

Số: 01/2023/BC-HĐQT

Việt Trì, ngày tháng 04 năm 2023

Dự thảo

## BÁO CÁO

CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ - BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH  
Tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2019 - 2023 và  
Phương hướng, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2023-2028

Kính thưa: Quý vị cổ đông và Khách quý

Thực hiện các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên trong nhiệm kỳ 2019-2023. Hội đồng quản trị Công ty cổ phần LICOGI 14 trân trọng báo cáo Quý vị cổ đông về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2019-2023 và phương hướng thực hiện nhiệm vụ nhiệm kỳ 2023-2028 như sau:

### PHẦN I:

## TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NHIỆM KỲ 2019-2023

### I. ĐÁNH GIÁ VỀ NHỮNG KHÓ KHĂN VÀ THUẬN LỢI

#### 1. Khó khăn:

Nhiệm kỳ 2019-2023 là nhiệm kỳ thứ 4 của Công ty kể từ khi cổ phần hóa doanh nghiệp, đây là giai đoạn gặp vô vàn những khó khăn, thách thức:

- Toàn thế giới bị đại dịch Covid-19; thời tiết khí hậu cực đoan, lũ lụt, chiến tranh bạo lực, chiến tranh thương mại Mỹ - Trung, xung đột Nga - Ukraina diễn biến căng thẳng, khó lường.

- Hơn hai năm dưới sự bùng phát mạnh của các đợt dịch bệnh (kéo dài từ cuối năm 2019 đến hết năm 2021), tất cả các địa phương trong cả nước buộc phải thực hiện giãn cách xã hội, các dự án đều phải ngừng thi công, đình trệ do đứt gãy nguồn cung vật tư và nhân lực, tổn thất kinh tế chưa từng có. Tất cả các chỉ tiêu phát triển kinh tế xã hội đều giảm sâu có những ngành nghề tăng trưởng âm, thua lỗ, đặc biệt là các Doanh nghiệp đầu tư Bất động sản, xây dựng, thương mại, dịch vụ... bị ảnh hưởng nặng nề.

- Đến năm 2022, chiến tranh giữa Nga và Ucraina xảy ra dẫn đến chuỗi cung ứng toàn cầu bị đứt gãy do bị Mỹ và Liên minh Châu Âu (EU) cấm vận, đặc biệt dầu mỏ tăng liên tục nhiều đợt, dẫn đến suy thoái kinh tế thế giới, khu vực và trong nước... Từ suy thoái kinh tế dẫn đến lạm phát, giá cả tăng. Đặc biệt FED tăng lãi suất nhiều đợt để kìm chế lạm phát ảnh hưởng đến đồng nội tệ của các nước liên quan xuất nhập khẩu, vốn đầu tư FDI... Ở Việt Nam Ngân hàng tín dụng trong nước cũng tăng lãi suất, thắt

chặt tín dụng để kiềm chế lạm phát, ổn định kinh tế vĩ mô, đảm bảo an sinh xã hội, lạm phát tăng, lãi suất ngân hàng tăng theo, thắt chặt room tín dụng, giá nguyên nhiên vật liệu tăng cao dẫn đến giá thành sản xuất đầu vào các doanh nghiệp tăng cao, làm cho biên lợi nhuận của doanh nghiệp giảm sâu.

Thị trường bất động sản và thị trường chứng khoán năm 2022 đối diện với hàng loạt khó khăn. Trong một thời gian tăng nóng trước năm 2021 - 2022 do tín dụng mở, lãi suất thấp dễ cho vay hoạt động đầu cơ, đầu tư chứng khoán; mở rộng đầu tư dàn trải bất động sản, các nhà đầu cơ dùng nhiều đòn bẩy tài chính, vay tín dụng, phát hành trái phiếu doanh nghiệp riêng lẻ, tăng vốn điều lệ quá mức, các chủ đầu tư dự án, phân bổ vốn không hợp lý, thao túng thị trường chứng khoán vi phạm pháp luật bị khởi tố như FLC, Tân Hoàng Minh, Vạn Thịnh Phát... dẫn đến tâm lý hoảng loạn, thị trường sụt giảm sâu (giảm từ 1500 điểm hồi tháng 3 năm 2022 về vùng 900 điểm vào tháng 11 năm 2022). Giá trị đầu tư sụt giảm làm cho lợi nhuận của doanh nghiệp giảm sâu.

- Trong bối cảnh đó hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư của Công ty cũng bị ảnh hưởng trực tiếp, thị trường việc làm đặc biệt là xây lắp bị ảnh hưởng thiếu việc làm, áp lực cạnh tranh trong ngành ngày càng khốc liệt, tốc độ cũng như mức độ bền vững của quá trình phục hồi nền kinh tế (trong đó có Bất động sản) chưa được như kỳ vọng, tồn kho bất động sản còn ở mức cao.

## **2. Thuận lợi:**

Trong nhiệm kỳ 2019-2023 bên cạnh những khó khăn nêu trên, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng có những yếu tố thuận lợi:

### **- Về chế độ, chính sách:**

+ Năm 2020 Chính phủ ban hành Nghị quyết số 84/NQ-CP ngày 29/05/2020 về các nhiệm vụ, giải pháp tiếp tục tháo gỡ khó khăn cho sản xuất kinh doanh, thúc đẩy giải ngân vốn đầu tư công và bảo đảm trật tự an toàn trong bối cảnh đại dịch Covid-19; Nghị định số 41/2020/NĐ-CP ngày 08/04/2020 về gia hạn thời gian nộp thuế và tiền thuê đất để kịp thời hỗ trợ khó khăn về tài chính cho doanh nghiệp.

+ Năm 2021, nhiều cơ chế, chính sách, giải pháp được Chính phủ ban hành góp phần hỗ trợ, giải quyết kịp thời những khó khăn, vướng mắc cho người dân và doanh nghiệp, nhất là các chính sách gia hạn, miễn, giảm một số loại thuế, phí như: Nghị định 52/2021/NĐ-CP ngày 19/04/2021 về gia hạn thời gian nộp thuế giá trị gia tăng, thuế thu nhập doanh nghiệp, thuế thu nhập cá nhân và tiền thuê đất năm 2021; Nghị quyết số 105/NQ-CP ngày 09/09/2021 về hỗ trợ doanh nghiệp, hợp tác xã, hộ kinh doanh trong bối cảnh dịch Covid-19; Nghị quyết số 128/NQ-CP ngày 11/10/2021 quy định tạm thời “Thích ứng an toàn, linh hoạt, kiểm soát hiệu quả dịch Covid-19”.

### **- Về năng lực nội tại**

+ Trong nhiệm kỳ 2019-2023 HĐQT, Ban Tổng giám đốc Công ty luôn có sự đồng lòng nhất quán trong tập thể về các công việc, sự tin tưởng, ủng hộ của Quý cổ

đồng và tập thể cán bộ công nhân viên toàn Công ty trong hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm hướng đến mục tiêu chung là sự phát triển của doanh nghiệp. Bên cạnh đó, sự ủng hộ, tin tưởng của các đối tác là các tổ chức tín dụng, khách hàng cung cấp truyền thống đã đồng hành lâu năm cùng doanh nghiệp trong năm qua cũng đã góp phần không nhỏ trong việc phấn đấu hoàn thành kế hoạch SXKD hàng năm.

## II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2022 VÀ NHIỆM KỲ 2019-2023:

### 1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022:

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2022	Kế hoạch năm 2022 (điều chỉnh)	Thực hiện năm 2022	Tỷ lệ % hoàn thành kế hoạch
Tổng doanh thu	tỷ đồng	238.000	170.000	185.898	109,35
Trong đó: - Doanh thu BDS	tỷ đồng	70.000		116.606	
- Doanh thu hoạt động tài chính	tỷ đồng	18.000		11.635	
- Doanh thu xây lắp + khác	tỷ đồng	150.000		57.657	
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	65.000	19.000	31.650	166,58
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	52.000	15.000	18.988	126,58
Nộp Ngân sách	tỷ đồng	20.000	15.000	16.210	108,06
Thu nhập bình quân	Trđ	9	9	10	
Cổ tức (dự kiến)	%	10	5	5	

### 2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh giai đoạn 2019-2023

- Thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông cả nhiệm kỳ và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên các năm, Hội đồng quản trị đã triển khai kế hoạch, phương hướng sản xuất kinh doanh hàng năm và xác định chiến lược mục tiêu phát triển sản xuất kinh doanh và giao cho Ban Tổng giám đốc triển khai thực hiện. Các chỉ tiêu hoàn thành cụ thể như sau:

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Tổng cộng
1	Tổng doanh thu	274,33	134,71	564,61	185,9	1.159,55
2	Lợi nhuận trước thuế	100,005	40,87	432,66	31,65	605,18

3	Lợi nhuận sau thuế	79,97	35,1	371,95	18,99	506,01
4	Nộp Ngân sách	19,076	20,26	24,35	16,21	79,9
	Thu nhập bình quân (trđ/ng/tháng)	9	9	9,5	10	
6	Cổ tức (%)	12	10	15	5	
	Vốn Điều lệ	184,819	243,955	268,348	308,595	

\* Ghi chú: Năm 2021 các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận hợp nhất của Công ty tăng cao đột biến chủ yếu đến từ hoạt động đầu tư tài chính của Công ty con - Công ty cổ phần đầu tư tài chính LICOGI 14.

