



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2022



TỔNG CÔNG TY 36 - BQP



MỤC LỤC BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2022



THÔNG TIN CHUNG

Quá trình hình thành và phát triển
Thành tích đạt được
Ngành nghề kinh doanh
Địa bàn kinh doanh
Mô hình quản trị
Cơ cấu bộ máy quản lý
Các nhân tố rủi ro

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2022

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
Tổ chức và nhân sự
Tình hình đầu tư và thực hiện các dự án
Tình hình tài chính
Cơ cấu cổ đông

BÁO CÁO CỦA BAN LÃNH ĐẠO

Báo cáo của Ban Tổng giám đốc
Báo cáo của HĐQT
Đánh giá của HĐQT về các mặt
Phương hướng hoạt động của HĐQT

QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hoạt động HĐQT
Hoạt động của Ủy ban kiểm toán
Giao dịch, thù lao HĐQT, Ban TGD
Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ và người có liên quan
Giao dịch với các bên liên quan

BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Chính sách với người lao động
Trách nhiệm với cộng đồng xã hội
Trách nhiệm với nhà đầu tư

BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ý kiến của Kiểm toán
Báo cáo tài chính được kiểm toán





THÔNG TIN CHUNG

LỜI GIỚI THIỆU

Trải qua hơn 27 năm xây dựng, phát triển và trưởng thành, Tổng công ty 36 đã có những bước phát triển vượt bậc. Tài sản từ chỗ con số âm đến nay tổng tài sản của Tổng công ty lên đến gần 5.000 tỷ VNĐ, doanh thu năm 2022 đạt gần 1.367 tỷ VNĐ. Từ chỗ chưa có tên trên thị trường xây dựng đến nay, Tổng Công ty 36-CTCP là một thương hiệu nổi tiếng, có uy tín cao trong lĩnh vực xây dựng ở Việt Nam và Quốc tế. Trong những năm qua, Tổng công ty đã thi công nhiều công trình trọng điểm mang tầm cỡ quốc gia, có ý nghĩa chiến lược, yêu cầu về kỹ thuật, áp dụng công nghệ mới và đã về đích thắng lợi, đúng tiến độ và đạt hiệu quả cao.

Với chiến lược kinh doanh: “Đầu tư liên tục, khắc phục khó khăn, đoàn kết lập công, mở rộng thị phần, giành thương hiệu mới” cùng với phương châm: “Đa dạng về sản phẩm, đẳng cấp về công nghệ, tỏa sáng về văn hóa, hiện đại về thiết bị, năng động về quản lý, hài hòa các mối quan hệ” và thực hiện tiêu chí 5 mạnh: “Mạnh về tài chính, mạnh về nguồn nhân lực, mạnh về năng lực điều hành, mạnh về năng lực thiết bị, mạnh về khả năng kinh doanh đa năng mang tính chuyên nghiệp cao”. Trải qua 27 năm xây dựng, phát triển và trưởng thành, Tổng công ty 36-CTCP đã đạt được nhiều thành tích xuất sắc trong thực hiện nhiệm vụ chính trị và xây dựng đơn vị; được Đảng, Nhà nước, Quân đội trao tặng Danh hiệu AHLĐ và nhiều danh hiệu cao quý.

Trong quá trình triển khai hoạt động xây lắp, Tổng công ty 36 luôn coi trọng quan hệ với các đối tác có uy tín lớn trong nước cũng như nước ngoài để cùng hợp tác thi công các công trình. Các đối tác nước ngoài mà Tổng công ty đã thiết lập quan hệ hợp tác trong lĩnh vực xây lắp bao gồm các đối tác Lào, Campuchia, Nhật Bản, Hàn Quốc, Đài Loan, Trung Quốc ...

Bước sang thời kỳ hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần và thời kỳ đổi mới, dưới sự lãnh đạo của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng giám đốc, đứng đầu là **Đại tá, Anh hùng Lao động Nguyễn Đăng Giáp**, thương hiệu 36 ngày càng được tỏa sáng về cả “Tâm và Tầm” .

Tổng công ty 36-CTCP một lần nữa khẳng định: “Chúng tôi sẽ đến được những nơi cần đến”, vươn xa hơn nữa trên thị trường Việt Nam và Quốc tế, xứng danh với vị thế của Đơn vị Anh hùng. Tất cả chúng tôi hành động để đạt được Tầm nhìn: “Trở thành đơn vị dẫn đầu trong lĩnh vực đầu tư phát triển hạ tầng ở Việt Nam vào năm 2025”.



TÔNG CÔNG TY 36-CTCP

Tên tiếng anh: 36 CORPORATION

Tên viết tắt: TÔNG CÔNG TY 36

Giấy CNĐKKD: Số 0105454762 do Sở Kế hoạch & Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 22/3/2006 và đăng ký thay đổi lần thứ 24 ngày 14/7/2021

Vốn điều lệ: 1.017.565.750.000 đồng (Một nghìn không trăm mười bảy tỷ năm trăm sáu mươi lăm triệu bảy trăm năm mươi nghìn đồng)

Vốn đầu tư chủ sở hữu: 1.017.565.750.000 đồng (Một nghìn không trăm mười bảy tỷ năm trăm sáu mươi lăm triệu bảy trăm năm mươi nghìn đồng)

Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Quận Đống Đa, Thành phố Hà Nội

Số điện thoại: (84-24) 66636625

Email: tongcongy36ctcp@gmail.com

Website: www.36corp.com

Mã cổ phiếu: G36

Sàn giao dịch: Upcom





QUÁ TRÌNH PHÁT TRIỂN

Năm 1996

Ngày 04/4/1996 Bộ quốc phòng thành lập Xí nghiệp Xây dựng Công trình 36 (tiền thân của Tổng công ty 36-CTCP) theo Quyết định số 400/QĐ-BQP.

Năm 2006

Ngày 9/4/2006, Bộ Quốc phòng ban hành Quyết định số 39/2006/QĐ-BQP về việc thành lập Công ty TNHH nhà nước MTV Đầu tư Xây lắp và Thương mại 36 (mô hình Công ty TNHH đầu tiên trong Quân đội).

Năm 2008

Ngày 21/7/2008, Bộ Quốc phòng ban hành Quyết định số 109/QĐ-BQP về việc sát nhập Công ty Xây dựng Công trình 56 vào Công ty TNHH Nhà nước MTV Đầu tư Xây lắp và Thương mại 36.

Năm 2011

Ngày 23/8/2011, Bộ Quốc phòng ban hành Quyết định số 3036/QĐ-BQP về việc thành lập Tổng công ty 36 hoạt động theo hình thức công ty mẹ - công ty con trên cơ sở tổ chức lại Công ty TNHH MTV Đầu tư Xây lắp và Thương mại 36.

Năm 2014

Ngày 25/03/2014, Bộ trưởng Bộ Quốc phòng có Quyết định số 916/QĐ-BQP về việc thực hiện cổ phần hóa toàn bộ tổ hợp Công ty mẹ - Công ty con theo đề nghị của Tổng công ty 36 nhằm thu hút nguồn lực cho đầu tư và phát triển, khai thác hiệu quả những cơ hội và lợi ích mà cổ phần hóa mang lại.

Năm 2016

Ngày 13/06/2016, Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0105454762 và Tổng công ty 36 chính thức hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần kể từ ngày 01/7/2016 với số vốn điều lệ là 430 tỷ đồng. Theo quy định của Pháp luật, Tổng công ty 36 sau cổ phần hóa vẫn thừa kế toàn bộ quyền, lợi ích hợp pháp và nghĩa vụ từ công ty trước cổ phần hóa.

Ngày 26/12/2016 ngày giao dịch đầu tiên cổ phiếu của Tổng công ty 36-CTCP (TCT36) trên sàn giao dịch Upcom với mã cổ phiếu G36.

Năm 2017

Tháng 8 năm 2017, TCT36 hoàn thành đợt tăng vốn điều lệ từ 430 tỷ lên 936 tỷ đồng.

Năm 2020

TCT36 hoàn thành đợt chi trả cổ tức bằng cổ phiếu nâng vốn điều lệ từ 936.000.000.000 đồng lên 965.637.490.000 đồng.

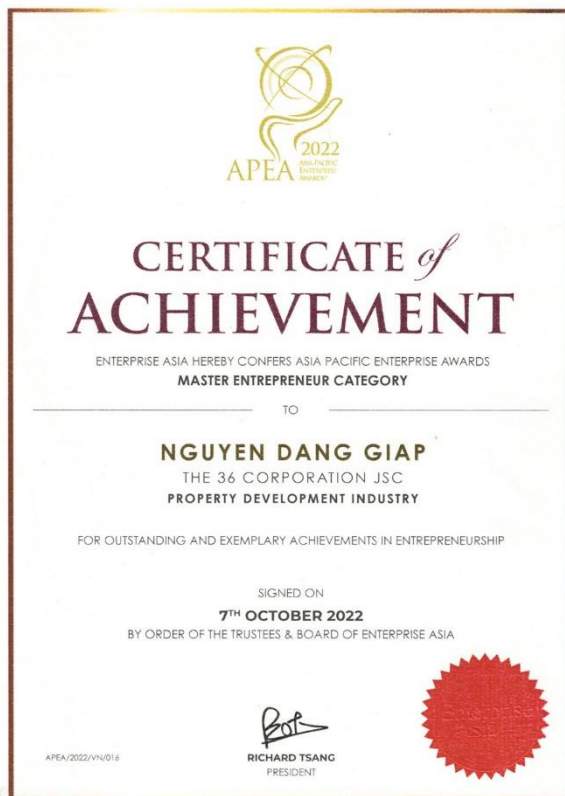
Năm 2021

TCT36 hoàn thành đợt chi trả cổ tức bằng cổ phiếu nâng vốn điều lệ từ 965.637.490.000 đồng lên 1.017.565.750.000 đồng.

MỘT SỐ THÀNH TÍCH TIÊU BIỂU

TCT36 vinh dự được Chủ tịch liên hiệp UNESCO thế giới và chủ tịch UNESCO Việt Nam tặng Bằng vàng doanh nghiệp văn hoá UNESCO năm 2011 (đơn vị điển hình về thực hiện trách nhiệm xã hội và phát huy bản sắc văn hoá Việt Nam). Được Đảng, Nhà nước tặng thưởng 01 Huân chương Lao động hạng nhất, 02 Huân chương lao động hạng nhì trong đó 01 huân chương lao động hạng nhì do nước Cộng hòa dân chủ nhân dân Lào trao tặng, 03 Huân chương lao động hạng ba, 01 Cờ thi đua của Chính phủ năm 2011. Bộ Quốc phòng tặng Cờ thi đua năm 2010, 2014, 2015, Cờ thi đua đơn vị dẫn đầu 5 năm liền 2006 - 2010 và 2010 - 2015. Tổng cục Chính trị tặng cờ đơn vị xuất sắc năm 2011. Đảng bộ là 1 trong 100 Tổ chức đảng tiêu biểu toàn quốc được tôn vinh năm 2011, ngoài ra TCT36 còn giành được nhiều Bằng, giấy khen, cúp vàng, các giải thưởng do các tổ chức, hiệp hội doanh nghiệp trao tặng. Tháng 12/2020, TCT36 được UBND thành phố Hà Nội tuyên dương thực hiện tốt chính sách pháp luật thuế nhà nước.

Đặc biệt Tổng công ty 36 được Đảng Nhà nước phong tặng danh hiệu AHLĐ năm 2010, cá nhân đồng chí Chủ tịch Hội đồng quản trị được phong tặng danh hiệu AHLĐ năm 2010. Tiếp đó vào các năm 2018, 2021, 2022 Đồng chí Chủ tịch đã vinh dự nhận được giải thưởng Doanh nhân Châu Á Thái Bình Dương (APEA) do Liên đoàn doanh nghiệp Thế giới trao tặng bên cạnh đó Tổng công ty 36-CTCP cũng được vinh danh trong bảng xếp hạng 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam.



CÁC GIẢI THƯỞNG TIÊU BIỂU





TỔNG CÔNG TY 36 - CTCP

NO.36 CORPORATION



NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

- ❖ Xây dựng nhà các loại. Chi tiết: Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, công trình cấp thoát nước, các công trình công cộng, hạ tầng đô thị và khu công nghiệp;
- ❖ Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan. Thiết kế kiến trúc công trình; Thiết kế kết cấu công trình dân dụng và công nghiệp; Thiết kế kết cấu công trình giao thông; Giám sát xây dựng và hoàn thiện công trình giao thông; Giám sát công tác xây dựng và hoàn thiện công trình dân dụng và công nghiệp;
- ❖ Lập các dự án đầu tư xây dựng và triển khai thực hiện các dự án trung tâm thương mại, cao ốc và văn phòng dịch vụ cho thuê; Khảo sát địa hình; Khảo sát địa chất công trình; Quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình, trạm thu phí giao thông; Tư vấn quản lý dự án công trình; Tư vấn lập hồ sơ mời thầu, đánh giá hồ sơ dự thầu: gói thầu xây lắp, mua sắm hàng hoá (không gồm tư vấn giá gói thầu, giá hợp đồng xây dựng);
- ❖ Hoạt động thiết kế chuyên dụng;
- ❖ Lắp đặt hệ thống điện. Chi tiết: Lắp đặt thiết bị cơ, điện; Lắp đặt dây dẫn và thiết bị điện, đường dây thông tin liên lạc, mạng máy tính và dây cáp truyền hình (bao gồm cả cáp quang học), hệ thống máy báo động chống trộm, đèn trên đường băng sân bay;
- ❖ Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, lò sưởi và điều hòa không khí. Chi tiết: Lắp đặt thiết bị nước công trình;
- ❖ Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất;
- ❖ Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.

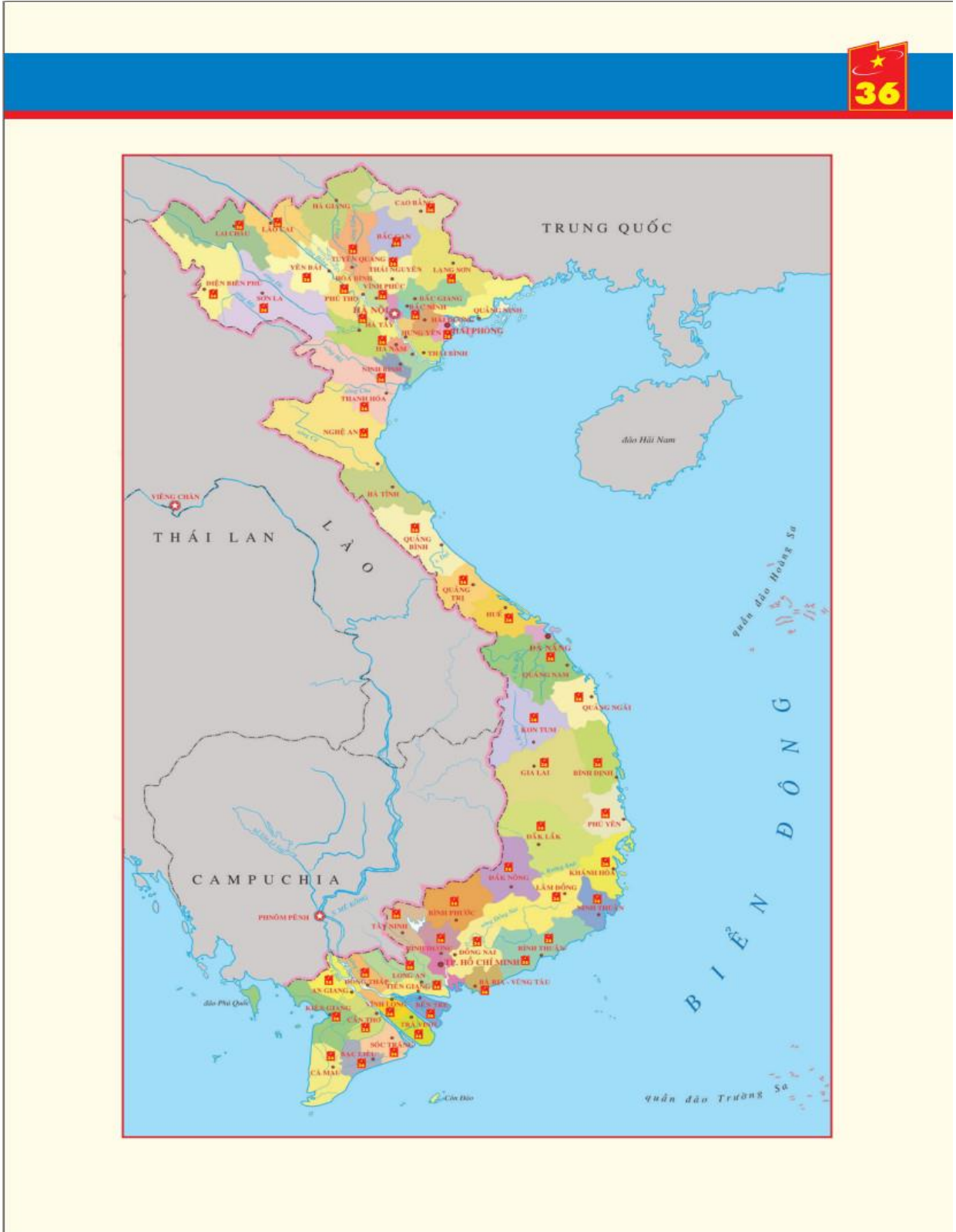


Công trình: Bệnh viện đa khoa tỉnh Vĩnh Phúc

Đơn vị thi công: Công ty 36.66 - Giá trị HĐ: 595,77 tỷ

ĐỊA BÀN KINH DOANH

Trải qua hơn 27 năm xây dựng và trưởng thành, ngày nay Tổng công ty 36 là một trong những Doanh nghiệp xây dựng hàng đầu Việt Nam với địa bàn hoạt động trải dài khắp cả nước và nước bạn Lào và nước bạn Ấn Độ.

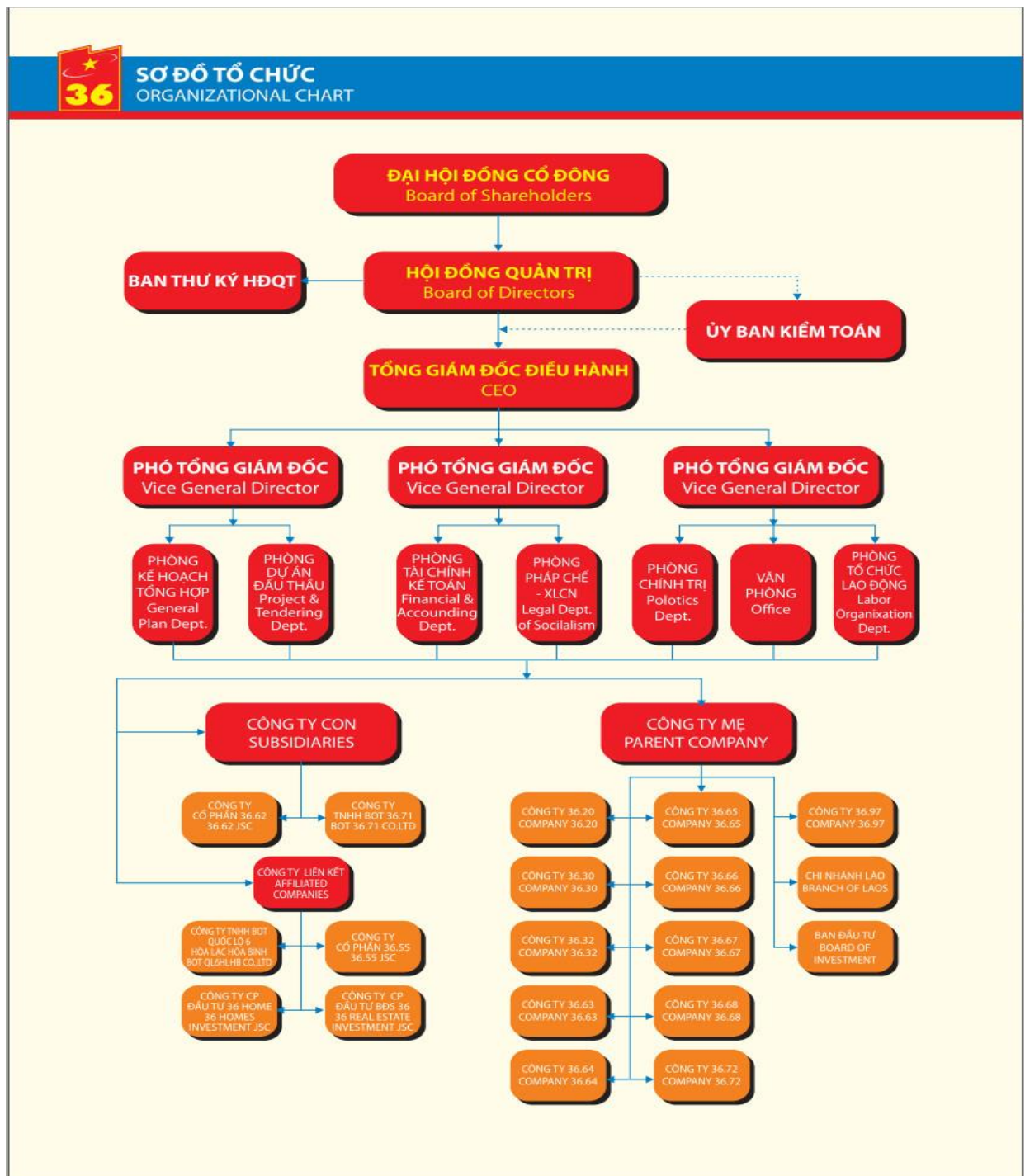


MÔ HÌNH QUẢN TRỊ CỦA TCT36

TCT36 hoạt động theo mô hình tổ chức quản lý công ty cổ phần được quy định tại điểm b, khoản 1 Điều 137 Luật doanh nghiệp, bao gồm:

1. Đại hội đồng cổ đông - Cơ quan có thẩm quyền cao nhất của TCT36.
2. Hội đồng quản trị - Cơ quan quản trị của TCT36.
3. Ủy ban kiểm toán - Tiểu ban trực thuộc Hội đồng quản trị TCT36.
4. Ban Tổng giám đốc - Cơ quan điều hành của TCT36.

