

TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN  
DỊCH VỤ TỔNG HỢP DẦU KHÍ  
**CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ  
PHÂN PHỐI TỔNG HỢP DẦU KHÍ**

Số: 44 /CV-PSD

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 12 tháng 4 năm 2023

V/v: CBTT Báo cáo thường niên năm 2022


Kính gửi: - Ủy ban chứng khoán Nhà nước  
- Sở giao dịch chứng khoán

1. Tên Công ty: **Công ty cổ phần Dịch vụ phân phối tổng hợp Dầu Khí**
2. Mã chứng khoán: **PSD**
3. Địa chỉ trụ sở chính: P.207, Tòa nhà PetroVietnam, Số 1-5 Lê Duẩn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM
4. Điện thoại: 028.39115578 Fax: 028.39115579
5. Người thực hiện công bố thông tin: Ông PHAN HẢI ÂU
6. Nội dung của thông tin công bố:

Thực hiện Thông tư 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ Tài Chính, Công ty cổ phần Dịch vụ phân phối tổng hợp Dầu Khí công bố thông tin Báo cáo thường niên năm 2022 như tài liệu đính kèm.

7. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty ngày 12.../04./2023 tại [www.psd.com.vn](http://www.psd.com.vn)

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

Nơi nhận:  
- Như trên   
- Lưu VT HĐQT.

NGƯỜI THỰC HIỆN CBTT

  
PHAN HẢI ÂU

**UY TÍN,  
CHUYÊN NGHIỆP**

**DỊCH VỤ PHÂN PHỐI**

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN  
NĂM 2022**

**CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ PHÂN PHỐI TỔNG HỢP DẦU KHÍ**

*P.207, Tòa nhà PetroVietNam, Số 1-5 Lê Duẩn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Tp. Hồ Chí Minh*

*Tel: 028 3 911 5578*

*Fax: 028 3 911 5579*

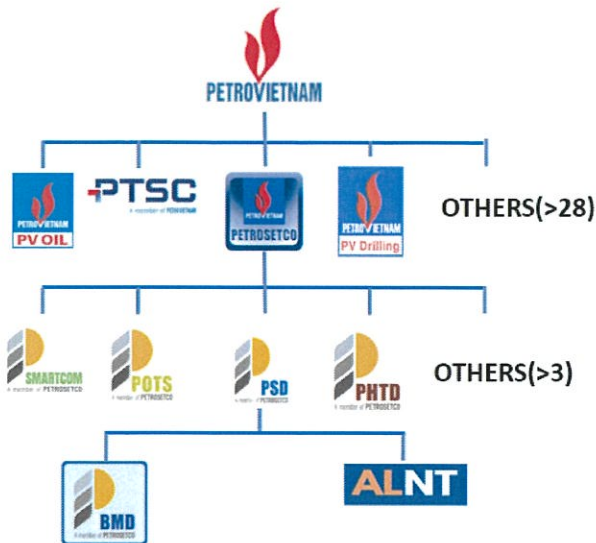
*Website: [www.psd.com.vn](http://www.psd.com.vn)*



## PHẦN I. THÔNG TIN CHUNG

### 1. THÔNG TIN KHÁI QUÁT

- ❖ PSD là thành viên Tổng Công ty cổ phần Dịch vụ tổng hợp Dầu Khí thuộc Tập Đoàn Dầu Khí Quốc Gia Việt Nam



PSD có 02 đơn vị trực thuộc bao gồm: Công ty Cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh, với tỷ lệ sở hữu 92.5%, hoạt động trong lĩnh vực thiết bị điện tử, điện lạnh, điện gia dụng; và Công ty TNHH Một Thành Viên An Lạc Nhơn Trạch, với tỷ lệ sở hữu 100%, phục vụ công tác kho bãi của Công ty và một số mục tiêu đầu tư khác.

#### ❖ Quá trình hình thành và phát triển:

- Tháng 04/2007, Chi nhánh Xí nghiệp Viễn Thông Dầu khí (PV Telecom, tên thương hiệu PVT) được thành lập, phụ trách triển khai phân phối điện thoại Nokia.
- Tháng 04/2008, PV Telecom chuyển đổi mô hình hoạt động sang Công ty với tên gọi Công ty TNHH MTV Dịch vụ Phân phối Tổng hợp Dầu khí (Petrosetco Distribution, tên thương hiệu PSD).
- Tháng 07/2008, PSD mở rộng dòng sản phẩm phân phối sang máy tính xách tay khi trở thành Nhà phân phối chính thức của Máy tính Acer Việt Nam. Liên tiếp nửa năm sau đó, PSD trở thành nhà phân phối chính thức của nhiều nhãn hàng máy tính xách tay khác như Dell, HP, Lenovo, Emachines và Gateway.
- Trong hai năm 2009-2010, PSD tiếp tục mở rộng dòng sản phẩm phân phối sang linh kiện điện tử, trở thành nhà phân phối của các sản phẩm như USB/ổ cứng di động Adata, Kingston, Kingmax; chuột máy tính Genius; RAM Elixir, Kingston; máy in Samsung; chip AMD, màn lọc

Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ PHÂN PHỐI TỔNG HỢP DẦU KHÍ**

Tên Tiếng Anh: Petroleum General Distribution Services JSC

Tên viết tắt: Petrosetco Distribution JSC

GCNĐKDN số 0305482862 cấp lần đầu ngày 04/02/2008, đăng ký thay đổi lần thứ 30 ngày 29/12/2022

Vốn điều lệ: 398,874,090,000 đồng

Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 398,874,090,000 đồng

Địa chỉ: P.207, Tòa nhà Petrovietnam, số 1-5 Lê Duẩn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh.

Số điện thoại: (028) 3911 5578

Số fax: (028) 3911 5579

Website: [www.psd.com.vn](http://www.psd.com.vn)

Mã cổ phiếu: PSD

---

3M; mainboard Asus, USB 3G Huawei.

- Tháng 11/2011, PSD chính thức chuyển đổi mô hình hoạt động từ Công ty TNHH sang Công ty cổ phần có tên gọi Công ty cổ phần Dịch vụ phân phối tổng hợp Dầu Khí với mức vốn điều lệ là 120 tỷ đồng.
- Tháng 07/2012, PSD chính thức trở thành Nhà phân phối điện thoại di động Samsung tại thị trường Việt Nam và ngừng phân phối điện thoại Nokia.
- Tháng 03/2013, PSD được Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. HCM chấp thuận việc tăng vốn điều lệ dưới hình thức phát hành riêng lẻ chào bán cho cán bộ công nhân viên.
- Tháng 04/2013, Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. HCM đã chính thức cấp giấy phép kinh doanh cho PSD tăng vốn điều lệ lên 142 tỷ đồng.
- Ngày 28/06/2013, Cổ phiếu của PSD chính thức giao dịch trên sàn giao dịch chứng khoán Hà Nội.
- Tháng 09/2013, Microsoft và PSD đã chính thức thắt chặt mối quan hệ hợp tác hai bên lên một tầm cao mới thông qua việc công bố PSD là nhà phân phối giải pháp và các sản phẩm công nghệ của Microsoft tại thị trường Việt Nam và Lào.
- Ngày 07/01/2014, PSD và CyberPower đã tổ chức buổi họp báo công bố PSD sẽ trở thành đối tác chính thức của CyberPower trong việc phân phối các giải pháp điện năng hàng đầu cũng như giới thiệu công nghệ tiên tiến dành cho sản phẩm bộ lưu điện (UPS) và các sản phẩm điện năng khác của CyberPower vào thị trường Việt Nam.
- Tháng 12/2014, PSD bắt đầu phân phối sản phẩm Lenovo Smartphone.
- Năm 2015, PSD trở thành nhà cung cấp dịch vụ và phân phối cho các Hãng điện thoại VIVO, MOTOROLA và thiết bị phụ kiện PLANTRONICS.
- Ngày 10/08/2015, Sở kế hoạch và đầu tư TP. HCM đã chính thức cấp giấy phép kinh doanh cho PSD tăng vốn điều lệ từ nguồn vốn chủ sở hữu lên 213,265,490,000 đồng.
- Tháng 02/2016, PSD chính thức trở thành nhà phân phối thiết bị máy in của Fuji Xerox, thương hiệu được vinh danh trong lĩnh vực sản phẩm thiết bị văn phòng và dịch vụ tài liệu bởi tổ chức bình chọn quốc tế IDC.
- Tháng 07/2016, PSD góp 20% vốn thành lập công ty con VIETECOM hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh (online) thiết bị điện tử, công nghệ thông tin; chuyển giao công nghệ, giao nhận hàng hoá.
- Tháng 12/2016, PSD trở thành nhà phân phối của 2 Hãng RICOH và Fuji Xerox Việt Nam, hai trong các thương hiệu hàng đầu về giải pháp in ấn và thiết bị máy in văn phòng tại Việt Nam.
- Ngày 31/12/2016, PSD hoàn tất thủ tục mua 51% cổ phần của các cổ động tại Công ty cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh, thực hiện mục tiêu mở rộng phân phối thêm ngành hàng điện máy gia dụng tại Việt Nam.
- Tháng 05/2017, đánh dấu sự kiện PSD trở thành Nhà Phân phối duy nhất tại Việt Nam, được ủy

---

quyền đại diện phân phối sản phẩm Microsoft ESD (hình thức cung cấp sản phẩm và dịch vụ của Microsoft trên nền tảng Online Services) và Microsoft CSP (chương trình cấp phép dành cho các tổ chức/doanh nghiệp trên toàn lãnh thổ Việt Nam & Lào).

- Tháng 11/2017, PSD hợp tác với Viewsonic phân phối màn hình máy tính.
- Ngày 16/07/2018, Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. HCM đã cấp giấy phép kinh doanh cho PSD tăng vốn điều lệ lên 255,793,160,000 đồng.
- Tháng 06/2019, PSD hoàn tất thủ tục mua 50% cổ phần tại Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu Công Nghệ Xanh, thực hiện mục tiêu mở rộng phân phối thêm ngành hàng thuốc, dược phẩm, dụng cụ y tế.
- Ngày 10/07/2019, Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. HCM đã cấp giấy phép kinh doanh cho PSD tăng vốn điều lệ lên 306,826,230,000 đồng.
- Kể từ Tháng 6/2020, PSD chính thức phân phối các sản phẩm mang thương hiệu Apple (trừ Iphone). Việc trở thành đối tác của thương hiệu công nghệ hàng đầu thế giới, PSD một lần nữa khẳng định mục tiêu trở thành sự lựa chọn số 01 của khách hàng, đối tác trong lĩnh vực điện tử, viễn thông và công nghệ thông tin.
- Ngày 30/06/2020, PSD hoàn tất thủ tục mua 100% cổ phần tại Công ty cổ phần An Lạc Nhơn Trạch và thực hiện thủ tục chuyển đổi loại hình doanh nghiệp từ Công ty cổ phần An Lạc Nhơn Trạch sang Công ty TNHH Một Thành Viên An Lạc Nhơn Trạch.
- Tháng 01/2021, PSD trở thành nhà phân phối đầu tiên trong mảng dự án DPP – Distributor Partner Program của Apple tại Việt Nam.
- Ngày 31/12/2021, PSD hoàn tất thủ tục thoái vốn 100% số cổ phần sở hữu tại Công ty cổ phần Xuất Nhập Khẩu Công Nghệ Xanh.
- Ngày 10/06/2022, PSD chính thức trở thành nhà phân phối thiết bị mạng của Asus tại Việt Nam.
- Ngày 12/11/2022, Dahua chính thức công bố PSD trở thành nhà phân phối sản phẩm IT của Hãng tại Việt Nam, cụ thể là các mặt hàng LCD.
- Ngày 29/12/2022, Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. HCM đã cấp giấy phép kinh doanh cho PSD tăng vốn điều lệ lên 398,874,090,000 đồng.

