

CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ
EXTRAORDINARY INFORMATION DISCLOSURE

(Ban hành kèm theo Quyết định số 21/QĐ-SGDVN ngày 21 tháng 12 năm 2021 của Tổng Giám đốc Sở Giao dịch Chứng khoán Việt Nam về Quy chế Công bố thông tin tại Sở Giao dịch Chứng khoán Việt Nam)

CÔNG TY CỔ PHẦN
PHÂN BÓN MIỀN NAM

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 530/CBTT-PBMN

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 18 tháng 4 năm 2023

CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh;
- Quý Cổ đông.

1. Tên tổ chức: **Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam**

- Mã chứng khoán: SFG
- Địa chỉ: 125B Cách mạng tháng Tám, Phường 5, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh
- Điện thoại liên hệ: 02838.325.889 Fax: 02838.322.807
- E-mail: congy@phanbonmiennam.com.vn

2. Nội dung thông tin công bố:

Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam công bố bổ sung Tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 18/4/2023 tại đường dẫn [http:// www.phanbonmiennam.com.vn/co-dong](http://www.phanbonmiennam.com.vn/co-dong)

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

Tài liệu đính kèm:

- Tài liệu bổ sung họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.

ĐẠI DIỆN TỔ CHỨC

Người được ủy quyền
công bố thông tin



Nguyễn Hồng Trường



**CÔNG TY CỔ PHẦN
PHÂN BÓN MIỀN NAM**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

BAN KIỂM SOÁT

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2023

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023**

Thực hiện Điều lệ Công ty cổ phần Phân bón Miền Nam và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.

Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Phân bón Miền Nam báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động năm 2022 và nhiệm vụ năm 2023 của Ban Kiểm soát như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2022

Trong năm vừa qua, Ban Kiểm soát đã thực hiện các công việc cụ thể sau:

- Phân công các thành viên Ban Kiểm soát tham gia kiểm soát các hoạt động của Công ty, thực hiện chức trách của Ban Kiểm soát theo quy định.
- Tham gia và có ý kiến trong các cuộc họp của Hội đồng quản trị.
- Kiến nghị Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc về công tác quản lý, điều hành Công ty.
- Kiểm tra, thẩm định các báo cáo tài chính định kỳ của Công ty; Thực hiện kiểm soát định kỳ theo quy định.
- Thẩm định báo cáo quản trị Công ty năm 2022.
- Kiểm tra việc ban hành và thực thi các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc.
- Kiểm tra tính chính xác, trung thực, hợp pháp trong việc lập báo cáo tài chính định kỳ, báo cáo kiểm toán năm.

II. KẾT QUẢ KIỂM TRA, KIỂM SOÁT

1. Công tác quản lý, điều hành Công ty của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc trong năm 2022.

- Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc đã tiếp tục hoàn thiện hệ thống quy chế quản lý nội bộ.
- Trong năm Hội đồng quản trị đã thông qua kế hoạch phát triển thương hiệu của Công ty, đồng thời chỉ đạo Ban Tổng giám đốc triển khai thực hiện.



- Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc đã tích cực, chủ động trong việc hoàn thiện cơ cấu tổ chức bộ máy Công ty.

- Trình tự, thủ tục các phiên họp của Hội đồng quản trị, việc thông qua các quyết định của Hội đồng quản trị phù hợp với các quy định.

Ban Kiểm soát nhất trí với các đánh giá của Hội đồng quản trị trong báo cáo quản trị Công ty năm 2022.

- Thực hiện Nghị quyết Đại hội cổ đông, Nghị quyết của Hội đồng quản trị và mục tiêu nhiệm vụ đã đề ra Ban Tổng giám đốc đã tập trung chỉ đạo và cùng Công ty khắc phục khó khăn, đồng thời phát huy nội lực sẵn có, tận dụng thuận lợi để thực hiện hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 đề ra. Các chỉ tiêu cụ thể đã được nêu trong Báo cáo đánh giá của Ban Tổng giám đốc về tình hình mọi mặt của Công ty năm 2022.

Ban Kiểm soát nhất trí với Báo cáo đánh giá của Ban Tổng giám đốc về tình hình khó khăn mọi mặt của Công ty năm 2022.

2. Thẩm định báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty

- Báo cáo tài chính hàng quý của Công ty được lập và gửi đúng hạn, phù hợp với các quy định của pháp luật.

