

CÔNG TY CỔ PHẦN  
DƯỢC PHẨM HÀ NỘI  
Số: 26 / BC-CT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập-Tự do-Hạnh phúc

Hà Nội, Ngày 27 Tháng 5 Năm 2022

## BÁO CÁO

### SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NĂM 2022 CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC

Kính thưa các quý vị cổ đông!

Đại diện cho Ban điều hành Công ty, Tôi xin báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 và phương hướng năm 2022

#### I. CƠ CẤU BAN ĐIỀU HÀNH

- Bà Phạm Thị Tuân:** Tổng giám đốc phụ trách Công ty điều hành sản xuất kinh doanh theo pháp luật và vượt các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận, thu nhập bình quân của người lao động...
- Ông Đinh Quang Hào:** Phó Tổng giám đốc hoàn thành các nhiệm vụ được giao
- Bà Phạm Thị Minh Trang:** Quyền Kế toán trưởng hoàn thành các nhiệm vụ về quản lý vốn, tài sản. Báo cáo đã phản ánh trung thực hợp lý tình hình tài chính Công ty

Trong năm 2021-2022 vừa qua, cơ cấu Ban điều hành có một số sự thay đổi như sau:

- Ngày 20/4/2021, bổ nhiệm ông Đàm Quang Minh – PTGD phụ trách kinh doanh
- Ngày 15/10/2021, miễn nhiệm ông Đàm Quang Minh – PTGD phụ trách kinh doanh
- Ngày 1/3/2022, miễn nhiệm ông Đinh Quang Hào – PTGD
- Ngày 1/3/2022, bổ nhiệm ông Bùi Hữu Việt - PTGD

#### II. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021:

##### 1. Số liệu về doanh thu, lợi nhuận, cổ tức, lương BQ (ĐVT: VN đồng)

TT	Nội dung	TH 2021	KH 2021	TH 2021 / KH 2021
1	<b>Doanh thu bán hàng</b>	<b>80,543,846,922</b>	<b>76,360,019,871</b>	<b>105.48%</b>
	Trong đó: Sản xuất	77,504,241,377	73,187,292,600	105.90%
	Kinh doanh # (Ủy thác)	478,389,339	500,000,000	95.68%
	Dịch vụ (Thuê kho, ..)	2,561,216,206	2,672,727,271	95.83%
2	<b>Lợi nhuận thuần</b>	<b>14,333,999,999</b>	<b>10,866,999,999</b>	<b>131.90%</b>
3	<b>Lương BQ</b>	<b>9,500,000</b>	<b>8,800,000</b>	<b>107.95%</b>
4	<b>Cổ tức %/Năm</b>	<b>14%</b>	<b>14%</b>	<b>100.00%</b>



- Năm 2021, tình hình dịch bệnh Covid 19 trong nước diễn biến phức tạp, tốc độ lây lan nhanh và nguy hiểm hơn, ảnh hưởng tới nhiều địa phương trong đó có thủ đô Hà Nội, gây tổn thất lớn về sức khỏe, tính mạng, gây nhiều khó khăn đối với hoạt động SXKD, tác động đến tư tưởng, tâm tư và đời sống của người lao động trong Công ty. Tuy vậy, Công ty đã phấn đấu vượt qua khó khăn hoàn thành vượt mức chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận, thu nhập bình quân của người lao động. Trong đó:

Doanh thu tăng 5,49%

Tổng lợi nhuận thuần tăng 31.9%

Thu nhập bình quân của người lao động tăng 7.95%

Lương BDH trong năm 2021 (theo CP) là 2,880,515,333 VNĐ

## 2. Các giải pháp thực hiện năm 2021

- Ban điều hành đã nỗ lực thực hiện các giải pháp trọng tâm nhằm tháo gỡ những khó khăn trong SXKD và đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động

- Đối với hoạt động kinh doanh:

+ Từng bước kiện toàn hệ thống bán hàng

+ Tiếp tục xây dựng những giải pháp kinh doanh mới nhằm nâng cao hiệu quả, tiếp tục mở rộng thị trường và tìm khách hàng mới

- Các phân xưởng trong nhà máy hoạt động ổn định không xảy ra sự cố kỹ thuật gây thiệt hại cho Công ty. Người lao động chấp hành nghiêm chỉnh và đúng các quy trình, quy phạm trong hoạt động SXKD và phòng chống cháy nổ

- Đảm bảo chất lượng các sản phẩm sản xuất tại Công ty đạt theo tiêu chuẩn đăng ký. Đảm bảo sản xuất đúng theo các SOP qui định, trong môi trường sản xuất đạt tiêu chuẩn thực hành tốt sản xuất thuốc. Tiến hành đào tạo GMP, GSP, GLP cho toàn bộ nhân viên trong Công ty. Tiến hành tự thanh tra GMP, GSP, GLP đảm bảo mọi hoạt động tại nhà máy theo đúng quy định

- Đối với công tác Nghiên cứu phát triển: đã làm hồ sơ đăng ký gia hạn, công văn duy trì hiệu lực số đăng ký cho các mặt hàng đã hết hạn số đăng ký. Lập hồ sơ thay đổi, bổ sung các mặt hàng có số đăng ký. Đăng ký sản phẩm mới. Triển khai bàn giao quy trình sản xuất, theo dõi độ ổn định của các mặt hàng được cấp số đăng ký mới