❖ **Thành tích đạt được:**

- Huân chương Lao động hạng Ba của Chủ tịch nước vì đã có thành tích xuất sắc trong công tác từ năm 2009 - 2013 góp phần xây dựng chủ nghĩa xã hội và bảo vệ tổ quốc (Quyết định số 3135/QĐ-CTN ngày 26/11/2014).
- Bằng khen của Thủ tướng chính phủ năm 2010.
- Bằng khen của Bộ công thương năm 2009, năm 2010 và năm 2018.
- Bằng khen của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam từ năm 2009 – 2014.

- 
- Danh hiệu cờ thi đua của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam năm 2014.
  - Danh hiệu tập thể xuất sắc từ năm 2007 – 2014.
  - PSD đã đoạt giải thưởng “Đơn vị có chỉ số thanh toán và hiệu quả kinh doanh tốt nhất Việt Nam năm 2014”.
  - Năm 2015, PSD được VNR (Tổ chức xếp hạng) trao “chứng nhận hạng 47/500 Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam”.
  - PSD đã đoạt giải thưởng “Đơn vị đạt chỉ số tài chính tốt nhất năm 2016, 2017”.
  - Tháng 10/2017, PSD được vinh danh là một trong những nhà Phân phối sản phẩm Dell consumer tốt nhất khu vực Indochina.
  - Tháng 08/2020, PSD nhận được giải thưởng AMD APAC PARTNER AWARD 2020.
  - Tháng 06/2021, PSD nhận giải thưởng The Best Transformational Partner of the year của nhãn hàng Dell và giải thưởng The best Performance Distributor FY2021 của nhãn hàng Lenovo trao tặng.
  - Năm 2021, PSD nằm trong top 500 doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất Việt Nam.
  - Ngày 16/06/2021, Chương trình IR Awards 2021 chính thức công bố kết quả “Khảo sát hoạt động công bố thông tin trên thị trường chứng khoán năm 2021”. Do Vietstock, Hiệp hội VAFE (Hiệp hội Các nhà Quản trị Tài chính Việt Nam) và tạp chí điện tử FILI (cơ quan báo chí của Hiệp hội Các nhà quản trị Tài chính Việt Nam) đồng tổ chức, nhằm chọn ra các doanh nghiệp niêm yết có hoạt động quan hệ nhà đầu tư (IR) tốt nhất. PSD tự hào vinh dự được là một trong 389 doanh nghiệp niêm yết đạt chuẩn Công bố thông tin năm 2021.
  - Ngày 14/01/2022, PSD được vinh danh trong Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam năm 2021
  - Ngày 20/06/2022, Chương trình IR Awards 2022 chính thức công bố kết quả “Khảo sát hoạt động công bố thông tin trên thị trường chứng khoán năm 2022”. PSD tự hào vinh dự được là một trong 385 doanh nghiệp niêm yết đạt chuẩn Công bố thông tin năm 2022.
  - Ngày 21/02/2023 vừa qua, PSD đã vinh dự nhận danh hiệu "The Fastest Growing Partner" (Đối tác phát triển nhanh nhất trong năm 2022) tại Hội nghị APAC Partner Summit 2023 do hãng Asus trao tặng.

## 2. NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

### ❖ Ngành nghề kinh doanh chính của PSD gồm:

- Bán buôn thiết bị và linh kiện điện tử, viễn thông. Chi tiết: mua bán thiết bị viễn thông, xuất nhập khẩu thiết bị viễn thông;
- Bán buôn máy vi tính, thiết bị ngoại vi và phần mềm. Chi tiết: bán buôn máy vi tính, thiết bị ngoại vi và phần mềm, xuất nhập khẩu máy vi tính, thiết bị ngoại vi và phần mềm).

### ❖ Hoạt động kinh doanh của PSD trải dài trên toàn quốc

- Trụ sở chính đặt tại Thành phố Hồ Chí Minh.
- 03 Chi nhánh đặt tại Thành phố Hà Nội, Đà Nẵng và Cần Thơ.
- 06 Kho hàng trực thuộc PSD tại Thành phố Hồ Chí Minh, Hà Nội, Đà Nẵng và Cần Thơ.



Các chi nhánh, Kho hàng được trang bị cơ sở vật chất hoàn thiện, đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp, vận hành đồng bộ trên toàn quốc.

## 3. MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

Mô hình quản trị của PSD được tổ chức theo quy định tại Điểm a Khoản 1 Điều 137 Luật doanh nghiệp 2020, bao gồm: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Giám đốc.

### ❖ Đại hội đồng cổ đông

Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty, có quyền quyết định những vấn đề thuộc nhiệm vụ và quyền hạn được Luật pháp và Điều lệ Công ty quy định.

### ❖ Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị của Công ty gồm 03 thành viên do Đại hội đồng cổ đông bầu và thực hiện các nhiệm vụ theo đúng quy định trong Điều lệ công ty đã được Đại hội cổ đông thông qua. Hội đồng quản trị thường xuyên giám sát hoạt động kinh doanh, hoạt động kiểm soát nội bộ và hoạt động quản lý rủi ro của Công ty.

### ❖ Ban kiểm soát

Ban kiểm soát là cơ quan kiểm tra, giám sát toàn bộ hoạt động của Công ty. Ban kiểm soát thẩm định báo cáo tài chính hàng năm, kiểm tra từng vấn đề cụ thể liên quan đến hoạt động tài chính khi xét

---

thấy cần thiết hoặc theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông hoặc theo yêu cầu của cổ đông lớn. Ban kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tính chính xác, trung thực và hợp pháp của chứng từ, sổ sách kế toán, báo cáo tài chính và hoạt động của hệ thống kiểm tra kiểm soát nội bộ. Ban kiểm soát của Công ty có 03 thành viên do Đại hội đồng cổ đông bầu.

❖ **Ban điều hành**

Gồm Giám đốc, Phó Giám đốc và Kế toán trưởng. Giám đốc là người quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày của Công ty. Hỗ trợ cho Giám đốc là Phó Giám đốc phụ trách lĩnh vực chuyên môn, và Kế toán trưởng phụ trách các vấn đề liên quan đến tài chính, kế toán tại Công ty.

❖ **Phòng Kinh doanh**

Phòng Kinh doanh bao gồm: Phòng Kinh doanh IT và Phòng Kinh doanh Điện thoại là phòng nghiệp vụ có chức năng xây dựng và triển khai thực hiện kế hoạch kinh doanh hàng tháng/quý/năm theo phê duyệt của Giám đốc công ty.

Phòng kinh doanh còn có chức năng tham mưu cho Chủ tịch Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty về chiến lược phát triển kinh doanh của Công ty.

❖ **Phòng Tài chính - Kế toán**

Phòng Tài chính - Kế toán có chức năng, nhiệm vụ cân đối, thu xếp nguồn vốn phục vụ hoạt động kinh doanh của Công ty, thực hiện chức năng quản lý về tài chính kế toán, hạch toán kế toán, kiểm soát tài chính kế toán tại Công ty; quản lý hàng hóa, công nợ, sử dụng nguồn vốn theo mô hình phát triển của Công ty và đúng quy định của pháp luật.

❖ **Phòng Hành chính - Nhân sự**

Là phòng nghiệp vụ có chức năng tham mưu, hỗ trợ cho Hội đồng quản trị và Giám đốc trong công tác đào tạo tuyển dụng nhân sự; công tác tiền lương, chế độ chính sách đối với người lao động; công tác hành chính quản trị; công tác pháp lý và thư ký công ty.

❖ **Các Chi nhánh** Có nhiệm vụ tổ chức, quản lý, giám sát hoạt động kinh doanh và phân phối hàng hóa của Công ty tại các khu vực Chi nhánh được giao quản lý.

❖ **Các Bộ phận kho và giao hàng**

Có nhiệm vụ tổ chức thực hiện công tác kho vận theo đúng quy định của Công ty.

❖ **Bộ phận Bảo hành**

Có chức năng kiểm tra sản phẩm và bảo hành một phần sản phẩm lỗi về kỹ thuật. Hỗ trợ Bộ phận kinh doanh tương tác với Hãng về các vấn đề kỹ thuật sản phẩm, chính sách bảo hành khi có sự cố phát sinh và thực hiện bảo hành sản phẩm theo uỷ quyền của Hãng (nếu có).

❖ **Nhóm dự án ERP**

Có chức năng nghiên cứu, khảo sát, xây dựng và vận hành hệ thống ERP đảm bảo các yêu cầu về tiến độ (thời gian) thực hiện, chất lượng và sự kết nối đồng bộ) của các phân hệ với các tính năng chính (Phân hệ bán hàng, mua hàng, quản trị quan hệ khách hàng, quản trị nhân sự, kế toán, chi phí, tài chính, báo cáo, phân tích số liệu...);



Phát triển các tính năng - ứng dụng hỗ trợ cho các phân hệ theo đề nghị của các phòng, bộ phận;  
Vận hành, bảo trì và thường xuyên cập nhật, đào tạo các phiên bản, tính năng mới định kỳ;  
Phát triển hệ thống ERP cho các đơn vị thành viên.

❖ **Công ty con**



**Tỷ lệ sở hữu của PSD tại BMD: 92.5%**



**Tỷ lệ sở hữu của PSD tại ALNT: 100%**

**Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN ĐIỆN TỬ ĐIỆN LẠNH BÌNH MINH**

Tên viết tắt: BMD

GCNĐKDN số: 0304642739

Vốn điều lệ: 15,000,000,000 đồng

Địa chỉ: 32 Đường số 76, Phường 10, Quận 6, Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam

Website: [www.bmd.vn](http://www.bmd.vn)

Ngành nghề kinh doanh chính: Kinh doanh thiết bị điện tử, điện lạnh, điện gia dụng

**Tên giao dịch: CÔNG TY TNHH MTV AN LẠC NHƠN TRẠCH**

Tên viết tắt: AN LAC NHON TRACH LLC

GCNĐKDN số: 3601414843

Vốn điều lệ: 20,000,000,000 đồng

Địa chỉ: Đường số 3, KCN Nhơn Trạch 3, Xã Long Thọ, Huyện Nhơn Trạch, Tỉnh Đồng Nai, Việt Nam

#### **4. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN**

❖ **Mục tiêu chủ yếu**

- Trở thành sự lựa chọn số 01 của những thương hiệu hàng đầu và khách hàng trong lĩnh vực viễn thông và công nghệ thông tin.
- Tiên phong trong việc phân phối các sản phẩm công nghệ mới.

