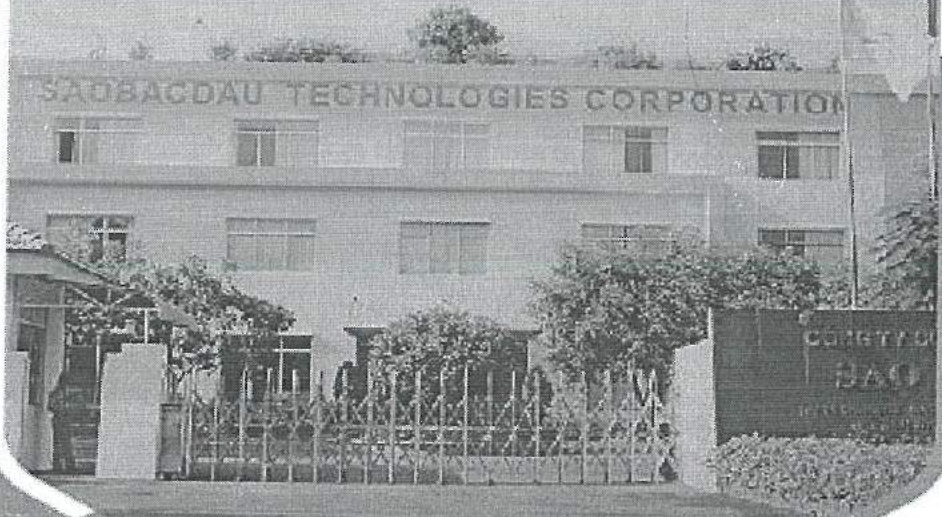




SaoBacDau
TECHNOLOGIES GROUP

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
NĂM TÀI CHÍNH 2021**



**CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG NGHỆ
SAO BẮC ĐẤU**

Trụ sở chính:

Lô U.14b – 16a, Đường 22, KCX Tân Thuận,
Phường Tân Thuận Đông, Q.7, TP.HCM, Việt Nam
Tel: (84.28) 37700968 Fax: (84.28) 37700969

Chi nhánh Hà Nội:

Tầng 3 CT1AB, Khu đô thị VOV Mỹ Trì
Phường Mỹ Trì, Q. Nam Từ Liêm, Hà Nội
Tel: (84.24) 37722989 Fax: (84.24) 37723000

Chi nhánh Đà Nẵng:

Phòng E – tầng 11, Đà Nẵng Software Park,
2 Quang Trung, Q. Hải Châu, TP. Đà Nẵng
Tel: (84.236) 3812175 Fax: (84.236) 3812175

Website:

www.saobacdau.vn

Mục lục

I. Thông tin chung.....	4
1. Thông tin khái quát	4
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh	12
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý.....	13
4. Định hướng phát triển	15
5. Các rủi ro	16
II. Tình hình hoạt động trong năm TC 2020	19
1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh.....	19
2. Tổ chức và nhân sự.....	19
3. Tình hình đầu tư và hoạt động của các công ty thành viên.....	23
3.1 Công ty cổ phần Giải pháp Công nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Solution)	23
3.2 Công ty cổ phần công nghệ Sao Bắc Đẩu Miền Nam (SBD South).....	24
3.3 Công ty cổ phần Công Nghệ QI (tên cũ: SBD Services)	25
3.4 Công ty cổ phần Dịch Vụ Viễn Thông Sao Bắc Đẩu (SBD Telecom)	25
4. Tình hình đầu tư tại các công ty liên kết.....	26
4.1 Công ty cổ phần công nghệ MIDEAS	26
4.2 Công ty TNHH Giải pháp công nghệ DCT.....	26
4.3 Công ty cổ phần sách và học liệu điện tử PHAROS.....	27
4.4 Công ty TNHH MTV Dịch vụ tin học CEH	28
4.5 Công ty cổ phần SDT	28
5. Tình hình tài chính theo báo cáo tài chính hợp nhất của công ty:.....	28
6. Cổ phần, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu	29
III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc.....	30
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh	30
2. Tình hình tài chính	
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	31
4. Kế hoạch phát triển trong tương lai	32
IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty	33
1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty.....	33
2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty	33

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị.....	33
V. Quản trị công ty.....	34
1. Hội đồng quản trị.....	34
2. Ban Kiểm soát.....	38
3. Các vấn đề, sự kiện khác cần lưu ý trong năm TC 2020	37
4. Các giao dịch, thù lao, các khoản lợi ích của HĐQT, Ban Giám đốc, Ban kiểm soát	40
VI. Báo cáo tài chính.....	41
1. Ý kiến kiểm toán.....	42
2. Báo cáo tài chính được kiểm toán	42

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: **Công ty Cổ Phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: **0303191804**
- Vốn điều lệ: 115.000.000.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 115.000.000.000 đồng
- Địa chỉ: Lô U.14b-16a, Đường số 22, KCX Tân Thuận, Q.7, TPHCM.
- Số điện thoại: 84-28 37700968
- Số fax: 84-28 37700969
- Website: www.saobacdau.vn
- Mã cổ phiếu: SBD
- Quá trình hình thành và phát triển:
 - ❖ **1996:** Ngày 25/11/1996 công ty được thành lập với tên gọi ban đầu là Công ty TNHH Điện - Điện Tử - Tin học Sao Bắc Đẩu, có vốn điều lệ 900 triệu đồng cùng 04 CBNV làm việc, hoạt động trong lĩnh vực cung cấp các sản phẩm/giải pháp/dịch vụ trong ngành CNTT cho thị trường Việt Nam.
 - ❖ **1997:** Thành lập chi nhánh tại Hà Nội.
 - ❖ **1997-2003:** Sao Bắc Đẩu (tên tiếng Việt) – ISP (tên tiếng Anh) trở thành công ty Việt Nam đầu tiên mang giải pháp mạng Cisco đến cho các doanh nghiệp Việt Nam. Trong các năm này, Sao Bắc Đẩu – ISP trở thành công ty nổi tiếng nhất tại Việt Nam với các giải pháp Networking (hệ thống cáp cấu trúc mờ, hệ thống chuyển mạch và định tuyến, tường lửa).
 - ❖ **2004**
 - Thành lập VPĐD tại Đà Nẵng.
 - Chuyển đổi hình thức hoạt động từ công ty TNHH sang công ty Cổ phần với tên gọi: Công ty Cổ phần Điện - Điện Tử - Tin học Sao Bắc Đẩu, vốn điều lệ tăng lên 18 tỷ.
 - ❖ **2007:** Chính thức đổi tên thành Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu với tên giao dịch tiếng Anh là SaoBacDau Corp., vốn điều lệ 80 tỷ và 12 cổ đông sáng lập. Logo và hệ thống nhận dạng thương hiệu của Sao Bắc Đẩu cũng được đổi mới mang dáng vóc của tuổi trẻ, hiện đại, công nghệ, phù hợp với thời đại mới.

Áp dụng chiến lược phát triển: Tăng cường và mở rộng đầu tư với mục đích tăng trưởng nhanh, nắm bắt thị trường rộng, cụ thể:

 - Tham gia góp 51% vốn thành lập Công ty Cổ phần Giải pháp Quản lý Tích

hợp Sao Bắc Đẩu (S- IMS).

- Mua lại 99% cổ phần của Công ty TNHH Tư vấn và Đào tạo Netpro (Netpro Co., Ltd).
 - Mua lại 98% cổ phần của Công ty Công nghệ Mạng và Thông tin Việt (Vietcomnet).
 - Mua lại và góp 30% vốn trong Công ty Cổ phần Dịch vụ - Dữ liệu Công nghệ thông tin VINA (Vinadata) cùng với Vinagame.
 - Góp 30% vốn đầu tư thành lập Công ty Cổ phần Skills Group cùng với đối tác Đan Mạch – eVision Group (55% vốn), và công ty TNHH Netpro (15%).
 - Góp 30% vốn liên doanh cùng Công ty Cổ phần Viễn thông VTC thành lập Công ty Cổ phần Công nghệ Mạng Việt Thành Công (VTC Networks).
- ❖ **2008:** Tiếp tục áp dụng chiến lược phát triển nhanh và đầu tư mở rộng:
- Mua lại 52% cổ phần của công ty CP Giải Pháp Kinh Doanh Sao Bắc Đẩu (SBD Business Solutions Corp).
 - Tham gia góp 50% vốn thành lập Công ty Cổ phần Học viện Sao Bắc Đẩu (SBD Academy).
 - Chuyển đổi hình thức hoạt động của VPĐD tại Đà Nẵng thành Chi nhánh.
 - Chuyển nhượng toàn bộ 30% cổ phần tại Vinadata.
- ❖ **2009:** Chuyển đổi chiến lược phát triển sang phát triển theo chiều sâu, đầu tư cho công nghệ, bắt đầu tái cấu trúc công ty theo hướng thu hẹp các đầu tư dàn trải, cụ thể:
- Rút hoàn toàn vốn đầu tư tại Công ty CP Giải pháp Kinh doanh Sao Bắc Đẩu (SBS).
 - Tăng vốn đầu tư tại VTC Networks; giảm vốn đầu tư tại Skills Group.
 - Giảm vốn đầu tư tại công ty TNHH Tư Vấn và Đào Tạo Netpro (Netpro) và chuyển nhượng phần vốn còn lại cho Học viện Sao Bắc Đẩu (SBD Academy), làm tăng CP của Sao Bắc Đẩu tại SBD Academy lên 82,7%.
- ❖ **2010:**
- Tiếp tục tái cấu trúc công ty, tập trung cho mảng hoạt động lõi là dịch vụ tích hợp hệ thống (SI):
 - Rút hoàn toàn vốn khỏi Học viện Sao Bắc Đẩu (SBD Academy) và công ty TNHH Tư vấn và Đào Tạo Netpro (Netpro).
 - Rút hoàn toàn vốn khỏi Công ty cổ phần giải pháp quản lý tích hợp Sao Bắc Đẩu (S- IMS).
 - Đầu tư xây dựng và chuyển đổi trụ sở chính hoạt động về địa chỉ Lô U12-14B

– 16A, đường 22, KCX Tân Thuận, Q.7, TP.HCM.

- Tăng nguồn vốn kinh doanh lên 80 tỷ đồng.

- ❖ **2011:** Hoàn thành quá trình tái cấu trúc công ty và định hình hoạt động lõi, cụ thể:
 - Hoàn tất việc giải thể Công ty Công nghệ Mạng và Thông tin Việt (Vietcomnet).
 - Rút hoàn toàn vốn khỏi Công ty cổ phần Skills Group.
- ❖ **2012:** Tiếp tục hoàn thiện và tập trung cho mô hình hoạt động lõi là tích hợp hệ thống của công ty, bắt đầu tái cấu trúc công ty theo định hướng dịch vụ CNTT:
 - Đổi tên công ty con duy nhất là Công ty CP Công Nghệ Mạng Việt Thành Công (VTC Networks) thành Công ty CP Dịch Vụ Công Nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Service) với địa chỉ đăng ký kinh doanh chính thức tại: T3-B4L, tầng hầm, tòa nhà Topaz, 92 Nguyễn Hữu Cảnh, phường 22, quận Bình Thạnh, TP HCM.
 - Tăng tỷ lệ sở hữu cổ phần tại SBD Service lên 69%.
 - Bắt đầu đầu tư cho các dịch vụ CNTT trong lĩnh vực cloud computing, khởi đầu là dịch vụ Easy Backup.
- ❖ **2013:**
 - Tiếp tục định hướng công ty phát triển theo định hướng Dịch vụ CNTT và Viễn thông: Ngoài Easy Backup, Công ty bắt đầu đầu tư cho các hệ thống cloud computing thông qua hợp tác với VNPT-VDC (dịch vụ Cloud VNN) và VNPT-VTN (dịch vụ vCloud và vCDN).
 - Tiếp tục củng cố mảng dịch vụ lõi của công ty là dịch vụ tích hợp hệ thống (SI).
 - Tái cấu trúc vốn để tập trung cho đầu tư dịch vụ công nghệ thông qua việc chuyển nhượng phần đất còn lại tại KCX Tân Thuận cho đối tác Kakusho.
- ❖ **2014:**
 - Tiếp tục củng cố mảng dịch vụ lõi của công ty là dịch vụ tích hợp hệ thống (SI).
 - Tiếp tục đẩy mạnh phát triển các dịch vụ CNTT trên nền điện toán đám mây: Easy Backup, Cloud VNN, vCloud và vCDN.
 - Có bước tiếp cận mới ngoài thị trường SI truyền thống: triển khai và phát triển giải pháp cho các dự án về giao thông thông minh – ITS.
 - Ngày 30/12/2014 HĐQT Công ty cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu đã họp và quyết định góp vốn thành lập Công ty Cổ phần Công Nghệ Số Sao Bắc Đẩu (SBD Digital) với số vốn điều lệ ban đầu là 10 tỷ đồng trong đó SBD góp 83% do ông Trần Anh Tuấn đại diện quản lý phần vốn góp.

❖ 2015:

- Thay đổi vốn điều lệ, tăng nguồn vốn kinh doanh lên thành 82.879.070.000 đồng.
- Hoàn tất đăng ký và thay đổi mẫu con dấu mới; chính thức sử dụng hai (02) con dấu: một (01) con dấu được sử dụng và quản lý tại văn phòng chính ở HCM, một (01) con dấu được sử dụng và quản lý tại Chi Nhánh Hà Nội.
- Đẩy mạnh công tác nghiên cứu và phát triển các giải pháp thuộc lĩnh vực IoT, đặc biệt là IoT trong giao thông, môi trường và quản lý đô thị.
- Tiếp tục củng cố và phát triển mảng tích hợp hệ thống, hạ tầng công nghệ thông tin.