- Báo cáo tài chính năm 2022 đã được kiểm toán, phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Công ty, phù hợp với các quy định của pháp luật, với chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành.

Một số chỉ tiêu tài chính:	đơn vị	Tỷ đồng
Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2021
Tổng tài sản	1.082,83	1.428,50
Nợ phải trả	467,71	844,83
Vốn chủ sở hữu	615,12	583,66
Nợ phải thu khách hàng	119,97	104,89
Doanh thu và thu nhập khác	2.063,23	2.134,65
Dự phòng phải thu khó đòi	28,34	37,31
Lợi nhuận trước thuế	55,03	43,04
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	940 đ/cp	681 đ/cp

- Trong năm 2022 tình hình sản xuất kinh doanh còn khó khăn, thị trường cạnh tranh khốc liệt. Doanh thu và thu nhập khác: 2.063,23 tỷ đồng . Dự phòng phải thu khó đòi còn: 28,34 tỷ đồng. Lợi nhuận năm 2022 đạt 55,03 tỷ đồng.

3. Kiểm tra, xem xét các khiếu nại, tố cáo

Từ sau kỳ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 đến nay, Ban Kiểm soát chưa nhận được bất kỳ khiếu nại, tố cáo nào liên quan đến các chức danh thuộc Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc Công ty.

4. Sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát, Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc; công bố thông tin cho cổ đông

- Hội đồng quản trị Công ty tổ chức họp thường kỳ hàng quý và họp bất thường, có sự tham gia của Ban Kiểm soát, Ban Tổng giám đốc. Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị đều được triển khai thực hiện một cách nghiêm túc, kịp thời.

- Ban Kiểm soát đã nhận được tương đối đầy đủ các tài liệu về tình hình hoạt động, tình hình tài chính của Công ty.

- Các thông tin cơ bản về tình hình hoạt động, tình hình tài chính của Công ty đã được đăng tải công khai trên trang Web của Công ty.

5. Về thù lao của các thành viên Ban Kiểm soát năm 2022

Năm 2022, các thành viên Ban Kiểm soát đã nhận thù lao theo mức được Đại hội đồng cổ đông thông qua, cụ thể:

- Thành viên Ban Kiểm soát:

3.000.000 đồng/tháng x 02 người x 12 tháng = 72.000.000 đ.

Tổng mức thù lao của Ban Kiểm soát năm 2022: **72.000.000** đồng.

III. MỘT SỐ KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT

- Đề nghị Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc tiếp tục hoàn thiện, sửa đổi, bổ sung hệ thống quy chế quản lý nội bộ của Công ty, đảm bảo phù hợp với các quy định đối với Công ty niêm yết và thực tiễn hoạt động của Công ty.

- Đề nghị Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo hoàn thiện cơ cấu tổ chức bộ máy Công ty.

- Đề nghị Hội đồng quản trị chỉ đạo đẩy nhanh tiến độ thực hiện một số hạng mục đầu tư để sớm đưa vào hoạt động, phát huy hiệu quả đầu tư.

- Đề nghị Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc tiếp tục có giải pháp tăng cường công tác quản lý công nợ, giảm nợ phải thu; hoàn thiện hồ sơ xử lý nợ không thu hồi được.

IV. NHIỆM VỤ NĂM 2023 CỦA BAN KIỂM SOÁT

Với chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn đã được quy định, Ban Kiểm soát thay mặt cổ đông của Công ty thực hiện kiểm tra, giám sát việc quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh và các hoạt động khác của Công ty.

Trong năm 2023, Ban Kiểm soát sẽ thực hiện nhiệm vụ kiểm soát thường xuyên và định kỳ, tập trung vào các mặt công tác sau:

- Giám sát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2023 và các nội dung khác theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.

- Kiểm tra việc ban hành và thực thi các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc trong công tác quản lý, điều hành Công ty.

- Kiểm tra việc chấp hành các quy định về quản lý tài chính kế toán, kiểm tra tính chính xác, trung thực, hợp pháp trong việc lập, sử dụng, luân chuyển và lưu trữ chứng từ kế toán, việc lập báo cáo tài chính định kỳ, công tác kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023.

- Kiểm tra việc công bố thông tin theo quy định đối với Công ty niêm yết.

- Kiểm tra, đôn đốc giải quyết các nội dung công việc còn tồn tại.

- Trên cơ sở kết quả kiểm tra, có đề xuất, kiến nghị với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc để nâng cao hiệu quả công tác quản trị, điều hành Công ty.

