



Số: /2023/BC-BĐH

TP. HCM, ngày 14 tháng 4 năm 2023

DỰ THẢO

## BÁO CÁO

### Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023

Ban điều hành Công ty Cổ phần Tư vấn Xây dựng Tổng hợp (Nagecco) xin báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch thực hiện nhiệm vụ năm 2023 với các nội dung như sau:

#### I. Đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2022

Năm 2022, nền kinh tế đang trong giai đoạn hồi phục, vật giá leo thang khiến cho thị trường gặp nhiều khó khăn, biến động. Thị trường tư vấn tuy đang hồi phục nhưng nguồn việc không nhiều, bên cạnh đó còn gặp sự cạnh tranh khốc liệt của các doanh nghiệp tư vấn trong và ngoài nước. Bước vào quý III và IV năm 2022, nền kinh tế thế giới lại khó khăn thêm nữa vì bất ổn chính trị gia tăng, khủng hoảng năng lượng rộng khắp, lạm phát ở mức cao và làn sóng tăng lãi suất từ các ngân hàng. Đây là một viễn cảnh đáng lo ngại cho kinh tế nước ta và đặc biệt với thị trường bất động sản và ngành tư vấn xây dựng.

Mặc dù vậy Công ty vẫn tập trung bám sát các nhiệm vụ trọng tâm là tăng cường công tác tìm kiếm nguồn công việc thông qua các đối tác tiềm năng và công tác đấu thầu, nên trong năm công ty cũng đã ký kết được nhiều hợp đồng có giá trị. Số lượng các hợp đồng được ký cùng những hợp đồng dở dang từ năm trước đã tạo được việc làm tương đối ổn định cho CBCNV – NLĐ, đảm bảo nguồn thu nhập cho người lao động và cổ tức cho cổ đông, hoàn thành các nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 giao phó, cụ thể như sau:

#### 1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2022	Tỷ lệ
1	Giá trị sản xuất	tỷ đồng	275	300	109,1%
2	Tổng doanh thu	tỷ đồng	225	260,64	115,8%
3	Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	7,5	8,42	112,3%
4	Cổ tức	%	12%-15%	17%	113,3%

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty nhìn chung ổn định, hoàn thành các chỉ tiêu SXKD theo nghị quyết Đại hội đồng cổ đông 2022. Các sản phẩm dịch vụ của Công ty được duy trì đều đặn, cung cấp đa dạng các dịch vụ tư vấn thiết kế và các dịch vụ khác trong lĩnh vực tư vấn như tư vấn giám sát, quản lý dự án, khảo sát địa hình – khảo sát địa chất, thăm tra... Địa bàn cung cấp dịch vụ trải rộng trong nước nhưng tập trung chủ yếu tại các thành phố lớn như Thành phố Hồ Chí Minh, Hà Nội, và một số địa phương lân cận.

## **2. Các giải pháp và công việc trọng tâm đã triển khai thực hiện**

### **a. Công tác điều hành**

Công ty luôn chủ động rà soát, bổ sung, sửa đổi, ban hành mới các quy chế, quy định, định mức, trong phạm vi chức năng quản lý của doanh nghiệp, đồng thời chỉ đạo, đôn đốc các đơn vị, phòng chức năng nghiêm túc áp dụng thực hiện nhằm đảm bảo sự minh bạch, công khai việc thực hiện các quy định pháp luật trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Năm 2022 Công ty đã triển khai áp dụng có hiệu quả “Quy trình quản lý Công ty - Base” góp phần kiểm soát chặt chẽ tính pháp lý của hợp đồng, từ khâu chào giá đến ký kết và thực hiện hợp đồng...