❖ 2016:

- Ngày 31/03/2016, quyết định góp vốn thành lập Công ty cổ phần Dịch Vụ Viễn Thông Sao Bắc Đẩu (SBD Telecom) với số vốn điều lệ ban đầu là mười (10) tỷ đồng trong đó SBD góp 60% tương đương 6 tỷ đồng do ông Trần Tuyên Đức làm đại diện quản lý phần vốn góp. SBD Telecom hoạt động chủ yếu trong các lĩnh vực: Cung cấp thiết bị, dịch vụ Công nghệ thông tin; các dịch vụ Giá trị gia tăng trên nền tảng viễn thông; dịch vụ bảo hành bảo trì cho mạng viễn thông.
- Ngày 25/07/2016, nhận Giấy chứng nhận Đăng ký Kinh doanh mới (thay đổi lần 11) và chính thức tăng vốn điều lệ lên thành 84.879.070.000 đồng.
- Ngày 31/10/2016, Trung tâm lưu ký Chứng khoán (VSD) đã cấp Giấy chứng nhận đăng ký chứng khoán số 131/2016/GCNCP - VSD cho Công ty với mã chứng khoán là SBD.
- Ngày 09/12/2016, quyết định góp vốn thành lập Công ty cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu Miền Nam (SBD South) với số vốn điều lệ ban đầu là 10 tỷ đồng trong đó SBD góp 61% tương đương 6,1 tỷ đồng do ông Trần Anh Tuấn làm đại diện quản lý phần vốn góp. SBD South hoạt động chủ yếu trong các lĩnh vực: mua bán các sản phẩm CNTT, dịch vụ CNTT, các sản phẩm tiết kiệm năng lượng; sản xuất và kinh doanh các sản phẩm tiết kiệm năng lượng; kinh doanh các dịch vụ cho thuê kho bãi, vận tải, bốc xếp. SBD South chính thức nhận được Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp ngày 21/12/2016.
- Trong năm 2016, Sao Bắc Đẩu tiếp đẩy mạnh nghiên cứu và ứng dụng CNTT trong nội bộ theo xu hướng số hóa doanh nghiệp, tiếp tục đầu tư phát triển đội ngũ tư vấn và triển khai giải pháp về IoT, dịch vụ Cloud computing đồng thời duy trì, khai thác theo chiều sâu ở mảng dịch vụ tích hợp hệ thống và xây dựng hạ tầng công nghệ thông tin.

❖ **2017:**

- Ngày 16/02/2017, được sự chấp thuận của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội, gần 8.5 triệu cổ phiếu của Công ty đã chính thức lên sàn Upcom với mã chứng khoán SBD.
- Ngày 26/07/2017 Trung tâm lưu ký chứng khoán đã cấp Giấy chứng nhận đăng ký chứng khoán thay đổi lần thứ 1 cho Sao Bắc Đẩu trong đó: Số lượng chứng khoán đăng ký bổ sung: 254.629 cổ phiếu, đưa tổng số lượng chứng khoán đăng ký lên 8.742.536 cổ phiếu, tổng giá trị chứng khoán đăng ký lên 87.425.360.000 đồng.
- Ngày 17/08/2017, Công ty nhận Giấy chứng nhận Đăng ký Kinh doanh mới (thay đổi lần 12) và chính thức tăng vốn điều lệ lên thành 87.425.360.000 đồng.
- Ngày 30/10/2017, Trung tâm lưu ký chứng khoán đã cấp Giấy chứng nhận đăng ký chứng khoán thay đổi lần thứ 2 cho Sao Bắc Đẩu trong đó: Số lượng chứng khoán đăng ký bổ sung: 257.464 cổ phiếu, nâng tổng số lượng chứng khoán đăng ký lên 9.000.000 cổ phiếu, tổng giá trị chứng khoán đăng ký lên 90.000.000.000 đồng.
- Ngày 09/11/2017, Công ty nhận Giấy chứng nhận Đăng ký Kinh doanh mới (thay đổi lần 13) và chính thức tăng vốn điều lệ lên thành 90.000.000.000 đồng.

❖ **2018:**

- Ngày 16/1/2018 Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD) đã họp và quyết định thành lập 03 Công ty con gồm:
 - Công ty CP Giải pháp công nghệ Sao Bắc Đẩu với số vốn điều lệ ban đầu là 10 (mười) tỷ đồng trong đó SBD góp 90% tương đương 9 tỷ đồng do ông Lê Hồng Phong làm đại diện quản lý phần vốn góp.
 - Công ty TNHH một thành viên Dịch Vụ Kỹ Thuật Sao Bắc Đẩu (SBD Tech) với số vốn điều lệ ban đầu là năm tỷ đồng trong đó SBD chiếm 100% tương đương 5 (năm) tỷ đồng do ông Đỗ Văn Hào làm đại diện quản lý phần vốn góp.
 - Thành lập Công ty cổ phần Công Nghệ Cao Sao Bắc Đẩu (SBD Hitek) với số vốn điều lệ ban đầu là 10 (mười) tỷ đồng trong đó SBD góp 90% tương đương 9 tỷ đồng do ông Trần Anh Tuấn làm đại diện quản lý phần vốn góp.
- Ngày 19/3/2018 Sao Bắc Đẩu góp vốn đầu tư vào Công ty Mideas; ngày 31/5/2018, Sao Bắc Đẩu góp vốn thành lập Công ty CP Công nghệ số thông minh; tháng 11/2018 góp vốn đầu tư vào 03 công ty: Công ty Pharos, Công ty DCT và CEH; ngày 18/10/2018 Sao Bắc Đẩu góp vốn thành lập Cty CP Giải pháp Công nghệ MCOM.
- Ngày 23/5/2018 thay đổi giấy phép kinh doanh lần thứ 14, trong đó thay đổi địa chỉ đăng ký của Công ty cho phù hợp với địa chỉ chính thức do KCX Tân Thuận

và BQL KCN TP.Hồ Chí Minh ban hành: địa chỉ cũ Lô U.12b-16a đường số 22, KCX Tân Thuận, P.Tân Thuận Đông, Q.7, TPHCM đổi thành Lô U.14b-16a, đường 22, KCX Tân Thuận, P.Tân Thuận Đông, Q.7, TPHCM.

- Ngày 13/8/2018 thay đổi giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần thứ 15, tăng vốn từ 90.000.000.000đ (chín mươi tỷ đồng) lên thành 98.999.060.000 đ (chín mươi tám tỷ chín trăm chín mươi chín triệu không trăm sáu mươi ngàn đồng) từ việc phát hành 899.906 cổ phiếu để trả cổ tức năm 2017 từ lợi nhuận sau thuế chưa phân phối, thuộc nguồn vốn chủ sở hữu (CSH) tại BCTC đã kiểm toán năm 2017.
- Trong năm 2018, Sao Bắc Đẩu tiếp tục đẩy mạnh xây dựng các giải pháp ứng dụng công nghệ 4.0 tập trung vào các ngành kinh tế cụ thể như: ứng dụng block chain để truy xuất nguồn gốc trong nông - ngư nghiệp, giải pháp Smart water, smart building cho khu căn hộ - ngành bất động sản, smart tourist, smart museum phục vụ ngành du lịch,... Bên cạnh đó, việc xây dựng hệ sinh thái đổi tác công nghệ, đặc biệt là đầu tư vào các công ty khởi nghiệp có sản phẩm phù hợp với định hướng phát triển của Công ty, cũng là chiến lược được đẩy mạnh trong suốt một năm qua nhằm thúc đẩy làn sóng khởi nghiệp theo chủ trương của chính phủ cũng như rút ngắn thời gian đưa sản phẩm hoàn thiện ra thị trường, nhất là đối với sản phẩm-giải pháp ứng dụng công nghệ 4.0.

❖ **Năm Tài Chính 2019 (Từ 1/1/2019 đến 31/3/2020):**

- Ngày 04/01/2019, Công ty cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu đã nhận được Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0303191804 thay đổi lần 16 ngày 03/01/2019 do Sở Kế hoạch và Đầu Tư thành phố Hồ Chí Minh cấp. Trong đó thay đổi thông tin ngày cấp CMND của ông Nguyễn Đức Quang - đại diện pháp luật cập nhật gày cấp mới là: 24/05/2016.
- Ngày 08/01/2019 Hội đồng quản trị Công ty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu đã họp và thống nhất ngưng đầu tư vào Công ty cổ phần Giải pháp Công Nghệ MCOM do nhận thấy rủi ro cao về mặt kiểm soát tài chính và vì phía MCOM không có kế hoạch cụ thể để phát triển công ty, không trình được bảng chi tiết ngân sách hoạt động và không rõ ràng về các chi phí phát sinh trong giai đoạn trước khi thành lập Công ty MCOM.
- Ngày 08/03/2019, Hội đồng quản trị Công ty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu đã họp và quyết định bổ sung điều chỉnh nhân sự Hội đồng quản trị và Tổng Giám Đốc như sau:
 - Miễn nhiệm Ông Nguyễn Đức Quang khỏi vị trí Chủ tịch HĐQT để đảm nhiệm vị trí Chủ tịch Hội đồng cố vấn.
 - Miễn nhiệm ông Trần Anh Tuấn khỏi vị trí Tổng Giám Đốc để nhận nhiệm vụ Chủ tịch HĐQT.
 - Bổ nhiệm ông Trần Anh Tuấn làm Chủ tịch HĐQT.

- Miễn nhiệm ông Lê Hồng Phong khỏi vị trí Phó Tổng Giám đốc kinh doanh cấp cao để nhận nhiệm vụ Tổng Giám Đốc.
 - Bổ nhiệm ông Lê Hồng Phong làm Tổng Giám Đốc.
 - Bổ nhiệm ông Hoàng Hải Thịnh làm Phó Chủ tịch HĐQT.
 - Miễn nhiệm ông Đỗ Văn Hào khỏi vị trí Thư ký công ty để nhận nhiệm vụ Trưởng tiểu ban Tài chính.
 - Bổ nhiệm bà Lê Nguyễn Anh Uyên làm Chánh văn phòng HĐQT.
- Ngày 08/03/2019, Hội đồng quản trị Công ty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu đã họp và quyết định giải thể và thành lập các Hội đồng, tiểu ban thuộc HĐQT như sau:
- Giải thể các Ban thuộc HĐQT: Ban Kiểm soát nội bộ, Ban Tài chính, Ban Công Nghệ, Ban Đối Ngoại.
 - Thành lập Hội đồng cố vấn và bổ nhiệm ông Nguyễn Đức Quang làm chủ tịch Hội đồng cố vấn.
 - Thành lập Hội đồng Đầu tư Công Nghệ và bổ nhiệm ông Trần Anh Tuấn làm chủ tịch Hội đồng.
 - Thành lập Tiểu ban Nhân sự cấp cao và bổ nhiệm Ông Trần Tuyên Đức làm Trưởng ban.
 - Thành lập Tiểu ban Tài chính và bổ nhiệm ông Đỗ Văn Hào làm Trưởng ban.
 - Thành lập Tiểu ban Đối ngoại Quan hệ cấp cao và bổ nhiệm ông Hoàng Hải Thịnh làm Trưởng ban.
- Ngày 25/03/2019, Công ty cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu đã nhận được Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0303191804 thay đổi lần 17 ngày 19/3/2019, do Sở Kế hoạch và Đầu Tư thành phố Hồ Chí Minh cấp. Trong đó có thay đổi Đại diện theo Pháp luật mới là ông Lê Hồng Phong - Tổng giám đốc và ông Trần Anh Tuấn – Chủ tịch HĐQT.
- Từ năm 2019, Công ty cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu thay đổi niên độ tài chính: năm tài chính của Công ty sẽ có niên độ từ ngày 01 tháng Tư và kết thúc vào ngày 31 tháng Ba của năm kế tiếp liền kề.
- Ngày 16/04/2019, Hội đồng quản trị phê duyệt quyết định miễn nhiệm vị trí Phó Tổng giám đốc Đối ngoại của ông Hoàng Hải Thịnh.
- Ngày 19/09/2019, Công ty cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu đã nhận được Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0303191804 thay đổi lần 18 ngày 17/09/2019 do Sở Kế hoạch và Đầu Tư thành phố Hồ Chí Minh cấp. Theo đó số vốn Điều lệ được tăng từ 98.999.060.000đ lên thành 115.000.000.000đ từ việc phát hành 1.600.094 cổ phiếu riêng lẻ năm 2019. Ngày 14/02/2020, công ty thay đổi Giấy

chúng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0303191804 lần 19 với nội dung thay đổi là cập nhật mới thông tin thẻ căn cước công dân của người đại diện theo pháp luật: ông Lê Hồng Phong (Tổng Giám đốc).

- Ngày 19/02/2020, Hội đồng quản trị phê duyệt quyết định chấm dứt hoạt động SBD Tech, sát nhập SBD Tech vào SBD Service; chấm dứt hoạt động SBD Hitek, sát nhập SBD Hitek vào SBD Solution. Các quyết định này có hiệu lực từ 1/4/2020.
- Trong NĐTC 2019-2020, Sao Bắc Đẩu tập trung hoàn thiện các bộ giải pháp ứng dụng số hoá cho khối khách hàng Chính phủ và khối khách hàng bất động sản, đẩy mạnh hoạt động cùng các Hiệp hội ngành nghề hỗ trợ và thúc đẩy doanh nghiệp nhỏ và vừa thực hiện chuyển đổi số. Tiếp tục duy trì và nâng cao mối quan hệ hợp tác với các hãng công nghệ lớn nhằm mang đến các giải pháp công nghệ tiên tiến nhất, và tin cậy nhất cho khách hàng. Thực hiện cải tiến và chuẩn hoá hệ thống nội bộ, tăng cường năng lực quản lý và năng lực chuyên môn cho đội ngũ nhân sự, hướng đến mục tiêu tối ưu hoá trải nghiệm của Khách hàng đối với các sản phẩm, dịch vụ mà công ty cung cấp.

❖ **Năm Tài Chính 2020 (Từ 1/4/2020 đến 31/3/2021):**

- Ngày 13/05/2020, Công ty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu góp vốn thành lập Công ty cổ phần vận hành Trung tâm an toàn thông tin TPHCM (SOC). Tỷ lệ góp vốn là 5% vốn Điều lệ của Công ty SOC, tương đương 7,5 tỷ đồng. Nguồn vốn được lấy từ khoản tăng vốn đã được Đại hội cổ đông năm 2019 thông qua. Cử ông Trần Anh Tuấn làm đại diện cho phần vốn góp của Công ty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu tại SOC.
- Ngày 28/07/2020, thành lập Văn phòng Đại diện (VPĐD) công ty tại Đồng Nai. Địa chỉ văn phòng đại diện Cty CP CN Sao Bắc Đẩu Đồng Nai: 27/14B, Cách Mạng Tháng Tám, P.Quang Vinh, Tp.Biên Hoà, Tỉnh Đồng Nai. Người đứng đầu văn phòng đại diện: ông Phạm Trần Ngọc Chương. Mã số VPĐD diện: 0303191804-003.
- Ngày 10/11/2020, Công ty cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu giảm vốn tại Cty CP DV CN Sao Bắc Đẩu (SBD Services), giảm tỷ lệ sở hữu từ 70,92% xuống còn 33,42%. Thời điểm bắt đầu giảm vốn từ 1/1/2021. Cty SBD Service không còn là công ty con của SBD mà trở thành công ty liên kết và đổi tên thành Qi
- Ngày 01/02/2021 miễn nhiệm ông Nguyễn Hồng Minh và ông Nguyễn Việt Thắng khỏi vị trí Phó TGD.
- Ngày 23/02/2021 Công ty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Corp) có quyết định về việc giảm vốn của Công ty tại Công ty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu miền Nam (SBD South), giảm tỉ lệ sở hữu của SBD Corp tại SBD South từ 61% xuống còn 60%.
- Ngày 16/03/2021 hoàn tất thủ tục giải thể công ty thành viên là Công ty cổ phần

công nghệ số Sao Bắc Đẩu (SBD Digital), mã số doanh nghiệp 0313128858, có trụ sở đặt tại Lô U.14b-16a, đường số 22, KCX Tân Thuận, P.Tân Thuận Đông, Quận 7, Tp.Hồ Chí Minh.