- Thực hiện các công việc khác khi có yêu cầu.

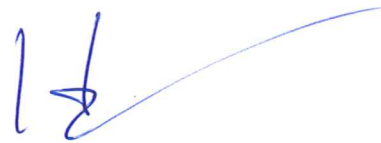
Ban Kiểm soát trân trọng báo cáo kết quả hoạt động năm 2022 và nhiệm vụ năm 2023 trình Đại hội đồng cổ đông.

Kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông thông qua./.

Nơi nhận:

- Đại hội đồng cổ đông;
- HĐQT Công ty;
- Tổng giám đốc Công ty;
- Các thành viên BKS;
- Lưu: VT.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Phạm Đức Hoài



CÔNG TY CỔ PHẦN
PHÂN BÓN MIỀN NAM

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc



BAN KIỂM SOÁT

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2023

Kính gửi: Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Phân bón Miền Nam

Căn cứ Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty cổ phần Phân bón Miền Nam;

Để chuẩn bị việc lựa chọn đơn vị thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty cổ phần Phân bón Miền Nam, trên cơ sở đề xuất của Tổng giám đốc Công ty, Ban Kiểm soát đã lập danh sách 03 Công ty kiểm toán độc lập dự kiến trình Đại hội đồng cổ đông năm 2023 thông qua, cụ thể như sau:

TT	Tên Công ty	Địa chỉ	Được UBCKNN chấp thuận kiểm toán các đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực CK	Đã từng kiểm toán Công ty PBMN
1	Công ty TNHH Deloitte Việt Nam	Số 37 Tôn Đức Thắng, Q.1 - TP. Hồ Chí Minh	Có	Chưa
2	Công ty TNHH Kiểm Toán và Tư vấn A&C	Số 2 Trường Sơn, P2 QTân Bình, TPHCM	Có	Chưa
3	Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC	Số 1 Lê Phụng Hiểu, Q. Hoàn Kiếm, Hà Nội	Có	Có

Đề nghị Hội đồng quản trị xem xét, có ý kiến thống nhất để Ban Kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông thông qua./.

TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN

Nơi nhận:

- Như trên;
- Tổng giám đốc Công ty;
- Lưu: BKS.

Phạm Đức Hoài



**CÔNG TY CỔ PHẦN
PHÂN BÓN MIỀN NAM**

BAN KIỂM SOÁT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2023

TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG

Về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023

Căn cứ Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty cổ phần Phân bón Miền Nam;

Ban Kiểm soát trình Đại hội cổ đông danh sách các Công ty kiểm toán độc lập dự kiến lựa chọn để thực hiện việc kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty cổ phần Phân bón Miền Nam, cụ thể như sau:

TT	Tên Công ty	Địa chỉ	Được UBCKNN chấp thuận kiểm toán các đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực CK	Đã từng kiểm toán Công ty PBMN
1	Công ty TNHH Deloitte Việt Nam	Số 37 Tôn Đức Thắng, Q.1 - TP. Hồ Chí Minh	Có	Chưa
2	Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C	Số 2 Trường Sơn, P2, Q Tân Bình, TPHCM	Có	Chưa
3	Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC	Số 1 Lê Phụng Hiểu, Q. Hoàn Kiếm, Hà Nội	Có	Có

Ban Kiểm soát kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua danh sách và ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn một Công ty trong danh sách nêu trên làm đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty cổ phần phân bón Miền Nam./.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

Phạm Đức Hoài

Số: 09/TTr-HĐQT

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 17 tháng 4 năm 2022

TỜ TRÌNH
VỀ VIỆC BẦU BỔ SUNG THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội Nước Cộng Hòa Xã Hội Chủ Nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020; Luật số 03/2022/QH15 sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp được Quốc hội Nước Cộng Hòa Xã Hội Chủ Nghĩa Việt Nam thông qua ngày 11/01/2022

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2020/QH14 được Quốc hội Nước Cộng Hòa Xã Hội Chủ Nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam;

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông các nội dung sau:

1. Thông qua việc bầu bổ sung Thành viên Ban Kiểm soát:

- Số lượng thành viên Ban Kiểm soát cần bổ sung: 02 người
- Nhiệm kỳ: 2020 - 2025
- Số lượng ứng cử viên Ban Kiểm soát tối đa: không hạn chế
- Danh sách ứng viên đề cử:
 - Ông Võ Anh Tuấn (đính kèm Sơ yếu lý lịch ứng viên).
 - Ông Trần Châu Minh (đính kèm Sơ yếu lý lịch ứng viên).