❖ **Sứ mệnh**

Sứ mệnh của PSD là cung cấp một dịch vụ phân phối tốt nhất cho đối tác, khách hàng, bao gồm:

- Dịch vụ Logistics từ khâu lên kế hoạch, nhập kho, lưu kho đến phân phối, giao nhận hàng hóa.
- Dịch vụ bán hàng giúp tối đa hóa phạm vi thị trường, doanh số bán hàng, lợi nhuận của các nhà bán lẻ.
- Dịch vụ hỗ trợ tài chính gồm công nợ và hạn mức hạn định cạnh tranh.

---

## ❖ Chiến lược phát triển trung và dài hạn

- Thực hiện mục tiêu bao phủ thị trường bằng một hệ sinh thái phong phú, đa dạng với các mảng sản phẩm gồm điện thoại, thiết bị công nghệ (máy tính xách tay, máy tính để bàn, máy tính bảng), giải pháp và phần mềm, điện gia dụng.
- Hoàn thiện chính sách bán hàng, hệ thống phân phối nhằm khai thác nhu cầu của khách hàng. Duy trì và phát triển thị phần tiêu thụ sản phẩm công nghệ thông tin.
- Củng cố và mở rộng mối quan hệ với các nhà cung cấp và khách hàng để có sự hỗ trợ tốt nhất từ các nhà cung cấp và khách hàng.
- Chủ động tiếp cận với nhiều Hãng sản xuất lớn và uy tín trên thế giới để tìm kiếm cơ hội hợp tác nhằm gia tăng thị phần.
- Nhanh nhạy nắm bắt xu hướng tiêu dùng của thị trường để phân phối các sản phẩm mới đáp ứng được nhu cầu của người tiêu dùng và các tổ chức trong nước.
- Quản lý và sử dụng vốn an toàn, hiệu quả, đúng mục đích.
- Kiểm soát tốt chi phí hoạt động đem lại hiệu quả cho Công ty.
- Đào tạo, nâng cao trình độ quản lý và trình độ chuyên môn cho cán bộ nhân viên.
- Không ngừng chăm lo đời sống cho cán bộ nhân viên; xây dựng văn hóa doanh nghiệp và tác phong làm việc chuyên nghiệp.

## ❖ Mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty

Công ty PSD tiếp tục duy trì các hoạt động an sinh, xã hội và các công tác đoàn thể nhằm đảm bảo mục tiêu phát triển bền vững, như:

Công ty đã phối hợp với tổ chức công đoàn thực hiện nhiều chương trình an sinh cho người lao động trong năm 2022 với chi phí hơn 750 triệu VNĐ, cụ thể:

- Các hoạt động phong trào nhân Ngày Quốc tế Phụ nữ 8/3; Ngày Quốc tế thiếu nhi 1/6; Ngày hội gia đình 25/6, Ngày phụ nữ VN 20/10...
- Tổ chức thăm hỏi cán bộ, NLD đang làm việc có hoàn cảnh gia đình đặc biệt khó khăn, tổ chức thăm hỏi, động viên các gia đình NLD có người thân mắc bệnh hiểm nghèo.
- Tổ chức các chương trình thiện nguyện trao tình yêu thương với tổng trị giá quà tặng 500 triệu đồng đến với các bé mồ côi tại làng trẻ em SOS, các bé đang sống và học tập tại cô nhi viện khắp các tỉnh thành trên cả nước như: Sơn La, Bình Định, Thành phố Hồ Chí Minh, Quảng Ngãi, Tây Ninh...
- Phối hợp với Công đoàn PSD và Tổng Công ty tham gia các hoạt động thể dục thể thao của PSD và Tổng Công ty tổ chức như: Giải chạy Xuân Dầu Khí; PSD Marathon 10.000km; Trung thu 40km; Giọt mồ hôi yêu thương; PSD hành trình xuyên Việt....
- Tham gia chương trình Ngày hội hiến máu nhân đạo do Tổng Công ty tổ chức ngày 13/09/2022.

---

## 5. CÁC RỦI RO

Trong năm 2022, ngoài ảnh hưởng từ nhu cầu mua hàng IT sụt giảm mạnh, cao, tỷ giá USD tăng 8%, PSD còn chịu rủi ro về công nợ và nợ xấu do đặc thù kinh doanh phân phối và bán hàng công nợ, cụ thể như sau:

### ❖ Rủi ro về công nợ:

PSD quản lý tối ưu các rủi ro ở mức thấp nhất thông qua giải pháp sau:

- Áp dụng Quy chế quản lý công nợ được điều chỉnh phù hợp với chính sách bán hàng của PSD tại từng thời điểm.
- Ứng dụng công nghệ thông tin hỗ trợ công tác quản lý công nợ, giúp việc cập nhật, rà soát, đánh giá về tình hình tài chính của khách hàng được thực hiện hàng ngày, cấp phát lại hạn mức tín dụng định kỳ đối với từng đại lý, khách hàng được khách quan, chính xác.
- Mua bảo hiểm công nợ cho các khách hàng giúp đảm bảo khả năng, tránh thất thoát nguồn vốn ở mức thấp nhất.

### ❖ Rủi ro về tồn kho:

- Mặt hàng điện tử viễn thông là mặt hàng có vòng đời sản phẩm rất ngắn, liên tục thay đổi và có sự giảm giá rất nhanh trên thị trường. Để đảm bảo nguồn hàng cung cấp ổn định cho thị trường, PSD thường có một lượng hàng tồn kho nhất định.
- Để đối phó với rủi ro về tồn kho khi các sản phẩm tồn kho IT bị mất giá hoặc không bán được ra thị trường do bị lỗi thời. PSD đã chú trọng và tăng cường công tác dự báo thị trường nhằm đảm bảo một lượng tồn kho vừa đủ, phối hợp chặt chẽ với Hãng, đề xuất hỗ trợ khi có sự cạnh tranh giảm giá ngoài mong muốn.

## PHẦN II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

### 1. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

#### ❖ Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2022, hoạt động phân phối của PSD đối mặt với nhiều thách thức trong bối cảnh nhu cầu mua hàng IT sụt giảm mạnh do nhu cầu tăng vọt trong hai năm đại dịch trước đó, sức mua kém do lạm phát và bất ổn của nền kinh tế, đồng USD và lãi suất ngân hàng tăng mạnh, nền kinh tế Việt Nam nói chung cũng như mọi mặt đời sống đều gặp nhiều khó khăn, đặc biệt đối với hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp trong và ngoài nước.

Với sự tăng trưởng mạnh của kênh chuỗi và kênh thương mại điện tử, thị phần kênh truyền thống ngày càng thu hẹp, thị phần Hãng Samsung sụt giảm mạnh khiến việc giữ vững doanh số mảng điện thoại trở thành một bài toán khó khăn.

Trước tình hình kinh tế khó khăn, trong năm 2022, Ban lãnh đạo đã đề ra nhiều giải pháp nhằm hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, tập trung chỉ đạo quyết liệt nhằm tăng năng suất lao động, phát triển thêm các mảng kinh doanh mới có tiềm năng. Trước thị trường giảm sâu, PSD đã phối hợp chặt chẽ với các Hãng đồng hành sâu sát cùng các đại lý kịp thời đưa ra các chính sách bán hàng phù hợp, tìm kiếm hãng sản xuất mới. Qua đó, tình hình kinh doanh đã được cải thiện. Ngoài ra, công tác quản trị nhân sự, công tác kiểm soát rủi ro được PSD đặc biệt quan tâm chú trọng nhằm giúp hoạt động

kinh doanh được vận hành ổn định; công tác tiết giảm chi phí được thực hiện triệt để, tất cả mọi nỗ lực cao nhất được tập trung nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh và duy trì công ăn việc làm, thu nhập cho người lao động.

Dù trải qua một năm với nhiều khó khăn, thách thức bởi cả yếu tố ngành và tình hình kinh tế chung, nhưng nhờ sự đoàn kết và nỗ lực phấn đấu của toàn thể CBCNV, sự ủng hộ và tin dùng của khách hàng nên PSD đạt kết quả kinh doanh như sau:

❖ **Tình hình thực hiện so với kế hoạch**

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Đvt	KH 2021	TH 2021	KH 2022	TH 2022	Tỷ lệ (%)	
			1	2	3	4=3/2	5=3/1
Doanh thu	Tỷ đồng	9,000	8,804	10,000	8,956.5	90%	102%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	120.0	193.9	162.0	138.6	86%	71%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	96.0	138.8	129.6	112.9	87%	81%
Vốn điều lệ	Tỷ đồng	306.8	306.8	543.1	398.9	73%	130%
LNST/VĐL	%		45%		28%		63%
Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng		429.8		511.0		119%
LNTT/VCSH	%		45%		27%		60%
Nộp NSNN	Tỷ đồng		508.9		428.7		84%

❖ **Nguyên nhân dẫn đến việc không đạt/đạt/vượt các chỉ tiêu so với kế hoạch và so với năm liền kề:**

✓ **Những thuận lợi cơ bản**

1. PSD nhận được nhiều sự hỗ trợ và ủng hộ từ các Hãng, sự tin nhiệm của đối tác khách hàng nhờ vào tính cam kết, tuyệt đối tôn trọng chiến lược, chính sách của các bên tham gia
2. PSD là đơn vị thành viên của Tổng Công ty Petrosetco thuộc tập đoàn Dầu khí Quốc gia Việt Nam. Nhờ vào lợi thế này, PSD có được các đảm bảo về tiềm lực tài chính tốt, được các ngân hàng, đối tác tài chính tin tưởng và đánh giá cao về uy tín, tiềm lực.
3. PSD có đội ngũ nhân sự gắn kết, tỷ lệ giữa nhóm nhân sự giàu kinh nghiệm và nhóm nhân sự trẻ hài hòa tạo nên nền tảng phát triển bền vững nhưng linh hoạt, đảm bảo khả năng kế thừa hợp lý giúp hệ thống không bị đứt gãy khi cần chuyển đổi. Nhân sự PSD luôn làm việc với tinh thần sẵn sàng dấn thân, chia sẻ niềm tin chung “những thay đổi lớn luôn bắt đầu từ các chuyển động nhỏ”. Vì vậy từng cá nhân luôn không ngừng nỗ lực tiến bước, vì thịnh vượng chung của tổ chức.

✓ **Một số khó khăn chủ yếu**

1. Sức mua kém do người tiêu dùng tính toán kỹ càng trước khi chi tiêu trong bối cảnh lạm phát và sự bất ổn của nền kinh tế. Sự đa dạng của các thiết bị số như điện thoại di động, máy tính bảng..., máy tính không còn là sự ưu tiên hàng đầu.
2. Tỷ giá USD tăng mạnh
3. Lãi suất ngân hàng tăng cao
4. Thị trường vốn toàn Việt Nam gần như tắc nghẽn trong Quý IV.

