

Hà Nội, ngày 30 tháng 6 năm 2022

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021,
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022 CỦA TỔNG CÔNG TY
CƠ KHÍ XÂY DỰNG - CTCP

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Cơ khí xây dựng - CTCP

A. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021:

Thực hiện Nghị quyết số 22/NQ-ĐHĐCĐ ngày 29/6/2021 của Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Cơ khí xây dựng - CTCP; các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị Tổng công ty về công tác sản xuất kinh doanh, Ban Tổng giám đốc báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 như sau:

I. Thực hiện một số chỉ tiêu chính:

Năm 2021 với những làn sóng của đại dịch COVID-19 liên tục diễn ra tại hầu hết các tỉnh thành trong cả nước, khởi điểm là vào tháng 01 với tâm dịch diễn ra tại Hải Dương; tháng 5 tâm dịch diễn ra tại Bắc Giang, đỉnh điểm tiếp theo là thành phố Hồ Chí Minh và các tỉnh thành phía Nam với 04 tháng phải cách ly toàn thành phố. Thành phố Hà Nội cũng phải thực hiện giãn cách xã hội 02 tháng từ 21/7 đến ngày 21/9. Sang tháng 10, dịch bệnh cơ bản đã được kiểm soát. Từ thực tiễn tình hình, Chính phủ xác định mục tiêu công tác phòng, chống dịch vẫn là nhiệm vụ trọng tâm và song song với đó là phải khôi phục, phát triển kinh tế - xã hội, bảo đảm an sinh, trật tự an toàn xã hội. Chính phủ đã ban hành Nghị quyết số 128/NQ-CP ngày 11/10/2021 Quy định tạm thời *“thích ứng an toàn, linh hoạt, kiểm soát hiệu quả dịch COVID-19”*.

Thực hiện chủ trương mới của Chính phủ, các địa phương đã dần nói lỏng giãn cách để từng bước khôi phục lại kinh tế, triển khai công tác phòng chống dịch đi đôi với phục hồi, phát triển kinh tế trong điều kiện “bình thường mới”, do vậy đã giúp các doanh nghiệp từng bước khôi phục lại sản xuất.

Trước những thuận lợi và khó khăn đan xen, giá trị thực hiện các chỉ tiêu cơ bản trong năm 2021 của toàn Tổng công ty cụ thể như sau:

Các chỉ tiêu chính:

ĐVT: tỷ đồng

TT	TÊN CHỈ TIÊU	Kế hoạch năm 2021		Thực hiện năm 2021		Tỷ lệ % TH 2021/KH 2022	
		Toàn TCT	Công ty Mẹ	Toàn TCT	Công ty Mẹ	Toàn TCT	Công ty Mẹ
A	B	1	2	3	4	5=3/1	6=4/2
1	Giá trị SXKD	468	164,5	466,8	139,4	99,7%	85%
2	Doanh thu	444,4	157,1	372,7	111,4	84%	71%
3	Nộp ngân sách	47,4	20,1	30,5	9,9	64%	49%
4	Lợi nhuận trước thuế	0,81	0,2	-1,19	3,9		1.950%
5	Giá trị đầu tư	39,6	11,4	1,87	0,3	5%	3%

II. Kết quả điều hành các mặt công tác:

1. Công tác tổ chức thi công:

- Trong năm 2021, Tổng công ty đã chỉ đạo các đơn vị tập trung các nguồn lực thi công đảm bảo tiến độ và chất lượng các công trình: Cung cấp và lắp đặt thiết bị cơ khí thủy công hạng mục Cổng kiểm soát triều Phú Định - TP HCM; gia công chế tạo, lắp đặt thiết bị cơ khí thủy công công trình thủy điện Nậm Pạc 1A, Lai Châu; công trình cầu Phật Tích - Bắc Ninh; bắt đầu triển khai công tác mua sắm vật tư chế tạo công trình thi công kết cấu thép mái khu quảng trường Sun Plaza - Đà Nẵng ... Ngoài ra các đơn vị cũng đã chủ động thi công những công trình chuyển tiếp và tập trung tìm kiếm các hợp đồng duy trì sản xuất, ổn định đời sống cho người lao động như: Cung cấp thiết bị cơ khí thủy công công trình thủy điện Phiêng Lú, chế tạo vận chuyển lắp đặt thiết bị cơ khí thủy công công trình thủy điện Pa Hạ (COMA2); chế tạo dầm nghiêng lò đốt rác Urenco, cung cấp vật tư và lắp đặt kết cấu thép nhà điều hành dự án nhà máy xử lý nước thải Yên Xá, chế tạo kingpost, gia công chế tạo cơ khí theo đơn đặt hàng (COMAEL); cung cấp, vận chuyển, lắp đặt thiết bị công trình thủy điện Châu Thôn - Nghệ An; thiết kế cung cấp lắp đặt thiết bị cơ khí thủy công, cầu trục gian máy công trình thủy điện Đắc Sor 2; lắp đặt thiết bị cơ điện nhà máy thủy điện Sơn Trà 1C (COMA 17)...

