

Hà Nội, ngày 20 tháng 3 năm 2023

**BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022**  
**VÀ NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

*Kính thưa Quý vị đại biểu!*

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc Công ty, Tôi xin báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty cổ phần Xây dựng và Đầu tư Visicons như sau:

**PHẦN I.**  
**KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022**

**1.1 Các chỉ tiêu chính:**

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	Tỷ lệ TH/ Kế hoạch năm 2022
1	Tổng giá trị sản lượng	1,098,005	906,385	82,5%
2	Doanh thu (có VAT)	1,056,095	859,927	81,4%
3	Lợi nhuận trước thuế	11,500	11,909	103,6%
4	Lợi nhuận sau thuế	8,900	8,910	100,1
5	Cổ tức	10%/năm	10%/năm	100%

*(Bảng thực hiện các chỉ tiêu tổng hợp đính kèm)*

**1. Về công tác Đầu thầu:**

- Tích cực tiếp thị đấu thầu các dự án trong và ngoài nước, trong đó chú trọng nguồn vốn FDI, đặc biệt từ các Chủ đầu tư Nhật Bản, Đài Loan, Trung Quốc và một số Chủ đầu tư trong nước có uy tín, tổng giá trị trúng thầu đạt 1.015 tỷ đồng, tiêu biểu là các công trình: Xưởng bao bì Cheng Loong - Bắc Giang, Bệnh viện đa khoa Tâm Anh - thành phố Hồ Chí Minh, Nhà máy Murata Manufacturing - Đà Nẵng, Nhà máy Kyocera số 3 - Hưng Yên, nhà máy Ojtech - Hải Phòng, Dự án Vinabef Tam Đảo – Vĩnh Phúc của Liên doanh Vinamilk và Tập đoàn SoJitz Nhật Bản, Dự án Kho lạnh Việt Nam Yokorei – Long An, Hạ tầng cảnh quan Dự án Matrix One – Hà Nội, Hạ tầng Dự án KCN An Phát 1 - Hải Dương... Đồng thời tiếp tục nâng cao năng lực tổng thầu thiết kế - thi công, phát triển hoạt động tư vấn thiết kế xây dựng, thực hiện hoàn thành 03 hợp đồng thiết kế xây dựng nhà máy trong năm 2022.

### *2. Về công tác quản lý thi công:*

- Duy trì áp dụng và tiếp tục cải tiến, hoàn thiện Hệ thống quản lý, điều hành và thi công xây dựng công trình theo tiêu chuẩn ISO 9001 – 2015 và Hệ thống quản lý An toàn Sức khỏe nghề nghiệp ISO 45001 – 2018.
- Tăng cường công tác giám sát, nghiệm thu nội bộ từ Ban Lãnh đạo, phòng ban chức năng đến Ban điều hành/Ban chỉ huy công trình để kiểm soát về chất lượng, an toàn và tiến độ thi công công trình, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của khách hàng.

### *3. Về công tác tài chính:*

- Công tác thu hồi công nợ: Trong năm, Công ty đã giải quyết cơ bản các hồ sơ quyết toán các dự án bị chậm quyết toán từ nhiều năm trước.
- Công tác thanh toán cho các nhà cung cấp, khách hàng, thầu phụ cơ bản đạt yêu cầu.
- Thanh toán lương, đóng Bảo hiểm xã hội đúng và kịp thời cho Người lao động.
- Hoàn thành công tác phát hành 799.882 cổ phiếu VC6 để trả cổ tức năm 2021 bằng cổ phiếu cho Cổ đông VISICONS, nâng Vốn điều lệ của Công ty thành 87.998.820.000 đồng.
- Lập và công bố thông tin Báo cáo tài chính quý đầy đủ, đúng hạn.

### *4. Về công tác nhân sự:*

- Tiếp tục thu hút, tuyển dụng kỹ sư, kiến trúc sư chất lượng cao để nâng cao năng lực thực hiện công tác thiết kế và quản lý thi công trên công trường.
- Cử nhân sự tham gia các khóa đào tạo chuyên sâu về các giải pháp công nghệ, kỹ thuật xây dựng tiên tiến cho CBCNV nâng cao năng lực công tác tại Công ty.
- Tổ chức đào tạo hội nhập để phổ biến hướng dẫn áp dụng quy chế, quy định, quy trình nội bộ cho CBCNV mới tuyển dụng vào Công ty và phổ biến số tay kỹ thuật và tổ chức đào tạo nội bộ cho cán bộ kỹ thuật trên công trường về quản lý chất lượng, tiến độ thi công.
- Đảm bảo chế độ lương, thưởng, bảo hiểm và các chính sách phúc lợi cho Người lao động để Người lao động yên tâm gắn bó xây dựng phát triển Công ty.

### *5. Về công tác đầu tư:*

- Công ty đã thành lập lại phòng Đầu tư và Công ty con để thực hiện công tác chuẩn bị đầu tư các dự án bất động sản.

