

## BÁO CÁO SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

### I. Đặc điểm tình hình

Năm 2022 là năm thứ 5 thực hiện nhiệm vụ của Đại hội cổ đông nhiệm kỳ 2018-2022. Căn cứ nghị quyết đã được ĐHCĐ thông qua. Công ty đã có chính sách điều hành dựa trên thế mạnh có sẵn của công ty và khắc phục các hạn chế để thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Ngay từ đầu năm, Công ty đã có chính sách chủ trương xiết chặt quản lý, phát huy tốt các mặt đã đạt được của năm trước, tổ chức sản xuất hợp lý, tiếp tục tinh giảm nhân sự bộ máy quản lý, tăng trách nhiệm cá nhân và phân bổ nhiệm vụ sát với điều kiện chỉ đạo thực hiện điều hành hoạt động SXKD.

- Thuận lợi
  - Đội ngũ Công nhân lành nghề và cán bộ trực tiếp chỉ huy nhiều năm trong nghề nên có nhiều kinh nghiệm trong công việc thực hiện thi công.
  - Luôn được sự quan tâm của HĐQT ủng hộ thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.
- Khó khăn
  - Do ảnh hưởng làn sóng dịch COVID-19 lần thứ 4. Thêm vào đó khủng hoảng xung đột Nga-Ucraina. Do đó ảnh hưởng nhiều đến hoạt động SXKD của công ty về các lĩnh vực xây dựng, xây lắp và đặc biệt về khoản đầu tư tài chính cổ phiếu MAS chịu ảnh hưởng trực tiếp của ngành du lịch và hàng không. Tất cả các yếu tố này làm cho hoạt động SXKD của công ty và Năng lực tài chính năm 2020 bị lỗ, công tác đấu thầu ngày càng xiết chặt, đòi hỏi năng lực cao hơn nên việc đấu thầu tìm kiếm việc làm năm qua gặp rất nhiều khó khăn.
  - Mưa lạnh kéo dài gây khó khăn cho việc thi công công trình.
  - Việc làm chủ yếu là nhân công là nhà thầu phụ cho các Tổng B nên giá trị không lớn, năng lực không được xác nhận, các công trình dự kiến triển khai trong năm 2022 không đạt như kế hoạch đặt ra.
  - Tình hình người lao động phần lớn tuổi đã cao không tuyển được công nhân trẻ do tính cơ động theo công trường lương hướng chưa thực sự bền vững.

## II Kết quả

### 2.1 Một số chỉ tiêu thực hiện

Chỉ tiêu	ĐVT	TH năm 2021	Năm 2022		Tỷ lệ %	
			KH	TH	2022/2021	TH/KH
Doanh thu	Tỷ đồng	14	17.5	4.19	29	24
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	1.15	0.52	-4.9	-425	-942

## 2.2 Các công trình thực hiện hoàn thành trong năm 2022

\* Đã đóng điện hoàn thành

- ĐZ 500kV Quảng Trạch Vũng Áng
- Công trình xây dựng Khu Resort & Spa Marriott Hội An
- ĐZ 500kV Vĩnh Tân-Vân Phong

## III. Đánh giá về công tác quản lý

### 3.1 Công tác điều hành

Triển khai đúng tinh thần nghị quyết của HĐQT thực hiện các công trình trên tinh thần đúng tiến độ của chủ đầu tư, thực hành tiết kiệm chống lãng phí vật tư và nhân công. Tổ chức họp đánh giá và điều chỉnh nhân lực cho phù hợp với từng công trình.

Kiểm kê đánh giá các vật tư dư thừa đảm bảo quyết toán không bị mất mát. Cung ứng các vật tư phụ cho việc thi công đủ về số lượng và đáp ứng chất lượng đảm bảo công trình thi công cắt điện được thực hiện đầy đủ.

### 3.2 Công tác tìm kiếm việc việc làm

Công tác tìm kiếm công việc do nhiều yếu tố nên việc đấu thầu không đạt kết quả nhưng do có mối quan hệ với các chủ đầu tư, Tổng thầu B nên vẫn có được khối lượng công việc ổn định duy trì cho công nhân trong toàn công ty.

### 3.3 Công tác nghiệm thu thanh toán

Nhìn chung công tác nghiệm thu thanh toán được thực hiện kịp thời nên góp phần vào việc thu hồi vốn. Các công trình sau khi đóng điện đều được quyết toán tương đối nhanh chính xác.

### 3.4 Công tác an toàn

Trong năm 2022 công tác an toàn được đảm bảo, không có các vụ việc xảy ra trên công trường, các dụng cụ bảo hộ được trang bị đầy đủ cho người lao động.

