 | 5.000 | 0 |
| 2 | Nguyễn B | 1.000 | 1.200 | 0 | 0 |
| 3 | Nguyễn C | 1.000 | 1.500 | 0 | 3.000 |
| 4 | Nguyên D | 1.000 | X | 0 | 0 |
| 5 | Nguyễn E | 1.000 | 1.500 | 0 | 0 |
| 6 | Nguyễn F | X | 300 | 0 | 0 |


|  | Tổng cộng | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 3.000 |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |

Tương tự như trên sẽ bầu với BKS
Lưu v̌: Trong mỗi phiếu bầu chỉ được bầu tối đa là 5 người đối với bầu thảnh viên $\mathrm{HĐQT}$, bầu tối đa 03 người đối với bảu BKS

## Điều 5. Tính hợp lệ của Phiếu bầu cữ

a. Phiếu bầu được coi là hợp lệ khi:

- Sử dụng phiếu bầu do Ban Tổ chức phát có đóng dấu tròn của Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải
- Bầu cho những úng viên HDQT hoặc BKS có tên trong danh sách đề cữ và úng cử đã được ĐHĐCĐ thông qua
- Phiếu bầu không bị tẩy xóa, cạo sữa. Nếu phiếu bầu cử có gạch xóa tên do nhầm lẫn thì ngưởi bầu phải ký tên vào chỗ gạch xóa hoặc báo cáo Ban kiểm phiếu xin đổi phiếu bầu lại.
- Trong mỗi phiếu bầu chi được bầu tối đa là 5 ngưởi đối với bầu thảnh viên HĐQT, bầu tối đa 03 người đối với bầu BKS
b. Phiếu bầu không hợp lệ: Phiếv bầu được xem là không hơp lệ nếu rơi vào một trong các trường hơp sau:
- Phiếu bẩu cữ không phải do Ban tổ chức Đại hội phát ra;
- Phiếu bầu cử không có đóng dấu tròn của Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải;
- Phiếu bầu cử bị rách, gạch, tẩy xóa, sửa chữa, ghi thêm tên ưng cữ viên không thuộc danh sách ưng cử viên đã đự̛̣c ĐHĐCĐ thống nhất thông qua trước khi tiển hành bỏ phiếu; Trừ trường hợp cổ đông ghi thêm tên các ưng viên tham gia theo quyết định của ĐH円СĐ.
- Phiếu không có chữ ký của cổ công hoặc người ủy quyền của cổ đông;
- Phiếu bầu cử có tổng số phiếu bầu cho những ưng cử viên vượt quá tổng số phiếu bầu của cổ đông hoặc người đurợc ủy quyền đó được quyền bầu;
- Phiếu bầu cữ bầu cho tổng số ưng cử viên vượt quá số lượng thành viên HDQT và BKS được bầu;
- Phiếu bầu cử nộp cho Ban Kiểm phiếu sau khi việc bỏ phiếu kết thúc.
- Các Phiếu bầu cử không hợp lệ kiông được tính vào kết quả bầu cử.

Điều 6. Ban kiểm phiếu, nguyên tắc bỏ phiếu và kiểm phiếu

### 6.1. Ban Kiểm phiếu

a. Ban kiểm phiếu do Chú tọa ĐHĐCĐ đề cử và được ĐHĐCĐ thông qua. Thảnh viên Ban kiểm phiếu có thể không phải là cổ đông nhưng không phải là người có tên trong danh sách ứng cử hoặc đề cữ vào HĐQT và BKS.
b. Ban kiểm phiếu có một số trách nhiệm chính sau:

- Tóm tắt quy định về bầu cứ;
- Phát phiếu bầu cho cổ đông hoặc ngưởi được ủy quyền;
- Kiềm tra, rà soát danh sách úng viên HDQT và BKS trình Chú tọa quyết định;
- Kiểm tra việc bỏ phiếu của các cổ đông, người được ủy quyền;
- Tổ chức kiểm phiếu;
- Lập biên bản kiểm phiếu và công bố trước ĐH円CĐ;
- Giao lại biên băn vả toàn bồ phiếu bầu cho Chủ tọa;


### 6.2. Nguyên tắc bỏ phiếu và kiểm phiếu

- Ban Kiểm phiếu tiến hảnh kiểm tra hòm phiếu trước sự chứng kiến của các cổ đông;
- Việc bỏ phiếu được bắt đầu khi việc phát phiếu bầu cử được hoàn tất và kết thúc khi cổ đông cuối cùng bỏ phiếu bầu vào hỏm phiếu. Sau khi kết thúc việc bỏ phiếu, hòm phiếu sẽ được Ban kiểm phiếu tiến hành kiểm phiểu.
- Ban kiểm phiếu có thể sử dụng phương tiện kỹ thuật điện tử và chuyên viên kỹ thuật hỗ trọ̆ trong việc kiểm phiếu.
- Kết quả kiểm phiếu được lập thành văn bản có chữ ký của các thành viên Ban kiểm phiếu và được Trưởng Ban kiểm phiếu công bố trước Đại hội.

Điều 7. Nguyên tẳc trúng cử thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát
Số người trứng cữ thành viên $H Đ Q T$ và $B K S$ là người có số phiếu bầu tinh từ cao xuống thấp, bắt đầu tử ưng cử viên có số phiếu bầu cao nhất cho đến khi đư số thành viên quy định tại Quy chế nảy. Trường hợp cỏ từ hai úng cử viên trở lên đạt cùng số phiếu bấu ngang nhau thì Đại hội tiến hành bầu lại trong số các ưng cử viên có số phiếu bầu ngang nhau. Nếu trương hợp bầu lại mà hai ung cử viên trở lên vẫn có số phiếu bầu ngang nhau thì sẽ ưu tiên lựa chọn ửng viên theo thứ tư: là cỗ đông cùa Công ty và sở hữu số lự̛̣ng số phần cao hơn; người làm việc và gắn bớ lâu năm với Công ty.

Điều 8. Giải quyết khiếu nại về việc bầu và kiểm phiếu
Trong trường hợp có ý kiến của cổ đông khiểu nại hoặc cần phưc tra lại kết quả bầu cử, BKS sẽ trực tiếp kiểm tra lại, nếu phát hiện sai sót cố ý hoặc có sự gian lận trong kiểm phiếu thì Ban kiểm phiếu phải chịu hoản toàn trách nhiệm.

Những khiếu nại về việc bầu cử và kiềm phiếu sẽ do Chủ tọa cuộc họp ĐHĐCĐ giải quyết và được ghi vào Biên bản cuộc họ̣p DHDCD .

## Điều 9. Hiệu lực thi hành

Quy chế có hiệu lực ngay sau khi được ĐHDCĐ thưởng niên năm 2022 Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải thông qua và sẽ̃ hết hiệu lực khi ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải kết thúc./.


CÔNG TY CÓ PHȦN PHÁT TRIĖN
HẢNG HẢI
BAN KIÉM SOÁT

CỘNG HỎA XÃ HỌI CHỦ̉ NGHĨA VLẸT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Häi Phòng, ngày 07 thảng 4 năm 2022

## BÁO CÁO CỦA BAN KIĖM SOÁT TRİNH ĐẠI HỌI ĐÔNG CÓ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2022

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải.

Căn cứ:

- Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020;
- Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26 tháng 11 năm 2019;
- Điều lệ Công ty cổ phần Phát triền Hàng hải;
- Quy chế hoạt động và Quy định phân công nhiệm vụ của Ban Kiểm soát;
- Nghịi quyết số $52 / \mathrm{NQ}$ - ĐHDCĐ ngày 27 tháng 4 năm 2021 của Đại hội đồng cồ đông thường niên năm 2021;
- Báo cáo tài chính nãm 2021 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC (AASC) phát hành ngày 08 tháng 3 năm 2022;
- Các quy định hiện hành liên quan đến quản trị công ty áp dụng đối với Công ty đại chúng;
Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Phát triền Hàng hải (BKS) xin trân trọng báo cáo Đại hội đồng cồ đông về tình hình hoạt động và kết quả thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn được giao năm 2021, kế hoạch thực hiện nhiệm vụ của BKSnām 2022 như sau:


## Phần I - Tổng kết hoạt động năm 2021 của Ban Kiểm soát:

1. Tinh hình nhân sự BKS

Tại ĐHCĐ thường niên năm 2021, Đại hội đồng cổ đông Công ty đã bỏ phiếu thông qua việc miễn nhiệm bà Tạ Kim Chi vả bầu bồ sung bà Đỗ Lan Hương tham gia Ban Kiểm soát Công ty.

Từ ngày 27/4/2021, Ban Kiềm soát Công ty gồm có 03 thành viên:
(1) Bả Trần Thị Thanh Thủy
Trương Ban
(2) Bà Đỗ Lan Hương
Thành viên
(3) Bả Dương Thu Hiền
Thành viên
2. Các hoạt động chủ yếu của BKS năm 2021

Trước và sau khi được Đại hội đồng cồ đông thông qua kế hoạch hoạt động năm 2021, BKS đã thực hiện các công việc chuẩn bị cho Đại hội, xây dựng kế hoạch và thực
hiện trên cơ sở Quy định phân công nhiệm vụ của các thành viên trong Ban và hoạt động theo Quy chế và Điều lệ Công ty, cụ thể:

- Tổ chức các cuộc họp định kỳ theo quy định với tỷ lệ tham gia dự họp của các Thành viên BKS là $100 \%$, nội dung kết quả các cuộc họ̣p cùa BKS đều được các thành viên tham gia biểu quyết thống nhất thông qua. BKS đã phân công nhiệm vụ cho từng thành viên; lập, thông qua kế hoạch hoạt động gừi HĐQT/BĐH. Ngoài ra, các thành viên BKS luôn duy trì trao đổi, thảo luận công việc khi phát sinh để đưa ra khuyến nghị kịp thời.
- Giám sát hoạt động của HĐQT, Ban TGD; giảm sát việc thực hiện Nghị quyết, Quyết định của $Đ H C D$ và của $H$ HQT. BKS tham dự cuộc họp Hội đồng quản trị, cuộc họp giao ban khi được thông báo.
- Giám sát việc thực hiện Quy chế nội bộ của Công ty, có kiến nghị việc sửa đổi, bổ sung, xây dựng mới phủ hợp với quy định hiện hành, giàm thiều rùi ro trong hoạt động kinh doanh.
- Thầm định Báo cáo tài chính trước và sau kiểm toán Quý/6 tháng/năm nhằm đánh giá bức tranh kinh doanh, tài chính thông qua các chi số hoạt động, hiệu quả và tài chính.
- Tham đự các cuộc họp của HĐQT, các cuộc họp giao ban của Ban Tổng Giám Đốc khi nhận được thông báo và trao đổi, thảo luận, tham gia đóng góp ý kiến, đưa ra các kiến nghị khách quan, độc lập về các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh cửa Công ty.

Hoạt động của Ban kiềm soát tại các đọt kiểm tra, giảm sát không làm ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty.
3. Đánh giá chung hoạt động của các thảnh viên BKS

Từng thành viền đả hoàn thành nhiệm vụ giám sát, kiểm tra, đánh giá các nội dưng công việc theo phân công một cách nghiêm túc, trung thực. Trong quá trình thục hiện nhiệm vụ, các thành viên Ban Kiềm soát độc lập, không phụ thuộc lẫn nhau nhưng vẫn có sự phối hợp, cộng tác trong công việc chung, thường xuyên trao đổi, hỗ trọ̣ các thành viên còn lại để thực hiện công việc một cách khảch quan đạt hiệu quả cao nhất, đảm bảo thực hiện tốt trách nhiệm, quyển và nhiệm vụ của BKS theo quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.
4. Thù lao, tiền lương và chi phí hoạt động của BKS năm 2021

Được thực hiện theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2021 và Quy chế tiền lương của Công ty, chi tiết được thông báo tại Báo cáo tài chính. Các chi phi liên quan đến hoạt động của Ban Kiểm soát theo quy định với tinh thần tiết kiệm, hiệu quả.

Về Ngân sách năm 2022: BKS đề nghị Đại hội cổ đông giao BKS thống nhất với HĐQT, TGĐ các khoản thù lao và chi phí hoạt động phù hợp với Quy chế nội bộ của Công ty và quy định hiện hành, báo cáo ĐHCDTN kết quả thực hiện vào kỳ tởi.

Phần II- Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc.

1. Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị:

- Tại ĐHCĐ thường niên năm 2021, ĐHĐCĐ Công ty đã bó phiếu thông qua việc miễn nhiệm bà Nguyễn Thị Minh Nguyệt và bầu ông Thân Trọng Thảo làm Thành viên độc lập HĐQT Công ty. Thưc hiện Nghị quyết số $52 / \mathrm{NQ}$ - ĐHĐCĐ ngày 27 tháng 4 năm 2021 của Đại hội đồng cố đông thường niên năm 2021, HĐQT đã khẩn trương triễn khai NQ ĐH円CĐ và giải quyết tiếp các công việc.
- Các TV HĐQT thực hiện quyền và nhiệm vụ được giao theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cồ đông.
- Trong năm 2021, HĐQT tổ chức các cuộc họp định kỳ và đột xuất, từng thành viên $H Đ Q T$ đã có ý kiến đóng góp nội đung cho công tác quản lý. Các cuộc họp Hội đồng quản trị đều diễn ra theo hình thức họp trực tuyến với 03 điểm cầu: Trụ sờ Công ty tại Hải Phòng, Chi nhánh Hả Nội và Chi nhánh Tp.HCM. Các lần xin ý kiến đều được gửi bằng văn bản qua hộp thư điện tử đến các thành viên và được thư kỷ tổng hợp.

Diễn biến và kết quà các cuộc họp của Hội đồng quản trị được Thu ký Công ty ghi chếp tại Biênn bàn họp. Những nội dung được trên $50 \%$ số phiếu biểu quyết thông qua thỉ được Hội đồng quản trị ban hành thành nghị quyết đế triển khai thực hiện.

Các Nghị quyết, Quyết định của $\mathrm{H} D \mathrm{Q}$ được ban hành căn cứ theo các quy định pháp luật hiện hành của nhà nước, cũng như Quy chế, Quy định của Công ty. Tuy nhiên, trong quá trình thụce hiện có một số quy chế đã không còn phù hợp với tinh hình thực tế Công ty, điển hình như Quy chế tuyển dụng. BKS đã kiến nghị HĐQT xem xét, sửa đổi và ban hành quy chế phù hợp trước khi ban hành $\mathrm{Nghịi}$ quyết và triền khai công việc. $\mathrm{H} D \mathrm{Q}$ phản hồi: " $H Ð Q T$ chỉu trách nhiệm vể các quyết đỉhh của mình. HDQT tôn trọng ý kiến của BKS trong công tảc kiểm tra tính hơp lý và hơp pháp trong hoạt động quản lý, diều hành Công ty, cảc ý kiến của BKS luôn đươc tham khảo trước khi HDQT ban hành quyết địh". Đến thời điểm
 $31 / 12 / 2021$, Công ty vẫn chura ban hành Quy chế tuyền dụng mới.

## 2. Kết quả giảm sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc:

- Ban TGD trực tiếp điều hành hoạt động SXKD của đơn vị trên cơ sở Nghị quyết cùa $Đ H C Đ$, các $N Q, Q Đ$ của $H Đ Q T$, Điều lệ Cồng ty và quy định của pháp luật. Có một số công việc Ban TGD cần lưu ý về tiến độ thời gian thực hiện theo yêu cầu của HĐQT.
- Ban TGĐ đã có các tờ trình gửi HDQT xem xét, phê duyệt các nội dung về hoạt động.
- Các Phòng, Bộ phận cần được tiếp tục rà soát, sấp xếp trên cơ sở xây dụng chức năng, nhiệm vụ phù hợp với quy mô và hoạt động để tham mưu cho HDQT và Ban TGD.


## 3. Sự phối hợp hoạt động giziza Ban Kiểm soát với HĐQT và Tổng giám đốc.

Ban Kiềm Soát với HĐQT và Ban Tồng Giám Đốc duy trì mối quan hệ làm việc, phối hợp, trao đồi trong công việc trong phạm vi quyền và nhiệm vụ của các bên nhằm tạo điều kiện trong hoạt động kinh doanh, trên nguyên tắc đảm báo quyền lợi và lợi ich của Công ty, của Cổ đông, tuân thủ các quy định của Pháp luật và các Quy chế, Quy định nội bộ của Công ty.

HĐQT và TG円 tạo điều kiện để Ban KS hoàn thành nhiệm vụ, tham vấn ý kiến của Ban KS tại các cuộc họp hoặc các Tờ trình khi cần.
4. Ý kiê̂n của Ban Kiểm soát đối với Báo cáo kết quả kinh doanh của công ty và Báo cáo đánh giá công tác quản ly, điều hành công ty

Ban Kiểm soát thống nhất với nội dung trong Báo cáo kết quả kinh doanh và Báo cáo đánh giá công tác quản lý điều hảnh công ty do Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021.

Trên cơ sở các chỉ tiêu kể hoạch năm 2021 và giải pháp thực hiện, Ban Kiềm soát sẽ đưa vào chương trình hoạt động năm 2021 về việc thực hiện kiểm tra, giám sát các kế hoạch này của Hội đồng quản trị.

Phẩn III- Thẩm định Báo cáo: KQKD, công tác quản lý, điều hành và Báo cáo tài chính.

Căn cứ Báo cáo kết quả kinh doanh của TGĐ, Báo cáo hoạt động của HĐQT; Căn cứ số liệu BCTC năm 2021 được kiểm; ŷ kiển của Kiểm toán viên và Báo cáo của Ban TGĐ, Ban Kiểm soát báo cáo Đại hội như sau:

1. Kết quả họ̣t động sản xuẩt kinht doanh:
(Đơn vị: triệu đồng)

| Chỉ tiêu | Thực hiện 2020 | 2021 |  | Tỷ lệ \% so với KH | Tỷ lệ \% so năm trước |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | Kế hoạch | Thực hiệ̂n |  |  |
| Tổng doanh thu | 238.806 | 247.000 | 237.173 | 96,02 | 99,32 |
| Lợ nhuận trước thuế | 14.240 | 14.000 | 13.338 | 95,27 | 93,66 |

Năm 2021, với các chỉ tiêu nêu trên, Công ty đã chưa hoàn thành được kế hoạch cũng như các chỉ tiêu Đại hội cồ đông nãm 2021 đề ra. Trong năm, Công ty được miễn giàm thuế đất là 1.547 triệu đồng; giàm chi phí tiền lương năm 2021 (người quàn lý) là 599 triệu đồng; ủng hộ quỹ Covid 444 triệu đồng.
2. Một số chỉ tiêu về tài sãn, nguồn vốn tại Bảng cân đối của BCTC:
(Đơn vị: triệu đồng)

| STT | Chi tiêu | Tại ngày <br> $31 / 12 / 2021$ | Taii ngày <br> $01 / 01 / 2021$ |
| :---: | :--- | ---: | ---: |
| A | Tài sàn | 250.482 | 268.336 |
| I | Täi sản ngắn hạn | 129.566 | $143.906,6$ |
| II | Tải sán dàa hạn | 120.916 | $124.429,58$ |


| STT | Chỉ tiêu | Tại ngày <br> $31 / 12 / 2021$ | Tại ngày <br> $01 / 01 / 2021$ |
| :---: | :--- | ---: | ---: |
| B | Nguồn vốn | $\mathbf{2 5 0 . 4 8 2}$ | 268.336 |
| $I$ | Nơ phải trả | $101.781,5$ | $110.928,5$ |
| 1 | Nợ ngắn hạn | 46.592 | $56.636,76$ |
| 2 | Nợ dài hạn | $55.189,4$ | $54.291,76$ |
| II | Vốn chủ sở hữu | $148.700,83$ | $157.407,66$ |
| 1 | Vốn góp chủ sở hữu | 90.000 | 90.000 |
| 2 | Lợi nhuận chưa phân phối | $21.869,86$ | $30.576,7$ |

## Căn cú số liệu của BCTC cho thấy:

- Trong nẳm công ty đã điều chỉnh lọi nhuận chưa phân phối giảm là 1.229 triệu đồng (đo cục thuế hải phòng quyết toán thuế TNDN và thuế GTGT tử năm 2015 đến 2018).
- Hiện tại Công ty vẫn duy trì ổn định về tâi chính được phàn ánh qua cảc chi tiêu vể khả năng thanh toán; hoạt động SXKD bằng vốn đầu tư của chủ sở hữu và vốn tích lũy qua các năm.
- Công ty thực hiện theo đỗi và phân loại công nợ theo quy định hiện hành. Tuy nhiên, việc đối chiếu công nợ cuối năm với tỳ lệ còn thấp.
- Các khoản nợ khó đòi đã được Công ty trich lập dự phòng. Việc trich lập cần đối chiếu điều kiện theo quy định của Bộ Täi chỉnh, đồng thời Công ty cần xem xét tình hình tài chính, hiện trạng của khách hàng, đối chiếu với quy định để xử lý nợ, đôn đốc hơn nữa trong công tác thu hồi các khoản công nợ theo hợp đồng đã ký kết, giảm thiểu việc bị chiếm dụng vốn và rùi ro phát sinh công nọ̣ không có khả năng thu hồi.
- Tổng quỹ lương thực hiện năm 2021 là 23.381 triệu đồng (bao gồm cả quỹ lương người quản lý), giàm 8.699 triệu ( $27 \%$ ) so với kế hoạch ( 32.080 triệu đồng) do trong năm công ty cơ cấu sắp xếp, cắt giảm lao động dư thửa và tính toán mức lương lao động bình quân so với kế hoạch. Mức độ giảm của quỹ tiền lương theo quy định của Bộ LĐTBXH.


## 3. Thực hiện kế hoạch đầu tur, mua sắm tà̀i sản; Dưr án và chuyển nhurọng vốn đầu tue

- Đầu tư, XDCB, mua sắm trang thiết bị năm 2021: kế hoạch là 14.250 triệu đồng, sau khi đối chiếu với các hạng mục theo kế hoạch:
+ Ngày 08/12/2021, Công ty đã ban hành nghị quyết $169 / \mathrm{NQ}-\mathrm{PTHH}$ chấp thuận để thực hiện sửa chữa tại khu vực Hải Phòng (duy tu bãi container Đông Hải và bãi container

Chùa Vẽ). Ngày 31/12/2021 công ty đã ký hợp đồng với đơn vị thi công cho 02 bãii với số tiền là 878 triệu đồng.

+ Các hạng mục khác chưa đượe Công ty thực hiện theo kế hoạch.
- Các dự án Phia Nam: Trong năm 2021, Công ty đã nhiĉ̀u lần liên hệ, làm việc với Liên danh An Phú - Ngọc Việt để đẩy nhanh tiễn độ thực hiện Dự ân nhưng không mang lại kết quà mong muốn. Ngày 22/12/2021, Công ty đã báo cáo HĐQT xem xét chấm đứt hợp tác kinh doanh, hợp tác đầu tư với Liên danh.
- Về chuyền nhượng vốn đẩu tư tại Vinalines Shipyard: Sau Đại hội năm 2021, HĐQT đã giao cho Ban TGĐ và NDDPV cùa Công ty tại Vinalines Shiyard việc chuyển nhượng vốn đầu tư. Tuy nhiên, việc thầm định chưa có nhiều tiến triển, hiện vẫn đang tiếp tục hoàn thiện các bước phù hợp với Luật Doanh nghiệp, "... đảm bảo nguyên tắc thî trường, công khai, minh bạch, ...han chế tối đ̛a tốn thất đđảu tur trong chuyển nhượng vốn". Tháng $11 / 2021$, Vinalines Shipyard đề nghị tăng vốn điều lệ. Công ty đã chi đạo NDDPV của Công ty tại Vinalines Shipyard biểu quyết không đồng ý tăng vốn và không góp thêm vốn trong trường hợp Vinalines Shipyard tăng vốn điều lệ.

Phần IV-Nhận xét và kiến nghị:

1. Về công tác lập báo cáo tài chính.

Đối với báo cáo tài chính năm 2021 đã được Kiểm toán và Ban TGD xác nhận:

- Báo cáo của Ban TGĐ: Ban TGĐ Công ty đảm bảo rằng các sổ kế toán được luru giüu đễ phàn ánh tình hình tài chînh cuia Công ty, ... và đám bảo rằng BCTC đã tuân thủ các quy đđīnh hiện hành cuia Nhà nước. Đồng thời có trách nhiệm trong việc bảo đảm an toàn tài sản của Cáng ty và thưc hiện các biện pháp thich hơp để ngăn chăn và phảt hiện các hành vi gian lận và các vi pham khác".
- Báo cáo của kiểm toán viên độc lập: "BCTC dã phán ánh trung thưc, họp lý các khia canh trọng yếu tình hình tâi chinh của Cōng ty cūng nhur kết quả hoạt aộng kinh doanh ... phù họp với CMKT, Chế ậ̣ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đền việc lập và trònh bày BCTC".

BKS cho rằng, cùng với Báo cáo của Ban TGĐ, ý kiến của Kiềm toán viên thể hiện trách nhiệm cǔa mình khi lập và kiểm toán BCTC của Công ty. Các thông tin tài chính đảm bảo tinh minh bạch không gây ảnh hường đến đối tượng sừ dụng báo cáo tải chinh.
2. Đối với Dự án Phia Nam: Công ty đang rà soát các bước chuẩn bị của Dự án. Trong khi chưa triền khai, HĐQT/Ban TGĐ có biện pháp quản lý và bào vệ tài sản, hạn chế tranh chẩp, thiệt hại, rùi ro cho Công ty
3. Cổ tức: Lơi nhuận sau thuế chưa phân phối đến $31 / 12 / 2021$ là 21,87 tỷ đồng.

Ban KS đề nghị Đại hội xem xét chi trả cổ tức năm 2021 đảm bảo hải hòa lơi ich giữa cồ đông, Công ty và người lao động.

## 4. Về hột động Hội đồng quản trî, Ban Tổng Giảm đốc:

HĐQT, Ban TGĐ về cơ bân đã thực hiện các nội dung tại Nghị quyết của Đại hội đồng cố đông, Điều lệ Công ty.

Các nghị quyết, quyết định được ban hành cãn cứ Nghị quyết của Đại hội cồ đông, có tỉnh đến tình hình thực tế để tổ chức triển khai thực hiện.

Ban Kiểm soát kiến nghị HĐQT/Ban TGĐ:

- Xây dựng Chương trình hành động/ kế hoạch cụ thể trên cơ sờ các tiêu chí, chi tiêu kế hoạch được Đại hội cổ đông thông qua.
- Rà soát chức năng, nhiệm vụ của các Phòng, Bộ phận, trên cơ sở đó sắp xếp, phân công phû hợp với quy mô và hoạt động của Công ty.
- Xây dựng và rà soát sữa đổi, bổ sung để ban hành các Quy chế nội bộ phù hơp với Điểu lệ Công ty và các quy định hiện hành.
- Tăng cường công tác kiểm soát nội bộ trong từng hoạt động, từ Phòng, Bộ phận chuyên môn nghiệp vụ đến các Chi nhảnh của công ty, phát hiện những tồn tại, bất cập để khắc phục và điều chỉnh kịp thởi.
- Tăng cường đôn đốc thu hồi công nợ, xừ lý nọ theo quy định; thành lập hội đồng sừ lý, thanh lý hàng tồn kho chậm luân chuyển, không còn sử dụng để thu hồi vốn.
- Khắc phục những tồn tại gây ảnh hưởng đến tiến độ thực hiện NQ của HĐQT. Kị thời báo cáo HĐQT những khỏ khăn, vướng mắc để có giải pháp hỗ trợ, tháo gỡ.
- Công tác phối hợp hoạt động giữa HĐQT, TGĐ và Ban KS cần thường xuyên hơn, nhằm trao đối, nắm bắt thông tin, kịp thời xử lý vướng mắc.

