

Bình Dương, ngày 16 tháng 5 năm 2022  
Binh Duong, dated May 16<sup>th</sup> 2022

## BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2022

### REPORT OF THE SUPERVISORY BOARD IN 2022

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG CÔNG TY CỔ PHẦN GỖ AN CƯỜNG**

*To: THE AGM OF AN CUONG WOOD - WORKING JSC.*

Ban kiểm soát (BKS) báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) kết quả kiểm tra, giám sát các hoạt động của Công ty Cổ phần Gỗ An Cường ("Công ty") trong năm 2021 như sau:

*The Supervisory Board would like to report the General Meeting of Shareholders (the "GMS") on the results of inspection, supervision of An Cuong Wood - Working JSC ("the Group") in 2021 as follows:*

#### **I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT**

##### *THE SUPERVISORY BOARD'S ACTIVITIES*

- Trong năm 2021, BKS đã tiến hành 02 cuộc họp với tỷ lệ các thành viên tham gia dự họp là 100% và tỷ lệ biểu quyết thông qua các nội dung họp là 100%.

*In 2021, the Supervisory Board conducted 02 meetings with the attendance rate of 100% and the voting rate approving the meeting contents at 100%.*

Stt/ No.	Thành viên BKS <i>Members of Board of Supervisors</i>	Số buổi họp tham dự <i>Number of meetings attended</i>	Tỷ lệ tham dự họp <i>Attendance rate</i>	Tỷ lệ biểu quyết <i>Voting rate</i>
01	Bà/Ms. Trần Thị Ngọc Tuệ	2/2	100%	100%
02	Bà/Ms. Trần Thị Kim Anh	2/2	100%	100%
03	Bà/Ms. Mai Thị Phương Thảo	2/2	100%	100%

- BKS đã lập kế hoạch kiểm soát định kỳ hàng năm, phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên và đánh giá kết quả hoạt động.

*The Supervisory Board set up annual supervising plans, assigned specific tasks to each member and assessed the performance of the activities.*

- Tham dự một số phiên họp của Hội đồng Quản trị (HĐQT), đưa ra ý kiến về các nội dung được thảo luận trong phiên họp.

*Attended some meetings of the Board of Directors (BOD), providing opinions during the meetings.*

- Thực hiện việc giám sát đối với HĐQT, Ban Tổng Giám Đốc (BTGD) trong việc quản lý, điều hành Công ty đúng với các quy định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ công ty, trong việc thực hiện các nghị quyết, kế hoạch kinh doanh và kế hoạch đầu tư đã được HĐQT và ĐHĐCĐ thông qua. Làm việc trực tiếp với BTGD và quản lý các cấp để nắm được

tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty.

*Supervising the operation of the BOD, the Board of Management (BOM) to comply with the Enterprise Law and the Company's Charter, supervising the execution of the BOD's resolutions, including business and investment plans approved by the BOD and the GMS. Working directly with the BOM and managers at all levels to understand the Company's business situation.*

- Giám sát thông qua kênh thảo luận và làm việc với Kiểm toán độc lập. Thẩm định Báo cáo tài chính và Báo cáo tài chính đã được kiểm toán, tình hình kinh doanh, sổ sách kế toán và tài liệu khác của Công ty nhằm đánh giá tính trung thực hợp lý của số liệu tài chính.

*Supervising by direct discussion and working with independent auditors. Reviewing the financial statements and the audited financial statements, business performance, accounting figures and other documents of the Company to ensure that the financial figures were true and fair.*

- Xem xét việc tuân thủ, chấp hành các quy định về đảm bảo an toàn trong kinh doanh, phân tích các kế hoạch và các rủi ro tiềm ẩn trong môi trường kinh doanh.

*Supervising the compliance with safety regulations in business activities, analyzing business plans and potential risks in the business environment.*

## **II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG KINH DOANH, QUẢN TRỊ ĐIỀU HÀNH CỦA HĐQT và BTGD**

*THE SUPERVISION RESULTS OF BUSINESS ACTIVITIES, ADMINISTRATION OF THE BOD AND THE BOM*

### **1. Thẩm định Báo cáo tài chính (BCTC) năm 2021:**

*Reviewing of the 2021 Financial Statements:*

- Trong năm 2021, Công ty tiếp tục tập trung vào hoạt động kinh doanh chính và truyền thống là sản xuất và kinh doanh gỗ công nghiệp, giải pháp và sản phẩm nội thất làm từ gỗ công nghiệp.