Tỷ lệ hoàn thành kế hoạch:

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2019-2023	Thực hiện 2019-2023	Tỷ lệ % hoàn thành KH
1	Tổng doanh thu	832	1.159,55	139,4
2	Lợi nhuận trước thuế	245	605,18	247
3	Lợi nhuận sau thuế	196	506,01	258,17
4	Nộp Ngân sách	75	79,9	106,5

Nhiệm kỳ vừa qua, trong điều kiện sản xuất kinh doanh gặp nhiều khó khăn, nhưng với sự nỗ lực quản trị và điều hành của HĐQT, Ban Tổng giám đốc, Công ty cổ phần LICOGI 14 vẫn duy trì được sự ổn định, phát triển chắc chắn, tăng trưởng ổn định, hoàn thành tốt nghĩa vụ thuế với Nhà nước, nộp bảo hiểm đầy đủ cho người lao động, đảm bảo cổ tức, đảm bảo lợi nhuận hoàn thành và vượt các chỉ tiêu so với kế hoạch mà Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông hàng năm đã thông qua.

### 2.1. Về công tác tài chính:

- Trong giai đoạn 2019-2023 công tác quản trị tài chính của Công ty được thực hiện đúng, đầy đủ theo Quy chế quản lý tài chính, chính sách quản lý thu chi tài chính,... Công ty đã thực hiện nhiều giải pháp hiệu quả nhằm xây dựng hệ thống tài chính doanh nghiệp ngày càng lành mạnh, làm tốt công tác khai thác các kênh tín dụng hiệu quả để tạo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư; các khoản nợ vay ngân hàng được thanh toán đầy đủ, đúng hạn.

- Công tác thu hồi công nợ được Công ty thực hiện quyết liệt, kịp thời bám sát các Chủ đầu tư, các cơ quan Nhà nước để thu nợ giảm tỷ lệ vay vốn ngân hàng, đặc biệt là các công trình đã được thanh tra, kiểm toán, quyết toán.

- Các chỉ tiêu về dư nợ vay vốn các Ngân hàng thương mại; Công nợ phải thu các năm như sau:

STT	Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
1	Dư nợ cuối năm (tỷ đồng)	11,39	2,75	10,79	24,9
2	Công nợ phải thu đến cuối năm (tỷ đồng)	8,69	21,97	28,86	10,26

Số liệu các chỉ tiêu nêu trên cho thấy tình hình công nợ, công tác tài chính của Công ty cổ phần LICOGI 14 qua các năm là lành mạnh, ổn định, hướng tới sự phát triển bền vững.

## 2.2. Về tình hình sản xuất kinh doanh:

### \* *Thi công xây lắp:*

Giai đoạn 2019-2023, Công ty chủ yếu đảm nhận thi công các công trình giao thông, tiêu biểu là các Công trình Đường cao tốc Tuyên Quang - Phú Thọ giá trị 122 tỷ đồng, Công trình Cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 2C Tuyên Quang giá trị là 63 tỷ đồng, Các công trình cầu trên Yên Bái giá trị trên 30 tỷ đồng. Các công trình mà Công ty thi công đều đạt chất lượng tốt, có uy tín đối với các Chủ đầu tư.

### \* *Kinh doanh vật liệu xây dựng, bất động sản:*

- Kinh doanh vật liệu xây dựng: Công ty thực hiện sản xuất, kinh doanh bê tông thương phẩm tại trạm trộn khu vực Việt Trì vừa phục vụ thi công các công trình của công ty, vừa bán ra ngoài thị trường, doanh thu đạt trên 7 tỷ.

- Kinh doanh bất động sản: Giai đoạn này Công ty tiếp tục thực hiện kinh doanh bất động sản đất nền của Khu đô thị Minh Phương, thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ là dự án do Công ty làm chủ đầu tư, tổng doanh thu kinh doanh trong nhiệm kỳ đạt trên 430 tỷ đồng.

STT	Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
1	Doanh thu bán bất động sản (tỷ đồng)	176,143	54,229	84,512	115,696

## 2.3. Về công tác đầu tư:

### \* *Dự án khu đô thị mới Nam Minh Phương:*

Trong nhiệm kỳ 2019-2023, Công ty cổ phần LICOGI 14 cùng với nhà đầu tư liên danh Công ty cổ phần LICOGI 16 (Nay là Công ty cổ phần LIZEN) đã được phê duyệt lựa chọn là Nhà đầu tư dự án Khu đô thị mới Nam Minh Phương theo quyết định số 1247/QĐ-UBND ngày 11/6/2020 của UBND tỉnh Phú Thọ.

Khu đô thị mới Nam Minh Phương có quy mô diện tích 54,43ha thuộc phường Minh Phương (45,79ha) và phường Minh Nông (8,64ha). Theo thiết kế quy hoạch, dự án dành khoảng 70% diện tích để xây dựng kết cấu hạ tầng đồng bộ, hiện đại với hệ

thông điện, trục giao thông huyết mạch giữa đường Hùng Vương với đường 36m Khu đô thị Minh Phương giao với Quốc lộ 32C. Đặc biệt là hệ thống thoát nước đô thị được đầu tư xây dựng sẽ tiêu thoát nước mưa cho cả vùng đô thị phía Bắc thành phố với tổng diện tích hơn 715ha, khắc phục việc ngập úng cục bộ diễn ra khi mưa lớn kéo dài. Cùng với đó là kết cấu hạ tầng xã hội như trường tiểu học, trường mầm non, nhà văn hóa, trung tâm thương mại, bãi đỗ xe, đất nhà ở xã hội, tái định cư, hồ sinh thái, nghĩa trang, cây xanh... Đất ở thương mại chiếm khoảng trên 30%. Dự án đầu tư thành công hiệu quả góp phần tăng nguồn thu ngân sách Nhà nước, tăng lợi nhuận doanh nghiệp, lợi ích của các cổ đông và góp phần vào công tác an sinh xã hội, nhân đạo từ thiện trên địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ, thiết thực tạo việc làm cho người lao động, đẩy mạnh thu hút đầu tư tạo động lực mạnh mẽ phát triển kinh tế của tỉnh Phú Thọ.

+ Tổng chi phí thực hiện dự án (không bao gồm GPMB và chi phí lãi vay) hiện nay dự kiến là 3.628 tỷ đồng. Trong đó: Chi phí đầu tư công trình HTKT dự kiến là 1.329,1 tỷ đồng; Chi phí đầu tư công trình phần nhà dự kiến là 2.298,9 tỷ đồng).

+ Kinh phí bồi thường giải phóng mặt bằng dự kiến hiện nay là trên 320 tỷ đồng. Giá trị chi phí đầu tư hạ tầng kỹ thuật và chi phí bồi thường giải phóng mặt bằng sẽ được cơ quan có thẩm quyền Nhà nước thẩm định, phê duyệt sau đó được bù trừ tiền sử dụng đất khi có phương án tài chính của dự án được phê duyệt.

+ Giá trị nộp ngân sách nhà nước (M3): 20,69 tỷ đồng; Giá trị này độc lập với tiền sử dụng đất, tiền thuê đất nhà đầu tư phải nộp theo quy định của Luật đất đai.

#### ***Tình hình thực hiện dự án đến nay***

- Công tác đền bù, giải phóng mặt bằng: Đã hoàn thành gần 100% việc kê khai, kiểm đếm đất ở, đất vườn, mồ mả, đất nông nghiệp và đã ứng, chi trả tiền mặt cho các hộ dân được trên 68 tỷ đồng.

- Các công tác khác:

+ Đã hoàn thành việc thỏa thuận và đấu nối hệ thống hạ tầng kỹ thuật như: đấu nối cấp điện, cấp nước, thoát nước thải, đấu nối giao thông; hoàn thành công tác Lập và đã được phê duyệt Báo cáo đánh giá tác động môi trường; Công tác Rà phá Bom mìn - Vật nổ và Công tác Khảo sát địa chất công trình đã thực hiện xong; Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án đã được Cục Quản lý hoạt động xây dựng - Bộ Xây dựng thẩm định.

+ Đã được Cục cảnh sát PCCC&CNCH - Bộ Công an thẩm duyệt thiết kế thi công các hạng mục phần HTKT, đã tiến hành hoàn thiện công tác thẩm tra thiết kế kỹ thuật thi công. Hiện nay đang hoàn thiện công tác thẩm tra Dự toán thi công các hạng mục để phê duyệt theo quy định.

Trong thời gian tới dự kiến sẽ thực hiện trình thẩm định Hồ sơ Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án giai đoạn II - Phần xây dựng các công trình Nhà ở, DVTM và hạ

tầng xã hội theo đúng quy định để có cơ sở tiến hành phê duyệt Tổng mức đầu tư cho toàn Dự án.