SƠ ĐỒ CƠ CẤU TỔ CHỨC QUẢN LÝ CỦA TCT36





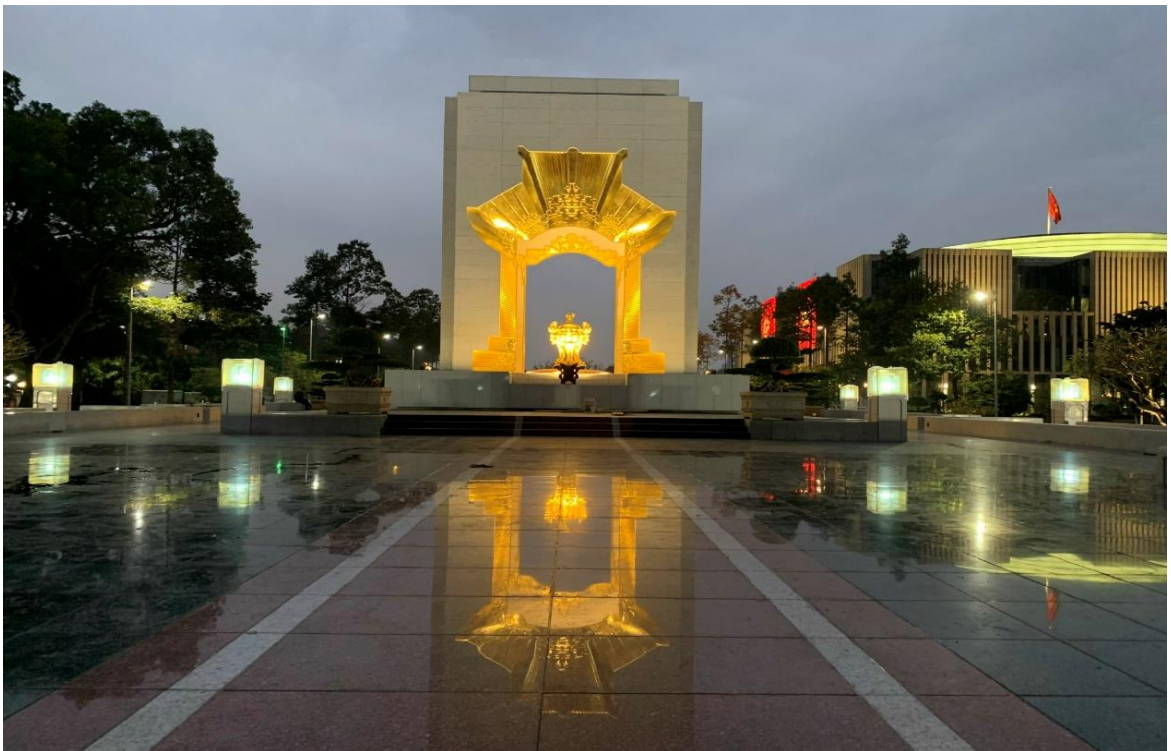
Hiện nay TCT36 có 02 công ty con, 04 công ty liên kết, 12 chi nhánh và 01 Ban đầu tư, chi tiết như sau:

TT	Tên công ty	Thông tin về công ty
I	Công ty con	
1.	Công ty TNHH BOT 36.71	<ul style="list-style-type: none">- Địa chỉ: Số 141, phố Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội- Ngành nghề kinh doanh chính: Dự án, hoạt động trong lĩnh vực xây dựng giao thông đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng.- Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 279.501.000.000 đồng- Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 100%
2.	Công ty cổ phần 36.62	<ul style="list-style-type: none">- Địa chỉ: Tầng 5, tòa nhà Tổng công ty 36 - CTCP, Số 1075 đường Giải Phóng, Phường Thịnh Liệt, Quận Hoàng Mai, Thành phố Hà Nội- Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Hoàn thiện công trình xây dựng; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng- Vốn điều lệ: 50.000.000.000 đồng- Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 60%
II	Công ty liên kết	
1.	Công ty Cổ phần 36.55	<ul style="list-style-type: none">- Địa chỉ: Số 38, Ngách 25, Ngõ 358 Bùi Xương Trạch, Khương Đình, Thanh Xuân, Hà Nội- Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Hoàn thiện công trình xây dựng; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng.- Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 30.000.000.000 đồng- Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 30%
2.	Công ty TNHH BOT- Quốc lộ 6 - Hoà Lạc – Hoà Bình	<ul style="list-style-type: none">- Địa chỉ: Quốc lộ 6, Hòa Lạc, Hòa Bình.- Ngành nghề kinh doanh chính: Dự án, hoạt động trong lĩnh vực xây dựng, giao thông đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật và dân dụng khác.- Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 374.000.000.000 đồng- Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 49,5%.
3.	Công ty cổ phần đầu tư 36 HOMES	<ul style="list-style-type: none">- Địa chỉ: Số 6-8 Chùa Bộc, phường Quang Trung, Quận Đống Đa, Hà Nội.- Ngành nghề kinh doanh chính: Dự án, hoạt động trong lĩnh vực xây dựng; Xây dựng công trình kỹ thuật và dân dụng khác.- Vốn điều lệ: 500.000.000.000 đồng- Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 30%.
4.	Công ty cổ phần đầu tư bất động sản 36	<ul style="list-style-type: none">- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Quận Đống Đa, Hà Nội- Ngành nghề kinh doanh chính: Dự án, hoạt động trong lĩnh vực xây dựng; Xây dựng công trình kỹ thuật và dân dụng khác.



		- Vốn điều lệ: 600.000.000.000 đồng - Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 30%.
III	Các đơn vị phụ thuộc – Chi nhánh TCT36 và Ban đầu tư	
1.	Công ty 36.30 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
2.	Công ty 36.32 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
3.	Công ty 36.63 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Phường Hà Huy Tập, Thành phố Vinh - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Lắp đặt hệ thống xây dựng khác.
4.	Công ty 36.64 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
5.	Công ty 36.65 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
6.	Công ty 36.66 Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
7.	Công ty 36.67 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
8.	Công ty 36.68 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
9.	Công ty 36.72 (Chi nhánh	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội

	TCT36)	- Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
10.	Công ty 36.97 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Tổ 6, Khu Chiến Thắng, Thị trấn Xuân Mai, Chương Mỹ, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Khai thác đá, cát sỏi, đất sét.
11.	Chi nhánh Lào	- Địa chỉ: Thành phố Viêng - chăn, Lào - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác.
12.	Công ty 36.20 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Tổ dân số 1, Phường Tây Tựu, Bắc Từ Liêm, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Chuẩn bị mặt bằng; Khảo sát; Dò tìm; Xử lý bom mìn vật liệu nổ.
13.	Ban đầu tư	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Quản lý các dự án kinh doanh bất động sản; Quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu; Chủ sử dụng hoặc đi thuê.



CÔNG TRÌNH: ĐÀI TƯỞNG NIỆM CÁC ANH HÙNG LIỆT SĨ

Đơn vị thi công: Công ty 36.62 - Giá trị HĐ: 134,06 tỷ

CÁC NHÂN TỐ RỦI RO

RỦI RO VỀ KINH TẾ

Năm 2022, thời điểm đầu năm dịch bệnh Covid-19 bùng phát cao điểm, ngoài ra giá cả các vật tư, vật liệu như: Thép, xi măng, cát, đá, xăng dầu... tăng đột biến đã tác động mạnh đến ngành xây dựng, làm ảnh hưởng rất lớn đến hiệu quả SXKD, công tác thi công bị gián đoạn; công tác tiếp thị đấu thầu tìm kiếm công trình mới cũng bị cầm chừng, một số đơn vị đã hết việc làm; ngoài ra tình hình thị trường bất động sản những tháng cuối năm 2022 bị ảnh hưởng nặng từ nền từ thị trường tài chính, chứng khoán dẫn đến việc thanh khoản giảm mạnh nên công tác triển khai bán hàng và thu hồi vốn gặp khó khăn.

Trước sự biến động của nền kinh tế vĩ mô, để giảm thiểu rủi ro và đảm bảo lợi nhuận, Tổng công ty 36 luôn theo dõi thường xuyên biến động của các yếu tố cơ bản như: tốc độ tăng trưởng kinh tế, lạm phát, giải ngân vốn ngân sách nhà nước, vốn đầu tư nước ngoài, ... để kịp thời đưa ra những biện pháp phù hợp và hiệu quả nhất.

RỦI RO VỀ PHÁP LUẬT

Tổng công ty 36 hoạt động trong lĩnh vực xây dựng vì thế chịu tác động bởi các quy định pháp luật như: Luật Doanh nghiệp, Luật Thương mại, Luật xây dựng, Luật Đầu tư, Luật Đất đai, Thuế và Bảo hiểm xã hội... Ngoài ra, Tổng công ty 36 là công ty đại chúng quy mô lớn và đang giao dịch trên sàn Upcom, do đó Tổng công ty còn phải tuân thủ theo các quy định của Luật Chứng khoán và các quy định pháp luật liên quan khác.

Mặc dù trong những năm qua, Việt Nam đã cố gắng xây dựng một môi trường pháp lý tương đối ổn định, cơ sở pháp lý về hoạt động đặc thù của ngành cũng như các quy định trên thị trường chứng khoán cũng được hoàn thiện hơn, tuy nhiên vẫn còn khá nhiều bất cập và vẫn đang tiếp tục được điều chỉnh đòi hỏi Tổng công ty phải thường xuyên theo dõi, cập nhật để kịp thời áp dụng các quy định mới, đảm bảo tuân thủ pháp luật. Song song đó, Tổng công ty đã chủ động hợp tác với Đơn vị tư vấn doanh nghiệp, đảm bảo thông tin đến với cổ đông, cơ quan quản lý đúng thời gian và hình thức quy định; Ban hành quy chế công bố thông tin để toàn thể cán bộ trong Tổng công ty đều cập nhật kịp thời và thực thi nhiệm vụ theo đúng quy định pháp luật.

RỦI RO KINH DOANH

Tổng công ty 36-CTCP hiện đang hoạt động chủ yếu ở lĩnh vực xây lắp và kinh doanh bất động sản, theo đó, Tổng công ty phải đối mặt với một số rủi ro đặc thù ngành như sau:

Rủi ro về thị trường: Đặc thù của các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây lắp và kinh doanh bất động sản là nhu cầu vốn lớn, thời gian thi công các dự án, công trình thường kéo dài, nên chủ đầu tư phải duy trì hệ số nợ cao và thời gian chiếm dụng vốn vay dài. Như vậy, TCT36 trong vai trò là chủ đầu tư có thể phải đối mặt với rủi ro lãi suất và rủi ro thanh khoản. Những đặc thù của ngành có thể sẽ gây ra rủi ro giảm khả năng thanh toán và giảm lợi nhuận dự kiến của TCT36. Để giảm thiểu tác động của thị trường, công tác nghiên cứu đánh giá thị trường để đưa ra những đề xuất lựa chọn phân khúc thị trường, cơ cấu sản phẩm phù hợp được đặt làm trọng tâm ngay trong quá trình

nghiên cứu phát triển dự án nhằm đảm bảo sản phẩm phù hợp với nhu cầu thị trường hướng đến.

Rủi ro về vốn: Khả năng đảm bảo vốn tự có tối thiểu, các chỉ số tài chính hoặc các cam kết tài chính ở những dự án hạ tầng lớn có thể thay đổi. Mặc dù trong quá khứ TCT36 đáp ứng được những yêu cầu này nhưng trong tương lai TCT36 có thể gặp nhiều khó khăn trong việc đảm bảo yêu cầu về vốn. Nếu không đáp ứng được các yêu cầu này, khả năng thắng thầu sẽ thấp và có thể gây ảnh hưởng đến tài chính và kết quả hoạt động của TCT36. Trên thực tế, tại những thời điểm nhất định có thể xảy ra hiện tượng lượng tiền vào doanh nghiệp nhỏ hơn lượng tiền ra khỏi doanh nghiệp. Khi đó, tình trạng mất cân đối về dòng tiền sẽ xảy ra. Sự mất cân đối này tiềm ẩn một rủi ro lớn đối với hoạt động kinh doanh. Do thiếu tiền, việc mua nguyên liệu, vật liệu, nhiên liệu... phục vụ cho sản xuất kinh doanh có thể bị dừng lại, dẫn đến ngừng sản xuất, kinh doanh; tiền lương của công nhân và các khoản vay (nếu có) không được trả đúng hạn ảnh hưởng lớn tới uy tín của doanh nghiệp.

Rủi ro về nguyên vật liệu: Đối với ngành xây dựng - xây lắp thì biến động giá nguyên vật liệu là một trong những rủi ro quan trọng nhất mà các nhà thầu xây dựng phải gánh chịu do chi phí nguyên vật liệu thường chiếm tỷ trọng lớn và mức giá thường nằm ngoài tầm kiểm soát của nhà thầu. Cụ thể:

- Giá nguyên vật liệu phụ thuộc vào địa điểm dự án - các địa điểm thực hiện dự án khác nhau thì giá nguyên vật liệu sẽ khác nhau. Việc xây dựng phải thực hiện tại địa điểm dự án, do đó Tổng công ty thường phải lựa chọn nhà cung cấp lân cận để tiết kiệm chi phí vận chuyển. Khi làm việc với các nhà cung cấp mới, Tổng công ty có thể được ít ưu đãi hơn so với các nhà cung cấp lâu năm. Điều này dẫn đến việc các dự án tại các địa bàn mới thường có mức lợi nhuận thấp hơn và mức rủi ro cao hơn.

- Nguyên vật liệu xây dựng chủ yếu là các hàng hóa thông dụng, thường có khối lượng lớn và cần nhiều tài nguyên để sản xuất. Điều này khiến cho việc sản xuất thường tập trung tại các địa phương có tài nguyên dồi dào hoặc gần cơ sở hạ tầng giao thông thuận lợi cho việc vận chuyển. Do đó, giá nguyên vật liệu xây dựng có chênh lệch giữa các vùng miền, phụ thuộc vào khoảng cách tới các nhà máy sản xuất và sự sẵn có của tài nguyên.

Nếu giá nguyên liệu đầu vào có sự tăng đột biến thì sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động kinh doanh của Tổng công ty, chính vì vậy có thể làm cho số lượng lần quy mô các dự án đầu tư giảm xuống, gây ảnh hưởng đến doanh số của Tổng công ty về lâu dài. Vì vậy, đối với những dự án quy mô lớn và mới, có thời gian kéo dài, để hạn chế rủi ro, chủ động nguồn cung cấp và tránh độc quyền, Tổng công ty đã ký kết hợp đồng với nhiều nhà cung cấp, tùy theo thời điểm chọn nhà cung cấp có đơn giá thấp nhất để có lợi nhất cho Tổng công ty.

RỦI RO VỀ MÔI TRƯỜNG

Rủi ro môi trường là các mối đe dọa thực tế hoặc tiềm ẩn tác động lên môi trường sống của con người và xã hội thông qua nguồn nước thải, khí thải, chất thải, hoặc gây suy giảm tài nguyên... Nhận thấy tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường, Ban lãnh đạo Tổng công ty đã đưa ra những biện pháp thiết thực như đổi mới trang thiết bị, nâng cấp hệ thống xử lý chất thải tránh gây ô nhiễm môi trường, ảnh hưởng đến sức khỏe của xã hội. Hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản với quỹ đất sạch, với mục tiêu

mang lại một môi trường sống hiện đại, trong lành, gần gũi với môi trường thiên nhiên là điều mà Tổng công ty 36 hướng đến.

RỦI RO LÃI SUẤT

Để phục vụ kinh doanh, đầu tư, hầu như tất cả các doanh nghiệp đều phải sử dụng vốn vay. Do đó, lãi suất tiền vay - chi phí sử dụng vốn - trở thành bộ phận cấu thành quan trọng trong chi phí sản xuất kinh doanh và đầu tư của doanh nghiệp. Khi lập kế hoạch kinh doanh và dự án đầu tư, lãi suất tiền vay đã được dự tính. Song, có rất nhiều nhân tố nằm ngoài tầm kiểm soát của doanh nghiệp tác động đến lãi suất tiền vay dẫn đến những tính toán, dự kiến trong kế hoạch kinh doanh, đầu tư bị đảo lộn - một rủi ro lớn đã xảy ra và ảnh hưởng lớn tới hoạt động kinh doanh. Lượng tiền vay càng lớn, tác động tiêu cực của rủi ro này càng nghiêm trọng và có thể dẫn đến tình trạng phá sản doanh nghiệp nếu nó tồn tại trong một thời kỳ dài. Cũng như các doanh nghiệp khác, trong quá trình hoạt động kinh doanh, TCT36 cũng thường xuyên sử dụng kênh huy động vốn truyền thống là tín dụng và chịu lãi suất sử dụng vốn vay. Do đó, chỉ cần một sự biến động nhỏ về lãi suất trong chiến lược điều hành chính sách tiền tệ của Nhà nước cũng có thể ảnh hưởng đến chi phí tài chính và lợi nhuận mà TCT36 đạt được.

Rủi ro về lãi suất đối với một doanh nghiệp xuất hiện khi chi phí trả lãi vay của doanh nghiệp cao hơn khả năng tạo ra lợi nhuận. Mức rủi ro về lãi suất là khác nhau giữa các ngành tùy theo cơ cấu nợ vay của các ngành đó. Mức lãi suất càng cao thì doanh nghiệp càng khó khăn trong việc huy động vốn đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh của TCT36.

RỦI RO AN TOÀN LAO ĐỘNG

Tính chất đặc thù của ngành xây dựng yêu cầu người lao động phải làm việc trong các điều kiện ảnh hưởng bởi các yếu tố như: thời tiết, độ cao, máy móc thiết bị nặng, sử dụng nhiều nhân công, tiến độ thi công gấp... Đây là những nguyên nhân tiềm ẩn nhiều rủi ro về an toàn nếu không được quản lý và kiểm soát chặt chẽ.

Theo đó, Tổng công ty thường xuyên tổ chức huấn luyện, họp nhóm, đánh giá và kiểm tra công tác an toàn. Định kỳ tiến hành bảo trì, bảo dưỡng thiết bị máy móc thi công, thiết bị điện, phòng cháy chữa cháy và cung cấp đầy đủ trang bị an toàn kỹ thuật cho toàn bộ nhân sự. Các thiết bị xây dựng được tiếp tục đầu tư mới và kiểm soát chặt chẽ về mặt an toàn.