- Tập trung, đẩy mạnh công tác tìm kiếm khách hàng để khai thác cho thuê văn phòng, nhà xưởng, kho bãi, tạo nguồn thu ổn định cho Tổng công ty;

- Do bị ảnh hưởng từ đại dịch COVID-19 nên trong năm 2021 Trung tâm xuất nhập khẩu chỉ đưa được 120 người đi làm việc tại Nhật Bản (51 người), Đài Loan (69 người). Giá trị kim ngạch xuất khẩu đạt 217.000 USD và đạt 125% kế hoạch năm;

- Một số đơn vị thành viên cũng đã chủ động tiếp thị tìm kiếm việc làm cung cấp sản phẩm công nghiệp truyền thống như cung cấp các sản phẩm khóa, phụ kiện khóa, đóng thùng xe ô tô cho công ty HYUNDAI (Công ty Khóa Minh Khai); sản phẩm bồn chứa nước các loại cung cấp cho các công trình (COMA16); cung cấp vỏ máy biến thế cho đối tác ABB (COMA2)...

2. Công tác đầu tư:

- Giá trị thực hiện năm 2021 là 1,87 tỷ đồng. Chủ yếu tập trung vào đầu tư cải tạo lại nhà xưởng, văn phòng, dây chuyền sản xuất, nâng cao năng suất hoạt động của máy móc thiết bị (COMA2, Khóa Minh Khai, COMAEL, Cơ quan TCT);

- Hoàn thiện hồ sơ và đã trình Bộ Xây dựng (Tờ trình số 60/TTr-COMA ngày 08/12/2021) phê duyệt chủ trương điều chỉnh dự án đầu tư “Nhà máy chế tạo thiết bị nâng chuyên” tại Khu công nghiệp Quang Minh;

- Tập trung hoàn thiện công tác quyết toán Dự án Skylight.

3. Công tác tổ chức, cán bộ và đổi mới doanh nghiệp:

- Hoàn thiện xong và đã trình Bộ Xây dựng (Văn bản số 364/COMA-ĐDV ngày 04/8/2021) v/v phê duyệt “Đề án tái cơ cấu và nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp của Tổng công ty giai đoạn 2021-2025” theo chỉ đạo tại Văn bản số 391/VPCP-ĐMDN của Thủ tướng Chính phủ ngày 17/1/2021 và của Bộ Xây dựng tại thông báo kết luận cuộc họp ngày 15/3/2021;

- Báo cáo rà soát công tác sắp xếp các cơ sở nhà đất tại các doanh nghiệp cấp II của Tổng công ty theo Nghị định 67/2021/NĐ-CP của Thủ tướng Chính phủ và công văn số 3333/BXD-KHTC ngày 20/8/2021 của Bộ Xây dựng;

- Tập trung hoàn thiện các nội dung trong công tác quyết toán vốn nhà nước tại thời điểm chính thức trở thành công ty cổ phần của Tổng công ty Cơ khí xây dựng theo Văn bản số 1425/BXD-KHTC của Bộ Xây dựng ngày 29/4/2021. Lựa chọn đơn vị tư vấn để kiểm tra rà soát hồ sơ quyết toán vốn theo yêu cầu của Bộ Xây dựng;

- Tiếp tục rà soát, kiện toàn, sắp xếp cơ cấu tổ chức Phòng, Ban, Trung tâm khối Cơ quan Tổng công ty. Kiện toàn, sắp xếp lại công tác tổ chức, sản xuất của các Chi nhánh và các công ty TNHH MTV trong Tổng công ty;

- Xây dựng hệ thống quản trị đồng bộ, chặt chẽ từ công ty mẹ đến các công ty con, công ty liên kết (thông qua quy chế quản lý người đại diện phần vốn của Tổng công ty đầu tư tại các doanh nghiệp)...