**Dự án tài trợ sản phẩm quy hoạch:**

Dự án Khu đô thị sinh thái trung tâm huyện Phù Ninh:

Hiện nay UBND huyện Phù Ninh đang tiến hành các bước trình thẩm định, phê duyệt hồ sơ Quy hoạch chi tiết 1/500 theo đúng quy định. Thời gian hoàn thành dự kiến trong Quý II/2023.

- Dự án khu nhà ở, khu nghỉ dưỡng sinh thái cao cấp Hồ Phụng Mao, Thanh Thủy và du lịch trải nghiệm thác Đá Mài, huyện Thanh Sơn:

UBND huyện Thanh Sơn tổ chức đấu thầu, lựa chọn nhà thầu khảo sát đo đạc, nhà thầu tư vấn Quy hoạch phân khu xây dựng tỷ lệ 1/2000 theo quy định;

Hoàn thành Hồ sơ Quy hoạch phân khu xây dựng tỷ lệ 1/2000, các thủ tục liên quan để UBND huyện Thanh Sơn trình các sở ban ngành và UBND tỉnh Phú Thọ phê duyệt (dự kiến sẽ sớm hơn so với mốc thời gian trong Quyết định phê duyệt điều chỉnh Nhiệm vụ và Dự toán kinh phí khảo sát, Lập đồ án quy hoạch do các đơn vị tư vấn đã triển khai được khối lượng lớn công việc);

Chuẩn bị các bước tiếp theo cho công tác Quy hoạch chi tiết 1/500.

**\* Dự án cải tạo cảnh quan khu đô thị Minh Phương**

- Trong nhiệm kỳ 2019-2023, nhận thấy tồn kho bất động sản khá lớn đặc biệt là tại các khu vực kém phong thủy như: gần nghĩa địa đồi Cây Si, nghĩa địa rừng lá, qua nhiều năm rất ít nhà đầu tư quan tâm, rất ít người xây nhà để ở... Thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên hàng năm cần phải cải tạo, nâng cấp, chỉnh trang hạ tầng kỹ thuật để mời gọi thu hút người dân về xây nhà, đầu tư. Hội đồng quản trị Công ty đã phê duyệt đầu tư, nâng cấp, cải tạo cảnh quan, đầu tư thêm nhiều tiện ích trong Dự án Khu đô thị Minh Phương để thu hút khách hàng, tăng doanh thu bán bất động sản.

- Công ty thực hiện đầu tư cải tạo, nâng cấp, chỉnh trang một số hạng mục: Thảm bê tông nhựa toàn bộ các tuyến đường giao thông trong khi đô thị, lát mở rộng đường dạo, trồng bổ sung cây xanh, di dời trạm biến áp, sửa chữa, nạo vét hệ thống cống rãnh, dọn vệ sinh thường xuyên.... HĐQT đã phê duyệt thiết kế, dự toán, quyết toán đầu tư từ năm 2019 đến hết năm 2022 là: 24,09 tỷ đồng. (Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)

**\* Dự án xây dựng khu kiot dịch vụ thương mại thuộc khu đô thị Minh Phương:**

- Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019, HĐQT Công ty đã chỉ đạo thực hiện đầu tư. Dự án ki ốt dịch vụ thương mại thuộc khu đô thị Minh Phương được xây dựng tiếp giáp khu chợ Minh Phương, với diện tích đất 1.500m<sup>2</sup> là khu đất dịch vụ thương mại thuê 50 năm trả tiền sử dụng đất 01 lần, dự án xây 3 tầng, tổng diện tích sàn là 4.116m<sup>2</sup> với mục đích đầu tư xây dựng khu kinh

doanh dịch vụ cho CBCNV đầu tư kinh doanh và cho các hộ kinh doanh thuê. Giá trị đầu tư đã được HĐQT Công ty phê duyệt quyết toán là 27,779 tỷ đồng.

- Công ty đã triển khai kinh doanh Khu kiot dịch vụ thương mại với tổng giá trị cho thuê trong 42 năm là: 41,89 tỷ đồng, phân kỳ thanh toán làm 04 đợt. Đến hết năm 2022 đã thu được số tiền cho thuê là: 14,9 tỷ đồng.

\* **Đầu tư thiết bị thi công:** Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông hàng năm, Công ty đã thực hiện đầu tư mua sắm máy móc thiết bị thi công theo kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm cụ thể như sau:

TT	Tên máy móc, thiết bị	Tổng mức đầu tư (Tỷ đồng)	Thời gian đầu tư
1	01 máy đào bánh lốp Doosan DX 140W của Hàn Quốc - mới 100%	2,58	Tháng 07 năm 2021
2	01 máy đào bánh xích Komatsu PC220-8 của Nhật - mới 100%	3,2	Tháng 07 năm 2021
3	04 máy lu rung Sakai của Nhật - mới 100%	7,76	Tháng 07 và tháng 11 năm 2021
4	01 Máy xúc đào bánh lốp nhãn hiệu Doosan Model DX190W - mới 100%	2,98	Tháng 06 năm 2022
5	02 Xe xi téc phun nước 9m3 Dongfeng - mới 100%	1,44	Tháng 05 năm 2022
6	05 Xe ô tô tải tự đổ HOWO V7G - mới 100%	7,623	Tháng 07 năm 2022
	<b>Tổng cộng</b>	<b>25,58</b>	

(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)

#### 2.4. Về cơ cấu tổ chức, quản trị doanh nghiệp, vốn điều lệ

##### **Cơ cấu tổ chức:**

Trong nhiệm kỳ 2019-2023 Công ty có các Công ty liên kết và chi nhánh trực thuộc như sau:

- Công ty liên kết: Công ty cổ phần đầu tư tài chính LICOGI 14 (LFI) vốn điều lệ 404.250.000.000 đồng, trong đó Công ty cổ phần LICOGI 14 nắm giữ 48,57% cổ phần. Công ty LFI hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực đầu tư cổ phiếu trên thị trường chứng khoán.

- Các chi nhánh trực thuộc hạch toán báo sổ: Chi nhánh LICOGI 14.8 Yên Bái, Chi nhánh đầu tư và xây dựng LICOGI 14.2, Chi nhánh LICOGI 14 tại Lào Cai, Chi nhánh LICOGI 14 tại Hà Nội.

##### **Quản trị doanh nghiệp:**



Giai đoạn 2019-2023 Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên các năm, Công ty đã sửa đổi, bổ sung và ban hành thực hiện một cách hệ thống, đồng bộ các quy chế quản lý: Quy chế quản lý tài chính, quy chế quản lý kinh tế kỹ thuật, quy chế quản lý tổ chức lao động, quản lý an toàn, bảo hộ lao động, quản lý xe máy thiết bị, quy chế giao khoán nội bộ, chế độ báo cáo thống kê, hình thành hệ thống quản trị đồng bộ, khép kín các quy chế quản lý đó, tạo ý thức chấp hành của toàn thể CBCNV đã đi vào nề nếp mang lại hiệu quả thiết thực.

Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc chỉ đạo các phòng ban nghiệp vụ xây dựng kế hoạch chi tiết giao các Chi nhánh, các đội sản xuất từng quý, từng tháng. Đồng thời trong quá trình thực hiện thường xuyên chỉ đạo sát sao, kiểm tra và điều chỉnh kế hoạch sát với thực tế.

Công tác chỉ đạo điều hành linh hoạt, luôn có sự điều chỉnh phù hợp yêu cầu tiến độ, nguồn vốn các công trình và tình hình diễn biến thời tiết. Ngoài ra lãnh đạo công ty đã xác định ưu tiên tập trung chỉ đạo quyết liệt các công trình trọng điểm.

Trong điều hành Ban Tổng Giám đốc thực hiện tốt chế độ trao đổi thông tin hàng ngày, giao ban tuần, tháng nhằm chấn chỉnh, giải quyết mọi vướng mắc, thông tin được xử lý nhanh chóng, kịp thời đem lại hiệu quả tốt nhất.

#### ***Vốn điều lệ của Công ty:***

Trong giai đoạn 2019-2023, Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo, phê duyệt chủ trương tăng vốn điều lệ từ 149.991.800.000 đồng lên 308.595.150.000 đồng cụ thể quá trình thay đổi vốn điều lệ như sau:

- Năm 2019 tăng vốn điều lệ từ 149.991.800.000 đồng lên 184.819.300.000 đồng (Theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2019) do: Phát hành cổ phiếu thưởng cho CBCNV 302.865 cổ phiếu; Trả cổ tức năm 2017 là 1.499.823 cổ phiếu; Trả cổ tức năm 2018 là 1.680.062 cổ phiếu).

- Năm 2020 tăng vốn điều lệ từ 184.819.300.000 đồng lên 243.955.670.000 đồng (Theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2020) do: Phát hành cổ phiếu tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu 3.696.136 cổ phiếu; Trả cổ tức năm 2019 là 2.439.274 cổ phiếu.

- Năm 2021 tăng vốn điều lệ từ 243.955.670.000 đồng lên 268.348.410.000 đồng (Theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021) do: Phát hành 2.439.274 cổ phiếu để trả cổ tức năm 2020

- Năm 2022 tăng vốn điều lệ từ 268.348.410.000 đồng lên 308.595.150.000 đồng (Theo Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022) do: Phát hành 4.024.674 cổ phiếu để trả cổ tức năm 2021.