- Công tác kiểm tra chất lượng: tăng cường kiểm tra, quản lý, giám sát chặt chẽ từ nguyên liệu đầu vào cho đến thành phẩm đầu ra nhằm giảm thiểu mọi rủi ro trong hoạt động SXKD. Tăng cường kiểm tra hậu mại các sản phẩm do Công ty sản xuất

- Công ty đã mua sắm máy móc thiết bị theo nghị quyết của HĐQT

- Công tác tài chính: thực hiện nghiêm chỉnh các quy định nhà nước về chế độ hạch toán kế



toán, kiểm soát dòng tiền, nguồn tiền, tài sản hiệu quả không để xảy ra thất thoát nguồn vốn, tài sản của Công ty được bảo đảm

- Công tác chuẩn bị đánh giá việc đáp ứng thực hành tốt sản xuất thuốc, thực hành tốt kiểm nghiệm thuốc, thực hành tốt bảo quản thuốc: Công ty đã tiến hành sửa chữa nhà xưởng, hệ thống phụ trợ, tiến hành mua sắm, sửa chữa máy móc thiết bị theo yêu cầu của đoàn kiểm tra cục Quản lý Dược, thường xuyên đào tạo người lao động, nâng cao trình độ trong quá trình SXKD đáp ứng yêu cầu của GMP, GLP, GSP

- Trong năm 2021 ban điều hành cùng các cán bộ quản lý của Công ty đã triển khai quyết liệt và kịp thời các giải pháp để phân đầu hoàn thành các nhiệm vụ mà ĐHCĐ đề ra

### 3. Những tồn tại và khó khăn:

Ngoài những nhiệm vụ đã đạt được, năm 2021 còn tồn tại một số hạn chế như sau:

- Tiêu thụ sản phẩm mới còn chậm

- Đăng ký thuốc: Công ty đã nộp hồ sơ đăng ký thuốc nhưng tiến độ được cấp số đăng ký còn chậm

## III. PHƯƠNG HƯỚNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022:

### 1. Các chỉ tiêu kinh tế:

TT	Nội dung	TH 2021	KH 2022	KH 2022 / TH 2021
1	<b>Doanh thu bán hàng</b>	<b>80,543,846,922</b>	<b>81,006,983,318</b>	<b>100.58%</b>
	Trong đó: Sản xuất	77,504,241,377	78,040,801,500	100.69%
	Kinh doanh # (Ủy thác)	478,389,339	500,000,000	104.52%
	Dịch vụ (Thuê kho, ..)	2,561,216,206	2,466,181,818	96.29%
10	<b>Lợi nhuận thuần</b>	<b>14,333,999,999</b>	<b>13,333,999,999</b>	<b>93.02%</b>
17	<b>Lương bình quân</b>	<b>9,500,000</b>	<b>9,900,000</b>	<b>104.21%</b>
18	<b>Cổ tức %/Năm</b>	<b>14%</b>	<b>16%</b>	<b>114.29%</b>

Kế hoạch lương BĐH trong năm 2022 là 3,240,500,000 VNĐ

Kế hoạch đầu tư, sửa chữa nhà máy khoảng 900.000.000 VNĐ và mua sắm TSCĐ mới là 1.610.000.000 VNĐ theo yêu cầu của thực hành tốt sản xuất thuốc GMP.

### 2. Các giải pháp trọng tâm:

Nhằm hướng đến sự phát triển bền vững và hiệu quả, trong năm 2022 Công ty xây dựng các mục tiêu cụ thể và tập trung vào thực hiện các giải pháp sau:

- Hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất, kinh doanh năm 2022 mà ĐHCĐ đề ra

- Hoàn thành đáp ứng thực hành tốt sản xuất thuốc - GMP trên 2 dây chuyền sản xuất thuốc Mắt và dây chuyền thuốc Viên Mỡ

- Hoàn thành đáp ứng thực hành tốt bảo quản thuốc – GSP tại Tổng kho

- Hoàn thành đáp ứng thực hành tốt phòng kiểm nghiệm thuốc - GLP



- Tiếp tục kiện toàn tổ chức bộ máy, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đổi mới phương thức làm việc theo hướng tối ưu năng suất lao động, tiết kiệm chi phí hoạt động quản lý của Công ty
- Định kỳ hàng tháng, đánh giá hiệu quả công việc làm căn cứ xét thưởng tháng làm đòn bẩy tăng năng suất lao động và phát triển nguồn lực
- Đa dạng hóa sản phẩm và các kênh phân phối, mở rộng mạng lưới phân phối
- Đẩy mạnh hoạt động marketing, tập trung quảng bá hình ảnh và thương hiệu của Công ty cùng các sản phẩm mới, chất lượng

Với quyết tâm thực hiện đồng bộ những giải pháp, ban điều hành sẽ cố gắng hoàn thành tất cả nhiệm vụ mà ĐHĐCĐ năm 2022 đề ra

*Trên đây là báo cáo của Tổng giám đốc về kết quả SXKD năm 2021 và kế hoạch SXKD năm 2022. Kính trình ĐHĐCĐ thông qua*

*Tôi xin chúc ĐHĐCĐ của Công ty CPDP Hà Nội thành công tốt đẹp, chúc Quý vị cố gắng sức khỏe, hạnh phúc!*

***Trân trọng cảm ơn!***

Nơi nhận:

- HĐQT-BKS
- Ban điều hành
- Cổ đông Công ty
- Lưu TC-HC

**CÔNG TY CỔ PHẦN DƯỢC PHẨM HÀ NỘI**



**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
**DS. Phạm Thị Thuần**