4. Công tác kinh tế, tài chính tín dụng:

- Quản lý chặt chẽ việc thu chi theo dòng tiền để đảm bảo hoạt động SXKD diễn ra bình thường; cân đối các nguồn vốn để đảm bảo duy trì việc nộp thuế, xuất hóa đơn; trả nợ và tái cơ cấu các khoản vay tại tổ chức tín dụng, chi trả lương, BHXH, BHYT cho người lao động;

- Tập trung sớm hoàn thành công tác quyết toán thu hồi vốn còn tồn đọng tại một số công trình lớn như: công trình nhà ga đường sắt trên cao Cát Linh - Hà Đông; công trình cầu vượt nút giao Long Biên; công trình cầu vượt nút giao An Dương; Gói thầu 13 - công trình thủy điện ALin B1; nhà máy Thủy điện Đa Nhim mở rộng, công trình thủy điện Nậm Pạc 1A...;

- Làm việc với các ngân hàng để mở hạn mức và vay vốn phục vụ sản xuất kinh doanh (SHB, BIDV, MB, Viettin Bank...);

- Làm việc với các cơ quan thuế và bảo hiểm để cơ cấu lại nợ còn tồn đọng.

- Rà soát, lập phương án và đôn đốc thu hồi công nợ, cần chú trọng công nợ tại những đơn vị mà Tổng công ty đã thoái hết vốn như COMA7, COMA18 (tháng 11/2021 Tổng công ty đã nộp hồ sơ khởi kiện COMA18 ra Tòa án);

- Kiểm tra, rà soát tình hình tài chính, công nợ và nhân sự tại các Chi nhánh;

- Thực hiện công tác định hướng nâng cao năng lực quản trị, kiểm tra, kiểm soát của Tổng công ty đối với công ty CP Khóa Minh Khai, Decoimex trong công tác tài chính, quản lý hợp đồng kinh tế, công tác kế hoạch, đầu tư đảm bảo hiệu quả, đúng quy định;

- Tăng cường công tác quản lý, kiểm tra, kiểm soát của Tổng công ty đối với các công ty con đặc biệt trong công tác tài chính, việc thực hiện quản lý các hợp đồng kinh tế, công tác kế hoạch, đầu tư đảm bảo quản lý tốt nguồn vốn của Tổng công ty tại các công ty con; nâng cao vai trò, trách nhiệm của Người đại diện phần vốn tại các đơn vị;

- Đôn đốc thu hồi công nợ, tạm ứng của cá nhân.

III. Một số tồn tại cần khắc phục:

Bên cạnh những kết quả mà Tổng công ty đã đạt được, trong năm 2021 còn một số tồn tại, hạn chế sau:

1. Trong công tác tiếp thị, tìm kiếm công ăn việc làm:

- Do kết quả kinh doanh những năm gần đây bị thua lỗ, âm vốn chủ sở hữu, mất cân đối nguồn vốn, nợ thuế, nợ bảo hiểm,... do vậy không đáp ứng được các tiêu chí của hồ sơ mời thầu. Mặt khác, đơn vị bị cưỡng chế hóa đơn nên khi thực hiện hợp đồng kinh tế/dự án xong đều phải xuất hoá đơn có điều kiện (18% doanh thu) vì vậy ảnh hưởng rất lớn tới kết quả sản xuất kinh doanh của Tổng công ty;

- Năng lực thi công (vốn và thiết bị) tại hầu hết các đơn vị thành viên còn nhỏ và yếu, ảnh hưởng lớn đến việc tìm kiếm công ăn việc làm, nếu có việc thì chỉ nhận được những Hợp đồng có giá trị nhỏ và hiệu quả không cao;

- Hợp đồng chuyên tiếp ít, giá trị lại không cao mà tiến độ thi công lại kéo dài chính là nguyên nhân dẫn tới giá trị sản lượng thực hiện thấp, hồ sơ nghiệm thu khối lượng không có nên chưa xác nhận được doanh thu.