**Tình hình sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng theo Giấy chứng nhận chào bán số: 09/GCN-UBCK ngày 07/02/2018 của UBCK Nhà nước:**

\* **Phương án sử dụng vốn:** Tổng số tiền thu được từ đợt chào bán là 89,9 tỷ đồng được dự kiến sử dụng để:

- Đầu tư máy móc thiết bị: 9,9 tỷ đồng

- Xây dựng Kiot dịch vụ thương mại thuộc khu đô thị Minh Phương: 20 tỷ đồng.

- Giải phóng mặt bằng Dự án khu đô thị mới Nam Minh Phương: 40 tỷ đồng.

- Chi phí san gạt mặt bằng dự án KĐT mới Nam Minh Phương: 20 tỷ

\* **Tiến độ sử dụng vốn tính đến ngày 31/12/2022 (theo BCTC kiểm toán):**

- Mua máy móc thiết bị:

+ Công ty đã sử dụng 2,252 tỷ đồng để mua xe bơm bê tông 90m<sup>3</sup> (giá trị xe 7,752 tỷ đồng, trong đó 2,252 tỷ đồng từ tiền thu được từ đợt phát hành và 5,5 tỷ đồng vay Ngân hàng BIDV Phú Thọ)

+ Công ty đã sử dụng 0,712 tỷ đồng để mua máy đào bánh lốp Doosan DX 140 (giá trị máy 2,588 tỷ đồng trong đó sử dụng 0,712 tỷ từ tiền thu được từ đợt phát hành và 1,876 tỷ đồng vay Ngân hàng BIDV Phú Thọ).

+ Công ty đã sử dụng 0,6878 tỷ đồng để mua máy đào bánh lốp Doosan DX 190 (giá trị máy 2,98 tỷ đồng trong đó sử dụng 0,6878 tỷ từ tiền thu được từ đợt phát hành và 1,931 tỷ đồng vay Ngân hàng BIDV Phú Thọ).

- Xây dựng dự án Kiot dịch vụ thương mại thuộc khu đô thị Minh Phương:

+ Số tiền lũy kế Công ty sử dụng để đầu tư xây dựng Kiot dịch vụ thương mại Khu đô thị Minh Phương là 27,779 tỷ đồng. Trong đó sử dụng nguồn vốn từ đợt phát hành là 20 tỷ đồng, số còn lại 7,779 tỷ đồng từ vốn tự có của Công ty.

- Giải phóng mặt bằng Dự án khu đô thị Nam Minh Phương: Phần vốn ưu tiên của đợt phát hành là 40 tỷ. Đến ngày 31/12/2022 Công ty đã sử dụng hết 40 tỷ để chi trả kinh phí đền bù giải phóng mặt bằng.

Như vậy, số tiền thu được từ đợt chào bán 89,9 tỷ đồng đã sử dụng để đầu tư 63,652 tỷ đồng, số còn lại 26,248 tỷ đồng chưa sử dụng đang được Công ty gửi tiết kiệm.

### **3. Những đánh giá chung về hoạt động của HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty trong nhiệm kỳ 2019-2023:**

#### **3.1. Về hoạt động của Hội đồng quản trị:**

- Trong nhiệm kỳ 2019-2023, Công ty cổ phần LICOGI 14 đã có một số sự thay đổi nhân sự thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc như sau:

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 đã bầu chọn thành viên Hội đồng quản trị gồm có 05 thành viên:

+ Ông Phạm Gia Lý - Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Tổng giám đốc Công ty

+ Ông Nguyễn Mạnh Tuấn - Thành viên Hội đồng quản trị

+ Bà Phan Lan Anh - Thành viên Hội đồng quản trị

+ Ông Phạm Hùng Cường - Thành viên Hội đồng quản trị

+ Ông Lại Xuân Hùng - Thành viên Hội đồng quản trị

Ngày 21/07/2020, Thực hiện Nghị định số 71/2017/NĐ-CP ngày 06/06/2017 của Chính phủ về việc “Chủ tịch HĐQT không được kiêm nhiệm chức danh Tổng giám đốc của cùng 01 Công ty đại chúng” Hội đồng quản trị Công ty đã tiến hành miễn nhiệm chức danh Tổng giám đốc đối với Ông Phạm Gia Lý và bổ nhiệm Ông Lại Xuân Hùng giữ chức danh Tổng giám đốc Công ty nhiệm kỳ 2019-2023.

Ngày 25/03/2022, Hội đồng quản trị Công ty đã có Nghị quyết số 10/NQ-HĐQT thông qua bổ nhiệm các ông: Bùi Tiên Sỹ, Phạm Hùng Cường giữ chức danh Phó Tổng giám đốc Công ty nhiệm kỳ 2019-2023.

Tháng 4/2022, Hội đồng quản trị Công ty đã chấp thuận đơn xin từ nhiệm thôi làm thành viên HĐQT của bà Phan Lan Anh. Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 đã thông qua bầu bổ sung Ông Nguyễn Anh Dũng làm thành viên HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2019-2023.

Do vậy danh sách thành viên Hội đồng quản trị đến ngày báo cáo bao gồm 05 thành viên như sau:

- + Ông Phạm Gia Lý - Chủ tịch Hội đồng quản trị
- + Ông Lại Xuân Hùng - Thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc
- + Ông Phạm Hùng Cường - Thành viên Hội đồng quản trị, Phó TGD
- + Ông Nguyễn Mạnh Tuấn - Thành viên Hội đồng quản trị
- + Ông Nguyễn Anh Dũng - Thành viên Hội đồng quản trị

- Trong nhiệm kỳ 2019-2023, HĐQT Công ty qua các năm đã luôn hoàn thành nhiệm vụ, kế hoạch được giao, hoạt động tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và quy chế tổ chức của HĐQT. Hiệu quả thể hiện ở sự tăng trưởng hàng năm, các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính như doanh thu, lợi nhuận, nghĩa vụ với Nhà nước, bảo hiểm xã hội cho người lao động... đều có mức tăng vượt so với kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thông qua, nguồn vốn được bảo toàn và phát triển.

- Hội đồng quản trị đã triệu tập và tổ chức các kỳ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên hàng năm và các cuộc họp bất thường dưới hình thức họp trực tiếp. Việc triệu tập, tổ chức họp Đại hội cổ đông tuân thủ quy định của pháp luật và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.

Trong nhiệm kỳ, HĐQT đã ban hành các Nghị quyết và Quyết định về tất cả các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Các nội dung của Nghị quyết và Quyết định đều được Công ty thể hiện đầy đủ, kịp thời. Công bố thông tin trên Website của Công ty theo quy định của pháp luật.

### **3.2. Về hoạt động của Ban Tổng giám đốc Công ty :**

Trong nhiệm kỳ 2019-2023, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc Công ty, đứng đầu là Tổng giám đốc, đã điều hành hoạt động SXKD của Công ty tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ và Đăng ký

kinh doanh. Các thành viên trong Ban Tổng giám đốc là những cán bộ có kinh nghiệm, năng lực, trình độ và tinh thần trách nhiệm cao, được phân công quyền hạn, trách nhiệm rõ ràng và được tạo điều kiện để có thể đạt hiệu quả làm việc tối đa.

Tổng giám đốc đã chỉ đạo triển khai đầy đủ, kịp thời các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT; xây dựng cơ chế làm việc minh bạch; thực hiện chế độ họp giao ban định kỳ tuần, tháng với các Phó tổng giám đốc, Kế toán trưởng, Trưởng các phòng ban chức năng để xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh. Ngoài việc tham dự các cuộc họp định kỳ của HĐQT, Tổng giám đốc đã chủ động báo cáo công việc với Chủ tịch HĐQT nhằm xin ý kiến chỉ đạo đồng thời đánh giá, rà soát tình hình thực hiện hoạt động SXKD của Công ty.

- Hoạt động tài chính, quản lý dòng tiền thu - chi hiệu quả, minh bạch, đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh. Công tác quan hệ cổ đông, công bố thông tin được duy trì tốt, kịp thời.

- Ban Tổng giám đốc luôn phối hợp tốt với các tổ chức Đảng, đoàn thể của Công ty trong việc chăm sóc đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động, làm tốt công tác an sinh xã hội, nhân đạo từ thiện.

#### 4. Tiền lương, thù lao của HĐQT, Tổng giám đốc trong năm 2022:

Số tiền chi trả lương, thù lao, phụ cấp cho các thành viên Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc trong năm 2022 cụ thể như sau:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Lương, phụ cấp	Thù lao	Ghi chú
1	Phạm Gia Lý	Chủ tịch HĐQT	925.000.000		
2	Lại Xuân Hùng	TVHĐQT-TGD	346.900.000	84.000.000	
3	Phạm Hùng Cường	TVHĐQT- Phó TGD	267.900.000	84.000.000	
4	Nguyễn Mạnh Tuấn	TV HĐQT		84.000.000	
5	Phan Lan Anh	TV HĐQT		28.000.000	Miễn nhiệm từ T05/2022
6	Nguyễn Anh Dũng	TV HĐQT		56.000.000	Bổ nhiệm từ T05/2022

(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)

#### 5. Về các giao dịch giữa Công ty với Công ty liên kết trong năm 2022:

Trong năm 2022, Công ty có ký kết và thực hiện hợp đồng giao dịch với Công ty liên kết là Công ty cổ phần đầu tư tài chính LICOGI 14 (Do Công ty nắm giữ 48,57% vốn điều lệ) là Hợp đồng giao khoán thi công và các mua bán vật liệu xây dựng, nhiên liệu để phục vụ thi công các công trình của Công ty.