❖ **Năm Tài Chính 2021 (Từ 1/4/2021 đến 31/3/2022):**

- Ngày 03/04/2021 hoàn tất thủ tục giải thể công ty thành viên là Công ty Cổ phần Công nghệ Cao Sao Bắc Đẩu (SBD-Hitek), mã số doanh nghiệp 0314949261, có trụ sở đặt tại Lô U.14b – 16a Đường số 22, Khu chế xuất Tân Thuận, Phường Tân Thuận Đông, Quận 7, Thành phố Hồ Chí Minh.
- Ngày 07/04/2021 quyết định rút vốn đầu tư của Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Corp) tại Công ty Cổ phần Sách và Học liệu Điện tử Pharos (Pharos).
- Ngày 25/06/2021 bổ nhiệm Đại diện vốn mới tại CEH và DCT.
- Ngày 10/06/2021 bổ nhiệm bà Ngô Lê Việt Anh làm Kế toán trưởng.
- Ngày 06/08/2021 miễn nhiệm ông Nguyễn Xuân Trường khỏi vị trí Phó Tổng giám đốc và bổ nhiệm ông Nguyễn Xuân Trường làm Phó Tổng giám đốc Kinh doanh cấp cao.
- Ngày 10/11/2021 thông qua chủ trương tăng 10% vốn góp tại Qi (ngày 23/02/2022 hoàn thành việc góp vốn).
- Ngày 28/12/2021 chi trả 10% cổ tức bằng tiền mặt năm 2020.
- Ngày 20/01/2022 bổ nhiệm ông Lê Quốc Khánh và ông Nghiêm Sỹ Thắng làm Phó Tổng giám đốc.
- Ngày 17/02/2022 miễn nhiệm ông Nguyễn Xuân Quan khỏi vị trí Phó Tổng giám đốc.
- Ngày 16/03/2022 bổ nhiệm bà Ngô Lê Việt Anh tiếp tục làm Kế toán trưởng.
- Theo danh sách chi 10% cổ tức bằng tiền mặt năm 2020 do Trung tâm lưu ký chứng khoán lập ngày 20/12/2021 có 8 cổ đông nước ngoài chiếm 0.37%.
- Ngày 23/03/2022 hoàn tất thủ tục giải thể Công ty thành viên là Công ty THNN Một thành viên Dịch vụ Kỹ thuật Sao Bắc Đẩu (SBD Tech), mã số doanh nghiệp 0314944182, có trụ sở đặt tại Lô U.14b – 16a Đường số 22, Khu chế xuất Tân Thuận, Phường Tân Thuận Đông, Quận 7, Thành phố Hồ Chí Minh.

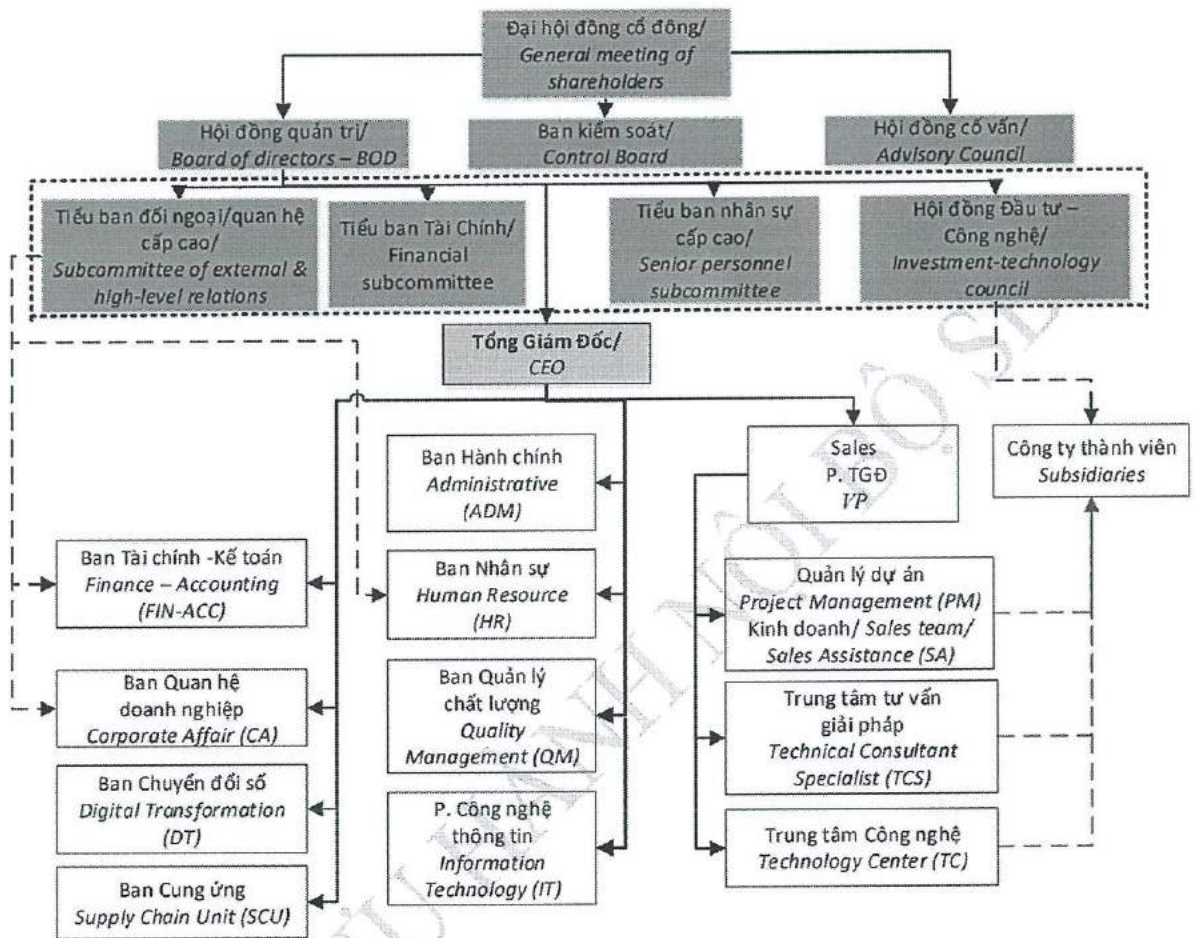
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

- Được chuyên mình từ một nhà cung cấp các giải pháp tích hợp hệ thống chuyên nghiệp, đến nay Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu đang tiếp tục khẳng định và trở thành một Tổng Công ty cùng các công ty thành viên hoạt động đa dạng và chuyên sâu trong lĩnh vực công nghệ cao.

- Các hoạt động kinh doanh chính hiện nay của Sao Bắc Đẩu:
 - ❖ Cung cấp dịch vụ tích hợp hệ thống công nghệ thông tin và viễn thông,
 - ❖ Cung cấp dịch vụ tư vấn và triển khai các giải pháp ứng dụng công nghệ IoT vào các lĩnh vực như: giao thông, môi trường, nông nghiệp, y tế, giáo dục, chính phủ, bất động sản, khu dân cư phức hợp,
 - ❖ Cung cấp các dịch vụ trên nền tảng điện toán đám mây,
 - ❖ Cung cấp các dịch vụ hỗ trợ kỹ thuật công nghệ thông tin,
 - ❖ Cung cấp dịch vụ hạ tầng viễn thông và CNTT cho các khu đô thị mới ,và cao ốc văn phòng, các khu chung cư,
 - ❖ Cung cấp dịch vụ onsite cho đàn khoan, công ty dầu khí,
 - ❖ Cung cấp giải pháp cho hệ thống điện năng lượng mặt trời.
- Địa bàn kinh doanh: trên lãnh thổ Việt Nam.

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

- Mô hình quản trị:
 - ❖ Mô hình quản trị tại SBD bao gồm: Đại hội Đồng cổ đông; Ban Kiểm soát; Hội đồng Quản trị; các Ban chuyên môn; Ban Điều hành đứng đầu là Tổng Giám đốc và các Phó Tổng Giám đốc, các Giám đốc Khối chức năng, đại diện vốn tại các Công ty thành viên.
 - ❖ Sơ đồ tổ chức điều hành của SBD năm Tài chính 2021



--- Những vấn đề liên quan đến chiến lược về đầu tư, công nghệ, nguồn vốn, quan hệ đối ngoại cấp cao và nhân sự cấp cao, các tiểu ban thuộc HĐQT chỉ đạo các ban Tài chính, Quan hệ doanh nghiệp, Nhân sự thực hiện.

- Cơ cấu bộ máy quản lý:

❖ Cơ cấu tổ chức điều hành của Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu được xây dựng trên nguyên tắc phân công, quản lý theo các khối/ban chức năng công việc, có mối quan hệ chặt chẽ với nhau. Tổng Giám đốc quản lý, điều hành thông qua việc phân cấp, phân quyền để trực tiếp giải quyết các công việc cụ thể của khối/ban thông qua các Phó Tổng Giám đốc và các Giám đốc phụ trách khối/ban.

❖ Những vấn đề liên quan đến chiến lược đầu tư, công nghệ, nguồn vốn, quan hệ đối ngoại và nhân sự cấp cao: các tiểu ban thuộc HĐQT chỉ đạo các ban Tài chính, Quan hệ doanh nghiệp, Nhân sự thực hiện.

- Các công ty con:

Tính đến 31/03/2022, Công ty Cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu có ba công ty con: Công ty Cổ phần giải pháp Công nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Solution), Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu Miền Nam (SBD South), Công ty Cổ phần Dịch vụ Viễn thông Sao Bắc Đẩu (SBD Telecom).

- ❖ **Công ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Solution)**
 - Địa chỉ: Phòng 1, Nhà 8, Đường số 13, Công viên phần mềm Quang Trung, Phường Tân Chánh Hiệp, Quận 12, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.
 - Lĩnh vực hoạt động: Mua bán các sản phẩm CNTT, dịch vụ CNTT, sản xuất phần mềm, lập trình máy tính; sản xuất, kinh doanh các thiết bị điện chiếu sáng, điện dân dụng; kinh doanh các dịch vụ cho thuê máy móc, thiết bị, sửa chữa thiết bị liên lạc, sửa chữa máy vi tính và thiết bị ngoại vi.
 - Vốn điều lệ thực góp: 10 tỷ đồng.
 - Tỷ lệ sở hữu của công ty mẹ: 9 tỷ/10 tỷ, chiếm 90% vốn góp của công ty con.
- ❖ **Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu Miền Nam (SBD South)**
 - Địa chỉ: Phòng 26, Nhà 8, Đường số 3, Công viên phần mềm Quang Trung, Phường Tân Chánh Hiệp, Quận 12, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.
 - Lĩnh vực hoạt động: Mua bán các sản phẩm CNTT, dịch vụ CNTT, các sản phẩm tiết kiệm năng lượng; sản xuất và kinh doanh các sản phẩm tiết kiệm năng lượng; kinh doanh các dịch vụ cho thuê kho bãi, vận tải, bốc xếp.
 - Vốn điều lệ thực góp: 10 tỷ đồng.
 - Tỷ lệ sở hữu của công ty mẹ: 6,0 tỷ/10 tỷ, chiếm 60% vốn góp của công ty con.
- ❖ **Công ty Cổ phần Dịch vụ Viễn thông Sao Bắc Đẩu (SBD Telecom):**
 - Địa chỉ: Lô U.14b-16a, Đường số 22, Khu chế xuất Tân Thuận, Phường Tân Thuận Đông, Quận 7, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.
 - Lĩnh vực hoạt động: Cung cấp thiết bị, dịch vụ Công nghệ thông tin; các dịch vụ Giá trị gia tăng trên nền tảng viễn thông; dịch vụ bảo hành bảo trì cho mạng viễn thông.
 - Vốn điều lệ thực góp: 10 tỷ đồng.
 - Tỷ lệ sở hữu của công ty mẹ: 6 tỷ/10 tỷ, chiếm 60% vốn góp của công ty con.

4. Định hướng phát triển

- Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:
 - ❖ Mục tiêu hoạt động của Công ty là tập trung mang lại lợi nhuận cho nhà đầu tư, lợi ích cho cộng đồng và thu nhập cao cho người lao động;
 - ❖ Trở thành Tổng công ty hàng đầu trong lĩnh vực CNTT tại Việt Nam là nơi hội tụ sự thành đạt và niềm tự hào của con người Sao Bắc Đẩu;
 - ❖ Công ty phát triển cùng sự phát triển của đất nước, thay đổi linh hoạt với nền kinh tế thế giới, tăng cường sức mạnh cạnh tranh trên nền tảng vững chắc của các nguồn lực;
 - ❖ Tiên phong trong lĩnh vực đổi mới sáng tạo, ứng dụng công nghệ để phát triển kinh tế,

xã hội, bảo vệ môi trường.

- Chiến lược phát triển trung và dài hạn:
 - ❖ Trở thành một trong những công ty cung cấp giải pháp và dịch vụ số hàng đầu tại Việt Nam;
 - ❖ Lấy nguồn nhân lực trình độ cao làm trọng tâm tạo nên sự khác biệt trong sản phẩm và giải pháp kinh doanh của công ty;
 - ❖ Tiếp cận thị trường theo hướng ngành dọc, lấy sự hiểu biết khách hàng là nền tảng trong việc tổ chức các hoạt động kinh doanh;
 - ❖ Đa dạng hóa mô hình doanh thu, chú trọng phát triển dịch vụ CNTT và Viễn thông, dịch vụ có quản lý (Managed Services), bao gồm các dịch vụ trên nền tảng điện toán đám mây (cloud computing), ứng dụng trí tuệ nhân tạo và dữ liệu lớn;
 - ❖ Đầu tư phát triển hệ sinh thái đối tác cung cấp các giải pháp công nghệ phù hợp với chiến lược phát triển của công ty;
 - ❖ Đẩy mạnh phát triển các giải pháp tích hợp công nghệ tiên tiến theo xu hướng 4.0 phục vụ cho các tổ chức, doanh nghiệp trong nước. Thúc đẩy số hoá ở các doanh nghiệp vừa và nhỏ, chuyển đổi số trong lĩnh vực nông nghiệp, du lịch, sản xuất, y tế, giáo dục và quản lý nhà nước;
 - ❖ Số hoá các hoạt động của công ty nhằm thích ứng với bối cảnh đại dịch Covid-19 đang tác động lớn đến doanh nghiệp.