5. Về giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty khác do Công ty nắm quyền kiểm soát trên $50 \%$ trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị̆, Tổng giám đốc và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là người sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời hạn 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:

Các giao dịch trong năm 2021 giữa Công ty với các thành viên HĐQT, Tổng giám đốc và người có liên quan chủ yếu là các phát sinh về chi trả tiền lương, thủ lao, cổ tức.

Trong năm 2021 không phát sinh giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT là người sáng lập hoặc là ngưởi quản lý doanh nghiệp trong thởi gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.

## Phần V - Kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2022

1. Kiểm tra, giảm sát việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông; hoạt động của H НT; việc quản lý, điều hành hoạt động SXKD của Ban TGD.
2. Tham gia cuộc họp Hội đồng quản trị; chủ động bố trí tham dự họp giao ban định kỳ và các cuộc họp chuyên đề khác khi được thông báo.
3. Thầm định các báo cáo: tài chính, kết quà kinh doanh, quản lý và điều hành. Theo đõi, giám sát công tác đầu tư xây dựng, mua sắm tài sản, dự án. Rà soát hợp đồng, giao dịch có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của H ĐQT/ĐHĐCD.
4. Kiểm tra, đánh giá việc doanh nghiệp triển khai, thực hiện các nội dung tại: Kế hoạch hành động "Lấy khách hàng làm trung tâm" và "Tuyên bố hành động Đại Lải nảm 2021". Kiềm tra, đánh giá việc doanh nghiệp triển khai, thực hiện các nội dung về xây dụng mô hình kinh doanh "Lấy khách hàng làm trurg tâm".
5. Thực hiệnn các nhiệm vụ khác của Ban kiểm soát theo quy định tại Diều lệ công ty, nghịi quyết của Đại hội đồng cồ đông và các văn bản, pháp luật liên quan.
6. Tham gia lớp tập huấn về Kiểm soát viên doanh nghiệp khi cớ cơ hội-

Trên đây là báo cáo hoạt động năm 2021 và kế hoạch năm 2022; Ban kiềm soát kinnh trình Quý vị cố đông tại Đại hội thường niên năm 2022 của Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải xem xét, thông qua./.

Trân trọng!

Noti nḥ̣̂n:

- Như trên;
- HDQT;
- Ban TGD;
- Người PTQT Cty;
- Luu: VP, Ban KS.


CÔNG TYCŐ PHÀN
PHÁTTRIĖNHÀNG HẢI
Số: $13 / \mathrm{TTr}-\mathrm{BKS}$

CỘNGHOẢ XÃHỘICHU̇NGHĨA VIẸTNAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Häi phòng, ngày OY tháng 4 năm 2022

## TỜ TRÌNH

V/v: lura chopn Công ty kiểm toán thưcc hiện<br>kiểm toản Báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty

## Kinh gửi: Đại hội đồng cổ đông

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH 14 ngày 17/06/2020;
- Căn cứ Luật chứng khoán số 54/2019/QH 14 ngày 26/11/2019;
- Cản cứ Nghị định số $155 / 2020 / \mathrm{NĐ}-\mathrm{CP}$ ngày $31 / 12 / 2020$ của Chính phủ quy dinh mốt chi tiết một số điều của Luật chứng khoán; Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày $31 / 12 / 2020$ về hướng dẫn một số điều về quản trị công ty đối với công ty đại chúng;
- Căn cứ Diều lệ Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải;

Ban Kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông về việc lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty như sau:

1. Tiêu chí lựa chọn đơn vị kiểm toán

- Là công ty kiểm toán độc lệp thuộc danh mục các công ty kiểm toán được Ủy ban Chứng khoản Nhả nưởc chấp thuận theo quy định của Luật chứng khoán vả pháp luật về kiểm toán độc lập để kiểm toán báo cáo tài chính cho các công ty niêm yết năm 2022;
- Là công ty kiềm toán có đội ngũ kiểm toán viền có trình độ cao, nhiều kinh nghiệm và uy tin về chất lượng kiểm toán Báo cáo tài chính;
- Có mức phí kiểm toán hợp lý, phù hợp với nội dưng, phạm vi và tiến độ kiểm toán do Công ty yêu cầu; cung cấp các dịch vụ ưu đãi, miễn phí cho Công ty.


## 2. Lựa chọn Cồng ty kiểm toán

Căn cứ các tiêu chí lụa chọn nêu trên, Ban kiểm soát trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2022: Thông qua ủy quyền cho Hội đồng quàn trị phê đuyệt đơn vị kiểm toán độc lập trên cơ sở đề nghị của Ban kiểm soát để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty.

Ban kiểm soát kính trỉnh Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua./.

## Nơi nhṭ̂n:

- Nhut trên;
- HDQT, TGĐ Cty;
- Người PTQT Cty;
- Luu: VP, BKS;


CÔNG TY CƠ PHÅN PHÁT TRIÉN
HÀNG HẢI
Số: 59 /BC-PTHH

CỌNG HÒA XÃ HỌI CHỦ NGHİA VIẸT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Häi Phòng, ngày O7 tháng 4 năm 2022

BÁO CẢO
Kết quả thực hiện kế hoạch năm 2021, giai đoạn 2017-2021 và
và kế hoạch năm 2022, giai đoạn 2022-2026
Kính gữi: Đại hội đồng cồ đông Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải

Theo phân công của Hội đồng quàn trị, Ban điều hành Công ty xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niễn năm 2022 Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải về tinnh hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021, giai đoạn 2017-2021; phương hưởng, nhiệm vụ, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022, giai đoạn 2022-2026 của Công ty, cụ thể như sau:

## PHÅN THỨ NHÁT

KÉT QUẢ THỰC HIẸN KÉ HOẠCH NÃM 2021 VÀ GLAI ĐOẠN 2017-2021

## I. KÉT QUẢ THỨC HIỆN GLAI ĐOÅN 2017-2021

1. Tình hình chung về kết quã hoạt động giai đoạn 2017-2021

Giai đoạn 2017-2021 là nhiệm kỳ thứ 4 Công ty hoạt động theo hình thức Công ty cổ phần. Trong giai đoạn này, Công ty phải đối mặt vởi nhiều khó khăn, thách thức cùa nền kinh tế trong nước và thế giới, đặc biệt sự suy giảm của ngành vận tải biển toàn cầu đã tác động tiêu cực đến toàn bộ các lĩnh vưce, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Đại dịch Covid 19 đã làm đứt gãy chuỗi cung ưng toàn cầu, gây ùn tắc trong việc giải phóng hàng tại cảng và ảnh hưởng đến sản lượng container và cước vận tải đường biển cûng như đường bộ, hầu hết các doanh nghiệp đã lâm vào cành khó khăn về kinh tế, một số doanh nghiệp đã phá sản. Tuy nhiền, được sự quan tâm, chỉ đạo của Tổng cồng ty Hảng hải Việt Nam, Hội đồng quản trị Công ty, đồng thời đự báo được những khó khăn trong điều kiện thụce tế của đơn vị, cùng với cố gắng và quyết tầm của tập thể CBCNV , Công ty đã tập trung chỉ đạo điều hành, đề ra các giải pháp nhằm vượt qua khó klănn, duy trì được các dịch vụ truyền thống, tìm kiếm thêm khách hàng mới, tổ chức thực hiện hoạt động SXKD với mục tiêu hoản thành các chỉ tiêu kế hoạch mà Nghị quyết ĐHDCĐ thường niên Công ty hảng năm đề ra.
2. Kết quả sản xuất kinh doanh, đầu tư giai đoạn 5 năm 2017-2021
2.1 Các chỉ tiêu kết quả sản xuất kinh doanh

ĐVT: Triệu đồng

| Chi | Năm 2017 |  | Näm 2018 |  | Nãm 2019 |  | Nâm 2020 |  | Nãm 2021 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| tiêu | KH | TH | KH | TH | KH | TH | KH | TH | KH | TH |
| Doanh thu | 235.720 | 216.562 | 239.200 | 235.197 | 245.000 | 245.973 | 235.500 | 238.085 | 247.000 | 237.170 |


| Lyi <br> nhuạn <br> TT | 17.000 | 4.975 | 8.000 | 6.893 | 8.000 | 7.755 | 12.000 | 14.242 | 14.000 | 13.388 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Tỷ lệ <br> chin cỏ <br> tức |  |  | $5 \%$ | $3 \%$ |  | $6 \%$ |  | $12 \%$ |  | $8 \%$ |

2.2 Các chỉ tiêu về đầu tư, XDCB và mua sằm trang thiết bị ĐVT triệu đồng.

| Giả trị đần tur, mus sẫm | Nâm 2017 |  | Nâm 2018 |  | Nãm 2019 |  | Nãm 2020 |  | Nǎm 2021 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | KH | TH | KH | TH | KH | TH | KH | TH1 | KH | TH |
| Già tri | 36.200 | 12.473 | 19.500 | 1.046 | 14.275 | 1.054 | 9.200 | 348 | 14,250 | 0 |

Đánh giả kết quả thực hiện trong giai đoạn này, Công ty nhận thấy đây là giai đoạn hết sức khó khăn của nền kinh tế, đặc biệt trong lĩnh vực hàng hài, các chi phí đầu vào liên tục biến động thất thường theo chiều hướng tăng như nhiên liệu, chi phi điệnn, nước, chi phí thuê đất.

+ Năm 2017, Tại khu vực Hải Phòng, hoạt động khai thác kho bãi gặp khó khăn từ cuối năm 2016 khi hai khách hàng lớn nhất cuia Công ty là hãng tàu Heung-A liên doanh với Cảng Hài Phòng không còn sử dụng địch vụ của Công ty cũng như việc hãng tàu Hanjin phá sản. Hãng tàu lớn cỏn lại là K'lỉnes cũng đã gần như không sữ dụng dịch vụ của Công ty do cấm đường đề thi công cầu vự̛̣ tại ngã 3 Đinh Vũ. Hoạt động chủ yếu của bãi container tại khu vực Hải Phòng trong năm 2017 là phục vụ một số hãng tảu nhỏ, lẻ, sản lượng thấp, không ổn định và làm hậu phương của các cảng Transvina và Viconshịp. Việc cung cấp dịch vụ cho các Càng Transvina, Viconship chi bắt đầu từ T5/2017 và mang tính thời vư, đơn giá thấp, sản lượng không ổn định và phụ thuộc rất nhiều vào phương án kinh doanh của các Cảng này. Từ 01/9/2017, Công ty Gemadept không còn sử dụng bãi container Đông Haai do vị tri không thuận lọi, mặc đừ đã rất tích cực tìm kiếm khách hàng cho thuê bãi nhưng do cấm đường, giao thông không thuận lọi nễn đến cuối quý IV mới tìm được khảch hàng thuê bãi. Tại Chi nhánh Hồ Chi Minh, hoạt động sản xuất kinh doanh chính là cho thuê kho bãi và khai thác leasing container. Dịch vụ cho thuê kho, bãi vẫn duy trì được hiệu quà và có sự tăng trường về lợi nhuận. Do sản lượng container leasing giảm sâu, khai thác không hiệu quả nên từ $16 / 8 / 2017$, Chi nhánh đã ngừng không khai thác 34.000 m 2 bãi Long Binh và cho Công ty Gemadept thuê lại để giảm chi phí khai thác, tăng hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh. Đối với dịch vụ khai thác container leasing của Chi nhảnh Hồ Chí Minh, năm 2017 là một năm cực kỳ khó khăn, sản lượng sụt giàm quá sâu. Nguyên nhân lả do nguồn cung container leasing bị thiếu hụt xuất phát từ việc các hãng leasing trên thế giới không đầu tư được thêm container đóng mới, bên cạnh đó dịch vụ này bị mất khách hàng do bị cạnh tranh quyết liệt bởi các doanh nghiệp tư nhân có cơ chế linh hoạt và đầu tư bài bản quy mô cho CSHT. Sản lượng container leasing của Chi ahánh đến cuối năm 2017 giảm 94\% so với thời điểm cuối năm 2016. Sản lượng container leasing giảm sâu bất thường làm cho hoạt động này gặp rất nhiều khó khăn, ảnh hưởng chủ yếu đến doanh thu và hoạt động của Chi nhánh.
+ Năm 2018, tình hình thị trường kinh doanh khai thác kho bãi container cực kỳ khó khăn, tinh trạng cung vượt cầu về kho bãi trong nhiều năm dẫn đến mức độ cạnh tranh ngày càng quyết liệt trong điều kiện thị phần dành cho các doanh nghiệp khai thác kho bãi giảm dần do tác động ảnh hưởng việc Cảng HICT Lạch Huyện được đưa vào khai thác từ tháng $5 / 2018$. Đối với dịch vụ container leasing, năm 2018 tiếp tục suy giảm mạnh trong 3 quý đầu năm, sản lượng giảm sâu do các hãng leasing ngừng đóng mới container dẫn đến sự thiếu hụt về container cho thuê, không có sản lượng container offhire về kho bãi; dịch vụ container leasing mới phục hồi nhẹ từ tháng 11 năm 2018. Thị trường vận tải bộ tiếp tục là một năm nhiều khó khãn, lượng cung vượt cầu dẫn đến giá cước bị cạnh tranh gay gắt và không thể tăng được mặc dư các chi phí đầu vào tăng cao đặc biệt là chi phí nhiên liệu. Thị trường dịch vụ giao nhận vận chuyển container năm 2018 có sự tăng trương mạnh mẽ nhờ sự gia tăng sản lượng của khách hàng lớn là Toyota Việt Nam và cung cấp thêm được dịch vụ cho 02 khách hàng lớn là Canon và Nitori với sản lượng ồn định.
+ Năm 2019, dich vụ kho bãi đối với các hãng container leasing có sự tăng trưởng. Sản lượng container Leasing về depot tăng mạnh hơn dư kiến, thậm chí tới tháng 7/2019 depot tại khu vực TP Hồ Chí Minh không còn chổ xếp cont Leasing phải yêu cầu các hãng tạm dừng một thời gian, tuy nhiên do việc tạm dừng này các hāng đã tìm thêm các depot khác thây thế do vậy sản lượng các tháng cuối năm có giảm đi so với lúc cao điểm giữa năm. Cảng nội địa ICD Gia Lâm do không đủ điều kiện theo quy định tại Nghị định 68/2016/NDCP của Chính phủ đã bị thu hồi giấy phép khai thác ICD. Việc xin chuyển đổi thành địa điểm kiểm tra hảng hóa tập trung không thựe hiện được do không đáp ưng được quy định của cơ quan chức năng về diện tích ICD cùng với việc quy hoạch tại khu vực gây khó khăn cho hoạt động của ICD Gia Lâm.
+ Năm 2020, bên cạnh việc duy trì các dịch vụ truyền thống, Công ty không ngừng tìm kiếm thêm các khách hàng mới, đồng thời tăng cường công tác quản lŷ, nghiêm túc thực hiện việc tiêt giảm chi phi trong SXKD và quản lý doanh nghiệp. Công ty đã áp đụng các quy trình trong hoạt động sản xuất kinh doanh nhở đó nâng cao được năng suất lao động và tiết giảm được chi phí cho hoạt động khai thác. Kết quả thực hiện năm 2020 đã vượt chỉ tiêu lợi nhuận đề ra.
+ Bước sang năm 2021, Công ty phải đối mặt với ảnh hường nặng nề của đại địch Covid-19. Hoạt động kinh doanh kho bãi có sản lượng sụt giảm nghiêm trọng do việc thiếu hụt container của các hãng tảu, có thời điểm sản lượng giảm $90 \%$ so với năm 2020. Từ 01/03/2021, khách hàng TMV đã chuyển sang phương thức vận tải thủy nội địa do Bắc Ky̆ cung cấp làm sụt giảm nghiêm trọng dịch vụ giao nhận vận chuyển và dịch vụ vận tải bộ. Công ty đã chỉ đạo quyết liệt các Chi nhánh cùng với cùng sự bám sát phối hợp từ các phòng ban chuyên môn trong công tác phát triển thị trường, quản trị, quản lý và điều hành hoạt động SXKD nên mặc dủ khó khăn do dịch bệnh, Công ty vẫn đạt được kết quả $96 \%$ so với chỉ tiêu kế hoạch được giao.


## 3. Kết quả đạt được trong giai đoạn 2017-2021 và nhûng hạn chế, tồn tại

### 3.1. Về công tác khai thác kinh doanh

## a. Kết quả đạt đurợc

Công tảc thị trường, tiểp xúc khách hàng đã được đẩy mạnh nhờ đó Công ty có thể nắm bắt được nhu cầu về các sản phẩm dịch vụ của khách hàng.

Xây dựng các sản phẩm phù hợp với năng lực của Công ty để đáp ưng cho các khách hàng được xác định và khách hàng mục tiêu đảm bảo được chất lượng tạo ra sự ổn định cho hoạt động SXKD của Công ty.

Áp dụng các quy trình trong hoạt động SXKD nhờ đó tiết giảm được chi phí khai thác và nâng cao năng suất lao động. Đầy mạnh công tác rà soát quy trình, quy chế, kiện toàn phù hợp với tình hình thực tế theo trỉnh độ lao động, cơ cấu nhân sự và sản phẩm dịch vụ mả Công ty cung cấp.

Chủ động được các kế hoạch SXKD theo nhu cầu của khách hảng, tạo ra được năng suất trong lao động cũng như việc chủ động nắm bắt được thông tin của khách hàng, tạo niềm tin và mang đến sự hài lông cho khách hàng.

Sắp xếp, tinh gọn nhân sự cho hoạt động khai thác theo đúng năng lực của cán bộ, kịp thời động viên khich lệ tinh thần cúa người lao động.

Đã xây dựng văn hóa lắng nghe, thấu hiểu khách hàng và lấy khách hàng làm trung tâm.

Từng bước khôi phục lại dịch vụı đại lý tàu của Công ty.
Giữ vững các dịch vụ truyền thống của Công ty, phát triển thêm dịch vụ kinh doanh thương mại năm 2021.

## b. Hạn chế, tồn tại

Đội vận tải đa phần là các xe có tuổi đời cao, tải trọng thấp nên năng lực chưa phù hợp với thị trường hię̂n tại, không đáp ưng kịp với nhu cầu của thị trường.

Vị trí địa lŷ́ các kho bãi đều không còn thuận lợi đối với hoạt động khai thác của các hãng shipping line, cơ sở hạ tầng xuống cấp và chưa được đầu tư, trang thiết bị vả hệ thống CNTT lạc hậu nên việc tìm kiểm khách hàng gặp nhiều khó khẵn.

Lực lượng lao động đôi đư lớn so vỡi hoạt động sán xuất hiện tại.
Nhiều cán bộ chưa thực sự tuân thủ kỷ luật trong lao động, công tác quản trị về tài chính cỏn hạn chế.

Thiếu sự đồng bộ trong các hoạt động kinh doanh của các Chi nhánh.
Các sản phẩm dịch vụ logistic còn hạn chế, chưa bắt kịp đượe sự thay đổi của thị trường.

### 3.2. Công tác đầu tư, XDCB và mua sắm trang thiết bị

Trong giai đoạn 2017-2021, nhìn chung kết quả thực hiện công tác đầu tư, xây dựng cơ bản và mua sắm trang thiết bị của Công ty thấp hơn so với kế hoạch đề ra do một số khó khăn khi thực hiện các dự án:

- Công tác duy tu, sửa ch̛̛̃a cơ sở hạ tầng phần lớn thực hiện đúng theo kế hoạch năm (riêng năm 2020 không thực hiện, năm 2021 đã triển khai thực hiện 02 hạng mục, hoàn thành vào Quý I năm 2022). Năm 2019, Công ty đã thực hiện cải tạo, nâng cấp trụ sở văn phòng tại 11 Võ Thị Sáu, đảm bảo điều kiện làm việc cho CBCNV và nâng cao hình ảnh Công ty.
- Đầu tư giai đoạn 2 Depot Long Bình: Từ năm 2014, Công ty đã thuê gần 5ha đất của doanh nghiệp khác thời hạn 12 năm, hoàn thiện kết cấu mặt bãi để khai thác và cho đơn vị khác thuê lại. Năm 2017, Công ty tiếp tục thuê thêm 1,4ha đầu tư nâng cấp với kinh phi 2,8 tỷ đồng để cho đối tác thuê lại. Dự án mang lại hiệu quả tốt cho Công ty.
- Đầu tư 05 xe container: Nhằm trẻ hóa, nâng cao năng lực đội xe, năm 2017, Công ty đã đầu tư thêm 05 xe container (Đầu kéo Maxxforce 2013 xuất xứ Mỹ đã qua sử dụng).
- Đầu tư cây dầu tại Tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu: Để đăm bảo hoạt động kinh doanh nhiên liệu tại Chì nhánh Bả Rịa Vũng Tãu, năm 2017, Công ty đã đầu tư 01 Trạm kinh doanh xăng đầu trên diện tích 2.000 m 2 đất trong đó có 260 m 2 đất thương mại dịch vụ, 1740 m 2 đất trồng cây lâu năm tại Đường liên xã Kim Long - Quảng Thành, ấp Tân Thành, xã Quảng Thành, huyện Châu Đức, tỉnh Bả Rịa Vũng Tãu. Trạm kinh doanh xăng dầu hoạt động hiệu quã, thị trưởng bất động sản tăng làm tăng giáa trị tài sản của Công ty.
* Tinh hình thực hiện các dự án và xử lý cơ sỡ nhà đất
- Xú lý cơ sớ nhà đđ̂́t tại ICD Gia Lâm:

Công ty đang sữ dụng khai thác ICD Gia Lâm theo hợp đồng thuê đất hàng năm. Tữ ngáy 03/07/2017 đến 23/10/2019, Công ty đã có các văn bản trinh Tổng công ty Báo cáo kê khai và đề xuất phương án sắp xếp lại, xử lý đối với cơ sở nhà, đất tại ICD Gia Lâm là chuyển nhượng tài sản trên đất thông qua hình thức đấu giá, quy phạm pháp luật áp dụng theo Nghị định số $167 / 2017 / \mathrm{ND}-\mathrm{CP}$ ngày $31 / 12 / 2017$ của Chính phủ về sắp xếp lại, xử lý tải sản công.

Ngày 06/11/2020, sau khi xin ý kiến của các Bộ ban ngành, Tổng công ty ban hành văn bản số $2624 / \mathrm{HHVN}-Ð T$ về việc phương án sắp xếp lại, xử lý đối với cơ sở nhà đất tại ICD Gia Lâm, Hà Nội. Theo đô, việc thực hiện xử lý tài sản trên đất tại ICD Gia Lâm theo quy định của pháp luật về đất đai, pháp luật về doanh nghiệp và các quy định khác có liên quan.

Ngảy 15/7/2021, Chính phủ ban hành Nghị định số $67 / \mathrm{ND}-\mathrm{CP}$ sửa đổi, bồ sung một số điều của Nghị định số $167 / 2017 / \mathrm{ND}-\mathrm{CP}$ về việc sắp xếp lại, xử lý tài sản công, có hiệu lực từ 01/9/2021. Theo đó, ICD Gia Lâm của Công ty được xếp vào đối tượng, phạm vi điều
chỉnh của Nghị định số $167 / 2017 / \mathrm{NĐ}-\mathrm{CP}$. Do đó, Công ty tiếp tục thực hiện các thư tục sắp xếp lại, xử lý tài sán là nhà đất tại ICD Gia Lâm theo trình tự được quy định tại Nghị định số 167/2017/ND-CP.

- Hop tác kinh doanh, hơp tác đàu tur các tại ICD Phuớc Long, Khu chung cue Phíc hopp Phước Long A và Khu nhà ở Phuớc Bình iai Tp. Thủ Đícc, Tp.Hồ Chi Minhh:

Việc HTKD, HTĐT với đối tác tại các dự án ICD Phước Long, dự án Phước Long A chura triển khai được chủ yếu do điều khoản quy định Công ty phải chiếm tỷ lệ chi phối ( $51 \%$ ) trong hợp đồng HTKD hoặc trong pháp nhân mới thực hiện HTĐT và việc Công ty chưa được ký kết hợp đồng HTKD, HTĐT với đối tác.

Để tư vấn pháp lỷ trong việc HTKD, HTĐT, Công ty đã ký kết hợp đồng với các đơn vị tư vấn pháp lý để tư vấn cho Công ty xem xét, đánh giá quả trình đã thực hiện và đề xuất các giải pháp để đấy nhanh tiến độ thực hiện HTKD, HTĐT các dụr án.

- Viẹc thoái vốn đà̀u tur tại Công ty TNHH stra chirra tòu biến Vinalines (VNLSY):

Thời gian VNLSY hoạt động thua lỗ vả đang thực hiện các thủ tục điều chỉnh dự án đầu tur. Hiện Vimadeco đang tich cực thực hiện các thư tục thoái vốn tại VNLSY theo chi đạo của Đại hội đồng cổ đông.

Năm 2021, VNLSY có các thông tin tốt đo Bộ GTVT chấp thuận chư trương cập nhật quy mô chi tiết mặt bằng Bến cảng tiềm năng tại My Xuân, trên khu đất thực hiện dự án. Qua đó, Công ty có cơ hội thoái vốn tại VNLSY, thu hồi giá trị đã đầu tư vào VNLSY ở mức cao nhất.

## II. KÊT QUẢ THƯCC HIỆN NĂM 2021

## 1. Hoạt động sản xuất kinh doanh:

## 1.1 Đğ̣c điểm finht hình:

Công ty bước vào thực hiện kế hoạch năm 2021 trong tình hình có rất nhiều khó khăn. Đại dịch Covid 19 làm đứt gẫy chuỗi cung úng toàn cầu dẫn đến tịnh trạng thiếu hụt container của các hãng tàu làm ảnh hưởng lớn đến sản lượng kho bãi. Do ảnh hưởng của dịch bệnh nên một số nhà máy dừng hoạt động sản xuất tạm thời, một số nhà máy hoạt động cầm chừng nên cūng ảnh hường lớn đến hoạt động vận tải.

### 1.2 Các chỉ tiêu năm 2021:

Chi tiêu kinh doanh

| TT | Chỉ tiêu | KH năm 2021 | Thực hiện BQ <br> năm 2021 | \% TH/KH |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |
| 1 | Doanh thu | 247.000 | 237.170 | $96 \%$ |
| 2 | Lơi nhuận TT | 14.000 | 13.388 | $96 \%$ |
| 3 | Tỷ lệ chia cổ tức |  | $8 \%$ |  |

Các chi tiêu về lao động tiền lương

| TT | Chỉ tiêu | KH năm 2021 | $\begin{gathered} \text { Thực hiện BQ } \\ \text { năm } 2021 \end{gathered}$ | \% TH/KH |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| I | Tỗng số lao động | 174 | 149 | 86\% |
| 1 | Người quản lý | 166 | 144 | 87\% |
| 2 | Người lao động | 8 | 5 | 63\% |
| II | Quŷ tiền lương (tạm tính) | 32.080 | 23.407 | 73\% |
| 1 | Người quản lý ( $\operatorname{Tr}$ đồng) | 3.168 | 1.902 | 60\% |
|  | Müc lurong $B Q$ <br> (Trä/tháng/nguròi) |  | 31,7 | 96\% |
| 3 | Người lao động | 28.912 | 21.505 | $74 \%$ |
|  | Múc luong $B Q$ <br> (Trältháng/ngwời) |  | 12,45 | 86\% |

1.3 Dánh giá kết quả sản xuất kình doanh năm 2021

### 1.3.1 Dịch vu kho bãi:

Đây là dịch vụ đem lại doanh thu và lọi nhuận lớn cho Công ty các năm trước đây. Dịch vụ kho bãi chủ yếu vẫn là hợp tác kinh doanh với các đơn vị truyền thống và cung cấp dịch vụ cho các hãng container leasing. Từ đầu năm 2021, sản lượng các hãng leasing sụt giảm nghiêm trọng do tình trạng thiếu hụt container của các hãng tàu, có thời điểm giảm đển $90 \%$ so với nām 2020. Tại khu vực HCM, việe nhừng khai thác depot Nam Hòa 4 do hết hợp đồng khai thác cũng là nguyên nhần khiến dịch vụ có doanh thu sụt giảm mạnh. Trong năm 2021, doanh thu từ hoạt động kho băi giảm $15 \%$ so với thụrc hiện năm 2020.