**PHẦN II:**  
**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH, ĐẦU TƯ NĂM 2023 VÀ**  
**NHIỆM KỲ 2023-2028**



**I. Nhận định tình hình:**

**\* Khó khăn:** Năm 2023, nền kinh tế thế giới sẽ đối mặt với nhiều thách thức, tăng trưởng kinh tế chậm dần và nhiều nước giảm sâu, thậm chí tăng trưởng âm. Nguồn vốn FDI toàn cầu suy giảm do khủng hoảng kinh tế và xung đột địa chính trị.

- Tình hình trong nước: nền kinh tế có dự báo sẽ gặp nhiều khó khăn, thách thức; Sức ép lạm phát, tỷ giá, lãi suất gia tăng; giá nguyên nhiên vật liệu đầu vào, chi phí sản xuất kinh doanh tiếp tục có xu hướng tăng... Trong khi đó, dịch bệnh, thời tiết tiếp tục diễn biến bất thường, ảnh hưởng nặng nề hơn.

- Thị trường bất động sản đã và đang đối diện với hàng loạt khó khăn: Tình hình kinh tế thế giới có sự điều chỉnh, Việt Nam tiếp tục thực hiện các giải pháp kiềm chế lạm phát. Việc quản lý chặt chẽ dòng tiền vào bất động sản trong khi lãi suất huy động tăng cao, cùng các khó khăn về pháp lý chưa được giải quyết triệt để, nhiều luật chồng chéo, đặc biệt luật đất đai, luật nhà ở, luật kinh doanh bất động sản, luật quy hoạch.. đã dẫn đến tính thanh khoản bất động sản rất thấp; Doanh nghiệp phải đối mặt với không ít khó khăn liên quan đến việc thu xếp nguồn vốn, huy động vốn để triển khai các dự án.

- Năm 2023 - 2024 đến kỳ đáo hạn trái phiếu của các doanh nghiệp tập đoàn bất động sản lớn dự kiến trên 700 nghìn tỷ đồng, năm 2023 dự kiến khoảng 119 nghìn tỷ đồng, ngoài ra còn phải trả nợ tín dụng vay với lãi suất cao của Ngân hàng. Ngoài thất chặt room tín dụng, lãi suất ngân hàng điều chỉnh tăng cao nhiều đợt, ngân hàng đang hút vốn để kiềm chế lạm phát, ổn định kinh tế vĩ mô, đảm bảo an sinh xã hội.

- Tỷ giá đồng đô la tăng mạnh, FED tăng lãi suất nhiều đợt từ 2022 đến nay chưa có dấu hiệu điều chỉnh, cho nên ảnh hưởng rất lớn đến các dự án có bảo lãnh vay tín dụng ngoại tệ...

- Khi mất thanh khoản trái phiếu, cổ phiếu, lãi suất tín dụng tăng cao, vốn chủ sở hữu, vốn tự có của doanh nghiệp bất động sản cạn kiệt. Muốn phát hành thêm trái phiếu, tăng vốn, điều chỉnh Nghị định 65 cũng rất khó khả thi vì mất niềm tin vào thị trường, tâm lý người dân muốn an toàn đã gửi vào tiết kiệm Ngân hàng. Các doanh nghiệp bất động sản đã khó khăn càng khó khăn hơn.

- Vốn đầu tư công được Chính phủ quyết liệt triển khai để hỗ trợ phần nào cho thị trường bất động sản, nhưng giải ngân năm 2022 rất chậm chỉ đạt trên 60%.

- Biến động khôn lường của giá cả vật liệu xây dựng, nhiên liệu tăng cao, nhiều đơn vị ngành nghề khác vướng tín dụng, vốn không có dự án khởi công mới, nhà thầu, người lao động không có việc làm, 40 ngành nghề kéo theo hiệu ứng domino như vật

liệu xây dựng, nội thất, ăn uống, du lịch, dịch vụ ... phụ thuộc lớn vào thị trường bất động sản.

**\* Thuận lợi:** Chính phủ tiếp tục ưu tiên giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát, thúc đẩy tăng trưởng, bảo đảm các cân đối lớn của nền kinh tế; Điều hành lãi suất, tỷ giá phù hợp; bảo đảm cung cấp đủ vốn tín dụng cho nền kinh tế, tập trung vào sản xuất kinh doanh, tạo thuận lợi cho người dân, doanh nghiệp tiếp cận vốn tín dụng; Xử lý kịp thời những vướng mắc, bất cập, tạo môi trường đầu tư kinh doanh thuận lợi, công khai, minh bạch và thông thoáng.

- Tại Hội nghị tháo gỡ khó khăn cho thị trường bất động sản ngày 17/2/2023 do Thủ tướng CP chủ trì, các bộ ngành, địa phương đã nêu quan điểm, cam kết hỗ trợ cho lĩnh vực bất động sản. Các nội dung tháo gỡ tập trung chủ yếu vào hai nút thắt lớn của thị trường gồm vốn và vướng mắc pháp lý. Đây là thông tin được toàn bộ doanh nghiệp mong chờ sau gần một năm thị trường âm ỉ, nhiều đơn vị kinh doanh phải phá sản, người lao động bị sa thải, giảm lương hàng loạt.

- Để khơi thông nguồn vốn trên thị trường bất động sản, theo Nghị quyết số 33/NQ-CP của Chính phủ ngày 11/03/2023 về một số giải pháp tháo gỡ và thúc đẩy thị trường bất động sản phát triển an toàn, lành mạnh, bền vững, Chính phủ giao Ngân hàng Nhà nước Việt Nam “Chủ trì triển khai chương trình tín dụng khoảng 120.000 tỷ đồng” cho chủ đầu tư và người mua nhà của các dự án nhà ở xã hội, nhà ở công nhân, dự án cải tạo, xây dựng lại chung cư cũ vay với lãi suất trong thời gian ưu đãi thấp hơn 1,5 - 2% so với lãi suất cho vay trung dài hạn của các ngân hàng thương mại nhà nước (bao gồm Agribank, BIDV, Vietcombank, Vietinbank) trên thị trường và các ngân hàng thương mại ngoài nhà nước có đủ điều kiện với các gói tín dụng cụ thể trong từng thời kỳ.

Ngoài ra Chính phủ đang giao Bộ Tài chính nghiên cứu sửa đổi Nghị định 65/NĐ-CP nhằm tháo gỡ các khó khăn, bất cập hiện tại của thị trường trái phiếu doanh nghiệp, giúp cho thị trường trái phiếu minh bạch, lành mạnh hơn. Từ đó củng cố niềm tin của thị trường, tạo điều kiện thuận lợi cho các doanh nghiệp phát hành, khơi thông nguồn vốn. Đồng thời, bảo vệ được quyền và lợi ích hợp pháp của các nhà đầu tư tham gia vào thị trường trái phiếu doanh nghiệp.

## II. Kế hoạch SXKD, đầu tư năm 2023 và nhiệm kỳ 2023-2028

Trên cơ sở phân tích những yếu tố khách quan, đồng thời rà soát, đánh giá tổng thể tình hình sản xuất kinh doanh, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc Công ty xây dựng kế hoạch SXKD năm 2023 và nhiệm kỳ 2023-2028 như sau:

### 1. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh

Các chỉ tiêu kế hoạch dự kiến	ĐVT	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025	Năm 2026	Năm 2027
Tổng doanh thu	Tỷ đồng	195	530	750	820	900

Nộp ngân sách	Tỷ đồng	15	35	49	54	60
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	31	52	60	81	100
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	25	41	48	65	80
Cổ tức	%	5	10	12	15	15
Thu nhập bình quân đầu người	Trđ	10	10	12	13	14
Đầu tư	Tỷ đồng	440	1.000	710	730	760

(Xin thông qua ĐHCĐ thường niên năm 2023)

Để đạt được các mục tiêu trên, trước mắt HĐQT, Ban Tổng giám đốc Công ty xin trình bày các giải pháp để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 cụ thể như sau:

## 2. Định hướng và giải pháp để thực hiện kế hoạch năm 2023

### 2.1. Lĩnh vực thi công xây lắp, tìm kiếm việc làm

- Tập trung hơn nữa cho công tác phát triển thị trường, tìm kiếm việc làm trong bối cảnh công ăn việc làm còn có nhiều khó khăn, cạnh tranh khốc liệt giữa các đối thủ cạnh tranh, phát huy tối đa các mối quan hệ, bằng mọi nguồn lực tích cực tìm kiếm công việc ở mọi lĩnh vực xây lắp, tập trung tìm kiếm nguồn việc xây lắp tại các dự án có vốn đầu tư công để có thêm việc làm cho năm 2023 và những năm tới.