5. Cạnh tranh quyết liệt do các công ty khác giải phóng tồn kho, giảm giá bán, giành thị phần.
6. Bên cạnh hàng tồn kho, áp lực biên lợi nhuận và hiệu quả hoạt động cũng là thách thức.

*Mảng IT:*

1. Nhu cầu mua hàng IT giảm mạnh trong năm 2022 do năm 2020 và 2021 người tiêu dùng tăng trưởng đột biến việc mua sắm máy tính, màn hình để học tập, làm việc ở nhà.
1. Năm 2022 Trung Quốc thực hiện chính sách “Zero Covid” dẫn đến thiếu linh kiện, chậm trễ sản xuất, giao hàng muộn gây rất nhiều khó khăn trong việc lập kế hoạch bán hàng.
2. Năm 2022 Hãng Dell giảm lượng hàng cung cấp tại Việt Nam.
3. Trong năm 2022, giải ngân đầu tư công chậm, các đơn vị thất chặt chỉ tiêu và hạn chế tối đa các khoản đầu tư, thanh kiểm tra dẫn đến mảng dự án chịu ảnh hưởng nặng nề.

*Mảng Điện Thoại:*

1. Sự tăng trưởng mạnh của kênh chuỗi và kênh thương mại điện tử, thị phần kênh truyền thống ngày càng thu hẹp, thị phần Hãng Samsung sụt giảm mạnh. Hãng đang có xu hướng ưu tiên cấp hàng hóa, dòng sản phẩm bán chạy và nhiều dòng sản phẩm độc quyền cho các chuỗi bán lẻ, kênh thương mại điện tử.
2. Hãng Xiaomi chính thức sản xuất một số dòng sản phẩm cạnh tranh với Hãng Samsung.
3. Nhu cầu thị trường đối với các dòng máy tính bảng xuống thấp kỷ lục do người tiêu dùng đã mua sắm đủ trong hai năm ảnh hưởng Covid-19 2020 và 2021.

## 2. TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

### ❖ Danh sách ban điều hành

Stt	Thành viên	Tóm tắt lý lịch
1	<p><b>Ông Vũ Tiến Dương</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chức danh: Giám đốc</li> <li>- Tỷ lệ sở hữu hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0,14%</li> </ul>	<p>Ngày sinh: 07/04/1967</p> <p>Quốc tịch: Việt Nam</p> <p>Dân tộc: Kinh</p> <p>Quê quán: Hà Nam</p> <p>Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ quản trị kinh doanh</p> <p>Quá trình công tác tại PSD:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Từ 11/2011 đến 02/2012: Chủ tịch hội đồng quản trị</li> <li>- Từ 03/2013 đến 01/2014: Chủ tịch hội đồng quản trị</li> <li>- Từ 01/2014 đến 04/2015: Giám đốc Công ty</li> <li>- Từ 04/2015 đến 02/2016: Chủ tịch hội đồng quản trị kiêm Người đại diện theo pháp luật</li> <li>- Từ 02/06/2020 đến nay: Giám đốc kiêm người đại diện theo pháp luật</li> </ul>

		<p>Chức vụ hiện tại tại tổ chức khác:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tổng giám đốc Tổng công ty cổ phần Dịch vụ tổng hợp Dầu khí (PET)</li> <li>- Chủ tịch hội đồng quản trị Công ty cổ phần điện tử điện lạnh Bình Minh (BMD)</li> <li>- Chủ tịch hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Thương Mại và Dịch Vụ Dầu Khí Biển (POTS)</li> </ul>
2	<p><b>Ông Nguyễn Mạnh Lân</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chức danh: Phó Giám đốc</li> <li>- Tỷ lệ sở hữu hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0,18%</li> </ul>	<p>Ngày sinh: 26/12/1977</p> <p>Quốc tịch: Việt Nam</p> <p>Dân tộc: Kinh</p> <p>Quê quán: Hà Nội</p> <p>Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Quản trị kinh doanh</p> <p>Quá trình công tác tại PSD:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Từ 04/2010 đến 05/2012: Trưởng bộ phận KD IT Miền Bắc</li> <li>- Từ 06/2012 đến 04/2014: Phó phòng Kinh doanh IT</li> <li>- Từ 05/2014 đến 03/2015: Trưởng phòng KD miền Bắc</li> <li>- Từ 14/03/2015 đến nay: Phó Giám đốc</li> </ul> <p>Chức vụ hiện tại tại tổ chức khác: không</p>
3	<p><b>Ông Phan Hải Âu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chức danh: Phó Giám đốc kiêm Kế toán trưởng</li> <li>- Tỷ lệ sở hữu hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0%</li> </ul>	<p>Ngày sinh: 30/07/1984</p> <p>Quốc tịch: Việt Nam</p> <p>Dân tộc: Kinh</p> <p>Quê quán: Bình Định</p> <p>Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế</p> <p>Quá trình công tác tại PSD:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Từ 2012 đến 2018 : Phó phòng TCKT</li> <li>- Từ 2019 đến nay: Phó Giám đốc kiêm Kế toán trưởng</li> </ul> <p>Chức vụ hiện tại tại tổ chức khác: Giám đốc kiêm người đại diện theo pháp luật Công ty TNHH MTV An Lạc Nhơn Trạch</p>

❖ **Một số thay đổi nhân sự chủ chốt**

Ngày 21/04/2022, Đại hội đồng cổ đông đã miễn nhiệm Bà Nguyễn Thị Thanh thôi giữ chức vụ

thành viên Hội đồng quản trị, bổ nhiệm Ông Hồ Hoàng Nguyên Vũ thay thế.

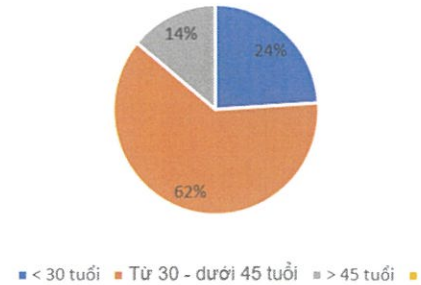
Ngày 21/04/2022, Đại hội đồng cổ đông đã miễn nhiệm Bà Nguyễn Thanh Huyền thôi giữ chức vụ thành viên Ban kiểm soát, bổ nhiệm Ông Sơn Chí Tân thay thế.

#### ❖ Cán bộ, nhân viên

Tính đến ngày 31/12/2022, số lượng CBNV tại PSD là 239 nhân sự. Người lao động là nguồn lực và là yếu tố quan trọng quyết định đến sự phát triển của doanh nghiệp. Cơ cấu nhân sự trong tổ chức cụ thể như sau:

Cơ cấu lao động theo độ tuổi:

Độ tuổi	Số người	%
< 30 tuổi	57	24%
Từ 30 - dưới 45 tuổi	150	62%
> 45 tuổi	33	14%
<b>Tổng</b>	<b>239</b>	<b>100%</b>



PSD bao gồm đội ngũ lao động gắn kết, dày dặn kinh nghiệm trong ngành, độ tuổi lao động chủ yếu dưới 45 tuổi (chiếm 86% lực lượng lao động trong tổ chức).

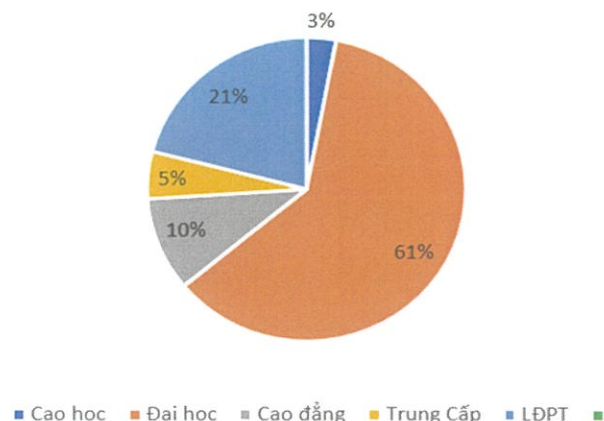
Cơ cấu lao động theo phòng ban/bộ phận

Phòng/ban/Bộ phận	Số lượng	%
Ban Giám đốc	4	2%
P. Kinh doanh IT	94	39%
P. Kinh doanh Điện thoại	6	3%
P. Tài Chính Kế toán	17	7%
P. Hành Chính Nhân Sự	13	5%
Dự án ERP	9	4%
Chi nhánh Cần Thơ	4	2%
Chi nhánh Đà Nẵng	6	2%
Chi nhánh Hà Nội	4	2%
Bộ phận kho và giao hàng Hà Nội	33	14%
Bộ phận kho và giao hàng HCM	38	16%
Bộ phận kỹ thuật và bảo hành	11	4%
<b>Tổng</b>	<b>239</b>	<b>100%</b>

Khối kinh doanh chiếm tỷ lệ nhân sự lớn nhất (42%), khối kho vận chiếm tỷ trọng (29%) trong tổng số nhân sự hiện có của PSD. Công ty tiếp tục mở rộng các hoạt động kinh doanh, đồng thời tiếp tục cung ứng dịch vụ kho bãi, giao nhận hàng hóa cho các đơn vị phân phối thành viên trong Petrosetco.

Cơ cấu lao động theo trình độ

Trình độ	Số lượng	%
Cao học	8	3%
Đại học	146	61%
Cao đẳng	23	10%
Trung Cấp	12	5%
LĐPT	50	21%
<b>Tổng</b>	<b>239</b>	<b>100%</b>



### 3. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

- ❖ **Các khoản đầu tư lớn:** Trong năm 2022, Công ty không thực hiện các dự án đầu tư lớn.
- ❖ **Các công ty con, công ty liên kết**

Tính đến thời điểm hiện tại, Công ty PSD có 02 đơn vị trực thuộc, bao gồm Công ty cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh, với tỷ lệ sở hữu 92.5%, hoạt động trong lĩnh vực thiết bị điện tử, điện lạnh, điện gia dụng; và Công ty TNHH Một Thành Viên An Lạc Nhơn Trạch, với tỷ lệ sở hữu 100%, phục vụ công tác cải thiện hệ thống kho bãi của công ty và các mục tiêu đầu tư khác. Mặc dù gặp nhiều khó khăn nhưng doanh thu năm 2022 Công ty cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh đạt 494 tỷ đồng bằng 109.76% kế hoạch năm 2022, tăng 44% so với thực đạt năm 2021. Lợi nhuận năm 2022 đạt 4.7 tỷ đồng sau nhiều năm mông này kinh doanh chưa đạt được lợi nhuận như kỳ vọng.