### 1.3.2 Dịch vu vầ tải và logistic:

Dịch vụ vận tải nội địa gặp khó khăn do tình hình khan hiếm vỏ container dặc biệt lả vỏ $40^{\prime}$, giá cước biển và cước bộ đều tăng, các hăng tàu nội địa nhiều lúc chi đáp ưng $50 \%$ chỗ trên tàu do khó khăn về phương tiện vận chuyển. Một số thời điểm dịch bệnh bùng phát, các điểm đóng trả hàng không bố tri được cổng nhân bốc xếp cũng phải đừng hoạt động.

Dịch vụ vận chuyển hàng rời có sự tăng trưởng nhờ giữ được các khách hàng cũ và phát triển thêm khách hàng mới về vận chuyển mặt hàng sắt thép và nông sản. Doanh thu của dịch vụ vận chuyển hàng rời năm 2021 tăng $55 \%$ so với thực hiện năm 2020 tuy nhiên do phải thuê phương tiện bên ngoài nên hiệu quả khai thác chưa cao. Dịch vụ nảy đã tạo được tiền đề tốt để phát triển trong thời gian tới.

Dịch vụ vận tải bộ có sự sụt giảm mạnh so với năm 2020. Do ảnh hưởng của dịch Covid 19 , một số khách hàng đã thay đổi phương thức vận chuyển từ đường bộ sang đường thủy nội địa nhằm tiết giảm chi phí vận chuyển và giảm thiểu ảnh hưởng của việc hạn chế đi
lại qua vùng có dịch. Từ 01/03/2021, khách hàng TMV đã chuyền qua sử dụng dịch vụ vận tải thủy do Bắc Kỳ cung cấp làm sụt giảm nghiêm trọng sản lượng vận tải bộ kéo theo các địch vụ vận chuyển kết hợp khác sụt giảm theo.

### 1.3.3 Dịch vụ cung cấp nhiēn liệu:

Việc kinh doanh nhiên liệu đối với Vimadeco đang được thực hiện tại văn phòng Hải Phòng và Chi nhánh Vũng Tàu, đặc biệt chi nhánh Vũng Tàu là đơn vị chiếm tỷ trọng chủ yếu trong việc kinh doanh nhiên liệu của công ty.

Tình hình kinh doanh nhiên liệu mấy năm gần đây vẫn đuy trì ở mức ổn định, doanh thu bình quân chiếm khoảng $38 \%$ trong tổng doanh thu của toàn công ty. Tuy nhiên rào cản hạn chế vẫn là các điều kiện pháp lý, các quy định của Nhà nước về kinh doanh nhóm ngành hàng này, mặt khác công ty đã phải bó một lượng vốn lưu động khá lớn sử dụng phục vụ cho hàng tồn kho và công nợ khách hàng, do đó công ty vẫn luôn chịu sức ép khá lớn về rùi ro tài chính đối với kinh doanh nhiên liệu.

Việc bổ sung kinh doanh các sàn phẩm ahiễn liệu khác như nhiên liệu than củi trong thời gian gần đây là điểm sáng trong việc đa dạng hóa sản phẩm và là hướng đi mới trong việc phảt triển đối với chi nhánh Vūng Tàu.

### 1.4. Nguyên nhân và các yếu tố tác đậng đến kết quả sän xuất kinht doanht

### 1.4.1 Nguyên nhân khách quan

- Thị phần khai thác container shịpping dành cho các doanh nghiệp khai thác depot đơn thuần ngày càng thu hẹp do các hã̃ng tảu nước ngoài có xu hướng liên doanh, liên kết với các cảng biển hoặc tụi tổ chức khai thác đế khép kín dịch vụ, hạn chế sử dụng các bãi container ngoài dẫn đến sự cạnh tranh rất quyĉt liệt giữa các doanh nghiệp khai thác depot.
- Tại Hải Phòng, các depot của Công ty đều có vịi trí địa lý cách xa trung tâm cảng Đình Vũ nên gần như không thể cạnh tranh được với các doanh nghiệp khác. Co sở hạ tầng kho bãi xuống cấp và chưa được đầu tư nên khó cạnh tranh được với các bãi mới xây dựng trên hệ thống kho bãi hiện đại, áp dụng mô hình hệ thống quản lý tiên tiến. Các kho bãi mới hoạt động đều có mô hình kết nối với các dịch vụ của các Cảng và có xu hướng trở thành các bãi vệ tỉnh của Cảng nên các doanh nghiệp không có sự kết nối chuỗi dịch vụ với cảng rất khó khăn trong hoạt động khai thác.
- Tại TP. HCM các depot của Công ty nằm tại các vị tri gần các cụm công nghiệp, xa cảng nền có sự cạnh tranh gay gắt về phương thửc tiếp cận hãng tảu trong việc sừ dụng depot. Các khu đất đều không có cơ sở pháp lý đầy đủ, đất thuê ngắn hạn hàng năm và bị nằm trong quy hoạch đã ảnh hưởng rất nhiểu đến công tác đầu tư, duy tu, sửa chữa dẫn đến làm giảm tính cạnh tranh và rất khó khăn trong công tác duy trì, phát triển khách hàng container shipping.
- Dịch vụ vận tải với tình hình cạnh tranh gay gắt khiến Vimadeco phải chia sê sản lượng và giảm giá cước trong kho các chi phi đầu vào có chiều hướng gia tăng.
- Ảnh hướng của đại địch Covid 19 tác động đến toàn bộ nền kinh tế, gây ra gián đoạn trong chuỗi cung ưng toàn cầu và ảnh hường gây mất cân bằng trong lượng hảng hóa xuất nhập khẩu.


### 1.4.2. Nguyên nhân chủ quan:

- Công ty không dừng vốn vay trong công tảc đầu tư, chưa thể tăng vốn điều lệ do thời điềm chưa phù hợp nển rất khó khăn trong việc tìm kiếm quỹ đất phủ hợp đề đầu tư kho, bãii tại Hải Phòng và Tp . Hồ Chi Minh.
- Dịch vụu vận tải bộ trước đây phục chủ yếu cho khách hàng TMV và các khách hàng vận chuyền có cảng đích là ICD Gia Lâm, đội vận tải đa phần là các xe có tuổi đỡi cao, tải trọng thấp nên nẵng lực chưa phù hợp với thị trường hiện tại, khi có sự thay đồi về khách hàng truyền thổng đẫn đến cơ cấu mặt hàng vận chuyển thay đối thi Công ty không đáp ưng kịp với nhu cầu của thị trường.
- Dịch vụ trông giữ xe hiện nay cūng đang bi cạnh tranh gay gắt, cơ sờ hạ tầng chưa được đầu tư, không có chỗ nghi ngơi và vệ sinh cho lái xe nên việc tìm kiếm khách hàng gặp nhiều khó khăn.
- Nhiều cán bộ chưa thực sự tuân thủ kỷ luật trong lao động. Công tác quản trị về tài chính còn hạn chế, công tác kiểm tra giám sát chưa được thực hiện.
- Các sản phẩm dịch vụ logistic cỏn hạn chế, chưa bắt kịp được sự thay đổi của thị trường.


### 1.5. Các kết quả đạt đtrợc

Đẩy mạnh công tác thị trường, tiếp xúc khách hàng nhờ đó Công ty có thể nắm bắt đượe như cầu về các sản phẩm dịch vụ của khách hàng.

Từng bước khôi phục lại dịch vụ đại lý tàu của Công ty.
Phát triển được dịch vụ vận chuyển hàng rời về các mặt hàng nông sản, thép, thiết bị siêu trường, siêu trọng.

## 2. Tỉnh hình thực hiện đầu tư mua sắm trang thiết bị, thực hiện các dự án, xử lý cảc cơ sở nhà đất

## 2.1 Đầu ttr, střa chtr̃a

Thưc hiện các hạng muc theo kể hoạch:

- Duy tu bãi container Đông Hải (Hài Phòng): Kinh phi dự kiến theo kế hoạch 700 triệu đồng, Quý IV/2021, Công ty đã triền khai các thú tục để ký kết hợp đồng thi công. giá trị hơp đồng 615 triệu đồng, hoàn thảnh trong Quý I/2022.
- Duy tu bãi container Chủa Vẽ (Hải Phòng): Kinh phí dự kiến theo kế hoạch 300 triệu đồng, Quý IV/2021, Công ty đã triển khai các thủ tục để ký kết hợp đồng thi công. giá trị hơp đồng 263 triệu đồng, hoàn thành trong Quý I/2022.


## Các hạng mục chura thurc hiện theo kế hoạch:

- Họp tác kinh đoanh, họp tác đầu tư 03 dự án Khu chung cư Phước Long A, Khu nhà ở Phước Bình và dự án tại ICD Phước Long tại Tp.Hồ Chí Minh. Kế hoạch vốn cho năm 2022 là 500.000 .000 đồng để thanh toán cho các hợp đồng tư vấn pháp lý cho quá trình HTKD, HTĐT. Việc HTKD, HTĐT đang gặp bế tắc do Công ty và đối tác không thống nhất được một số điều khoàn HTKD, HTĐT nễn chưa triển khai được;
- Khôi phục một số hạng mục ICD Gia Lâm sau khi bị Nhà nước thu hồi 1.288 m 2 đất: 500.000 .000 đồng: Chi nhánh Hà Nội chưa thỏa thuận được với cơ quan chứe năng về vị trí mở cổng ICD nên chưa khôi phục được hệ thống cổng, tường rào, thoát nước.
- Đầu tư hệ thống kho, bãi tại khu vực Hải Phòng, Cần Thơ, Đồng Nai, Binnh Dương hoặc Tp.HCM diện tich $20.000 \mathrm{~m}^{2}$ : Kirh phí dự kiến cho năm 2021 là 1.000.000.000 đồng: Do ảnh hưởng của dịch Covid-19 nên Công ty chưa thống nhất được với đối tác đề thực hiện;
- Xây dựng tường rào cây dầu tại Chi nhánh Bả Rịa Vũng Tàu: 300.000 .000 đồng: Do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 và để tiết giăm chi phí, Chi nhánh BRVT chưa thực hiện;
- Đầu tư 05 xe container tại Hải Phòng: Kinh phi dự kiến là 7.000.000.000 đổng: Công ty chưa thục hiện;
- Các hạng mục sứa chưa chưa thực hiện:
+ Duy tu trụ sở văn phȯng (Haii Phòng): Kinh phí dụ̣ kiến 150 triệu đồng, Công ty chura thực hiện.
+ Hạng mục duy tu Bãi nam Hòa 2, Tp.Hồ Chí Minh: Kinh phí dư kiến 200 triệu đồng, Công ty không thực hiện do hiệu quả SXKD của Bãi Nam Hòa 2 thấp, thời gian thuê bải còn lại ngắn.
+ Đại tu, sửa chữa lớn đội xe, xe nâng tại Hài Phòng và Tp.Hồ Chi Minh: Kinh phí dự kiến 1.100 triệu đồng, trong năm 2021, Công ty chưa thực hiện.
2.2. Tinh hình thực hiện các dự án và xử lý cơ sở nhà đất
- Xứ lý co sở nhà đất taii ICD Gia Lain Hà Nội:

Năm 2021, việc sắp xếp lại, xử lý cơ sở nhà đất tại ICD Gia Lâm chưa đạt được kết quả cụ thể. Ngày 05/11/2021, Công ty đã trình Tổng công ty báo cáo kê khai và đề xuất phương án sắp xếp lại, xứ lŷ nhà, đất tại ICD Gia Lâm theo Nghị định số 167/2017/ND-CP, Nghị định số $67 / \mathrm{ND}-\mathrm{CP}$ về việc sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 167/2017/ND-CP là: Bản tài sản trên đất thuê trả tiền thuê đất hàng năm thỗng qua phương thưc đấu giá, bên nhận chuyển nhự̛ng tà̀ sản trên đất được tiếp tục cho thuê đất theo quy định của pháp luật vể đất đai.

Hiện Công ty đang chờ ý kiến chỉ đao của cấp có thẩm quyền, căn cứ vào ý kiến chỉ đạo của cấp có thẩm quyền, Công ty sẽ tiếp tụ̣c thực hiện việc sắp xếp lại, xử lý cơ sở nhà đất tại ICD Gia Lâm theo quy định.

- Về việc HTĐT, HTKD với Liên danh An Phú-Ngocc Việt a̛ối với 03 dụr án tại Tp.Hồ Chi Minh:

Kể từ khi ký thỏa thuận nguyên tắc ngày $16 / 8 / 2017$, Liên danh đã dự thảo các Báo cảo phương án đầu tư, hợp đồng HTKD, HTĐT đối với cảc dự án, phối hợp vởi Công ty thực hiện lựa chọn phương án HTKD, HTĐT để Công ty trình Tổng công ty chấp thuận chủ trương và đã chuyền cho Công ty 20 tý đồng tiền đặt cocc cho việc thực hiện HTKD, HTĐT các dự án (cam kết tại Thỏa thuận nguyên tắc là 50 tỷ đồng). Các nội dung khác tại Thỏa thuận nguyên tắc, Liên danh gần như không có động thái thực hiện.

Trong năm 2021, Công ty đã nhiều lần liên hệ, tố chức làm việc với Liên đanh, Liên danh cũng đã có nhiều cam kết nhưng không có kết quả cụ thể.

Hiện nay, Công ty đang nghiên cứu các giải pháp hữu hiệu, tiếp tục đàm phán, thương thảo với Liên danh An Phú - Ngọc Việt về các nội dung tại Thơa thuận nguyên tắc ngày $16 / 8 / 2022$, đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật và các chỉ đạo của cấp có thẩm quyĉ̀n, xem xét chủ trương hợp tác/chấm dứt hợp tác đầu tư, hợp tác kinh doanh giữa Công ty và Liên danh An Phú - Ngọc Việt.

Tương tư tại dự án ICD Gia Lâm, ngày 05/11/2021, Công ty đã trình Tổng công ty báo cáo phương ân sắp xếp lại, xử lý nhà, đất tại ICD Phước Long theo Nghị định số $167 / 2017 / \mathrm{ND}-\mathrm{CP}$, Nghị định số $67 / \mathrm{NĐ}-\mathrm{CP}$ về việc sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số $167 / 2017 / \mathrm{ND}-\mathrm{CP}$. Phương án xừ lý đề xuất đối với cơ sở nhà, đất tại ICD Phước Long, Tp.Hồ Chi Minh là thục hiện theo hình thức "Chuyền mục đich sừ dụng đất", trên cơ sở đó, Công ty sẽ hợp tác kinh doanh với đối tác khác có đủ năng lực, kinh nghiệm đế nâng cao hiệu quả sử dụng đất, mang lại lọ̣i ich cao nhất cho Công ty. Căn cứ ý kiến chỉ đạo của cấp có thầm quyền, Công ty sễ tiếp tục thực hiện việc sắp xếp lại, xử lý cơ sở nhà đất tại ICD Phước Long, Tp.Hồ Chi Minh theo quy định.

- Việc thoái vốn đầu tur tại Công ty TNHH súa chũa tàu biển Vinalines (VNLSY):

Năm 2021, Công ty VNLSY tiến hành điều chỉnh VĐL, cấp lại GCN ĐKDN với vốn điều lệ đúng theo số vốn thực góp là 296.108.000.000 d (VĐL đăng ký trước đây là 800 tỷ đồng), trong đó:

+ Ông Phạm Văn Thành thực góp 262.514.000.000 đồng (88,655\% VĐL);
+ Vimadeco thực góp 33.594.000.000 đồng (11,345\% VĐL)
Hiện nay, VNLSY đang thực hiện tăng VĐL từ 296,108 tỷ đồng lên 1.200 tỷ đồng để phủ hợp với quy mô dự án có sử dụng đất của VNLSY (Dự án Cảng Tổng hơp My Xuân).

Việc thoái vốn đầu tư tại VNLSY đang được Công ty thực hiện theo trình tự quy định.

## PHÀN THỨ HAI

## KÉ HOACH NĂM 2022 VÀ GIAI ĐOAN 2022-2026

## I. KÉ HOĄCH GIAI ĐOẠN 2022-2026

## 1. Mụe tiêu

### 1.1. Các mục tiêu chung

## a. Sản xuát kinh doanh

Tải cơ cấu về sản phẩm, dịch vụ và quy mô hoạt động SXKD.
Phấn đẩu mục tiêu nằm trong 30 đơn vị đầu ngành giao nhận vận tải, dịch vụ logistics 3PL, 4PL, khai thác kho bāi trong giai đoạn 2022-2026.

Trở thành 1 mắt xich logistics quan trọng xây dựng các trung tâm logistics tich hợp, sừ dụng thế mạnh về CSHT và kinh nghiệm khai thác kho bãi lâu năm kết nối các đơn vị thành viên của Tổng công ty, như các đơn vị cảng, tàu biển, tàu container....

Trở thành đơn vị cung cấp các giải pháp chuỗi cung ưng dịch vụ cho khách hàng, chiếm lĩnh được $10 \%$ thị phần tại Việt Nam, lấy công nghệ làm cốt lōi cho sụ̣ phát triển, cho nền móng của một dịch vụ logistics hiện dại

Tham gia sầu vào hoạt động của chuỗi cung ưng nhằm tham gia vảo hệ thống chuỗi cung ưng quốc tế, phát triển mạnh mẽ trở thành một nhà cung cấp 4PL có thương hiệu, có công nghệ logistics và các hệ thống phần mềm chuỗi cung ưng, kết nối với khách hàng đàm bảo các giá trị cốt lỡi, vươn tới tầm nhìn và mục tiêu đã đạt ra.

## b. Đầu hu, XDCB và mua sắm trang thiêt bit

Nhiệm kỷ 2022-2026, Công ty sẽ tập trung xử lỷ dứt điểm sắp xếp lại các khu đất, hoàn thành hợp tác đầu tư, hạp tác kinh doanh các dự án, thoái vốn tại các doanh nghiệp có vồn góp hoạt động không hiệu quả, tập trung các nguồn lụ̣c đầu tư các dự án cơ sở hạ tầng, phương tiện thiết bị phục vụ hoạt động logistics - dịch vụ trọng tâm của Công ty

### 1.2 Chỉ tiêu kể hoạch

a. Sản xuất kinh doanh

ĐVT: Triệu đồng

| TT | Chỉ tiêu | Giá trị dự kiến thực hiện qua các năm |  |  |  |  |
| :---: | :--- | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
| 1 |  | 260.000 |  |  |  |  |
| 2 |  | 17.000 |  | 272,800 | 287,000 | 304,700 |
|  |  |  | 17,500 | 18,500 | 20,200 | 22,200 |
| 3 |  |  |  |  |  |  |

b. Đầu tư, XDCB và mua sắm trang thiết bị

| T | Tên dự án | Hạng mụe/ | Tồng <br> mức <br> đầu <br> tur | Nguồn vốn | Khối lương thực hiện (tỷ đồng) |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| T |  | Quy mô |  |  | $\begin{aligned} & \text { Năm } \\ & 2022 \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { Năm } \\ & 2023 \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { Năm } \\ & 2024 \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { Năm } \\ & 2025 \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { Năm } \\ & 2026 \end{aligned}$ |
| I | Dự án đầu tư cơ sở hạ tầng |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | Dự án Đầu tư xây dựng Trụ sỡ văn phòng - Khu trưng bày sản phẩm cúa VMD tại km số 7, Xa lộ Hà Nội, phường Phước Long A, Q. 9 Tp.HCM | $\begin{array}{r} 25.930 \\ \mathrm{~m}^{2} \end{array}$ |  | Góp vốn với đối tảc để HTKD | HTKD với đối tác để phát triển dự án và thoái vốn vào thời diểm thich hợp sau khi có đủ điều kiện |  |  |  |  |
| 2 | Dự án xây dựng Khu chung cur phửc hợp Phước Long A thuệc KDC Bắc Rach Chiếc, phường Phước Long A, Q. 9 Tp.HCM | $\begin{array}{r} 47.798 \\ \mathrm{~m}^{2} \end{array}$ |  | Góp vốn với đối tác để HTĐT | HTĐT với đối tác để phát triền dự án và thoái vốn vảo thởi điểm thich hơp sau khi có đủ điều kiện |  |  |  |  |
| 3 | $\begin{aligned} & \text { Dự án xây dựng } \\ & \text { Khu nhà ơ CB- } \\ & \text { CNV Phước Binh } \\ & \text { thuộc KDC Bắc } \\ & \text { Rạch Chiếc, } \\ & \text { phường Phước } \\ & \text { Binh, Q. } 9 \\ & \text { Tp.HCM } \end{aligned}$ | $\begin{array}{r} 44.850 \\ \mathrm{~m}^{2} \end{array}$ |  | Vốn <br> góp của CBCN V và đối tác | HTĐT với đối tác để phát triển dự án và thoái vốn sau khi có đủ điều kiện |  |  |  |  |
| 4 | Đầu tư hệ thống kho bäi tại khu vực Tp.HCM, Đồng Nai, Bình Dương hoặc bà Rịa Vũng Tàu | 3-5ha | $\begin{gathered} 100,0 \\ 0 \end{gathered}$ | Vốn <br> chù só <br> hữu và vốn vay |  |  | 30 | 30 | 40 |
| 5 | Đầu tư hệ thống kho bãi tại Cần Thơ/Hậu Giang | 0,5-1ha | 20,00 | Vốn chủ sò hữu và vốn vay |  | 1 | 910 | 0 |  |


| 6 | Đầu tư 01 bãi container tại khu vực Hải Phòng | 5-10ha | $\begin{gathered} 150,0 \\ 0 \end{gathered}$ | Vốn <br> chủ sở <br> hữu và <br> vốn <br> vay |  | 10 | 50 | 90 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 7 | Dầu tư kho bãi tại khu vực Hà Nội, Bắc Ninh hoặc Vĩnh Phúc | 1-2ha | 30,00 | Vốn chù sở hữu và vốn vay |  |  | 10 | 10 | 10 |
| 8 | Đầu tư kho tại Hải Phòng | 2ha | $\begin{gathered} 130,0 \\ 0 \end{gathered}$ | $\begin{gathered} \text { Vốn } \\ \text { chủ sở } \\ \text { hữu và } \\ \text { vốn } \\ \text { vay } \end{gathered}$ |  | 40 | 90 |  |  |
| II | Dư án mua sắm trang thiết bị |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | Dựán đầu tư xe container | 30 đầu kéo vả ro mooc | 45,00 | Vốn chủ sở hữu và vốn vay | 15 | 15 | 15 |  |  |
| 2 | Đầu tư xe nâng vó container tại HP , Tp.HCM | $\begin{gathered} 03 \text { xe } \\ \text { nâng vơ } \\ 10-14 \\ \text { tấn } \end{gathered}$ | 15,00 | Vốn <br> chủ sờ <br> hì̛u và <br> vốn <br> vay |  | 7 | 8 |  |  |
| 3 | Đầu tư xe nâng forklift khai thác tại các kho hàng | $\begin{gathered} 15 \text { xe } \\ \text { nâng } \\ \text { forklift } 3 \\ -5 \text { tấn } \end{gathered}$ | 6,00 | Vốn chủ sở hก̛̃u và vốn vay |  |  | 2 | 4 |  |
| 4 | Đầu tur să lan vận chuyền container | Sà lan chuyên chở containe r đến 128 tews | $\begin{array}{r} 120,0 \\ 0 \end{array}$ | Vốn <br> chủ sở <br> hữu và vốn vay |  |  | 30 | 30 | 60 |
| III | Duy tu, sủ̉a chũa hàng năm và đầu tư khác |  | 22,00 | Vốn <br> chủ sở <br> hữu | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 |
|  | Tổng cộng |  | 638 |  | 19 | 85 | 250 | 169 | 115 |

### 1.3 Các giải pháp thực hiện

### 1.3.1 Giải pháp về thị trường và sän xuất kinh doanh

- Đa dạng hóa sản phẩm : phân tich môi trường kinh doanh hiện tại, phân tich các điểm mạnh điểm yếu của doanh nghiệp để đưa ra giải pháp phủ hợp với nhu cầu của thị trường và tận đụng được những lợi thế của doanh nghiệp.
- Về chính sách giá: xác định, phân loại nhóm khách hàng chi tiết để có thể đưa ra các phương án dịch vụ, giả cả phù hợp với từng nhóm khách hàng nhất định.
- Về chiến lược xúc tiến mở rộng thị trưởng : thưởng xuyễn phân tích tìm ra điềm mạnh, điểm yếu trong nội tại doanh nghiệp, những cơ hội thách thức của môi trường bên ngoài để có chiến lược đúng đắn phát triển doanh nghiệp, chiếm lĩnh thị trường.


### 1.3.2 Giải phảp về hơp tác, liên kết để phảt triển sản xuất kỉnh doanh vớt các

 doanh nghiệp trong cùng Tổng công tyKý kết các hợp đồng khai thác, liên doanh, hợp tác đối với các đơn vị thuộc Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam nhằm tận dụng các ưu thế của các đơn vị thành viên trong việc cung cấp chuỗi dịch vụu cho khách hàng.

## 1. 3.3. Giải pháp vể quản trị doanh nghtiệp

- Xây dựng mô hình cơ cấu tổ chức bộ máy tinh gọn, theo xu hướng hiện đại, đảm bảo tỉnh chủ động và sự liên kết hiệu quả của hệ thống bộ máy; có định hưởng sảt nhập các đơn vị, phòng ban, bộ phận nhằm đảm bảo giảm chi phí quản lý chung, nâng cao khả năng liên kết, hỗ trợ và quản lỷ tập trung;
- Xây dụng các hành lang pháp lý, các quy định, quy chế quản trị nội bộ phủ hợp đảm bảo sự chặt chẽ trong công tác quản trị, nâng cao tính chủ động trong công việc, chống thất thoát vả lãng phí, gắn bó trách nhiệm cưa các cá nhân tập thể trong công tác vận hành bộ máy.


## 1. 3.4. Giải pháp về tài chính

a) Giải pháp quản lý tài chính

- Nâng cao hệ số thanh khoản, bủ đắp các thiếu hụt về dòng tiền, tăng hiệu quả sử dụng vốn trong hoạt động SXKD
- Quản lý vè sử dụng vốn lưu động hợp lý, tránh tình trạng lãng phi việc sử dụng và bi lạm dụng về vốn kinh doanh.
- Sử dụng đòn bầy tài chính một cách thận trọng trong từng giai đoạn phát triển trong điều kię̂n cho phép để huy động nguồn lực cho mở rộng và phát triển SXKD
b) Giải pháp về huy dộng vốn
- Phát hành thêm cổ phiếu, huy động từ các nhà đầu tư trên thị trường chứng khoán;
- Tỉm kiếm, đàm phán hợp tác đề huy động các nhà đầu tư, liên doanh, liên kết, hợp tác chiến lược;
- Hợ tác với các nhà tải trợ tín dụng có nguồn vốn lãi suất thấp và ổn định dài hạn, tránh tình trạng mất cân đối tài chinnh khi lãi suất thị trường tăng đột biến.