*In 2021, the Group continued to focus on the core business of manufacturing and trading wood based panels, solution and furniture made from wood based panels.*

- Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2021, Báo cáo tài chính năm 2021 của Công ty mẹ và của từng công ty con đều được kiểm toán bởi Công ty TNHH PwC (Việt Nam). Tất cả các Báo cáo nói trên đều được PwC cho ý kiến chấp nhận toàn phần.

*The 2021 consolidated financial statements, the 2021 separate financial statements of the Company and its subsidiaries were audited by PwC. All the foregoing statements are accepted in their entirety by PwC.*

### **1.1 Kết quả thực hiện SXKD hợp nhất năm 2021 của Công ty:**

*Result of the 2021 consolidated business performance of the Group*

*ĐVT: tỷ đồng / Unit: VND billion*

Chi tiêu <i>Items</i>	Năm 2019 <i>FY2019</i>	Năm 2020 <i>FY2020</i>	Năm 2021 <i>FY2021</i>	Tăng trưởng so với cùng kỳ năm trước / YoY	
				2020 so với 2019 <i>2020 vs. 2019</i>	2021 so với 2020 <i>2021 vs. 2020</i>
Tổng tài sản <i>Total Assets</i>	4.179,5	4.453,1	4.982,9	6,5%	11,9%
Vốn chủ sở hữu <i>Owners' Equity</i>	3.370,7	3.516,7	3.776,8	4,3%	7,4%
Doanh thu thuần <i>Net Revenue</i>	4.434,5	3.753,6	3.293,5	-15,4%	-12,3%
Lợi nhuận từ HĐKD <i>Operating profit</i>	549,5	559,0	541,9	1,7%	-3,1%
Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	554,5	561,7	546,4	1,3%	-2,7%
Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	486,4	492,0	451,3	1,1%	-8,3%

Đối với kết quả kinh doanh hợp nhất, tính chung cả năm 2021, Doanh thu hợp nhất của Công ty đạt 3.293,5 tỷ đồng (giảm 12,3% so với năm 2020 và đạt 67,6% kế hoạch năm 2021). Nhờ vào việc chủ động cắt giảm chi phí và tập trung vào các đơn hàng có biên lợi nhuận tốt, Lợi nhuận sau thuế hợp nhất của Công ty đạt 451,3 tỷ đồng (giảm 8,3% so với năm 2020 và đạt 81,9% kế hoạch năm 2021). Với diễn biến phức tạp của dịch bệnh và các trở ngại về pháp lý nói chung của ngành bất động sản (nhất là phân khúc căn hộ) trong cả năm 2021, mặc dù Công ty không đạt kế hoạch ĐHCĐ đã đề ra, kết quả thực tế đạt được là rất khả quan và thể hiện sự quyết tâm, cố gắng vượt bậc của toàn thể lãnh đạo và CBNV của Công ty.

*For the consolidated business performance of the Group in 2021, the Group's consolidated net revenue was recorded at VND 3,293.5bil (decreased 12.3% YoY and reaching 67.6% of the full year targets). However, the BOM had initiated many cost cutting solutions and focused more on higher profit margin orders, the consolidated net profit after tax of the Group reached VND 451.3bil (decreased 8.3% YoY, reaching 81.9% of the full year targets). With the complicated developments of the pandemic and legal obstacles of the real estate industry (especially the condominium segment) in the whole year of 2021, although the Group did not achieve the targets set by the GMS, the actual achievement was encouraged and showed the determination and outstanding efforts of all leaders and employees of the Group.*

## 1.2 Lĩnh vực tài chính / *Financial domain*

### Hoạt động tài chính / *Financial activities*

Trong năm 2021, hoạt động tài chính của Công ty chủ yếu là quản trị tiền mặt và tiền gửi ngắn hạn tại các ngân hàng có uy tín. Công ty tiếp tục thực hiện chiến lược vừa gửi tiết kiệm có thời hạn dài với lãi suất tốt vừa vay vốn lưu động thời hạn ngắn với lãi suất thấp hơn nhằm tận dụng chênh lệch lãi suất do chênh lệch kỳ hạn.