5. Các rủi ro

- Rủi ro về kinh tế-xã hội:
 - ❖ GDP Việt Nam năm 2021 tăng 2,58% (quý I tăng 4,72%; quý II tăng 6,73%; quý III giảm 6,02%; quý IV tăng 5,22%), so với năm trước do dịch Covid-19 ảnh hưởng nghiêm trọng tới mọi lĩnh vực của nền kinh tế, đặc biệt là trong quý III/2021, khi nhiều địa phương kinh tế trọng điểm như Hà Nội, Bắc Ninh, Bắc Giang, Đà Nẵng, Thành phố Hồ Chí Minh, Bình Dương, Đồng Nai, Long An, Cần Thơ... phải thực hiện giãn cách xã hội kéo dài để phòng chống dịch bệnh.
 - ❖ Tác động của Covid-19 đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động thương mại và dịch vụ. Tăng trưởng âm của một số ngành dịch vụ chiếm tỷ trọng lớn đã làm giảm mức tăng chung của khu vực dịch vụ và toàn bộ nền kinh tế.
 - ❖ Covid-19 lần thứ tư cũng đã tác động tiêu cực đến gia tăng số lượng doanh nghiệp. Tổng số doanh nghiệp gia nhập và tái gia nhập thị trường trong năm 2021 đạt gần 160 nghìn doanh nghiệp, giảm 10,7% so với năm 2020; 119,8 nghìn doanh nghiệp rút lui khỏi thị trường, tăng 17,8%, trong đó phần lớn là các doanh nghiệp thành lập dưới 5 năm, quy mô vốn nhỏ.
 - ❖ Năm 2021, trong bối cảnh áp lực lạm phát toàn cầu ngày càng tăng cao, giá nguyên

nhiên vật liệu đầu vào cho sản xuất, giá cước vận chuyển liên tục tăng nhưng chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân năm 2021 của Việt Nam chỉ tăng 1,84% so với năm trước, thấp nhất trong 6 năm qua, đạt mục tiêu Quốc hội đề ra, tiếp tục là năm kiểm soát lạm phát thành công. Sang năm 2022, áp lực lạm phát được đánh giá là rất lớn. Khi dịch Covid-19 được kiểm soát trong năm 2022, nhu cầu sản xuất và tiêu dùng tăng lên; lạm phát sẽ chịu tác động của vấn đề tăng giá nguyên vật liệu trên thế giới như xăng dầu, than và giá cước vận chuyển. Việc nhập khẩu nguyên liệu với mức giá cao sẽ ảnh hưởng đến chi phí sản xuất, giá thành sản phẩm, từ đó đẩy giá hàng hóa tiêu dùng trong nước lên cao, tạo áp lực cho lạm phát.

- ❖ Chiến dịch triển khai tiêm vắc-xin phòng COVID-19 cho toàn dân từ tháng 08/2021 đến tháng 02/2022 đã thành công đẩy nhanh tốc độ phục hồi kinh tế của Việt Nam, các doanh nghiệp sản xuất kinh doanh từng bước khôi phục hoạt động trong giai đoạn bình thường mới, phần đầu đạt chỉ tiêu phát triển kinh tế-xã hội đã đặt ra từ đầu năm.
 - ❖ Các doanh nghiệp hoạt động trong nước phải đối mặt với những thách thức liên quan đến chính sách, cụ thể là còn có một số chính sách chưa được tháo gỡ kịp thời khiến doanh nghiệp khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh như: khả năng tiếp cận nguồn vốn đầu tư, thủ tục hành chính chồng chéo, mức đóng góp thuế - phí vào ngân sách nhà nước... Đào tạo nhân lực chưa theo kịp nhu cầu của cuộc cách mạng công nghiệp lần thứ tư dẫn tới thiếu hụt nguồn nhân lực chất lượng cao. Bên cạnh đó, lao động với chi phí thấp đang mất dần lợi thế. Khi hội nhập, doanh nghiệp Việt Nam phải đối mặt với các quy định chặt chẽ về thuế quan, xuất xứ và chất lượng hàng hoá dịch vụ, minh bạch hoá thông tin doanh nghiệp, sở hữu trí tuệ, đặc biệt là các quy định về bảo vệ môi trường và phát triển bền vững.
- Rủi ro pháp luật
- ❖ Sự thống nhất về quản lý nhà nước trong lĩnh vực CNTT, viễn thông và truyền thông là thách thức với các doanh nghiệp Việt Nam hoạt động trong lĩnh vực này. Khung pháp lý (Luật CNTT và các văn bản dưới luật) mặc dù ngày càng hoàn thiện nhưng có lẽ vẫn còn khoảng cách với thế giới. Ranh giới giữa các ngành nghề được phép kinh doanh có điều kiện hay được phép, phân loại các ngành nghề để áp dụng chế độ và thuế suất các loại thuế chưa hoàn toàn rõ ràng đối với các doanh nghiệp. Nhiều giấy phép con vẫn còn đang hiệu lực là trở ngại với các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực đặc thù về bưu chính viễn thông hoặc các dịch vụ liên quan đến cung cấp nội dung số.
 - ❖ Hoạt động của Công ty chịu chi phối của các văn bản pháp luật về công ty cổ phần, chứng khoán và thị trường chứng khoán. Việc trở thành công ty đại chúng và tiến hành huy động vốn trên thị trường chứng khoán là những lĩnh vực còn rất mới mẻ, luật và các văn bản dưới luật trong lĩnh vực này đang trong quá trình hoàn thiện, sự thay đổi về mặt chính sách luôn có thể xảy ra và khi đó sẽ ảnh hưởng ít nhiều đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng như giá cổ phiếu của Công ty trên thị trường

chứng khoán.

- Rủi ro đặc thù của ngành

- ❖ Cuộc cách mạng công nghiệp lần thứ tư đã mang đến những làn sóng chuyển đổi số. Chuyển đổi số đang là xu hướng tất yếu, các doanh nghiệp dần trở thành các doanh nghiệp số với tốc độ ngày càng nhanh. Mạng lưới kỹ thuật số thông minh sẽ là xu hướng công nghệ dẫn dắt các tổ chức, doanh nghiệp trong thời gian tới. Mạng lưới này là sự kết hợp chặt chẽ giữa con người, thiết bị, nội dung và các hệ thống dịch vụ số, hoạt động dựa trên các mô hình kỹ thuật số, nền tảng kinh doanh và hệ thống các dịch vụ thông minh, phong phú để hỗ trợ các tổ chức, doanh nghiệp số. Vì vậy yêu cầu trong nội tại doanh nghiệp cần phải có những chiến lược chuyển đổi số phù hợp, nếu không muốn bị tụt hậu và đứng ngoài xu thế tất yếu này.
- ❖ Do các sản phẩm và giải pháp mà Công ty cung cấp cho khách hàng chủ yếu là sản phẩm nhập khẩu từ các công ty nổi tiếng của Mỹ, vì vậy giá nhập khẩu được tính theo đồng Đô la Mỹ. Trong khi đó, giá chào bán cho các khách hàng tại Việt Nam mặc dù tham chiếu đến giá USD, nhưng khi thu thì Công ty thu bằng tiền VNĐ theo quy định của pháp luật Việt Nam. Do đó, sự biến động của tỷ giá sẽ ảnh hưởng đến hoạt động của công ty. Tuy nhiên, do Ban lãnh đạo công ty qua kinh nghiệm nhiều năm hoạt động đã luôn ý thức về ảnh hưởng của biến động tỷ giá đến hoạt động của Công ty, do đó các ảnh hưởng về sự biến động của tỷ giá VNĐ/USD nhìn chung vẫn được Công ty kiểm soát tốt.
- ❖ Tình trạng thiếu hụt chip điện tử gây đứt gãy chuỗi cung ứng đang khiến các doanh nghiệp như SBD đang gặp rất nhiều khó khăn, nhiều dự báo cho thấy tình trạng thiếu hụt này có thể sẽ tiếp tục kéo dài sang năm 2023. Việc thiếu hụt chip xử lý trên toàn cầu xảy ra trong năm 2021, chủ yếu do chính sách Zero-Covid tại Trung quốc. Giá sản phẩm đầu vào tăng từ 15% đến 20%, dự kiến có thể tiếp tục tăng trong thời gian sắp tới. Thời gian giao hàng tăng từ 6-8 tuần lên 6-8 tháng, cá biệt có những dòng sản phẩm có thời gian giao hàng lên hơn 1 năm. Ngoài việc giao hàng chậm, thì lịch giao hàng không đồng đều cũng gây rất nhiều khó khăn đến việc triển khai cũng như kết thúc dự án.

- Rủi ro cạnh tranh

- ❖ Các lĩnh vực và sản phẩm SBD tiên phong hiện cũng đã tiềm tàng các yếu tố cạnh tranh lớn, tuy nhiên phân khúc thị trường cấp cao, đặc biệt là thị trường cho các doanh nghiệp, là thế mạnh của SBD sau nhiều năm xây dựng uy tín thương hiệu và các mối quan hệ đối tác công nghệ trong khối thị trường này nên rủi ro cạnh tranh không ảnh hưởng nhiều. Mặt khác, nhu cầu của khách hàng về các nhà cung cấp dịch vụ trung lập (neutral carrier) sẽ giúp định hướng của SBD tránh trực tiếp đối đầu cạnh tranh với các nhà cung cấp dịch vụ viễn thông lớn.

- ❖ Quá trình Chuyển đổi số diễn ra ngày càng nhanh với quy mô lớn dẫn tới cạnh tranh khốc liệt trên toàn cầu. Các doanh nghiệp khởi nghiệp dựa trên sự năng động, ưu việt về mặt quản lý và công nghệ mới phát triển mạnh mẽ cạnh tranh với các doanh nghiệp truyền thống trong cùng lĩnh vực.

II. Tình hình hoạt động trong năm Tài chính 2021

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

- Doanh thu thuần của SBD Corp trong kết quả kinh doanh năm Tài chính 2021 đạt **68,48%** kế hoạch, lợi nhuận sau thuế đạt **76,92%** kế hoạch. Việc không hoàn thành chỉ tiêu Doanh thu và Lợi nhuận theo kế hoạch năm 2021 chủ yếu do ảnh hưởng nặng nề từ đại dịch COVID -19 đã làm đứt gãy chuỗi cung ứng hàng hóa nên các hãng đã không cung cấp đủ thiết bị và kịp thời để Công ty triển khai dự án cho khách hàng.

ĐVT: VND

Chỉ tiêu	Kế hoạch Năm Tài chính 2021	Thực hiện Năm Tài chính 2021	Tỷ lệ (Thực hiện/KH)
Doanh thu thuần (riêng SBD Corp)	1.200.000.000.000	821.604.857.779	68,5%
Lợi nhuận sau thuế (SBD Corp)	15.100.000.000	11.615.693.102	76,9%

ĐVT: VND

Chỉ tiêu	Thực hiện Năm Tài chính 2020	Thực hiện Năm Tài chính 2021	Đạt
Doanh thu hợp nhất (SBD Corp và các Công ty con)	1.246.920.892.250	855.361.796.180	68,6%
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	8.316.876.579	7.838.550.065	94,3%
Chi phí thuế TNDN hiện hành	1.374.464.096	931.305.675	67,8%
Chi phí thuế TNDN hoãn lại	48.996.638	363.209.347	-
Lợi nhuận sau thuế Công ty mẹ	11.017.273.074	9.339.888.545	84,8%
Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	(4.123.857.229)	(2.795.853.502)	-

2. Tổ chức và nhân sự

- Thành viên Ban điều hành:

❖ Ông Lê Hồng Phong

- Chức vụ: Tổng giám đốc
- Số cổ phiếu sở hữu: 528.749 chiếm 4,60 % tổng số CP lưu hành của Công ty.
- Quá trình công tác:
 - Từ tháng 12/1991 đến tháng 02/2006: Trung tâm Viễn thông Quốc tế Khu vực 2, chức vụ cuối cùng: Trưởng Phòng Phát triển Dịch vụ;
 - Từ tháng 03/2006 đến nay: Giám đốc Chi nhánh Hà Nội Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu;
 - Từ tháng 01/2008 đến 31/12/2014: Phó Tổng giám đốc Kinh doanh Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu;
 - Từ 01/01/2015 đến 11/03/2019: Phó Tổng giám đốc Kinh doanh cấp cao Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu;
 - Từ 12/03/2019 đến nay: Tổng giám đốc của Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu.

❖ Ông Nguyễn Xuân Trường

- Chức vụ: Phó tổng giám đốc.
- Số cổ phiếu sở hữu: 180.993 chiếm 1,57% tổng số CP lưu hành của Công ty.
- Quá trình công tác:
 - Từ tháng 06/2000 đến 2002: Nhân viên phòng kỹ thuật, Công ty Cổ phần Điện – Điện tử - Tin học Sao Bắc Đẩu;
 - Từ 2002 đến tháng 12/2005: Trưởng phòng kỹ thuật Chi nhánh Hà Nội, Công ty Cổ phần Điện – Điện tử - Tin học Sao Bắc Đẩu;
 - Từ 2005 đến tháng 02/2007: Chuyên gia bảo mật, Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu;
 - Từ 2007 đến tháng 03/2009: Phó Giám đốc kỹ thuật Chi nhánh Hà Nội, Nhân viên kinh doanh BU4, Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu;
 - Từ tháng 03/2009 đến tháng 12/2014: Giám đốc kinh doanh, Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu;
 - Từ tháng 01/2015 đến tháng 8/2021: Phó Tổng giám đốc, Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu;
 - Từ ngày 06/08/2021 đến nay: Phó Tổng giám đốc Kinh doanh cấp cao Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu.

❖ **Ông Lê Quốc Khánh**

- Chức vụ: Phó tổng giám đốc.
- Số cổ phiếu sở hữu: 215.887 chiếm 1,88% tổng số CP lưu hành của Công ty.
- Quá trình công tác:
 - Từ 2000 đến 2002: CB Kỹ thuật Công ty Tư vấn Chuyên giao Công nghệ Viễn thông Tin học ITC;
 - Từ 2003 đến 2005: CB Kỹ thuật Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu;
 - Từ 2006 đến 2008: Trưởng phòng Kỹ thuật Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu;
 - Từ 2009 đến 2014: Phó Giám đốc Chi nhánh Hà Nội Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu;
 - Từ 2015 đến 2018: Phó Tổng giám đốc khối khách hàng cung cấp dịch vụ Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu;
 - Từ 2018 đến 2021: Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ Sao Bắc Đẩu;
 - Từ 2022 đến nay: Phó Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu.