### 1.3.5. Giăi pháp vể nguồn nhân lục

a) Xây dựng nhu cầu nguồn nhân lực

- Xây dựng đội ngũ Tâm - Tải - Đức với phương châm tổ chức vì cá nhân và cá nhân cống hiến cho tổ chức
- Xây dựng nhu cầu nguồn nhân lực hợp lý, đảm bảo yếu tố chất lượng chuyên môn, gắn bó và cống hiến. Thiết lập bộ máy nhân sự chừ chốt mang tỉnh ổn định lâu dài và có năng lực, kinh nghiệm về chuyên môn.
b) Xây dựng chính sách thu hứt nguồn nhân lực
- Xây dựng chính sách tuyển dụng tốt để thu hút được các nhân lực có trình độ và kinh nghiệm, thực hiện. Xây dụng quy trỉnh tuyển dụng khoa học, minh bạch; đânh giá, thi tuyển nhân sự phải nghiêm túc vả đảm bảo tính khách quan.
- Xây dựng chinh sách người lao động nhẳm đảm bảo mức thu nhập trên mức trung bỉnh của thị trường lao động tại khu vưc;
- Xây dựng các chinh sách cho người lao động theo hướng công bằng, theo sự công hiến và giá trị của người lao động mang lại cho doanh nghiệp;
- Xây dựng chính sách thi đua khen thương để khích lệ và ghi nhận các giá trị cống hiến đích thưre của người lao động.
c) Xây dựng chinh sách đào tạo
- Xây dựng chinh sách đào tạo hợp lý, luôn luôn có chính sách bồi dưỡng và phát triển nguồn nhân lực tối ưu, để phát huy hết được khả năng của lao động.
e) Xây đựng môi trường làm việc văn minh và hiện đại
- Xây dựng môi trường làm việc lảnh mạnh, giáo dục ý thức và tur tưởng để người lao động coi doanh nghiệp là ngôi nhà thứ hai cúa mình.


### 1.3.6. Giaỉi pháp vể công nghệ thông tin

- Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ 4.0 trong quản trị điều hành hướng tới mô hình quản trị hiện đại, minh bạch, chuyên nghiệp vả áp dụng khoa học công nghệ, số hóa, tự động hóa trong hoạt động sản xuất kinh doanh và dịch vụ khách hàng.
- Đầu tư phần mềm công nghệ phục vụ công tác khai thác kho bãi nhằm nâng cao chất lượng về dịch vụ, sản phẩm vả uy tín của doanh nghiệp.
- Áp dụng phần mềm quản lý khách hảng CRM nhằm lưu trữ, phân tích thông tin khách hàng nhằm kết nối toản diện với khách hàng và giúp Công ty quản trị, khai thác khách hàng hiệu quả hơn.
- Áp dụng công nghệ thông tin trong công tác quản lỷ và trao đổi thông tin nội bộ: Ứng dụng các phần mền tin học phục vụ cho công tác kế toán, nhân sự, úng dụng về thư điện tử, phần mềm Office văn phòng, áp dụng nền tàng quản trị doanh nghiệp toàn diện nhằm tích hợp các úng dụng vào trong cùng một nền tảng chung.
- Ảp dụng các công nghệ chữ ký điện tử, ngân hàng điện tử, bỏ phiếu điện tử, báo cáo điện tử.


## II. KÉ HOACH NĂM 2022

## 1. Các nhiệm vụ trọng tâm

- Tập trung tối đa nguồn lực để thục hiện mực tiêu kép: vừa chống dịch hiệu quả, vừa duy trì và phát triển SXKD.
- U'u tiên chiến lược phát triển hệ thống cơ sở hạ tầng kho, bãi tổng hợp.
=Mở rộng, đầu tư phương tiện phát triển dịch vụ vận tải bộ nhằm mục tiêu phát triển chuỗi dịch vụ logistic.
- Tập trung đẩy mạnh phát triển dịch vụ chuỗi nhằm cung cấp cho khách hàng các gói dịch vụ trọn gói với giá cả cạnh tranh và đápưng mọi nhu cầu của khách hàng trên cơ sờ nền tàng hệ sinh thải VIMC.
- Kiện toản Trung tâm dịch vụ chăm sóc khách hàng nhằm quàn lý các dữ liệu khách hàng tập trung để kiểm soát các thông tin về nhu cầu của thị trưởng lảm căn cứ xây dụnng kế hoạch phân bổ nhiệm vụ cho từng Chi nhánh.
- Đẩy mạnh công tác phát triển thị trường theo vãn hơa "Lấy khách hàng làm trung tâm" và lan tỏa mạnh mẽ đến từng cán bộ trong Công ty.
- Tập trung công tác chuyển đổi số trong quản trị và điều hảnh SXKD, áp dụng mạnh mẽ công nghệ thông tin tạo ra hệ thống quản trị chuyên nghiệp.
- Quyết liệt thực hiện công tác tái cơ cấu về tổ chức, khách hảng để tạo sự linh hoạt vả chủ động trong bộ máy nhằm thích ưng, phù hợp với sự thay đổi của thị trường.
- Rà soát, sắp xếp, tinh giảm lao động theo định biên lao động kế hoạch được phê duyệt tại các phỏng ban công ty và các đơn vị cơ sờ
- Áp dụng chính sách lương 3 Ps , đánh giả những nội dung bất cấp và từng bước hoàn thiện chính sách và bộ tiêu chí đánh KPI giá để tính và xếp lương cho các vị trí công việc.
- Rà soát, hoàn thiện một số quy chế phù hợp với tình hình thực tế đối với nhua cầu của công tác quản lý toàn công ty theo định hướng của tái cơ cấu.
- Đề xuât VIMC hỗ trợ úng dụng văn phòng điện tử, tìm kiếm nhà cung cấp để thục hiện hợp tác, triển khai ưnng dụng phần mềm quản lý lao động và tỉnh lương.


## 2. Chỉ tiêu kế hoạch

### 2.1. Sản xuất kinh doanh

| STT | Chỉ tiêu | TH năm | KH năm | \% KH năm triệu đồng <br> 2022/TH năm <br> 2021 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| $(1)$ | $(2)$ | $(3)$ | $(4)$ | $(4) /(3)$ |
| 1 | Doanh thu | 237.170 | 260.000 | 109.8 |
| 2 | Chi phí | 223.782 | 243.000 | $108.8 \%$ |
| 3 | Lợi nhuận trước thuế | 13.388 | 17.000 | $127 \%$ |
| 4 | Ebitđla | 17.712 | 21.324 | $120 \%$ |
| 5 | Tồng quỹ lương (dự kiến) | 23.407 | 26.911 |  |
| 6 | Chi cổ tức $\left({ }^{*}\right)$ | $8 \% \mathrm{VDL}$ |  |  |

(*) Cổ tức nãm 2022: Căn cứ vào kết quả sån xuất kinh đoanh thực tế năm 2022. Trường hợp Công ty đạt được lợi nhuận sau thuế bằng hoạ̃c cao hơn kế hoạch thi mức cổ tức năm 2022 không thấp hơn $10 \%$ vốn điều lệ.
2.2. Đầu tư mua sắm trang thiết bj̣, thực hiện các dự án, xử lý cảc cơ sở nhả đất
2.2.1. Đầu tur, sửม chốa

Tổng mữc kế hoạch đầu tư nām 2022: 19.130 triệu đồng trong đó:

* Họp tác kinh doanh, hơp tác a̛ảu iu 03 dur án Khu chnong cu Phuớc Long A, Khu nhà ở Phước Binh và dự án tại ICD Phước Long tại lp. Hồ Chi Minh.
- Kinh phí thưre hiện:

Kế hoạch vốn cho nằm 2021 là 500.000 .000 đồng (chuyển tiếp từ kế hoạch năm 2021) để thanh toán các hơp đồng tư vấn pháp lý cho quá trình hợp tác đầu tư, hợp tác kinh doanh.

- Nguồn vốn: Vốn chú sở hữu, vốn góp của CBCNV và của đối tác khác.
- Tiến độ: Dự kiến 36 tháng
- Thuyết minh dự ân đầu tư:

Các dự án Khu chung cư Phước Long A , Khu nhà ở Phước Bình và dự án tại ICD Phước Long gạ̃p khó khăn về thủ tục pháp lý và đang gặp bế tắc, đưng trước nguy cơ bị thu hồi bất kỳ lúc nào với kinh phí đền bù rất thấp. Chi thông qua việc hợp tác kinh doanh, hợp tác đầu tư, Công ty mới có thể phát triển được các dự án, mang lại hiệu quả.

Trong năm 2022, Công ty đặt quyết tâm cao trong việc xử lý các tồn đọng, vưởng mắc trong việc HTKD, HTĐT các dụ̣ án phía Nam; nghiên cứu, đề xuất các giải pháp thiết thục thúc đẩy quá trình xử lý, giải quyết các dự án nhằm mang lại hiệu quả cao nhất cho Công ty.

## * Khôi phục một số hạng muc ICD Gia Lâm

- Tổng kinh phi: 800.000 .000 đồng (chuyển tiếp 500.000 .000 đồng từ kế hoạch nām 2021)
- Nguồn vốn: Vốn chủ sở hữu
- Tiến độ: Trong năm 2022
- Thuyết minh sự cần thiết đầu tư:

Đầu năm 2020, Nhà nước đã thu hồi 1.288 m 2 đất thuộc ICD Gia Lâm, Hà Nội, trong đó bao gồm cả phần tường rảo, cổng, văn phòng và các công trình phụ trợ. Để đảm bảo điều kiện tối thiều có thể tiếp tục khai thác ICD Gia Lâm, Công ty cần khối phục lại một số hạng mục. Hiện, Công ty chưa thỏa thuận được với cơ quan chức năng về vị tri mở cổng ICD nễn chưa khôi phục được hệ thống cổng, tường rào, thoảt nước. Dự kiến, Vimadeco sẽ thực hiện trong năm 2022. Qua khảo sát, do phát sinh khôi phục hę thống thoát nước và do giá xây dựng tăng, kinh phi dự trù tăng lên 800 triệu đồng;

* Đầu tur 10 xe container
- Tổng mức đầu tư: 15.000.000.000 đồng
*- Nguồn vốn: Vốn chư sở hữu
- Tiến độ: Trong năm 2022
- Thuyết minh dự án đầu tư:

Dịch vụ khai thác bãi container ngày càng khó khăn, Công ty cần thiết đẩu tư thêm phương tiện để kinh doanh dịch vụ logistics nhẳm duy tri doanh thu, lợi nhuận. Việc đầu tư thêm phương tiện phù hợp với định hướng của Công ty phát triển dịch vụ logistics.

* Dầu tuc hệ thống kho, bãi container, trung tâm logistics...:
- Kinh phí dự kiến năm 2022:1.000.000.000 đồng (để thực hiện tư vấn và các thủ tục ban đầu về đât).
- Nguồn vốn: Vốn chủ sở hữu
- Tiến độ: Trong năm 2022
- Thuyết minh sự cần thiết đầu tư:
+ Các bãi container của Công ty tại khu vực Hải Phòng đã mất lợi thế khai thác, hiện chỉ phục vụ̂ khai thác container leasing, cho thuê hoặc sứ dụng vào các dịch vụ phụ trợ hoạt
động vận tải. Công ty cần tim kiếm đối tác, nguồn hà̀ng, có thể liên doanh, liê̂n kết, hợ tác kinh doanh vởi khách hàng để đầu tư xây dụ̣ng hệ thống kho hàng quy mô lớn, hiện đại nhằm phát triển, dần hoàn thiện chuỗi logistics theo xu hướng phát triển của thị truờng. Ngoài ra, Công ty dự kiến kết hợp với Cảng Hải Phòng tìm kiểm, lụa chọn để xin một quỵ đất đủ lón, phù họ̣p tại khu vực Tân Vũ - Lạch Huyện xây dựng hệ thống kho băi đồng bộ.
+ Tại khu vực Tp.Hồ Chí Minh, các khu đất do Công ty quăn lý, khai thác hiện đấ được quy hoạch vào các dự án hoặc có cơ sở pháp lý không đầy đủ do đó, việc tìm kiếm quỹ đất đề đầu tư 01 bải container ồn định để kiai thác đã được đặt ra vài năm gần đây nhưng Công ty chua tìm đượe vị trí thích hợp.

Năm 2020, Công ty đã làm việc với Cảng Cần Thơ về việc hợp tác xây dựng hệ thống kho bãii nhưng do ảnh hưởng của dịch Covid-19 nên chưa đạt kết quả cụ thể. Trong năm 2022, hai bên sẽ tiếp tụe xưc tiến việc hợp tác kinh doanh.

Công ty cuñng sẽ phối hợp với VCSC nghiễn cứu hợp tác đầu tư xây dựng hệ thống kho bãi tại phía Nam càng Đồng Nai, xây dựng ICD tại Bến Cát, Bình Dương. Ngoài ra, Công ty cüng sẽ nghiền cứu để phát triển 01 depot nội địa tại khu vực Quận 7, Tp.Hồ Chi Minh.

Kinh phi dự trù cho năm kề hoạch được sử dụng vào mục đich nghiên cứu, tư vấn, thụrc hiện các nghi̛a vụ ban đầu vơi Nhả nưởc hoặc đối tác đang sử dụng đất khi Công ty tìm kiếm được quŷ đất phù hợp.

Trong nẵm kế hoạch, tùy tỉnh hình thục tế, Công ty dư kiến đầu tư tại miền Bắc hoặc miền Nam tưy theo khu vực có điều kiện thuận lọi hơn.

* Xây dưng tường rào cây dầu-Chinhánh Bà Rịa Vüng Tàu.
- Kinh phi dự kiến năm 2022: 80.000.000 đồng (chuyển tiếp từ kế hoạch năm 2020 là 300 triệu đổng, diều chỉnh giảm quy mô xây đụng)
- Nguồn vốn: Vốn chủ sở hữu
-Tiến độ: Trong năm 2022
- Thuyết minh dự án đầu tư: Cây dầu Hảng hải được Công ty đầu tư năm 2017 và đưa vào hoạt động hiệu quả. Căn cử quy dịnh của pháp luật, Sở Công thương tỉnh Bà Rịa Vũng Tảu yêu cầu Công ty phải xây dựng tường rào ngăn cách cây dầu với khu vục lân cận.
* Kế hoạch duy tu, sưa chir̃a hàng năm

Hàng năm Công ty phải duy tu, sửa chữa hệ thống cơ sở hạ tầng, các bãi container, sừa chữa lớn đội phương tiện, thiết bị xếp dỡ. Chi phí này được hạch toán vào chi phí sản xuất kinh doanh hàng năm. Trong năm 2022, dự kiến các khoản chi phí này là 1.750 .000 .000 d , cụ thề như sau:

- Sưa chữa, duy tu văn phòng và các bãi container: $\quad 1.150$.triệu đồng:
+ Duy tu trụ sỡ văn phòng (Hải Phòng): 150 triệu đồng;
+ Duy tu bãi container Đông Hải (Hải Phòng): 700 triệu đồng;
+ Duy tu bãi container Chùa Vẽ (Hải Phòng): 300 triệu đồng;
Ngoài ra, Công ty tiếp tục hoàn thảnh thực hiện các hợp đồng sữa chữa các bãi container tại Hải Phòng theo kế hoạch duy tu, sửa chữa năm 2021 trong Quý I năm 2022.
-Đại tu, sưa chữa lớn đội xe, xe nâng Công ty: 600 triệu đồng (chuyền từ kế hoạch năm 2021 là 1.100 triệu đồng, do sẽ̃ thanh lý một số phương tiện, thiết bị cũ nên đự trù kinh phí giảm).


### 2.2.2. Kế hoạch thực hiện các dự án và xử lý cơ sở nhà đất

- Xír lý co sở nhà đất tại ICD Gia Lam Hà Nội:

Căn cứ chỉ đạo, quyết định cưa cấp có thẩm quyền, Công ty tiếp tục thực hiện các thủ tục sắp xếp lại, xử lý tài sản lả nhà đất tại ICD Gia Lâm theo trình tự được quy định tại Nghị định số $167 / 2017 / \mathrm{ND}-\mathrm{CP}$.

- Hop tác kinh doanh, hopp tác đầu tư các tại ICD Phưóc Long, Khu chung cu Phưc hop Phước Long A và Khu nhà ờ Phuớc Bình tại Tp.Thủ Đícc, Tp. Hồ Chi Minh:

Công ty tiếp tưc nghiền cứu các giải pháp hữu hiệu, đàm phán, thương thảo với Liên danh An Phú - Ngọc Việt về các nội dung tại Thỏa thuận nguyên tắc ngảy 16/8/2017 đảm bảo tuân thừ quy định pháp luật, xem xét chủ trương hợp tác/chấm dứt họ̣ tác đầu tư, hợp tác kinh doanh giữa giữa và Liên danh An Phú - Ngope Việt. Trong trường hợp chấm dứt hợp tác đầu tư, họp tác kinh doanh, Công ty sẽ tìm kiếm đối tảc khác thay thế.

- Việc thoái vốn đàu tu tại Công ty TNHH stra chũ̃a tàu biển Vinalines (VNLSY):

Tiếp tục thực hiện các thủ tục thoái toản bộ phần vốn góp của Công ty tại VNLSY đảm bảo thu hồi giá trị đã đầu tư vào VNLSY ở mức cao nhất.

Trển đây là nội dung báo cáo kết quả thực hiện năm 2021, giai đoạn 2017-2021 và dự kiến kế hoạch năm 2022, giai đoạn 2022-2026 của Công ty cổ phần Phát triển Hảng hải.

Trân trọng báo cáo./.

## Noi nhận:

- Nhur kính gừ;
- HDQT Công ty;
- BKS Cty;
- Liru TH.



## BÁO CÁO TÀI CHÍNH

CÔNG TY CỐ PHẤN PHÁT TRIỂN HÀNG HÁl
Cho năm tàl chính kết thúc ngày $31 / 12 / 2021$
(đã được kiểm toán)

## NỌ́I DUNG

|  | Trang |
| :---: | :---: |
| Báo cáo cùa Ban Tồng Giám đốc | 02-03 |
| Bato câo kiềm toán độc lập | 04-05 |
| Báo cáo tài chính đã đượ kiểm toán | 06-43 |
| Bàng cân đối kế toán | 06-07 |
| Báo câo kết quả hoạt động kinh doanh | 08 |
| Báo cáo lưu chuyển tiễn tệ | 09-10 |
| Thuyết minh Báo câo tài chính | 11-43 |

## BÅO CÁO CỦA BAN TỎNG GIÁM ĐỐC

Ban Tồng Giảm đốc Công ty Cổ phần Phảt triển Hing hải (sau đây gọi tắt lâ "Cồng ty") trỉnh bảy Bâo cáo của minh vả Báo cáo tài chính của Công ty cho năm tải chính kết thúc ngày 31/12/2021.

## CÔNG TY

Công ty Cổ phần Phát triển Hàng hải được thành lập và hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp công ty cố phần số 0200580975 do Sở Kể hoạch và Đẩu tư thành phố Hải Phòng cấp lần đầu ngày 09 tháng 03 năm 2004, đăng ký thay đổi lằn thứ 11 ngày 08 tháng 08 năm 2019.

Trụ sở chính của Công ty được đật tại: Số 11 Vơ Thị Sáu, Phường Máy To, Quận Ngô Quyền, Thành phố Hài Phòng,

HỌI ĐÓNG QUẢN TRI, BAN TÓNG GIÁM ĐÓC VÀ BAN KIÈM SOȦT
Các thảnh viên của Hội đồng Quân trị trong năm và tại ngày lập báo cáo này bao gồm:

| Ông Hoàng Thanh Hai | Chut tich |  |
| :---: | :---: | :---: |
| Ông Đoàn Ngọc Tú | Thành viền |  |
| Ông Nguyẫn Chi Kiên | Thành viên |  |
| Ông Vū Trường Giang | Thành viên |  |
| Ông Thån Trọng Thảo | Thành viên | (Bồ nhiệm từ ngày 27 tháng 4 năm 2021) |
| Bà Nguyễn Thi Minh Nguyệt | Thành viên | (Miễn nhiệm từ ngày 27 tháng 4 nắm 2021) |

Các thảnh viên của Ban Tổng Giảm đốc đả điều hành Công ty trong năm và tại ngày lập báo cảo nảy bao gồm:

| Ông Đoàn Ngoc Tú | Tổng Giảm đốe |
| :--- | :--- |
| Ông Nguyển Chí Kiên | Phó Tồng Giám đốc |
| Ổng Mai Tiến Syy | Phó Tỏ̉ng Giám đốc |$\quad$ (Miễn nhiệm từ ngày 19 tháng 4 năm 2021)

Các thành viên cưa Ban Kiểm soát bao gồm:

| Bà | Trần Thị Thanh Thuý | Trương ban |
| :--- | :--- | :--- |
| Bà | Dương Thu Hiền | Thảnh viên |
| Bà Đỗ Lan Hương | Thành viên | (Bốn nhiệm từ ngày 27 tháng 4 năm 2021) |
| Bà | Ta Kim Chi | Thành viên |

## KIÉM TOẢN VIÊN

Công ty TNHH Hăng Kiểm toán AASC đả thực hiệa kiểm toán các Báo cáo tâi chính cho Công ty.

## CÔNG BÓ TRẢCH NHIẸM CỦA BAN TƠNG GIÁM ĐÓC ĐÓI VỚI BẢO CẢO TẢI CHINH

Ban Tổng Giảm đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập Báo cáo tài chính phản ánh trung thưcc, hơp lỳ tinh hình tải chính, kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lru chuyển tiền tệ cùa Công ty trong năm. Trong quá trịnh lệp Báo cáo tài chỉnh, Ban Tổng Giám đốc Cồng ty cam kết đã tuân thủ các yêu cầu sau:

- Xảy dựng và đuy tri kiểm soât nội bộ mà Ban Tởng Giám đốc và Ban quản trị Công ty xác định là cần thiết để đảm bào cho việc lệp và trình bày Báo cáo tài chinh không còn sai sót trọng yếu do gian lận họ̣̆̆c do nhầm lã̃n;
- Lưa chọn các chỉh sách kế toân thích họp và âp đưng các chính sách này một cách nhất quán;
- Đưa ra căc đánh giá và dự đoán hợ lý và thận trọng;
- Nêu rō các Chuẩn mưrc kế toán được áp dưng có được tuân thủ hay không, có những áp đụng sai lệch trọng yểu đến mức cẩn phài công bố và giải thích trong Báo câo tải chính hay không;
- Lập và trình bảy các Báo cáo tầi chính trên cosở tuân thúc các Chuẳn mực kế toán, Chế độ kế toản doanh nghiệp Việt Nam và các quy đỉnh pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bảy Bảo cáo tài chính;
- Lâp các Báo cáo tải chính dựa trên cơ sở hoạt động kỉhh doanh liên tục, trừ trường hợp không thế cho rằng CÔng ty sẽ tiếp tưc hoạt động kinh doanh.

Ban Tổng Giám đốc Công ty đảm bảo rầng các sổ kế toán được lưu giự đổ phản ânh tînh hỉnh tải chính cùa Công ty, với mức độ trung thực, hợp lý tại bất cứ thời điểm nào và đảm bảo rẳng Báo cáo tài chính tuân thù các quy định hiện hành cưa Nhả nước. Đồng thởi có trách nhiệm trong việc bào đảm an toản tải sàn cùa Công ty và thực hiện các biện phạp thích hợp để ngăn chặn, phát hiện các hành vi gian lận và các vi phạm khảc.

Ban Tổng Giám đốc Công ty cam kết rằng Bâo cáo tải chính đã phàn ánh trung thục và họ̣ lý tình hình tâi chính của Công ty taii thời điểm ngày $31 / 12 / 2021$, kết quả hoạt động kinh doanh và tình hilnh lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù họp với Chuẫn mực kể toán, Chế độ kế toân doanh nghiệp Việt Nam và tuân thù cấc quy định pháp lý có liên quan đến việc lệp và trinh bảy báo cáo tài chinh.

## Cam kết khác

Ban Tổng Giám đốc cam kết rằng Công ty tuân thì Nghị đīnh 155/2020/ND-CP của Chính phù ngày 31/12/2020 vể quy định chi tiết thi hành một số điều cùa Luật chưng khoản và Công ty không vi phạm nghĩa vụ công bố thồng tin theo qquy định tại Thông tư số $96 / 2020 / T T-B T C$ ngày $16 / 11 / 2020$ cùa Bל̣ Taii chính hướng dẫn công bố thông tin trên Thị trường chứng khoán.

Số: $100322.001 / \mathrm{BCTC.KT3}$

## BÁO CÁO KIÉM TOÁN ĐỘC LẠ̉P

Kinh gừi: Quŷ Cổ đồng, Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phẩn Phát triển Hàng hải

Chưng tô̂i đã kiểm toán Báo cáo tải chỉnh kèm theo của Cồng ty Cồ phần Phát triền Hảng hải được lập ngày 08 tháng 03 năm 2022, từ trang 06 đến trang 43 , bao gồm: Bàng cân đối kê toán tại ngày 31 tháng 12 năm 2021, Báo cáo kễt quả hoạt động kình doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho năm tầ chính kết thưc cùng ngày và Bản Thuyết minh Báo cáo tải chính.

## Trách nhiệm cùa Ban Tổng Giám đốc

Ban Tồng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm vể việc lập và trinh bảy trung thực và họp lý Báo cáo tâi chính cûa Công ty theo Chuẩn mực kể toán, Chể độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và cảc quy định pháp lỳ có liên quan đến việc lập và trình bây Báo cáo tài chính và chịu trạch nhiệm vể kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đồc xác định là cần thiết để đảm bào cho việc lập và trình bày Bảo cảo tải chính khồng có sai soot trọng yểu do gian lận hoặ̃c nhầm lần.

## Trảch nhiệm của Kiểm toán viên

Trảch nhiệm của chứng tô̂i là đưa ra ý kiến về Bảo cáo tài chính đựa trễn kết quả của cuộc kiểm toân. Chủng tồi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yê̂u cầu chúng tố tuân thử chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thưc hiện cuộc kiếm toản để đạt được sự đảm bào hợp lý về việe liệu Báo cảo tài chînh cùa Công ty có cón sai sỏt trộng yêu hay không.
Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện cảc thủ tục nhẳm thu thập câc bắng chững kiểm toán vể câc số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chỉnh. Các thù tục kiểm toán được lựa chọn đựa trên xét đoán cùa kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rừi ro có sai sót trọrg yếu trong Bảo cáo tải chính do gian lận hoạ̣c nhẩm lẵn. Khí thực hiện đânh giá các rùi ro này, kiềm toán viên đã xem xẻt kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trinh bày Báo cáo tài chính trung thực, hơp lỷ nhẳm thiết kể cạc thư tục kiểm toán phủ̉ họp với tình hình thưc tế, tuy nhiễ không nhằm mục đich đưa ra ỳ kiên về hiệu quà của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh già tinh thich hợp cùa các chính sách kế toán được áp dưng vả tỉnh hợp lý của các ước tînh kế toán cỉa Ban Tổng Giảm đốc cũng như đánh giá việc trình bảy tống thể Báo cáo tài chính.

Chủng tôi tin tưởng rẳng các bẳng chưng kiểm toán mà chủng tôi đã thu thập đưọc là đẩy đủ và thich hợp lảm cơ sờ cho ỳ kiến kiểm toán cùa chủng tôi.

## Ý kiến cùa Kiềm toân viên

Theo ỷ kiến cùa chúng tôi, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và họp lỷ, trễn các khía cạnh trọng yếu tînh hình taai chính cùa Công ty Cổ phần Phát trien Hàng hài tại ngày 31 tháng 12 năm 2021, cû̃ng nhu kết
 với Chuẩn mưc kế toán, Chế đô kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lŷ có liên quan đến việc lập vả trình bày Báo cáo tài chính.