*In 2021, the Group's financial activities were cash and bank deposit management. The Group continued to implement the arbitrage strategy between long-term deposits with favorable interest rates and short-term working capital loans with lower interest rates to take advantage of the interest rate gap.*

Bên cạnh đó, Công ty đã đẩy mạnh hoạt động đầu tư, với một số khoản đầu tư như sau:

*In addition, the Group promoted the investment activities with key investment as follows:*

- Mua 12,97% cổ phần với giá trị đầu tư là 119.200.000.000 đồng và trở thành cổ đông chiến lược của Công ty Cổ phần Tập Đoàn Bất Động Sản Thăng Lợi.

*Acquired 12.97% stakes with the investment value of VND 119,200,000,000 and become a strategic partner of Thang Loi Group Real Estate JSC.*

- Mua 30% cổ phần với giá trị đầu tư là 394 tỷ đồng và trở thành cổ đông chiến lược của Công ty Cổ phần Bất Động Sản Central Hill (Central Hill), đồng thời Central Hill trở thành công ty liên kết của Công ty.

*Acquired 30% stakes with the investment value of VND 394bil and become a strategic partner of Central Hill Real Estate JSC (Central Hill). At the same time, Central Hill has become an affiliate of the Group.*

- Đầu tư 285.052.830.311 đồng vào dự án NovaWorld Phan Thiết.

*Invested VND 285,052,830,311 in NovaWorld Phan Thiet.*

- Ủy thác cho Công ty Cổ phần Quản lý Quỹ VinaCapital đầu tư vào trái phiếu doanh nghiệp với giá trị ủy thác là 156.017.700.000 đồng.

*Entrusted VinaCapital Fund Management JSC to invest in corporate bonds with the entrustment value of VND 156,017,700,000.*

Kết quả hoạt động tài chính năm 2021 của Công ty ghi nhận sự tăng trưởng mạnh mẽ so với năm 2020, cụ thể:

*The performance of financial activities in 2021 was recorded a significant YoY growth, accordingly*

- Doanh thu tài chính của Công ty đạt 154 tỷ đồng, tăng 40,4% so với năm 2020 và đạt 114,4% kế hoạch năm 2021.

*Financial revenue of the Group reached VND 154bil, an increase of 40.4% YoY and achieved 114.4% of the 2021 full year target.*

- Lợi nhuận tài chính của Công ty đạt 129,8 tỷ đồng, tăng 42,4% so với năm 2020 và đạt 121,7% kế hoạch năm 2021.

*Financial income of the Group reached VND 129.8bil, an increase of 42.4% YoY and reached 121.7% of the 2021 full year target.*

### 1.3 Tình hình giải ngân đầu tư theo ngân sách đã được ĐHĐCĐ năm 2021 thông qua:

*Result of the investment disbursement of CAPEX budget which was approved by the 2021 GMS:*

*ĐVT: tỷ đồng/ Unit: VND billion*

STT No.	Hạng mục đầu tư Items	Kế hoạch năm 2021 2021 Budget	Thực hiện năm 2021 2021 Actual	Số tồn chưa thực hiện Un-disbursed budget 31/12/2021
1.	Vốn đầu tư bổ sung và tái đầu tư các nhà máy. <i>Additional investment for all factories.</i>	40,0	14,3	25,7
	<b>Tổng cộng/ Total</b>	<b>40,0</b>	<b>14,3</b>	<b>25,7</b>

#### 1.4 Cổ tức/ Dividend

Trong năm 2021, Công ty mẹ đã chốt danh sách cổ đông để chi trả cổ tức đợt 2 năm 2020 bằng tiền với tỷ lệ 12% mệnh giá cổ phần, tương ứng mỗi cổ phần nhận được 1.200 đồng.

*In 2021, the Parent Company paid the 2<sup>nd</sup> cash dividend of FY2020 at the rate of 12% at par value, equivalent to VND 1,200 per share.*

Trong quý 1 năm 2022, Công ty mẹ đã chốt danh sách cổ đông để tạm ứng cổ tức bằng tiền đợt 1 năm 2021 với tỷ lệ 5% mệnh giá cổ phần, tương ứng mỗi cổ phần nhận được 500 đồng.

*In Q1 2022, the Parent Company paid the first advanced dividend of FY2021 in cash at the rate of 5% at par value, equivalent to VND 500 per share.*

Trong tháng 4 năm 2022, Công ty mẹ đã thực hiện chốt danh sách cổ đông để trả cổ tức bằng cổ phiếu với tỷ lệ 2:1 (cổ đông nắm giữ hai cổ phiếu được nhận một cổ phiếu phát hành mới).