(*) Hồ sơ đề cử, ứng cử Thành viên Bna Kiểm soát được quy định tại Quy chế bầu cử và trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Quý Cổ đông;
- Lưu: VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Nguyễn Văn Quý



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

SƠ YẾU LÝ LỊCH

Họ và tên : **VÕ ANH TUẤN**

Ứng cử viên : **Thành viên Ban kiểm soát**

<i>Họ và tên:</i>	VÕ ANH TUẤN
<i>Giới tính:</i>	Nam
<i>Ngày tháng năm sinh:</i>	11/02/1975
<i>Nơi sinh:</i>	xã Quy Đức, huyện Bình Chánh,TPHCM.
<i>CMND/CCCD:</i>	079075000945
<i>Quốc tịch:</i>	VIỆT NAM
<i>Địa chỉ thường trú:</i>	Số 211 Chung cư An Hòa 3, Đường số 3 Phường Tân Thận Đông Q7, TPHCM.
<i>Số điện thoại liên lạc:</i>	0918372842
<i>Trình độ chuyên môn:</i>	Cử nhân kinh tế - Ngành Tài chính tín dụng .
Quá trình Công tác:	
Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể, tổ chức xã hội), kể cả thời gian được đào tạo, bồi dưỡng về chuyên môn, nghiệp vụ,.....
6/2001 – 3/2006	Nhân viên kế toán Công Ty TNHH xây dựng Thương mại Ngân Sơn tại 77 An Dương Vương, Phường An Lạc quận Bình Tân, Thành Phố Hồ Chí Minh.
6/2006 – 12/2013	Nhân viên phòng kế toán nhà máy phân bón lá Yogenmitsuivina trực thuộc Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam tại 582 Kinh Dương Vương, Phường An lạc Quận Bình Tân, Thành phố Hồ Chí Minh.
01/2014 – 8/2015	Nhân viên phòng kế toán Nhà máy phân bón Hiệp Phước trực thuộc Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam tại Lô B2 khu B, xã Hiệp Phước, Huyện Nhà Bè, Thành phố Hồ Chí Minh.
09/2015-08/2019	Phó phòng kế toán nhà máy phân bón Hiệp phước trực thuộc Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam. tại Lô B2 khu B, xã Hiệp Phước, Huyện Nhà Bè, Thành phố Hồ Chí Minh.
9/2019 – 6/2020	Phó phòng, Phụ trách phòng kế toán nhà máy phân bón Hiệp Phước trực thuộc Công ty Cổ phần Phân bón Miền

	Nam tại Lô B2 khu B, xã Hiệp Phước, Huyện Nhà Bè, Thành phố Hồ Chí Minh.
Từ 7/2020- 5/2021	Trưởng phòng kế toán nhà máy phân bón Hiệp Phước trực thuộc Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam tại Lô B2 khu B, xã Hiệp Phước, Huyện Nhà Bè, Thành phố Hồ Chí Minh.
Từ 6/2021- 8/2022	Phó giám đốc nhà máy phân bón Hiệp Phước trực thuộc Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam tại Lô B2 khu B, xã Hiệp Phước, Huyện Nhà Bè, Thành phố Hồ Chí Minh.
Từ 9/2022 đến nay	Phó bí thư - Phó giám đốc nhà máy phân bón Hiệp Phước trực thuộc Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam tại Lô B2 khu B, xã Hiệp Phước, Huyện Nhà Bè, Thành phố Hồ Chí Minh.

Các chức vụ công tác hiện nay tại Công ty: Không

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không

Các lợi ích liên quan đến Công ty (nếu có):

Số CP nắm giữ (tại thời điểm):0...cổ phần, chiếm ...0..... % vốn điều lệ
+ Đại diện sở hữu:0...cổ phần, chiếm ...0.... vốn điều lệ
+ Cá nhân sở hữu:0... cổ phần, chiếm ...0..... % vốn điều lệ

Các cam kết nắm giữ(nếu có)

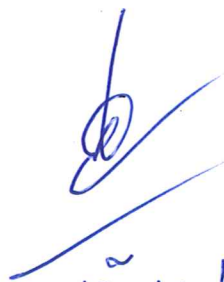
Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của Tổng Công ty: Không

- Mối quan hệ:0.., Tên cá nhân/tổ chức:0..... năm giữ:0..... CP, chiếm ...0.....% vốn điều lệ.
- Mối quan hệ: ...0..., Tên cá nhân/tổ chức:0..... năm giữ:0... CP, chiếm0...% vốn điều lệ.