2. Trong công tác thi công, quyết toán công trình:

- Một số Dự án chưa đạt được tiến độ theo Hợp đồng với nhiều nguyên nhân khác nhau: như công trình Cổng kiểm soát triều Phú Định - TP HCM phải dừng thi công một thời gian do phía Chủ đầu tư giãn tiến độ. Công trình Cầu Phật Tích - Bắc Ninh tiến độ thi công rất chậm do bị ảnh hưởng bởi dịch Covid kéo dài;

- Một số các công trình đã thi công xong, hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng đã lâu nhưng vẫn chưa quyết toán do tiến độ quyết toán của Chủ đầu tư chậm (công trình cầu vượt nút giao Long Biên, công trình nhà ga đường sắt trên cao Cát Linh - Hà Đông, công trình cầu vượt nút giao An Dương...);

- Công tác thu hồi công nợ còn chậm và chưa quyết liệt.

3. Trong công tác quản lý:

- Vai trò kiểm tra, kiểm soát thông qua Người đại diện phần vốn của Tổng công ty còn chưa sâu sát và chưa có biện pháp cụ thể trong việc quản lý tài chính cũng như xử lý những tồn tại về tài chính sau khi kiểm tra;

- Hoạt động SXKD của một số đơn vị còn rất khó khăn làm ảnh hưởng đến đời sống của người lao động như: chậm lương, nợ BHXH dẫn đến các chế độ như trợ cấp ốm đau, thai sản, hưu trí...cho người lao động cũng bị ảnh hưởng theo;

- Công tác xây dựng, quản lý thực hiện các hợp đồng kinh tế theo phương án kinh tế của một số đơn vị còn chưa sát với thực tế thi công dẫn đến không kiểm soát hết chi phí, lợi nhuận thấp.

B. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022:

Căn cứ tình hình kinh tế xã hội trong nước và quốc tế, trên cơ sở thực tiễn và kết quả thực hiện SXKD năm 2021, Tổng công ty xây dựng kế hoạch SXKD và đầu tư năm 2022 với một số nội dung sau:

I. Kế hoạch một số chỉ tiêu chính:

ĐVT: tỷ đồng

TT	TÊN CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2021		Kế hoạch năm 2022		Tỷ lệ % KH 2022/TH 2021	
		Toàn TCT	Công ty Mẹ	Toàn TCT	Công ty Mẹ	Toàn TCT	Công ty Mẹ
A	B	1	2	3	4	5=3/1	6=4/2
1	Giá trị SXKD	466,8	139,4	461	173,8	99%	125%
2	Doanh thu	372,7	111,4	446,8	158	120%	142%
3	Nộp ngân sách	30,5	9,9	42,4	20,1	139%	203%
4	Lợi nhuận trước thuế	-1,19	3,9	5,48	4,14		106%
5	Giá trị đầu tư	1,87	0,3	141,2	128,8	7.551%	42.933%

II. Các nhiệm vụ trọng tâm và biện pháp thực hiện kế hoạch năm 2022:

Nhằm tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc của năm 2021 và hướng tới năm 2022 với những kết quả khả quan hơn, với mục tiêu đặt ra là ổn định để phát triển, Tổng công ty tập trung vào một số nhiệm vụ chính sau:

1. Công tác chỉ đạo điều hành:

- Hội đồng quản trị và Ban điều hành bám sát Nghị quyết của đại hội Cổ đông quyết tâm tập trung mọi nỗ lực, phát huy tiềm năng của các cá nhân và tập thể Ban lãnh đạo để điều hành mọi mặt hoạt động của Tổng công ty nhằm đảm bảo kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2022 đã được thông qua.