*In April 2022, the Parent Company finalized the list of shareholders to pay the stock dividend at the rate of 2:1 (shareholders holding two shares will receive one new issued share).*

#### 1.5 Trích lập các quỹ / Funds

Căn cứ Nghị quyết của ĐHĐCĐ số 07-2021/NQ-GAC ngày 20 tháng 5 năm 2021 và Nghị quyết của ĐHĐCĐ bất thường năm 2021 số 12-2021/NQ-GAC ngày 22 tháng 11 năm 2021, Công ty mẹ đã trích lập các quỹ như sau:

*According to the GMS's Resolution No. 07-2021/NQ-GAC dated 20 May 2021 and the Resolution of the 2021 Extraordinary General Meeting of Shareholders No.12-2021/NQ-GAC dated 22 November 2021, the Parent Company made provision of funds as follows:*

- **Quỹ đầu tư phát triển:** trích 03% lợi nhuận sau thuế theo Báo cáo Tài chính Hợp nhất đã được kiểm toán năm 2020 và Báo cáo tài chính hợp nhất giữa niên độ cho kỳ 6 tháng kết thúc ngày 30 tháng 6 năm 2021 đã được soát xét của Công ty, tương đương 36.472.674.044 đồng.

*Investment and Development Fund: 03% of profit after tax according to the 2020 Audited Consolidated Financial Statements and the reviewed consolidated financial statements of the Group for the 6-months period ended 30 June 2021, equivalent to VND 36,472,674,044.*

- **Quỹ khen thưởng phúc lợi:** trích 05% lợi nhuận sau thuế theo Báo cáo Tài chính Hợp nhất đã được kiểm toán năm 2020 và Báo cáo tài chính hợp nhất giữa niên độ cho kỳ 6 tháng kết thúc ngày 30 tháng 6 năm 2021 đã được soát xét của Công ty, tương đương 21.883.604.426 đồng.

*Bonus and welfare fund: 05% of profit after tax according to the 2020 Audited Consolidated Financial Statements and the reviewed consolidated financial statements of the Group for the 6-months period ended 30 June 2021, equivalent to VND 21,883,604,426.*

- Trong năm 2021, ĐHĐCĐ đã phê chuẩn việc chuyển một phần Quỹ đầu tư phát triển sang Quỹ khen thưởng phúc lợi để chi trả cho các chi phí liên quan đến phòng chống dịch COVID-19 theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ bất thường năm 2021 số 12-2021/NQ-GAC ngày 22 tháng 11 năm 2021 với số tiền là 39.590.000.000 đồng.

*In 2021, the GMS approved the transfer of a portion of the development and investment fund to the bonus and welfare fund to pay for expenses relating to the COVID-19 prevention in accordance with the Resolution of the 2021 Extraordinary General Meeting of Shareholders No.12-2021/NQ-GAC dated 22 November 2021 with an amount of VND 39,590,000,000.*

- Hoạt động thiện nguyện: trích 5.000.000.000 đồng cho hoạt động thiện nguyện.  
*Charity fund and social activities: VND 5,000,000,000 for Charity fund and social activities.*

## 1.6 Tình hình tăng/giảm vốn

### *Increasing/Decreasing Capital*

- Trong năm 2021, theo Quyết định số 154-2021/QĐ-GAC ngày 13 tháng 01 năm 2021 của Chủ tịch HĐQT, Công ty đã thực hiện mua lại 6.500 cổ phiếu của người lao động được mua theo chương trình lựa chọn (ESOP) với giá 10.000 đồng/cổ phiếu. Theo Nghị quyết ĐHCĐ số 07A/2021/NQ-GAC ngày 20 tháng 5 năm 2021, ĐHCĐ đã thông qua quyết định giảm 65.000.000 đồng vốn điều lệ tương ứng với 6.500 cổ phiếu đã thực hiện mua lại từ người lao động.

*According to the Chairman of the BOD's Decision No. 154-2021/QĐ-GAC dated 13 January 2021, the Group repurchased 6,500 shares from the employees of the Group at the price of VND 10,000 per share. According to Resolution of the GMS No. 07A/2021/NQ-GAC dated 20 May 2021, the GMS approved to reduce the Company's charter capital by an amount of VND 65,000,000, equivalent to 6,500 shares that were bought back from employees.*

- Trong năm 2021, Công ty đã thực hiện bán 285.000 cổ phiếu quỹ đã mua lại trong năm 2020 theo Quyết định của HĐQT số 96-2021/QĐ-GAC ngày 14 tháng 9 năm 2021. Thặng dư vốn cổ phần thu được từ việc bán cổ phiếu quỹ là 10.832.823.647 đồng.