- Chú trọng hơn nữa trong công tác làm hồ sơ dự thầu để đảm bảo hồ sơ có chất lượng không những về mặt kỹ thuật tối ưu nhất mà còn ở yếu tố giá cả cạnh tranh nhất. Theo dõi sát diễn biến thị trường, kịp thời cập nhật tình hình để có những định hướng, quyết sách phù hợp nhằm phát huy tối đa tiềm năng, lợi thế, tìm kiếm cơ hội tiếp xúc, đàm phán và hợp tác với các Chủ đầu tư mới trên cơ sở lựa chọn đấu thầu ở các dự án có nguồn vốn tốt, khả năng thanh toán cao.

- Khẩn trương hoàn thành các công trình đang thi công dở dang, đẩy mạnh công tác nghiệm thu, thu hồi vốn, thanh quyết toán các công trình.

- Công tác quản lý thi công: Tiếp tục thực hiện, áp dụng mô hình Công ty trực tiếp quản lý trong thi công xây lắp cho tất cả các công trình bằng việc thành lập các Ban điều hành thi công: Đối với mô hình này, để nâng cao hơn nữa ý thức trách nhiệm của bộ máy BĐH nhằm tránh thất thoát lãng phí, nâng cao hiệu quả... thì ngoài việc tìm kiếm, lựa chọn, bố trí cán bộ có đủ năng lực, phẩm chất đảm nhận vị trí Lãnh đạo BĐH thi công; sẽ tính toán, xem xét phương án khoán quản và ràng buộc trách nhiệm đối với các BĐH thi công (khoán lương bộ máy BĐH, khoán chi phí hiện trường, ràng buộc trách nhiệm cá nhân,...).

- Công tác quản lý chất lượng, tiến độ: Thực hiện ngay từ các khâu lập phương án trước khi thi công như: Giải pháp, biện pháp thi công chi tiết, hợp lý; Tiến độ thi công chi tiết phù hợp các giai đoạn thi công, điều kiện về nhân vật lực,... Trong quá

trình triển khai thi công sẽ tăng cường công tác giám sát chất lượng, tiến độ bằng các khâu kiểm tra giám sát, nghiệm thu nội bộ,... kỹ càng của các phòng ban chuyên môn đối với các BDH thi công, các đội thi công. Sau mỗi giai đoạn thi công sẽ có các buổi nghiệm thu nội bộ giai đoạn thi công để kiểm tra đánh giá, đúc rút kinh nghiệm và đưa ra các giải pháp khắc phục.

## 2.2. Lĩnh vực kinh doanh bất động sản:

Tiếp tục thực hiện kinh doanh bất động sản đất nền còn tồn phần diện tích nhỏ lẻ, không thuận lợi về phong thủy như các lô đất gần nghĩa trang, nghĩa địa, ngã 3 đường đâm vào nhà, hồ ga, tủ điện,... giao cho Ban Tổng giám đốc chỉ đạo Ban QLDA linh hoạt, giảm giá hợp lý, tạo cơ chế thuận lợi nhất để thu hồi vốn đầu tư dự án khu đô thị mới Nam Minh Phương.

## 2.3. Lĩnh vực đầu tư các dự án:

\* *Dự án khu đô thị mới Nam Minh Phương*: Dự án khu đô thị Nam Minh Phương một trong dự án trọng điểm của tỉnh Phú Thọ. Trong quá trình thực hiện công tác GPMB Công ty đã triển khai rất quyết liệt cùng với chính quyền các cấp, đặc biệt là 2 địa phương phường Minh Phương, phường Minh Nông đến các khu dân cư vận động, tuyên truyền, giải thích để người dân hiểu được các mục tiêu, mục đích của dự án và những lợi ích của Nhà nước, địa phương và người dân khi dự án hoàn thành, từ đó người dân sẽ chấp hành các quy định, chính sách của Đảng và Nhà nước trong công tác bồi thường GPMB. Khi được thông báo, tuyên truyền, giải thích nhiều hộ dân đã hiểu và đồng thuận thực hiện các thủ tục về thu hồi đất, nhưng cũng còn một số đông các hộ dân vẫn chưa đồng thuận về chính sách và quy định của Nhà nước về mức bồi thường của dự án, trong khi đó một số dự án khu đô thị trên địa bàn Thành phố Việt Trì đã thỏa thuận bồi thường ngoài đơn giá của Nhà nước (từ 500.000 - 700.000đ/m<sup>2</sup>) với mức giá từ 1.000.000 - 1.200.000đ/m<sup>2</sup>... Tâm lý của người dân chưa thực hiện để trông chờ mức giá bồi thường của Luật đất đai mới, bên cạnh đó người dân cũng mong muốn được áp dụng mức giá bồi thường cao hơn.

Ngày 22/06/2022 UBND Tỉnh Phú Thọ ra quyết định số: 1686/QĐ-UBND về việc phê duyệt hệ số điều chỉnh giá đất để tính tiền bồi thường khi nhà nước thu hồi đất đối với dự án khu đô thị mới Nam Minh phương. Trong quý II năm 2023 Công ty đang tiếp tục phối hợp hội đồng đền bù của Thành phố Việt Trì tiến hành triển khai chi trả tiền đền bù giải phóng mặt bằng. Khi đền bù giải phóng mặt bằng xong sẽ tiến hành khởi công, thi công san nền hạ tầng kỹ thuật, hạ tầng xã hội sau khi nhà nước giao đất.

Năm 2023 HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục nỗ lực, quyết liệt các công việc đang triển khai, nghiên cứu các giải pháp, tìm mọi nguồn vốn vay tín dụng, phát hành tăng vốn điều lệ khi có điều kiện thuận lợi, huy động các nguồn vốn hợp pháp khác để hỗ trợ trong công tác bồi thường giải phóng mặt bằng phù hợp từng thời điểm nhằm



đẩy nhanh tiến độ giải phóng mặt bằng, chi phí này được hạch toán phân bổ vào giá thành sản phẩm của dự án, phối hợp cùng chính quyền các cấp thực hiện hiệu quả hơn công tác bồi thường GPMB để sớm nhận bàn giao mặt bằng khởi công thực hiện đầu tư dự án. (Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023)

**\* Dự án nhà ở xã hội:** Nghiên cứu thực hiện đầu tư xây dựng Khu Nhà ở xã hội trên phần diện tích 7.564 m<sup>2</sup> với quy mô công trình cao 12 tầng diện tích căn hộ từ 50m<sup>2</sup> đến 65m<sup>2</sup> tại Khu đô thị Minh Phương. (Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023)

**\* Dự án tài trợ kinh phí quy hoạch Khu nhà ở, khu nghỉ dưỡng sinh thái cao cấp Hồ Phượng Mao, Thanh Thủy và du lịch trải nghiệm thác Đá Mài, huyện Thanh Sơn:** Căn cứ vào tình hình tài chính, tín dụng, vốn tự có của nội tại Công ty và vốn tín dụng, thị trường trái phiếu, chứng khoán... liên quan thị trường bất động sản, nhu cầu thực tế hiện nay và tầm nhìn 10 năm tới theo chủ trương lớn của Đảng, Nghị quyết 18 và điều chỉnh của các luật quy hoạch, đất đai, nhà ở, kinh doanh bất động sản, luật đầu tư, xây dựng... Công ty sẽ từng bước phối hợp với các địa phương tiếp tục thực hiện các bước tiếp theo cho công tác quy hoạch phù hợp với quy định của pháp luật. (Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023)

**- Dự án tài trợ kinh phí quy hoạch KĐT sinh thái trung tâm huyện Phù Ninh:**

+ UBND huyện Phù Ninh đã phê duyệt QH chi tiết 1/500 vào tháng 12/2021, theo thẩm quyền của Luật quy hoạch; nhưng theo quy chế làm việc của Tỉnh ủy Phú Thọ nhiệm kỳ 2020-2025 thì đối với các dự án phải xin ý kiến của Tỉnh ủy về chủ trương đầu tư thì cấp phê duyệt QH phương án phải là UBND tỉnh Phú Thọ; vì vậy UBND huyện Phù Ninh phải trình Sở Xây dựng thẩm định và trình UBND tỉnh Phú Thọ phê duyệt lại quy hoạch theo quy chế của Tỉnh ủy.

+ Trong quá trình lập quy hoạch định hướng phát triển KT-XH của tỉnh Phú Thọ có tích hợp QH đường sắt tốc độ cao tuyến Lào Cai - Hà Nội - Hải Phòng (khổ 1.435; động cơ điện khí hóa) cắt ngang qua dự án. Hiện nay Bộ Giao thông Vận tải đang lập dự án đầu tư, nên chưa có phương án chi tiết về việc giao cắt giữa đường trục chính của dự án với đường sắt (vượt đường sắt hay đi ngầm qua đường sắt); vậy phải chờ phương án của dự án đường sắt mới điều chỉnh và trình duyệt lại QH chi tiết 1/500 của dự án Khu đô thị sinh thái trung tâm huyện Phù Ninh. Công ty sẽ từng bước phối hợp với các địa phương tiếp tục thực hiện các bước tiếp theo cho công tác quy hoạch phù hợp với quy định của pháp luật. (Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023)

**\* Dự án Cải tạo cảnh quan Khu đô thị Minh Phương:**

Để nâng cao hơn nữa chất lượng môi trường sống cho cư dân sinh sống trong khu đô thị Minh Phương, coi việc thường xuyên cải tạo cảnh quan là nhiệm vụ an sinh xã hội, tăng tiện ích thu hút đầu tư và người dân về ở, tạo cảnh quan đẹp hơn...