## **PHẦN II.**

### **KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

#### **II.1/ Các chỉ tiêu kế hoạch Sản xuất kinh doanh năm 2023**

- Giá trị sản lượng: 1.008,414 tỷ đồng, bằng 111,3 % thực hiện năm 2022
- Tổng doanh thu (cả VAT): 975,707 tỷ đồng, bằng 113,5 % thực hiện năm 2022
- Lợi nhuận trước thuế: 11,919 tỷ đồng, bằng 100,1% thực hiện năm 2022
- Lợi nhuận sau thuế: 8,918 tỷ đồng, bằng 100,1 % thực hiện năm 2022
- Cổ tức: 10%/năm
- Đầu tư phát triển: 25 tỷ đồng

Trong đó:

- + Đầu tư bất động sản: 20 tỷ đồng
- + Đầu tư chiều sâu máy móc thiết bị: 05 tỷ đồng

## **II.2/Định hướng và nhiệm vụ thực hiện năm 2023:**

Thị trường Xây dựng trong năm 2023 được dự báo tiếp tục còn nhiều khó khăn thách thức. Để đảm bảo mục tiêu phát triển sản xuất kinh doanh bền vững; bảo đảm việc làm và thu nhập cho người lao động, Công ty chú trọng thực hiện tốt các nhiệm vụ công tác cùng một số giải pháp, cụ thể như sau:

### **1. Về công tác quản trị hệ thống:**

- Xây dựng, hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định, quy trình nội bộ của Công ty nhằm thúc đẩy hoạt động sản xuất và nâng cao hiệu quả kinh doanh.
- Tận dụng hiệu quả việc áp dụng công nghệ thông tin hiện đại, ứng dụng kịp thời các phần mềm ứng dụng tiên tiến nhằm, hỗ trợ CBNV phát huy tối đa năng lực cá nhân, nâng cao năng suất, chất lượng, hiệu quả công việc, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của thị trường.
- Đánh giá hiệu quả hoạt động của các phòng, ban để có định hướng chỉ đạo kịp thời đáp ứng yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

### **2. Về công tác Đầu tư và phát triển thị trường:**

- Tiếp tục tập trung nguồn lực đầu tư các công trình xây dựng được đầu tư bằng nguồn vốn đầu tư trực tiếp từ nước ngoài (FDI), các dự án sử dụng nguồn vốn ODA và các công trình, dự án của các chủ đầu tư có năng lực tài chính, có lịch sử thanh toán đúng Hợp đồng.

### **3. Về công tác quản lý công trường:**

- Tuân thủ nghiêm ngặt các yêu cầu kỹ thuật xây dựng, cập nhật các kỹ thuật công nghệ thi công tiên tiến, các tiêu chuẩn kỹ thuật xây dựng mới để nâng cao năng suất, chất lượng, hiệu quả thi công công trình.
- Tiếp tục tăng cường công tác giám sát, hỗ trợ, ra quyết định kịp thời từ Ban Lãnh đạo Công ty đến các phòng ban Công ty, Ban điều hành/Ban chỉ huy công trình.
- Chủ động lập kế hoạch từ sớm để kiểm soát tốt tiến độ công việc.
- Công tác báo cáo phải được thực hiện đầy đủ, chính xác, đúng thời hạn theo quy định của Công ty.

### **4. Về công tác tài chính:**

- Tập trung thu hồi vốn các dự án bị chậm quyết toán, thanh toán từ nhiều năm trước.
- Tăng cường công tác nghiệm thu, hồ sơ thanh toán, quyết toán, thu hồi công nợ các công trình, dự án.
- Quản lý, sử dụng các nguồn vốn linh hoạt hiệu quả, đảm bảo nguồn lực tài chính đáp ứng yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Tiếp tục nghiên cứu các biện pháp để tiết giảm chi phí sản xuất, giảm thiểu chi phí tài chính, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

### **5. Về công tác nhân sự:**

- Xây dựng đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp, năng động, sáng tạo và tuân thủ kỷ luật. Tập trung công tác đào tạo chuyên môn nghiệp vụ, phát triển nguồn nhân lực một cách có hệ thống.
- Phân giao nhiệm vụ cụ thể và gắn trách nhiệm cho từng cá nhân, rà soát, đánh giá, tinh giảm Nhân sự không đáp ứng được yêu cầu công việc, kiện toàn đội ngũ nhân sự chất lượng cao tâm huyết gắn bó xây dựng phát triển Công ty.

### **6. Về công tác đầu tư:**

- Tiếp tục xúc tiến công tác chuẩn bị đầu tư các dự án bất động sản phù hợp.

Trên đây là báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty, Ban điều hành kính trình Đại Hội đồng cổ đông.