## IV. Đánh giá chung

Năm 2022 công tác điều hành sản xuất của ban điều hành đạt kết quả nhất định mặc dù doanh thu không đạt như kế hoạch nhưng hiệu quả trong sản xuất kinh doanh vẫn đạt được.

Đời sống công nhân người lao động ổn định, các chính sách chế độ cho người lao động như Bảo hiểm xã hội đóng đủ, thu hồi vốn và bảo toàn vốn được thực hiện nghiêm túc.

Các hoạt động khác có liên quan đến hoạt động của doanh nghiệp được thực thi đúng pháp luật.

2022  
NG  
H  
NG  
CC  
10

## PHƯƠNG HƯỚNG SẢN XUẤT NĂM 2023

### 1 Mục tiêu chung

Quan tâm đến công tác tìm kiếm việc làm .Phần đầu doanh thu 10 tỷ . Hiện tại đang triển khai sửa sai ĐZ110kV Đà Nẵng-Hòa Xuân; và nhận ĐZ220kV Dốc Sỏi-Quảng Ngãi.

Tập trung kiện toàn và chỉ đạo thực hiện các mục tiêu của HĐQT đề ra nhằm đạt kế hoạch thực hiện. Đảm bảo công việc cho người lao động. Thực hiện sắp xếp bộ máy thi công gọn nhẹ hiệu quả. Nhằm nâng cao hiệu quả công việc và lợi nhuận công ty.

### 2, Công tác kế hoạch

Tập trung chỉ đạo tìm kiếm công việc làm tận dụng tối đa phương tiện máy móc dụng cụ hiện có; đôn đốc thu hồi vốn; Chuẩn bị tốt nhất các điều kiện về tài chính, nhân lực... để có thể triển khai thi công tốt các công trình có khả năng tìm kiếm mới. Đặc biệt là khâu quản lý nhân công, nhân sự sau tết nguyên đán Quý Mão để chủ động kế hoạch.

### 3. Dự kiến các chỉ tiêu

Chỉ tiêu	ĐVT	2021	2022		2023	
		TH	KH	TH	%TH/KH	KH
Doanh thu	Tỷ	14	17.5	4.19	24	10
LN sau thuế	Tỷ	1.15	0.52	-4.9	-942	0.25
Lao động BQ	Ng	31	40	20	50	30
TN BQ	Tr/th	7	7	7	100	7

### 4 . Giải pháp thực hiện

#### 4.1 Công tác kế hoạch – điều độ

Tập trung chỉ đạo thi công các công trình theo đúng tiến độ kế hoạch đề ra.

Đối với các công trình tự tìm kiếm trong năm: tập trung nhân lực vật lực, mở rộng hợp tác với các đối tác, tích cực quan hệ với các Chủ đầu tư, xây dựng phương án(xây dựng giá cạnh tranh) nhằm tranh thủ đấu thầu tìm kiếm việc làm sớm nhất trong 6 tháng đầu năm 2023 với tiêu chí đủ kế hoạch chỉ tiêu cho năm 2023 và gởi đầu cho năm sau.

Đẩy mạnh công tác ngoại giao liên kết với các nhà thầu để tìm các nguồn dự án hợp với năng lực hiện có của công ty. Nâng cao trách nhiệm thực hiện các công việc được giao mà HĐQT có chiến lược sách lược phù hợp với tình hình hiện tại.

#### 4.2 Công tác nghiệm thu thanh toán

Nghiệm thu đầy đủ và đảm bảo nhanh chóng chính xác thực hiện thu hồi vốn nhanh , Phối hợp giữa các phòng ban chức năng thực hiện đầy đủ các thủ tục.

#### 4.3 Công tác kỹ thuật an toàn

Thường xuyên giám sát ,đảm bảo các khâu thi công thực hiện đầy đủ quy trình an toàn và vệ sinh Cải tiến công tác kỹ thuật để tăng chất lượng và năng suất lao động.Thường xuyên phối hợp với các Tổng B thực hiện phổ biến các biện pháp thi công và thực hiện đúng quy trình sản xuất.

#### 4.4 Công tác quản lý tài chính

Tích cực thực hiện công tác thu hồi vốn ,đôn đốc thực hiện thanh toán cho các đơn vị tham gia, đảm bảo vốn cho các công trường thi công linh hoạt hiệu quả .Phân tích dự báo tình hình tài chính. Đảm bảo vận hành đúng quy chế và nhanh gọn.

#### 4.5 Công tác tổ chức nhân sự

Đảm bảo tính ổn định và kế thừa rà soát các lực lượng sản xuất bố trí hợp lý để thực hiện nhiệm vụ sản xuất và đảm bảo quyền lợi của người lao động.

Trên đây là báo cáo tóm tắt kết quả SXKD năm 2022 và Kế hoạch sản xuất KD năm 2023.



ĐỖ NHƯ HIỆP