### **b. Công tác thị trường**

Trong năm 2022 Công ty đã ký được 460 hợp đồng với tổng giá trị 383 tỷ đồng. Các đơn vị luôn chủ động, tích cực tham gia tìm kiếm nguồn việc, tạo việc làm và thu nhập ổn định cho người lao động. Một số dự án tiêu biểu trong năm như: Tư vấn thiết kế mở rộng dự án Bệnh Viện Đa Khoa Hoàn Mỹ Sài Gòn có giá trị 11,591 tỷ đồng; Tư vấn quản lý và giám sát công trường cho dự án khu căn hộ Habitat Bình Dương có giá trị 8,260 tỷ đồng; Báo cáo nghiên cứu khả thi và thiết kế bản vẽ thi công Làng du lịch quốc tế Bắc Âu ở Phú Yên có giá trị 11,700 tỷ đồng; Tư vấn giám sát thi công xây dựng và cung cấp, lắp đặt thiết bị, xây dựng mới Bệnh viện đa khoa khu vực Thủ Đức, có giá trị 8,910 tỷ đồng...

### **c. Công tác tài chính kế toán**

Công ty có tình hình tài chính lành mạnh, sản xuất kinh doanh có hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn. Công tác hạch toán kế toán, thu hồi công nợ được chú trọng rà soát. Chỉ tiêu nợ phải trả chủ yếu từ các khoản tiền ứng trước của khách hàng cho các hợp đồng mới được ký kết hoặc đang trong quá trình thực hiện theo cam kết. Công ty cũng đã hoàn thành việc phân phối lợi nhuận, chi trả cổ tức đầy đủ năm 2021 cho cổ đông.

Hướng dẫn và cập nhật các chính sách pháp luật của nhà nước, phổ biến đến các

đơn vị trực thuộc để thực hiện kịp thời và đầy đủ.

#### **d. Công tác quản lý và đào tạo phát triển nguồn nhân lực:**

*Công tác cán bộ:* Thực hiện theo quy định tại *Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty* và *Quy chế bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, luân chuyển, từ chức, miễn nhiệm, cách chức Cán bộ lãnh đạo*. Tổng giám đốc đã xin chủ trương và giới thiệu nhân sự bổ nhiệm lại 03 chức danh Phó Tổng giám đốc và 01 Kế toán trưởng trình Hội đồng quản trị phê duyệt. Bên cạnh đó, Tổng giám đốc cũng có tờ trình xin miễn nhiệm 01 chức danh Phó Tổng giám đốc.

Ngoài ra, Tổng giám đốc thực hiện quy trình bổ nhiệm và bổ nhiệm lại 05 Giám đốc đơn vị, 10 Phó Giám đốc đơn vị, phòng chức năng và thôi bổ nhiệm 03 Phó Giám đốc đơn vị theo đúng quy định tại Quy chế Công ty.

*Tuyển dụng:* Để đảm bảo công tác sản xuất kinh doanh được ổn định, Công ty luôn kịp thời có giải pháp nhân sự phù hợp, trong năm Công ty đã tuyển thêm được 62 lao động, đảm bảo số lượng và chất lượng nhân sự tuyển dụng cho đơn vị và nâng tổng số CB – CNV công ty lên thành 417 người. Công tác tuyển dụng đã hướng tới các đối tượng là cán bộ có kinh nghiệm và các kiến trúc sư, kỹ sư trẻ có thành tích học tập tốt.

*Đào tạo:* Trong năm 2022, Công ty đã kết hợp với:

- Cục công tác phía Nam – Bộ Xây dựng tổ chức thi nâng hạng, gia hạn chứng chỉ hành nghề hoạt động xây dựng hạng I.
- Với Hiệp hội tư vấn xây dựng Việt Nam tổ chức: Sát hạch cấp Chứng chỉ hành nghề Kiến trúc và Chứng chỉ hành nghề hoạt động xây dựng hạng II, III; Hội thảo Công nghệ BIM và các giải pháp mới nhất từ Autodesk cho Thiết kế - Xây dựng; Hội thảo quốc tế “Chuyển đổi số trong Ngành xây dựng”; Khóa tập huấn Hợp đồng FIDIC Quyển sách Trắng “Hợp đồng dịch vụ mẫu giữa khách hàng và nhà tư vấn”.
- Với Sở Quy hoạch Kiến trúc TPHCM cấp Chứng chỉ hành nghề Kiến trúc cho các kiến trúc sư.
- Với Hội Kiến trúc sư TP. HCM, Công ty Autodesk, Trung tâm tư vấn đầu thầu & Hỗ trợ đầu tư - Sở Kế hoạch đầu tư tổ chức: Hội thảo Công nghệ BIM và các giải pháp mới nhất từ Autodesk; Khóa đào tạo “Đấu thầu cơ bản đối với lựa chọn nhà thầu”; Khóa học “Nghiệp vụ Đấu thầu qua mạng”.
- Ngoài ra, nhằm nâng cao trình độ chuyên môn và định hướng phát triển nghề nghiệp trong tương lai công ty đã triển khai và ứng dụng giải pháp BIM cho tất cả các bộ môn, tổ chức BIM project để các đơn vị kết hợp triển khai thực hiện trong cùng một dự án làm nền tảng nhân rộng ra khắp các đơn vị của công ty trong tương lai.

### **e. Công tác kế hoạch**

Công tác xây dựng kế hoạch SXKD được hướng dẫn đến các đơn vị. Công tác quy hoạch cán bộ được xây dựng để hỗ trợ điều hành, điều phối sản xuất nhằm tăng tính chuyên nghiệp, hiệu quả đồng thời nâng cao năng suất của toàn hoạt động sản xuất kinh doanh.

## **II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023**

Năm 2023 nền kinh tế còn nhiều khó khăn do các yếu tố rủi ro như lãi suất ngân hàng tăng, khó tiếp cận các nguồn vốn, vướng mắc về thủ tục pháp lý... do đó thị trường bất động sản vẫn còn đóng băng, chậm triển khai dẫn đến các doanh nghiệp gặp nhiều khó khăn trong việc thực hiện dự án cũ dở dang cũng như tìm kiếm triển khai các dự án mới.

Các khó khăn bên ngoài cùng với những khó khăn của Công ty như tiền thuê trụ sở tăng, chi phí mua phần mềm phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh cao cũng như việc hỗ trợ các đơn vị gặp khó khăn sẽ ảnh hưởng đến việc xây dựng kế hoạch của doanh nghiệp. Trước tình hình thực tế, Công ty xây dựng các nhiệm vụ trọng tâm và các giải pháp thực hiện kế hoạch như sau:

### **1. Các nhiệm vụ trọng tâm năm 2023**

#### **a. Công tác sản xuất kinh doanh**

Tích cực tìm kiếm công việc mới đồng thời tập trung triển khai thực hiện tốt các hợp đồng đã ký, phấn đấu hoàn thành mục tiêu kế hoạch năm 2023, đảm bảo đủ việc làm thường xuyên và ổn định cho người lao động. Giữ vững và nâng cao chất lượng sản phẩm tư vấn cho tất cả các dịch vụ, không ngừng nâng cao chất lượng sản phẩm tư vấn cho tất cả các bộ môn kiến trúc, kết cấu, dự toán, MEP,...

Kế hoạch năm 2023:

- Giá trị sản xuất:	275 tỷ đồng
- Tổng doanh thu:	208 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế:	5,5 tỷ đồng
- Cổ tức:	12% - 15%

#### **b. Công tác tài chính**

Tổ chức kiểm toán định kỳ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong Công ty, thực hiện công tác lập Báo cáo tài chính theo đúng pháp luật hiện hành. Quản lý tốt công tác tài chính, tăng cường công tác thu hồi công nợ đảm bảo cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển của Công ty kịp thời, an toàn và đạt hiệu quả cao nhất. Tiếp tục rà soát tiết kiệm chi phí sản xuất, chi phí quản lý. Thường xuyên cập nhật để nắm bắt kịp thời các quy định mới của Pháp luật về lĩnh vực kế toán, thuế...