2. Công tác sắp xếp tổ chức, đổi mới doanh nghiệp:

- Hoàn thiện và trình Bộ Xây dựng phê duyệt “Đề án cơ cấu lại và nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp của Tổng công ty giai đoạn 2021-2025” theo Quyết

định số 360/QĐ-TTg ngày 17/3/2022 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2021-2025” và hướng dẫn chi đạo của Bộ Xây dựng tại Văn bản số 1338/BXD-QLDN ngày 20/4/2022 về triển khai Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17/3/2022 của Thủ tướng Chính phủ;

- Tập trung đẩy nhanh công tác quyết toán, bàn giao vốn Nhà nước sang Công ty cổ phần để có cơ sở thực hiện tái cơ cấu Tổng công ty theo chỉ đạo của Chính phủ;

- Xây dựng phương án và thực hiện thoái vốn tại các đơn vị đã được Bộ Xây dựng chấp thuận để làm cơ sở tiến khai thực hiện chương trình tái cấu trúc tiến đến thoái vốn nhà nước tại Tổng công ty;

- Lựa chọn, cử người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các đơn vị để nâng cao vai trò, trách nhiệm của Người đại diện nhằm quản lý tốt vốn đầu tư của Tổng công ty;

- Kiện toàn nhân sự chức danh thành viên Hội đồng quản trị, Kế toán trưởng/Trưởng phòng Tài chính kế toán Tổng công ty. Tiếp tục rà soát, sắp xếp lại cơ cấu tổ chức của công ty mẹ - Tổng công ty cho phù hợp với tình hình thực tiễn;

- Xây dựng và triển khai kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng cán bộ, chú trọng nâng cao trình độ cho cán bộ quản lý, xây dựng kế hoạch đào tạo nguồn cho các chức danh lãnh đạo quản lý;

- Tập trung tháo gỡ khó khăn, vướng mắc về vốn, nhân lực để tạo điều kiện thuận lợi cho sản xuất, kinh doanh phát triển. Kiện toàn cơ cấu, nhân sự của các Chi nhánh để triển khai tốt các nhiệm vụ Tổng công ty giao và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh;

- Chú trọng công tác quản trị doanh nghiệp. Tăng cường quản lý, kiểm tra, giám sát của Tổng công ty đối với các công ty con nhằm quản lý tốt nguồn vốn của Tổng công ty;

- Tiếp tục rà soát sửa đổi, bổ sung, xây dựng, hoàn thiện các quy chế, quy định để phù hợp, đáp ứng yêu cầu của công tác quản lý và phù hợp với mô hình hoạt động của Tổng công ty, các đơn vị;

- Thực hiện tốt công tác thi đua khen thưởng, công tác an toàn lao động, đảm bảo đúng chế độ chính sách đối với người lao động.

3. Công tác sản xuất kinh doanh:

- Tích cực tiếp thị và tìm kiếm việc làm trong lĩnh vực cơ khí, xây dựng, giao thông, thủy điện bằng các hình thức liên doanh, liên kết thực hiện những công trình, dự án phù hợp với năng lực của Tổng công ty và công trình có nguồn vốn rõ ràng, tiến độ cụ thể, điều kiện thanh toán tốt, kiên quyết không thực hiện thi công các công trình không phù hợp với năng lực để giảm thiểu rủi ro trong quá trình thi công công trình và mang lại hiệu quả đảm bảo thu nhập cho người lao động cũng như quyền lợi của các cổ đông;

- Chủ động cơ cấu lại sản xuất, tìm hướng đi thích hợp cho doanh nghiệp, tích

cực đổi mới, nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp, tìm mọi cách giảm chi phí đầu vào, nâng cao năng suất, chất lượng; mở rộng thị trường, liên kết sản xuất với các tập đoàn, các Tổng công ty lớn trong và ngoài nước để mở rộng thị trường xuất khẩu, tiếp thu, học hỏi các công nghệ mới;

- Tìm kiếm khách hàng, khai thác có hiệu quả diện tích mặt bằng nhà xưởng.

4. Công tác đầu tư:

- Hoàn tất các thủ tục pháp lý để triển khai thực hiện đầu tư dự án “Xây dựng kho, xưởng và hạ tầng kỹ thuật thuộc Nhà máy chế tạo thiết bị nâng chuyển” tại khu công nghiệp Quang Minh theo Văn bản số 1419/BXD-QLDN ngày 26/4/2022 của Bộ Xây dựng;

- Tập trung đề xuất giải pháp hoàn thiện hồ sơ pháp lý, giải quyết dứt điểm các tồn đọng của dự án Nhà chung cư Skylight; thực hiện công tác quyết toán và làm việc với Thành phố Hà Nội để xác nhận các khoản phải trả nợ ngân sách Thành phố;