## Vấn đề cần nhấn mạnh

Chủng tôi xin lưu ý đến người đọc các vấn đề sau:
Như Công ty đã trình bày tại Thuyết minh số 10 . Chi phi xây dựng cơ bân dở dang tại Thuyết mính Báo câo tài chính, các dự án Bắc Rạch Chiếc - Phước Bình và Bắc Rạch Chiếc - Phước Long A đang được thanh kiểm tra bởi các Cơ quan quàn lỳ Nhả̉ nước vể việc thực hiện câc dự án này, đến thời điểm $31 / 12 / 2021$ vẫn chưa có kết luận cuối cung vể công tả́c thanh kiểm tra. Việc tiếp tục thục hiện các dự án này phụ thuộc vào quyết định cuaa các Cơ quan có thẩm quyễn.

Tại Thuyết minh số 32 , Công ty đã trình bảy khoản nọ tiểm tâng phải trá Công ty $\mathrm{Cổ}$ phẩn SACA , nhưng chura xác định được cự thể nghǐa vụ phải trả do diện tich đất phải bản giao cho Cồng ty Cổ phần SACA đang có tranh chấp vỡi Công ty TNHH Vĩnh Lôc.
Các vấn đề cần nhấn mạnh nảy không làm thay đởi ý kiến kiểm toán chấp nhạ̃n toản phần nệu trên của chúng tồi.


Vâ Xuản Biền
Phó Tổng Giám đốc 24
Giẫy chưng nhận đâng kỳ hành nghề kiểm toán số: 0743-2018-002-1
Hà Nôi, ngày 10 tháng 03 năm 2022


Lê Vãn Hưng
Kiểm toán viên
Giấy chứng nhận đăng ký hảnh nghể kiểm toán số: 3953-2018-002-1

## BẢNG CÂN ĐÓI KẾ TOÁN

Tai ngày 31 tháng 12 näm 2021


| Thuyết minh | 31/12/2021 | 01/01/2021 |
| :---: | :---: | :---: |
|  | VND | VND |
|  | 129.566.309.404 | 143.906.610.060 |
| 3 | 17.689.928.569 | 25.259.758.068 |
|  | 17.689.928.569 | 24.041.362.753 |
|  | - | 1.218.395.315 |
| 4 | 55.800 .000 .000 | 58.527.547.089 |
|  | - | 967.760 .500 |
|  | - | (696.692.182) |
|  | 55.800 .000 .000 | 58.256.478.771 |
|  | 52.841.464.948 | 56.498 .070 .244 |
| 5 | 51.722.996.685 | 56.244 .264 .723 |
| 6 | 2.599.427.130 | 1.656.829.497 |
| 7 | 3.129.973.869 | 2.750.022.059 |
|  | (4.610.932.736) | (4.153.046.035) |
| 9 | 1.578.570.097 | 2.300.704.082 |
|  | 1.578.570.097 | 2.300.704.082 |
|  | 1.656.345.790 | 1.320.530.577 |
| 13 | 345.713.185 | 402.030 .859 |
|  | 1.119.028.831 | 866.936 .807 |
| 15 | 191.603 .774 | 51.562 .911 |
|  | 120.916.019.743 | 124.429.580.467 |
|  | 25.381.263.831 | 25.381.263.831 |
| 6 | 24.653.398.581 | 24.653 .398 .581 |
| 7 | 727.865 .250 | 727.865 .250 |
|  | 25.184.668.774 | 28.590.437.903 |
| 11 | 22.432.585.455 | 25.713.354.580 |
|  | 128.217.535.021 | 128.344.859.662 |
|  | (105.784.949.566) | (102.631.505.082) |
| 12 | 2.752.083.319 | 2.877.083.323 |
|  | 3.200 .000 .000 | 3.200.000.000 |
|  | (447.916.681) | (322.916.677) |
| 10 | 49.792.445.000 | 49.615.413.232 |
|  | 49.792.445.000 | 49.615.413.232 |
| 4 | 15.994.399.527 | 16.018.604.958 |
|  | 5.400 .000 .000 | 5.400 .000 .000 |
|  | 33.594.424.002 | 33.594.424.002 |
|  | (23.000.024.475) | (22.975.819.044) |
|  | 4.563.242.611 | 4.823 .860 .543 |
| 13 | 4.563.242.611 | 4.823.860.543 |
|  | 250.482.329.147 | 268.336.190.527 |

# BÅNG CÂN ĐÓI KÉ TOÁN <br> Taingày 31 tháng 12 năm 2021 <br> (tuêp theo) 



## BÁO CÁO KÊT QUÅ HOẠT ĐỌNGG KINH DOANH

Năm 2021


# BÁO CÁO LƯU CHUYẺN TIÈN TẸ́ <br> NIIm 2021 <br> (Theo phurơng pháp gián tiêp) 



## BÁO CÁO LUUU CHUYÉN TIÈN TỆ

Năm 2021
(Theo phurơng pháp giàn tiếp)
(tiễp theo)


# THUYÉT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH <br> Năm 2021 

## 1. ĐÅC ĐIÉM HOĄT ĐÔNG CŨA DOANH NGHIẸPP

## Hinh thức sở hữu vốn

Công ty Cổ phần Phát triển Hâng hải được thành lập và hoạt động theo Giấy chửng nhận đăng ký doanh nghiệp cỗng ty cô phần số 0200580975 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hải Phơng cấp lần đầu ngày 09 tháng 03 nằm 2004, đăng kỷ thay đổi lần thứ 11 ngày 08 tháng 08 năm 2019.

Trụ sờ chính của Công ty được đặt tại: Số 11 Vơ Thị Sảu, Phường Máy Tơ, Quân Ngô Quyền, Thành phổ Hăi Phòng.
Vốn điều lệ của Công ty theo đăng kŷ lâ 90.000 .000 .000 đồng, vốn điều lệ thực gốp đển ngày 31 tháng 12 năm 2021 là 90.000 .000 .000 đồng; tương đương 9.000 .000 cổ phần, mệnh giá một cố phần là 10.000 đồng.

Tổng số nhân viên của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2021 là: 137 người (tại ngày 01 tháng 01 năm 2021 là: 130 người).

Linh vure kinh doanh
Kinh doanh thương mại, dịch vụ.

## Ngành nghề kinh doanh

Hoạt động chính của Công ty lâ:

- Kinh doanh bất động sản, quyển sử dụng đất thự̂c Chù sở hữu hoặc đi thuê; Chi tiết: Cho thuê kho, bãi, văn phòng, kinh doanh nhà.,
- Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liễn quan đén vận tẩ;

Chì tiêt: Dịch vu Đại lý tâu biển; Dich vụ đại lỳ vận tâi đường biển; Dịch vụ môi giơi thuê tàu biển; Dịch vụ Logistics; Dịch vư giao nhận hàng hóa; khai thuề hài quan, kinh doanh xăng dà̀u; Dịch vụ cho thuê Container.

- Bán lê nhiên liệu động co trong các cừa hàng chuyên doanh;
- Kho bâi luru trû hàng hóa;
- Vận tài hảng hơa bẳng đương bô̂, đường thủy nội địa; ven biển và viễn dương.


## Cấu trúc doanh nghiệp

Công ty có caic đơn vij trưe thuộe sau:

1. Chi nhánh Công ty Cổ phần Phát triển Hàng hài tại Thành phố Hồ Chí Minh
2. Chỉ nhánh Công ty Cổ phần Phát triển Hảng hải tại Tỉnh Bà Rạa - Vūng Tàu
3. Chi nhánh Công ty Cổ phần Phát triển Hàng Hài tại Hà Nội
4. Chỉ nhânh Công ty Cổ phần Phát triển Hâng hài tại Quảng Ninh

## Đja chì Hoąt động kinh doanh chính

Thành phố Hồ Khai thác cảng nội đia; đại lý; khai Chi Minh thác container; khai thác kho băi
Tỉnh Bà Rịa - Kinh doanh xăng dầu Vũng Tàu
Thảnh phố Hà Nội Kinh doanh vận tải và khai thác cảng nội địa
Tỉnh Quảng Ninh Đại lý tảu biển, dịch vụ đại lý vận tải đường biển, dịch vụ logistics

Thông tin vễ các công ty liên kết cùa Công ty xem chi tiết tại Thuyết minh số 4 .

## 2. CHÉ ĐƠ VẢ CHINNH SẢCH KÉ TOẢN ẢP DU̧NG TẠI CÔNG TY

### 2.1. Kỳ kế toán, đơnn vị tiền tệ sữ dụng trong kế toàn

Kỷ kế toán nẳm cùa Công ty theo năm dương lịch bắt đầu từ ngày $01 / 01$ và kết thúc vảo ngày $31 / 12$ hàng năm. Đơn vị tiền tệ sừ dụng trong ghi chép kế toán lả Đồng Việt Nam (VND).

### 2.2. Chuẩn mực và Chế độ kế toản âp dưng

## Ché đọ kế toán áp dùng

Công ty áp dưng Chế độ Kế toán doanh nghiệp ban hành theo Thông tư số 200/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính và Thông tư số $53 / 2016 /$ TT-BTC ngày $21 / 03 / 2016$ của Bộ Tài chính vể việc sửa đổi, bổ sung một số điểu của Thông tur số 200/2014/TT-BTC.

## Tuyên bó về việc tuân thù Chuấn mucc ké toán và Chéa ạọ ké toản

Công ty đã áp dụng các Chuẩn mưc kế toán Việt Nam và các văn bản hướng dẫn Chuẳn mực đo Nhà nước đã ban hành. Các Bảo cáo tài chính được lập và trỉnh bày theo đúng mọi quy đỉnh của từng chuẩn mực, thông tư hương dẫn thực hiện Chuẩn mục và Chế độ kế toán doanh nghiệp hiện hành đang áp dụng.

### 2.3. Công cụ tài chính

## Ghi nhận ban ãảu

## Tài sàn tài chinh

Tải sản tài chính của Công ty bao gồm tiền và các khoản tương đương tiền, câc khoản phải thu khách hàng và phải thu khác, các khoản cho vay, các khoản đầu tư ngẳn hạn. Tại thời điểm ghi nhận ban đầu, tài sản tải chính được xác định theo giáa mua/chi phí phất hảnh cộng các chí phí phál sinh khác liên quan trưe tiếp đến việc mua, phát hành tài sản tả̀i chính $\begin{gathered} \\ \text {. }\end{gathered}$

Nọ phải trả tài chính
Nọ phải trả tải chính của Công ty bao gồm các khoản phài trà ngưởi bân và phải trả khăc, chỉ phí phải trà. Tại thời điểm ghỉ nhận lẩn đầu, các khoản nọ̣ phải trả tài chính đượe xác định theo giá phát hành cộng các chỉ phf phát sỉnh liên quan trực tiếp đến việc phát hành nơ phải trả tài chính đó.

## Giá tri sau ghi nhạn ban đàu

Hiện tại chưa cơ các quy đình về đảnh giá lại công cut tải chính sau ghi nhận ban đầu.

### 2.4. Các nghiệp vụ bằng ngoại tệ

Các giao dịch bằng ngoại tệ trong năm tài chính đượ quy đồi ra đờng Việt Nam theo tỳ giá thực tế tại ngày giao dich. Tỹ giá giao dj̣ch thục tế này được xác định theo nguyèn tắc sau:

- Khi mua bán ngoại tệ: lả tý giá được quy định trong họp đồng mua, bán ngoại tệ giởa Công ty và ngân hàng thương mai;
- Khi ghi nhận nợ phaii thu: lả tỳ giá mua cùa ngân hàng thương mại nơi Công ty chí định khách hàng thanh toán tại thời điểm giao dich phát sinh;
- Khí ghi nḥ̣̂n nọ̣ phăi trả: là tŷ́ giá bán cùa ngân hàng thưong mại nơi Công ty dụ kiến giao dịch tại thời điểm giao dich phát sinh;
- Khi mua sắm tài sản hoặc thanh toán ngay bằng ngoại tệ: là tỷ giá mua của ngân hàng thương mại nơi Công ty thực hiện thanh toán.

Tỷ giá giao dịch thực tế khi đảnh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ tại thời điểm lập Báo cáo tâi chính được xác định theo nguyên tác:

- Đối với khoản mục phân loại là tài sân: áp dụng tỳ giá mua ngoại tệ của ngân hàng thương mại nơi Công ty thường xuyên có giao dich;
- Đối với tiền gứi ngoại tệ: áp đụng tỳ giá mua của chính ngân hàng nơi Công ty mờ tải khoản ngoại tệ;
- Đối với khoản mục phân loại là nơ phăi trả: âp dụng tỳ giá bân ngoại tệ của ngân hàng thương mại nơi Công ty thường xuyên có giao dịch.

Tất cả câc khoản chênh lệch tý giá thục tế phát sinh trong năm và chênh lệch do đánh giá lại số dự các khoàn mục tiền tệ có gốc ngoại tệ tại thời điểm lập Báo cáo tà̀ chính được hạch toân vào kết quà hoạt động kinh doanh của năm tải chỉnh. Trong đô lâi chênh lệch tỳ giá do đănh giá lại số dư cuối kỳ của các khoản mục tiè̉n tệ có gốc ngoại tệ không được sừ dưng để phân phối lọi nhuận hoặc chia cổ tứs.

### 2.5. Tiền và các khoản tương đương tiền

Tiền bao gồm tiền mặt tại quỵ, tiền gưi ngân hàng khộng kỳ hạn.
Các khoàn tương đương tiền là các khoản đằu tư ngắn hạn có thời gian thu hởi không quả 03 tháng kể từ ngày đầu tư, có tịnh thanh khoản cao, có khả năng chuyền đổi để dàng thành các lự̛̣ng tiền xác định và khồng có nhiều rùi ro trong chuyển đồi thành tiền.

## 2,6. Các khoàn đầu tư tài chinh

Chiong khoản kinh doanh được ghi nhận ban đầu trễn sổ kể toán theo giâ gốc, bao gồm: Giâ mua cộng các chi phí mua (nếu có) như chi phí môi giới, giao dịch, cung cấp thông tin, thuế, lệ phî và phî ngân hàng. Sau ghi nhận ban đả̉u, chứng khoán kinh doanh được xác định theo giá gốc trừ đi dự phòng giăm giá chừng khoán kinh doanh. Khi thanh lỷ hoặc nhự̛̣ng bán, giá vốn của chưng khoán kinh doanh đự̧c xác định theo phương pháp bình quân gia quyền.
 tîn phiếu, kỷ phiếu), trâi phiếu, cổ phiếu ưu đải bên phảt hành bắt buộc phải mua lại tại thời điểm nhất định trong tươg lai, câc khoản cho vay,... được nắm gị̛ đến ngày đáo hạn với mục đích thu la̛i hàng kỷ và các khoản đầu tư nắm giữ đển ngày đáo hạn khác.

Các khoản đầu tur vào cống ty liên doanh liền kết đực ghi nhận ban đầu trên sổ kế toán theo giâ gốc. Sau ghi nhận ban đẩu, giá trị của các khoàn đầu tư này được xác định theo giá gốc trừ đi dự phòng giảm giá khoản đầu tư.

Các khoản đả̉u tư góp vốn vào các đa̛on vị khác bao gồm: các khoản đầu tư vào cồng cụ vốn của đơn vị khác không có quyền kiểm soăt, đồng kiểm soát hoạ̃c có ành huởng đáng kể đối với bên được đẩu tư. Giá trị ghi sổ ban đầu cùa các khoản đầu tư này được xác định theo giá gốc. Sau ghi nhận ban đầu, giá trị của cảc khoàn đău tur nảy được xác định theo giá gốc trừ đi dư phòng giảm giá khoản đẩu tư.

Dự phòng giăm giá đầu tư được lập vào thời điểm cuoli năm cu thể nhu sau:

- Đối với các khoản đầu tư chưng khoán kinh doanh: căn cứ trích lập đự phơng lâ số chênh lệch giữa giâ gốc cùa các khoản đẩu tư được hạch toán trên sổ kê toán lớn hen giá trị thị trương của chúng tại thời điểm lập dự phòng.
- Đối với các khoản đầu tư vào công ty liên doanh liên kết: Dư phòng giảm giá đầu tư được lập khỉ đơn vị nhận đầu tư phát sinh lỗ, căn cữ vào Báo cáo tải chính riêng công ty liên doanh, liên kết tại thời điểm trích lập dự phòng.
- Đới với khoản đầu tư nắm giư lâu dài (không phấn loại là chúng khoán kinh doanh) vả không có ảnh hương đáng kể đối với bên được đầu tư: nếu khoản đầu tư vào cổ phiếu niềm yết hoặc giá trỉ hợ lý của khoản đầu tư được xảc định tin cậy thl việc lập dự phòng dưa trễn giá trị thị truòng cùa cồ phiếu; nếu khoàn đầu tur khồng xác định được giá trị họp lý tại thởi điểm báo cáo thì việc lập dụ phòng căn cứ vảo Báo cáo tải chỉnh tại thời điểm trích lập đự phông của bên được đầu tur.
- Đối với các khoản đầu tư nẳm giữ đến ngàà đáo hạn: căn cứ khả năng thu hồi để lâp dự phòng phải thu khó đòi theo quy định cùa pháp luật.


### 2.7. Các khoản nợ phải thu

Các khoản phải thu được theo đơi chi tiết theo kỷ hạn phải thu, đối tượng phải thu, loại nguyên tệ phải thu, và các yếu tố khác theo nhu cầu quảnn lý cùa Công ty. Các khoản phải thu được phân loại là ngắn hạn và dài hạn trên báo cáo tài chính căn cứ kỳ hạn còn lại của các khoản phải thu tại ngày báo cáo.

Dự phòng nợ phải thu khó đòi được trích lập cho các khoản: nợ phải thu quâ hạn thanh toán ghi trong hơp đồng kinh tế, các khế uớc vay nợ, cam kết hợp đồng hoặc cam kếtnọ và nọ phải thu chưa đến hạn thanh toán nhung khơ có khà năng thu hồi. Trong đó, việc trich lập dự phòng nợ phải thu quá hạn thanh toán được căn cứ vào thời gian trả nọ gốc theo hợp đồng mua bân ban đầu, không tính đến việc gia hạn nọ̣ giữa các bên và nợ phải thu chưa đến hạn thanh toán nhưng khảch ng̣ đã lâm vào tịnh trạng phâ sản hoạ̣c đang lăm thù tục giài thế, mất tích, bó trốn.

### 2.8. Hàng tồn kho

Hâng tồn kho được ghỉ nhận ban đầu theo giáa gốc bao gồm: chi phf mua, chi phí chế biến và các chi phî liên quan trưc tiểp khác phát sinh đế có được hàng tổn kho ở đia điêm và trạng thái tại thời điểm ghi nhận ban đầu. Sau ghi nhận ban đầu, tại thời điếm lập Báo cáo tâi chînh nếu giá trị thuần có thể thực hiện được của hàng tồn kho thấp hơn giá gớc thì hàng tồn kho được ghi nhận theo giă trị thuần có thể thực hiện được.

Giá trị hàng tồn kho được xác đīnh theo phưong pháp binh quân gia quyền.
Hàng tồn kho được hạch toán theo phương pháp kê khai thường xuyên.
Dự phờng giàm giá hàng tồn kho được lập vào thợi điểm cuối năm là số chểnh lệch giưa giá gốc cũa hàng tồn kho lớn hơn giá trị thuẩn có thể thực hiện được.

### 2.9. Tài sản cố định

Tải sàn cố định hựu hình, tài sàn cố định vô hình đự̛̣c ghi nhận ban đầu theo giá gốc. Trong quá trình sừ dụng, tài sàn cố định hựu hình, tài sàn cố định vô hình được ghi nhạn theo nguyên giá, hao mòn luỹ kế và giá trị còn lại.

Khấu hao tàii sån cố định được trích theo phương pháp đường thẳng với thời gian khấu hao được ước tính nhu sau:

- Nhà cữa, vịt kiển trúc
- Mây móc, thiết bi
- Phương tiện vận tải
- Thiết bi văn phòng
- Các tài sản khác
- Quyền sữ dụng đắt
$05-50$ nằm
03-10 năm
06-10 nă m
$03-05$ năm
$03-07$ năm
25 năm


### 2.10. Chỉ phif xây dựng cơ bản dở dang

Chi phỉ xây dựng cơ bản dở dang bao gồm tài sản cố định đang mua sấm và xây dựng mà chưa hoàn thành tại ngảy kết thúc kỷ kể toán nầm vả được ghỉ nhận theo giá gốc. Chi phí này bao gổm các chi phi vể xây đụng, lắp đặt mảy mỏc thiết bì và các chi phí trực tiếp khác.

### 2.11. Chí phí trả trướe

Các chỉ phi̛ đã phảt sinh liênn quan đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh cùa nhiều năm tả̉i chính đự̛̣c hạch toán vào chi phí trả trước để phân bổ dẩn vào kết quả hoạt động kinh doanh trong các năm tài chính sau.
 chất, mức độ từng loại chỉ phi để lưa chọn phương plạp và tiêu thức phân bố ḥ̣p lý.

Các loại chi phí trả trước cua Công ty bao gồm:

- Chi phi̛ đất trả trước bao gồm tiền thuê đất trả trơóc, kể cả các khoản liên quan đển đất thuể mà Cồng ty đã nhận được giây chưng nhận quyển sữ dụng đất nhưng không đủ điểu kiện ghi nhận tải sản cố định vô hilnh theo Thông tur số 45/2013/TT-BTC do Bộ Tai chính ban hành ngày 25 tháng 4 nâm 2013 hương dẫn chế độ quản lý, sử dưng và trich khấu hao tả̉ sản cố định và các chi phi phát sinh khác liênn quan đền việc đảm bảo cho việc sử đụng đất thuê. Các chi phí này được ghi nhận vào báo cáo kết quả kỉnh doanh theo phương pháp đường thẳng dưa trên thời hạn của họp đồng thuê đât.
- Công cụ và dưng cur bao gồm các tài sản mà Công ty nấm giữ để sữ dưng trong quá trình hoạt đọ̀ng kinh doanh bình thường, với nguyênn giá cưa mỡi tài sản thấp hon 30 triệu đồng và do đó không đû điều kiện để ghỉ nhận là tài sản cố định theo quy định hiện hành. Nguyên giâ công cu dụng cư đự̛̣c phân bố theo phương phâp đường thẩng trong thà̛i gian từ 1 đển 3 năm.
- Chi phí trả truớc khác được ghi nhận theo nguyên giâ và được phẫn bổ theo phương pháp đưởng thẳng trong thợi gian hữu dụng từ 1 đến 3 năm.


### 2.12. Căc khoản nợ phải trả

Các khoàn nọ̣ phải trà được theo đõì theo kỷ hạn phải trả, đối tượng phải trả, loại nguyên tệ phải trả và các yếu tố khác theo nhu cầu quản lý cúa Công ty. Các khoản phải trả được phân loại ngắn hạn và dài hạn trên báo câo tà̀i chính căn cứ theo kỳ hạn còn lại của các khoản phải trà tại ngày báo cáo.

### 2.13. Chi phí phài trã

Các khoản phải trả cho hảng hơa dịch vpu đã nhận đực từ người bán hoặc đa được cung cấp cho người mua trong kỳ báo cáo nhưng thực tế chưa chi trả và các khoàn phải trả khác như chi phí hoa hồng, lưong ăn ca,... được ghi nhận vào chi phí sân xuât, kinh doanh cùa kỳ báo cáo.
Việc ghi nhận các khoản chi phí phải trà vảo chi phí sản xuất, kinh doanh trong năm được thực hiện theo nguyên tắc phử hơp giữa doanh thu và chỉ phí phât sinh trong nỉm. Các khoản chỉ phí phải trả sê được quyết toán với số chì phi thực tế phát sinh. Số chênh lệch gĩ̛̛a số trích trước và chỉ phí thực tế được hoản nhập.

### 2.14. Vốn chủ sở hữu

Vốn đầu tư của chủ sở hưu được ghỉ nhận theo số vốn thục góp của chủ sờ hữu.
Thặng dư vốn cổ phần phản ánh chênh lệch gî̛̛a mệah giấ, chỉ phî trực tiếp liê̂n quan đến việc phất hành cồ phiếu và giá phât hảnh cổ phiếu (kể cả các trường hợp tái phît hành cổ phiếu quy) và có thể lả thặng dư dương (nếu giá phát hành cao hơn mệnh giâ và chi phí trực tiếp liên quan đến việc phát hành cổ phiếu) hoặc thặng dư âm (nếu giá phât hảnh thấp hơn mệnh giả và chi phí trực tiếp liên quan đến việc phát hành cổ phiếu).
Cổ phiếu quŷ là cob̉ phiếu do Công ty phát hành và đuọc Công ty mua lại. Cổ phiếu quyy đurợc ghi nhận theo giá trị thực tế mua lại và phải xữ lý ghi giảm vốn điều lệ trong thời hạn 10 ngảy kể tử ngày hoàn thành việc thanh toán mua lại cổ phiếu theo quy định tại Điều 134 cùa Luạt Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 và Điều 36 cùa Luật Chưng khoán số 54/2019/QH14 ngảy 06/12/2019, trư các trưòng hợp sau đây:
a) Công ty phài bán ra ngay sau khi mua lại đối với các cồ phiếu sau:

- Cổ phiếu mua lại để sưa lỗi giao dịch hoặc mua lại cổ phiếu lô lê;
- Cổ phiếu lé mua lại theo phương án phảt hảnh cổ phiếu để trà cổ tức, phương án phát hành cổ phiếu từ nguồn vốn chù sở hưu;
- Cổ phiếu lô lê mua lại theo yêu cầu của cổ đông.
b) Công ty không được mua lại cổ phiếu quỹ cùa chính mình cho đến khi hoản thảnh việc xử lý cổ phiếu quuy đấ mua tữ trước thời điểm Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 có hiệu lưe ngày 01/01/2021. Cổ phiếu quỵ̂ Công ty đa mua trước đây được bán hoạ̣c đủng cổ phiếu quy̆ làm cổ phiếu thưởng theo quy định tại Luật Chưng khoán số 70/2006/QH11 đả được sữa đổi, bổ sung một số điểu theo Luật Chưng khoán số $62 / 2010 / \mathrm{QH} 12$ và các văn bản quy định chi tiêt thi hành câc văn bàn trên.

Chênh lệch đânh giáa lại tải sản được phản ánh trong các trường họp: khi có quyết định cùa Nhà nước vể đánh giá lại tâi sàn, khi thực hiện cổ phần hóa doanh nghiệp Nhà nước, và các trương họp khác theo quy định cùa pháp luật.
Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối phân ânh kế quả kinh doanh (lăi, lō)) sau thuế thu nhập doanh nghiệp và tinh hỉnh phân chia lọi nhuận hoạ̣c xữ lŷ lỗ của Công ty. Lợ nhuận sau thuế chura phân phối có thế được chia cho các nhà đầu tư dựa trên ty̌̀ lệ góp vốn sau khi được Đại hội đờng cổ đồng phê duyệt và sau khỉ đã trich lị̂p các quỵ theo Điều lệ Công ty và các quy định của pháp luạt Việt Nam.

Công ty trích lập câc quỹ sau từ lọ̣i nhuận thuần sau thuế thu nhập doanh nghiệp của Công ty theo đề nghị cùa Hội đổng quân trị và được câc cổ đông phẻ duyệt tại Đại hội đồng cổ đông thường niên:

- Quŷ đầu tư phât triển: Quŷ nảy được trich lập nhẳn phục vụu việc mở rộng hoạt động hộ̣c đẩu tư chiểu sâu cùa Công ty.
- Quy̆ khen thưởng, phúc lọi và Quy khen thương Ban điều hành: Quy nảy đự̛̣c trích lập đổ khen thương, khuyến khich vật chât, đem lại lọi ich chung và nâng cao phúc lội cho công nhân viên và được trình bày như một khoàn phài trả trền Bảng cân đối kế toán.