RỦI RO KHÁC

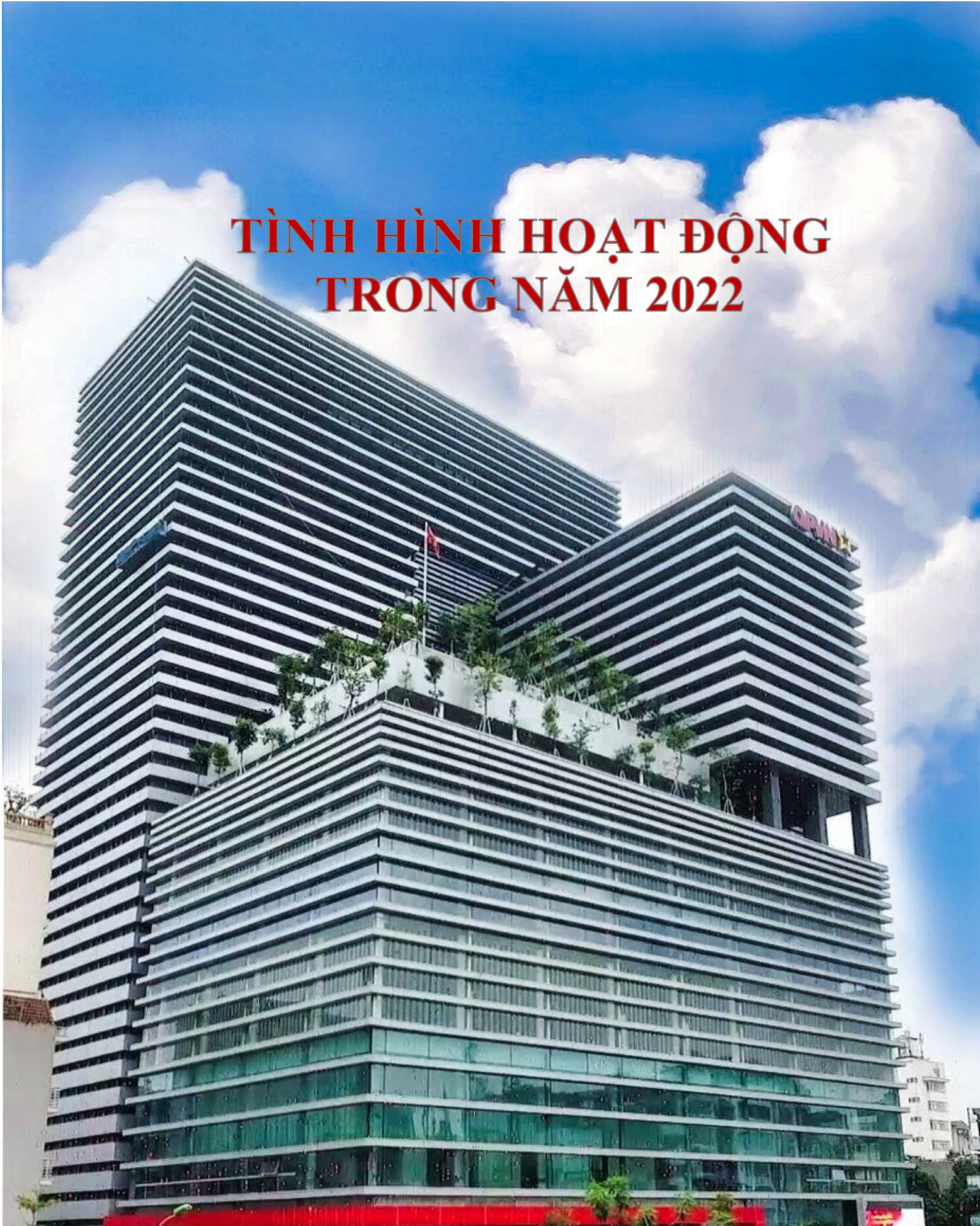
Các rủi ro khác như chiến tranh, thiên tai, hỏa hoạn, dịch bệnh... là những rủi ro bất khả kháng, mặc dù rất hiếm khi xảy ra, nhưng nếu xảy ra sẽ gây thiệt hại lớn về tài sản, con người và tình hình hoạt động chung của TCT36. Đây là rủi ro không thể loại trừ nhưng có thể giảm thiểu. Vì vậy, Tổng công ty thường xuyên theo dõi, kiểm tra để đảm bảo tuân thủ nghiêm ngặt các quy định an toàn lao động, phòng cháy chữa cháy. Đồng thời liên tục cập nhật tình hình thông tin về thời tiết, chính trị, xã hội để kịp thời có những biện pháp đề phòng hợp lý trước những nguy cơ thiên tai, chiến tranh, dịch bệnh nhằm giảm thiểu tối đa tổn thất khi có rủi ro xảy ra.



TỔNG CÔNG TY 36 - CTCP

NO.36 CORPORATION

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2022

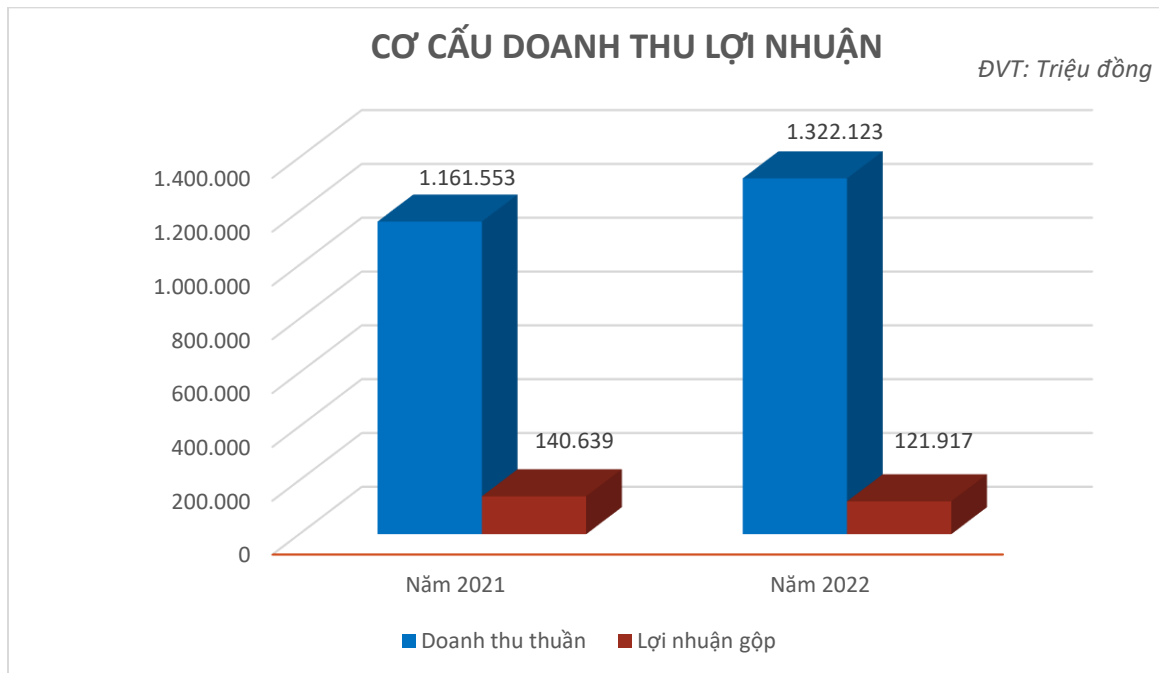


**TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH***Đơn vị: Triệu đồng*

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022
Doanh thu thuần	1.161.553	1.322.123
Lợi nhuận gộp	140.639	121.917
Lợi nhuận trước thuế	26.757	22.189
Lợi nhuận sau thuế	21.573	22.189
Cổ tức	0	1,96%

(Nguồn: BCTC hợp nhất đã được kiểm toán năm 2021 và năm 2022 của TCT36)

Hết năm 2022, doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ của toàn TCT36 đạt 1.322 tỷ đồng, tăng 13,8% so với cả năm 2021. Lợi nhuận sau thuế đạt 22,2 tỷ đồng tăng 2,9% so với năm 2021.



TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ
DANH SÁCH VÀ SƠ YẾU LÝ LỊCH CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

1. Ông: Nguyễn Đăng Giáp – Chủ tịch Hội đồng quản trị

- Ngày sinh: 16/06/1954
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Số 92, Phạm Ngọc Thạch, phường Trung Tự, quận Đống Đa, Hà Nội.
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân luật
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
01/1972 - 02/1972	Đoàn Huấn luyện 22, Quân khu 4	Chiến sĩ
03/1972 - 04/1972	Trường đào tạo lái xe Quân khu 4	Học viên
05/1972 - 06/1975	Binh trạm 14, Đoàn 559	Chiến sỹ lái xe
07/1975 - 12/1986	C35, Đoàn 576 (Xavanakhet, Lào)	Làm nhiệm vụ quốc tế
01/1987 - 04/1990	Lữ đoàn 394, Binh đoàn 11	Trợ lý vật tư xe máy
05/1990 - 07/1992	Trạm T02, Binh đoàn 11	Trạm trưởng
08/1992 - 08/2001	Công ty 665, Binh đoàn 11	Đội trưởng
09/2001 - 09/2003	Xí nghiệp 37, Công ty 665, Binh đoàn 11	Phó Giám đốc
10/2003 - 02/2006	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Giám đốc
03/2006 - 08/2011	Công ty 36, Binh đoàn 11	Giám đốc
09/2011 - 06/2016	Tổng công ty 36/BQP	Chủ tịch kiêm Tổng giám đốc
07/2016 - 12/2017	Tổng công ty 36-CTCP	Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc
01/2018 - 08/4/2021	Tổng công ty 36-CTCP	Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc
08/4/2021 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Chủ tịch HĐQT

- Chức vụ hiện tại: Chủ tịch Hội đồng quản trị Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
 - Đại diện sở hữu: Không
 - Cá nhân sở hữu: 17.542.302 cổ phần, chiếm tỷ lệ 17,24%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Thị Thu An	Con gái	12.893	0,01
2	Nguyễn Thị Thu Hà	Con gái	5.561	0,01
3	Nguyễn Đăng Trung	Em trai	3.373.247	3,32
4	Nguyễn Đăng Thuận	Em trai	13.539.424	13,30
5	Nguyễn Đăng Hiếu	Em trai	1.304.753	1,28
6	Nguyễn Đăng Hùng	Em trai	1.610.466	1,58
7	Nguyễn Văn Hiền	Em trai	0	0

- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Dùng 12.542.302 cổ phiếu G36 của cá nhân ông Nguyễn Đăng Giáp làm tài sản đảm bảo cho nghĩa vụ vay vốn của Tổng công ty 36-CTCP tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam - chi nhánh Hoàn Kiếm.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



2. Ông: Nguyễn Đăng Thuận – Thành viên HĐQT/PTGD

- Ngày sinh: 06/11/1978
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Số 6, ngõ 102, Tổ 33, phường Đại Kim, Hoàng Mai, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Tiến sỹ kinh tế
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
11/2002 - 08/2003	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Nhân viên kinh tế
09/2003 - 12/2003	Trường Quân sự Quân Khu III	Học viên
01/2004 - 09/2006	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Trợ lý tài chính
10/2006 - 09/2009	Công ty 36, Binh đoàn 11	Trợ lý phòng tài chính
10/2009 - 09/2011	Công ty 36, Binh đoàn 11	Phó Giám đốc Xí nghiệp 63
10/2011 - 11/2011	Tổng công ty 36/BQP	Phó Giám đốc Xí nghiệp 63
12/2011 - 05/2012	Tổng công ty 36/BQP	Quyền Giám đốc Công ty 36.70
06/2012 - 02/2013	Tổng công ty 36/BQP	Trưởng phòng Kế hoạch tổng hợp
03/2013 - 06/2016	Tổng công ty 36/BQP	Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc 36.67 (Chi nhánh TCT36)

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
07/2016 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Công ty 36.67 (Chi nhánh TCT36)

- Chức vụ hiện tại: Thành viên HĐQT kiêm PTGD Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Giám đốc Công ty 36.67 (Chi nhánh Tổng công ty 36-CTCP)
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 13.539.424 cổ phần, chiếm tỷ lệ 13,30%/vốn điều lệ.
 - Đại diện sở hữu: 13.539.424 cổ phần, chiếm tỷ lệ 13,30%/vốn điều lệ.
 - Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Đăng Giáp	Anh trai	17.542.302	17,24
2	Nguyễn Đăng Trung	Anh trai	3.373.247	3,32
3	Nguyễn Đăng Hiếu	Anh trai	1.304.753	1,28
4	Nguyễn Đăng Hùng	Anh trai	1.610.466	1,58
5	Nguyễn Văn Hiền	Anh trai	0	0

- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



3. Ông: Võ Đặng Sơn – Tổng giám đốc

- Ngày sinh: 02/7/1973
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Số 95E, tổ 6, phường Trung Liệt, Đống Đa, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ xây dựng đường ô tô và đường thành phố
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
09/1990 - 7/1995	Trường ĐH Giao Thông Vận Tải Hà Nội	Sinh viên
08/1995 - 10/2010	Tổng công ty xây dựng công trình giao	Giám đốc điều hành Dự

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
	thông 1 Hà Nội	án
11/2010 - 6/2020	Công ty Cổ phần Thành Quang Hà Nội	Phó Tổng giám đốc
07/2020 - 14/4/2021	Tổng công ty 36-CTCP	Phó Tổng giám đốc
14/4/2021 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Tổng giám đốc

- Chức vụ hiện tại: Tổng giám đốc Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay: Không
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



4. Ông: Nguyễn Đăng Trung – Phó Tổng giám đốc

- Ngày sinh: 06/06/1970
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: P101- H3A Thanh Xuân, Nam Thanh Xuân, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế, Kỹ sư xây dựng
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
10/1991 - 03/2000	Đội 18, Công ty 665	Nhân viên kinh tế
04/2000 - 07/2004	Đội 18, Công ty 665	Nhân viên kinh tế
08/2004 - 09/2007	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Đội phó
10/2007 - 09/2009	Xí nghiệp 63, Công ty 36, Binh đoàn 11	Phó Giám đốc
10/2009 - 08/2011	Công ty 36, Binh đoàn 11	Trưởng phòng Dự án Đấu thầu
2011 - 06/2016	Tổng công ty 36/BQP	Trưởng phòng Dự án Đấu thầu kiêm Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh TCT36)
07/2016 - 04/2021	Tổng công ty 36-CTCP	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh TCT36)

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
04/2021 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh TCT36)

- Chức vụ hiện tại: Phó Tổng giám đốc Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh Tổng công ty 36-CTCP)
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
 - Đại diện sở hữu: Không
 - Cá nhân sở hữu: 3.373.247 cổ phần, chiếm tỷ lệ 3,32%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Đăng Giáp	Anh trai	17.542.302	17,24
2	Nguyễn Đăng Thuận	Em trai	13.539.424	13,30
3	Nguyễn Đăng Hiếu	Em trai	1.304.753	1,28
4	Nguyễn Đăng Hùng	Anh trai	1.610.466	1,58
5	Nguyễn Văn Hiền	Anh trai	0	0

- Các khoản nợ đối với TCT3: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



5. Ông: Trần Thái Bình – Phó Tổng giám đốc

- Ngày sinh: 21/01/1976
- Nơi sinh: Thái Bình
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Phòng B404 Tòa nhà Đa năng số 7 Trần Phú, Văn Quán, Hà Đông, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
09/2002 - 08/2009	CTCP xây dựng Bảo tàng Hồ Chí Minh	Chủ nhiệm công trình
09/2009 - 11/2013	CTCP Bạch Đằng 10	Đội trưởng đội xây dựng
12/2013 - 11/2016	CTCP đầu tư xây dựng bất động sản Lanmak	Đội trưởng đội xây dựng

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
01/2017 - 12/2017	CTCP xây dựng Bảo tàng Hồ Chí Minh	Đội trưởng, Phó giám đốc xí nghiệp xây dựng số 4
01/2018 - 12/2020	Công ty CP đầu tư và xây dựng UDIC	Phó giám đốc
03/2022 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Phó Tổng giám đốc

- Chức vụ hiện tại: Phó Tổng giám đốc Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay: Không
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



6. Ông: Nguyễn Hồng Kiên – Kế toán trưởng (miễn nhiệm từ ngày 01/11/2022)

- Ngày sinh: 21/5/1982
- Nơi sinh: Hải Dương
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Tổ 13 phường Ngọc Thụy, Long Biên, Hà Nội.
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân tài chính – Ngân hàng
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
10/1997-07/2000	Trung học phổ thông khối chuyên Lý-ĐH khoa học tự nhiên	Học sinh
10/2000-07/2004	Học viện tài chính	Cử nhân kinh tế chuyên ngành Tài chính doanh nghiệp
03/2005-06/2006	Công ty cổ phần thương mại dịch vụ STC	Phụ trách kế toán
09/2006-09/2007	Công ty cổ phần du lịch khách sạn Suối Mơ- Vinacomex	Phó phòng - phụ trách phòng Tài chính kế toán
10/2007-07/2009	Công ty cổ phần du lịch khách sạn Suối Mơ- Vinacomex	Trưởng phòng Tài chính kế toán
08/2009-03/2010	Công ty cổ phần du lịch khách sạn Suối Mơ- Vinacomex	Phó giám đốc kiêm Kế toán trưởng
04/2010-05/2012	Tổng công ty cổ phần xuất nhập khẩu	Chuyên viên kế toán Tổng

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
	và xây dựng Việt Nam	hợp
06/2012-03/2013	Tổng công ty cổ phần xuất nhập khẩu và xây dựng Việt Nam	Phụ trách phòng kế hoạch & ngân sách
04/2013-06/2018	Tổng công ty cổ phần xuất nhập khẩu và xây dựng Việt Nam	Trưởng phòng kế hoạch & ngân sách
07/2018-03/2019	T&T Group	Phó giám đốc phụ trách Ban quản trị tài chính tổng hợp
04/2019-02/2020	Công ty cổ phần Tập đoàn Sunshine	Trưởng ban tài chính tập đoàn
02/2020-04/2020	Công ty cổ phần Tập đoàn Sunshine	Phó tổng giám đốc
06/2020-31/10/2022	Tổng công ty 36-CTCP	Kế toán trưởng

- Chức vụ hiện tại: Không
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay: Không
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn TCT36: Không có

7. Ông: Nguyễn Tuấn Anh – Kế toán trưởng (bổ nhiệm từ ngày 01/11/2022)



- Ngày sinh: 01/02/1979
- Nơi sinh: Hà Nội
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: 94 đường Giáp Bát, phường Giáp Bát, quận Hoàng Mai, thành phố Hà Nội.
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kế toán
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
05/2005-01/2006	Đội 18, Xí nghiệp XDCT 36, Binh đoàn 11/TCHC	Nhân viên kinh tế
02/2006-03/2007	Đội 2, Xí nghiệp XDCT 36, Binh đoàn 11/TCHC	Phụ trách tài chính

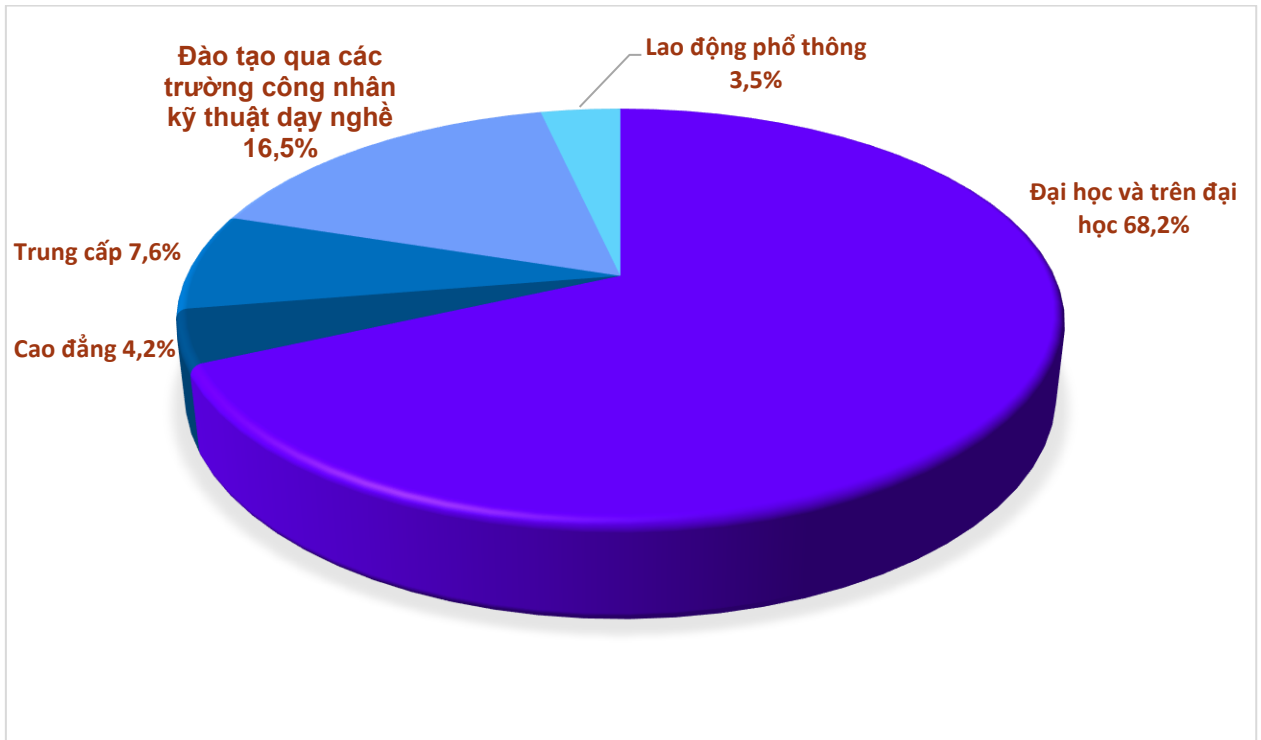


Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
04/2007-07/2011	Đội 2, Công ty ĐT XL&TM 36, Binh đoàn 11/BQP	Phụ trách tài chính
08/2011-06/2016	Công ty 36.64, Tổng công ty 36/BQP	Trưởng phòng tài chính kế toán
07/2016- 12/2016	Tổng công ty 36-CTCP.	Thành viên Ban kiểm soát
01/2017- 06/2020	Ban QLDA đầu tư bất động sản - Tổng công ty 36-CTCP	Phụ trách tài chính
07/2020-10/2022	Tổng công ty 36-CTCP	Phó phòng tài chính kế toán
11/2022-nay	Tổng công ty 36-CTCP	Kế toán trưởng

- Chức vụ hiện tại: Kế toán trưởng kiêm trưởng phòng tài chính Tổng công ty 36 – CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
 - Đại diện sở hữu: Không
 - Cá nhân sở hữu: 11.600 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0,011%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Vũ Thị Thanh Huyền	Vợ	4.431	0,0044

- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn TCT36: Không có

TÌNH HÌNH NHÂN SỰ VÀ NGƯỜI LAO ĐỘNG**Số liệu thống kê nhân sự****Tổng số lao động chính thức đến hết ngày 31/12/2022:****485 người**



VỀ CHÍNH SÁCH LAO ĐỘNG

Chính sách tiền lương

Chính sách lương và phân phối thu nhập của TCT36 đảm bảo hợp lý, dân chủ, công khai, đúng quy định của pháp luật.