## **2. Các giải pháp thực hiện**

### **a. Công tác quản lý, điều hành**

Tiếp tục rà soát, sửa đổi, bổ sung hệ thống nội quy, quy chế, quy định quản lý nội bộ; Tăng cường kiểm soát nội bộ để nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ.

Nâng cao năng lực quản trị, tiếp tục cải tiến, hoàn thiện quy trình sản xuất kinh doanh, xem đây là nhân tố quyết định cho việc thực thi chiến lược phát triển dài hạn; Tiếp tục nâng cao vị thế cạnh tranh, khả năng thích nghi với tình hình hội nhập và môi trường cạnh tranh sắp tới.

Cương quyết loại bỏ các yếu tố kém cạnh tranh, bổ sung tích cực các thông lệ tốt nhất vào hệ thống điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty; Tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận một cách bền vững.

### **b. Công tác Marketing**

Tiếp tục giữ vững và phát triển thị phần trong nước, mở rộng ra các thị trường nước ngoài. Đẩy mạnh công tác tìm kiếm thị trường, làm việc với khách hàng ngay từ khâu chào giá, tiếp xúc khách hàng. Phổ biến và áp dụng hướng dẫn chào giá và quy trình thương thảo hợp đồng thống nhất trong Công ty.

Nghiên cứu phát triển các loại hình công việc theo nhu cầu của thị trường phù hợp với thế mạnh của Nagecco.

### **c. Công tác nhân sự**

Tiếp tục nghiên cứu xem xét tái cấu trúc lại đơn vị, phòng chức năng nhằm phát huy tối đa năng lực làm việc của từng đơn vị, phòng ban và của cán bộ công nhân viên – người lao động.

Tăng cường công tác quản lý, giám sát việc tuyển dụng, sử dụng cán bộ công nhân viên – người lao động một cách hợp lý và rà soát, điều chuyển người lao động sang các đơn vị chuyên ngành hoặc từ nơi thừa sang nơi thiếu.

Quy hoạch cán bộ lãnh đạo quản lý các đơn vị phòng chức năng giai đoạn 2023-2027; Bổ nhiệm lại và bổ nhiệm mới cán bộ lãnh đạo quản lý có năng lực cao trong năm 2023; Đồng thời tổ chức đào tạo bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên môn kỹ thuật, nghiệp vụ.

Tăng cường trao đổi thông tin hỗ trợ các đơn vị tìm kiếm nguồn công việc, kết hợp với tạo môi trường làm việc thân thiện, nâng cao thu nhập; Có chính sách thu hút, giữ chân cán bộ có năng lực chuyên môn cao cống hiến cho Công ty.

### **d. Các công tác về công nghệ, kỹ thuật**

Tiếp tục nghiên cứu, ứng dụng khoa học công nghệ và thực hiện các giải pháp

tăng năng lực sản xuất, giảm chi phí trong hoạt động sản xuất kinh doanh, tăng sức cạnh tranh bền vững. Triển khai các ứng dụng công nghệ hiện đại trong thiết kế, quản lý chi phí, tính toán..., rút ngắn thời gian thiết kế, tăng năng suất lao động, tăng chất lượng tư vấn thiết kế.

**e. Công tác đầu tư trang thiết bị, cơ sở vật chất**

Tiếp tục mua sắm và đầu tư trang thiết bị, cơ sở vật chất phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh như mua mới và gia hạn bản quyền phần mềm, thanh lý xe ô tô cũ không còn nhu cầu sử dụng và mua sắm xe ô tô mới, trang bị máy móc thiết bị...

Trên đây là báo cáo đánh giá kết quả hoạt động năm 2022, kế hoạch sản xuất kinh doanh 2023. Phát huy kết quả đạt đã đạt được, tập thể lãnh đạo và cán bộ nhân viên toàn Công ty mong muốn nhận được sự tin tưởng và ủng hộ của quý cổ đông để hoàn thành các mục tiêu kế hoạch Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Trân trọng cảm ơn./.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**NGUYỄN VĂN VINH**