❖ **Ông Nguyễn Xuân Quang**; miễn nhiệm ngày 17/02/2022.

❖ **Ông Nghiêm Sỹ Thắng**

- Chức vụ: Phó tổng giám đốc.
- Số cổ phiếu sở hữu: không
- Quá trình công tác:
 - Từ 2000 đến tháng 12/2002: Trưởng phòng công nghệ Công ty EIS Inc.-Park, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam;
 - Từ tháng 12/2002 đến tháng 02/2003: Trưởng phòng công nghệ Công ty Cổ phần FPT (FPT Information Service);
 - Từ tháng 02/2003 đến tháng 08/2006: Giám đốc công nghệ thông tin tại Ngân hàng TMCP Việt Á;
 - Từ tháng 08/2006 đến tháng 07/2014: Giáo đốc công nghệ thông tin tại Ngân hàng TMCP Bưu điện Liên Việt;
 - Từ tháng 10/2014 đến tháng 12/2014: Trưởng phòng công nghệ tại Vinmart, Vingroup;
 - Từ tháng 01/2015 đến tháng 07/2015: Trưởng phòng công nghệ tại Ngân hàng TMCP Á Châu;

- Từ tháng 07/2015 đến tháng 10/2016: Trưởng phòng công nghệ tại Công ty TechcomFinance;
- Từ tháng 01/2017 đến tháng 12/2009: Giám đốc công nghệ tại Ngân hàng Việt Á;
- Từ tháng 01/2020 đến tháng 01/2021: Giám đốc công nghệ tại Công ty EVN Finance, Hồ Chí Minh;
- Từ tháng 02/2021 đến 12/2021: Phó Giám đốc Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu Miền Nam;
- Từ 01/01/2022 đến nay: Phó Tổng giám đốc Công ty Cổ phần CN Sao Bắc Đẩu.

❖ **Ông Phan Việt Linh**

- Chức vụ: Phó tổng giám đốc.
- Số cổ phiếu sở hữu: không.
- Quá trình công tác:
 - Từ tháng 12/1997 đến tháng 03/2003: Trưởng phòng tư vấn giải pháp, Công ty EIS;
 - Từ tháng 05/2003 đến tháng 01/2006: Giám đốc Chi nhánh, Công ty Cổ phần Điện – Điện tử - Tin học Sao Bắc Đẩu;
 - Từ tháng 01/2006 đến tháng 05/011: Nhân viên kinh doanh, Công ty Cisco System Việt Nam;
 - Từ tháng 06/2011 đến tháng 04/2015: Giám đốc Điều hành toàn quốc, Công ty F5 Networks Vietnam;
 - Từ tháng 06/2016 đến nay: Phó Tổng giám đốc, Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu.

- Báo cáo nhân sự:

- ❖ Số lượng nhân sự của Sao Bắc Đẩu và các công ty thành viên tính đến 31/3/2022 là 286 người, so với năm TC 2020 tăng 7,92%.
- ❖ Các số liệu nhân sự của Sao Bắc Đẩu Group:
 - Cơ cấu nhân sự theo trình độ:

STT	Trình độ	Số lượng	Tỷ lệ
1	Trên Đại học	23	8%
2	Đại học	201	80%
3	Cao Đẳng/Trung Cấp	44	16%
4	Lao động phổ thông	18	6%
Tổng cộng		286	

- o Cơ cấu nhân sự theo khối chức năng:

STT	Khối chức năng	Số lượng	Tỷ lệ
1	Kinh doanh	42	15%
2	Kỹ Thuật	97	34%
3	Hỗ trợ	147	51%
Tổng cộng		286	

3. Tình hình đầu tư và hoạt động của các công ty thành viên

3.1 Công ty cổ phần Giải pháp Công nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Solution)

- Tóm tắt hoạt động:

Công ty cổ phần Giải pháp Công nghệ Sao Bắc Đẩu được thành lập vào tháng 1/2018. Đến nay, sau hơn 4 năm hoạt động công ty đã tạo được thị trường và doanh thu ổn định từ những khách hàng lớn.

- Một số chỉ tiêu tài chính trong Năm tài chính 2021

ĐVT: VNĐ

Doanh số:	35.649.602.407
Giá vốn:	20.178.846.061
Chi phí bán hàng:	11.720.261.497
Chi phí quản lý doanh nghiệp:	2.172.044.519
Lợi nhuận trước thuế:	1.267.801.061
Lợi nhuận sau thuế:	1.267.801.061
Tổng tài sản:	17.670.106.249
Vốn chủ sở hữu:	11.298.195.877
Lợi nhuận chưa phân phối:	1.298.195.877

Bảng kết quả kinh doanh Năm tài chính 2021 so với kế hoạch

DVT: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực tế	Đạt
Doanh thu	165	35,65	33,01%
Lợi nhuận sau thuế	3,5	1,27	51,57%

3.2 Công ty cổ phần công nghệ Sao Bắc Đẩu Miền Nam (SBD South)

- Tóm tắt hoạt động:

Trong năm Tài chính 2021, do đại dịch Covid-19 đã tác động mạnh đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các khách hàng lớn nên một số dự án bị tạm hoãn hoặc dời thời điểm triển khai, giãn cách xã hội cũng gây ảnh hưởng đến tiến độ dự án, hệ quả là SBD South không đạt chỉ tiêu cả về doanh thu lẫn lợi nhuận. Cụ thể: doanh thu đạt 33% so với kế hoạch và lợi nhuận đạt 74% so với kế hoạch đã đề ra.

- Một số chỉ tiêu tài chính năm tài chính 2021

DVT: VNĐ

Doanh số:	86,257,920,108
Giá vốn:	71,115,544,954
Chi phí bán hàng:	10,764,796,256
Chi phí quản lý doanh nghiệp:	2,208,851,836
Lợi nhuận trước thuế:	2,140,310,203
Lợi nhuận sau thuế:	2,033,294,693
Tổng tài sản:	63,239,506,775
Tài sản cố định:	20,036,148,545
Vốn chủ sở hữu:	15,531,545,714
Lợi nhuận chưa phân phối:	5,531,545,714

Bảng kết quả kinh doanh năm tài chính 2021 so với kế hoạch

DVT: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực tế	Đạt
Doanh thu	250	86,26	33%
Lợi nhuận sau thuế	4	2.03	74%

3.3 Công ty cổ phần Dịch Vụ Viễn Thông Sao Bắc Đẩu (SBD Telecom)

- Tóm tắt hoạt động:

- ❖ Công ty cổ phần Dịch Vụ Viễn Thông Sao Bắc Đẩu (SBD Telecom) được thành lập vào tháng 5/2016. Sau 05 năm thành lập, đến năm TC 2021, hạ tầng cung cấp dịch vụ và đội ngũ nhân sự đã đi vào ổn định và tạo ra doanh thu. Tuy nhiên do thị trường điện toán đám mây chưa thật sự bùng nổ, mặc dù tình hình kinh doanh đã được cải thiện do thị trường ở mảng chính phủ và doanh nghiệp SMB phát triển, kết quả kinh doanh năm tài chính 2021 không đạt được kế hoạch đề ra, cụ thể đạt 76,20% so với doanh số kế hoạch, lợi nhuận ở mức âm.
- ❖ Các mảng kinh doanh chính của công ty: hạ tầng điện toán đám mây, dịch vụ lưu trữ và backup dữ liệu trên cloud, các giải pháp, ứng dụng trên nền điện toán đám mây.

- Một số chỉ tiêu tài chính trong năm tài chính 2021

DVT: VND

Doanh số:	37,336,132,802
Giá vốn:	37,129,600,946
Chi phí bán hàng:	3,044,581,060
Chi phí quản lý doanh nghiệp:	7,142,824,771
Lợi nhuận trước thuế:	(9,973,069,255)
Lợi nhuận sau thuế:	(10,001,546,345)
Tổng tài sản:	32,193,341,996
Tài sản cố định:	2,837,634,270
Vốn chủ sở hữu:	(20,009,592,194)
Lợi nhuận chưa phân phối:	(30,009,592,194)

Bảng kết quả kinh doanh thực tế so với kế hoạch năm tài chính 2021

DVT: tỷ đồng

Năm 2021	Kế hoạch	Thực tế	Đạt
Doanh thu	49	37,34	76,20%
Lợi nhuận sau thuế		-10.00	%

4. Tình hình đầu tư tại các công ty liên kết

4.1 Công ty cổ phần Công Nghệ QI

- Tóm tắt hoạt động

Ngày 1/1/2021 Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu tiến hành giảm vốn tại đơn vị này (giảm tỷ lệ sở hữu từ 70,92% xuống còn 33,42%). Cty SBD Service không còn là công ty con của SBD mà trở thành công ty liên kết và đổi tên thành Qi từ năm 2021.

- Một số chỉ tiêu tài chính trong năm tài chính 2021:

ĐVT: VNĐ

Doanh số:	82.665.346.905
Giá vốn:	60.747.507.517
Chi phí bán hàng:	10.745.386.713
Chi phí quản lý doanh nghiệp:	11.053.242.195
Lợi nhuận trước thuế:	991.031.862
Lợi nhuận sau thuế:	850.152.694
Tổng tài sản:	36.840.885.439
Tài sản cố định:	10.857.617.552
Vốn chủ sở hữu:	23.574.240.268
Lợi nhuận chưa phân phối:	1.574.240.268

Bảng kết quả kinh doanh thực tế so với kế hoạch năm 2021

ĐVT: tỷ đồng

Năm 2021	Kế hoạch	Thực tế (3 quý)	Đạt
Doanh thu	90,2	80,5	89%
Lợi nhuận sau thuế	-0,05	2,6	%

4.2 Công ty cổ phần công nghệ MIDEAS

a. Kết quả hoạt động kinh doanh:

▪ Chi phí năm trước/ năm nay: (bao gồm giá vốn và chi hoạt động):

- Năm 2021: 3,05 tỷ VND

- Năm 2020: 3,75 tỷ VND

▪ Lợi nhuận (thuần từ hoạt động kinh doanh) năm trước/ năm nay:

- Năm 2021: -0,24 tỷ VND
- Năm 2020: -0,37 tỷ VND
- Lợi nhuận (sau thuế, tính cả thu chi khác) năm trước/ năm nay:
 - Năm 2021: -0,24 tỷ VND
 - Năm 2020: -0,38 tỷ VND

b. Đánh giá chung:

- Mức tăng trưởng có tiềm năng mở rộng: tổng lợi nhuận gộp năm 2021: ~ 2,81 tỷ VND, tăng trưởng so năm TC 2020 (2,36 tỷ), tương đương tăng 1,19 lần.
- Tỷ suất lợi nhuận gộp trên doanh thu ở mức: 100 % năm TC 2021 so với 62,84 % (năm TC 2020).

c. Tình hình phát triển kinh doanh:

- Tiếp tục công tác R&D đối với những nội dung thật sự được thị trường yêu cầu và có ý nghĩa quyết định với việc mở rộng kinh doanh.
- Tập trung phát triển kinh doanh trên tệp khách hàng đã dùng thử.
- Đối với sản phẩm đã có case study thành công, sẽ sớm đóng gói theo nhóm khách hàng chuyên biệt để sẵn sàng scale up.

4.3 Công ty TNHH Giải pháp công nghệ DCT

- Công ty đã trích lập 100% dự phòng góp vốn góp vào Công ty TNHH Giải pháp công nghệ DCT .
- Về tình hình phát triển kinh doanh:
 - Cần đóng gói sản phẩm phù hợp với việc scale-up.
 - Cấu trúc doanh thu đang chịu ảnh hưởng bởi dịch vụ Ad-hoc, là yếu tố chưa nằm trong kế hoạch và thiếu khả năng chủ động kinh doanh, cần chuyển hóa thành đóng gói sản phẩm và chủ động phương án bán hàng.
 - Tiếp tục phát triển kinh doanh giải pháp và dịch vụ tư vấn triển khai cho sản phẩm Smart Factory.

4.4 Công ty cổ phần sách và học liệu điện tử PHAROS

- Ngày 07/04/2021, HĐQT của Công ty Cổ Phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu đã phê duyệt rút vốn đầu tư của Công ty tại Cty CP Sách và Học liệu Điện tử Pharos (Pharos).
- Đến ngày 31/03/2022, vốn góp của SBD Corp tại Pharos là: 1.200.000.000 đồng
- Đại diện Công ty Pharoscam kết sẽ thanh toán phần vốn góp còn lại cho SBD vào Quý 3/2022.

4.5 Công ty TNHH MTV Dịch vụ tin học CEH

- a. Kết quả hoạt động kinh doanh:
 - Tổng lợi nhuận gộp năm 2021: ~ 1,12 tỷ VND, tăng 3.11 lần so với năm 2020: 0,36 tỷ.
- b. Đánh giá chung:
 - Các sản phẩm đã được hoàn thiện và có thể triển khai cho khách hàng, mang về doanh thu.
 - Tiềm năng phát triển cao khi hệ thống logistic đang phát triển và có nhu cầu tự động hoá, số hoá trong bối cảnh giãn cách xã hội.
- c. Tình hình phát triển kinh doanh:
 - Tiếp tục đẩy mạnh kinh doanh giải pháp Logistic và ERP cho các khách hàng, tập trung các khách hàng vận hành và quản lý cảng.
 - Cần đóng gói sản phẩm phù hợp với việc scale-up.

4.6 Công ty cổ phần SDT

- a. Kết quả hoạt động kinh doanh:
 - Tổng lợi nhuận gộp năm 2021: 6,81 tỷ VND, có sự giảm nhẹ so với năm T2020 là ~ 7,63 tỷ VND.
 - Lợi nhuận thực hiện 2021: 1,70 tỷ VND, so với năm 2020: 2,67 tỷ VND.
- b. Đánh giá chung:
 - Sản phẩm được khách hàng đánh giá cao, có tiềm năng phát triển theo làn sóng triển khai chính phủ số - kinh tế số - xã hội số.
- c. Tình hình phát triển kinh doanh:
 - Tập trung các dự án triển khai thành công để xây dựng case study tiếp tục nhân rộng cho các địa phương.
 - Tiếp tục sử dụng lợi thế là đơn vị thành viên trong Tập đoàn để mở rộng bán hàng.
 - Kết nối mở rộng với các giải pháp trong hệ sinh thái để bán hàng hiệu quả.