Tôi cam đoan những lời khai trên đây là hoàn toàn đúng sự thật, nếu sai tôi hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật và cam kết thực hiện nhiệm vụ một cách trung thực nếu được bầu làm thành viên Ban kiểm soát.

Tp. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2023

NGƯỜI KHAI


Võ Anh Tuấn



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

SƠ YẾU LÝ LỊCH

Họ và tên : Trần Châu Minh

Ứng cử viên : Thành viên Ban Kiểm soát

Họ và tên:	Trần Châu Minh
Giới tính:	Nam
Ngày tháng năm sinh:	14/12/1978
Nơi sinh:	Phường 6, quận 6, TP. Hồ Chí Minh
CMND/CCCD:	079078032438
Quốc tịch:	Việt Nam
Địa chỉ thường trú:	958/24 An Dương Vương, P.13, Q.6, Tp Hồ Chí Minh
Số điện thoại liên lạc:	0918331076
Trình độ chuyên môn:	Kỹ sư; Cử nhân kinh tế

Quá trình Công tác:

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể, tổ chức xã hội), kể cả thời gian được đào tạo, bồi dưỡng về chuyên môn, nghiệp vụ,.....
3/2002-6/2004	Nhân viên tại Công ty Cổ phần Công nghệ Á Châu
6/2004-11/2009	Nhân viên phòng Sản xuất, Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
11/2009-9/2010	Phó phòng Sản xuất, Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
9/2010- 5/2018	Phó phòng Kỹ thuật, Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
5/2018 – 3/2019	Phó Giám đốc Kỹ thuật, Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
3/2019 – 12/2021	Phó Giám đốc Kỹ thuật - Sản xuất, Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
01/2022 đến nay	Phó Giám đốc phụ trách phòng Kỹ thuật - Sản xuất, Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam

Các chức vụ công tác hiện nay tại Công ty: Phó Giám đốc phụ trách phòng Kỹ thuật - Sản xuất

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không

Các lợi ích liên quan đến Công ty (nếu có): Không

Số CP nắm giữ (tại thời điểm): 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

+ Cá nhân sở hữu:	0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
Các cam kết nắm giữ (nếu có)	
Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của Tổng Công ty: Không	1. Mối quan hệ:, Tên cá nhân/tổ chức: nắm giữ: CP, chiếm% vốn điều lệ.
	2. Mối quan hệ:, Tên cá nhân/tổ chức: nắm giữ: CP, chiếm% vốn điều lệ.

Tôi cam đoan những lời khai trên đây là hoàn toàn đúng sự thật, nếu sai tôi hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật và cam kết thực hiện nhiệm vụ một cách trung thực nếu được bầu làm thành viên Hội đồng quản trị.

Tp. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2023

NGƯỜI KHAI



Trần Châu Minh

BAN ĐIỀU HÀNH

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 13 tháng 4 năm 2023

**BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2023**

Kính trình: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam

**PHẦN THỨ NHẤT
KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2022**

I. THUẬN LỢI, KHÓ KHĂN

1. Thuận lợi:

- Năm 2022, thời tiết tương đối thuận lợi cho sản xuất nông nghiệp, diện tích canh tác một số nông sản chủ lực thấp hơn so với cùng kỳ nhưng năng suất cao, tạo điều kiện cho nông dân đầu tư và sử dụng phân bón;

- Hệ thống phân phối, đại lý tại các khu vực đồng bằng Sông Cửu Long, Duyên hải miền Trung, Tây Nguyên, miền Bắc luôn hợp tác, đồng hành cùng Công ty. Sản phẩm xuất khẩu của Công ty luôn nhận được sự hài lòng của khách hàng, Thương hiệu “Phân bón Miền Nam, Nâng tầm nông sản Việt” tiếp tục được bà con nông dân trong và ngoài nước tin dùng;

- Tỷ giá USD tăng mạnh từ đầu năm mang lại hiệu quả cho hoạt động xuất khẩu của Công ty;

- Sản xuất nông nghiệp ở một số quốc gia chính yếu tăng trưởng kèm theo nhu cầu sử dụng phân bón tăng vọt. Bên cạnh đó, các nước chủ trọng chính sách an ninh lương thực nên đẩy mạnh dự trữ, thuận lợi cho việc xuất khẩu của Công ty;

- Ban Điều hành, các tổ chức đoàn thể và người lao động luôn đoàn kết, có sự đồng thuận, thống nhất cao trong tổ chức triển khai thực hiện các giải pháp để hoàn thành kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị Công ty giao trong năm 2022.