HĐQT đề nghị Đại hội đồng cổ đông cho phép thực hiện đầu tư cải tạo, nâng cấp một số hạng mục: Trồng bổ sung thêm cây xanh cảnh quan, dọn dẹp vệ sinh thường xuyên, nạo vét các hố ga, cống thoát nước, lát lại vỉa hè một số khu vực, sửa chữa các vị trí bị hư hỏng tránh ngập úng cục bộ.....với giá trị đầu tư năm 2023 dự kiến là 2 tỷ đồng. Giao cho Ban Tổng giám đốc chỉ đạo khảo sát, lập dự toán linh hoạt thực hiện theo thực tế (Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023).

**\* Dự án xưởng sửa chữa cơ khí và kho vật tư thiết bị Minh Phương**

- Dự án được cấp Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư ngày 13/09/2019 và thay đổi lần thứ 1 ngày 12/5/2021.

- Dự án có quy mô 1 tầng, kết cấu thép, tổng diện tích sàn xây dựng 745m<sup>2</sup> trên 962,9m<sup>2</sup> đất được cấp. Tổng vốn đầu tư dự kiến của dự án là: 2,9 tỷ đồng.

- Dự án đã được UBND thành phố Việt Trì cấp giấy phép xây dựng ngày 29/6/2020; Công ty đã nộp tiền sử dụng đất một lần cho thời gian thuê đất 50 năm

Đến thời điểm hiện tại dự án đã hết thời hạn thực hiện theo giấy chứng nhận đầu tư (từ tháng 06/2022), nhưng vẫn chưa thực hiện triển khai xây dựng. Vì vậy, Công ty có chủ trương xin gia hạn thời hạn sử dụng đất, sau đó Công ty sẽ tiếp tục tìm đối tác, điều chỉnh giá đất hợp lý để chuyển nhượng, ưu tiên vốn đầu tư dự án Nam Minh Phương. Đại hội đồng cổ đông thống nhất ủy quyền cho HĐQT, Ban Tổng giám đốc Công ty linh hoạt quyết định thực hiện (Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)

**\* Dự án Trung tâm thương mại Minh Phương Center Point**

- Dự án được cấp Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư ngày 16/12/2019 và thay đổi lần thứ 1 ngày 01/10/2021.

- Dự án có quy mô được thiết kế với các khu vực kinh doanh dịch vụ được phân tách thành các dạng shophouse 3 tầng. Tầng 4 và tầng 5 là các không gian thương mại dịch vụ tập trung với tổng diện tích xây dựng là 3.987m<sup>2</sup>, tổng diện tích sàn là 14.830m<sup>2</sup>. Dự kiến tổng mức đầu tư dự án hiện nay là trên 100 tỷ đồng. Công ty đã nộp tiền sử dụng đất một lần cho thời gian thuê đất 50 năm

- Đến thời điểm hiện tại dự án đã hết thời hạn thực hiện theo giấy chứng nhận đầu tư (từ tháng 11/2022), nhưng vẫn chưa thực hiện triển khai xây dựng, Công ty đang làm các thủ tục để gia hạn thời hạn sử dụng đất, sau đó Công ty sẽ tiếp tục tìm đối tác, điều chỉnh giá đất hợp lý để chuyển nhượng, ưu tiên vốn đầu tư dự án Nam Minh Phương. Đại hội đồng cổ đông thống nhất ủy quyền cho HĐQT, Ban Tổng giám đốc Công ty linh hoạt quyết định thực hiện (Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023).

**\* Dự án Nhà hàng và Trung tâm tổ chức sự kiện Cảnh Hồ Minh Phương**

- Dự án được UBND tỉnh Phú Thọ phê duyệt chủ trương đầu tư theo Quyết định số 2272/QĐ-UBND ngày 12/9/2019. Được Sở Kế hoạch và Đầu tư cấp giấy chứng nhận đăng ký đầu tư số 1651315216 ngày 20/9/2021.

Dự án có quy mô đầu tư là Nhà hàng, tổ chức sự kiện; Trung tâm tiệc cưới và phục vụ ăn uống; Khuôn viên cây xanh, bãi đỗ xe và hệ thống hạ tầng kỹ thuật. Tổng vốn đầu tư dự kiến hiện nay của dự án là trên 80 tỷ đồng.

Đã thực hiện hoàn thành việc điều chỉnh Chủ trương đầu tư và được UBND tỉnh Phú Thọ chấp thuận tại QĐ số 2948/QĐ-UBND ngày 8/11/2022 theo đó Dự án phải hoàn thành trong tháng 10/2023.

Tuy nhiên, đến nay quyết định chấp thuận chủ trương đầu tư đã hết hạn, do vậy để triển khai dự án đúng quy định thì cần phải xin gia hạn thời gian thực hiện hoàn thành trong năm 2023. Đại hội đồng cổ đông thống nhất ủy quyền cho HĐQT, Ban Tổng giám đốc Công ty linh hoạt quyết định thực hiện (*Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023*).

#### **2.4. Lĩnh vực đầu tư tài chính:**

Trong năm 2023 Chính phủ sẽ ưu tiên cơ cấu lại thị trường tiền tệ, trái phiếu doanh nghiệp, chứng khoán và bất động sản. Theo đó chính phủ đưa ra 11 giải pháp với ưu tiên là giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát thúc đẩy tăng trưởng. Rà soát hiện thực các quy định của pháp luật, tăng cường giám sát, kiểm tra đẩy mạnh cơ cấu lại, nâng cao hiệu quả hoạt động tổ chức tín dụng, định chế tài chính, các thị trường tiền tệ, trái phiếu doanh nghiệp, chứng khoán, bất động sản. Bảo đảm phát triển công khai, minh bạch an toàn, ổn định, lành mạnh bền vững.

Trong thời gian tới Công ty sẽ xem xét cân nhắc kỹ để có thể tiếp tục đầu tư vào một số mã chứng khoán có tiềm lực như bất động sản, công nghệ thông tin, sắt thép... có nền tài chính vững mạnh, có thương hiệu, uy tín trên thị trường. Công ty xác định đầu tư ổn định, lâu dài khi thị trường phát triển tốt thì sẽ linh hoạt trong điều hành, kinh doanh để đạt hiệu quả. (*Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023*).

#### **2.5. Đầu tư thiết bị phục vụ thi công:**

- **Đầu tư mới:** Công ty sẽ tiếp tục thực hiện đầu tư mua sắm máy móc thiết bị thi công mới phục vụ thi công các công trình xây lắp và dự án Khu đô thị mới Nam Minh Phương phù hợp với từng giai đoạn SXKD, từng thời điểm cụ thể. Trước mắt, trong Quý II/2023 Công ty dự kiến đầu tư mua lại số lượng xe máy thiết bị của Công ty cổ phần đầu tư tài chính LICOGI 14 đầu tư năm 2022 bao gồm: 01 máy đào bánh xích Komatsu PC270-8; 02 máy lu lu rung Sakai SV621D; 01 xe ô tô con con 7 chỗ BMW (Giá trị đầu tư dự kiến khoảng 15 tỷ đồng), các thiết bị, xe máy trên mới được Công ty L14FI mua sắm trong năm 2022. Đại hội đồng cổ đông thống nhất ủy quyền

cho HĐQT, Ban Tổng giám đốc linh hoạt thực hiện (Xin thông qua Đại hội cổ đông thường niên năm 2023).

- **Đầu tư đại tu, sửa chữa:** Để nâng cao năng lực thi công của các thiết bị sẵn có, Công ty sẽ tiếp tục đầu tư đại tu xe máy thiết bị đang sử dụng theo kế hoạch sản xuất kinh doanh theo từng thời điểm cụ thể để phát huy hiệu quả, tiết kiệm vốn và giao cho Hội đồng quản trị xem xét, phê duyệt cho phù hợp. (Xin thông qua Đại hội cổ đông thường niên năm 2023).

- **Bán thanh lý tài sản cố định:** HĐQT sẽ tiếp tục chỉ đạo Ban Tổng giám đốc, các phòng ban chức năng rà soát, kiểm tra những xe máy, thiết bị, đồ dùng, dụng cụ cũ hết niên hạn sử dụng, đã hư hỏng nhiều, không phục hồi được để thanh lý thu hồi vốn đầu tư một số máy móc thiết bị mới nhằm nâng cao năng lực thi công các công trình trong năm 2023 và các năm tiếp theo (Xin thông qua Đại hội cổ đông thường niên năm 2023).