5. Tình hình tài chính theo báo cáo tài chính hợp nhất của công ty:

- Tình hình tài chính

ĐVT: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2020	% tăng/ giảm
Tổng giá trị tài sản	763.074.387.348	721.872.774.132	5,71%
Doanh thu thuần	855.361.796.180	1.246.920.892.250	- 31,4%

Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	4.325.820.597	(3.753.437.460)	215%
Lợi nhuận khác	3.512.729.468	12.070.314.039	- 70,9%
Lợi nhuận trước thuế	7.838.550.065	8.316.876.579	- 5,75%
Lợi nhuận sau thuế của Cty Cổ phần công nghệ Sao Bắc Đẩu	9.339.888.545	11.017.273.074	- 15,23%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	Dự kiến 6.5%	10%	

- Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Các chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	% tăng/giảm
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	1,06	1,06	
+ Hệ số thanh toán nhanh:	0,82	0,93	
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,84	0,82	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	5,26	4,58	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,12	1,73	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,01	0,01	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,05	0,05	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,01	0,01	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0,0050	0,0030	

6. Cổ phần, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

- Cổ phần:

- Tổng số cổ phần đang lưu hành: 11.500.000 cổ phần
- Loại cổ phần: Phổ thông

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

- Trong năm tài chính 2021, Việt Nam lại chịu ảnh hưởng nặng nề bởi tác động của dịch Covid 19. Trong thời gian gần 4 tháng áp dụng biện pháp giãn cách xã hội trên diện rộng đã khiến cho khoảng 62% lao động mất việc, hơn 80% doanh nghiệp đóng cửa hoặc tạm dừng hoạt động. Tuy nhiên, nhờ nỗ lực tiêm chủng nhanh chóng và hàng loạt chính sách của Chính phủ mà nền kinh tế Việt nam đã nhanh chóng lấy lại được đà tăng trưởng.
- Vượt qua mọi khó khăn chưa từng có do dịch bệnh Covid, Sao Bắc Đẩu đã chủ động và nhanh chóng thích ứng bằng việc kết hợp hybrid giữa phương thức online và offline trong các hoạt động và kinh doanh. Mở rộng hệ sinh thái đối tác, khắc phục và thay đổi phương án cung ứng sản phẩm khi chuỗi cung ứng, giao thương toàn cầu bị ảnh hưởng nặng nề bởi tác động của dịch Covid.
- Đối với giải pháp từ các hãng công nghệ, tận dụng thế mạnh về đội ngũ kỹ sư có chuyên môn cao và nhiều năm kinh nghiệm trong ngành, Sao Bắc Đẩu đã nhanh chóng nắm bắt và làm chủ các công nghệ mới, đáp ứng nhu cầu của khách hàng khi có kế hoạch nâng cấp, đổi mới hệ thống công nghệ đã đóng góp phần lớn tỷ trọng doanh thu của Sao Bắc Đẩu.
- Đẩy mạnh tiếp cận và cung cấp giải pháp toàn diện theo trục dọc cho những nhóm ngành thị trường trọng điểm đã được xác định gồm: Chính phủ số; Ngân hàng số; Logistics Số; Bất động sản số; Doanh nghiệp số.
- Giữ vững uy tín và vị thế của 1 trong những doanh nghiệp đầu ngành trong thị trường CNTT-VT qua các chứng nhận, vinh danh của các hiệp hội uy tín và đối tác. Chung tay cùng cộng đồng xã hội trong các hoạt động ủng hộ và khắc phục hậu quả của dịch Covid.

Những hoạt động nổi bật của công ty trong năm tài chính 2021:

- Tháng 6/2021: Tổng đài tư vấn viên ảo Callbot của Sao Bắc Đẩu Telecom được Cục Công nghệ thông tin và Bộ Y Tế phối hợp đưa vào thử nghiệm tại tỉnh Bắc Ninh;
- Tháng 7/ 2021: Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu ủng hộ 300 triệu đồng vào Quỹ Vắc-xin phòng chống Covid-19, góp phần chung tay cùng cả nước đẩy lùi dịch Covid-19 và máy vi tính cho các bệnh viện đã chiến thu dung điều trị Covid-19;
- Ngày 17/7/2021: Sao Bắc Đẩu phối hợp với Trường Đại học Bách khoa TP.HCM tổ chức seminar “Chuyển đổi số đơn giản và hiệu quả cho BKA”;
- Ngày 25/7/2021: Cảng Nam Hải thuộc Tập đoàn Gemadept chính thức triển khai phần mềm khai thác Cảng VTOS – Giải pháp do Công ty CEH – một thành viên Sao Bắc Đẩu phát triển;
- Ngày 28/7/2021: Sao Bắc Đẩu đã tổ chức thành công Đại hội Đồng Cổ đông 2021 theo hình thức trực tuyến trên nền tảng webex;
- Tháng 9/2021: Sao Bắc Đẩu trở thành hội viên chính thức của Hiệp hội Logistics Thành phố Hồ Chí Minh (HLA);

- Ngày 6/10/2021: Sao Bắc Đẩu và Cisco Việt Nam giới thiệu giải pháp Cisco Intersight Workload Optimizer tại Webinar online “Quản Lý Trung Tâm Dữ Liệu Tự Động Với Giải Pháp Cisco Intersight Workload Optimizer”;
- Ngày 9/10/2021: Hiệp Hội phần mềm và Dịch vụ công nghệ thông tin Việt Nam (VINASA) đã trao chứng nhận Top 10 Doanh nghiệp CNTT Việt Nam 2021 tại hạng mục “Top 10 Doanh nghiệp cung cấp dịch vụ, giải pháp CNTT” cho Công ty Cổ phần công nghệ Sao Bắc Đẩu;
- Ngày 13/10/2021: Sao Bắc Đẩu đồng hành cùng Hiệp hội Doanh nghiệp TP. HCM tại Lễ Kỷ niệm 17 năm ngày Doanh nhân Việt Nam, với chủ đề “Doanh nhân TPHCM: Đoàn kết - Trách nhiệm - Năng động - Sáng tạo”;
- Ngày 23/10/2021: Sao Bắc Đẩu đồng tài trợ và trình bày tham luận “SASE - The Future of Network Security” tại Hội thảo trực tuyến An toàn Thông tin khu vực Phía Nam năm 2021;
- Ngày 5/12/2021: Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu (Sao Bắc Đẩu) chính thức bước sang năm thứ 25 năm thành lập, đánh dấu chặng đường 25 năm hình thành và phát triển. Triển khai các hoạt động công bố về chặng đường 25 năm thành lập và tặng quà tri ân đến khách hàng, đối tác, báo chí, hiệp hội và cán bộ nhân viên;
- Ngày 15/12/2021: Công ty Cổ phần công nghệ Sao Bắc Đẩu giới thiệu Bộ Giải pháp cho lĩnh vực Bất động sản tại chuỗi Hội thảo Công nghệ số (VINITO Tech Series) với chủ đề “Công nghệ cho bất động sản thời kinh tế số”;
- Ngày 20/12/2021: Sao Bắc Đẩu tiếp tục là đơn vị nhận được danh hiệu uy tín cho 02 Giải pháp: Bộ giải pháp nền tảng cho Chính quyền số - SĐT Dgov và Giải pháp tổng đài tư vấn viên ảo – Voicebot tại Lễ công bố và trao giải cho các Doanh nghiệp đạt Danh hiệu Sản phẩm, dịch vụ tiêu biểu TP.HCM 2021, do Hiệp Hội Doanh nghiệp Tp.HCM (HUBA) tổ chức;
- Ngày 5/1/2022: Đồng hành cùng chương trình “Xoa dịu nỗi đau cho em”, Sao Bắc Đẩu đã trao đến Quỹ Doanh nhân vì cộng đồng thuộc Hiệp hội Doanh nghiệp TP.HCM (HUBA) số tiền 50 triệu đồng, tương đương hỗ trợ 50 trẻ mồ côi dịp Tết nguyên đán;
- Tháng 3/2022: Sao Bắc Đẩu triển khai thành công giải pháp Nexus Dashboard cho Tập đoàn đa ngành hàng đầu Việt Nam;
- Ngày 9/03/2022: VietNamReport và Báo VietNamNet công bố Sao Bắc Đẩu nằm trong top 500 doanh nghiệp tăng trưởng nhanh nhất Việt Nam năm chặng đường 2017 – 2022.

2. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

- Ngày 28/07/2020, thành lập Văn phòng Đại diện (VPĐD) công ty tại Đồng Nai. Thúc đẩy hoạt động kinh doanh tại tỉnh này;
- Ngày 10/11/2020, Công ty cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu quyết định giảm vốn tại Cty CP Dịch vụ Công Nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Services), giảm tỉ lệ sở hữu của SBD Corp tại SBD Services từ 70,92% xuống còn 33,42%;
- Miễn nhiệm chức vụ Kế toán trưởng của bà Bùi Thị Thúy Hồng tại Công ty theo nguyện vọng cá

nhân, hiệu lực kể từ ngày 01/01/2021;

- Ngày 23/02/2021 Công ty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Corp) có quyết định về việc giảm vốn của Công ty tại Công ty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu miền Nam (SBD South), giảm tỉ lệ sở hữu của SBD Corp tại SBD South từ 61% xuống còn 60%.

3. Kế hoạch phát triển trong tương lai

- Kế hoạch doanh thu và lợi nhuận hợp nhất năm TC 2022:

Doanh thu thuần:	1000 tỷ đồng
Lợi nhuận cam kết chia cho cổ đông	10 tỷ đồng

- Trước diễn biến của dịch COVID-19 rất phức tạp, song song với các hoạt động phát triển kinh doanh, Sao Bắc Đẩu luôn lưu ý thực hiện theo khuyến cáo của cơ quan chức năng, bảo đảm an toàn phòng dịch cho nhân viên, công ty, đối tác và cộng đồng.
- Từng bước áp dụng số hoá theo chiều sâu và rộng vào mọi hoạt động của công ty, đảm bảo môi trường làm việc hiệu quả trong giai đoạn bình thường mới.
- Duy trì và nâng cao mối quan hệ đối tác với các hãng công nghệ hàng đầu: Cisco, Dell, Microsoft, HP, Fortinet, Checkpoint, Hitachi... Phát huy ưu thế về nguồn nhân lực chất lượng cao và kinh nghiệm 25 năm trong ngành CNTT-VT.
- Cùng cố và mở rộng xây dựng hệ sinh thái đối tác, cùng hợp tác phát triển các giải pháp IoT và ứng dụng công nghiệp 4.0: giải pháp cho chính phủ số, khu dân cư, quản lý giao thông, môi trường, du lịch, logistic, nông nghiệp thông minh...
- Tiếp tục đẩy mạnh phát triển thị trường Chính phủ và các Doanh nghiệp vừa và nhỏ. Đầu tư có chọn lọc và đa dạng hoá các ứng dụng, giải pháp công nghệ cho các mảng thị trường người dùng cuối như: Sản xuất, bán lẻ, tài chính – ngân hàng, nhà cung cấp dịch vụ, cơ quan ban ngành... Tiếp tục đầu tư và cáo các doanh nghiệp khởi nghiệp có giải pháp công nghệ phù hợp với định hướng phát triển của Công ty.
- Tài chính: Chủ động nguồn vốn kinh doanh; quản lý ngân sách hoạt động chặt chẽ, nâng cao chất lượng giám sát của ban điều hành và các tiểu ban HĐQT tại các công ty thành viên.
- Chuyên nghiệp hóa các hoạt động nội bộ để tối ưu kết quả kinh doanh và cải tiến hệ thống báo cáo nội bộ giúp ban lãnh đạo ra quyết định nhanh chóng, phù hợp.
- Đẩy mạnh sự liên kết trong kinh doanh giữa các công ty thành viên.
- Chú trọng đẩy mạnh công tác nhân sự để nâng cao chất lượng nguồn lực.
- Thực hiện trách nhiệm xã hội đối với cộng đồng, đặc biệt tận dụng năng lực của Sao Bắc Đẩu để hỗ trợ và thúc đẩy ứng dụng số hoá cho các doanh nghiệp vừa và nhỏ.

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

- Dưới sự lãnh đạo của Tổng Giám Đốc, Ban Tổng Giám đốc đã thể hiện tính tuân thủ đối với các quy định về quản trị, điều hành, hoàn thành tốt nhiệm vụ.
- Trong năm TC 2021, Ban Tổng Giám đốc đã bám sát các mục tiêu, định hướng và thực hiện đầy đủ các nhiệm vụ được ĐHCĐ và HĐQT giao và đạt được những kết quả khả quan trong bối cảnh nền kinh tế nhiều khó khăn và biến động bất ngờ.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty

Theo đánh giá của HĐQT, mặc dù trong bối cảnh hết sức khó khăn của nền kinh tế nói chung và đặc biệt khó khăn đến từ chuỗi cung ứng: giá đầu vào tăng, chi phí vận chuyển tăng, thời gian giao hàng kéo dài, tình trạng hàng hóa về không đồng bộ khiến việc thu hồi công nợ kéo dài nhưng công ty vẫn giữ được tỷ lệ doanh thu năm TC 2021 đạt hơn 68% so với năm TC 2020, đó là nỗ lực rất lớn của Tổng giám đốc và Ban Tổng giám đốc.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Kế hoạch hoạt động trong năm TC 2022

a. Hội đồng Đầu tư Công Nghệ: các mục tiêu hướng tới

Hoạt động của Hội đồng Đầu tư Công Nghệ năm TC 2021

- Xây dựng TechHub kết nối cộng đồng công nghệ của SBD Corp;
- Leading xây dựng bộ giải pháp Bất Động Sản: Sản phẩm, Đối Tác , Sales Kit (Brochure, Landing Page...);
- Leading bước đầu xây dựng bộ giải pháp Banking: Sản phẩm, Đối tác;
- Leading bộ giải pháp chính phủ: Đối tác , Brochure;
- Tìm kiếm các đối tác, xây dựng các Partner nền tảng: Chatbot, Voice Bot, AI.