### 4. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

- ❖ **Tình hình tài chính**

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	2,586,613,594,835	3,430,851,365,735	33%
Doanh thu thuần	8,595,395,761,498	8,634,620,299,062	0%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	190,151,847,606	140,629,403,688	-26%
Lợi nhuận khác	3,766,225,608	(2,057,083,654)	-155%
Lợi nhuận trước thuế	193,918,073,214	138,572,320,034	-29%
Lợi nhuận sau thuế	138,763,041,860	112,880,543,359	-19%



❖ Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	1.16	1.15	
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn			
+ Hệ số thanh toán nhanh:	0.89	0.65	
Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho			
Nợ ngắn hạn			
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	83.39%	85.10%	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	501.87%	571.34%	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho			
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân)	17.59	8.20	
+ Vòng quay tổng tài sản:			
Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	3.32	2.52	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	1.61%	1.31%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	32.29%	22.09%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	5.36%	3.29%	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	2.2%	1.6%	

**5. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU**

❖ Cổ phần

Loại cổ phần (đang lưu hành)	Chuyển nhượng	Số lượng cổ phiếu	Ghi chú
Cổ phần phổ thông	Tự do chuyển nhượng	39,619,409	
	Hạn chế chuyển nhượng	268,000	Theo Quy chế ESOP 2021
Tính đến ngày 31/12/2022, Công ty PSD không còn sở hữu cổ phiếu quỹ.			

❖ **Cơ cấu cổ đông (cập nhật theo danh sách chốt ngày 02/03/2023)**

Cơ cấu cổ đông		Số lượng cổ đông	Số lượng cổ phiếu sở hữu	Chiếm tỷ lệ
CĐ trong nước	Cá nhân	641	7,393,895	18.54%
	Tổ chức	17	32,097,515	80.47%
CĐ nước ngoài	Cá nhân	8	4,908	0.01%
	Tổ chức	9	395,999	0.99%
Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 49%				
Phân loại	Tên cổ đông	Số CP sở hữu	Tỷ lệ %	
Cổ đông lớn	Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Tổng hợp Dầu khí	31,898,880	79.97%	

❖ **Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

- Ngày 28/06/2013, Cổ phiếu của PSD chính thức giao dịch trên Sàn giao dịch chứng khoán Hà Nội, với vốn điều lệ là 142,227,000,000 đồng.
- Ngày 10/08/2015, vốn điều lệ tăng từ 142,227,000,000 đồng lên 213,265,490,000 đồng.
- Ngày 16/07/2018, vốn điều lệ tăng từ 213,265,490,000 đồng lên 255,793,160,000 đồng.
- Ngày 10/07/2019, vốn điều lệ tăng từ 255,793,160,000 đồng lên 306,826,230,000 đồng.
- Ngày 29/12/2022, vốn điều lệ tăng từ 306,826,230,000 đồng lên 398,874,090.000 đồng

❖ **Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Tính đến thời điểm tại Công ty PSD không còn sở hữu cổ phiếu quỹ.

❖ **Các chứng khoán khác:** không có đợt phát hành chứng khoán nào khác đã thực hiện trong năm và Công ty PSD cũng không có cam kết nào chưa thực hiện đối với các cá nhân, tổ chức khác, bao gồm cả cán bộ nhân viên, người quản lý của công ty liên quan đến việc phát hành chứng khoán.

## 6. MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

❖ **Các vấn đề về môi trường, nguồn nguyên vật liệu, tiêu thụ năng lượng, tiêu thụ nước và tình hình tuân thủ pháp luật về môi trường**

Công ty PSD hoạt động trong lĩnh vực phân phối thiết bị điện tử viễn thông nên hoạt động kinh doanh không phát sinh thải khí nhà kính; không sử dụng nguyên vật liệu được tái chế, nguyên vật liệu để sản xuất và đóng gói. Trong quá trình hoạt động kinh doanh, Công ty cũng không bị xử phạt hoặc nhắc nhở nào từ cơ quan nhà nước có thẩm quyền liên quan đến việc không tuân thủ pháp luật và các quy định về môi trường.

❖ **Chính sách liên quan đến người lao động**

Tính đến 31/12/2022, PSD có 239 nhân sự, trong đó 158 nhân sự khối văn phòng và 81 nhân sự khối kho vận. Đội ngũ nguồn nhân lực PSD chủ yếu là nhân sự giàu kinh nghiệm, chín về nghề, có trình độ cao với tỷ lệ người có trình độ Đại học trở lên chiếm 64% tổng số lượng nhân sự chung. Nếu tính riêng khối văn phòng, tỷ lệ nhân sự có trình độ đại học trở lên chiếm 82.9%. Mức lương trung bình

---

khoảng 23.5 triệu/người/tháng.

Trong năm 2022, ảnh hưởng sau đại dịch Covid – 19, lạm phát và tình hình kinh tế khó khăn, PSD phải đối mặt với rất nhiều khó khăn, thách thức. Tuy nhiên, không ngại gian khó, Hội đồng quản trị cũng như Ban giám đốc Công ty vẫn luôn đảm bảo duy trì và hỗ trợ các chính sách cho Người lao động trong năm như: khen thưởng vinh danh cá nhân, tập thể hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao, hỗ trợ thăm hỏi động viên người lao động có hoàn cảnh gia đình khó khăn, hỗ trợ chi trả tiền thuê nhà cho Người lao động các địa bàn Hà Nội, Đà Nẵng, Hồ Chí Minh, Cần Thơ đảm bảo chế độ về đãi ngộ thu nhập cho những nhân sự có kết quả đạt hiệu quả công việc tốt, chấp hành tốt chính sách của Nhà nước, của công ty liên quan đến lao động.

Công tác tuyển dụng, đào tạo tiếp tục được triển khai theo yêu cầu của Ban giám đốc, Phòng Hành chính nhân sự đã hoàn thành tuyển mới tổng số 66 nhân sự với thời gian tuyển dụng bình quân dưới 30 ngày. Trong năm đã thực hiện 40 khóa đào tạo nội bộ với sự tham dự của hơn 1200 lượt học viên, số lượng học viên tham gia trong 1 khóa đào tạo trung bình là 30 người/khóa, tổng thời gian tham gia khóa học hơn 500 giờ/năm. Điều này cho thấy Công ty tập trung chú trọng đào tạo phát triển đội ngũ nguồn, nâng cao năng lực, kỹ năng cho các nhà quản lý phù hợp với tình hình hiện tại. Với tổng chi phí hơn 600 triệu đồng, các nội dung đào tạo chủ yếu tập trung vào nâng cao năng lực quản lý, quản trị hướng tới con người cho đội ngũ nhân sự quản lý cấp trung cùng với việc bổ sung những kiến thức chuyên môn, kỹ năng liên quan đến sản phẩm, thị trường cho đội ngũ nhân viên kinh doanh trên toàn hệ thống.

Năm 2022, PSD tiếp tục thực hiện đánh giá quý cho khối kinh doanh và tổ chức các chương trình vinh danh, khen thưởng quý, vinh danh đối với nhân sự khối kinh doanh về đích sớm nhất với tổng số 28 nhân sự, 4 tập thể xuất sắc đạt giải thưởng, kinh phí hơn 100 triệu đồng.

#### ❖ Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

Trước những khó khăn do hậu quả của Dịch bệnh Covid – 19 để lại cho nền kinh tế đất nước cũng như hỗ trợ Người lao động quay trở lại thị trường lao động, tiếp tục tham gia sản xuất, PSD đã thực hiện tốt tinh thần động viên Người lao động, thực hiện nghiêm các quy định về an toàn sức khỏe theo Quy định của Bộ Y tế, hỗ trợ chi trả đầy đủ theo Chính sách hỗ trợ thuê nhà cho Người lao động Quyết định số 08/2022/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ.

#### ❖ Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN

Trong năm 2022, Công ty PSD không có hoạt động nào liên quan đến thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của Ủy ban chứng khoán nhà nước.

### PHẦN 3. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

#### 1. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

##### ❖ Điện thoại di động

Năm 2022, ngành hàng điện thoại Samsung sụt giảm nhẹ. Doanh số cả năm đạt 2,376.95 tỷ, bằng 84% so với kế hoạch năm 2022 và bằng 92% so với thực đạt năm 2021. Tỷ lệ lợi nhuận gộp của ngành hàng đạt 64.6 tỷ tương đương 85% so với kế hoạch.

Ngành hàng điện thoại di động đã có một năm đối mặt với nhiều thách thức lớn với sự tăng mạnh của kênh chuỗi, kênh thương mại điện tử, thị phần kênh truyền thống ngày càng thu hẹp, thị phần

---

Samsung sụt giảm mạnh khiến việc giữ vững doanh số trở thành một bài toán khó khăn.

Nhu cầu thị trường đối với các dòng máy tính bảng xuống thấp kỷ lục do người tiêu dùng đã mua sắm đủ trong hai năm ảnh hưởng Covid-19 2020 và 2021.

Lạm phát, thắt chặt chi tiêu khiến người tiêu dùng hạn chế lên đời thiết bị di động, dòng đời của máy ngày càng kéo dài hơn.

#### ❖ **Ngành hàng IT**

Năm 2022, ngành hàng IT doanh số đạt trên 5,662.73 tỷ, bằng 79% so với kế hoạch năm 2022. Tỷ lệ lợi nhuận gộp của ngành hàng cũng đạt ở mức 275.3 tỷ tương đương 73% so với kế hoạch năm 2022.

Trái qua một năm 2022 đầy biến động do nhu cầu sụt giảm nghiêm trọng, lãi suất và đồng USD tăng mạnh, ngành hàng IT đã luôn bám sát thị trường và nỗ lực không ngừng để đạt những kết quả đáng khích lệ kể trên. Trong đó:

Ngành hàng Dell, Apple, Lenovo và Asus là 04 ngành hàng chủ chốt với nhân sự và chiến lược sản phẩm ổn định cùng năng lực triển khai tốt.

Ngành hàng Viewsonic và LCD Samsung thị phần còn tương đối nhỏ. Chính sách “Zero Covid” của Trung Quốc khiến kế hoạch về hàng liên tục thay đổi làm ảnh hưởng không nhỏ đến tình hình hoạt động kinh doanh chung.

Trước khó khăn chung ngành hàng IT nỗ lực hết sức tìm kiếm phân phối các sản phẩm từ hãng mới để tăng doanh thu lợi nhuận, năm 2022 đã phân phối thêm hai nhãn hàng mới màn hình của Hãng LC-Power và máy tính xách tay của Hãng LG đã bước đầu có những kết quả đáng khích lệ.

Ngoài ra, trong năm 2022, các ngành hàng thuộc khối dự án có doanh số đạt 941.84 tỷ đồng, tương đương 88% so với kế hoạch năm 2022.

#### ❖ **Điện tử điện lạnh**

Năm 2022 tiếp tục là một năm khó khăn, đặc biệt giai đoạn Quý 3 và Quý 4 thị trường sức mua tiếp tục giảm, tín dụng ngân hàng siết chặt trong khi lượng hàng tồn của các Hãng vẫn còn lớn dẫn đến áp lực ra hàng và làm nền giá mất ổn định.