**III. Một số nhiệm vụ trọng tâm của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong nhiệm kỳ 2023-2028:**

#### **1. Cơ cấu tổ chức**

- Tăng cường vai trò, trách nhiệm của từng thành viên Hội đồng quản trị trong công tác quản trị doanh nghiệp, tiếp tục hoàn thiện cơ chế chỉ đạo phối hợp giữa HĐQT, Ban Tổng giám đốc, cơ chế phối hợp với Ban Kiểm soát, các tổ chức Đảng, Đoàn thể nhằm phát huy sức mạnh đoàn kết nội bộ của Công ty. Bám sát các nội dung trong định hướng chiến lược phát triển Công ty nhiệm kỳ 2023-2028 để triển khai các hoạt động SXKD.

- Tiếp tục củng cố, nâng cao năng lực quản trị, hoàn thiện cơ chế chỉ đạo phối hợp giữa HĐQT, Ban Tổng giám đốc, tăng năng suất lao động, khắc phục tồn tại yếu kém nhằm triển khai thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023 và các năm tiếp theo của nhiệm kỳ đảm bảo hoàn thành kế hoạch các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận và cổ tức cho các cổ đông.

- Đối với Công ty liên kết - Công ty CP đầu tư tài chính LICOGI 14 (Công ty cổ phần LICOGI 14 nắm giữ 48,57%): Tiếp tục tập trung các cổ đông, nhà đầu tư có kinh nghiệm, uy tín, phân tích sâu, rộng hơn nữa, tận dụng triệt để thời cơ, nắm bắt xu thế thị trường, cân đối vốn đầu tư, lựa chọn các nhóm cổ phiếu tiềm năng để triển khai đầu tư, nhằm đạt mục tiêu kế hoạch doanh thu hoạt động tài chính năm 2023 và các năm tiếp theo.

- Đối với các Chi nhánh, bộ phận phụ thuộc: Năm 2022 đã thành lập Phòng đầu tư dự án hoạt động theo nhiệm vụ chức năng: Tìm kiếm và khai thác dự án; Xây dựng hồ sơ năng lực và chuẩn bị các hồ sơ, tài liệu; Thực hiện những thủ tục cần thiết để thực hiện dự án; Quản lý quá trình thực hiện dự án; Nghiệm thu, bàn giao dự án; Đánh giá kết quả hoàn thành dự án; Nghiên cứu, phát triển thị trường...

Năm 2023 và các năm tiếp theo nếu phát triển thuận lợi, phù hợp thực tiễn về quy mô đầu tư, sản xuất kinh doanh của Công ty thì cần tiếp tục triển khai tái cấu trúc mô hình quản trị, chuyển đổi:

+ Chi nhánh Công ty cổ phần LICOGI 14 tại Hà Nội thành Công ty cổ phần đầu tư bất động sản tài chính LICOGI 14 Hà Nội (ngành nghề chính: kinh doanh BĐS, nhà ở, nghỉ dưỡng và xây dựng).

+ Chi nhánh Đầu tư và Xây dựng LICOGI 14.2 thành Công ty cổ phần đầu tư bất động sản LICOGI 14 Land - Phú Thọ.

+ Chi nhánh LICOGI 14.8 Yên Bái, Chi nhánh Lào Cai thành Công ty cổ phần Cơ giới và Xây lắp LICOGI 14.

+ Thành lập thêm các Công ty dự án (doanh nghiệp dự án) để thực hiện các dự án đầu tư, thành lập liên danh, liên kết khác để đáp ứng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh trong từng năm (*Xin thông qua Đại hội cổ đông thường niên năm 2023*).

## **2. Công tác quản lý tài chính**

- Tiếp tục kiểm soát tốt, giữ vững tình hình tài chính. Chuẩn bị các phương án tài chính tốt cho việc thực hiện các dự án đầu tư và thi công xây lắp.

- Tăng cường các biện pháp quản lý chặt chẽ các chi phí công trình, dự án theo đúng phương án tài chính được phê duyệt.

- Tập trung đẩy mạnh công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ các công trình đã hoàn thành nhất là các công trình đã nợ đọng kéo dài.

- Trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc phát hành cổ phiếu tăng vốn Điều lệ; hoặc có thể Phát hành cổ phiếu cho các nhà đầu tư chiến lược khi thời cơ thuận lợi trong năm 2023 để tăng năng lực tài chính, nộp tiền sử dụng đất khi phương án tài chính của dự án được phê duyệt, đảm bảo nguồn vốn chủ sở hữu để thực hiện dự án Nam Minh Phương và đấu thầu các dự án mới. (*Xin thông qua Đại hội cổ đông thường niên năm 2023*).

- Tìm kiếm các tổ chức tín dụng có uy tín và lãi suất cho vay hợp lý để hợp tác vay vốn thực hiện các dự án đầu tư, đồng thời huy động các nguồn vốn hợp pháp khác để thực hiện các dự án đầu tư trước mắt và tương lai

## **3. Công tác tổ chức cán bộ, tiền lương, tiền thưởng và đào tạo**

- Tăng cường công tác tuyển dụng cán bộ chất lượng cao để thay thế những bộ phận không đáp ứng được công việc, không hoàn thành nhiệm vụ được giao.

- Hoàn thiện cơ chế thu hút nhân tài, thực hiện chính sách ưu tiên bổ nhiệm, sử dụng, đãi ngộ cán bộ giỏi, có năng lực để duy trì và phát triển được nguồn nhân lực hiện có và thu hút nhân lực từ bên ngoài.

- Nâng cao chất lượng công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực, tổ chức các lớp bồi dưỡng, nâng cao trình độ và tiếp thu công nghệ mới cho lực lượng cán bộ, kỹ

sư cũng như công nhân kỹ thuật; thường xuyên đánh giá năng lực cán bộ để bố trí công việc cho phù hợp, hiệu quả.

- Rà soát, xây dựng lại quy chế tiền lương, tiền thưởng, mức thù lao của thành viên Hội đồng quản trị, Chủ tịch HĐQT chuyên trách, Ban kiểm soát kiêm nhiệm, chuyên trách đảm bảo công bằng, minh bạch gắn với hiệu quả và chất lượng, quyền lợi gắn với trách nhiệm làm việc của cán bộ lãnh đạo, quản lý, cán bộ kỹ thuật, công nhân, thợ máy... nhằm tạo động lực cho người lao động phát huy khả năng tốt nhất đem lại hiệu quả trong công việc. Giải quyết kịp thời các chế độ, chính sách cho người lao động theo đúng quy định.

#### **4. Quảng bá thương hiệu Công ty:**

- Tiếp tục thực hiện tốt các chương trình an sinh xã hội, từ thiện nhân đạo, đền ơn đáp nghĩa, uống nước nhớ nguồn, ủng hộ quỹ vì người nghèo, quỹ khuyến học...; Ủng hộ cơ sở vật chất (xây trường học, trạm y tế, đường giao thông, hỗ trợ xây dựng đình, đền, chùa...), trên địa bàn đầu tư dự án và thi công công trình của Công ty.

- Thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với Nhà nước, cổ đông, người lao động: Nộp thuế, trả cổ tức, đóng BHXH...

- Thực hiện tốt các chức năng, nhiệm vụ của Công ty trong các tổ chức Đảng, đoàn thể, địa phương: Đảng ủy khối doanh nghiệp, hiệp hội doanh nghiệp, Công đoàn, đoàn thanh niên... Tham gia tổ chức các sự kiện của đất nước và địa phương trên địa bàn hoạt động và đầu tư.

### **KẾT LUẬN**

Trên đây là báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và đánh giá tổng kết hoạt động của Hội đồng quản trị và công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc nhiệm kỳ 2019-2023, định hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2023-2028. Trong nhiệm kỳ vừa qua, với những quyết sách quyết liệt trong từng thời điểm của Hội đồng quản trị cùng Ban lãnh đạo và sự phấn đấu của tập thể cán bộ công nhân viên, người lao động, sự ủng hộ của các cổ đông. Công ty đã cố gắng, nỗ lực hoàn thành kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên các năm thông qua.

Kính trình Đại hội cổ đông xem xét, đóng góp ý kiến.

Trước khi kết thúc nhiệm kỳ Hội đồng quản trị xin được trân trọng cảm ơn sự đồng hành của Quý vị cổ đông, sự ủng hộ, giúp đỡ của Tổng Công ty LICOGI, sự hợp tác của các đối tác, sự phấn đấu, nỗ lực của tập thể cán bộ công nhân viên, người lao động đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty trong nhiệm kỳ qua. Hội đồng quản trị mong muốn quý vị cổ đông, nhà đầu tư, đối tác, khách hàng, toàn thể CBCNV, người lao động sẽ tiếp tục cùng đồng hành, hợp tác, đoàn kết trong những nhiệm kỳ tiếp theo.

Hội đồng quản trị đã hoàn thành nhiệm kỳ 2019-2023 và xin được tuyên bố từ nhiệm để Đại hội đồng cổ đông bầu Hội đồng quản trị nhiệm kỳ mới 2023-2028.

Kính chúc quý vị đại biểu và quý vị cổ đông mạnh khỏe, hạnh phúc, vạn sự cát  
trường, chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

*Xin trân trọng cảm ơn !*



**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Phạm Gia Lý**