Cổ tức phải trà cho các cổ đông đự̛̣c ghi nhận lả khoản phải trả trền Bảng Cân đối kế toân của Công ty sau khí có thông báo chia cổ tức cùa Hội đồng Quân trị Công ty và thông bảo ngày chốt quyền nhận cổ tức của Trung tầm Luru kŷ chứng khoán Việt Nam.

### 2.15. Doanh thu

## Doanh thu bán hàng

Doanh thu bân hàng được ghi nhận khi đồng thời thỏa mãn các điều kiện sau:

- Phần lón rùi ro và lọi ich gắn liền với quyển sở hữu sản phẩm hoặc hàng hỏa đã được chuyền giao cho người mua;
- Công ty không còn nắm giữ quyền quản lý hàng hóa như người sở hữu hâng hóa hoặc quyển kiểm soát hảng hóa;
- Doanh thu được xác định tuơng đối chắc chẳn;
- Công ty đã thu được hợ̆c sẽ thu được lọi ích kinh tế từ giao dịch bán hàng;
- Xác định đượe chi phí liên quan đến giao dịch bán hàng.


## Doanh thu cung cáp dich vp

Doanh thu cung cấp dich vụ được ghi nhận khi đồng thời thơa mãn các điều kiện sau:

- Doanh thu được xác định tương đối chắc chắn;
- Có khả năng thu được lọi ich kinh tế từ giao dịch cung cấp djech vụ đó;
- Xác định được phả̉n công việc đã hoàn thảnh vào ngày lập Bảng cân đối kế toán;
- Xác định được chì phi phát sinh cho giao dịch vả chi phí để hoàn thành giao dịch cung cấp dịch vụ đó.

Phẩn công việc cung cập dịch vụ đã hoàn thành đượcxác định theo phương pháp đánh giá công việc hoàn thành.

## Doanh thu hoạt động tài chinh

Doanh thu phát sinh tữ tiền lâi, cổ tức, lọi nhuận đươe chia và các khoản doanh thu hoạt động taì chính khác được ghi nhận khỉ thỏa mã̃n đồng thời hai ( 2 ) điều kiện sau:

- Có khả nẵng thu được lq̣i ich kinh tế từ giao dịch đó;
- Doanh thu được xác định tương đối chắc chắn.

Cổ tức, lọi nhuận được chia được ghi nhận khi Công ty được quyền nhặn cổ tực hoạac được quyyền nhận lợi nhuận từ việc góp vốn.
Cổ phiếu thưởng hay cổ tức trà bẳng cổ phiếu: Khôrg ghi nhận khoàn thu nhập khi quyển đượe nhận cổ phiễu thưởng hay cổ tức bằng cổ phiê̂u được xác lập, số lượng cổ phiếu thưởng hay cổ từc bẳng cổ phiểu nhận được thuyất minh trển báo cáo tài chính có liễn quan.

### 2.16. Giá vốn hàng bán

Giả vốn hảng bản trong năm được ghi nhận phù hơp vơi doanh thu phát sỉnh trong năm và đảm bảo tuẫn thủ nguyền tắc thận trọng. Các trường hợp hao hụt vật tư hảng hớa vựt định mức, chỉ phí vự̛̣t mức bình thường, hàng tồn kho bi mắt mát sau khỉ đă trừ đi phần trách nhiệm cùa tập thể, câ nhân có liên quan,... được ghi nhận đầy đư, kịp thời vào giá vốn hằng bán trong năm.

### 2.17. Chi phí tài chinh

Các khoản chì phí được ghi nhận vào chi phf taì chính gồm:

- Chi phi hoặc các khoản lỗ liên quan đến các hoạt động đầu tư tâi chính;
- Các khoản lỗ do thanh lŷ, chuyển nhượng chưng khoán ngắn hạn, chi phí giao dịch bán chưng khoán;
- Dự phòng giâm giâ chửng khoán kinh doanh, dự phòng tổn thất đẩu tư vào đơn vị khác, khoản lỗ phát sinh khi bán ngoại tệ, Iỗ tỹ giá hối đoái...
Câc khoản trển được ghỉ nḥ̣̂n theo tổng số phát sinh trong năm, không bú trừ với doanh thu hoạt động tài chính.


### 2.18. Thuế thu nhập doanh nghiệp

a) Chi phí thuế TNDN hị̣̂n hành và Chí phí thué TNDN hoãn lại

Chi phi thuế TNDN hiện hành được xâc định trên co sờ thu nhập chịu thuế trong năm và thuế suât thué TNDN trong năm tài chính hiện hành.
b) Thuế suất thuế TNDN nằm hiện hành

Công ty được ậ dưng một mức thuế suất thuế TNDN là $20 \%$ đối với các hoạt động kinh doanh có thu nhập chịu thuế TNDN cho năm 2021.

### 2.19. Các bên liễn quan

Các bên được coî lả liền quan nếu bên đô cơ khả năng kiềm soát họ̣̆c co có ành hường đáng kể đối với bễn kia trong việc ra quyết đînh vè các chính sách tài chính và hoạt động. Các bên liên quan cùa Công ty bao gồm:

- Các doanh nghiệp trưc tiêêp hay gián tiếp qua một hoặc nhiểu trung gian có quyển kiểm soát Công ty hợ̆c chịu sur kiểm soát cưa Công ty, hoặc cùng chung sự kiểm soát vơi Công ty, bao gồm cả công ty mẹ, công ty con và công ty liên kết;
- Các cá nhân trưc tiếp hợ̆c gián tiếp nấm quyền biểu quyết của Công ty mà có ảnh hưởng đáng kể đới vơi Công ty,

- Các doanh nghiệp do các cá nhân nêu trên năm trrec tiếp hợ̃c giân tiếp phẩn quan trọng quyền biểu quyêt hợ̃c có ảnh hương đáng kể tời các doanh nghiệp này.
Trong việc xem xét từng mófi quan hệ cùa các bên liên quan để phục vụ cho việc lập và trình bày Báo cáo tải chính, Công ty chú ý tơi bân chất của mối quan hệ hơn lả hìrh thức phấp lý của các quan hệ đó.


### 2.20. Thông tin bộ phận

Một bộ phận là một cấu phần có thể xác đînh riêng biạt của Công ty tham gia vào việc cung cấp các sàn phẩm hoậc dich
 kinh tế cu thé (bộ phận đự̛̣c chia theo khu vực đija lŷ). Mỗi bộ phận nảy chịu rüi ro và thu được lọi ich khác biẹt so với các bộ phận khác.
 chinh của Công ty nhẳm muc đích để giûp ngươi sừ dang báo cáo tải chính hiểu rờ và đánh giá được tình hinh hoạt động của Công ty một cách toàn diện.

## 3. TIĖN VÀ CÁC KHOẢN TƯƠNG ĐƯƠNG TIĖN

- Tiển mặt
- Tiền gừi ngân hàng không kỳ hạn

| $31 / 12 / 2021$ | $01 / 01 / 2021$ |
| ---: | ---: |
| VND | VND |
| 544.864.975 | 965.316 .372 |
| 17.145 .063 .594 | 23.076 .046 .381 |
|  | 1.218 .395 .315 |
|  |  |
| $\mathbf{1 7 . 6 8 9 . 9 2 8 . 5 6 9}$ | $\mathbf{2 5 . 2 5 9 . 7 5 8 . 0 6 8}$ |

## 4. CẢC KHOẢN ĐÀU TU TẢI CHÍNH

## a) Đầu tư nắm giữ đê̂n ngày đâo hąn

Đầu tư ngắn hạn

- Tiễn gừi có kỳ hạn

| 31/12/2021 |  | 01/01/2021 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| Gia gốc | Dưp phòng | Giá gốc | Druphòng |
| VND | VND | VND | VND |
| 55.800.000.000 | - | 58.256.478.771 |  |
| 55.800 .000 .000 | - | 58.256 .478 .771 |  |
| 55.800 .000 .000 | - | 58.256.478.771 | - |

Tại $31 / 12 / 2021$, các khoản đầu tư ngấn hạn là tiền gữi và chưnng chỉ tiển gứi có kỳ hạn trên 3 tháng đến 13 tháng có giá trị $55,800.000 .000 \mathrm{VND}$ đượe gừi tại các ngân hàng thương mại với lãi suất từ $5,4 \% / \mathrm{năm}$ đển $6,4 \% / \mathrm{năm}$
Công ty Cổ phần Phát triển Hàng hải
Số 11 Võ Thị Sáu, Phưòng Máy To, Quận Ngô Quyền, Thành phố Hải Phòng
Cho nẫm tải chînh kết thúc ngady 31/12/2021 $\begin{array}{r}\text { Báo cá tài chính }\end{array}$

Sô 11 Vô Thị Sau, Phương Mây Tơ, Quạn Ngô Quyền, Thành phô Hâ Mhông

## 4. CÁC KHOÅN ĐȦU TƯ' TÀI CHINH <br> b) Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác

> Đầu tur vão Công ty liê̂n doanh, liê̂n kết - Công ty Cố phần Dich vu Hàng haii Hải Åu Đầu tur vào đơu vị khác
> - Công ty TNHH Sữa cḥ̛̛a Tâu biển Vinalines
Đầu tư vào Công ty liên doanh, liên kết

| Tên công ty liên doanh, liên kết | Noi thảnh lập và hoạt dộng | Tỳ lệ lọi ich | Tỳ lệ biểu quyết | Hoat động kinh doanh chinh |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| - Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng hài Hài Âu | Hài Phơng | 24,11\% | 24,11\% | Hoat đọng dich vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tài đường thưy |
| Đầu tur vào đơn vj khác |  |  |  |  |
| Tên công ty nhận đầu tư | Noi thảnh lập và hoạt dông | Tỳ lệl lọi ich | Tỳ lệ biểu quyết | Hoạt động kinh doanh chinh |
| - Công ty TNHH Sửa chữa Tàu biến Vinalines | Vūng Tảu | 11,35\% | 11,35\% | Sản xuât, sửa chựa và cung ừng tảu biển; vận chuyển xãng dầu |

## 5. PHẢI THU NGÅN HẠN CỦA KHÅCH HÀNG

| 31/12 |  | 01/01/2021 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| Giá tri | Dự phòng | Giá trị | Dự phơng |
| VND | VND | VND | VND |

a) Phải thu của khách hàng chí tiết theo khách hàng có số dư lớn

- Công ty TNHH Cảng Phước Long
- Công ty Ô tô TOYOTA Viẹt Nam
- Các khoản phải thu khách hàng khác

|  | 51.722 .996 .685 | (4.585.220.233) | 56.244.264.723 | (4.127.333.532) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| b) Trong đó: Phải thu cùa khách | 5.432.187.266 | - | 5.565.754.104 |  |
| hàng là các bên liên quan |  | - | 5.565 .754 .104 |  |
| (Xem thông tin chi tiết tai Thuyết minh |  |  |  |  |

## 6. TRẢ TRƯỚC CHO NGƯỜI BẢN

| $31 / 12 / 2021$ |  |  | 01/01/2021 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Giá tri | Dư phòng |  |  |  |
| VND | VND | Giá tri | Dư phòng |  |
|  | VND |  |  |  |

a) Ngắn hạn

- Công ty TNHH Thương mại Dich vụ Đầu tư và Xây dụng Long Đức
- Bà Nguyē̃n Thị Hầng
13.973.323.342 - $\quad 6.528 .713 .830$
883.645 .918 - $\quad 7.579 .979 .265$
36.866.027.425 (4.585.220.233) 42.135.571.628
(4,127.333.532)
b) Trong đó: Phải thu cùa khách hàng là các bên liên quan
(Xem thông tin chi tiết tại Thuyết minh 35)
- Công ty Cồ phẩn Sme Worldwide Logistics
- Công ty TNHH Thưong mại Hoâng Minh Hiếu
- Cong ty TNHH MTV Tổng Công ty 28
- Công ty TNHH MTV Dầu khi Hải Linh Väng Tàu
- Công ty TNHH Dưong Đông Vüng Tàu
- Các khoản trả trước cho người băn khác

| 196.800 .000 | - | 196.800 .000 | - |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 250.000 .000 | - | 250.000 .000 | - |
| - | - | 180.000 .000 | - |
| 1.014 .349 .800 | - | 340.800 .000 | - |
| 293.940 .702 | - | - |  |
| 293.820 .000 | - | - |  |
| 550.516 .628 | - | - |  |
| 2.599 .427 .130 |  |  |  |
|  | - | - |  |

b) Dài hạn

- Công ty Cố phần Đja Óc 10 (*)

| 24.653 .398 .581 | - | 24.653 .398 .581 |
| :--- | :--- | :--- |
| 24.653 .398 .581 |  |  |

(*) Theo Họp đồng số 03/HĐKT ngày 08/03/2001 và Họp đồng số 11/HĐKT ngày 27/05/2002 giưa Cồng ty Xây dựng và Dịch vụ Nhà đất Quận 10 (nay là Công ty Cổ phàn Đja ốc 10) và Công ty Phát triển Hàng Hai (nay là Cóng ty Cố phẳn Phát triển Hàng Hải), Công ty Xây dựng vả Dịch vư Nhà đất Quận 10 đã công nhận Cồng ty Phât triền Hàng Hải lâ chù đầu tư thứ cấp tham gia vào đư ân khai thâc đất tại $\mathrm{D} ̣ \mathrm{r}$ án Bắc Rạch Chiếc. Công ty đîu triển khai thành 2 dự án nhut sau:
(1) Dự ân Bắc Rạch Chiếc - Phước Binh

- Diện tích khoảng 44.800 m 2 (Dưr án Phước Bình).
- Mục đich: làm nhà ở cho CBCNV .
- Nguổn vỗn: cá nhẩn CBCNV của Công ty Phát triển Hàng Hải và một số đối tác (thể nhân).
(2) Dự ân Bắc Rạch Chiếc - Phướe Long A
- Diện tich: 49.452 m 2 .
- Mục đich: Xây dựng chung cu phức họp gổm văn phòng, thương mại, nhà ơ, trương tiểu học và khu thể thao.
- Nguồn vổn: Công ty Cổ phẩn Phát triển Hàng hài.

Theo thỏa thuận với Công ty Công ty Cồ phẩn Đja ốc 10 thì Công ty Phát triển Hàng Hải phải trả chi phí đóng gôp bao gồm: chỉ phí đền bù, giải tòa và đẩu tư xây dụng hạ tầng kỳ thuật trục chính, chỉ phí kiến thiết co bản khác, chi phí quản lý dựán.

Tại thời điểm 31/12/2021, Công ty đa úng truớc cho Công ty Cổ phấn Đjaia ốc 10 bao gồm:

- Chi phí đóng gốp hạ tầng trục chính D̛̛ án Bắc Rạch Chiếc - Phước Binh: 7.690.607.782 VND;
- Chi phí đóng gôp hạ tầng trục chịnh Ḍ̛ ân Bắc Rạch Chiếc - Phước Long A: 16.962.790.799 VND.

Tuy nhiên, theo kết luận của Thanh tra thảnh phố Hồ Chi Minh thi việc Công ty Cổ phần Đia ốc 10 ky họp đồng với nhả đẩu tư thứ cấp như trên là không đûng thẩm quyền và đâ chuyển hổ sơ sang cho cơ quan công an điều tra sai phạm. Đển nay vẫn chưa có kết luận chính thức của cơ quan điều tra.

Thông tin chi tiết về câc đự ân này xem tại thuyết minh số 10 , thông tin về các khoản góp vốn đầu tư vảo dụ̃ án xem tại thuyết minh số 17 .

## 7. PHẢI THU KHÅC

| 31/12/2021 |  | 01/01/2021 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| Giá tri | Dưp phòng | Giá tri | Dưr phòng |
| VND | VND | VND | VND |
| 789.083.556 | - | 846.075.323 |  |
| 157.101 .542 | - | 212.193.542 |  |
| 307.500 .000 | - | 914.000 .000 | - |
| 1.876.288.771 | (25.712.503) | 777.753 .194 | (25.712.503) |
| 3.129.973.869 | (25,712.503) | 2.750 .022 .059 | (25.712.503) |

b) Dài hąn

- Ký cượ, ký quỹ



## 8. NƠ XẢU

| 31/12/2021 |  | 01/01/2021 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| Gia gốc | Giá trị có thê thu hồi | Giâ gốc | Giá trị có thé thu hồi |
| VND | VND | VND | VND |

- Tổng giá trị câc khoản phài thu, cho vay quâ hạn thanh toán hoặc chưa quá hạn nhumg khó có khà năng thu hồi
+ Công ty Cổ phẩn Đường sắt phia 965.489 .991 - 965.489.991
$\begin{aligned} & \text { Nam } \\ & \text { + Công ty Cổ phân Vân tài } \\ & \text { Container Đōng Đô - Càng Häi } \\ & \text { + Công ty TNHH MTV Phư Nhát }\end{aligned}$ Vièt
$\begin{array}{lllll}+ \text { Các aói tuepng khác } & \text { 1.292.409.051 } & \text { 287.119.514 }\end{array}$
4.610 .932 .736
4.619.256.548 466.210 .513


## 9. HÀNG TÒN KHO

- Nguyên liệu, vạt liệu
- Chỉ phí sản xuất kinh doanh đó dang
- Hàng hoá
- Hàng gưi đi bán

| 31/12/2021 |  | 01/01/2021 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| Gia gốc | Dưp phòng | Giá gốc | Dự phòng |
| VND | VND | VND | VND |
| 327.029.671 | - | 690.044.167 | - |
| 65.042 .775 | - | 550.634 .914 | - |
| 1.186.497.651 | - | 352.563.208 | - |
| - | - | 707.461 .793 | - |
| 1.578.570.097 | - | 2.300.704.082 | - |

## 10. CHI PHİ XÂY DỨNG CÓ BẢN DỞ DANG

Dự án ICD Phước Long
Dư ân Bắc Rạch Chiếc - Phuơoc Binh
Dư án Bắc Rạch Chiếc - Phước Long A

| $31 / 12 / 2021$ | $01 / 01 / 2021$ |
| ---: | ---: |
| VND | VND |
| 1.136 .495 .114 | 1.136 .282 .291 |
| 36.056 .298 .628 | 35.890 .026 .345 |
| 12.599 .651 .258 | 12.589 .104 .596 |
| 49.792 .445 .000 | 49.615 .413 .232 |

## Thuyết minh chit tiêt Dưr án:

(1): Dw̛ án ICD Phước Long

- Tên dự án: Trụ sớ văn phòng và Khu trưng bày sân phẩm.
- Chủ đầu tư: Công ty Cồ phần Phát triển Hảng haì (gpi tất là Vimadeco).
- Địa điển xây dưng: Kmi 7 Xa Lộ Ha Nội, phương Phước Long A , quận 9, thành phố Hồ Chí Minh.
- Quy mo̊: 25.903 m 2 bao gồm Trụ sờ văn phòng và Khu trung bảy sản phẩm.
- Hinh thức đằu tur: Đầu tư xây dựng mới.
- Tổng mức đầu tư đự kiến: khoảng 1.463,739 tẙ đồng.
- Tinh trạng hiện tại:
+ Tháng 11/2017, Công ty đa lập Báo câo phương án sấp xếp, di dời ICD Phưởc Long số 183/BC-PTHH ngày 20/11/2017 và số $142 / \mathrm{PTHH}-\mathrm{TH}$ ngày $24 / 10 / 2018$ báo câo UBND Thành phố Hồ Chí Minh và Sớ tài nguyên Mồi trương. Tuy nhiên, Công ty chưa nhận được hướng dẵn và chỉ đạo bẳng vẵn bản cưa cơ quan chức nãng TP. Hồ Chí Minh;
+ Ngày 07/06/2019, Họi đồng Quản trị Công ty đã có Nghị quyết thông qua chủ trương hơp tác kinh doanh vơi Liên danh Công ty TNHH Đầu tư Xuất nhập khấu Ngọc Việt và Công ty Cổ phần An Phủ để đẩu tư phát triển đự ân Trụ sở văn phòng - khu trưng bảy sản phẩm tại khu đất ICD Phước Long, phương Phước Long A, quạ̃n 9, TP. Hồ Chi Minh. Theo đó, Vimadeco sễ triển khai các thủ tục pháp lý theo yêu cẩu của cơ quan quản lŷ Nhà nước cho phếp Vimadeco chuyển đồi muc đích sừ dưng đất, làm chû đầu tư dự ân nêu trên theo đủng quy đỉnh phâp luật, đảm bảo quyển sừ dưng, quàn lý đất cùa doanh nghiệp và đàm bào lợi fch cao nhất cho Vimadeco. Tỳ lệ hợp tả́c kinh doanh và phân chia lọi nhuận cùa Vimadeco và Liên danh trong dự ân dưr kiến lần lự̛̣ là $51 \% / 49 \%$;
+ Hiện tại, Vimadeco và Liên danh vẫn chua ký Họp đồng họp tác kinh doanh theo chủ trương do chưa thống nhất được til lệ hơp tác kinh doanh và phân chia lọi nhuận.
- Tại thời điểm 31/12/2021, chi phí đâ phát sinh tại dṛ án ICD Phước Long chủ yếu là các chi phí tư vấn, kháo sát, thiết kế vợi số dư là 1.136.495.114 đồng.


## (2): Dựán Bắc Rạch Chiếe- Phước Bình

- Tên dưa án: Khu nhà ở Phước Bình;
- Chư đả̉u tư: Công ty Cổ phần Phât triển Hàng Hải (đựa trên Hợp đồng úy quyền cưa cán bộ cồng nhân viênn Công ty Cổ phả̉n Phát triển Hàng Hài cho ông Bùi Đỉnh Khảnh - Chư tịch Công đoản Chỉ nhánh Công ty Cổ phẩn Phát triến Hàng Hải tại thành phố Hồ Chí Minh; Họp đồng ủy thác đầu tư số 01/UTĐT ngày 08/09/2016 giữa Công ty Cổ phần Phát triển Hâng hải và Công đoàn Chi nhảnh Công ty Cố phẩn Phát triển Hàng hải tại thảnh phố Hồ Chí Minh);
- Địa điểm xây dựng: Thuộc dự án Khu dân cur Bắc Ṛ̣ch Chiếc, Phường Phước Bình, quận 9, thành phố Hồ Chf Minh; - Quy mô: 44.850 m 2 bao gồm hai khối chung cư 12 tảng, nhà biệt thự, nhà phố, giao thông, công viên;
- Hình thức đầu tur: đầu tư xây dụng mới;
- Tổng mữc đầu tư dư kiến: khoảng $1,391,233$ ty̌ đồng.
- Nguổn vốn đầu tur:
+ Theo văn bán số $876 / \mathrm{CV}$-HĐQT ngày 27/7/2006 của Tổng Công ty Hàng Hài Viẹtt Nam chỉ đạo Ngưới đại diện phần vốn: Văn bản đồng ý với đề nghị của Công ty Cổ phần Phât triển Hàng Hải về việc đầu tư xây dựng Khu nhả ở CBCNV tại phường Phước Bînh, chù đẩu tư là Công ty Cổ phần Phát triển Hàng Hải, vốn huy động cưa CBCNV và đối tâc khác, hình thức: Ban chấp hành Công đoàn tổ chức quản lý dụ án;
+ Theo Nghi quyết số $862 / \mathrm{NQ}-\mathrm{HHVN}$ ngày 18/4/2012 cùa Hội đồng Thảnh viên Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam đồng ỷ vể chừ trương đầu tư Dự án River Land (Dự in Phước Binh): Người đại điện phần vốn đả báo cáo Tồng Công ty để được biểu quyết tại Hội đồng Quản trị vể việc chấp thuận chủ trương cho Vimadeco hợp tác với Liên danh để thảnh lập phăp nhân mởi thưc hiện dự ân Khu nhà ở Phước Bình, Quận 9, TP. Hồ Chi Mình. Số vốn góp/cồ phần theo tý lệ gơp vốn của Vimadeco và Liền danh khi thành lập pháp nhân mới thực hiện dự án lần lượt là $26 \% / 74 \%$;
+ Ngảy 07/06/2019, Hội đồng Quản trị Công ty đã có Nghị quyết thông qua các nội dung về Dự án Khu nhà ở Phước Binh: Nguồn vốn thưrc hiện dự án từ năm 2000 lả cûa CBCNV và một số đối tác (thể nhân), không có vốn góp của Công ty;
+ Theo Biên bản họp và nghỉ quyết ngày 07/7/2016 thì khà năng tiếp tục góp vốn của tập thể CBCNV là rất hạn chế và mong muốn thoái vốn khơi Dư ân Phước Bỉnh. Các thành viên tham gia dự án đã ký các Họp đồng ủy quyền cho Chû tịch công đoàn công ty tại Chi nhánh thành phố Hồ Chí Minh với chứng nhận cùa Phòng công chúng số 5 Thành phố Hò Chi Minh;
+ Ngảy 8/9/2016, Chư tịch công đoàn Chi nhảnh đã lý Họp đồng ủy thảc số 01/UTĐT cho Tổng Giám đốc công ty để tiếp tục thực hiện dự án. Trong đố xác định Cőng đoản chi nhánh Công ty Cổ phần Phát triển Hàng hải tại thành phố Hồ Chí Minh (viết tắt là Công đoàn) úy thảc cho Công ty Cổ phần Phát triển Hàng hải để thực hiện dự ân trên cơ sờ toàn bộ vốn góp là vốn huy động của đoàn viên công đoàn và một số câ nhân khác. Hợp đồng này được ký kết dựa trê̂n nguyên tắc Công ty Cổ phần Phát triển Hàng hải không thu lâi mà chỉ thu phi ủy thâc, nên Cồng ty Cổ phẩn Phát triển Hâng hải sẽ không chịu trách nhiệm khỉ không thể tiếp tục thục hiện họp đồng do gặp các khó khăn chưa được lường trước;
+ Nguồn vốn đâ nhận của cán bộ nhân viên và đối tác 43.977.775.000 VND.
- Tinh trang của dư án:
+Theo quyét định 282/QD-TTg ngày 15/03/2001 cùa Thû tướng Chính phủ̀ về việc giao đât đề xây dưng hạ tầng ky thuật trục chịnh Khu dân cư Bắc Rạch Chiéćc tại phương Phước Long A và phường Phước Bỉnh, quận 9, thành phố Hố Chỉ Minh thì dự án Khu nhà ờ Phước Bình lâ dự án thành phẩn cùa Dự án Khu dân cu Bắc Rạch Chiếc;
+ Công ty Cổ phần Phát triển Hàng Hâi đâ ký với Công ty Xây dụng và Dịch vụ Nhà Đất Quận 10 họp đồng kinh tế số 03/HĐKT ngày 08/03/2001 về việc tham gia đầu tư vioo dụ án;
+ Dư ân đã được Kiến trúc sư trương TP. Hồ Chi Minh phê duyệt quy hoạch 1/500 bằng Văn bản số 1954/KTST-ĐB2 ngày 25/6/2001;
+ Dư án Khu dân cur Bắc Rạch Chiê̂c đã đươợc UBND Thảnh phố Hồ Chí Minh phê duyệt điều chỉnh và mơ rộng quy hoạch chi tiét $1 / 2000$ bẩng Quyêt định số $3061 /$ QĐ-UBND ngảy 15 tháng 6 năm 2011.
- Tại thừi điểm 31/12/2021, tống chi phi đã tợp họp bao gồm chi phi đông góp đền bủ và xẫy đựng hạ tầng trục chinh, đền bứ GPMB, san nền, chỉ phí đo đạc, khảo sát, thiếı kế...
(3): Dự án Bắc Rạch Chiếc- Phước Long A
- Tên Dữ ån: Khu chung cư phức hơp Phước Long A.
- Tên Chư đầu tư: Cóng ty Có phần Phát triễn Hàng hili.
- Quy mô: 49.452 m 2 . Mục đich xây dựng chung cu phức họp gồm văn phòng, thương mại, căn hộ, trương tiểu học, giao thông, công viên và khu thể thao.
- Hình thức đẩu tư: đầu tư xây dụng mới.
- Các bên tham gia đầu tư:
+ Ngây 07/06/2019, Hội đồng Quản tri Công ty đã có Nghị quyêt thông qua chủ trương họp tác đầu tư thành lập phấp nhân mới với Liên đanh Ngọc Việt - An Phư để đằu tư phát triển Dư án;
+ Vimadeco chịu trách nhiệm đối với toàn bộ chi phi đă đầu tư.
+ Liên danh Ngop Viẹt - An Phú khồng chjụ trách nhiệm đối với chi phí đã phát sinh do chura ký họp đồng họp tác đầu tur.
+ Sổ vốn góp/cổ phằn theo tẙ lệ góp vốn cùa Vimadeco và Liên danh khi thảnh lập pháp nhân mỡi thực hiện dụ án lần lượ là $51 \% / 49 \%$.
+ Hiện tại, Vimadeco vâ Liền danh vẫn chưa ký Họp đồng họp tác đầu tư theo chủ trương đo chưa thống nhất được tị lệ họp tác kinh doanh và phân chia lg̣i nhuạn.
- Tại thời điểm 31/12/2021, chi phi đã tập họp bao gổm chi phi hạ tầng trục chính, chi phỉ đển bư giâi phóng mặt bằng, chi phî hạ tầng lô đất, chí phí khảo såt, thiết kể.
- Tinh trạng hiện tại:
+ Ngày 07/06/2019, Hội đồng Quản trị Công ty đă co Nghỉ quyết thông qua chủ trương họp tâc đầu tư thành lập pháp nhân mởi với Liên danh Ngọc Việt - An Phú để đầu tư phát triển Dữán khu chung cư phức họ̣p Phước Long A , phường Phước Long A , quận 9, thuộc Dự án Khu dân cur Bắc Rạch Chiếc, để Vimadeco triển khai các thủ tục pháp lýy theo yêu cầu của cơ quan quản lý Nhà nước cho phép Vimadeco họp tác cûng Liên danh đầu tư dự ân nêu trên theo nguyên tắc đûng quy định pháp luạt; đảm bão quyền sừ dưng, quản lŷ đât cưa doanh nghiệp và đảm bào lợi fch cao nhất cho Vimadeco. Số vốn góp/ cổ phần theo tỵ̀ lệ góp vốn cua Vimadeco và Liên đanh khi thành lập pháp nhân mới thực hiện dự án lần lưọt là $51 \% / 49 \%$;
+ Hiện tại, Vimadeco vả Liên đanh vẫn chưa ký Họp đồng họp tác đầu tư.