Kế hoạch hoạt động trong năm TC 2022

- TechHub : Tiếp tục sinh hoạt ở mức Tech để duy trì cộng đồng công nghệ - Hướng tới môi trường tập trung hóa kĩ thuật
- Phổ cập kiến thức nền tảng về công nghệ mới : Hybrid Cloud, Security, Bigdata, AI , IOT ...
- Xây dựng chiến lược : Nâng cao, đổi mới kiến thức nền tảng cho kĩ sư thuộc SBD Corp - Phổ cập hóa kiến thức nền tảng về X-Ops (DevOps , NetOps, SecOps ...) chuẩn bị tiếp cận môi trường tích hợp trong xu hướng chuyển đổi số
- Tìm kiếm và xây dựng đối tác nền tảng để ra tăng các bộ giải pháp của SBD ở các Vertical : BDS, Giáo Dục, Sản xuất
- Hỗ trợ CTTV trong việc tìm kiếm và triển khai các giải pháp chiến lược đối với quá trình truyền đổi số của khách hàng : Cụ thể đang thực hiện dự án App Dynamics , Voice Biometrics

- Xây dựng mô hình cộng đồng cổ vấn hỗ trợ CTTV trong các chiến lược sản phẩm, chiến lược khách hàng

b. Các tiêu ban khác thuộc HĐQT

Kế hoạch hoạt động trong năm TC 2022

- Tăng cường vai trò, trách nhiệm, quyền hạn của HĐQT trong việc triển khai thực hiện các hoạt động thuộc thẩm quyền theo Điều lệ, Quy chế hoạt động của HĐQT;
- Thường xuyên chỉ đạo, giám sát và hỗ trợ Ban Điều hành thực hiện thành công các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022 do ĐHĐCĐ giao;
- Ưu tiên tái cấu trúc các hoạt động đầu tư, xử lý nợ xấu, kiểm soát, quản trị rủi ro, duy trì thành quả, bảo vệ quyền lợi cho các nhà đầu tư và các Cổ đông. Quản lý an toàn, hiệu quả nguồn vốn của Cổ đông và nguồn vốn vay;
- Xây dựng kế hoạch kế thừa cho các vị lãnh đạo cấp cao. Tái cơ cấu và củng cố bộ máy quản lý phù hợp với tình hình thực tế, nâng cao chất lượng nhân sự và tăng cường quy trình kiểm soát chất lượng dịch vụ;
- Xây dựng nguồn lực tài chính vững mạnh, tăng cường sự liên kết hợp tác với các tổ chức và định chế tài chính như đông đảo các nhà đầu tư trong và ngoài nước.

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị

a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị

STT	Họ tên	Chức vụ tại Công ty	Số CMND/hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Số CP sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu CP cuối kỳ
A.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ						
1	Trần Anh Tuấn	CT HĐQT và là người Đại diện theo Pháp luật của doanh nghiệp			1.119.523	9,73%
	Bùi Thị Thơ	Vợ			215.435	1,87%
	Bùi Đức Khang	Bố vợ			0	0
	Trần Thu Phương	Con ruột			0	0
	Trần Phương Dung	Con ruột			0	0
	Bùi Quang Anh	Con rể			0	0
	Trần Quốc Toàn	Bố ruột			0	0

	Trịnh Thị Loan	Mẹ ruột			0	0
	Trần Anh Dũng	Em ruột			27.513	0,24%
	Nguyễn Thị Ngọc Minh	Em dâu			0	0
2	Trần Tuyên Đức	Phó Chủ tịch HĐQT			438.438	3,81%
	Trần Phương Lan	Vợ			326.082	2,84%
	Trần Phương Khanh	Con ruột			0	0
	Trần Lam Khanh	Con ruột			0	0
	Trần Đan Khanh	Con ruột			0	0
	Nguyễn Thị Kim Tuyên	Mẹ ruột			0	0
3	Hoàng Hải Thịnh	Phó Chủ tịch HĐQT			383.402	3,33%
	Trần Thị Thu Thảo	Vợ			0	0
	Hoàng Minh Tân	Con ruột			0	0
	Nguyễn Thu Trang	Con dâu			0	0
	Hoàng Như Trang	Con ruột			0	0
	Đặng Thị Hải	Mẹ ruột			0	0
	Hoàng Thanh Mai	Em			0	0
	Hoàng Mai Diệp	Em			0	0
	Phạm Việt Dũng	Em rể			0	0
	Tạ Tuấn Anh	Em rể			0	0
	Hoàng Hải Đăng	Em ruột			0	0
	Đặng Thị Thanh Vân	Em dâu			0	0
4	Lê Hồng Phong	TV HĐQT/Tổng Giám Đốc và là Đại diện theo PL của doanh nghiệp			528.749	4,60%
	Hồ Thị Liên	Vợ			0	0
	Lê Ngọc Minh	Con ruột			0	0



	Lê Thanh Xuân	Mẹ ruột			0	0
	Lê Hồng Linh	Em ruột			0	0
5	Nguyễn Đức Quang	TV HĐQT			1.887.893	16,42%
	Đỗ Thụy Như Thùy	Vợ			0	0
	Nguyễn Thị Thu Hương	Mẹ vợ			131.289	1,14%
	Nguyễn Quang Nhật	Con ruột			0	0
	Nguyễn Bảo Anh	Con ruột			0	0
	Nguyễn Minh Đức	Bố ruột			0	0
	Nguyễn Thị Bình Minh	Mẹ ruột			0	0
	Nguyễn Minh Bảo Ngọc	Em ruột			0	0
	Trần Hoài Nam	Em rể			42.200	0,37%
	Nguyễn Minh Bảo Châu	Chị ruột			33.635	0,29%
6	Đỗ Văn Hào	TV HĐQT			716.411	6,23%
	Vũ Thị Thanh Vân	Vợ			0	0
	Đỗ Bắc Hà	Con trai			0	0
	Đỗ Hà Anh	Con gái			0	0
	Đỗ Hà Anh Thư	Con gái			0	0
	Vũ Quang Thiệu	Bố vợ			0	0
	Vũ Thị Liên	Mẹ vợ			0	0
	Đỗ Văn Công	Anh ruột			0	0
	Lê Thị Xiêm	Chị dâu			0	0
	Đỗ Thị Tâm	Chị ruột			0	0
	Nghiêm Văn Thực	Anh rể			0	0
	Đỗ Thị Bình	Chị ruột			0	0
	Phạm Văn Tuấn	Anh rể			0	0
	Đỗ Văn Định	Anh ruột			0	0
	Trần Thị Hiền	Chị dâu			0	0
	Đỗ Thị Đĩnh	Chị ruột			0	0

	Đỗ Văn Hiền	Anh ruột			0	0
	Nguyễn Thị Kim Phượng	Chị dâu			0	0
7	Nguyễn Việt Thắng	TV HĐQT			620.794	5,40%
	Nguyễn Việt Thái Phúc	Con ruột			0	0
	Nguyễn Việt Minh Đức	Con ruột			0	0
	Nguyễn Việt Minh Châu	Con ruột			0	0
	Nguyễn Việt Anh Thư	Con ruột			0	0
	Nguyễn Việt Cường	Bố ruột			0	0
	Nguyễn Thị Liên	Mẹ ruột			0	0
	Nguyễn Việt Nam	Em ruột			0	0
	Nguyễn Thị Dung	Em dâu			0	0

b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

Tiểu ban Tài chính – Ông Đỗ Văn Hào (Trưởng tiểu ban)

Tiểu ban Nhân sự cấp cao – Ông Trần Tuyên Đức (Trưởng tiểu ban)

Tiểu ban Đối ngoại cấp cao – Ông Hoàng Hải Thịnh (Trưởng Tiểu ban)

Hội đồng Đầu tư Công Nghệ - Ông Trần Anh Tuấn (Chủ tịch Hội đồng)

c. Hoạt động chung của Hội đồng quản trị năm TC 2021:

- Hội đồng quản trị giám sát việc thực hiện chế độ báo cáo, công bố thông tin định kỳ và bất thường tới UBCKNN và website công ty liên quan đến những nội dung bắt buộc công bố thông tin.
- HĐQT giám sát việc thực hiện chế độ báo cáo tài chính hàng tháng, quý, năm.
- HĐQT xem xét các báo cáo của ban Tổng Giám Đốc, ý kiến chỉ đạo về kế hoạch đầu tư, kinh doanh, thu hồi công nợ, giải quyết hàng tồn kho.

d. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị

1	01/2021/QĐ-HĐQT	07/04/2021	Phê duyệt việc rút vốn đầu tư của Cty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Corp) tại Cty CP Sách và Học liệu Điện tử Pharos (Pharos).
2	02/2021/QĐ-HĐQT	13/05/2021	Phê duyệt việc hoàn trả vốn góp cho cổ đông thiểu số Công ty SBD Hitek.
3	03/2021/QĐ-HĐQT	26/05/2021	Phê duyệt việc miễn nhiệm ông Nguyễn Hồng Minh khỏi vị trí Đại diện vốn tại CEH.

4	04/2021/QĐ-HĐQT	26/05/2021	Phê duyệt việc miễn nhiệm ông Nguyễn Hồng Minh khỏi vị trí Đại diện vốn tại DCT.
5	05/2021/QĐ-HĐQT	26/05/2021	Phê duyệt việc bổ nhiệm ông Trần Anh Tuấn làm Đại diện vốn mới tại CEH.
6	06/2021/QĐ-HĐQT	26/05/2021	Phê duyệt việc bổ nhiệm ông Trần Tuyên Đức làm Đại diện vốn mới tại DCT.
7	07/2021/QĐ-HĐQT	10/06/2021	Phê duyệt việc bổ nhiệm bà Ngô Lê Việt Anh làm Kế toán trưởng.
8	08/2021/QĐ-HĐQT	06/08/2021	Phê duyệt việc miễn nhiệm ông Nguyễn Xuân Trường khỏi vị trí Phó tổng giám đốc
9	09/2021/QĐ-HĐQT	06/08/2021	Phê duyệt việc bổ nhiệm ông Nguyễn Xuân Trường làm Phó tổng giám đốc Kinh doanh cấp cao
10	10/2021/QĐ-HĐQT	10/08/2021	Phê duyệt việc bổ nhiệm ông Hoàng Mạnh Cường làm thành viên Hội đồng Đầu tư Công Nghệ
11	11/2021/QĐ-HĐQT	10/08/2021	Phê duyệt việc bổ nhiệm bà Bùi Hương Thanh làm thư ký Hội đồng Đầu tư Công Nghệ
13	13/2021/QĐ-HĐQT	06/09/2021	Phê duyệt việc vay vốn Vietcombank
14	14/2021/QĐ-HĐQT	16/11/2021	Phê duyệt việc thông qua quy chế tổ chức và hoạt động Quỹ đầu tư công nghệ
15	15/2021/QĐ-HĐQT	30/11/2021	Phê duyệt ngày chốt danh sách cổ đông để chi trả cổ tức 2020
16	16/2021/QĐ-HĐQT	30/11/2021	Phê duyệt việc thuê tài chính Chailease
17	17/2021/QĐ-HĐQT	22/12/2021	Phê duyệt danh sách chi tiết trả cổ tức năm 2020 do VSD lập
18	18/2021/QĐ-HĐQT	20/01/2022	Phê duyệt chủ trương xử lý công nợ Đèo cá
19	19/2021/QĐ-HĐQT	20/01/2022	Phê duyệt việc bổ nhiệm ông Lê Quốc Khánh làm Phó tổng giám đốc
20	20/2021/QĐ-HĐQT	20/01/2022	Phê duyệt việc bổ nhiệm ông Nghiễm Sỹ Thắng làm Phó tổng giám đốc
21	21/2021/QĐ-HĐQT	27/01/2022	Phê duyệt việc bổ nhiệm ông Hoàng Mạnh Cường làm Phó chủ tịch Hội đồng Đầu tư Công Nghệ
22	22/2021/QĐ-HĐQT	17/02/2022	Phê duyệt việc miễn nhiệm ông Nguyễn Xuân Quang khỏi vị trí Phó tổng giám đốc
23	23/2021/QĐ-HĐQT	14/03/2022	Phê duyệt chủ trương tăng vốn tại SBD Telecom
24	24/2021/QĐ-HĐQT	16/03/2022	Phê duyệt việc bổ nhiệm bà Ngô Lê Việt Anh tiếp tục làm Kế toán trưởng

2. Ban Kiểm soát

a. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

BAN KIỂM SOÁT						
1	Mai Thị Thúy Mai	Trưởng BKS			958.726	8,34%

	Hoàng Vũ Sao Mai	Con ruột			0	0
	Lin Kevin	Con rể			0	0
	Hoàng Mai Hải Vân	Con ruột			0	0
	Nguyễn Thị Nụ	Mẹ ruột			0	0
	Mai Sung	Em ruột			0	0
	Hoàng Ngọc Thúy	Em dâu			0	0
	Mai Thị Mai Hương	Em ruột			0	0
2	Nguyễn Thị Minh Huân	Thành viên			18.010	0,16%
	Lương Thế Dũng	Chồng			0	0
	Lương Văn Mai	Con ruột			0	0
	Nguyễn Phan Quân	Con rể			0	0
	Lương Mai Lan	Con ruột			0	0
	Thomas Tein	Con rể				
	Lương Nguyễn Thế Minh	Con ruột				
	Nguyễn Thị Kim Tuyên	Chị ruột				
	Nguyễn Thị Diệu Minh	Chị ruột			0	0
	Liễu Đình Đồng	Anh rể			0	0
	Nguyễn Thị Minh Nguyệt	Chị ruột			0	0
3	Nguyễn Thị Thu Hiền	Thành viên			3.703	0,03%
	Trần Văn Khiêm	Chồng			0	0
	Trần Văn Xuân	Bố chồng			0	0
	Nguyễn Thị Kim Anh	Mẹ chồng			0	0

Trần Khánh Ngân	Con ruột			0	0
Nguyễn Văn Mai	Bố ruột			0	0
Nguyễn Thị Tánh	Mẹ ruột			0	0
Nguyễn Văn Huy	Anh ruột			0	0
Bùi Thị Ngọc Trinh	Chị dâu			0	0
Nguyễn Xuân Hào	Em ruột			0	0
Nguyễn Xuân Hiệp	Em ruột			0	0

b. Hoạt động của Ban kiểm soát

- Giám sát, kiểm tra việc quản lý, thực hiện kế hoạch lợi nhuận năm TC 2021 của HĐQT và Ban điều hành; kiểm tra tính hợp pháp, hợp lý của các hoạt động kinh doanh trong năm 2021 theo các nghị quyết của Đại Hội Đồng Cổ Đông năm TC 2021. Tham gia các cuộc họp hàng quý và bất thường của Hội đồng quản trị;
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và độ cẩn trọng trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập các báo cáo tài chính, báo cáo quản trị do Tổng giám đốc và phòng kế toán chuẩn bị hàng quý /năm;
- Xem xét báo cáo của Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam – thành viên RSM Quốc tế phát hành.
- Trong năm TC 2021, HĐQT và Ban Tổng giám đốc đã cung cấp báo cáo thực hiện nhiệm vụ và cáo cáo Tài chính của Công ty đúng theo quy định;
- Ban kiểm soát được mời tham gia tất cả các cuộc họp của HĐQT, do đó, chiến lược phát triển, kế hoạch và tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như các vấn đề khác của Công ty đều được BKS nắm bắt kịp thời.