TCT36 trả lương tuân thủ theo nguyên tắc phân phối theo lao động. Người lao động được hưởng chế độ đãi ngộ đúng với năng lực, vị trí công việc và đóng góp đối với TCT36. Chế độ lương của TCT36 được quy định để đảm bảo độ giãn cách giữa các cấp bậc, chức vụ và vị trí làm việc trong TCT36. Quan điểm của Ban lãnh đạo là trả lương và phân phối thu nhập phải thật sự là động lực khuyến khích, động viên người lao động không ngừng phấn đấu tăng năng suất lao động, chất lượng công tác, hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

TCT36 cũng gắn chính sách tiền lương với chính sách tinh giản lao động, từng bước thay đổi cơ cấu, nâng cao chất lượng lao động. TCT36 có chính sách đãi ngộ khuyến khích đối với lao động có trình độ công nghệ kỹ thuật cao và trình độ quản lý giỏi.

Quỹ tiền lương sau khi trích lập các quỹ theo quy định của TCT36 phù hợp với quy định của Nhà nước được phân phối trực tiếp cho người lao động làm việc trong TCT36. Không dùng quỹ tiền lương để sử dụng vào các mục đích khác.

Chính sách tiền thưởng

Nguồn tiền thưởng của TCT36 trích từ nguồn lợi nhuận phân phối hàng năm.

Hình thức khen thưởng: Tùy thuộc vào tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh TCT36 có thể thưởng theo định kỳ như quý, 06 tháng, cả năm; thưởng danh hiệu thi đua; thưởng nhân dịp lễ, tết; thưởng thành tích đột xuất, xuất sắc... cho những tập thể, cá nhân người lao động trong TCT36 làm việc có năng suất, chất lượng cao, có thành tích đột xuất, xuất sắc trong sản xuất kinh doanh (SXKD) và thưởng cho tập thể, cá nhân khác có đóng góp thành tích cho đơn vị hoàn thành kế hoạch SXKD.

Chính sách đào tạo

Đối với lao động tuyển mới: Để có thể nắm bắt nhanh, tiếp cận ngay với công việc, TCT36 giao các phòng ban, các đơn vị trực thuộc có lao động tuyển mới cử cán bộ có trình độ kèm cặp, hướng dẫn,... tại địa điểm làm việc.

Đào tạo nâng cao tay nghề: Để sử dụng tối đa nguồn nhân lực, nâng cao chất lượng lao động, hiệu quả công việc, phòng Tổ chức lao động phối hợp với các Phòng, ban Cơ quan, đơn vị thường xuyên thực hiện công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực.



TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ VÀ THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

Dự án 6-8 Chùa Bộc: Khu nhà ở cao tầng, kết hợp dịch vụ thương mại, khách sạn Hanoi Orchard Park

Dự án đã được phê duyệt quy hoạch 1/500 và phương án kiến trúc sơ bộ, kế hoạch sử dụng đất 2023, hiện dự án đang trong giai đoạn xin chấp thuận chủ trương đầu tư nhưng do vướng mắc chủ trương chung tại Luật Nhà ở và Nghị định 30/2021/NĐ-CP ngày 26/03/2021 của Chính phủ nên đang chờ hướng dẫn tháo gỡ của Nhà nước.

Dự án Sapa: Dự án Khu nhà ở Thương mại tại lô đất LK 17, LK 18, LK 19, LK 24 đường T3, T8, T10, T11 Khu tái định cư và sắp xếp dân cư Tây Bắc

- Tình hình triển khai các thủ tục pháp lý: Đã có Quyết định công nhận kết quả trúng đấu giá quyền sử dụng đất để lựa chọn Nhà đầu tư thực hiện dự án; Quyết định phê duyệt sơ bộ TMĐT dự án; Quyết định phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu giai đoạn chuẩn bị đầu tư; Đã thực hiện giao nhận đất theo Biên bản ngày 20/5/2022; Đã nhận 75/97 sổ đỏ, số còn lại chưa có do mặt bằng chưa hoàn thiện.

- Kế hoạch năm 2023: Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục pháp lý triển khai công tác thi công xây dựng.

Dự án Quán Hàng: Dự án Khu phức hợp kinh doanh thương mại kết hợp nhà ở thị trấn Quán Hàng

- Tình hình triển khai các thủ tục pháp lý: Đã có Quyết định phê duyệt Quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500 của Dự án; Quyết định chấp thuận chủ trương đầu tư đồng thời chấp nhận nhà đầu tư của tỉnh cho Dự án; các thoả thuận đấu nối kỹ thuật; Quyết định điều chỉnh dự án; đã có Thông báo thẩm định phần hạ tầng và nhà thấp tầng của Sở Xây dựng; đã có sổ đỏ 31 căn, còn 01 căn thấp tầng và TTTM.

Kế hoạch năm 2023: Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục pháp lý dự án; triển khai công tác thi công xây dựng và bán hàng.

Dự án Bắc Hà: Dự án Nhà ở khu vực trường Mầm non thị trấn Bắc Hà, huyện Bắc Hà, tỉnh Lào Cai

- Dự án đã hoàn thành công tác thi công xây dựng (hoàn thành xây thô 28/28 căn, hoàn thiện cơ bản mặt ngoài), đang triển khai thi công phần hạ tầng, dự kiến xong trong tháng 3/2023; đã hoàn thành các thủ tục pháp lý, chỉ còn thủ tục nghiệm thu và bán hàng, cấp sổ đỏ cho người mua.

- Kế hoạch năm 2023: Hoàn thành công tác bán hàng, cấp sổ đỏ cho người mua.

Dự án Đông Triều: Dự án Khu dân cư (phía Bắc khu dân cư Vĩnh Thông) tại phường Mạo Khê, thị xã Đông Triều

- Tình hình triển khai các thủ tục pháp lý: Đã có Quyết định về việc công nhận kết quả trúng đấu giá quyền sử dụng đất để thực hiện dự án; Các thoả thuận đấu nối kỹ thuật và Môi trường theo quy định (thoát nước, cấp điện, cấp nước, giấy phép môi trường); Thông báo thẩm duyệt Hồ sơ thiết kế cơ sở của Dự án; Quyết định phê duyệt sơ bộ Tổng mức đầu tư; Quyết định phê duyệt dự án; Đã có sổ đỏ của dự án.

- Kế hoạch năm 2023: Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục pháp lý của dự án, hoàn thành công tác xây dựng và bán hàng.

**Cập nhật tiến độ, bổ sung các Dự án mới**

TT	Tên công trình	Giá trị hợp đồng + PLHD	Tiến độ hoàn thành	Tiến độ thay đổi
1	Gói thầu số 01: Toàn bộ phần xây lắp + Chi phí hạng mục chung hạng mục: Cầu trên Quốc lộ 48 Qua kênh thông hồ và đường,....	48.120.286	31/12/2022	2023
2	Gói thầu C1-HT-WB8-CW-03: Sửa chữa, nâng cấp hồ chứa nước Lối Đồng, Ba Khe và Nước Xanh thuộc Tiểu dự án 1 Dự án Sửa chữa và nâng cao an toàn đập (WB8) tỉnh Hà Tĩnh.	49.996.624	31/12/2022	2023
3	Gói thầu KC4: Các hạng mục sửa chữa Kênh chính đoạn từ K0+300-K5+00 thuộc hợp phần 1 - Dự án khôi phục, nâng cấp Thủy lợi Bắc Nghệ An	55.124.959	20/6/2023	
4	Gói thầu XLTT01: Thi công sửa chữa công trình (trung tu đợt 1) Dự án BOT QL19	24.674.009	01/2023	28/02/2023
5	Gói thầu 18.XL: Xây dựng nền, mặt đường và các công trình trên tuyến số 1 đoạn Km4+100 – Km8+799,03 Dự án: Đường trục chính trung tâm nối Quốc lộ 1 đoạn tránh thị xã Kỳ Anh đến cụm cảng nước sâu Vũng Áng - Sơn Dương, tỉnh Hà Tĩnh	100.087.178	2025	
6	Gói thầu XL01: Thi công xây dựng đoạn Km625+000-KM655+285,04 (bao gồm khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công) Dự án thành phần đoạn Bùng - Vạn Ninh	606.624.770	2025	
7	Thi công xây dựng tuyến số 4: Gói thầu B1-mạng lưới tuyến truyền dẫn - Tuyến 4 Dự án Nhà máy nước mặt sông Hồng	39.600.015	01/11/2021	2023
8	Cung cấp vật tư còn lại và thi công xây lắp Dự án Phát triển mạng cấp 1 tuyến Nguyễn Cửu Phú	262.501.284	2022	30/6/2024
9	Gói thầu số 09: Thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị Dự án: KT01-2021	56.516.984	2024	
10	Gói 19: Thi công xây dựng công trình và hệ thống kỹ thuật (PCCC, ĐHKK, thang máy và máy phát điện dự phòng) Dự án: Kho lưu trữ bảo hiểm của Trung ương Đảng	401.481.911	20/12/2021	31/3/2023



11	Gói thầu xây dựng Bệnh viện Bạch Mai - Số 01 (Ký hiệu XDBM-01) Dự án Đầu tư xây dựng mới cơ sở 2 của Bệnh viện Bạch Mai	1.288.543.800	30/9/2020	Chưa xác định vì đang phải dừng thi công
12	Cung cấp và lắp đặt hệ thống thang máy cho công trình (TB-07) - Giai đoạn 2 thuộc Dự án ĐTXD Trụ sở Bộ Ngoại giao	38.516.450	31/12/2023	2023
13	Gói thầu số 26- XL/2020/K1: Thi công xây dựng phần thân, phần cơ điện, cung cấp lắp đặt thiết bị công trình hạng mục Nhà khám và điều trị kỹ thuật cao và các hạng mục phụ trợ Dự án: Cải tạo, nâng cấp Bệnh viện K cơ sở I, II	135.768.085	15/01/2023	4/2023
14	Gói thầu KC2: Kênh chính và CTTK chính đoạn từ Km12+00-Km32+065 thuộc hợp phần 1 - Dự án khôi phục, nâng cấp Thủy lợi Bắc Nghệ An	76.997.079	31/12/2022	2023
15	Gói XL 06: Xây lắp, khảo sát, thiết kế BVTC đoạn Km52+500-Km60+800 Dự án thành phần ĐTXD đoạn Cam Lộ - La Sơn thuộc Dự án cao tốc Bắc Nam phía Đông giai đoạn 2017-2020	145.921.155	31/10/2022	31/3/2023
16	Gói thầu XL-03: Xây dựng đoạn tuyến Km120+500 - Km130+337 thuộc Dự án đầu tư xây dựng công trình đường cao tốc Mỹ Thuận - Cần Thơ, giai đoạn 1	432.333.692	01/02/2023	2023
17	Học viện Tài chính - Giảng đường A-B	128.060.583	11/7/2023	
18	Học viện Tài chính - Giảng đường C-D	162.270.519	18/11/2023	
19	Gói thầu khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công và thi công xây dựng hạ tầng (PMU-CW-01) Dự án Xây dựng Trường Đại học khoa học và Công nghệ Hà Nội	179.763.105	15/4/2023	13/6/2023
20	Gói thầu khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công và thi công xây dựng công trình (PMU-CW-02) Dự án XD Trường Đại học khoa học và CN Hà Nội	1.814.233.252	29/3/2023	
21	Gói thầu số 6: Thi công xây dựng và cung cấp lắp đặt thiết bị các hạng mục công trình. Dự án: Trung tâm giao dịch kinh doanh và văn phòng làm việc Bưu điện tỉnh Quảng Ninh	119.508.304	20/02/2023	30/6/2023

22	Gói thầu thiết bị cung cấp, lắp đặt thiết bị Dự án Trụ sở liên cơ quan Bộ Lao động - Thương binh và Xã hội	107.868.295	12/2023	
23	Gói thầu số 05: Thi công xây dựng khu tưới xã Tân Linh thuộc Dự án Xây dựng hạ tầng kỹ thuật vùng sản xuất chè tập trung an toàn, chất lượng cao tỉnh Thái Nguyên	27.825.459	26/4/2023	
24	Gói thầu xây lắp: Thi công xây dựng toàn tuyến (bao gồm khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công) Dự án thành phần đoạn Cần Thơ - Hậu Giang thuộc Dự án xây dựng công trình đường bộ cao tốc Bắc - Nam phía Đông giai đoạn 2021 - 2025	1.422.678.652	2025	
25	Trung tâm dữ liệu tại Trường ĐT &PT NNL Ngân hàng Vietinbank	25.114.154	22/5/2022	31/3/2023



Công trình: Kho lưu trữ bảo hiểm Trung ương Đảng

Đơn vị thi công: Công ty 36.65 - Giá trị HĐ: 401,48 tỷ

**TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH***Đơn vị tính: Triệu đồng*

STT	Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022
1	Tổng giá trị tài sản	4.980.826	4.839.647
2	Doanh thu thuần	1.161.553	1.322.123
3	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	26.514	22.032
4	Lợi nhuận khác	243	157
5	Lợi nhuận trước thuế	26.757	22.189
6	Lợi nhuận sau thuế	21.573	22.189
7	Tỷ lệ trả cổ tức	0	1,96%

CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2021	Năm 2022
1	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
	Khả năng thanh toán ngắn hạn	Lần	0,98	1,07
	Khả năng thanh toán nhanh	Lần	0,72	0,74
2	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
	Hệ số nợ/Tổng tài sản	%	78,37	77,37
	Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	%	362,41	341,90
3	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
	Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	1,44	1,61
	Vòng quay tổng tài sản	Vòng	0,23	0,27
4	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	1,86	1,68
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	2,02	2,04
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	0,43	0,45
	Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	2,28	1,67

(Nguồn: BCTC hợp nhất kiểm toán năm 2021 và năm 2022 của TCT36)

THÔNG TIN CỔ PHIẾU NĂM 2022

- Mã cổ phiếu: **G36**
- Số lượng cổ phiếu đã phát hành 101.756.575 cổ phiếu
 - Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 101.756.575 cổ phiếu;
 - Số lượng cổ phiếu tự do chuyển nhượng: 101.756.575 cổ phiếu;
 - Số lượng cổ phiếu quỹ: 0 cổ phiếu.
- Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông
- Mệnh giá cổ phiếu: 10.000 đồng/cổ phần

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG NĂM 2022

STT	Loại cổ đông	Số lượng cổ đông	Số cổ phiếu	Giá trị (đồng)	Tỷ lệ sở hữu/VĐL
1	Cổ đông trong nước				
	Cổ đông tổ chức	07	33.283.133	332.831.330.000	32,71%
	Cổ đông cá nhân	11.554	68.473.442	684.734.420.000	67,29%
2	Cổ đông nước ngoài			-	-
	Cá nhân	-	-	-	-
	Tổ chức	-	-	-	-
3	Cổ phiếu quỹ	-	-	-	-
	Tổng cộng:		101.756.575	1.017.565.750.000	100%

(Nguồn: Theo danh sách chốt cổ đông ngày 26/9/2022 của Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam)



DANH SÁCH CỔ ĐÔNG LỚN

STT	Tên cổ đông	Số cổ phần	Giá trị (VNĐ)	Tỷ lệ (%)
1	Bộ Quốc phòng	18.699.424	186.994.240.000	18,38
2	Công ty Cổ phần Xây lắp & Thương mại Trường Lộc.	8.517.969	85.179.690.000	8,37
3	Nguyễn Đăng Giáp	17.542.302	175.423.020.000	17,24
	Tổng cộng	44.759.695	447.596.950.000	43,99

(Nguồn: Theo danh sách chốt cổ đông của Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam)

Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có

Các chứng khoán khác: Không có



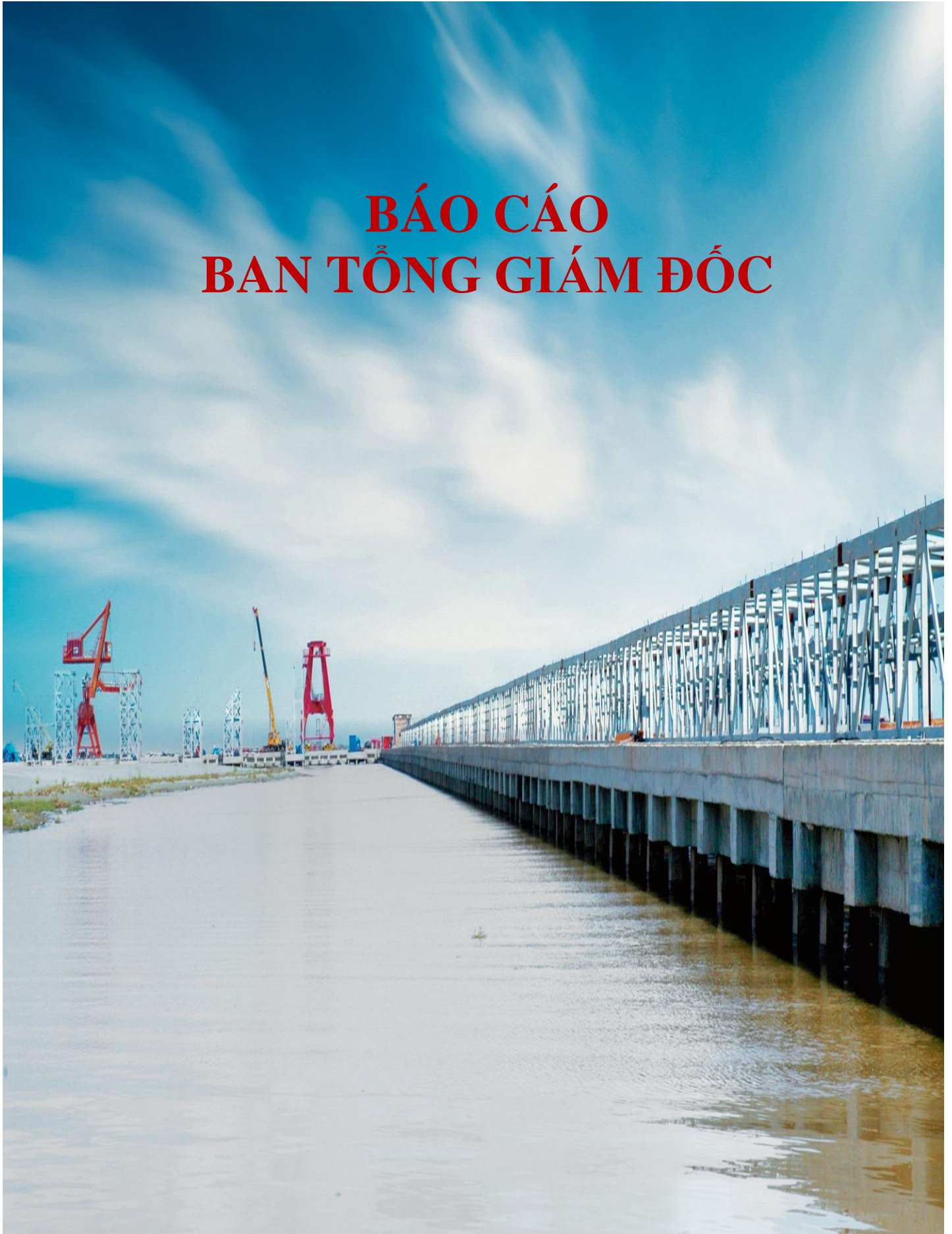
**GÓI THẦU: THI CÔNG XÂY DỰNG TOÀN TUYẾN
(BAO GỒM KHẢO SÁT, THIẾT KẾ BVTC)**

DỰ ÁN THÀNH PHẦN ĐOẠN CẦN THƠ – HẬU GIANG THUỘC DỰ ÁN XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH ĐƯỜNG BỘ CAO TỐC BẮC – NAM PHÍA ĐÔNG GIAI ĐOẠN 2021-2025