Năm 2022 mảng điện tử điện lạnh tập trung tìm kiếm hãng mới và đã thành công ký hợp đồng phân phối sản phẩm điện lạnh của Hãng Hitachi, tiếp tục cơ cấu lại ngành hàng phân phối, giải quyết các hàng tồn kho lâu ngày, khó bán. Mặc dù gặp nhiều khó khăn nhưng doanh thu năm 2022 đạt 494 tỷ đồng bằng 109.77% kế hoạch năm 2022. Lợi nhuận năm 2022 đạt 4,7 tỷ đồng sau nhiều năm mảng này kinh doanh chưa đạt được lợi nhuận như kỳ vọng

## **2. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH**

#### ❖ **Tình hình tài sản**

Tổng tài sản của công ty năm 2022 là 3,431 tỷ đồng, tăng 33% so với cùng kỳ, trong đó tài sản ngắn hạn là 3,344 tỷ đồng tăng 34% so với cùng kỳ do hàng tồn kho tăng 854 tỷ đồng, tương ứng 49%, tài sản ngắn hạn khác tăng 157 tỷ đồng, tương ứng 499%, các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn tăng 564 tỷ, tương ứng 1484%.

Chỉ tiêu	Năm 2021	So với cùng kỳ 2020	Năm 2022	So với cùng kỳ 2021
Tổng tài sản	2,586,613,594,835	7%	3,430,851,365,735	33%
Tài sản ngắn hạn	2,502,859,204,133	4%	3,343,691,677,075	34%
Tiền và các khoản tương đương tiền	990,880,289,576	-8%	72,261,768,252	-93%
Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	37,994,407,003	-63%	601,772,589,092	1484%
Các khoản phải thu ngắn hạn	867,676,451,883	0%	1,052,162,853,792	21%
Hàng tồn kho	574,836,669,547	65%	1,429,101,721,958	149%
Tài sản ngắn hạn khác	31,471,386,124	625%	188,392,743,981	499%
Tài sản dài hạn	83,754,390,702	389%	87,159,688,660	4%

#### ❖ Tình hình nợ phải trả

Số dư khoản nợ phải trả năm 2022 tăng 763 tỷ tương ứng 35%.

Chỉ tiêu	Năm 2021	So với cùng kỳ 2020	Năm 2022	So với cùng kỳ 2021
Tổng nguồn vốn	2,586,613,594,835	7%	3,430,851,365,735	33%
Nợ phải trả	2,156,853,467,165	4%	2,919,803,429,074	35%
Vốn chủ sở hữu	429,760,127,670	23%	511,047,936,661	19%

### 3. NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

#### ❖ Công tác quản lý tổ chức

Chúng kiến sự biến động mạnh mẽ của thị trường công nghệ thông tin trong năm 2022, PSD tiếp tục công cuộc chuyển mình để bắt kịp với xu hướng chuyển đổi số cũng như sự thay đổi nhanh chóng của các ngành hàng công nghệ thông tin. Do đó, Ban giám đốc đã có những chỉ đạo sâu sát với việc sửa đổi và bổ sung quy trình vận hành nội bộ.

Bên cạnh đó, PSD đã vận hành trơn tru và hoạt động trên hệ thống phần mềm quản lý toàn diện ERP.

#### ❖ Công tác nhân sự

Năm 2022, tiếp tục là một năm hoạt động với một số thử thách thích ứng vừa cân đối tối ưu hóa chi phí nhân sự vận hành của PSD trước thực tế chi phí khách quan tăng cao (lãi suất, đồng USD) vừa đảm bảo gắn bó, thu hút các nhân sự có năng lực.

Công tác nhân sự đã tập trung tìm kiếm và thu hút nhân sự có năng lực, đào tạo và phát triển đội ngũ nhân viên hiện có để đáp ứng các yêu cầu kỹ thuật và công nghệ mới

Chính sách lương khối kinh doanh được điều chỉnh thích hợp kịp thời với cơ chế lương KPI tính trên doanh thu và phân bổ tỷ trọng theo từng ngành hàng.

Đánh giá, khen thưởng: Khối kinh doanh thực hiện đánh giá theo quý, tổng hợp kết quả từng quý

---

làm kết quả đánh giá năm, cơ sở để thực hiện khen thưởng và chi lương khuyến khích.

#### ❖ Công tác tài chính - kế toán

Trong năm 2022, PSD đã thu xếp tốt nguồn vốn trong bối cảnh khan hiếm thị trường vốn khó khăn ở quý IV cũng như sắp xếp các khoản ngoại tệ thanh toán cho Hãng trước tình thế USD thiếu hụt trên thị trường ở một số thời điểm; đàm phán thành công tăng hạn mức tín dụng lên 400 tỷ, đáp ứng bổ sung thêm sự lựa chọn nguồn vốn cho hoạt động kinh doanh với chi phí vốn cạnh tranh.

Kiểm soát và quản lý tốt công nợ, xử lý hiệu quả nợ xấu, nợ khó đòi, hỗ trợ kiểm soát hàng hóa tồn kho, kiểm soát chặt chẽ chi phí hoạt động theo đúng quy định pháp luật về thuế.

#### Quản lý hệ thống

*Hoạt động hỗ trợ kinh doanh:*

Trong năm qua, PSD đã thực hiện tốt hoạt động xử lý đơn hàng, tăng cường phân tích và chuẩn hóa dữ liệu. Báo cáo hãng được Nhóm hỗ trợ kinh doanh hoàn thành đúng hạn, cũng như việc triển khai ứng dụng hệ thống ERP vào hoạt động kinh doanh góp phần giúp Ban giám đốc có những quyết định đúng đắn dựa trên dữ liệu nội bộ.

*Hoạt động của Bộ phận hệ thống thông tin:*

Trong năm 2022, PSD đã hoàn thành việc triển khai ứng dụng hệ thống ERP vào bộ các hoạt động quản lý – điều hành. Với hệ thống mới, PSD đẩy mạnh việc công nghệ hóa, số hóa các hoạt động vận hành của doanh nghiệp thông qua việc phát triển toàn diện các modules của hệ thống ERP bao gồm cả bán hàng, kho vận, bảo hành, nhân sự và kết nối dữ liệu với phần mềm ngoại vi với mục tiêu đưa tập hợp toàn bộ nguồn lực vào chung một nền tảng nhằm tăng năng suất lao động, nâng cao năng lực phân tích dữ liệu cũng như cung cấp thông tin (thời gian thực) chính xác phục vụ cho việc ra quyết định.

Hệ thống ERP được vận hành theo mô hình Tổng công ty (multi-company) nhằm đảm bảo tối ưu quy trình quản lý, đồng bộ thông tin và tăng cường kiểm soát:

1. Tự động hóa và hợp lý hóa các quy trình kinh doanh.
2. Hỗ trợ công tác điều hành và ra quyết định với hệ thống báo cáo chi tiết và bao quát.
3. Giảm chi phí và giải phóng người dùng khỏi gánh nặng “bàn giấy” – tác vụ thủ công.
4. Đo lường hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp ở những cấp độ chi tiết nhất.
5. Hướng tới tự động hóa chuỗi cung ứng.

*Hoạt động của bộ phận kho vận:*

- ❖ Với nguồn nhân sự ổn định và hệ thống kho bãi được đầu tư nâng cấp, hệ thống quản lý được đầu tư nâng cấp từ WMS sang Odoo, PSD đã đảm bảo việc quản lý hàng hóa an toàn, hiệu quả, đảm bảo công tác giao nhận phục vụ các mảng kinh doanh đáp ứng yêu cầu. Trong năm 2022, PSD tiếp tục cung cấp dịch vụ logistics cho các đơn vị phân phối thành viên trong cùng hệ thống Petrosetco, phục vụ thêm nhãn hàng mới, sản lượng về số lượng và khối lượng hàng hóa được bộ phận kho vận hành tăng cao so với năm 2021. Với việc áp dụng hệ thống ERP khối kho vận PSD cũng đã tiết kiệm được nhân lực, đẩy nhanh quá trình xử lý hàng hóa khi ứng dụng vào quản lý, phân bổ công việc.

#### ❖ Các công tác khác

Công tác truyền thông nội bộ và hoạt động Công đoàn tại PSD vẫn luôn “giữ lửa” bằng những hoạt

---

động văn hóa nội bộ, hoạt động thể dục thể thao ngoại khóa nhằm phát triển văn hóa tổ chức, tạo điều kiện để người lao động học tập và làm việc, cống hiến hết mình, gắn bó với tổ chức. PSD đã tổ chức thành công các hoạt động nội bộ, các chương trình đào tạo sôi nổi mang tới không khí vui tươi, học hỏi và chia sẻ.

#### **4. KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI**

- ❖ Phối hợp với Hội đồng quản trị để có những quyết định kịp thời với những hoạt động kinh doanh của Công ty.
- ❖ Phát triển cơ cấu tổ chức của Công ty, để đáp ứng toàn diện nhu cầu phát triển tất yếu của Công ty một cách vững chắc.
- ❖ Tiếp tục triển khai các kế hoạch về nhân sự, kế hoạch về tài chính, áp dụng cơ chế khoán doanh thu và lợi nhuận cho các vị trí quản lý. Tối ưu hóa thu nhập của người lao động khi đóng góp lợi nhuận tốt cho Công ty.
- ❖ Tập trung tăng năng suất của NLD thông qua việc xây dựng đội ngũ nhân sự kế thừa, xây dựng văn hóa doanh nghiệp của Công ty.
- ❖ Tập trung củng cố những thành quả đã đạt được trong năm 2022 của các ngành hàng đạt kế hoạch hoặc có sự tăng trưởng so với năm 2021.
- ❖ Tận dụng lợi thế về kênh bán hàng đã phát triển trong năm qua để tăng sức ép yêu cầu Hãng giữ và phát triển thêm line up sản phẩm.
- ❖ Phát triển mảng kinh doanh dành cho đối tượng khách hàng doanh nghiệp SM.
- ❖ Tìm kiếm các thương hiệu mới, nhãn hàng mới mà PSD chưa làm để mở rộng ngành hàng phân phối.
- ❖ Đầu tư nghiên cứu, triển khai mô hình kinh doanh E-commerce trong lĩnh vực phân phối CNTT.

#### **5. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY**

Công ty PSD hoạt động trong lĩnh vực phân phối thiết bị điện tử viễn thông nên hoạt động kinh doanh không phát sinh thải khí nhà kính; không sử dụng nguyên vật liệu được tái chế, nguyên vật liệu để sản xuất và đóng gói. Trong quá trình hoạt động kinh doanh, Công ty cũng không bị xử phạt hoặc nhắc nhở nào từ cơ quan nhà nước có thẩm quyền liên quan đến việc không tuân thủ Pháp luật và các quy định về môi trường.