3. Các vấn đề, sự kiện khác cần lưu ý trong năm TC 2020

- Ngày 26/05/2021 bổ nhiệm Đại diện vốn mới tại CEH và DCT.
- Ngày 10/06/2021 bổ nhiệm bà Ngô Lê Việt Anh làm Kế toán trưởng.
- Ngày 06/08/2021 miễn nhiệm ông Nguyễn Xuân Trường khỏi vị trí Phó TGD và bổ nhiệm ông Nguyễn Xuân Trường làm Phó TGD Kinh doanh cấp cao.
- Ngày 10/11/2021 thông qua chủ trương tăng 10% vốn góp tại Qi (Ngày 23/02/2022 hoàn thành việc góp vốn)
- Ngày 28/12/2021 chi trả 10% cổ tức bằng tiền mặt năm 2020.
- Ngày 20/01/2022 bổ nhiệm ông Lê Quốc Khánh và ông Nghiêm Sỹ Thắng làm Phó Tổng giám đốc.
- Ngày 17/02/2022 miễn nhiệm ông Nguyễn Xuân Quang khỏi vị trí Phó Tổng giám đốc.

- Ngày 16/03/2022 bổ nhiệm bà Ngô Lê Việt Anh tiếp tục làm Kế toán trưởng Công ty.
- Theo danh sách chi 10% cổ tức bằng tiền mặt năm 2020 do Trung tâm lưu ký chứng khoán lập ngày 20/12/2021 có 8 cổ đông nước ngoài chiếm 0,37%.

4. Các giao dịch, thù lao, các khoản lợi ích của HĐQT, Ban Giám đốc, Ban kiểm soát

a) Lương, thưởng, thù lao và các khoản lợi ích:

- Thù lao HĐQT

ĐVT: VND

Tên	Chức danh	Năm 2021	Năm 2020
Ông Trần Anh Tuấn	Chủ tịch HĐQT	1.109.000.000	1.114.000.000
Ông Trần Tuyên Đức	Phó chủ tịch	893.000.000	898.000.000
Ông Hoàng Hải Thịnh	Phó chủ tịch	676.030.000	679.880.000
Ông Nguyễn Việt Thắng	Thành viên HĐQT	185.000.000	600.984.545
Ông Nguyễn Đức Quang	Thành viên HĐQT	485.000.000	490.000.000
Ông Đỗ Văn Hào	Thành viên HĐQT	545.000.000	697.678.800
Ông Lê Hồng Phong	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	1.118.599.143	1.043.256.000
Ông Nguyễn Xuân Trường	Phó Tổng Giám đốc	580.042.784	447.801.686
Ông Lê Quốc Khánh	Phó Tổng Giám đốc (Bổ nhiệm ngày 21/02/2022)	477.433.513	-
Ông Nguyễn Hồng Minh	Phó Tổng Giám đốc (Miễn nhiệm ngày 29/01/2021)	-	13.813.910
Cộng		6.069.105.440	5.985.414.941

- Thu nhập Ban kiểm soát

ĐVT: VND

	Năm 2021	Năm 2020
Tiền lương và các chi phí hoạt động	231.778.400	255.696.109

- b) Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ: không
- c) Hợp đồng giao dịch với người nội bộ: không

VI. Báo cáo tài chính

1. Ý kiến kiểm toán

Đơn vị kiểm toán: Công ty TNHH Kiểm toán & Tư Vấn RSM Việt Nam, thành viên RSM Quốc tế.

Báo cáo kiểm toán về báo cáo tài chính hợp nhất lập ngày 28/06/2022.

Ý kiến của kiểm toán viên:

Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính hợp nhất của Công ty Cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu và các công ty con vào ngày 31 tháng 03 năm 2021 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán (doanh nghiệp) Việt Nam ban hành theo Thông tư số 200/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014, Thông tư số 53/2016/TT-BTC ngày 21/03/2016 và hướng dẫn phương pháp lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất ban hành theo Thông tư số 202/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán

Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31/3/2021

TÀI SẢN	Mã số	TM	Tại ngày 31/03/2022	Tại ngày 01/04/2021
A. TÀI SẢN NGẮN HẠN	100		621.736.555.522	604.654.057.341
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	110	4.1	7.902.645.804	37.851.012.520
1. Tiền	111		7.902.645.804	37.851.012.520
II. Đầu tư tài chính ngắn hạn	120		203.204.100	1.103.204.100
1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123		203.204.100	1.103.204.100
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	130		474.270.927.099	491.450.686.650
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	4.3	362.992.309.034	375.605.830.470
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	4.4	41.264.133.255	42.460.671.758
3. Phải thu về cho vay ngắn hạn	135		1.656.518.060	1.020.080.578
4. Phải thu ngắn hạn khác	136	4.5	68.357.966.750	74.871.566.480

5. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137			(2.507.462.636)
IV. Hàng tồn kho	140	4.6	137.725.858.769	71.245.594.881
1. Hàng tồn kho	141		137.733.296.567	71.253.032.679
2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	149		(7.437.798)	(7.437.798)
V. Tài sản ngắn hạn khác	150		1.633.919.750	3.003.559.190
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151		665.931.911	1.350.637.074
2. Thuế GTGT được khấu trừ	152		148.963.878	451.750.908
3. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153	4.13	819.023.961	1.201.171.208
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	200		141.337.831.826	117.218.716.791
I. Các khoản phải thu dài hạn	210		19.155.005.465	112.311.846
1. Phải thu dài hạn khác	216		4.644.835.093	112.311.846
II. Tài sản cố định	220		77.504.929.589	82.109.889.587
1. Tài sản cố định hữu hình	221	4.7	55.841.353.916	62.984.170.540
Nguyên giá	222		143.874.509.431	161.330.797.414
Giá trị hao mòn lũy kế	223		(88.033.155.515)	(98.346.626.874)
2. Tài sản cố định thuê tài chính	224	4.8	18.382.051.658	15.363.790.356
Nguyên giá	225		27.921.411.667	25.723.433.713
Giá trị hao mòn lũy kế	226		(9.539.360.009)	(10.359.643.357)
3. Tài sản cố định vô hình	227	4.9	3.281.524.015	3.761.928.691
Nguyên giá	228		5.585.666.237	5.417.235.026
Giá trị hao mòn lũy kế	229		(2.304.142.222)	(1.655.306.335)
III. Tài sản dở dang dài hạn	240		16.473.740.468	4.093.014.484
1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242		16.473.740.468	4.093.014.484
IV. Đầu tư tài chính dài hạn	250	4.2	11.708.901.097	14.640.637.582

1. Đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết	252		9.804.521.791	13.740.637.582
2. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	253		2.100.000.000	900.000.000
V. Tài sản dài hạn khác	260		11.850.420.114	16.262.863.292
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	4.10	11.779.227.392	15.740.749.327
2. Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	262		71.192.722	522.113.965
TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270 = 100 + 200)	270		763.074.387.348	721.872.774.132
NGUỒN VỐN	Mã số	TM	Tại ngày 31/03/2022	Tại ngày 31/03/2021
C. NỢ PHẢI TRẢ	300		641.186.541.834	592.514.963.661
I. Nợ ngắn hạn	310		587.262.428.731	572.259.162.717
1. Nợ phải trả người bán ngắn hạn	311	4.11	145.454.146.436	123.517.492.866
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	4.12	19.272.294.041	57.139.806.095
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	4.13	2.718.649.678	5.710.254.909
4. Phải trả người lao động	314	4.14	1.923.593.961	2.925.901.887
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	315	4.15	15.856.111.684	10.738.007.716
6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318		12.885.401.488	3.702.273.080
7. Phải trả ngắn hạn khác	319	4.16	5.205.757.895	6.096.271.060
8. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	4.17	383.946.473.548	362.429.155.104
II. Nợ dài hạn	330		53,924,113,103	20.255.800.944
1. Phải trả người bán dài hạn	331			-
2. Chi phí phải trả dài hạn	333		-	-

3. Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	338	4.17	50.606.885.096	17.311.104.752
4. Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	341		40.085.821	127.797.717
5. Quỹ phát triển khoa học và công nghệ	343	4.18	3.277.142.186	2.816.898.475
D. VỐN CHỦ SỞ HỮU	400		121887.845.514	129.357.810.472
I. Vốn chủ sở hữu	410	4.19.1	121.887.845.514	129.357.810.472
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411	4.19.2	115.000.000.000	115.000.000.000
Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		115.000.000.000	115.000.000.000
2. Quỹ đầu tư phát triển	418	4.19.5		840.139.770
3. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		7.626.132.662	11.501.419.805
LNST chưa phân phối lũy kế đến CK trước	421a		1.419.805	484.146.730
LNST chưa phân phối kỳ này	421b		7.624.712.858	11.017.273.074
4. Lợi ích cổ đông không kiểm soát	429		(738.287.148)	2.016.250.897
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440 = 300 + 400)	440		763.074.387.348	721.872.774.132

Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất năm TC kết thúc ngày 31/3/2021

CHỈ TIÊU	Mã số	TM	Năm nay	Năm trước
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	5.1	855,366.306.180	1.247.143.997.131
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02		4.510.000	223.104.881
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	10		855.361.796.180	1.246.920.892.250
4. Giá vốn hàng bán	11	5.2	726.289.314.603	1.115.184.228.009
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	20		129.072.481.577	131.736.664.241

6. Doanh thu hoạt động tài chính	21		1.964.466.787	2.154.237.877
7. Chi phí tài chính	22	5.3	24.348.050.290	26.874.875.301
<i>Trong đó, chi phí lãi vay</i>	23		<i>23.140.444.304</i>	<i>23.900.809.753</i>
8. Phần lãi hoặc lỗ trong công ty liên kết	24		(2.272.528.791)	(66.300.655)
9. Chi phí bán hàng	25	5.4	36.371.060.134	42.266.083.810
10. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	5.5	63.719.488.552	68.437.079.812
11. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	30		4.325.820.597	(3.753.437.460)
12. Thu nhập khác	31	5.6	10.172.604.663	14.205.303.652
13. Chi phí khác	32		6.659.875.195	2.134.989.613
14. Lợi nhuận khác	40		3.512.729.468	12.070.314.039
15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	50		7.838.550.065	8.316.876.579
16. Chi phí thuế TNDN hiện hành	51	5.8	931.305.675	1.374.464.096
17. Chi phí thuế TNDN hoãn lại	52		363.209.347	48.996.638
18. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	60		6.544.035.043	6.893.415.845
19. Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ	61		9.339.888.545	11.017.273.074
20. Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	62		(2.795.853.502)	(4.123.857.229)
21. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	4.19.6	812	958
22. Lãi suy giảm trên cổ phiếu	71	4.19.6	812	958

Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm TC kết thúc ngày 31/3/2021

CHỈ TIÊU	Mã số	TM	Năm nay	Năm trước
I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH				

1. Lợi nhuận trước thuế	01		7.838.550.065	8.316.876.579
2. Điều chỉnh cho các khoản:				
Khấu hao TSCĐ và BĐSĐT	02	5.7	36.828.455.293	41.039.313.773
Các khoản dự phòng	03		195.620.694	(155.948.262)
Lãi, lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ	04		(227.905.094)	(1.164.704)
Lãi, lỗ từ hoạt động đầu tư	05		1.163.723.949	38.837.041
Chi phí lãi vay	06	5.3	23.140.444.304	23.900.809.753
3. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước những thay đổi vốn lưu động	08		68.938.889.210	73.138.724.180
Tăng, giảm các khoản phải thu	09		(34.063.990.619)	(64.051.937.890)
Tăng, giảm hàng tồn kho	10		(66.480.263.888)	54.979.300.723
Tăng, giảm các khoản phải trả (không kể lãi vay phải trả, thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp)	11		14.064.225.659	(61.656.046.361)
Tăng giảm chi phí trả trước	12		4.646.227.098	8.216.561.420
Tiền lãi vay đã trả	14		(23.140.444.304)	(23.900.809.753)
Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15	4.13	(1.898.002.078)	(868.179.878)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	20		(37.933.358.922)	(14.142.387.559)
II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ				
1. Tiền chi để mua sắm, xây dựng TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	21		(29.131.031.050)	(32.535.950.855)
2. Tiền thu từ thanh lý, nhượng bán TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	22		8.182.000.158	9.475.464.843
3. Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của các đơn vị khác	23		(5.196.518.060)	(2.890.243.993)

4. Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	24		5.440.000.000	-
5. Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	25		(670.580.000)	(150.000.000)
6. Tiền thu hồi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	26		900.000.000	7.500.000.000
7. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27		565.789.706	205.635.370
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư	30		(19.910.339.246)	(18.395.094.635)
III. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH				
1. Tiền thu từ phát hành cổ phiếu, nhận vốn góp của chủ sở hữu	31		-	-
2. Tiền chi trả vốn góp cho các chủ sở hữu, mua lại cổ phiếu của doanh nghiệp đã phát hành	32		-	-
3. Tiền thu từ đi vay	33	6.1	797.586.197.055	985.520.150.687
4. Tiền trả nợ gốc vay	34	6.2	(745.182.549.088)	(921.086.109.867)
5. Tiền chi trả nợ gốc thuê tài chính	35		(12.332.380.713)	(10.253.516.626)
6. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36		(12.067.246.375)	(14.974.071.975)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính	40		28.004.020.879	39.206.452.219
LƯU CHUYỂN TIỀN THUẦN TRONG NĂM (50 = 20+30+40)				
	50		(29.839.677.289)	6.668.970.025
Tiền và tương đương tiền đầu năm	60		37.851.012.520	31.180.877.791
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61		(108.689.427)	1.164.704

TIỀN VÀ TƯƠNG ĐƯƠNG TIỀN CUỐI NĂM (70 = 50+60+61)	70	4.1	7.902.645.804	37.851.012.520
---	----	-----	----------------------	----------------

Chúng tôi, những người ký tên dưới đây, xác nhận rằng các thông tin được cung cấp trong bản báo cáo thường niên này đã thể hiện ở mức độ chính xác và đầy đủ nhất (theo nhận định của chúng tôi) về tình hình hoạt động một cách toàn diện trong năm TC 2020 của Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu./.

TP. Hồ Chí Minh, ngày 11 tháng 07 năm 2022

Chủ tịch HĐQT

Trần Anh Tuấn

Tổng Giám Đốc



Lê Hồng Phong