Đơn vị thi công: Công ty 36.67 - Giá trị hợp đồng: 1.422,68 tỷ đồng



BÁO CÁO BAN TỔNG GIÁM ĐỐC



**KẾT QUẢ THỰC HIỆN MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHỦ YẾU**

Năm 2022, thời điểm đầu năm dịch bệnh Covid-19 bùng phát cao điểm, ngoài ra giá cả các vật tư, vật liệu như: Thép, xi măng, cát, đá, xăng dầu...tăng đột biến đã tác động mạnh đến ngành xây dựng, làm ảnh hưởng rất lớn đến hiệu quả SXKD, công tác thi công bị gián đoạn; công tác tiếp thị đấu thầu tìm kiếm công trình mới cũng bị cầm chừng, một số đơn vị đã hết việc làm; ngoài ra tình hình thị trường bất động sản những tháng cuối năm 2022 bị ảnh hưởng nặng nề từ nền tài chính, chứng khoán dẫn đến việc thanh khoản giảm mạnh nên công tác triển khai bán hàng và thu hồi vốn gặp khó khăn. Trước tình hình đó, dưới sự chỉ đạo, điều hành quyết liệt của HĐQT, Ban Tổng giám đốc và đã có những quyết sách kịp thời để thực hiện nhiệm vụ SXKD, xây dựng đơn vị thích ứng an toàn, linh hoạt với dịch bệnh Covid-19, diễn biến sự tăng giá vật liệu của thị trường, Tổng công ty đã hoàn thành các nhiệm vụ năm 2022 với kết quả cụ thể như sau:

Một số chỉ tiêu cơ bản:

STT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	Tỷ lệ hoàn thành (%)
1	Giá trị sản lượng	Tr.đồng	2.439.909	1.960.837	80,37
2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	2.258.092	1.366.931	60,53
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	13.100	22.189	169,38
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	707	22.189	3038,47
5	Vốn điều lệ	Tr.đồng	1.617.566	1.017.566	62,91
6	Chia cổ tức	Tr.đồng	-	1,96%	-
7	Tỷ lệ cổ tức/Vốn điều lệ	%	-	-	-
8	Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu	%	-	-	-
9	Lao động bình quân	Người	1.170	542	46,32
10	Bình quân thu nhập	Tr.đ/ng/th	12,124	10,793	89,02

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2022 đã kiểm toán của TCT36)



KẾT QUẢ THỰC HIỆN MỘT SỐ MẶT CÔNG TÁC CHÍNH

Công tác tiếp thị và đấu thầu

Năm 2022 mặc dù có nhiều khó khăn về thị trường xây dựng, đặc biệt là bão giá vật tư, vật liệu nhưng Tổng công ty đã khắc phục được các khó khăn tập trung công tác tiếp thị đấu thầu để đảm bảo việc làm trong năm 2022, gói đầu sang năm 2023 và các năm tiếp theo; hồ sơ dự thầu đảm bảo chất lượng kỹ thuật với đơn giá cạnh tranh. Trong năm 2022, Tổng công ty đã trúng thầu và được chỉ định thầu 06 gói thầu với tổng giá trị: **2.209,98** tỷ đồng, trong đó tiêu biểu 02 gói thầu thuộc 02 Dự án thành phần đoạn Bùng - Vạn Ninh và Dự án thành phần đoạn Cần Thơ - Hậu Giang thuộc Dự án xây dựng công trình đường bộ cao tốc Bắc - Nam phía Đông giai đoạn 2021 - 2025.

Công tác kế hoạch

- Đã kịp thời lãnh đạo, chỉ đạo xây dựng kế hoạch SXKD năm 2022 và giao chỉ tiêu cho các đơn vị thành viên. Chỉ đạo có hiệu quả việc triển khai thực hiện kế hoạch và đôn đốc kiểm tra, giám sát, có trọng tâm; tập trung vào các công trình trọng điểm, có giá trị lớn, yêu cầu gấp tiến độ để bàn giao, đồng thời đã quan tâm chỉ đạo kịp thời tháo gỡ những khó khăn về nguồn vốn phục vụ thi công. Duy trì nghiêm chế độ giao ban sản xuất định kỳ hàng tháng để Hội đồng Quản trị, Ban Tổng giám đốc nắm bắt, chỉ đạo SXKD kịp thời, giải quyết các khó khăn, vướng mắc của đơn vị. Theo dõi và quản lý chặt chẽ các hợp đồng kinh tế A-B, công tác quản lý khoán nội bộ được thực hiện nghiêm túc, chặt chẽ đảm bảo mức thu nộp theo đúng quy định của Tổng công ty.

- Trong năm 2022, Tổng công ty đã ký được 06 hợp đồng kinh tế A-B với tổng giá trị: **2.209,98** tỷ đồng đảm bảo việc làm trong năm 2022 và năm tiếp theo; trong đó đã ký được 02 gói thầu Dự án thành phần đoạn Bùng - Vạn Ninh và Dự án thành phần đoạn Cần Thơ - Hậu Giang thuộc Dự án xây dựng công trình đường bộ cao tốc Bắc - Nam phía Đông giai đoạn 2021 - 2025 với tổng giá trị 2.029,30 tỷ đồng vừa khởi công ngày 01/01/2023.

- Trong năm 2022 đã khánh thành và hoàn thành đưa vào sử dụng một số công trình tiêu biểu như: công trình Bệnh viện Đa khoa tỉnh Vĩnh Phúc GD 2, công trình Cải tạo nâng cấp Đài tưởng niệm các anh hùng liệt sĩ, Gói XL 06 Dự án đường cao tốc đoạn Cam Lộ - La Sơn, Trụ sở làm việc của Chi nhánh kiêm kho tiền khu vực của Trung ương tại tỉnh Nghệ An, công trình Hồ chứa nước Đạ Tẻh... Các công trình đều được Chủ đầu tư, đơn vị khai thác sử dụng đánh giá cao về chất lượng, kỹ mỹ thuật công trình.

Công tác Tài chính Kế toán

- Duy trì tốt công tác tài chính - kế toán, thực hiện quản lý tốt tài sản, nguồn vốn, doanh thu, chi phí, công nợ, kết quả sản xuất kinh doanh. Đặc biệt công tác quản lý vốn được thực hiện thống nhất chặt chẽ, đúng nguyên tắc quản lý tài chính của Nhà nước và tuân thủ theo điều kiện tài trợ vốn của Ngân hàng, đồng thời thực hiện thận trọng thường xuyên hạn mức đầu tư, kiểm soát số dư tối đa nợ vốn tại mọi thời điểm, đảm bảo cân đối hợp lý, đáp ứng vốn cho SXKD nhưng an toàn về tài chính.

- Công tác thanh quyết toán thu hồi công nợ đã được chú trọng từ khâu kiểm tra nguồn vốn của từng công trình, nghiệm thu, lập hồ sơ thanh quyết toán, quá trình giải

ngân từng đọt của Chủ đầu tư. Chấp hành nghiêm chế độ thu nộp đối với ngân sách Nhà nước và cấp trên.

Công tác Tổ chức Lao động

- Công tác tổ chức lực lượng: Trong năm 2022, Hội đồng quản trị ra quyết định tiếp tục tạm ngừng kinh doanh của Ban ĐHDA 36.25, thành lập 02 Đội trực thuộc Tổng công ty (Đội Xây lắp 132 và Đội Xây lắp 167). Đề nghị giải quyết phục viên cho toàn bộ số quân nhân chuyên nghiệp (chia làm 02 đọt).

- Công tác quản lý lao động, tiền lương: Thực hiện tốt các quy định của Bộ Quốc phòng và Bộ luật Lao động, Luật Việc làm về ký kết hợp đồng lao động, quản lý và sử dụng lao động. Người lao động vào làm việc tại cơ quan, đơn vị trực thuộc bảo đảm đầy đủ hồ sơ, thủ tục pháp lý theo quy định; thực hiện quản lý tốt lao động hiện có, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ. Thực hiện trả lương cho người lao động gắn với kết quả sản xuất kinh doanh, khuyến khích tăng thu nhập trên cơ sở tăng năng suất lao động và hiệu quả kinh tế, thu nhập bình quân năm 2022 đạt 10,793 triệu đồng/người/tháng (tăng 8,7% so với năm 2021, đạt 89% kế hoạch năm 2022). Thanh toán đầy đủ chế độ ốm đau, thai sản, nghỉ dưỡng sức PHSK; bảo đảm các chế độ tiền lương, tiền thưởng, ăn ca cho người lao động. Tổng hợp và cập nhật thông tin mã số thuế theo căn cước công dân mới cho người lao động.

- Công tác BHXH, BHYT, BHTN: Thực hiện tốt công tác cập nhật quá trình công tác của Quân nhân để rà soát lại sổ BHXH. Chấp hành nghiêm các quy định của pháp luật về bảo hiểm bắt buộc; công tác thu nộp BHXH, BHYT, BHTN lên Bộ Quốc phòng và ra cơ quan BHXH địa phương đảm bảo chính xác, đúng thời gian quy định. Quân số thuộc diện bắt buộc tham gia bảo hiểm xã hội: 517 đ/c, trong đó: Sĩ quan 77 đ/c, Quân nhân chuyên nghiệp 122 đ/c, Lao động hợp đồng 318 người.

- Công tác quản lý lao động, tiền lương: Thực hiện tốt công tác quản lý, bố trí và liên thâm quân số hàng tháng, quý với Phòng Quân số-Chính sách/Cục Quân lực/BTTM theo đúng quy định. Quản lý chặt chẽ, cập nhật đầy đủ thông tin trong hồ sơ quân nhân; cấp đầy đủ chứng minh thư quân đội; thường xuyên cập nhật cơ sở dữ liệu về thân nhân quân nhân, QNCN để giải quyết chế độ chính sách. Thực hiện tốt chế độ nâng bậc lương, nâng loại, chuyên nhóm đối với QNCN và LĐHĐ, nâng bậc lương chính sách bảo đảm đúng đối tượng. Năm 2022 đề nghị BQP ký quyết định nâng lương, chuyển nhóm ngạch lương cho 44 đ/c QNCN; Tổng công ty ký quyết định nâng lương, chuyển nhóm ngạch lương cho 72 LĐHĐ. QNCN chưa đủ điều kiện nghỉ hưu nhưng trình độ, năng lực, sức khỏe yếu không đáp ứng được yêu cầu của nhiệm vụ, gia đình có hoàn cảnh khó khăn, tự nguyện xuất ngũ, thôi việc hoặc vi phạm kỷ luật, thì giải quyết phục viên, thôi việc. Kết quả trong năm 2022 đã giải quyết phục viên: 12 đ/c (SQ: 10; QNCN: 02); giải quyết chế độ hưu trí: 12 đ/c (SQ: 05, QNCN: 07); chuyển đơn vị: 04 đ/c (SQ: 02; QNCN: 02); cải quyết chấm dứt HĐLĐ: 86 trường hợp; tuyển dụng LĐHĐ: 65 trường hợp;

- Công tác An toàn - Vệ sinh lao động - Phòng chống cháy nổ: Làm tốt công tác kiểm tra, hướng dẫn các đơn vị triển khai thực hiện công tác an toàn, vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ; đã tổ chức huấn luyện an toàn, vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ cho các nhóm đối tượng theo quy định; tổ chức diễn tập phương án chữa cháy, cứu nạn cứu hộ tại tòa nhà trụ sở Tổng công ty. Hướng dẫn các đơn vị, thực hiện kiểm



định kỹ thuật an toàn, khai báo thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt; lập hồ sơ biện pháp đảm bảo an toàn và xin cấp phép vùng hoạt động của cầu tháp; huấn luyện và cấp Chứng chỉ kỹ thuật an toàn vật liệu nổ, thể an toàn trong khai thác đá.

Công tác quản lý cổ đông

Công tác quản lý cổ đông: Trong năm đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên và Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2022; chuẩn bị bộ hồ sơ phát hành thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ cho Tổng công ty. Công bố đầy đủ thông tin (định kỳ, bất thường, giao dịch của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ) theo quy định của Luật chứng khoán gửi UBCKNN, HNX.

Công tác Văn phòng

- Công tác quản lý, sử dụng đất quốc phòng: Công tác quản lý sử dụng 07 điểm đất quốc phòng với tổng diện tích: 30.812.7 m², doanh trại, quy hoạch vị trí đóng quân, kế hoạch xây dựng cơ bản hàng năm, phù hợp với mô hình tổ chức và điều kiện cụ thể của đơn vị bảo đảm tuân thủ quy định của Nhà nước và Bộ Quốc phòng. Trong năm 2022, thực hiện hướng dẫn của Cục Tài chính/BQP về việc nộp tiền sử dụng đất quốc phòng, Tổng công ty đã tiến hành nộp số tiền sử dụng đất quốc phòng tạm tính năm 2022 là: 1,102 tỷ đồng.

- Công tác hậu cần: Xây dựng doanh trại xanh, sạch, đẹp, thực hiện nếp sống văn minh, giữ gìn an ninh trật tự khu vực. Cung cấp đầy đủ các điều kiện làm việc cần thiết cho lãnh đạo, chỉ huy và cơ quan, phục vụ hội họp, tiếp khách theo tiêu chuẩn quy định; Đảm bảo bữa ăn trưa cho Chỉ huy, cán bộ nhân viên cơ quan TCT đúng tiêu chuẩn định lượng, chế độ dinh dưỡng, vệ sinh, an toàn thực phẩm, phòng chống dịch bệnh an toàn tuyệt đối.

- Công tác quân y: Thường xuyên theo dõi, chăm lo sức khỏe cho chỉ huy TCT, kiểm soát dịch bệnh, sức khỏe cộng đồng, hướng dẫn các đơn vị làm việc với bệnh viện, cơ sở y tế địa phương nơi đóng quân để khám chữa bệnh cho cán bộ, chiến sĩ, theo quy định.

- Duy trì tốt nội quy, tác phong, giờ giấc làm việc của cơ quan TCT, kiểm soát tốt các đối tượng ra vào cơ quan; kiểm soát văn bản đi và đến, theo đúng quy trình văn thư bảo mật, bảo đảm các văn bản được giải quyết, xử lý chính xác và kịp thời.

Công tác thiết bị xe máy

Luôn đảm bảo và duy trì tốt việc kiểm định lưu hành đối với xe ô tô. Thường xuyên theo dõi, kiểm tra, giám sát công tác kiểm định, an toàn kỹ thuật đối với những trang thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về ATLĐ. Bảo dưỡng định kỳ thiết bị xe máy để đạt được hệ số sử dụng cao. Trong năm 2022, đã thực hiện kiểm định cấp phép lưu hành cho 05 lượt xe ô tô; tiến hành thanh lý, nhượng bán 01 máy phát điện 100KVA. Thường xuyên quán triệt đến từng nhân viên bảo vệ kho về công tác bảo đảm an ninh đối với kho, công tác quản lý và bảo quản kho vật tư tại Kho 105 Trường Chinh đảm bảo an toàn tuyệt đối.

Công tác Đảng, công tác chính trị

- Tổ chức quán triệt, triển khai đầy đủ các Chỉ thị, Nghị quyết của Đảng, QUTW. Duy trì nghiêm túc nề nếp, chế độ sinh hoạt Đảng. Kiện toàn đồng bộ cấp ủy tổ chức

đảng các cấp; đặc biệt thực hiện nghiêm túc, có chất lượng nguyên tắc tập trung dân chủ đề cao phê bình và tự phê bình. Năng lực lãnh đạo và sức chiến đấu của các cấp uỷ đảng ngày một nâng lên. Đội ngũ cán bộ được kiện toàn thường xuyên đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ của đơn vị.

- Tích cực tiến hành có hiệu quả công tác dân vận trên địa bàn đóng quân và thi công; cán bộ, CNV và người lao động trong TCT tích cực, tự nguyện tham gia ủng hộ các quỹ, các cuộc vận động, xây dựng nhà tình nghĩa,... Các tổ chức quần chúng hoạt động có hiệu quả, đúng chức năng, phát huy tốt vai trò góp phần thực hiện thắng lợi nhiệm vụ chính trị đơn vị.

Công tác pháp chế - xử lý công nợ

- Hoạt động tố tụng: Vụ án Nậm Mô các bên đã thoả thuận được số tiền nợ và Bị đơn đã trả hết nợ cho Tổng công ty 36 ; ngoài ra thực hiện các công việc liên quan đến thi hành án Coma 18, tham gia tố tụng vụ án Semec đòi nợ Tổng công ty, vụ án VPBank kiện Công ty 36.55 và vụ án Tổng công ty đòi nợ Công ty 484.

- Đơn đốc và đã thu hồi công nợ kéo dài của Chủ đầu tư; phối hợp với đơn vị, cá nhân liên quan làm việc với khách hàng để giảm nợ và một số khách hàng đã đồng ý giảm nợ (50%).

- Cập nhật đầy đủ, kịp thời các văn bản pháp luật mới ban hành; soạn thảo, rà soát, chỉnh sửa các hợp đồng xây dựng, kinh doanh, thương mại, dịch vụ, tín dụng... đảm bảo chặt chẽ về pháp lý. Làm tốt công tác tư vấn, hỗ trợ pháp lý liên quan đến các dự án Bất động sản TCT tham gia đấu giá, đầu tư; các đơn thư khiếu nại của khách hàng; phối hợp hoàn thiện Quy chế nội bộ Tổng công ty...

Tình hình các dự án BOT

Dự án BOT Quốc lộ 6 Hòa Lạc - Hòa Bình

Trong năm 2022 đã thực hiện các thủ tục và hoàn thành ký hợp đồng chuyển nhượng phần vốn góp của Tổng công ty 36-CTCP tại Công ty TNHH BOT Quốc lộ 6 Hòa Lạc - Hòa Bình cho Công ty Cổ phần Đầu tư và Thương mại Hà Nội.

Dự án BOT Quốc lộ 19

- Công tác duy tu bảo dưỡng, trung tu thực hiện thường xuyên liên tục bảo đảm chất lượng tránh bức xúc cho người dân và không gây mất an toàn cho các phương tiện tham gia giao thông.

- Công tác thu phí: Qua gần 7 năm tổ chức thu phí (bắt đầu từ 01/6/2016) cho thấy kết quả không đảm bảo so với phương án tài chính, doanh thu trung bình hàng năm chỉ đạt khoảng 60% phương án tài chính. Lũy kế đến hết năm 2022, Tổng công ty đã trích lập dự phòng tổn thất đầu tư và bù đắp thiếu hụt (thu không đủ chi trả nợ Ngân hàng của BOT Quốc lộ 19) số tiền: 353,640 tỷ đồng đã làm ảnh hưởng rất lớn đến dòng tiền phục vụ cho SXKD của Tổng công ty. Nếu Nhà nước không thay đổi chính sách thì thời gian 5 năm tới (2023-2027) số tiền phải bù đắp tiếp là: 198,475 tỷ đồng; Tổng số tiền phải trích lập dự phòng tổn thất đầu tư và bù đắp thiếu hụt dự kiến đến 2027 là: 552,115 tỷ đồng; Đến năm 2027, Tổng công ty phải trả hết nợ vay Ngân hàng và sẽ thu hồi phần bù đắp thiếu hụt nêu trên để không ảnh hưởng đến dòng tiền phục vụ SXKD của Tổng công ty.