*In 2021, the Company sold 285,000 treasury shares bought back in 2020 in accordance with the BOD's Decision No. 96-2021/QĐ-GAC dated 14 September 2021. The treasury share premium was VND 10,832,823,647.*

## 1.7 Tình hình nhân sự trong năm 2021.

### *Human resources of the Group in 2021*

Số lượng nhân sự toàn Công ty tại ngày 31/12/2021 là 2.835 nhân sự, giảm 199 nhân sự so với ngày 01/01/2021 và thấp hơn 365 nhân sự so với kế hoạch nhân sự đã được ĐHCĐ năm 2021 thông qua.

*The number of employees of the Group as at 31/12/2021 was 2,835 employees, a decrease of 199 employees compared to that of as at 01/01/2021 and 365 employees lower than the personnel plan approved by the 2021 AGM.*

*ĐVT: người / Unit: person*

Số lượng nhân sự <i>Number of employees</i>	Kế hoạch số lượng lao động tại ngày 31/12/2021 <i>Forecasted No. of employees as at 31/12/2021</i>	Số lượng lao động thực tế tại ngày 31/12/2021 <i>Actual No. of employees as at 31/12/2021</i>	Tăng (giảm) so với kế hoạch <i>Difference</i>	Ghi chú <i>Notes</i>
<b>Tổng cộng/Total</b>	<b>3.200</b>	<b>2.835</b>	<b>(365)</b>	

## 1.8 Ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, điều hành và cải tiến quy trình làm việc:

### *Application of information technology in management, execution and process improvement:*

- Trong năm 2021, Công ty đã xem xét lại tất cả các quy trình từ đó cập nhật, cải tiến quy

trình để phù hợp với tình hình kinh doanh hiện tại. Việc đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, điều hành và cải tiến quy trình làm việc đã đem lại nhiều lợi ích trong công tác quản lý và kiểm soát, chú trọng nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng, nâng cao được năng suất lao động.

*In 2021, the Company reviewed all processes, updated and improved processes to match the current business situation. The promotion of the technology in manufacturing and work process improvement has benefited the management and supervision of the BOM which the target of improving customer services and labor productivity.*

- Ngoài ra, Công ty đã áp dụng thành công và tiếp tục tối ưu hóa phần mềm SAP-ERP, hoàn tất triển khai phần mềm PMS về quản lý dự án, CRM phục vụ cho hoạt động bán hàng, phần mềm quản lý nhân sự (HRIS), ứng dụng phần mềm CMC số hóa quy trình và các ứng dụng khác hỗ trợ trong công việc hàng ngày và công tác bán hàng như quét mã vạch cho hàng hóa, thành phẩm, bán thành phẩm từng công đoạn và chứng từ giao nhận; sử dụng App bán hàng trên thiết bị di động; Web PO đặt hàng và theo dõi hàng online...

*Besides, The Group has successfully applied and continued to optimize SAP-ERP software, completed the implementation of PMS software for project management, CRM for sales, and human resource management software (HRIS). The company has applied CMC software in order to digitize the process and support the daily work of sales such as scanning barcodes for goods, finished products, semi-finished products at each stage of production; using the Sales App on mobile devices; Web PO to order and track status of the orders online...*

## **2. Kết quả giám sát hoạt động của HĐQT và BTGD**

*Supervisory result of BOD and BOM's activities*

- Qua quá trình giám sát các hoạt động quản trị, điều hành của HĐQT, BTGD trong cả năm 2021, BKS nhận thấy các hoạt động của HĐQT, BTGD và Công ty đều tuân thủ các quy định của Luật Chứng Khoán, Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy định pháp luật khác có liên quan.

*Via supervision of the administration and execution activities of the BOD and the BOM in 2021, the Supervisory Board recognized that the BOD, the BOM and the Company have complied with the provisions of Securities Law, the Law on Enterprises, the Company's Charter and other related legal regulations.*

- HĐQT thường xuyên giám sát BTGD thực hiện các nghị quyết, kế hoạch kinh doanh và kế hoạch đầu tư năm 2021, giám sát công tác hoạt động điều hành của Tổng Giám Đốc, giám sát công tác quản lý, tái cơ cấu tổ chức/sắp xếp lại hoạt động để đảm bảo hoạt động SXKD của Công ty và các công ty con được an toàn, tuân thủ đúng các quy định của pháp luật và theo đúng định hướng theo Nghị Quyết của ĐHCĐ.