## Khó khăn vướng mắc của cà 2 dư án (2) và (3)

- Công ty Cổ phẩn Phát triển Hâng hải chưa được công nhận là nhà đầu tư thứ cấp mặc dừ dự án Khu chung cur Phước Long A đã đền bù được $100 \%$ diện tích đất.
- Dự án chura đươc phê duyç̂t quy hoạch 1/500 điềı chỉnh theo Quyết định 3061/QĐ-UBND ngày 15/06/2011 cùa UBND thành phố Hồ Chi Minh.
- Cōng ty chưa đượ giao đât cüng như chưa có Giấy CNQSD đât.
- Từ năm 2008 đến nay có xày ra tranh chấp đất trên một phần điện tích thuộc dưr án Bắc Rach Chiếc Phước Long A , do ṿ̣̂y dự kiển sau khi giải quyết xong tranh chấp, dụ án có thể sẽ mất phần diện tích $1.653,4 \mathrm{~m} 2$ nên sễ chỉ còn lậi $47.798,6 \mathrm{~m} 2$ (xem thêm thông tin tại thuyết minh số 33 ).
- Các đự án Bắc Rạch Chiếc - Phướe Binh và Bắc Rach Chiếc - Phước Long A đang được thanh kiểm tra bới các Co quan quản lý Nhả nước về việc thực hiện các dự ân này, đến thời điểm $31 / 12 / 2021$ vẫn chưa có kết lụ̂nn cuối cùng về công tác thanh kiếm tra.
Do các nguyên nhân đượe trinh bày ở trên, cả hai dự an đang tạm đững triển khai.
Thông tin chi tiết về các khoản trả trước cho người bán, phải trả cán bồ công nhân viên góp vốn vào đự ân vâ phâi trả khoản đạt cọc thưc hiện dự án liên quan đến 2 dự án này xem thêm thông tin tại thuyết minh số 06 và 17.
Công ty Cồ phần Phát triễn Hàng hải Số 11 Vô Thị Sáu, Phường Máy Tơ, Quân Ngô Quyền, Thành phố Hài Phòng

11. TȦI SẢN CÓ ĐİNH HỠU HİNH

| Cộng |
| ---: |
| VND |
| 128.344 .859 .662 |
| 271.629 .903 |
| $(398.954 .544)$ |
| 128.217 .535 .021 |



77.412.537.807 VND

$\begin{gathered}\text { dung } \mathrm{c}, \mathrm{p} \\ \text { quán lýn }\end{gathered}$
VND
1.933.580.439




Nhà cữa, vật kiến


58.766 .033 .772
1.747 .700 .954
$\begin{array}{r}60.513 .734 .726 \\ \hline\end{array}$



- Nguyễ giá TSCD cuối năm đâ khấu hao hết nhưng vẵn còn sừ dưng:


## 12. TÅ SÅN CÓ ĐịNH VÔ HiNH

| Giáa trí quyền sù̀ <br> dung đất | Cộng |
| ---: | ---: |
| VND | VND |
| 3.200 .000 .000 |  |

Giá trị hao mòn lôy kế
Số dư đầu năm

- Khấu hao trong năm

Số dư cuối năm

| 322.916 .677 |
| :--- |
| 125.000 .004 |
| 447.916 .681 |

Giá trị còn lại
Tại ngày đầu năm
Tại ngày cuối năm

$$
\begin{array}{lll}
\frac{2.877 .083 .323}{} & \begin{array}{l}
2.877 .083 .323 \\
\hline
\end{array} \\
\hline \hline
\end{array}
$$

Quyền sừ dụng đất tại Huyện Châuu Đức, tưnh Bà Riaa - Vûng Tàu diện tich 2.000 m 2 đự̛̣c sữ dụng làm Trạm xăng dầu Hàng hài.i. Quyền sử dưng đất có thơi hạn đến năm 2043.

## 13. CHI PHÍ TRẢ TRƯỚC

| 31/12/2021 | 01/01/2021 |
| :---: | :---: |
| VND | VND |
| 144.565.529 | 160.060 .993 |
| - | 2.274.489 |
| - | 127.239.423 |
| 201.147 .656 | 112.455.954 |
| 345.713.185 | 402.030.859 |
| 4.019.293.595 | 4.110 .814 .517 |
| 324.322.327 | - |
| 193.225.702 |  |
| 26.400 .987 | 713.046 .026 |
| 4.563.242.611 | 4.823.860.543 |

(*) Giá trị quyền sử dụng đất là tiền thuê đất trả tiển một lần tại số 11 Vơ Thị Sáu, phường Máy Tơ, quận Ngô Quyển, thảnh phố Hải phòng vơi tống diệnn tích khu đất thuê là $376,7 \mathrm{~m} 2$, thời hạn 50 năm theo Quyết định 2109/QD-UBND ngáy 11/05/2015 cùa UBND thành phố Hail Phòng. Mụ đích sử dụng: Lam trụ sở chinh công ty.
Tiển thuê đất trả tiền một lần: 4.576 .046 .000 VND .
14. PHẢI TRẢ NGƯỜI BÁN NGȦN HẠN

| 31/12/2021 |  | 01/01/2021 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| Giá tri | Số có khá nẳng <br> trà ng | Giấ tri | Số có khảa năng |
| vND | VND | VND | VND |

a) Phải trả người bán chi tiết theo nhà cung cấp có số dư lớn

- Công ty TNHH Khai thác Container Viẹt Nam
- Công ty TNHH Đầu tur Thưong mại và Dích vụ Vận tài Thái Thính Pbát
$\begin{array}{llllllll}\text { - Phài trả các đó́i tự̛ng khác } & 9.955 .670 .233 & 9.955 .670 .233 & 10.687 .405 .753 & 10.687 .405 .753 & \text { Yu }\end{array}$

|  | 13.669.942.481 | 13,669.942.481 | 21.610.933.870 | 21.610.933.870 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| b) Trong đó: Phải trảa người bán là các bên liên quan | 3.124.095.091 | 3.124.095.091 | 8.918.134.991 | 8.918 .134 .991 |

(Xem thông tin chi tiết tại Thuyết minh 35)
Công ty Cổ phần Phát triển Hàng hải


| 15. THUÉ VȦ CȦC KHOȦN PHẢI NOPP NHẢ NƯỚC |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | Số phài thu đầu năm | Số phải nộp đầu năm | Số phải nộp trong nắm | Số đã thục nộp trong năm | Số phài thu cuối nâm | Số phài nộp cuối nalm |
|  | VND | VND | VND | VND | VND | VND |
| Thuế Giá tri gia tâng | - | 217.955 .025 | 4.945.296.767 | 4.789.227.130 | - | 374.024.662 |
| Thuê Thu nhập doanh nghiệp | - | 1.987.107.446 | 3.216.341.829 | 4.229.236.842 | - | 974.212.433 |
| Thuê Thu nhặp cá nhần | 51.562.911 | 66.755 .815 | 1.290.790.205 | 1.347.051.681 | ' 119.964.974 | 78.896 .402 |
| Thuê Nhà đât, Tiền thuê đất | - | 20.000 .000 | 4.017.396.858 | 4.089.035.658 | 71.638 .800 | 20.000 .000 |
| Các loại thuêt khác | - | 83.958 .960 | 1.021.521.111 | 1.000.736.724 | - | 104.743.347 |
|  | 51.562.911 | 2.375.777.246 | 14.491.346.770 | 15.455.288.035 | 191.603.774 | 1.551.876.844 | cách xhác nhau, sổ thuế đựç trinh bày trên Bảo cáo tài chính có thể bị thay đổi theo quyết định của cơ quan thuế.

## 16. CHI PHÍ PHẢI TRA NGÅN HAAN

- Trich trưóc chi phí sản xuất kinh doanh

| $31 / 12 / 2021$ | $01 / 01 / 2021$ |
| ---: | ---: |
| VND | VND |
| 419.643 .583 | 929.953 .159 |
| 419.643 .583 |  |

## 17. PHẢI TRẢ KHÁC

a) Ngẳn hạn

- Kinh phi công đoàn
- Bảo hiểm xā hội
- Nhận ký quȳ, ký cược ngắn hạn
- Có tức, lọi nhuận phài trà
- Công ty TNHH Đầu tư Xuất nhập khẩu Ngọc Việt (1)
+ Tiền coc thucc hiện duc án Bắc Rach Chiêc - Phước Binh
+ Tiè̀n coc thưc hiện dır án Bấc Rach Chiéc - Phuớc Long A
+ Tiển coc thurc hiện dur án ICD Phrớc Long
- Các khoản phài trả, phali nộp khác

| b) Dài hạn <br> - Nhặn ký quỵ, ký cược dài hạn <br> - Các khoản phải trà, phải nộp khác <br> + CBCNV góp vốn dư än Bắc Rach Chiếc - Phước Binh (2) <br> + Läl tiển gui dur án Bắc Rach Chiêcc - Phuớc Binh (2) |  |
| :---: | :---: |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |


| 31/12/2021 | 01/01/2021 |
| :---: | :---: |
| VND | VND |
| 169.591 .183 | 201.001.973 |
| 7.668.704 | - |
| 1.093.884.600 | 95.000.000 |
| 4.508 .000 .000 | - |
| 20.000 .000 .000 | 20.000.000.000 |
| 10.000 .000 .000 | 10.000 .000 .000 |
| 5.000 .000 .000 | 5.000 .000 .000 |
| 5.000 .000 .000 | 5.000 .000 .000 |
| $1.070 .464,469$ | 1.165.445.077 |
| 26.849.608.956 | 21.461.447.050 |
| 885.856 .000 | 633.704.000 |
| 54.303.559.265 | 53.658 .062 .714 |
| 43.977.775.000 | 43.977.775.000 |
| 10.325.784.265 | 9.680 .287 .714 |
| 55.189.415.265 | 54.291.766.714 |

(1) Công ty TNHH Đầu tư Xuất nhập khẩu Ngọc Vị̣̂t đặt cọc họp tác đẩu tư phát triển ba dự án tại quận 9 thành phố Hồ Chi Mỉnh theo Thỏa thuận nguyễn tắc gị̛̛a Cồng ty Cổ phần Phát triển Hâng hải với liên danh Công ty TNHH Đầu tư Xuất nhập khấu Ngọc Việt và Công ty Cố phằn An Phú. Chi tiết các dựán xem tại Thuyết minh số 06 và 10 .
(2) Số tiền CBCNV Công ty đã nộp để góp vốn dự in Bấc Rạch Chiếc - Phước Bình. Số tiển chưa sữ dưng đến được gừi tiết kiệm cơ kỳ hạn với số tiền lãi tương úng. Chi tiết thông tin dự án và các khoản trà trước cho ngưởi bán có liên quan được trinh bảy tại Thuyết minh số 06 và 10 .
Công ty Cổ phẳn Phát triển Hàng hải
Cho năm tài chinh kết thức ngady 31/12/2021 $\begin{array}{r}\text { Báo cáo tài chính }\end{array}$

| a) Bảng đối chiếu biển động cùa vốn chủ sở hợu |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | Vốn đầu tư cưa chư sở hữu | Thặng dư vốn cố phần | đồi trải phiếu | Quŷ đầu tư phát triến | Lg̣i nhuạn chưa phân phối | Cộng |
|  | VND | VND | VND | VND | VND | VND |
| Số dư đầu năm trước | 90.000.000.000 | 20.000.000.000 | (20.000) | 16.830.983.651 | 20.960.248.541 | 147.791.212.192 |
| Lai trong năm trưóc | - | - | - | - | 11.453.429.786 | 11.453.429.786 |
| Phân phối lọi nhuận | - | - | - | - | (1.836.979.298) | (1.836.979.298) |
| Số dư cuối năm trứ̛̛c | 90.000 .000 .000 | 20.000.000.000 | (20.000) | 16.830.983.651 | 30.576.699.029 | 157.407.662.680 |
| Số dư đầu năm nay | 90.000.000.000 | 20.000.000.000 | (20.000) | 16.830.983.651 | 30.576.699.029 | 157.407.662.680 |
| Lâi trong nam nay | - | - | - | - | 10.791 .590 .493 | 10.791.590.493 |
| Phân phôi l lọi nhuân | - | - | - | - | (18.269.193.600) | (18.269.193.600) |
| Các khoàn phạt thuê, truy thu | - | - | - | . | (1.229.228.742) | (1.229.228.742) |
| Số dư cuối năm nay | 90.000 .000 .000 | 20.000.000.000 | (20.000) | 16.830.983.651 | 21.869.867.180 | 148.700.830.831 |
| Theo Nghị quyết của Đại Hội đồng cổ đông sổ 52 ngày 27 tháng $04 \mathrm{năm}$ 2021, Công ty công bố việc phân phôi lộ nhuận nhu sau: |  |  |  |  |  |  |
|  |  | Tỳ lệ | Sốtiền |  |  |  |
|  |  | \% | VND |  |  |  |
| Lợ nhuận đề phần phối |  | 100,00\% | 30.576.699.029 |  |  |  |
| Trich Quy khen thuờng, phúc lọi |  | 6,77\% | 2.069.197.200 |  |  |  |
| Chi trả cổ tức năm 2019 (bằng 6\% vốn điểu lệ) |  | 17,66\% | 5.400.000.000 |  |  |  |
| Chí trả cổ tức năm 2020 (bằng $12 \%$ vốn điêèu lệ) |  | 35,32\% | 10.799.996.400 |  |  |  |
|  |  | 40,25\% | 12.307.505.429 |  |  |  |

b) Chi tiết vốn đầu tư cùa chù sở hã̃u

|  | 31/12/2021 | Tỳ lệ | 01/01/2021 | Tỳ lệ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | VND | (\%) | VND | (\%) |
| Tổng Công ty Hăng hải Việt Nam | 45.900.000.000 | 51,00\% | 45.900.000.000 | 51,00\% |
| Các cổ đông khác | 44.100.000.000 | 49,00\% | 44.100 .000 .000 | 49,00\% |
|  | 90.000.000.000 | 100\% | 90.000 .000 .000 | 100\% |

c) Các giao dịch về vốn với các chủ sở hựu và phân phối cổ tức, chia lọi nhuận

| Năm 2021 | Nâm 2020 |
| :---: | :---: |
| VND | VND |
| 90.000 .000 .000 | 90.000 .000 .000 |
| 90.000.000.000 | 90.000.000.000 |
| - |  |
| 16.199.996.400 | - |
| 16.199.996.400 |  |
| (11.691.996.400) | - |
| (11.691.996.400) |  |
| - | - |
| 4.508.000.000 | - |
| 31/12/2021 | 01/01/2021 |
| VND | VND |
| 9,000,000 | 9.000 .000 |
| 9.000 .000 | 9.000 .000 |
| 9.000.000 | 9.000 .000 |
| 2 | 2 |
| 2 | 2 |
| 8.999 .998 | 8.999 .998 |
| 8.999 .998 | 8.999 .998 |
| 10.000 | 10.000 |

## f) Các quỵ Công ty

- Quy đầu tư phát triển

| $31 / 12 / 2021$ | $01 / 01 / 2021$ |
| ---: | ---: |
| VND | VND <br> 16.830 .983 .651 |
| 16.830 .983 .651 |  |
| 16.830 .983 .651 |  |

## 19. CẢC KHOẢN MỤC NGOẢI BẢNG CÂN ĐƠI KÊ TOẢN VẢ CAM KÊT THUÊ HOĄT ĐOQNG

a) Taii săn cho thuê ngoài

- Công ty Cổ phần Phát triển Hâng hải - CN TP. Hồ Chi Minh ký họp đồng số 01-18/HĐTB.Cidee với Công ty Liên họp Xây dựng Vạn Cường để thuê băi (Theo Họp đồng hợp tác kinh doanh số 01/HTKS-710\&VC. 2017 gị̛a Cõng ty Liên họp Xây dụng Vạn Cường và Công ty Cổ phẩn Xây dựng Công trình giao thông 710) tại địa chì: Phường Binh Thấng, Thị xã Dĩ An, tinh Bình Dưong.
+ Diện tích thuê bãi là: $21.315 \mathrm{m2}$;
+ Nhà văn phòng là: 200 m 2 ;
+ Mục đich sừ dụng ba̛i: düng chứa container và các dịch vụ liên quan tới container;
+ Hình thức trá tiền: Hàng năm;
+ Đon giá thuê bãi: Nhà vân phờng: 7.000 .000 tồng/tháng (đă bao gồm thuế GTGT). Thuê bải: 213.150 .000 đồng/thång (đã bao gồm thuể GTGT). Từ ngày 01/07/2018, tiền thuê bãi lả 191.835,000 đồng/tháng (đã bao gồm thuế GTGT).
- Công ty Cổ phần Phát triển Hàng hải ký họp đồng mua bán tài sân là nhà, đất thuộc sờ hựu Nhà nước tại số 11 Vơ Thị Sáu, phường Máy $\mathrm{T} \sigma$, quận Ng Q̂ Quyền, thảnh phố Hải phờng với tổng diện tích khu đất thuệ lâ $376,7 \mathrm{~m} 2$, thời hạn 50 năm theo Quyết định 2109/QĐ-UBND ngày 11/05/2015 của UBND thành phố Hải Phòng.
Mục đích sử dụng: Lảm trụ sở chính cồng ty.
Tiển thuê đất trả tiển một lẩn: 4.576 .046 .000 VND .
b) Tài sản thuê ngoài
- Công ty Cổ phẩn Phát triển Hàng hải thuê sừ dụng khu đất tại Km 7 Xa Lộ Hả Nội, phường Phưởc Long A , quận 9, thành phố Hồ Chi Minh theo Quyết định số 5606/QD-UBND ngày 25/10/2016 để làm bâi trung chuyển container, với tồng diện tích $18.581,1 \mathrm{~m} 2$. Theo Quyết định nảy, Công ty phải trả tiền thuê đất hàng nằm là 867.421 .491 đồng/năm.
- Công ty Cổ phần Phát triển Hàng hải thuễ sử dụng khu đất tại số 41 Nguyễn Văn Linh, phường Phúc Đổng, quận Long Biên, thành phố Hà Nội theo Quyết định số 1508/QĐ-UBND ngày 01/04/2019 để lằm băi trung chuyển container, với tổng diện tích $10.140,5 \mathrm{~m} 2$. Theo Quyết định này, Công ty phải trả tiền thuê đẫt hàng năm theo với số tiền 724.031 .700 đồng/năm.
- Công ty Cổ phẳn Phát triển Hàng hài ký họp đồng số 124/HĐTĐ ngayy 30/06/2014 với Ửy ban nhân dân Thành phố Hâi Phỏng để thuê đất tại phường Đông Hải 1, quận Hâi An, thảnh phố Hải Phông. Vi trí, chỉ giới khu đât được xác định theo bản đồ địa chînh (trich đo) tỳ lệ $1 / 500$ do Công ty Cồ phần Tư vấn Thiết kể Công trình Xây dụng Hài Phòng lập được Sở Tải nguyên và Mô̂i trương kiểm tra ngây $08 / 01 / 2006$. Tớng diện tích thuê̂ là $53.808,6 \mathrm{~m} 2$.
+ Thời gian thuê đât: Tù̀ ngày 15/09/1998 đến ngày 15/09/2048;
+ Hình thức trá tiền: Häng năm;
+ Mục đich thuê đât: Thưc hiện Dự ân Đẩu tư xây dụng trung tâm giao nhận, bão quản và sửa chđ̛̣a Container;
+ Công ty phải trà tiển thuê đất hàng năm theo quy đinh hiện hành của Nhà nước.
- Cồng ty Cổ phần Phát triến Hàng hâi kỳ ḥ̣p đồng số 18 HĐ/TĐ ngày 14/05/1998 với Sở Địa chính Thånh phố Hải Phòng thuê đất tại phường Vạn Mŷ, quận Ngô Quyển, thành phố Hải Phòng. Vị trí thuê đất được xác định theo bàn trich luc từ tờ bần đồ địa chính lập tŷ̀ lệ $1 / 500$ được Sở Đjạa chính thầm định. Tổng diện tích thuê là $20.215,92 \mathrm{~m} 2$.
+ Thời gian thuê đát: 30 năm kể từ ngày 14/05/1998;
+ Hinh thức trà tiền: Háng năm;
+ Muc đich sử dụng: Khai thác, quản lý và vận chuyln Container;
+ Công ty phài trả tiền thuê đât hàng năm theo quy đỉnh hiện hảnh cúa Nhà nước.

Công ty Cổ phần Phát triển Hàng hải
Số 11 Vơ Thị Sáu, Phường Máy To, Quận Ngô Quyền, Thành phố Hải Phòng

- Công ty Cồ phần Phảt triển Hàng Haii - CN TF. Hồ Chi Mînh ký họp đồng thuê số 0603-2020/HĐTB ngày 30/12/2019 với Công ty TNHH Thương mại Dịch vụ đầu tư Long Binh để thuê̂ bãii container tọa lạc tại tổ 5, Khu bến đô, Phường Long Bình, đường sồ 11, quận 9, TP. Hồ Chi Minh, với tồng diện tich 53.440 m .
+ Mục đích thuể bãi: chứa container rỗng hoặc cortainer có hàng và khai thác các dịch vụ kho bãi liên quan tơi container;
+ Hinh thức trá tiền: Hàng năm;
+ Đon giá thuê: Tiền thuê bâi 1 tháng là: 9.072 đồng/m2, tổng tiền thuê là 484.807 .680 đồng/tháng (đã bao gồm thuế GTGT). Đon giâ này áp dụng cho năm 2020. Các năn tiếp theo điểu chỉnh như sau:
Từ tháng 07/2021: Điều chỉnh giá phần diện tích khu vực $2(20.900 \mathrm{~m} 2)$ với giá thuê lả 9.800 đồng $/ \mathrm{m} 2$
Từ tháng 07/2022: Điều chỉnh giâ phần diện tích khu vưc $1(19.040 \mathrm{~m} 2)$ và khu vực $3(13.500 \mathrm{~m} 2)$ với giá thuề là 9.800 đồng $/ \mathrm{m} 2$.