### **PHẦN IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

#### **1. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY**

Năm 2022 tiếp tục được xem là một năm với những khó khăn và thách thức lớn đối với kinh tế Việt Nam nói chung, Công ty PSD nói riêng trong bối cảnh sức mua kém, lãi suất ngân hàng và USD tăng mạnh, chính sách tín dụng siết chặt, cạnh tranh khốc liệt trong ngành,... Đối mặt tình hình kinh tế khó khăn, HĐQT còn đề ra nhiều giải pháp để cố gắng hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, tập trung chỉ đạo quyết liệt nhằm tăng năng suất lao động, phát triển thêm các mảng kinh doanh mới có tiềm năng. Công tác quản trị nhân sự, công tác kiểm soát rủi ro được đặc biệt quan tâm chú trọng nhằm giúp hoạt động kinh doanh được vận hành ổn định. Ngoài ra công tác tiết giảm chi phí được

thực hiện triệt để, tất cả mọi nỗ lực cao nhất được tập trung nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh và duy trì công ăn việc làm, thu nhập cho người lao động.

Dù trải qua một năm với nhiều khó khăn, thách thức, nhưng nhờ sự đoàn kết và nỗ lực phấn đấu của toàn thể CBCNV, sự ủng hộ và tin dùng của khách hàng nên Công ty PSD đạt kết quả cụ thể như sau:

1. Doanh thu hợp nhất năm 2022 đạt 8,956.5 tỷ đồng, bằng 90% kế hoạch năm và bằng 102% so với cùng kỳ năm 2021.
2. Lợi nhuận trước thuế hợp nhất năm 2022 đạt 138.6 tỷ đồng, bằng 86% kế hoạch năm và bằng 71% so với cùng kỳ năm 2021.
3. Nộp ngân sách nhà nước năm 2022 đạt 428.7 tỷ đồng, bằng 84% so với cùng kỳ năm 2021.

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Đvt	KH	TH	KH	TH	Tỷ lệ (%)	
		2021	2021	2022	2022	4=3/2	5=3/1
			1	2	3		
Doanh thu	Tỷ đồng	9,000	8,804	10,000	8,956.5	90%	102%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	120.0	193.9	162.0	138.6	86%	71%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	96.0	138.8	129.6	112.9	87%	81%
Vốn điều lệ	Tỷ đồng	306.8	306.8	543.1	398.9	73%	130%
LNST/VĐL	%		45%		28%		63%
Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng		429.8		511.0		119%
LNTT/VCSH	%		45%		27%		60%
Nộp NSNN	Tỷ đồng		508.9		428.7		84%

## 2. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN GIÁM ĐỐC CÔNG TY

Trải qua một năm đầy khó khăn về mọi mặt, nhưng BGD đã nỗ lực một cách tối đa để thực hiện các chủ trương từ HĐQT, điều hành một cách linh hoạt trước những biến động của thị trường. Sự phối hợp giữa HĐQT và BGD đã góp phần mang lại hiệu quả trong công tác điều hành hoạt động kinh doanh, cụ thể:

- Triển khai tốt các chủ trương của HĐQT trong việc thực hiện kế hoạch kinh doanh nhằm đạt hiệu quả tốt nhất.
- Có những giải trình, tham mưu rất chi tiết giúp tạo sự đồng thuận cao và nhanh chóng trong việc ra quyết định của HĐQT.
- Có những quyết định kịp thời đối với các công việc thuộc thẩm quyền.
- Hoạt động của Công ty luôn bám sát tình hình thực tế của thị trường.
- Tiếp tục giám sát hoạt động của các đơn vị thành viên nhằm tham mưu cho HĐQT có những quyết định nhanh chóng và chính xác, nâng cao hiệu quả quản trị của PSD đối với các đơn vị thành viên.
- Thực hiện tốt các quy chế, quy định của Công ty đã được phê duyệt, tiếp tục hoàn thiện, sửa đổi và ban hành các quy chế mới nhằm đảm bảo cho tổ chức vận hành thông suốt, hiệu quả, hạn chế thấp nhất rủi ro đặt ra.



### 3. CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Trước các khó khăn sức mua kém, lãi suất ngân hàng cao, sự phát triển mạnh mẽ của các chuỗi bán lẻ tiếp tục đe dọa thị phần phân phối của Công ty PSD nhưng về trung hạn thì vẫn còn diễn biến khó lường trong đó bao gồm cả lạm phát, ảnh hưởng của chiến sự thế giới. Chính vì vậy, HĐQT sẽ tiếp tục chủ trương điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh với tinh thần thận trọng và chắc chắn, phát huy kết quả đã đạt được của năm 2022. Căn cứ vào nội lực và những dự đoán về nền kinh tế trong năm 2023, HĐQT đặt ra các mục tiêu kế hoạch và giải pháp thực hiện kế hoạch như sau:

#### ❖ Mục tiêu kế hoạch năm 2023

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch năm 2023	Tỷ lệ	Tỷ lệ
	1	2	3	4= (3)/(2)	5= (3)/(1)
Doanh thu	10,000	8,956	10,500	117%	105%
Lợi nhuận trước thuế	162	139	150	108%	93%
Lợi nhuận sau thuế	130	113	120	106%	93%
Vốn điều lệ	543.1	398.9	518.6	130%	95%
Tỷ lệ cổ tức tối thiểu	12%	8%	10%	125%	83%

#### ❖ Giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2023

- **Mảng Điện thoại**
  - ✓ Thực hiện tốt dịch vụ phân phối ủy thác cho các Hãng.
  - ✓ Kiểm soát chi phí chặt chẽ trong quản lý kho bãi, giao nhận và vận chuyển; tăng cường kiểm soát và thu hồi công nợ tốt.
  - ✓ Tăng cường quan hệ mật thiết với hãng, tiếp tục tìm kiếm các nhãn hàng mới khi có cơ hội.
- **Mảng IT**
  - ✓ Mở thêm nhãn hàng mới để gia tăng doanh thu và lợi nhuận.
  - ✓ Tái cơ cấu lại các mảng kinh doanh kém hiệu quả để tập trung nguồn lực cho các mảng kinh doanh chiến lược.
  - ✓ Phát triển đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp, đoàn kết nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển của mảng kinh doanh.
- **Giải pháp tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động**
  - ✓ Tiếp tục thực hiện việc tiết giảm chi phí hoạt động thông qua việc rà soát, tối ưu hóa các quy trình vận hành, quy trình kinh doanh.
  - ✓ Rà soát lại các quy chế đảm bảo phù hợp với yêu cầu công việc, thúc đẩy tăng năng suất lao động.
- **Giải pháp quản lý rủi ro về công nợ, tồn kho**
  - ✓ Kết hợp các biện pháp để quản lý chặt chẽ rủi ro về công nợ, tồn kho.
  - ✓ Thực hiện tốt công tác dự báo thị trường, quản lý chặt chẽ công nợ, tập trung các nguồn lực để phân phối sản phẩm ra thị trường đạt hiệu quả kinh tế cao.
- **Khôi hỗ trợ**
  - ✓ Đảm bảo các điều kiện tốt nhất để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh như

- ✓ Quản trị, kiểm soát chặt chẽ hàng tồn kho, kiểm soát chặt chẽ chi phí để đảm bảo tỷ lệ lợi nhuận gộp theo kế hoạch đặt ra.
  - ✓ Phát triển các đại lý vệ tinh, triển khai thực hiện mạng Back to Back cho các dự án IT.
  - ✓ Tập trung vào các tỉnh thành có nhiều các khu công nghiệp, thương mại tập trung.
- **Mảng điện tử điện lạnh**
    - ✓ Phát triển, đào tạo đội ngũ nhân sự kinh doanh, nâng cao năng lực, trình độ nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển của thị trường.
    - ✓ Mở rộng hệ thống kênh phân phối truyền thống toàn quốc.
- logistics, vốn, nhân sự, các quy định về quản lý.
  - ✓ Tăng cường tìm kiếm các cơ hội kinh doanh mới để đẩy mạnh phát triển hoạt động kinh doanh của Công ty.
  - ✓ Tăng cường mối quan hệ với các đối tác, các Hãng để phục vụ tốt nhất hoạt động kinh doanh của Công ty.
- **Giải pháp về cơ cấu tổ chức bộ máy**
    - ✓ Rà soát, sắp xếp lại bộ máy tổ chức theo hướng gọn nhẹ, chuyên nghiệp.
    - ✓ Tái cơ cấu lại các mảng kinh doanh kém hiệu quả để tập trung nguồn lực cho các mảng kinh doanh chiến lược.

## PHẦN 5. QUẢN TRỊ CÔNG TY

### 1. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

#### ❖ Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị

	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu CP có QBQ	Kiểm nhiệm chức danh quản lý tại công ty khác
1	Ông Phạm Minh Thư	Chủ tịch	0	Giám đốc tại Công ty CP Điện tử Điện lạnh Bình Minh
2	Ông Vũ Tiến Dương	Thành viên	0.14%	Tổng Giám đốc tại Tổng CTCP DV TH Dầu Khí
3	Ông Hồ Hoàng Nguyên Vũ	Thành viên độc lập	0	Giám đốc Công ty Cổ Phần Phân Phối Sản Phẩm Công Nghệ Cao Dầu Khí

#### ❖ Hoạt động của Hội đồng quản trị

Trong năm 2022, Hội đồng quản trị (HĐQT) đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách cẩn trọng; các nghị quyết, quyết định của HĐQT được thông qua và ban hành đều dựa trên sự thống nhất cao; điều hành hoạt động theo đúng thẩm quyền, sát với mục tiêu, nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông

và nghị quyết của HĐQT đã ban hành. Đồng thời, HĐQT đã thực hiện tốt vai trò của mình thông qua việc hỗ trợ tích cực cho công tác điều hành của Ban điều hành, có những chỉ đạo kịp thời, giám sát chặt chẽ hoạt động của Ban điều hành trong việc thực hiện các mục tiêu chiến lược và kế hoạch kinh doanh đã đề ra.