*The BOD frequently supervised the BOM in the implementation of the BOD resolutions, the 2021 business and investment plans, the General Director's executive duties, supervising management, organizational restructuring/rearrangement to ensure the business activities of the Company and its subsidiaries in compliance with the legal regulations and align with resolutions of the GMS.*

- Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc và các Phó Tổng Giám đốc đã nỗ lực trong chỉ đạo, triển khai hoạt động sản xuất, kinh doanh và đầu tư với tinh thần trách nhiệm cao vì lợi ích hợp pháp của Công ty và Cổ đông. Ban điều hành thường xuyên tổ chức các cuộc họp trực tiếp hoặc trực tuyến ("conference call"), căn cứ trên nghị quyết, quyết định của HĐQT để triển khai nhiệm vụ, đưa ra các quyết sách kịp thời, phù hợp với từng điều kiện cụ thể.

*Chairman of the BOD, CEO and all Deputy General Directors have made great efforts in managing the production, business and investment activities with a high responsibility for the legitimate interests of the Company and Shareholders. The BOM regularly organized meetings in person or online ("conference call"), based on the resolutions and decisions of the BOD to carry out tasks, made timely and appropriate decisions for each situation.*

### **III. ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BAN KIỂM SOÁT VÀ HĐQT, BTGD**

#### *ASSESSMENT OF COORDINATION BETWEEN THE SUPERVISORY BOARD AND THE BOD, THE BOM*

- Sự phối hợp hoạt động giữa BKS và HĐQT, BTGD của Công ty được thực hiện chặt chẽ trên tinh thần tôn trọng lẫn nhau và bám sát các Nghị Quyết của ĐHĐCĐ.

*The coordination among the Supervisory Board and the BOD, the BOM of the Company was strictly implemented in the spirit of mutual respect and comply to the GMS's resolutions.*

- BKS luôn phối hợp tốt với các thành viên HĐQT, thành viên BTGD, các cán bộ quản lý liên quan trong phạm vi thực hiện chức năng giám sát của mình.

*The Supervisory Board closely coordinated with members of the BOD, the BOM and related managers with the scope of their supervision function.*

- BTGD luôn tạo điều kiện thuận lợi và đáp ứng kịp thời các yêu cầu về thông tin phục vụ yêu cầu giám sát của BKS. BKS được cung cấp các văn bản, tài liệu cần thiết trong quá trình chỉ đạo, điều hành hoạt động kinh doanh của HĐQT, BTGD.

*The BOM prioritized and promptly responded to the request of providing information to serve the supervision of the Supervisory Board. The Supervisory Board was provided minutes, necessary documents of the business management of the BOD and the BOM.*

- Trong công tác quản lý, các quy trình, quy chế thường xuyên được rà soát, điều chỉnh và cải tiến. Công tác phát triển nguồn nhân lực được thực hiện tốt góp phần giảm thiểu rủi ro hoạt động và nâng cao năng suất lao động.

*Business management procedures and policies were regularly reviewed, adjusted and improved. Human resource development program was well implemented in order to reduce operational risks and improve labor productivity.*

### **IV. KẾT LUẬN/ CONCLUSION**

Thông qua hoạt động kiểm soát trong năm 2021, BKS đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đảm bảo an toàn, tuân thủ pháp luật, đúng định hướng theo Nghị quyết ĐHĐCĐ và đạt hiệu quả cao. HĐQT có tầm nhìn, đề ra chiến lược linh động, sáng tạo và quyết liệt chỉ đạo BTGD và toàn thể cán bộ nhân viên trong công ty nỗ lực không ngừng đưa công ty vượt qua khó khăn, hướng đến mục tiêu phát triển bền vững.

*The supervision activities in 2021 showed that the Company's operation ensured the business safety, complied with the law, and the resolutions of the GMS. The BOD proved the vision, flexible, creative and suitable strategies to direct the BOM and the Company's employees to constantly overcome difficulties aiming at sustainable development.*

Trân trọng.

*Respectrully yours,*



**T/M BAN KIỂM SOÁT**

**TRƯỞNG BAN**

*On behalf of the Supervisory Board*

*Head of the Supervisory Board*



**TRẦN THỊ NGỌC TUỆ**