Các năm tiếp theo cữ 03 nẳm điều chỉnh giâ một lần tẫng/giảm (nếu co) theo giá thị trường nhưng không vự̂t quá $8 \%$.
c) Ngoại tệ các loại
USD $\quad \frac{30 / 06 / 2021}{126.442,07} \frac{01 / 01 / 2021}{461.851,80}$
20. TƠNG DOANH THU BÅN HȦNG VÀ CUNG CÅP DỊCH VUָ
Doanh thu bán hàng
Doanh thu cung câp dịch vụ

Trong đơ: Doanh thu đối với các bên liên quan
(Xem thông tin chi tiết tại Thuyêt minh 35)

## 21. GIẢ VÔN HẢNG BÁN

Giá vốn của hàng hóa đã bán

| Năm 2021 | Năm 2020 |
| ---: | ---: |
| VND | VND |
| 87.369 .488 .808 | 80.274 .109 .913 |
| 108.668 .302 .587 | 124.700 .149 .808 |
|  |  |
| 196.037 .791 .395 | 204.974 .259 .721 |
|  |  |
| 8.524 .484 .367 | $\mathbf{2 0 . 2 8 5 . 8 0 2 . 5 2 2}$ |

## 22. DOANH THU HOAT ĐOQNG TÅI CHINH

Lãi tiền gữi, lăi cho vay
Lải bán các khoân đầu tư
Cổ tức, lọi nhuận được chia
Läi chênh lệch tỳ giá phát sinh trong năm

| Năm 2021 | Năm 2020 |
| ---: | ---: |
| VND | VND |
| 2.742 .168 .370 | 2.812 .067 .351 |
| 414.739 .500 | - |
| 555.000 .000 | 305.000 .000 |
| 83.969 .620 | 116.180 .293 |
| 3.795 .877 .490 | 3.233 .247 .644 |

## 23. CHI PHI TÀI CHÍNH

Lỗ chênh lệch tỷ giâ phát sinh trong nẳm
Lở chênh lệch tỳ giá đo đânh giâ lại số dư cuối năm
Dự phòng giàm giá chúmg khoán kình doanh và tổn thât đầu tư
Chi phí tài chính khàc

| Năm 2021 | Nâm 2020 |
| ---: | ---: |
| VND | VND |
| 28.352 .953 | 68.056 .073 |
| 65.093 .438 | 44.150 .398 |
| $(672.486 .751)$ | 616.493 .075 |
| 3.456 .250 | - |
| $\mathbf{( 5 7 5 . 5 8 4 . 1 1 0 )}$ | $\mathbf{7 2 8 . 6 9 9 . 5 4 6}$ |

24. CHI PHÍ BȦN HÀNG

Chi phi dich vụ mua ngoaii
Chi phi khác bằng tiền

| Năm 2021 | Năm 2020 |
| :---: | :---: |
| VND | VND |
| 2.097.005.945 | 1.528.294.019 |
| 43.343 .640 | - |
| 2.140 .349 .585 | 1.528.294.019 |
| Năm 2021 | Năm 2020 |
| VND | VND |
| 370.087.013 | 200.020.026 |
| 9.649 .085 .730 | 11.195.925.504 |
| 411.096 .258 | 408.024 .828 |
| 457.886.701 | 173.687 .526 |
| 6.418 .182 | 2.150 .000 |
| 1.820.389.739 | 2,139.749.164 |
| 1.769.858.235 | 3.021.997.443 |
| 14.484.821.858 | 17.141.554.491 |

## 26. THU NHÅP KHÁC

Tiền đền bủ cùa trung tâm phát triển quỵ đất quận Long Biên - ICD Gia Lâm

Thuê được giàm
Thu nhập từ nhượng bán, thanh lý tài sán cố định
Thu nhập từ bán than cuii
Thu nhập hao hụt phân bón do vận chuyển
Thu nhập từ hoa hồng đại ly̆ không phải trà Thu nhập khác

| Năm 2021 | Năm 2020 <br>  <br> VND |
| ---: | ---: |
| - | 2.546 .533 .580 |
| - | 474.774 .111 |
| 601.363 .636 | - |
| 10.883 .286 .954 | - |
| 649.080 .500 | - |
| 62.254 .008 | - |
| 152.926 .477 | 307.846 .601 |
| $\mathbf{1 2 . 3 4 8 . 9 1 1 . 5 7 5}$ | $\mathbf{3 . 3 2 9 . 1 5 4 . 2 9 2}$ |

## 27. CHI PHÍ KHÁC

Chi phí bán than cúi
Các khoản phạt
Chi ủng họ quy̆ vaccin covid
Chi phi hao hụt phân bón do vận chuyển
Chi phi khác
28. CHI PHí THUÉ THU NHẠAP DOANH NGHIṭP HIỆN HȦNH

|  | Năm 2021 | Năm 2020 |
| :---: | :---: | :---: |
|  | VND | VND |
| Thuế TNDN tir̀ hoạt động kinh doanh |  |  |
| Tởng lọi nhuận kế toán truớc thuế TNDN | 13.388.436.304 | 14.240.537.232 |
| Các khoãn điều chỉnh tăng | 150.792 .750 | - |
| - Chi phi khöng hop lef | 150.792 .750 | - |
| Các khoản điểu chinh giảm | (555.000.000) | (305.000.000) |
| - Cól túc, lovi nhụ̣̂n đurge chia | (555.000.000) | (305.000.000) |
| Thu nh⿺̣̂p chju thuế TNDN | 12.984 .229 .054 | 13.935.537.232 |
| Chi phí thuế TNDN hiện hành (thuế suất $\mathbf{2 0 \%}$ ) | 2.596.845.811 | 2.787.107.446 |
| Các khoỏn điều chỉnh thuế TNDN phải nộp cùa các nẳm trước vào thuế TNDN phải nộp năm nay. | 619.496.018 | - |
| Thuế TNDN phải nộp đầu nằm | 1.987.107.446 | 1.211.972.921 |
| Thuế TNDN đã nộp trong nâm | (4.229.236.842) | (2.011.972.921) |
| Thuế TNDN phải nộp cuối năm từ hoạt động kinh đoanh | 974.212.433 | 1.987.107.446 |

## 29. LĀI CƠ BẢN TRÊN CÔ PHIÊU

Việc tính toán lãi cơ bân trên cổ phiểu cô thể phân phối cho các cổ đông sờ hữu cổ phần phồ thông của Công ty được thưc hiện dựa trên các số liệu sau:

|  | Năm 2021 | Năm 2020 |
| :---: | :---: | :---: |
|  | VND | VND |
| Lợ nhuĝ̣n thuần sau thuế | 10.791.590.493 | 11.453.429.786 |
| Lui nhuạ̉n phân bổ cho cổ phiếu phổ thông | 10.791 .590 .493 | 11.453.429.786 |
| Cồ phiếu phổ thông lưu hành binh quân trong nâm | 8.999 .998 | 8.999.998 |
| Laí cơ bản trên cổ phiếu | 1.199 | 1.273 |

Công ty chưa có dư tính trích Quy̆ khen thưởng, phưc lọi và Quỳ khen thương Ban điều hành trên Lọi nhuận sau thuế tại các thời điểm lập báo cáo tài chính.

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2021, Công ty không cơ các cổ phiếu có tiềm năng suy giàm lã̛i trên cổ phiếu.

## 30. CHI PHI SÃN XUÅT KINH DOANH THEO YÉU TÓ

| Chi phí nguyên liệu, vât liệu |
| :---: |
| Chi phí nhân công |
| Chi phí khấu hao tải sàn cố định |
| Chi phif dư phòng |
| Chi phí dich vu mua ngoai |
| Chỉ phif khác bằng tièn |
| 31. CÔNG CUT TȦI CHINH |
| Các loại công cụ taì chính cùa Công ty bao gồm: |


| Năm 2021 | Năm 2020  <br>  VND <br>  VND <br> 4.097 .424 .375 4.757 .335 .417 <br> 26.581 .078 .857 32.868 .509 .698 <br> 3.677 .399 .032 4.118 .053 .892 <br> 457.886 .701 173.687 .526 <br> 79.780 .514 .511 84.553 .891 .543 <br> 12.282 .878 .100 17.449 .155 .156 <br>   <br> 126.877 .181 .576 143.920 .633 .232 |
| ---: | ---: |

## Câc loại công cu taì chính cùa Công ty bao gồm:

|  | Giá trị số kế toann |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 31/12/2021 |  | 01/01/2021 |  |
|  | Giá gốc | Dưp phòng | Giá gốc | Dự phòng |
|  | VND | VND | VND | VND |
| Tài sàn tài chinn |  |  |  |  |
| Tiền và cảc khoản tương đương tiền | 17.689.928.569 | - | 25.259.758.068 | - |
| Phải thu khách hảng, phải thu khác | 55.580 .835 .804 | (4.610.932.736) | 59.722 .152 .032 | (4.153.046.035) |
| Các khoán cho vay | 55.800 .000 .000 | - | 58.256 .478 .771 | - |
| Đằu tư ngắn hạn | - | - | 967.760 .500 | (696.692.182) |
| * | 129.070.764.373 | (4.610.932.736) | 144.206.149.371 | (4.849.738.217) |
|  |  |  | Giá tri s | ét toán |
|  |  |  | 31/12/2021 | 01/01/2021 |
|  |  |  | VND | VND |
| Nợ phài trà tài chính |  |  |  |  |
| Phâi trà người bân, phâi trà khác |  |  | 95.708.966.702 | 97.364.147.634 |
| Chi phi phải trà |  |  | 419.643 .583 | 929.953 .159 |
|  |  |  | 96.128.610.285 | 98.294.100.793 |

Tải sản tài chính và nợ phải trả tầ chính chưa được đính giá theo giâ trị hơp lý tại ngày kết thúc kỳ kế toán đo Thông tư 210/2009/TT-BTC và các quy định hiện hảnh yêu cầu trình bảy Báo câo tài chính và thuyết minh thồng tin đối với công cu tải chính nhưng không đưa ra hướng dẫn tương đuơng cho việc đánh giá và ghi nhận giáa trị họp lý của các tải sản tâi chính vâ nợ phải trả tâi chính, ngọ̣i trừ các khoản trich lập dự phòng ng̣ phài thu khó đòi và dự phòng giàm giá các khoản đầu tư chưng khoân đã được nêuu chi tiết tại các Thuyết minh liên quan.

## Quản lŷ rùi ro tài chính

Rủi ro tải chính của Công ty bao gồm rùi ro thị trường và rưi ro thanh khoản. Công ty đă xây dựng hệ thống kiểm soát nhằm đảm bào sự cân bằng ở mức họp lý giữa chị phî nùi ro phát sinh và chí phí quàn lý rùi ro. Ban Tồng Giám đốc Công ty có trách nhiệm theo dơi quy trình quản lý rùiro để đảm bảo sưr cân bầng hợp lý gị̛̛a rùi ro và kiềm soát rùi ro.

## Rüi ro thit trucòng

Hoạt động kinh doanh cùa Công ty sẽ chù yû́u chịu rủi ro khi có ṣ̣ thay đổi vê giá, ty̌ giá hối đoái và lãi suất.

Rủi ro về giá:
Công ty chịu rưii ro vể giá của các công cự vốn phát sỉh từ các khoản đầu tư cổ phiếu ngắn hạn và dài hạn đo tính không chắc chắn vể giá tương lai của cổ phiếu đẩu tư. Các khoản đầu tư cổ phiếu đải hạn được nắm giữ vởi mục đich chiến lược lâu dài, tại thời điểm kêt thúc nâm tài chính Công ty chưa có kế hoạch bân cảc khoản đẩu tư nảy.

Tại ngày 01/01/2021
Đầu tư ngắn hạn

| Từ 1 năm trở xıống | Trên 1 năm đến 5 năm | Trên 5 năm | Công |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| VND | VND | VND | VND |

Rùi ro về tỳ giá hối đoái:
Công ty chịu rùi ro vể tỵ̛ giá do giá trị họ̣p lý của cảc luồng tiền trong tương lai của một công cụ tải chinnh sẽ biến động theo những thay đồi của tẏ giá ngoại tệ khi các khoán vay, doanh thu và chi phí của Công ty được thụce hiện bằng đơn ví tiền tệ khác với đồng Việt Nam.
Rùi ro về lăi suất:
Công ty chj̣u rùi ro về lâi suât do giả trị hợp lý của các luồng tiền trong tương lai cùa một công cụ̂ tài chính sẽ̃ biến động theo nhợng thay đổi của lâi suất thị trương khi Công ty có phát sinh các khoản tiền gừi có hoặc khồng có kỳ̀ hạn, các khoản vay và nọ chịu lâi suất thả nởi. Cồng ty quản lỳ rùi ro lâi suất bẳng cách phân tich tỉnh hình cạnh tranh trên thị trường đế có được cảc lâi suất có lọi cho mục đich cùa Công ty.

## Rüi ro tín dụng

Rủi ro tín dưng là rưi ro mà một bên tham gia trong một công cụ tài chính hoạ̣c họp đồng không có khả năng thực hiện được nghĩa vụ của mỉnh đẫn đến tổn thất vể tài chính cho Công ty. Công ty cố các rùi ro tín đụng từ hoạt động sànn xuất kinh doanh (chử yếu đối với các khoản phải thu khách hàng) vả hoạt động tài chính (bao gồm tiền gửi ngân hảng, cho vay và cấc công cụ tài chînh khác).

|  | Từ 1 năm trở xuống | Trên 1 năm đến 5 năm | Trên 5 năm | Công |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | VND | VND | VND | VND |
| Tại ngày 31/12/2021 |  |  |  |  |
| Tiển và các khoản tưong đương tiển | 17.689.928.569 | - | - | 17.689.928.569 |
| Phải thu khách hàng, phài thu khác | 50.242 .037 .818 | 727.865.250 | - | 50.969.903.068 |
| Các khoản cho vay | 55.800 .000 .000 | - | - | 55.800.000.000 |
|  | $\underline{123.731 .966 .387}$ | 727.865.250 | - | $\underline{124.459 .831 .637}$ |
| Tại ngày 01/01/2021 |  |  |  |  |
| Tiền và các khoản tương đương tiền | 25.259.758.068 | - | - | 25.259.758.068 |
| Phải thu khách hảng, phải thu khác | 54.841 .240 .747 | 727.865.250 | - | 55,569.105.997 |
| Các khoản cho vay | 58.256.478.771 | - | - | 58.256 .478 .771 |
|  | 138.357.477.586 | 727.865.250 | - | 139.085.342.836 |

## Rüi ro thanht khoän

Rủi ro thanh khoản lâ rùi ro Công ty gặp khó khănn khi thục hiện câc nghĩa vụ tà̀i chính do thiếu vồn. Rùi ro thanh khoản của Công ty chủ yếu phát sỉnh từ việc các tả̉ sản tài chính và nọ̣ phải trả tải chính có các thời điểm đáo hạn khác nhau.

Thời hạn thanh toán của cảc khoản nọ̣ phải trả tài chính đụa trên các khoản thanh toán dụ kiến theo họp đồng (trền cơ sở dòng tiền cưa các khoản gốc) như sau:

|  | Từ 1 nâm trớ xuống | Trên 1 nâm đến 5 năm | Trên 5 năm | Công |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | VND | VND | VND | VND |
| Tapi ngày 31/12/2021 |  |  |  |  |
| Phải trả người bán, phải trả khác | 40.519.551.437 | 55.189.415.265 | - | 95.708.966.702 |
| Chi phí phài trả | 419.643 .583 | - | - | 419.643 .583 |
|  | 40.939.195.020 | 55.189.415.265 | - | 96.128.610.285 |
| Tại ngày 01/01/2021 |  |  |  |  |
| Phài trà ngươi bán, phài trả khác | 43.072.380.920 | 54.291 .766 .714 | - | 97.364 .147 .634 |
| Chi phí phài trà | 929.953 .159 | - | - | 929.953.159 |
|  | 44.002.334.079 | 54.291 .766 .714 | - | 98.294.100.793 |

Công ty cho rẳng mức độ tụ̂p trung rùi ro đối với việc trả nọ lạ thấp. Công ty có khẩ năng thanh toán các khoản nọ đến hạn từ đöng tiền từ hoạt động kinh doanh và tiền thu tìr câc tài sàn tài chính đáo hạn.

## 32. THÔNG TIN KHÁC

## 1. Việc hoán đồi đất với Công ty Cổ phần SACA (viết tắt là SACA) và bàn giao đất cho Công ty TNHH Vĩnh Lộc (viết tắt là Vinh Lộc)

- Cân cút theo:
+ Quyết định số 777/KTS.T.QH ngaly 22/01/1999 của Kiễn trưc sư trương thành phố Hồ Chí Mỉnh về việc phê duyệt quy hoạch chí tiết cơ cấu đât, tỳ lệ 1/2000 dư án Khu đân cur Bằc Rạch Chiếc;
+ Quyết định số 4561/KTST-ĐB-2 ngày 25/12/2001 cùa Kiến trưc sư trương thånh phố Hồ Chí Minh về việc phê duyệt quy hoạch tỳ lệ $1 / 500$ dư án của SACA;
+ Họp đổng số 69/VMD-SACA ngày 15/12/2003 gitua Công ty và SACA.
Công ty đã đồng ý hoân đởi 18.137 m 2 đât nông nghiệp (do Công ty đă đền bù năm 1997) cho SACA để nhận $2.943,27$ m 2 đất nền có hạ tầng (tương ûng với 06 lô: E19, E21, E22, E23, E24, E25 thuộc dự án đ̛̃ được duyṣ̂t quy hoạch 1/500 cùa SACA ).
Tính đến thởi điềm hiện tại, Công ty đâ nhận được tiền tái đền bư từ SACA đối với các lô E19; E21, E23, E24, E25 (nhận tiền tâi đển bù thay cho việc nhận đất); chưa nḥ̣̂n được tiền tái đền bư đối với một phẩn của 10 E22 với diện tich thưc tế là $432,22 \mathrm{~m} 2$.
Công ty đả bàn giao cho SACA $14,533 \mathrm{~m} 2$ đăt. Diện tích chưa bàn giao đû cho SACA theo họp đồng 69/VMD-SACA đã ký lả 3.604 m 2 . Tuy nhiên, diện tích này lại đang nằm trong phần diện tích 6.748 m 2 đất có tranh chấp với Công ty TNHH Vĩnh Lộc nên Công ty không thể bân giao đượ cho SACA.
Nếu xét theo tŷ lệ quy đổi điện tich đự̛̣ thục hiện tại Họp đồng 69/VMD-SACA thl diện tich đât nõng nghiệp còn thiếu nây tương ủng vợi $547,54 \mathrm{~m} 2$ đất nển có hạ tẩng tại khu vực dự ân của SACA. Công ty có nghĩa vụ phải trả cho SACA đất hợ̆c tiển theo giá trị tưong đương phẩn diện tich đất này.
Hiện tại, Công ty chỉ còn 10 E22 với diện tich thực tế là $432,22 \mathrm{~m} 2$, nhỏ hon diện tích còn phải trả cho SACA là 115,32 m2.
Nếu xét theo đon giá tâi đển bù bình quân mà Công ty đă nhận được từ SACA trong việc đền bù 05 lô đất trước đây (diện tích $2.511,05 \mathrm{~m} 2$ ) với số tiền là 32.280 .510 .000 đổng thì đơn giá blnh quân tối thiểu sễ là 12.855 .000 đồng/m2 (làm trơn). Số tiển dự kiển tối thiểu phài trà cho SACA là khoàng 1.482 .438 .600 đồng ( $115,32 \mathrm{~m} 2 \times 12.855 .000 \mathrm{~d} / \mathrm{m} 2$ ).

Hai bên sẽ xem xét giải quyết các vương mấc này sau khỉ có quyết định cưa cơ quan chức năng có thấm quyền của Nhà nưóc.

## 2. Diện tich đất tranh chấp 6.748 m 2 phãi bàn giao cho Công ty TNHH Vinnh Lệc cp̧ thể như sau:

- Công ty TNHH Vĩnh Lôc cô quyền sữ đưng đối vơi 5.748 m 2 đất tranh chập với Công ty Cổ phần Phát triển Hiang hài tại phương Phước Long A, quận 9, TP Hồ Chi Minh theo các văn bản:
+ Quyết định số $432 /$ QĐ-BTNMT ngảy 07/02/2018 cla Bộ Tài nguyên và Môi trương về giài quyết tranh chấp đất gĩ̛̛a Vimadeco và Vīnh Lộc;
+ Văn bản số 1409/UBND-NCPC ngày 17/04/2019 của UBND thành phố Hồ Chí Minh về việc giải quyết khiếu nại, kiến nghị cùa Công ty TNHH Vİnh Lộc tại Quận 9, thình phố Hồ Chi Minh;
+ Biên bản giao đất ngảy 13/06/2019 cùa Thanh tra thânh phố Hồ Chi Minh về việc thì hành Quyất đj̣nh số 432/QĐBTNMT ngày 07/02/2018 cùa Bộ Tải nguyên và Môi trường;
Như vậy, Công ty phải giao lại 6.748 m 2 đát cho Vĩnh Lộc (diện tích đo hiện trạng hiện nay là $6.833,3 \mathrm{~m} 2$ ).
- Do có sư chênh lệch về điện tích giựa Quyết định 432/QD-BTNMT và văn bản số 1409/UBND-NCPC, Công ty đã đề nghị Bộ Tải nguyên và Môi trường cho ý kiến. Tuy rhiên, văn bàn trả̀ lời cùa Bộ cûng không xác định cụ thể Công ty phâi bần giao theo diện tích nào.
- Vl vậy, Công ty sê tiển hành bản giao sau khi nhận được vẳn bản hướng dẫn hoạ̃c quyết định bàn giao cùa các cơ quan chức năng có thầm quyền.


## 33. NHỮNG SƯ' KIĘN PHÅT SINH SAU NGÀY KÉT THÚC NĂM TÀI CHINH

Không có sự kiện trọng yếu nào xảy ra sau ngày kết thûc nẳm tài chính đòi hỏi phái được điểu chỉnh hay cồng bố trên Báo cáo tài chỉnh này.
Công ty Cổ phần Phát triển Hàng hâi
Số 11 Vo Thỉ Sáu, Phường Mây To, Quịn Ngô Quyền, Thành phố Hâi Phòng

|  |  | Thuong mai | Dich vu | Tồng cộng các bồ phîn | Logit trừ | Tổng cộng toàn doanh aghiệp |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | VND | VND | VND | VND | VND |
|  |  | 92.812.109.714 | 128.215.870.951 | 221.027.980.665 | - | 221.027.980.665 |
|  |  | 570.563 .846 | 2.066.583.852 | 2.637.147.698 | (2.637.147.698) | - |
|  |  | , |  |  |  |  |
|  |  | 5.442 .620 .906 | 19.547.568.364 | 24.990.189.270 | - | 24.990.189.270 |
|  |  | - | 271.629 .903 | 271.629.903 | - | 271.629 .903 |
|  |  | 37.770.482.747 | 153.160.159.902 | 190.930 .642 .649 | (118.562.723.628) | 72.367.919.021 |
|  |  | - | - | 178,114.410.126 | - | 178.114.410.126 |
|  |  | 37.770.482.747 | 153.160.159.902 | 369.045.052.775 | (118.562.723.628) | 250.482.329.147 |
|  |  | 37.083.739.612 | 152.768.232.650 | 189.851.972.262 | (118.569.068.628) | 71.282.903.634 |
|  |  | - | - | 30.498.594.682 | - | 30.498.594.682 |
|  |  | 37.083.739.612 | 152.768.232.650 | 220.350.566.944 | (118.569.068.628) | 101.781.498.316 |
| Hâi Phông | Ha Noi | Hồ Chi Minh | Vung Tàu | Tởng cộng caic bồ phận | Loại trừ | Tổng cộng toàn doanh nghiệp |
| VND | VND | VND | VND | VND | VND | VND |
| 28.109.896.744 | 23.978.907.325 | 89.905.903.635 | 81.670 .420 .659 | 223.665.128.363 | (2.637.147.698) | 221.027.980.665 |
| 178.801.153.261 | 12.837.222.997 | 140.322.936.905 | 37.083.739.612 | 369.045.052.775 | (118.562.723.628) | 250.482.329.147 |
| 271.629.903 | - | - | - | 271.629.903 | - | 271.629 .903 |

## 35. NGHIĘP VUY VÀ SÓ DU' VỚI CÁC BÊN LIÊN QUAN

Danh sâch và mối quan hệ gitûa cảc bễn liễn quan và Công ty như sau:

| Bễn liên quan | Mối quan hê |
| :---: | :---: |
| Tổng Công ty Hâng hài Viẹt Nam - CTCP | Công ty me |
| Công ty Vận tài Biển Vinalines | Cüng Công ty mẹ |
| Công ty Vân tải Biển Container Vinalines | Cunng Công ty mẹ |
| Công ty Cổ phần Vận tải biển Việt Nam (Vosco) | Cüng Công ty mẹ |
| Công ty Cổ phẩn Vinalines Logistics Việt Nam | Cừng Công ty me |
| Công ty TNHH Khai thác Container Việt Nam (Vinabridge) | Cung Cōng ty mẹ |
| Công ty TNHH MTV Vận tải Biển Đông | Cung Công ty mẹ |
| Cong ty TNHH Cảng Quốc tế Cái Mép | Cüng Công ty mẹ |
| Công ty Cổ phần Hàng hài Đồng Đô | Cùng Công ty mẹ |
| Công ty Cỏ phần Cảng Cần Tho | Cùng Công ty mẹ |
| Công ty Cổ phẩn Logistics VIMC | Cüng Công ty me |
| Công ty Cổ phần Đại lý Hảng hải Viẹt Nam | Cüng Công ty mẹ |
| Công ty Cố phần Cảng Hài Phòng | Cüng Công ty mẹ |
| Công ty Cồ phần Càng Sải Gòn | Cùng Công ty me |
| Ong Hoàng Thanh Haii | Chủ tịch Hội đồng quàn trị |
| Óng Nguyển Chí Kiên | Thành viên Hội đồng quàn trị |
| Ông Vû Trừng Giang | Thành viên Hội đồng quản trị |
| Ong Đoàn Ngọc Tú | Tồng Giám đốc/Thành viên Hội đồng quăn trị |
| Ba Nguyễn Thi Minh Nguyệt | Thành viên Hội đồng quản tri |
| Ông Vũ Phước Long | Thành viên Hội đồng quản tri |
| Ông Thân Trọng Thào | Thành viên Hội đồng quản tri |
| Ong Mai Tiến Sy | Phơ Tồng Giâm đốc |
| Bà Trä̀n Thị Thanh Thúy | Trương Ban kiểm soát |
| Bà Ta Kim Chi | Thành viên Ban Kiểm soát |
| Őng Vũ Xuân Truờng | Thành viên Ban Kiềm soát |
| Bà Dương Thu Hiền | Thành viên Ban Kiểm soát |
| Bà Đỗ Lan Hưong | Thành viên Ban Kiếm soát |

Công ty có các giao dịch phát sinh trong năm và sỗ dư tại ngày kết thúc năm tài chính với các bên liễn quan như sau:

Giao dịch phát sinh trong năm:

## Doanh thu bán hàng, đjch vụ

- Công ty Vện tài Biển Vinalines
- Cőng ty Vân taii Biển Container Vinalines
- Công ty Cố phằn Văn tải biển Việt Nam (Vosco)
- Công ty Cổ phả̉n Vinalines Logistics Việt Nam
- Công ty TNHH Khai thác Container Việt nam (Vinabridge)
- Công ty TNHH Càng Quốc tế Cái Mép
- Công ty TNHH MTV Vận tâi Biển Đông
- Cõng ty Cổ phần Logistics VIMC

| Năm 2021 | Năm 2020 |
| ---: | ---: |
| VND | VND |
| 24.482 .774 .770 | 29.430 .727 .507 |
| - | 1.142 .000 .000 |
| - | 412.425 .054 |
| 35.668 .585 | 872.903 .058 |
| - | 103.009 .091 |
| 10.305 .253 .038 | 11.106 .538 .204 |
| 14.052 .599 .984 | 15.278 .236 .367 |
| 84.162 .252 | 515.615 .733 |
| 5.090 .911 |  |

## Mua hàng hóa, djech vụ

- Công ty TNHH Khai thàc Container Việt nam (Vinabridge)
- Cồng ty Cổ phẩn Càng Cần Thơ
- Công ty Cổ phần Hàng hải Đông
- Tồng Công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP
- Công ty TNHH MTV Vịin tải Biền Đông
- Công ty TNHH Cảng Quốc tế Cá Mép
- Công ty Cổ phần Đại lỳ Hàng hái Việt Nam
- Công ty Cổ phần Cảng Hài Phòng
- Công ty Cố phần Caing Sài Gơn

Số dư tại ngày kết thức năm tài chînh

## Phải thu khách hàng

- Công ty Vận tăi Biển Container Vinalines
- Công ty Cổ phần Vận tải biển Việt Nam (Vosco)
- Công ty Có̉ phần Vinalines Logistics Việt Nam
- Công ty TNHH Khai thác Container Viẹt nam (Vinabridge)
- Công ty TNHH MTV Vận tải Biển Đông
- Công ty TNHH Cảng Quốc tế Cái Mép

Phài trà nguov̀i bán

- Công ty TNHH Khai thác Container Việt nam (Vinabridge)
- Công ty Cố phẩn Cảng Cần Tho

Giao dịch với các bên liên quan khác như sau:

|  | Năm 2021 | Năm 2020 |
| :---: | :---: | :---: |
|  | VND | VND |
| Ông Hoàng Thanh Haii | 475.200.000 | 439.600.000 |
| Ông Nguyễn Chí Kiên | 450.000.000 | 403.000.000 |
| Ông Vã Trừng Giang | 407.550 .000 | 514.525 .000 |
| Ông Đoân Ng ¢cc Tú | 479.400.000 | 472.900 .000 |
| Bà Nguyễn Thị Minh Nguyệt | 18.000 .000 | 24,000.000 |
| Ông Than Trọng Thào | 36.000 .000 | - |
| Ông Vâ Phước Long | - | 42.000 .000 |
| Ong Mai Tiến Sy | 76.098 .532 | 541.500 .000 |
| Ba Trần Thị Thanh Thúy | 54.000 .000 | 24.000 .000 |
| Bà Ta Kim Chi | 95.924 .110 | 333.560 .000 |
| Ông Vua Xuîn Trường | - | 235.718 .750 |
| Bà Dưong Thu Hiền | 42.000.000 | 36.000 .000 |
| Bà Đỗ Lan Hưong | 28.466.667 | - |

## 36. SÓ LIẸU SO SÅNH

Số liệu so sánh lâ số liệu trên Báo cáo tải chính cho nảm tài chính kêt thúc ngày 31 tháng 12 năm 2020 đã được Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC kiểm toán.


Hải Phòng, ngày 08 tháng 03 năm 2022