Nguyên nhân doanh thu thấp chủ yếu do cơ chế chính sách của Nhà nước, cụ thể là Thông tư 35/2016/TT-BGTVT ngày 15/11/2016 của Bộ GTVT quy định miễn giảm giá sử dụng dịch vụ đường bộ; ngoài ra theo quy định của hợp đồng đến năm 2019 được phép tăng giá vé nhưng đến nay Bộ GTVT vẫn chưa đồng ý mặc dù đã có rất nhiều văn bản gửi Bộ GTVT và cơ quan liên quan; bên cạnh đó do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 cũng là một nguyên nhân dẫn đến giảm doanh thu thu phí của dự án.

Trong năm 2023, Tổng công ty 36, Doanh nghiệp dự án tiếp tục làm việc với các cơ quan chức năng để tháo gỡ cơ chế chính sách và giải quyết các tồn tại của dự án.

MỘT SỐ HẠN CHẾ

- Công tác tiếp thị ở một số đơn vị còn cầm chừng, gián đoạn do cả nguyên nhân chủ quan và khách quan, một số đơn vị không tiếp thị được công trình trong năm dẫn đến kết quả thực hiện kế hoạch đạt thấp làm ảnh hưởng đến kết quả hoàn thành nhiệm vụ của Tổng công ty.

- Năng lực về thiết bị thi công của Tổng công ty còn thiếu nên khi tham gia đấu thầu phải đi thuê dẫn đến không chủ động và phụ thuộc rất nhiều vào đối tác. Năng lực về nhân sự chủ chốt (Chỉ huy trưởng) còn thiếu làm ảnh hưởng rất lớn đến hồ sơ năng lực để tham gia dự thầu.

- Công tác thanh quyết toán một số công trình chậm, kéo dài, đặc biệt là các công trình do Công ty 36.63 thi công.

- Một số nhiệm vụ liên quan đến Bộ Quốc phòng chưa thực hiện được mặc dù đã triển khai một thời gian dài, như ký Hợp đồng thuê đất quốc phòng.

- Hồ sơ tăng vốn điều lệ chưa thành công do kinh tế thế giới bất ổn ảnh hưởng đến nền kinh tế của Việt Nam đặc biệt là ngành xây dựng, bất động sản, Bên cạnh đó diễn biến thị trường chứng khoán không thuận lợi để G36 thực hiện mục tiêu tăng vốn trong năm 2022.

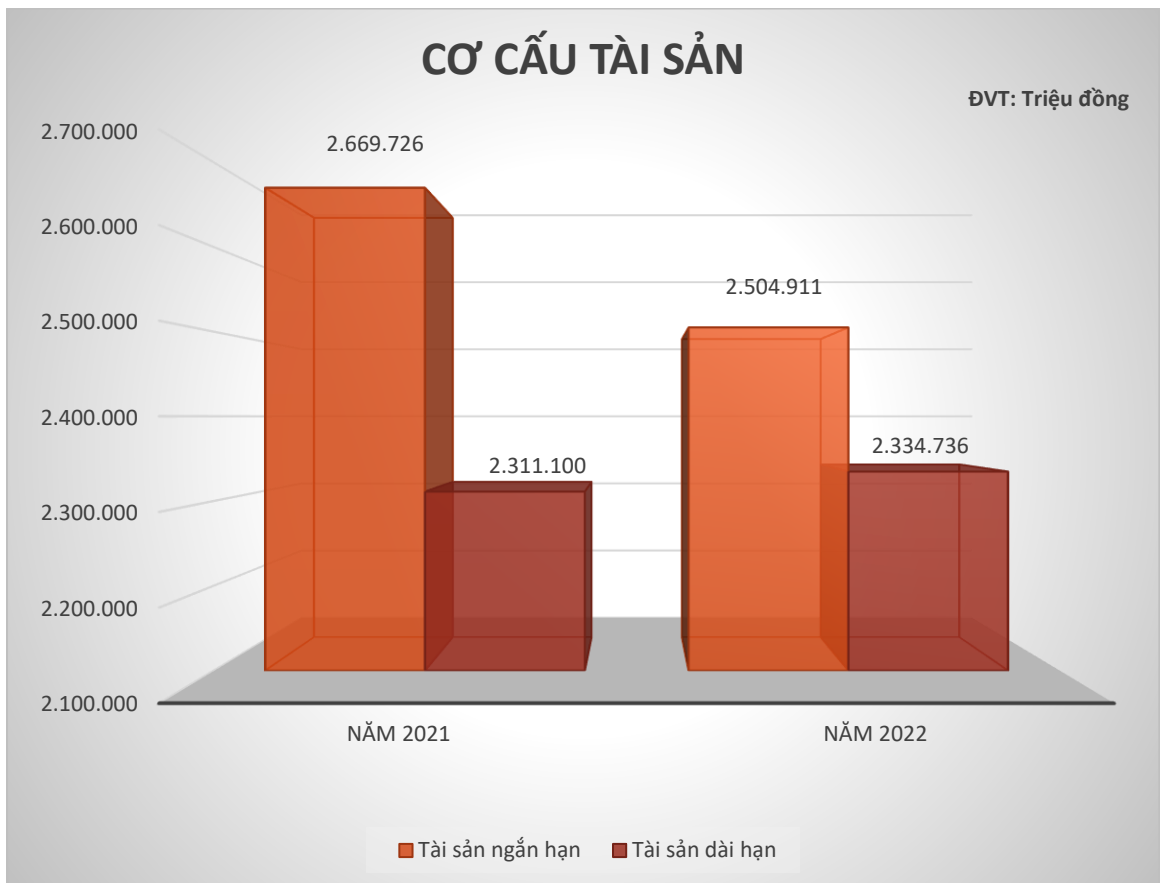
- Mô hình tổ chức của Tổng công ty khá lớn, nhưng tính chuyên nghiệp của các đơn vị trực thuộc chưa theo kịp tình hình mới, đặc biệt trong giai đoạn khó khăn cạnh tranh tìm kiếm công ăn việc làm hiện nay. Cơ cấu tổ chức của đa số các đơn vị bị thu hẹp, cắt giảm nhiều nhân sự, trình độ chuyên môn chưa ngang tầm nhiệm vụ.

- Công tác an toàn - vệ sinh lao động - phòng chống cháy nổ chưa được chỉ huy ở một số đơn vị chú trọng, quan tâm đúng mức trong khi pháp luật liên quan ngày càng quy định chặt chẽ và có chế tài xử phạt nghiêm khắc, thậm chí xử lý hình sự.

**TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH**
TÌNH HÌNH TÀI SẢN

Chỉ tiêu	Năm 2021		Năm 2022	
	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)
Tài sản ngắn hạn	2.669.726	53,6%	2.504.911	51,8%
Tài sản dài hạn	2.311.100	46,4%	2.334.736	48,2%
Tổng tài sản	4.980.826	100%	4.839.647	100%

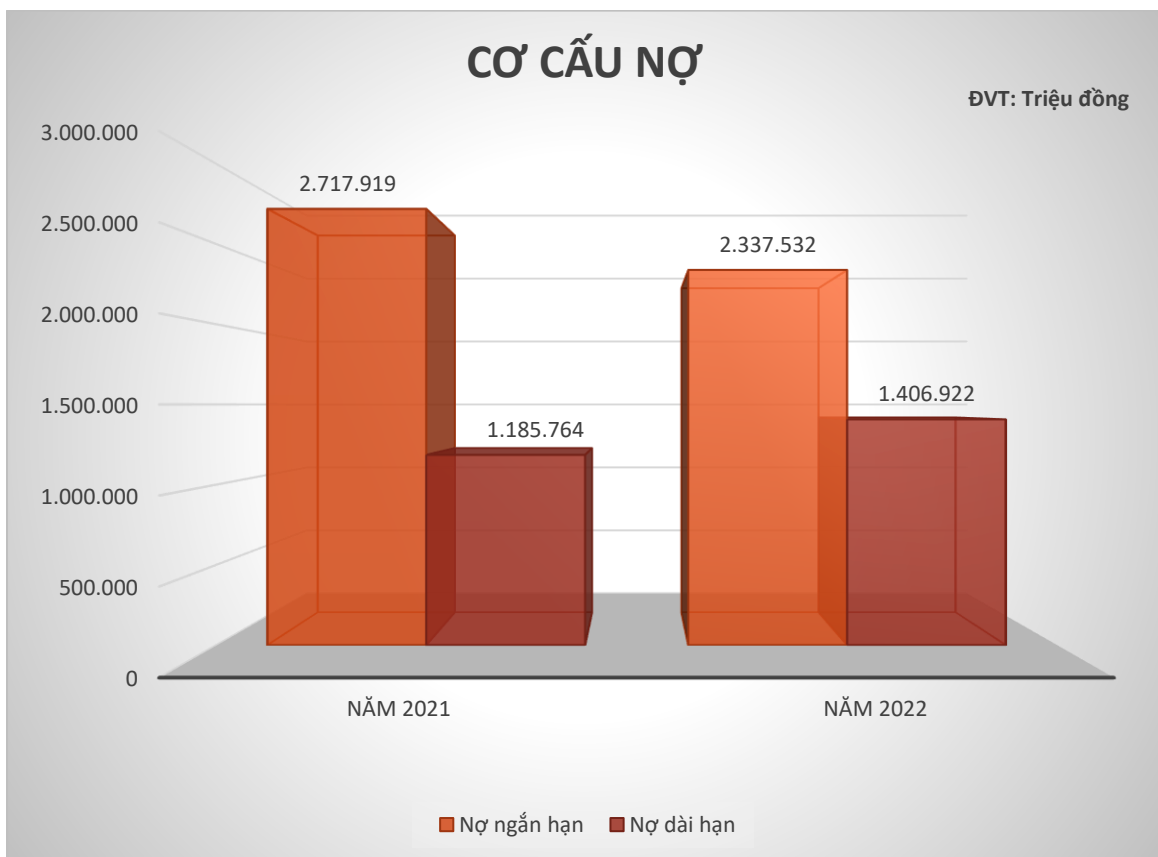
(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2021 và 2022 đã kiểm toán của TCT36)



**TÌNH HÌNH NỢ PHẢI TRẢ**

Chỉ tiêu	Năm 2021		Năm 2022	
	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)
Nợ ngắn hạn	2.717.919	69,6%	2.337.532	62,4%
Nợ dài hạn	1.185.764	30,4%	1.406.922	37,6%
Nợ phải trả	3.903.683	100%	3.744.454	100%

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2021 và 2022 đã kiểm toán của TCT36)





PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2023

Nhiệm vụ năm 2023 sẽ rất nhiều nặng nề và khó khăn, nhiều đơn vị không còn công trình chuyên tiếp, thậm chí đã hết việc làm từ năm trước; giá cả vật tư, vật liệu ngoài thị trường tuy có giảm nhưng vẫn ở mức cao; thị trường bất động sản dự báo còn nhiều khó khăn, trở ngại do ảnh hưởng của tình hình tài chính, kinh tế trong nước và thế giới; ngoài ra việc thực hiện thoái vốn Nhà nước tại Tổng công ty sẽ tác động mạnh đến nhận thức, tư tưởng của cán bộ, nhân viên trong Tổng công ty. Trên cơ sở những nhận định về khó khăn, Ban Tổng giám đốc phối hợp HĐQT Tổng công ty tập trung lãnh đạo, chỉ đạo tổ chức thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu nhiệm vụ kế hoạch năm 2023 và đưa ra các mục tiêu, giải pháp thực hiện như sau:

KẾ HOẠCH MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHÍNH NĂM 2023

- Giá trị sản xuất: **2.304,427 tỷ đồng**, tăng 17,52 % so với thực hiện năm 2022.
- Doanh thu: **1.868,182 tỷ đồng**, tăng 36,67 % so với thực hiện năm 2022.
- Lợi nhuận trước thuế: 10,647 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 8,647 tỷ đồng.
- Lao động bình quân dự kiến: 650 người.
- Thu nhập bình quân dự kiến: 12,54 triệu đồng/người/tháng, tăng 16,2% so với thực hiện năm 2022.

MỤC TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2023

- Tiếp tục giữ vững ổn định và phát triển bền vững, đảm bảo việc làm và đời sống cho cán bộ, công nhân viên trong toàn TCT. Duy trì hoạt động xây lắp, đầu tư kinh doanh bất động sản; tăng cường liên kết, hợp tác để khai thác thị trường; nâng cao năng lực tiếp thị đấu thầu tập trung vào những dự án, gói thầu có nguồn vốn đầu tư công và các dự án có nguồn vốn rõ ràng, dòng tiền ổn định.

- Quyết liệt, sâu sát và thực hiện những giải pháp để thu hồi công nợ từ các Chủ đầu tư, đặc biệt là công nợ kéo dài nhiều năm.

- Đảm bảo tài chính của TCT luôn lành mạnh; quản lý chặt chẽ, tiết giảm tối đa các chi phí quản lý. Đổi mới mạnh mẽ tư duy quản trị, tái cơ cấu các đơn vị thành viên theo hướng tinh gọn, hiệu quả.

BIỆN PHÁP THỰC HIỆN

1. Tiếp tục tuyển dụng thêm nhân sự, đặc biệt là các đồng chí Chỉ huy trưởng công trình, cán bộ kỹ thuật về giao thông, xây dựng; bố trí cho các đồng chí có năng lực, trình độ chuyên môn phù hợp đi học các lớp bồi dưỡng nghiệp vụ để hoàn thiện các văn bằng, chứng chỉ về chỉ huy trưởng; xem xét đầu tư thêm một số đầu thiết bị để đáp ứng năng lực trong công tác tiếp thị đấu thầu.

2. Tăng cường công tác tiếp thị đấu thầu để đảm bảo đủ việc làm trong năm 2023 và gói đầu sang các năm tiếp theo, trong đó chú trọng các dự án đầu tư công theo Chương trình phục hồi và phát triển kinh tế-xã hội, chủ yếu thực hiện trong 2 năm 2022-2023 mà Quốc hội đã thông qua, trong đó bổ sung thêm nguồn lực cho đầu tư công. Vì

vậy, áp lực giải ngân vốn đầu tư công trong 2 năm 2022-2023, nhất là năm 2023 là rất lớn, đây là cơ hội việc làm của nhiều Doanh nghiệp, trong đó có Tổng công ty 36.

3. Tăng cường công tác quản lý tài chính, tập trung huy động đủ vốn để bảo đảm duy trì tốt SXKD và hoạt động thường xuyên của đơn vị, phân đầu hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch đề ra. Tiếp tục giữ vững thương hiệu, uy tín của Tổng công ty trên hệ thống tín dụng ngân hàng để có được nguồn vốn vay ưu đãi, lãi suất thấp phục vụ cho SXKD của đơn vị.

4. Ưu tiên nguồn vốn cho 2 dự án cao tốc: Cần Thơ - Hậu Giang; Bùng - Vạn Ninh và gói thầu CW 01, CW02; tập trung hoàn thành bàn giao các công trình dở dang năm 2022 và quyết toán, thu hồi công nợ, thanh lý A-B, tất toán và thanh lý nội bộ các công trình đã được thanh lý A-B đảm bảo tài chính trong sạch lành mạnh.

5. Giải quyết dứt điểm vụ án Semec đòi nợ Tổng công ty 36, vụ án VPBank kiện Công ty 36.65, vụ án Tổng công ty đòi nợ Công ty 484... Tiếp tục tham gia thi hành án vụ án số 6-8 Chùa Bộc, vụ Coma 18. Chuẩn bị hồ sơ khởi kiện một số vụ công nợ phải thu và một số vụ công nợ phải trả có thể bị kiện.

6. Bám, nắm các cơ quan của Bộ Quốc phòng về kế hoạch thoái vốn Nhà nước tại Tổng công ty 36 để giải quyết tốt chế độ chính sách đối với quân nhân; sẵn sàng bàn giao tổ chức Đảng, tổ chức quần chúng, Đảng viên về địa phương theo quy định; có các biện pháp thích hợp nhằm sắp xếp, ổn định tổ chức sau thoái vốn. Sắp xếp lại các cơ quan đơn vị một cách hợp lý theo hướng chia, tách, sáp nhập, tạm dừng hoạt động, giải thể một số chi nhánh hoạt động kém hiệu quả; nghiên cứu góp vốn thành lập công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên, cổ phần,... phù hợp với thực tiễn vận hành và đòi hỏi của thị trường. Bám, nắm việc chuyển giao đất quốc phòng về địa phương, cơ chế - chính sách đền bù tài sản gắn liền với đất (nếu có), nghiên cứu, đề xuất các hình thức sử dụng đất, trình ký Hợp đồng thuê quyền sử dụng đất với địa phương.

7. Cải cách chế độ tiền lương của Tổng công ty trên cơ sở nghiên cứu, áp dụng Hệ thống trả lương tiên tiến (Hệ thống 3P) gắn với vị trí công tác, năng lực chuyên môn và hiệu quả công việc của từng cán bộ, nhân viên và người lao động, đảm bảo tăng thu nhập, khuyến khích tinh thần làm việc, nâng cao năng suất lao động.

8. Duy trì và thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với đơn vị như việc làm, BHXH, BHYT, BHTN, khám chữa bệnh định kỳ, giải quyết chế độ chuyển ra cho các đối tượng đủ điều kiện và có nguyện vọng. Duy trì chặt chẽ nghiêm túc chế độ văn thư bảo mật, đột phá vào cải cách hành chính, tăng cường kỷ cương kỷ luật, đề cao trách nhiệm của các tổ chức, cá nhân trong thực hiện chức trách được giao, phát huy tối đa công năng sử dụng trụ sở cơ quan Tổng công ty và các đơn vị thành viên./.



BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

ĐÁNH GIÁ VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2022

a) Năm 2022 HĐQT đã lãnh đạo chỉ đạo Ban điều hành thực hiện các nội dung đã được ĐHCĐ thông qua như: Công tác tiếp thị đấu thầu tìm kiếm dự án đầu tư đảm bảo việc làm cho người lao động; Hoạt động thi công xây lắp đảm bảo các công trình thi công bàn giao đúng tiến độ và chất lượng kỹ thuật, chỉ đạo hoạt động đầu tư kinh doanh bất động sản; Sắp xếp lại cơ cấu tổ chức đơn vị và bổ nhiệm nhân sự phù hợp với mô hình hiện tại của doanh nghiệp; Xúc tiến công tác hồ sơ thanh toán, thu hồi công nợ; Các công việc của công tác cổ đông... (Chi tiết trong Báo cáo của Tổng Giám đốc).

b) Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022 : (Đơn vị tính: triệu đồng)

TT	Chỉ tiêu	Giá trị
1.	Giá trị sản xuất	1.960.837
2.	Doanh thu	1.366.931
3.	Lợi nhuận trước thuế	22.189
4.	Lợi nhuận sau thuế	22.189
5.	Tỷ lệ cổ tức/vốn điều lệ	1,96%
6.	Thu nhập bình quân	10,793

c) Vốn điều lệ của Tổng công ty hiện nay là 1.017,5 tỷ đồng.

THÙ LAO VÀ CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

Thù lao và chi phí hoạt động của HĐQT năm 2022: 1.320.000.000 đồng.

PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2023

Năm 2023 TCT vẫn tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn chung. Tình hình chính trị thế giới bất ổn, chiến tranh giữa Nga và Ucraina chưa có hồi kết khiến giá xăng dầu, giá vàng và nhiều nguồn nguyên vật liệu khác tăng cao đột biến tác động xấu đến hoạt động thương mại trên toàn thế giới và đời sống nhân dân. Công tác tiếp thị đấu thầu, tìm kiếm công ăn việc làm, ngành nghề thi công xây lắp ngày càng cạnh tranh gay gắt. Thị trường chứng khoán diễn biến khó lường, lãi suất ngân hàng tăng cao nên thị trường bất động sản vẫn đóng băng, tính thanh khoản thấp, các dự án đầu tư gặp nhiều khó khăn trong quá trình triển khai; nguồn nhân lực chất lượng cao khan hiếm; dự án BOT Quốc lộ 19 kết quả khai thác không bảo đảm so với phương án tài chính.... Những điều kiện khách quan đó là những trở ngại, thách thức rất lớn đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của TCT. Xuất phát từ những nhận định đó, HĐQT cần tập trung lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện các nội dung ĐHCĐ đề ra để thực hiện có hiệu quả một số nhiệm vụ trọng tâm các năm tới với các giải pháp trọng điểm như sau:

1. Tổ chức lãnh đạo, chỉ đạo đơn vị hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2023:

- Giá trị sản xuất dự kiến đạt: 2.304,427 tỷ đồng;

- Tổng doanh thu dự kiến đạt: 1.868,182 tỷ đồng.
- Thu nhập bình quân dự kiến: 12.540.000 đồng/người/tháng.