- Lập và triển khai dự án đầu tư: “Lắp đặt hệ thống điện năng lượng mặt trời trên mái tòa nhà văn phòng COMA”; Nghiệm thu và đưa vào sử dụng Dự án đầu tư mua sắm và lắp đặt “Hệ thống barie tự động” tại cổng tòa nhà văn phòng Tổng công ty 125D - Minh Khai;

- Định hướng và quản lý công tác đầu tư đối với các đơn vị theo phân cấp quản lý của Tổng công ty theo hướng chú trọng đầu tư các lĩnh vực sớm đưa vào khai thác, tạo nguồn thu ngay để nâng cao hiệu quả đầu tư.

5. Công tác tài chính - kinh tế:

- Làm việc với các tổ chức tín dụng, ngân hàng để được cấp hạn mức tín dụng phù hợp nhu cầu vốn phục vụ sản xuất kinh doanh và đầu tư của Tổng công ty;

- Tăng cường quản lý công nợ, đặc biệt tìm giải pháp để thu hồi công nợ phải thu khó đòi; tập trung thanh quyết toán các công trình để thu hồi vốn phục vụ SXKD. Quyết liệt hơn trong công tác thu hồi công nợ tại những đơn vị mà Tổng công ty đã thoái hết vốn như COMA7, COMA18 và tại những đơn vị khác Tổng công ty có công nợ phải thu khó đòi. Tiếp tục gửi hồ sơ khởi kiện lên Tòa án có thẩm quyền giải quyết;

- Chú trọng công tác quản lý các hợp đồng kinh tế theo phương án kinh tế đã được phê duyệt để kiểm soát tốt các chi phí, đảm bảo hiệu quả sản xuất kinh doanh.

6. Xây dựng thương hiệu COMA:

- Tập trung chỉ đạo thi công các công trình đảm bảo chất lượng, tiến độ, hiệu quả, an toàn và mỹ thuật cao tạo lòng tin với chủ đầu tư để tiếp tục được đảm nhận thi công những công trình mới nhằm củng cố và phát triển thương hiệu của COMA;

- Đẩy mạnh việc nghiên cứu, ứng dụng khoa học công nghệ mới vào sản xuất để có được những sản phẩm chất lượng mang thương hiệu COMA;

- Tăng cường công tác quảng bá thương hiệu, hình ảnh COMA tạo lòng tin



đối với các đối tác trong và ngoài nước.

7. Các công tác khác:

- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp chuyên nghiệp, thân thiện, chấp hành tốt kỷ luật lao động, có phong cách sống văn minh.

- *Công tác an toàn vệ sinh lao động*: Thường xuyên kiểm tra công tác an toàn vệ sinh công nghiệp tại nơi sản xuất của đơn vị cũng như tại các công trình trọng điểm như: Công trình cung cấp và lắp đặt thiết bị cơ khí thủy công hạng mục Cổng kiểm soát triều Phú Định - TP HCM, công trình cầu Phật Tích - Bắc Ninh, công trình đường dây điện 110KV - Lai Châu.

- *Công tác quản lý chất lượng*: Tăng cường công tác quản lý chất lượng sản phẩm trong quá trình chế tạo thiết bị, thanh quyết toán công trình theo quy trình ISO 9001-2015.

- *Công tác đoàn thể*: Phối hợp với Công đoàn thường xuyên kiểm tra việc chấp hành an toàn lao động, các chế độ chính sách cho người lao động tại các công trình, các đơn vị và có giải pháp giảm thiểu tối đa những sự cố trong quá trình thi công.

Trên đây là nội dung báo cáo của Ban Tổng giám đốc Tổng công ty về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 và xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 của Tổng công ty Cơ khí xây dựng - CTCP. Đề nghị Đại hội cổ đông xem xét, tham gia ý kiến để hoàn thiện và thông qua báo cáo, làm cơ sở triển khai thực hiện nhiệm vụ năm 2022.

Xin trân trọng cảm ơn!



Nơi nhận:

- Như trên;
- BXD (để b/c);
- HĐQT (để b/c);
- BKS, các PTGD;
- Lưu: VP, KTĐT.



TỔNG GIÁM ĐỐC

Đào Đức Thọ