2. Khó khăn:

Mặc dù năm 2022 bên cạnh những thuận lợi, ngành sản xuất phân bón vẫn gặp nhiều khó khăn:

- Đầu năm 2022, tình hình dịch bệnh tuy được kiểm soát, nhưng vẫn tiềm ẩn nhiều rủi ro, các đơn vị vừa tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh, vừa phải

ứng phó với dịch bệnh covid-19 trong tình hình mới, ảnh hưởng đến việc triển khai nhiệm vụ;

- Đầu năm 2022 nguyên vật liệu đầu vào khan hiếm và giá các mặt hàng như Kali, Ure, DAP, SA và Lưu huỳnh tăng cao từ 2,5 - 3 lần nhưng giá bán các sản phẩm phân bón không tăng theo tỷ lệ thuận;

- Giá phân bón tăng cao, bên cạnh tác động tích cực thì việc duy trì giá cao trong thời gian dài đã làm giảm nhu cầu sử dụng phân bón;

- Xung đột chiến tranh giữa Nga và Ukraine làm cho giá khí đốt tăng, đẩy giá phân bón tăng, gây khó khăn trong việc tiêu thụ phân bón trong nước.

- Hoạt động sản xuất kinh doanh phân bón trong những tháng cuối năm 2022 gặp rất nhiều khó khăn về tiêu thụ trong nước và xuất khẩu do ảnh hưởng của giá nguyên liệu, nhiên liệu vẫn ở mức cao dẫn đến nông dân hạn chế sử dụng phân bón NPK mà chuyển sang sử dụng phân đơn, phân hữu cơ truyền thống.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2022

S T T	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2022	Thực hiện		TH năm 2022 so với cùng kỳ (%)	TH năm 2022 so với KH 2022 (%)
				Năm 2021	Năm 2022		
1	Sản phẩm chủ yếu sản xuất						
	Supe Lân các loại	Tấn	100.000	116.657	100.538	86%	101%
	Phân bón NPK các loại	Tấn	130.000	106.935	80.550	75%	62%
	Axit Sunphuric (H ₂ SO ₄) tổng số	Tấn	105.000	94.606	83.214	88%	79%
	Bao bì	Cái	10.000.000	9.534.972	6.158.835	65%	62%
	Phân bón lá YOGEN	Tấn	130	120,2	32	27%	25%
2	Sản phẩm chủ yếu tiêu thụ						
	Supe Lân các loại	Tấn	105.000	104.962	58.413	56%	56%
	Phân bón NPK	Tấn	130.000	119.729	85.449	71%	66%
	KD nguyên liệu	Tấn	20.000	96.754	48.084	50%	240%
	Axit Sunphuric (H ₂ SO ₄) thương phẩm	Tấn	65.000	57.558	49.744	86%	77%
	Bao bì	Cái	10.000.000	9.545.935	6.152.696	64%	62%
	Phân bón lá YOGEN	Tấn	130	106,9	30	28%	23%
3	Tổng doanh thu	Tr đ	1.768.000	2.117.795	2.022.707	96%	114%
4	Nộp ngân sách	Tr đ	28.650	35.195	37.128	105%	130%
5	Xuất khẩu						
	Tổng kim ngạch xuất khẩu	USD	7.500.000	15.420.327	17.190.846	111%	229%
	Số lượng SP xuất khẩu	Tấn	25.000	45.604	30.247	66%	121%

S T T	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2022	Thực hiện		TH năm 2022 so với cùng kỳ (%)	TH năm 2022 so với KH 2022 (%)
				Năm 2021	Năm 2022		
6	Nợ phải thu của khách hàng	Tr đ	318.240	104.891	119.974	114%	38%
7	Tổng vốn đầu tư	Tr đ	1.500	6.224	12.944	208%	863%
8	Lợi nhuận	Tr đ	31.500	43.045	55.031	128%	175%
9	Cổ tức	%		2%	4%/Vốn điều lệ		

III. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2022

1. Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

Năm 2022, Công ty cũng như các đơn vị cùng ngành gặp rất nhiều khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh phân bón do giá cả nguyên vật liệu đầu vào tăng cao, đã làm cho sản lượng sản xuất và tiêu thụ không đạt theo kế hoạch đề ra. Tuy nhiên, Ban Điều hành đã đưa ra nhiều giải pháp về sản xuất, tiêu thụ, kinh doanh thương mại nên các chỉ tiêu chính như: Giá trị sản xuất công nghiệp (theo giá thực tế); doanh thu, lợi nhuận vượt kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị giao.