2. Sát sao trong quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh, giám sát chặt chẽ quá trình điều hành hoạt động theo kế hoạch được ĐHCĐ thông qua để Ban điều hành phải tìm mọi biện pháp nâng cao năng suất lao động, giảm chi phí, tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

3. Chú trọng và tăng cường công tác giám sát quản lý tài chính, tập trung huy động đủ vốn để bảo đảm nguồn vốn cho các hoạt động đầu tư và thi công xây lắp, ưu tiên nguồn vốn cho các công trình trọng điểm. Đặc biệt quan tâm đến công tác thu hồi công nợ từ các chủ đầu tư, đặc biệt là các khoản nợ khó đòi. Khẩn trương giải quyết dứt điểm các công trình quyết toán kéo dài, đẩy mạnh công tác hồ sơ thanh toán để thu hồi vốn. Giữ vững thương hiệu, uy tín của Tổng công ty trên hệ thống ngân hàng để có nguồn vốn ưu đãi, lãi suất thấp phục vụ hoạt động SXKD.

4. Khi thị trường chứng khoán hồi phục và các yếu tố khách quan thuận lợi, tiếp tục thực hiện chủ trương tăng vốn điều lệ để đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động SXKD của TCT.

5. Tăng cường tìm kiếm công ăn việc làm, trong công tác tiếp thị cần tìm hiểu kỹ các dự án, tập trung vào các dự án có tính khả thi cao, nguồn vốn rõ ràng. Tiếp cận các dự án đầu tư tư nhân, đầu tư công, các dự án có nguồn vốn nước ngoài phù hợp với doanh nghiệp cổ phần để mở rộng thị phần của đơn vị.

6. Tích cực làm việc với các cơ quan chức năng, hoàn thiện các thủ tục pháp lý để triển khai thi công một số dự án bất động sản đang còn vướng mắc. Duy trì hoạt động thi công xây lắp, mở rộng lĩnh vực đầu tư để lấy lợi nhuận bù đắp cho dự án BOT Quốc lộ 19.

7. Tìm kiếm nhân sự có chất lượng tốt để bổ sung đội ngũ cán bộ cho TCT. Chú trọng công tác đào tạo bồi dưỡng nhằm nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ thuật cho cán bộ, nhân viên, người lao động. Cải cách chế độ tiền lương trên cơ sở nghiên cứu, áp dụng hệ thống trả lương tiên tiến gắn với vị trí công tác, năng lực và hiệu quả công việc đảm nhiệm để đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ của đơn vị.

8. Thường xuyên bám, nắm các cơ quan của Bộ Quốc phòng về kế hoạch thoái vốn Nhà nước tại Tổng công ty 36 để giải quyết tốt chế độ chính sách đối với quân nhân, có các biện pháp thích hợp nhằm sắp xếp, ổn định tổ chức sau thoái vốn. Sắp xếp lại các đơn vị hạch toán phụ thuộc và các phòng ban cơ quan một cách hợp lý để thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả cao hơn.



QUẢN TRỊ CÔNG TY

**HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT****DANH SÁCH THÀNH VIÊN HĐQT**

TT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ (%)	Thành viên độc lập, không điều hành	Ghi chú
1	Ông Nguyễn Đăng Giáp	Chủ tịch HĐQT	17.542.302	17,24		
2	Ông Nguyễn Văn Hiến	Thành viên HĐQT	0	0	Thành viên không điều hành	Miễn nhiệm ngày 28/10/2022
3	Ông Nguyễn Đăng Thuận	Thành viên HĐQT	0	0		
4	Ông Đặng Thanh Thế	Thành viên HĐQT	229	0,0002	Thành viên độc lập	
5	Bà Trần Thị Trang	Thành viên HĐQT	0	0	Thành viên không điều hành	
6	Bà Mai Thùy Dung	Thành viên HĐQT	3.700	0,0036	Thành viên không điều hành	Được bầu ngày 28/10/2022

CÁC TIÊU BAN CỦA HĐQT: HĐQT có 01 tiêu ban trực thuộc là Ủy ban kiểm toán. Ủy ban kiểm toán hoạt động theo quy chế hoạt động đã được phê duyệt và ban hành.

CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT:

Trong năm 2022, HĐQT đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Tổng Công ty 36, cụ thể:

- HĐQT chủ động bám sát Nghị quyết của ĐHĐCĐ để triển khai sát, đúng các hoạt động sản xuất kinh doanh Tổng công ty, thực hiện tốt các chủ trương, biện pháp, chiến lược đã đề ra; Đồng thời, kiểm tra giám sát hoạt động của Ban Điều hành trong việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.

- Duy trì chế độ họp định kỳ theo quy định và họp bất thường khi cần thiết (16 cuộc họp) để đề ra các chủ trương, giải pháp chỉ đạo các vấn đề liên quan đến xây dựng chiến lược phát triển và thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh. HĐQT đã ban hành 76 Nghị quyết/Quyết định, các vấn đề được sự thống nhất cao trong các cuộc họp HĐQT, đồng thời kịp thời đưa ra những giải pháp hữu hiệu giải quyết các khó khăn trong quá trình điều hành sản xuất kinh doanh của Ban Điều hành Tổng công ty.



- Thường xuyên xây dựng cơ chế kiểm tra, giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc thông qua các cuộc họp giao ban định kỳ, bất thường khi cần thiết để đưa ra các biện pháp giải quyết kịp thời, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ đầu tư và SXKD của Tổng Công ty nhằm đúng định hướng chiến lược đã đề ra theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ và Quyết định HĐQT đã thông qua.

- Tập trung đổi mới cơ cấu lại tổ chức, bộ máy quản lý, tài chính doanh nghiệp, lĩnh vực sản xuất kinh doanh và đầu tư;

- Tăng cường công tác giám sát, quản lý tài chính, tiết kiệm chi phí trong toàn Tổng công ty, cắt giảm chi phí không cần thiết, tránh lãng phí.

Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/QĐ-HĐQT	12/01/2022	Về việc Phê duyệt tham gia đấu giá tài sản: Bán tài sản trên đất, chuyển nhượng quyền sử dụng đất tại số 161 đường Nguyễn Chí Thanh, phường Tân An, thành phố Buon Ma Thuột, tỉnh Đắk Lắk để thực hiện dự án Khu phức hợp nhà ở thông minh kết hợp trung tâm thương mại.	100
2	01a/QĐ-HĐQT	12/01/2022	Phê duyệt miễn nộp phí thương hiệu năm 2021 cho Công ty Cổ phần 36.55.	100
3	01/2022/NQ-HĐQT	18/01/2022	Về việc lập danh sách cổ đông và tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022	100
4	02/2022/NQ-HĐQT	18/01/2022	Về việc thông qua chủ trương thực hiện giao dịch với Người có liên quan	100
5	02/QĐ-HĐQT	18/01/2022	Về việc thành lập Ban Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 Tổng công ty 36-CTCP	100
6	2a/QĐ-HĐQT	18/01/2022	Về việc phê duyệt tham gia đấu giá tài sản quyền sử dụng đất khu nhà ở nghỉ dưỡng cao cấp Mũi Nai tại khu Núi Đền, khu phố 3 phường Pháo Đài, thành phố Hà Tiên, tỉnh Kiên Giang.	100
7	03/QĐ-HĐQT	18/01/2022	Trích lập dự phòng cho khoản đầu tư vào Công ty TNHH BOT 36.71 và Công ty TNHH BOT QUỐC LỘ 6 - Hoà Lạc - Hoà Bình	100
8	04/QĐ-HĐQT	16/02/2022	Phê duyệt Tổng mức đầu tư dự án Khu nhà ở thương mại tại lô đất LK17, LK18, LK19, LK24 đường T3, T8, T10, T11 Khu tái định cư và sắp xếp dân cư Tây Bắc, thị xã Sapa, tỉnh Lào Cai.	100
9	4a/QĐ-HĐQT	16/02/2022	Phê duyệt Phương án kinh doanh Dự án Khu nhà ở thương mại tại lô đất LK17, LK18, LK19, LK24 đường T3, T8, T10, T11 Khu tái định cư và sắp xếp dân cư Tây Bắc, thị xã Sapa, tỉnh Lào Cai.	100



TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
10	4b/QĐ-HĐQT	16/02/2022	V/v vay vốn tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam – Chi nhánh Hoàn Kiếm	100
11	4c/QĐ-HĐQT	19/02/2022	Về việc thành lập đội Xây lắp 167 trực thuộc Tổng công ty	100
12	4d/QĐ-HĐQT	19/02/2022	Về việc Bổ nhiệm cán bộ	100
13	05/QĐ-HĐQT	28/02/2022	Về việc Bổ nhiệm Phó Tổng giám đốc Tổng công ty 36-CTCP	100
14	06/QĐ-HĐQT	28/02/2022	Về việc thành lập Đội xây lắp 63 thuộc Công ty 36.67	100
15	07/QĐ-HĐQT	14/03/2022	Phê duyệt điều chỉnh Tổng mức đầu tư dự án Khu nhà ở thương mại tại lô đất LK17, LK18, LK19, LK24 đường T3, T8, T10, T11 Khu tái định cư và sắp xếp dân cư Tây Bắc, thị xã Sapa, tỉnh Lào Cai.	100
16	08/QĐ-HĐQT	14/03/2022	Phê duyệt điều chỉnh Phương án kinh doanh Dự án Khu nhà ở thương mại tại lô đất LK17, LK18, LK19, LK24 đường T3, T8, T10, T11 Khu tái định cư và sắp xếp dân cư Tây Bắc, thị xã Sapa, tỉnh Lào Cai.	100
17	09/QĐ-HĐQT	15/03/2022	V/v Vay vốn tại Ngân hàng nông nghiệp và phát triển nông thôn Việt nam – Chi nhánh Sở giao dịch	100
18	10/QĐ-HĐQT	16/03/2022	Phê duyệt sơ bộ Tổng mức đầu tư dự án Khu dân cư (phía Bắc khu dân cư Vĩnh Thông) tại phường Mạo Khê, thị xã Đông Triều, tỉnh Quảng Ninh.	100
19	11/QĐ-HĐQT	16/03/2022	V/v Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu - giai đoạn chuẩn bị đầu tư dự án Khu dân cư (phía Bắc khu dân cư Vĩnh Thông) tại phường Mạo Khê, thị xã Đông Triều, tỉnh Quảng Ninh.	100
20	12/QĐ-HĐQT	16/03/2022	V/v thoái vốn Tổng công ty 36-CTCP tại Công ty TNHH BOT QL 6 Hòa Lạc – Hòa Bình	100
21	13/QĐ-HĐQT	08/04/2022	V/v Phê duyệt phương án chuyển nhượng phần vốn góp của Tổng công ty 36-CTCP tại Công ty TNHH BOT QL 6 Hòa Lạc – Hòa Bình	100
22	14/QĐ-HĐQT	15/04/2022	V/v Thành lập Đội xây lắp 132 trực thuộc Tổng công ty	100
23	15/QĐ-HĐQT	15/04/2022	V/v bổ nhiệm nhân sự	100
24	16/QĐ-HĐQT	15/04/2022	Về việc phê duyệt phương án bán thanh lý tài sản cố định thuộc Tổng công ty 36-CTCP	100
25	17/QĐ-HĐQT	16/04/2022	Phê duyệt sơ bộ Tổng mức đầu tư Dự án Khu phức hợp kinh doanh thương mại kết hợp nhà ở tại thị	100



TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			trần Quán Hành, huyện Nghi Lộc	
26	18/QĐ-HĐQT	16/04/2022	Phê duyệt Dự án nhà ở khu vực trường mầm non thị trấn Bắc Hà huyện Bắc Hà, tỉnh Lào Cai	100
27	19/QĐ-HĐQT	18/04/2022	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án Nhà ở khu vực trường mầm non thị trấn Bắc Hà, huyện Bắc Hà, tỉnh Lào Cai	100
28	03/2022/NQ-HĐQT	09/05/2022	Triển khai phương án chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu của Tổng Công ty 36-CTCP.	100
29	20/QĐ-HĐQT	10/05/2022	Về việc chọn đơn vị kiểm toán thực hiện soát xét báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2022 cho Tổng công ty 36-CTCP	100
30	21/QĐ-HĐQT	10/05/2022	Chấp thuận chủ trương công trình sửa chữa vừa (trung tu đợt 1 - năm 2022) Dự án ĐTXD công trình cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 19 đoạn Km17+054,51-:-Km50+00 trên địa phận tỉnh Bình Định và đoạn Km108+00-:-Km131+300 trên địa phận tỉnh Gia Lai theo hình thức hợp đồng BOT	100
31	22/QĐ-HĐQT	10/05/2022	V/v vay vốn tại NH Nông nghiệp và phát triển nông thôn Việt Nam – CN Sở Giao dịch.	100
32	23/QĐ-HĐQT	10/05/2022	Phê duyệt điều chỉnh một số nội dung sơ bộ Tổng mức đầu tư dự án Khu phức hợp kinh doanh thương mại kết hợp nhà ở tại thị trấn Quán Hành, huyện Nghi Lộc.	100
33	24/QĐ-HĐQT	10/05/2022	Phê duyệt Kế hoạch lựa chọn Nhà thầu – giai đoạn chuẩn bị đầu tư dự án Khu phức hợp kinh doanh thương mại kết hợp nhà ở tại thị trấn Quán Hành, huyện Nghi Lộc.	100
34	25/QĐ-HĐQT	10/05/2022	V/v Phê duyệt tham gia đấu giá tài sản quyền sử dụng đất để lựa chọn nhà đầu tư thực hiện dự án Khu nhà ở đô thị phía Tây Nam, phường Vân Phú (giai đoạn 1), thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ.	100
35	26/QĐ-HĐQT	16/05/2022	Về việc phê duyệt kết quả bán thanh lý tài sản thuộc Tổng công ty 36-CTCP	100
36	27/QĐ-HĐQT	26/05/2022	V/v phê duyệt lại giá chào bán và phương án chuyển nhượng phần vốn góp của Tổng công ty tại Công ty TNHH BOT QL 6 Hòa Lạc – Hòa Bình	100
37	28/QĐ-HĐQT	26/05/2022	V/v phê duyệt phương án cấp hạn mức tín dụng ngắn hạn tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam - CN Hoàn Kiếm.	100



TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
38	29/QĐ-HĐQT	26/05/2022	V/v Thế chấp TS tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam - CN Hoàn Kiếm	100
39	30/QĐ-HĐQT	26/05/2022	Tham gia liên danh đăng ký thực hiện dự án đầu tư có sử dụng đất dự án Khu dân cư thôn Đà Ninh, xã Đông Thịnh, huyện đông sơn, tỉnh Thanh Hoá	100
40	30a/QĐ-HĐQT	26/05/2022	Phê duyệt chấp thuận ký HĐ mua bổ sung khối lượng đất đắp tính thiếu của gói thầu XL6 - DA thành phần đầu tư xây dựng đoạn Cam Lộ - La Sơn.	100
41	31/QĐ-HĐQT	21/06/2022	Ban hành Quy chế công bố thông tin Tổng công ty 36-CTCP	100
42	32/QĐ-HĐQT	21/06/2022	V/v chấp thuận tham gia liên danh đăng ký thực hiện dự án đầu tư có sử dụng đất dự án Khu dân cư trung tâm thị xã Đông Tân (nay là phường Đông Tân), thành phố Thanh Hoá	100
43	33/QĐ-HĐQT	04/07/2022	Phê duyệt tham gia đấu giá quyền sử dụng đất khu đất thực hiện Dự án đầu tư xây dựng khu nhà ở tại phường Nam Hải, quận Hải An, thành phố Hải Phòng	100
44	34/QĐ-HĐQT	04/07/2022	Về việc phê duyệt tham gia đăng ký thực hiện dự án Khu đô thị mới Khánh Hải, tại thị trấn Khánh Hải, huyện Ninh Hải, tỉnh Ninh Thuận	100
45	35/QĐ-HĐQT	04/07/2022	Về việc Phê duyệt chấp thuận không áp dụng thu nộp đối với khối lượng còn lại của Gói thầu số 01: Toàn bộ phần xây lắp + chi phí hạng mục chung thuộc Dự án: Hồ chứa nước Bản Mông, tỉnh Nghệ An	100
46	04/2022/NQ-HĐQT	19/07/2022	Thông qua giao dịch giữa Tổng công ty 36-CTCP và Người có liên quan	100
47	36/QĐ-HĐQT	19/07/2022	Quyết định phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu - Giai đoạn chuẩn bị đầu tư dự án Khu nhà ở thương mại tại lô đất LK17, LK18, LK19, LK24 đường T3, T8, T10, T11 Khu tái định cư và sắp xếp dân cư Tây Bắc, thị xã Sa Pa	100
48	37/QĐ-HĐQT	19/07/2022	Về việc đầu tư tài sản cố định, công cụ dụng cụ	100
49	38/QĐ-HĐQT	19/07/2022	Phê duyệt áp dụng mức thu nộp 2% Doanh thu phần xây lắp, lắp đặt thiết bị đối với Doanh thu phát sinh từ ngày 01/01/2022 đến hết công trình Gói thầu số 26-XL-TB/2020/KI: Thi công xây dựng phần thân, phần cơ điện, cung cấp lắp đặt thiết bị công trình hạng mục Nhà khám và điều trị kỹ thuật cao và các hạng mục phụ trợ, Dự án: Cải tạo, nâng cấp Bệnh	100



TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			viện K cơ sở I, II	
50	39/QĐ-HĐQT	08/08/2022	v/v Thay đổi đơn vị kiểm toán thực hiện soát xét báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2022 cho TCT36-CTCP	100
51	40/QĐ-HĐQT	08/08/2022	Phê duyệt điều chỉnh sơ bộ Tổng mức đầu tư lần 2 Dự án Khu phức hợp kinh doanh thương mại kết hợp nhà ở tại thị trấn Quán Hành, huyện Nghi Lộc, tỉnh Nghệ An.	100
52	41/QĐ-HĐQT	08/08/2022	V/v vay vốn tại NH Nông nghiệp và phát triển nông thôn Việt Nam - CN Sở Giao dịch	100
53	42/QĐ-HĐQT	12/08/2022	Ban hành Quy chế về mua sắm hàng hoá, dịch vụ, xây lắp	100
54	05/2022/NQ-HĐQT	17/08/2022	Về việc chấp thuận tài sản đảm bảo cá nhân của Ông Nguyễn Đăng Giáp - Chủ tịch HĐQT cho nghĩa vụ vay vốn tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam - Chi nhánh Hoàn Kiếm	100
55	06/2022/NQ-HĐQT	17/08/2022	Về việc thế chấp tài sản tại ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam - Chi nhánh Hoàn Kiếm	100
56	43/QĐ-HĐQT	23/08/2022	Tạm ngừng hoạt động Ban điều hành Dự án 36.25 (CN Tổng công ty 36)	100
57	44/QĐ-HĐQT	23/08/2022	Phê duyệt điều chỉnh giá tiền thuê mặt bằng nhà trẻ trong Tòa nhà CT36B Dự án chung cư Metropolitan tại Tổ 24 phường Định Công, quận Hoàng Mai, Hà Nội	100
58	45/QĐ-HĐQT	23/08/2022	Trích lập dự phòng cho khoản đầu tư vào Công ty TNHH BOT Quốc lộ 6 - Hoà Lạc - Hoà Bình	100
59	46/QĐ-HĐQT	23/08/2022	Phê duyệt tham gia đấu giá quyền sử dụng đất DA khu dân cư mới xã Đông Khê, Đông Ninh, huyện Đông Sơn, tỉnh Thanh Hoá	100
60	07/2022/NQ-HĐQT	29/08/2022	Lập danh sách cổ đông và tổ chức cuộc họp ĐHCĐ bất thường năm 2022	100
61	46a/QĐ-HĐQT	29/08/2022	Về việc thành lập Ban Tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2022 Tổng công ty 36-CTCP	100
62	47/QĐ-HĐQT	14/09/2022	Thành lập đoàn kiểm tra tình hình tài chính tại các đơn vị thành viên	100
63	48/QĐ-HĐQT	14/09/2022	Chức năng nhiệm vụ phòng Pháp chế & xử lý công nợ Tổng công ty 36-CTCP	100
64	49/QĐ-HĐQT	14/09/2022	Tham gia đấu giá quyền sử dụng đất để lựa chọn nhà đầu tư thực hiện dự án Khu nhà ở thương mại tại lô đất LK13, LK14 đường T9, T7 Khu tái định	100



TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			cur và sắp xếp dân cư Tây Bắc, thị xã Sapa	
65	50/QĐ-HĐQT	14/09/2022	Phê duyệt áp dụng thu nộp 2% doanh thu phát sinh lợi nhuận kể từ ngày 01/7/2022 “Gói thầu số 19: Thi công xây dựng công trình và hệ thống kỹ thuật (phòng cháy chữa cháy, điều hòa không khí, thang máy và máy phát điện dự phòng) thuộc dự án kho lưu trữ bảo hiểm của Trung ương Đảng.	100
66	51/QĐ-HĐQT	14/09/2022	Phê duyệt tham gia đấu giá quyền sử dụng đất để lựa chọn nhà đầu tư thực hiện Dự án: Xây dựng nhà ở thương mại tại đường D1 (Võ Nguyên Giáp), phường Bình Minh, thành phố Lào Cai	100
67	52/QĐ-HĐQT	14/09/2022	Về việc phê duyệt gia hạn tiến độ hoàn thành Dự án Khu nhà ở của Tổng công ty 36 tại địa chỉ xóm 12, xã Nghi Kim, thành phố Vinh, tỉnh Nghệ An	100
68	52a/QĐ-HĐQT	14/09/2022	Phê duyệt điều chỉnh tiến độ thực hiện dự án Nhà ở khu vực trường Mầm non thị trấn Bắc Hà, huyện Bắc Hà, tỉnh Lào Cai	100
69	53/QĐ-HĐQT	31/10/2022	Về việc miễn nhiệm Kế toán trưởng kiêm Trưởng phòng Tài chính kế toán Tổng công ty 36-CTCP	100
70	54/QĐ-HĐQT	31/10/2022	Về việc bổ nhiệm Kế toán trưởng kiêm Trưởng phòng Tài chính kế toán Tổng công ty 36-CTCP	100
71	55/QĐ-HĐQT	01/11/2022	Phân công nhiệm vụ thành viên HĐQT	100
72	56/QĐ-HĐQT	01/11/2022	Về việc Phê duyệt điều chỉnh giá chào bán và phương án chuyển nhượng phần vốn góp của Tổng công ty 36-CTCP tại Công ty TNHH BOT Quốc lộ 6 - Hòa Lạc - Hòa Bình	100
73	57/QĐ-HĐQT	16/11/2022	Kiện toàn Hội đồng quản lý và xử lý nợ TCT	100
74	58/QĐ-HĐQT	16/11/2022	Về việc phê duyệt giá chuyển nhượng và đơn vị nhận chuyển nhượng phần vốn của Tổng công ty tại Công ty TNHH BOT QL 6 Hòa Lạc - Hòa Bình	100
75	59/QĐ-HĐQT	28/12/2022	Phê duyệt mức thu nộp 3,5% Doanh thu đối với Gói thầu XL01: Thi công xây dựng đoạn Km625+000-Km655+285,04 Dự án thành phần đoạn Bùng -Vạn Ninh thuộc dự án xây dựng công trình đường bộ cao tốc Bắc - Nam phía Đông giai đoạn 2021 – 2025”.	100
76	60/QĐ-HĐQT	28/12/2022	Thôi uỷ quyền đại diện phần vốn góp của TCT36-CTCP tại Cty TNHH BOT Quốc Lộ 6 Hoà Lạc - Hoà Bình	100



HOẠT ĐỘNG CỦA ỦY BAN KIỂM TOÁN DANH SÁCH THÀNH VIÊN ỦY BAN KIỂM TOÁN

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ (%)
1	Ông Đặng Thanh Thế	Chủ tịch UBKT	229	0,0002
2	Bà Trần Thị Trang	Thành viên UBKT	0	0

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA ỦY BAN KIỂM TOÁN NĂM 2022

1. Năm 2022 UBKT có 4 cuộc họp tham gia đầy đủ để triển khai nội dung công việc:

- Trình HĐQT phê duyệt kế hoạch hoạt động của UBKT trong năm 2022;
- Thực hiện kiểm tra giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, thông qua các cuộc họp HĐQT, Ban điều hành; báo cáo tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh (SXKD), báo cáo tài chính của TCT;
- Tham gia ý kiến đóng góp sửa đổi Điều lệ, xây dựng các quy trình, quy chế nội bộ; kiểm tra, giám sát tình hình tài chính tại 13 Chi nhánh của TCT;
- Phối hợp với Ban điều hành trong công tác quản trị hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo hiệu quả và tuân thủ các quy định của Pháp luật; phối hợp với Công ty kiểm toán độc lập thực hiện công tác soát xét báo cáo tài chính 6 tháng, báo cáo tài chính năm 2022. Kiểm tra, giám sát tình hình tài chính 6 tháng, 9 tháng năm 2022 tại các đơn vị thành viên và kiến nghị biện pháp quản trị rủi ro tài chính; biện pháp khắc phục các khoản tồn tại hiện tại và phòng ngừa các khoản rủi ro tiềm ẩn về công nợ.
- Đề nghị Ban điều hành thực hiện đôn đốc các đơn vị trực thuộc thực hiện thu hồi, giải quyết các khoản công nợ, chi phí tồn đọng đảm bảo dòng tiền lưu động cho TCT, tăng hiệu quả hoạt động SXKD;

e) Thực hiện các công tác khác theo chức năng nhiệm vụ.

2. Đánh giá về hoạt động của HĐQT và Ban điều hành

- HĐQT và Ban điều hành đã tuân thủ các quy định của Pháp luật nhà nước, các Thông tư, Nghị định, Điều lệ về quản trị và điều hành của TCT.
- Việc công bố thông tin của TCT theo quy định của pháp luật về chứng khoán và các văn bản pháp luật có liên quan được thực hiện đầy đủ và đúng thời gian quy định.
- HĐQT đã triển khai thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2022. Đã ban hành các nghị quyết, quyết định liên quan đến hoạt động SXKD, đầu tư xây dựng, biên chế các phòng/ban cơ quan, đơn vị và nhân sự theo đúng quy định tại Điều lệ của TCT.

d) Ban Tổng giám đốc đã triển khai thực hiện các Nghị quyết, quyết định của HĐQT kịp thời, đồng thời có những biện pháp điều hành cần thiết để khắc phục khó khăn, tồn tại trong hoạt động SXKD trong năm 2022. Thường xuyên chỉ đạo đơn vị trực

thuộc phát huy tối đa năng lực của TCT, tăng hiệu quả hoạt động SXKD xây lắp và hoạt động đầu tư.

đ) Hằng tháng/quý HĐQT, Ban Tổng giám đốc thực hiện rà soát các nhiệm vụ đã giao, chỉ đạo các phòng, ban chuyên môn thực hiện đánh giá kết quả thực hiện công tác hoạt động SXKD của TCT và đưa ra các giải pháp nhằm tháo gỡ khó khăn, tồn tại trong hoạt động SXKD của từng bộ phận/đơn vị.

3. Giám sát công tác lập báo tài chính, tình hình tài chính

a) Báo cáo tài chính quý, bán niên và năm 2022 đã được lập và công bố phù hợp với chuẩn mực, chế độ kế toán và các quy định của pháp luật hiện hành. Báo cáo tài chính phản ánh hợp lý, trung thực tình hình tài chính của TCT.

b) Thời gian lập các Báo cáo tài chính trong năm đều đúng thời hạn quy định, phục vụ kịp thời cho yêu cầu quản trị của TCT và công bố thông tin đến các cổ đông.

c) Năm 2022 HĐQT đã ký hợp đồng với Chi nhánh Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ Tin học MOORE AISC chấp thuận toàn phần.

d) Một số chỉ tiêu về kết quả SXKD, tình hình tài chính của TCT tại thời điểm 31/12/2022

- Vốn điều lệ: 1.017,57 tỷ đồng;
- Giá trị sản lượng: 1.960,84 tỷ đồng đạt 80,37% kế hoạch;
- Tổng doanh thu: 1.366,93 tỷ đồng đạt 60,53% kế hoạch;
- Lợi nhuận sau thuế lãi 22,19 tỷ đồng.

Nguyên nhân:

Do giá cả các vật tư, vật liệu đầu vào của ngành xây dựng như: Thép, xi măng, cát, đá, xăng dầu...tăng đột biến; tình hình thị trường bất động sản trầm lắng; thị trường chứng khoán giảm mạnh; nguồn vốn tín dụng bị thắt chặt; lãi suất tăng cao ảnh hưởng lớn đến tiến độ thi công, công tác tiếp thị, công tác bán hàng thu hồi vốn dẫn đến chưa hoàn thành kế hoạch các chỉ tiêu về doanh thu, sản lượng trong năm 2022 của TCT. Tuy nhiên, HĐQT và Ban điều hành đã có những quyết sách rất linh hoạt, quyết liệt để đảm bảo hoạt động SXKD của TCT được ổn định.

4. Hệ thống kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro

a) Trong năm UBKT ghi nhận HĐQT TCT đã chỉ đạo sát sao Ban điều hành soạn thảo bổ sung, sửa đổi Điều lệ TCT; xây dựng sửa đổi bổ sung các quy trình, quy chế nội bộ đảm bảo cho việc tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành, tăng hiệu quả của hệ thống quản trị rủi ro, đảm bảo sự phát triển bền vững của TCT.

b) Thông qua việc kiểm tra, kiểm toán/kiểm soát nội bộ và rà soát xây dựng hoàn thiện hệ thống quy trình, quy chế quản lý nội bộ TCT đã cảnh báo, hạn chế được những rủi ro tiềm ẩn tại các công trình, dự án kế tiếp.

5. Giao dịch giữa người nội bộ TCT, người có liên quan của người nội bộ với Công ty con, chi nhánh phụ thuộc do TCT nắm quyền kiểm soát.

Các giao dịch giữa người nội bộ, người có liên quan đã được TCT công bố đầy đủ theo quy định (thông tin công bố trên trang web và Báo cáo quản trị đã gửi Ủy ban chứng khoán).

6. Đánh giá hiệu quả của quá trình kiểm toán

a) UBKT đánh giá kế hoạch và việc thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2022 của đơn vị kiểm toán độc lập (Chi nhánh Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ Tin học MOORE AISC) là phù hợp với yêu cầu của TCT về phạm vi, đối tượng, phương pháp, thời gian cũng như yêu cầu đảm bảo chất lượng tính độc lập, không xung đột lợi ích của Kiểm toán độc lập.

b) Báo cáo kiểm toán đảm bảo độ tin cậy và trung thực, đáp ứng đúng nhu cầu cung cấp cho cổ đông.

7. Sự phối hợp hoạt động giữa UBKT đối với hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và cán bộ quản lý khác

a) Trong năm 2022, UBKT nhận được sự phối hợp chặt chẽ và được tạo điều kiện thuận lợi để thực hiện nhiệm vụ của mình từ phía HĐQT, Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý của TCT, thông qua việc được cung cấp đầy đủ các báo cáo, tài liệu liên quan đến tình hình quản trị, các hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính của TCT.

- Để thực hiện tốt nhiệm vụ của mình, UBKT thường xuyên trao đổi với các bộ phận/ phòng ban chức năng để nắm bắt kịp thời các thông tin về quản trị điều hành của HĐQT và Ban Tổng giám đốc.

8. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của UBKT.

Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của UBKT tuân thủ đúng theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ và các quy chế trả lương, thưởng; quy chế tài chính của TCT.

KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA UBKT NĂM 2023

1. Tiếp tục nhiệm vụ giám sát việc tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ, Nghị quyết ĐHĐCĐ, HĐQT và các quy chế, quy trình quản lý nội bộ của TCT.

2. Tham mưu cho HĐQT về công tác quản trị nội bộ: công tác thu hồi công nợ đảm bảo tối ưu dòng tiền trong hoạt động SXKD; công tác tái cấu trúc các đơn vị thành viên theo hướng tinh gọn, hiệu quả.

3. Tham gia đóng góp ý kiến cùng HĐQT, Ban điều hành, hoàn thiện các quy định, quy chế, quy trình quản lý nhằm nâng cao năng lực quản trị, điều hành TCT. Tăng cường giám sát hoạt động nhằm phát hiện ra các rủi ro, thiếu sót để chấn chỉnh kịp thời theo quy định.

4. Duy trì sự phối hợp chặt chẽ trong hoạt động của Ban điều hành và các phòng ban trong TCT; thực hiện các cuộc kiểm tra nội bộ định kỳ đã được HĐQT phê duyệt; đề xuất với HĐQT thông qua các cuộc kiểm tra đột xuất thu hồi công nợ, để giảm thiểu và phòng ngừa rủi ro.

5. Tham gia các lớp đào tạo nghiệp vụ để nâng cao trình độ chuyên môn về công tác kiểm toán, kiểm soát nội bộ. Cập nhật đầy đủ các chính sách/quy định mới của pháp luật.



**CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN ĐIỀU HÀNH****➤ Các giao dịch giữa Tổng công ty với người có liên quan**

- Tổng công ty 36 chấp thuận dùng tài sản cá nhân của ông Nguyễn Đăng Giáp – Chủ tịch HĐQT là 12.542.302 cổ phiếu G36 làm tài sản đảm bảo cho nghĩa vụ vay vốn của Tổng công ty tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam - chi nhánh Hoàn Kiếm.

- Tổng công ty 36 vay cá nhân ông Nguyễn Đăng Hùng – em trai Chủ tịch HĐQT. Tổng số tiền vay là 325.239.681.939 đồng.

Số dư đến ngày 31/12/2022: 193.250.000.000 đồng

- Tổng công ty 36 vay cá nhân ông Nguyễn Văn Hiền – em trai Chủ tịch HĐQT. Tổng số tiền vay là 129.269.874.192 đồng

Số dư đến ngày 31/12/2022: 29.269.874.192 đồng

➤ Thù lao Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc

Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc đã hưởng lương, thưởng theo công việc chuyên môn. Ngoài ra, Hội đồng quản trị được hưởng thêm phần thù lao phụ cấp trách nhiệm hàng tháng:

<i>Họ tên</i>	<i>Mức thù lao (đồng/người/tháng)</i>	<i>Số người</i>	<i>Số tháng</i>	<i>Tổng cộng (đồng)</i>
I. Hội đồng quản trị		05		1.320.000.000
1. Chủ tịch	30.000.000	01	12	360.000.000
2. Thành viên HĐQT	20.000.000	03	12	720.000.000
3. Thành viên độc lập HĐQT	20.000.000	01	12	240.000.000

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN

TT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Nguyễn Đăng Thuận	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc	582.276	0,57 %	0	0	Bán
2	Nguyễn Văn Hiền	Thành viên HĐQT	320.767	0,32%	0	0	Bán
3	Nguyễn Đăng	Em trai Chủ tịch	88.423	0,09%	1.610.466	1,58%	Mua



	Hùng	HĐQT					
4	Nguyễn Đăng Hiếu	Em trai Chủ tịch HĐQT	761.166	0,75%	1.304.753	1,28%	Mua
5	Nguyễn Đăng Giáp	Chủ tịch HĐQT	12.542.302	12,33%	17.542.302	17,24%	Mua
6	Công ty cổ phần Xây lắp và Thương mại Trường Lộc	Cổ đông lớn - Tổ chức do ông Nguyễn Văn Hiền làm người đại diện theo pháp luật	23.115.688	22,72%	8.517.969	8,37%	Bán
7	Công ty cổ phần vận tải và thương mại Anh Quân	Tổ chức do bà Phạm Thị Thu Hiền - em dâu Chủ tịch là người đại diện theo pháp luật; có vốn góp của ông Nguyễn Đăng Ngọ - em trai Chủ tịch HĐQT	7.231.023	7,11%	5.056.676	4,97%	Bán
8	Đặng Tiến Dũng	Con đẻ thành viên HĐQT độc lập	0	0	200	0,0002 %	Mua



TRÁCH NHIỆM VỚI MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

VN EXPRESS



CHÍNH SÁCH VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

Chặng đường phát triển trong suốt thời gian qua không thể không nhắc tới vai trò tối quan trọng của nguồn nhân lực toàn TCT36. Ban lãnh đạo TCT36 rất quan tâm, trú trọng đến CBCNV – người lao động. Cụ thể thông qua các chính sách sau:

➤ Chính sách lương và phụ cấp

- TCT36 đã xây dựng lại hệ thống ngạch lương mới và chính sách lương cho toàn TCT36 sau giai đoạn chuyển đổi cổ phần hóa. Việc áp dụng chính sách lương mới nhằm khuyến khích hiệu quả kinh doanh cho TCT36. Bên cạnh đó, TCT36 cũng ban hành, sửa đổi một số chính sách lương kinh doanh để phù hợp với tình hình kinh doanh từng thời điểm lao nhằm tạo động lực khuyến khích đội ngũ kinh doanh làm việc hiệu quả và tích cực hơn;
- Chính sách phụ cấp vẫn được kế thừa như trước thời điểm công ty cổ phần bao gồm: phụ cấp lưu động, phụ cấp kiêm nhiệm, phụ cấp trách nhiệm, phụ cấp độc hại, phụ cấp điện thoại, phụ cấp công tác, phụ cấp thâm niên... Các khoản phụ cấp này là phần cộng thêm thu nhập hàng tháng, giúp người lao động yên tâm làm việc.

➤ Chế độ bảo hiểm

Các chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và bảo hiểm thất nghiệp được TCT36 thực hiện theo đúng quy định pháp luật và đảm bảo toàn thể cán bộ công nhân viên đều được hưởng đầy đủ các chế độ bảo hiểm.

TỔNG SỐ NHÂN SỰ

485 Người

LAO ĐỘNG TRỰC TIẾP

97 Người

LAO ĐỘNG GIÁN TIẾP

388 Người

NAM

383 Người

NỮ

102 Người

THU NHẬP BÌNH QUÂN

10.793.000

Đồng/Người/Tháng

CHÍNH SÁCH VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG (tiếp theo)

➤ **Chính sách khen thưởng**

Chính sách khen thưởng được áp dụng nhằm tạo động lực trong công tác cho CBCNV gắn liền với thành tích công việc, hiệu quả sản xuất kinh doanh. TCT36 áp dụng các chính sách thưởng như:

- Thưởng lương 13;
- Thưởng cá nhân, tập thể tiêu biểu, xuất sắc;
- Thưởng kinh doanh theo quý, năm;
- Thưởng hoàn thành dự án trước tiến độ.

➤ **Chế độ chính sách khác**

Ngoài việc thực hiện các chính sách lương, thưởng, chế độ bảo hiểm xã hội, y tế, thất nghiệp theo quy định pháp luật, TCT36 còn áp dụng các chế độ phúc lợi như: thưởng vào các ngày lễ lớn: Ngày thành lập quân đội nhân dân Việt Nam, kỷ niệm ngày thành lập TCT36, ngày Quốc khánh...; vẫn duy trì và đảm bảo các chế độ khác như: khám sức khỏe định kỳ, hỗ trợ CBCNV khi có việc gia đình,... Ngoài ra, CBCNV nữ được hỗ trợ nhân ngày Quốc tế Phụ nữ và ngày Phụ nữ Việt Nam, hỗ trợ thai sản.



**GÓI THẦU XL01: THI CÔNG XÂY DỰNG ĐOẠN KM625+000-KM655+285,04
(BAO GỒM KHẢO SÁT, THIẾT KẾ BVTC)
DỰ ÁN THÀNH PHẦN ĐOẠN BÙNG – VẠN NINH THUỘC DỰ ÁN XÂY
DỰNG CÔNG TRÌNH ĐƯỜNG BỘ CAO TỐC BẮC – NAM PHÍA ĐÔNG GIAI
ĐOẠN 2021-2025
Giá trị hợp đồng: 606,62 tỷ đồng**

TRÁCH NHIỆM VỚI NHÀ ĐẦU TƯ

Là một doanh nghiệp đã tham gia thị trường chứng khoán, TCT36 luôn ý thức được tầm quan trọng của mối quan hệ với nhà đầu tư. Ban lãnh đạo TCT36 luôn công bố thông tin một cách kịp thời, minh bạch, truyền tải thông tin tới nhà đầu tư thông qua chuyên mục “Quan hệ cổ đông” trên website của TCT36 và qua kênh thông tin của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

Bộ phận phụ trách công bố thông tin của TCT36 luôn cập nhật các văn bản mới nhất về quản trị công ty, công bố thông tin đảm bảo thực hiện tốt nghĩa vụ đối với cổ đông của TCT36 cũng như các nhà đầu tư quan tâm tới TCT36.





BÁO CÁO TÀI CHÍNH Ý KIẾN CỦA KIỂM TOÁN

Xét trên các khía cạnh trọng yếu, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Tổng công ty 36-CTCP tại ngày 31/12/2022, cũng như hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, được lập phù hợp với Chuẩn mực, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN

Báo cáo tài chính năm được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bảng thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán.

Toàn văn Báo cáo tài chính năm được kiểm toán của Tổng công ty được công bố thông tin đến Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội và trang thông tin điện tử của Tổng công ty theo đường dẫn: www.36corp.com

Người đại diện theo pháp luật
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Nguyễn Đăng Giáp