Năm 2022, HĐQT đã tổ chức 33 cuộc họp định kỳ hàng quý cũng như các cuộc họp bất thường để thông qua 33 Nghị quyết, cụ thể như sau:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/NQ-PSD-HĐQT	25/01/2022	Thông qua việc bổ sung vốn đầu tư chứng khoán ngắn hạn	100%
2	02/NQ-PSD-HĐQT	21/02/2022	Thông qua việc lập danh sách cổ đông và kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022	100%
3	03/NQ-PSD-HĐQT	31/03/2022	Thông qua việc bổ nhiệm chức vụ Phó Giám đốc kiêm Kế toán trưởng Công ty PSD	100%
4	04/QĐ-PSD-HĐQT	31/03/2022	Thông nhất duyệt tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022	100%
5	05/NQ-PSD-HĐQT	31/03/2022	Về việc sử dụng tín dụng tại Ngân hàng TMCP Xuất Nhập Khẩu Việt Nam - Chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh (Eximbank CN TPHCM)	100%
6	06/NQ-PSD-HĐQT	15/04/2022	Về việc duyệt tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 được sửa đổi, bổ sung	100%
7	07/NQ-PSD-HĐQT	15/04/2022	Về việc sử dụng tín dụng tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam - Chi nhánh Bình Tân (BIDV CN Bình Tân)	100%
8	08/NQ-PSD-HĐQT	20/04/2022	Về việc duyệt tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 được sửa đổi, bổ sung	100%
9	08A/NQ-PSD-HĐQT	25/04/2022	Thông qua phương án nhận chuyển nhượng cổ phần của các cổ đông hiện hữu tại Công ty cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh	100%
10	09/NQ-PSD-HĐQT	06/06/2022	Thông qua kế hoạch nhập hàng Quý 3, 4 năm 2022 và cụ thể hóa mục đích sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán	100%
11	10/NQ-PSD-HĐQT	06/06/2022	Thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ và và phương án đảm bảo việc phát hành cổ phiếu đáp ứng quy định về tỷ lệ	100%

			sở hữu nước ngoài	
12	11/NQ-PSD-HĐQT	06/06/2022	Thông qua hồ sơ phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ	100%
13	12/NQ-PSD-HĐQT	06/06/2022	Cam kết triển khai đăng ký lưu ký và niêm yết bổ sung với Tổng công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán Việt Nam và Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội	100%
14	13/NQ-PSD-HĐQT	06/06/2022	Thông qua việc nhận cấp tín dụng của Công ty PSD tại Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng (VPBank)	100%
15	14/NQ-PSD-HĐQT	13/06/2022	Thông qua phương án Ngân hàng TMCP Đại Chúng Việt Nam – Chi nhánh Hồ Chí Minh (PVCbank) cấp hạn mức tín dụng năm 2022	100%
16	15/NQ-PSD-HĐQT	13/06/2022	Về việc sử dụng tín dụng tại Ngân hàng TMCP Quân đội - Chi nhánh Sài Gòn (MBBank)	100%
17	16/NQ-PSD-HĐQT	14/06/2022	Về việc sử dụng tín dụng tại Ngân hàng TMCP Ngoại Thương Việt Nam - Chi nhánh Hồ Chí Minh (VCB)	100%
18	17/NQ-PSD-HĐQT	27/06/2022	Về việc thay đổi Logo (nhãn hiệu) của Công ty cổ phần Dịch vụ phân phối tổng hợp Dầu Khí (PSD)	100%
19	18/NQ-PSD-HĐQT	04/07/2022	Lập danh sách cổ đông và kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2022	100%
20	19/NQ-PSD-HĐQT	12/07/2022	Thông qua việc lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán PricewaterhouseCoopers Việt Nam kiểm toán BCTC của PSD năm 2022	100%
21	20/NQ-PSD-HĐQT	01/08/2022	Về việc bảo lãnh cho Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Tổng hợp Dầu Khí được cấp hạn mức tín dụng tại Ngân hàng TNHH Một Thành Viên HSBC (Việt Nam)	100%
22	21/NQ-PSD-HĐQT	17/08/2022	Thông qua duyệt tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2022 (tài liệu sau khi điều chỉnh, được sử dụng chính thức tại Đại hội).	100%
23	22/NQ-PSD-HĐQT	19/08/2022	Thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu ra công chúng và phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức	100%
24	23/NQ-PSD-HĐQT	19/08/2022	Thông qua hồ sơ phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ	100%
25	23A/NQ-PSD-HĐQT	20/09/2022	Thông qua việc sử dụng tín dụng tại The Hongkong	100%

			and Shanghai Banking Corporation Limited, Singapore Branch (HSBC)	
26	24/NQ-PSD-HĐQT	06/10/2022	Thông qua việc bổ sung chi tiết phương án sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu của Công ty	100%
27	25/NQ-PSD-HĐQT	31/10/2022	Thông qua việc nhận cấp tín dụng của Công Ty Cổ Phần Dịch Vụ Phân Phối Tổng Hợp Dầu Khí (PSD) tại Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng (VPBank)	100%
28	26/NQ-PSD-HĐQT	27/10/2022	Thông qua việc tạm hoãn Hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu	100%
29	27/NQ-PSD-HĐQT	28/10/2022	Thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2021	100%
30	28/NQ-PSD-HĐQT	15/11/2022	Thông qua việc chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền nhận cổ tức năm 2021 bằng cổ phiếu	100%
31	29/NQ-PSD-HĐQT	05/12/2022	Thông qua báo cáo và phương án xử lý cổ phiếu lẻ phát sinh của đợt phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2021	100%
32	30/NQ-PSD-HĐQT	14/12/2022	Thông qua việc tăng vốn điều lệ sau khi triển khai phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2021	100%
33	31/NQ-PSD-HĐQT	28/12/2022	Thông qua tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2022 với tỷ lệ 8%, bằng tiền, chỉ một lần	100%

❖ **Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập, tiểu ban Hội đồng quản trị**

Hội đồng quản trị của Công ty PSD không có các tiểu ban trực thuộc. Trong năm 2022, thành viên hội đồng quản trị độc lập, không điều hành đã tham dự đầy đủ các cuộc họp Hội đồng quản trị thường kỳ và bất thường, đã đóng góp những ý kiến tích cực trong hoạt động định hướng kinh doanh và phát triển bền vững.

**2. BAN KIỂM SOÁT**

❖ **Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:**

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu CP có QBQ
1	Ông Trần Quang Huy	Trưởng Ban	0
2	Bà Bùi Vũ Quỳnh Như	Thành viên	0
3	Bà Ông Sơn Chí Tân	Thành viên	0

## ❖ Hoạt động của Ban kiểm soát:

Trong năm 2022, Ban kiểm soát đã có các hoạt động sau:

- Tham gia đầy đủ các cuộc họp Đại hội cổ đông, bao gồm: cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 được tổ chức vào ngày 21/04/2022 và việc lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản ngày 18/08/2022.
- Giám sát việc chấp hành các quy định của pháp luật, điều lệ của Công ty, tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, tình hình thực hiện các nghị quyết, quyết định, chỉ thị của Hội đồng quản trị. Các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị được Ban điều hành triển khai thực hiện kịp thời và đúng yêu cầu.
- Công tác quản lý điều hành của Ban điều hành có sự năng động và tích cực nhằm đưa Công ty phát triển bền vững, hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua nhằm đem lại lợi ích tốt nhất cho cổ đông và người lao động.
- Giám sát tình hình kinh doanh, đầu tư để đảm bảo hoàn thành kế hoạch năm 2022.
- Thẩm định Báo cáo tài chính quý, năm của Công ty.
  - ✓ Báo cáo tài chính năm 2022 của PSD đã phản ánh đầy đủ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như tài chính của Công ty và được trình bày theo đúng các biểu mẫu báo cáo quy định.
  - ✓ Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh cần trọng, trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm 31/12/2022, cũng như kết quả kinh doanh năm 2022.
  - ✓ Việc thực hiện công tác kế toán tuân thủ cũng được thực hiện theo đúng các chuẩn mực kế toán do Bộ tài chính quy định bao gồm việc ghi chép, mở sổ kế toán, phân loại các nội dung và nghiệp vụ kinh tế phát sinh.
- Định kỳ 6 tháng, BKS tổ chức họp đánh giá tình hình hoạt động giám sát trong kỳ và báo cáo hoạt động kiểm tra, giám sát đánh giá toàn bộ hoạt động của công ty.

## ❖ Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc, Ban kiểm soát và thư ký.

- Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

STT	Họ tên	Chức danh	Thù lao (VNĐ)
1	Phạm Minh Thư	Chủ tịch HĐQT	60,000,000
2	Vũ Tiến Dương	Thành viên HĐQT	36,000,000
3	Nguyễn Thị Thanh	Thành viên HĐQT độc lập	10,947,945
4	Hồ Hoàng Nguyên Vũ	Thành viên HĐQT	25,052,055
5	Trần Quang Huy	Trưởng BKS	24,000,000

6	Bùi Vũ Quỳnh Như	Thành viên BKS	18,000,000
7	Nguyễn Thanh Huyền	Thành viên BKS	5,473,973
8	Sơn Chí Tân	Thành viên BKS	12,526,027
9	Huỳnh Văn Lâm	Thư ký HĐQT	12,230,137
10	Võ Thành Đạt	Thư ký HĐQT	1,232,877
11	Nguyễn Thị Linh	Thư ký HĐQT	4,536,986
<b>Tổng cộng</b>			<b>210,000,000</b>

❖ **Thu nhập của Ban giám đốc**

Stt	Họ tên	Chức danh	Tổng thu nhập (VNĐ)
1	Vũ Tiến Dương	Giám đốc	3,460,327,268
2	Nguyễn Mạnh Lâm	Phó Giám đốc	
3	Phan Hải Âu	Phó Giám đốc	

❖ **Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:** không có

❖ **Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:** không có

❖ **Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty**

- Thực hiện tuân thủ theo quy định của pháp luật về doanh nghiệp và pháp luật về chứng khoán: Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 26/11/2019, có hiệu lực từ ngày 01/01/2021; Nghị định số 155/2020/NĐ-CP quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán, được Chính phủ thông qua ngày 31/12/2020, có hiệu lực từ ngày 01/01/2021; và Thông tư số 116/2020/TT-BTC hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP, được Bộ Tài Chính thông qua ngày 31/12/2020, có hiệu lực từ ngày 15/02/2021, ... nói chung và Điều lệ, quy chế của công ty đã được ban hành nói riêng trong quá trình giám sát và điều hành công ty.
- Thực hiện Thông tư số 96/2020/TT-BTC được Bộ Tài chính thông qua ngày 16/11/2020, có hiệu lực kể từ ngày 01/01/2021, Hội đồng quản trị của Công ty đã tuân thủ công bố thông tin đầy đủ và đúng thời hạn các báo cáo định kỳ và bất thường như: báo cáo tài chính, báo cáo tình hình quản trị công ty, báo cáo thường niên, và các thông tin liên quan đến giao dịch cổ phiếu, tổ chức Đại hội đồng cổ đông,... Bên cạnh đó, Ngày 20/06/2022, Chương trình IR Awards 2022 chính thức công bố kết quả “Khảo sát hoạt động công bố thông tin trên thị trường chứng khoán năm 2022”. Do Vietstock, Hiệp hội VAFE (Hiệp hội Các nhà Quản trị Tài chính Việt Nam) và tạp chí điện tử FILI (cơ quan báo chí của Hiệp hội Các nhà quản trị Tài chính Việt Nam) đồng tổ chức, nhằm chọn ra các doanh nghiệp niêm yết có hoạt động quan hệ nhà đầu tư (IR) tốt nhất. PSD tự hào vinh dự được là một trong 385 doanh nghiệp niêm yết đạt chuẩn Công bố thông tin năm 2022.
- Đối với các quy định khác về quản trị công ty, Công ty đã thực hiện đầy đủ, đúng hạn theo

quy định của pháp luật.

## PHẦN VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ý kiến kiểm toán viên của Công ty kiểm toán PWC tại Báo cáo tài chính năm 2022 và Báo cáo tài chính đã được kiểm toán được đính kèm theo Báo cáo thường niên này và được công bố tại trang thông tin Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội và website của PSD.

**Nơi nhận:**

- Lưu: VT, HĐQT.

**GIÁM ĐỐC**  
  
**VŨ TIẾN DƯƠNG**

C.T.C.P