Kính thưa Quý vị Đại biểu; Kính thưa Quý vị Cổ đông,

Xác định thị trường xây dựng ngày càng cạnh tranh, theo sự định hướng của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty luôn ý thức phải nỗ lực hơn nữa trong công tác chỉ đạo, điều hành để cùng CBCNV toàn Công ty đưa Công ty cổ phần Xây dựng và Đầu tư Visicons tiếp tục phát triển, tạo ra các giá trị lợi ích cho các cổ đông và nâng cao hơn nữa thu nhập và đời sống cho người lao động trong Công ty.

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc, Tôi xin chân thành cảm ơn sự hỗ trợ giúp đỡ của các cấp chính quyền nơi Công ty thực hiện dự án, các Chủ đầu tư dự án, Nhà thầu chính, Ngân hàng, Đối tác, các Nhà cung cấp, các Tổ đội công nhân trực tiếp và toàn thể Người lao động trong Công ty đã đồng hành, giúp đỡ và nỗ lực trong công việc cùng Công ty trong thời gian qua và mong tiếp tục nhận được sự quan tâm, hỗ trợ, cùng nhau làm việc trong thời gian tới.

Xin kính chúc Quý vị Đại biểu, các Quý vị Cổ đông có một ngày hôm nay thật nhiều sức khỏe, hạnh phúc và thành công!

Xin trân trọng cảm ơn!



HOÀNG HOA CƯỜNG

**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG VÀ ĐẦU TƯ VISICONS**  
**TỔNG HỢP CÁC CHỈ TIÊU THỰC HIỆN NĂM 2022 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2023**

Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2022	Thực hiện năm 2022	Tỷ lệ% thực hiện so với kế hoạch năm 2022	Kế hoạch năm 2023	Tỷ lệ % so với thực hiện năm 2022
<b>I - GIÁ TRỊ SẢN LƯỢNG</b>	Triệu đồng	<b>1,098,005</b>	<b>906,385</b>	<b>82.5%</b>	<b>1,008,414</b>	<b>111.3%</b>
1. Giá trị sản xuất xây lắp	nt	1,094,147	901,177	82.4%	1,006,914	111.7%
2. Giá trị sản xuất kinh doanh bất động sản	nt	858	959	111.8%	1,000	104.3%
3. Giá trị sản xuất, kinh doanh khác	nt	3,000	4,249	141.6%	500	11.8%
<b>II - TỔNG DOANH THU (CẢ VAT)</b>	Triệu đồng	<b>1,056,095</b>	<b>859,927</b>	<b>81.4%</b>	<b>975,707</b>	<b>113.5%</b>
1. Doanh thu xây lắp	nt	1,052,237	854,719	81.2%	974,207	114.0%
2. Doanh thu kinh doanh bất động sản	nt	858	959	111.8%	1,000	104.3%
3. Doanh thu sản xuất, kinh doanh khác	nt	3,000	4,249	141.6%	500	11.8%
<b>III - LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ</b>	Triệu đồng	<b>11,500</b>	<b>11,909</b>	<b>103.6%</b>	<b>11,919</b>	<b>100.1%</b>
1. Lợi nhuận xây lắp	nt	8,010	8,874	110.8%	10,695	120.5%
2. Lợi nhuận kinh doanh Bất động sản	nt	643	739	114.9%	769	104.1%
3. Lợi nhuận sản xuất, kinh doanh khác	nt	2,847	2,296	80.6%	455	19.8%
<b>IV - LỢI NHUẬN SAU THUẾ</b>	Triệu đồng	<b>8,900</b>	<b>8,910</b>	<b>100.1%</b>	<b>8,918</b>	<b>100.1%</b>
<b>V - TỶ LỆ CỐ TỨC</b>	%	<b>10.0%</b>	<b>10.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>10.0%</b>	<b>100.0%</b>
<b>VI- NỘP NGÂN SÁCH NHÀ NƯỚC</b>	Triệu đồng					
1. Số phải nộp	nt	21,922	25,684	117.2%	28,762	112.0%
Chia ra: - Năm trước chuyển sang	nt	11,922	11,922	100.0%	13,762	115.4%
- Năm nay	nt	10,000	13,762	137.6%	15,000	109.0%
2. Số đã nộp	nt	13,922	17,315	124.4%	18,762	108.4%
Chia ra: - Năm trước chuyển sang	nt	11,922	11,922	100.0%	13,762	115.4%
- Năm nay	nt	2,000	5,393	269.7%	5,000	92.7%
<b>VII - ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN</b>	Triệu đồng	<b>55,000</b>	<b>700</b>	<b>1.3%</b>	<b>25,000</b>	<b>3571.4%</b>
1. Đầu tư bất động sản	nt	50,000	0	0.0%	20,000	
1. Đầu tư chiều sâu máy móc thiết bị	nt	5,000	700	14.0%	5,000	714.3%

**P. ĐẦU THẦU - QL HỢP ĐỒNG  
TRƯỞNG PHÒNG**

Nguyễn Lai Tho

**P.TÀI CHÍNH KẾ TOÁN  
KẾ TOÁN TRƯỞNG**

Mai Phương Anh

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



Hoàng Hoa Cương