2. Về nhân sự Ban Điều hành:

Nhân sự Ban Điều hành hiện nay bao gồm:

- Ông Đặng Tấn Thành: Tổng Giám đốc Công ty;
- Ông Vũ Minh Tuấn: Phó Tổng Giám đốc Công ty;

3. Về công tác phát triển thị trường:

- Trong năm 2022, Công ty tiếp tục đẩy mạnh hoạt động quảng cáo sản phẩm trên các phương tiện truyền thông trên các đài phát thanh và truyền hình: HTV, Vĩnh Long, Đồng Tháp, Hậu Giang, các tỉnh khu vực Tây Nguyên, Duyên hải miền Trung và miền Bắc, đặc biệt là phối hợp với Đài truyền hình Bình Thuận phát sóng chương trình “kiến thức nhà nông” tiếp tục giới thiệu sản phẩm (SFJC Bio-Gold G.A.P) và các sản phẩm có hàm lượng dinh dưỡng cao, các sản phẩm mới hạt nhỏ như NPK 16-16-8+6S+TE, NPK 20-5-5 +TE cho các loại cây trồng; phối hợp với đài truyền hình Cần Thơ tổ chức cuộc thi “Nhà nông tự tình”;

- Phối hợp với các nhà khoa học trong lĩnh vực nông nghiệp để giải đáp cho bà con nông dân các vấn đề liên quan đến kỹ thuật canh tác, sử dụng các loại phân bón mới có hiệu quả trong điều kiện thời tiết khắc nghiệt, cải tạo đất, qua đó giúp cho bà con nông dân tiếp thu nhiều kiến thức khoa học áp dụng vào sản xuất phù hợp với giống, điều kiện thổ nhưỡng;

- Công ty đã đưa ra các giải pháp để phát triển thị trường như: rà soát lại hệ thống đại lý có tình hình tài chính lành mạnh, cơ cấu lại sản phẩm hiện có, thực hiện các chính sách mới trong tiêu thụ, thực hiện tốt công tác chăm sóc khách hàng, trình diễn sản phẩm trên các loại cây, qua đó xây dựng được hình ảnh, thương hiệu của Công ty.

- Công ty xây dựng và kinh doanh một số sản phẩm trên sàn thương mại điện tử.

4. Về hoạt động khoa học, công nghệ và môi trường:

- Cải tiến hệ thống định lượng nguyên liệu đầu vào trên dây chuyền sản xuất NPK, hệ thống đóng chai tự động trên dây chuyền sản xuất phân bón lá Yogen;

- Bổ sung thiết bị bọc áo dầu trên dây chuyền sản xuất NPK tại Nhà máy Phân bón Hiệp Phước và Nhà máy Phân bón Cửu Long để nâng cao chất lượng sản phẩm, không còn tình trạng kết khối sản phẩm, giảm chi phí trong sản xuất;

- Cải tạo lò hơi trong dây chuyền sản xuất NPK để duy trì nguồn hơi ổn định giúp cho quá trình tạo hạt được đồng đều, giảm phế trong quá trình sản xuất;

- Nghiên cứu, chế tạo hệ thống sấy để nâng cao năng suất sản xuất sản phẩm SFJC Bio-Gold G.A.P đáp ứng nhu cầu tiêu thụ trên thị trường;

- Đặc biệt sản xuất được các sản phẩm hạt nhỏ như NPK 16-16-8+6S+TE, NPK 20-5-5 +TE, đồng thời dùng sản phẩm hạt nhỏ thay thế MAP để phối trộn vào các sản phẩm mùa khô giúp giảm giá thành sản xuất mang lại hiệu quả kinh tế.

- Sản xuất được các sản phẩm xuất khẩu có thành phần dinh dưỡng đa dạng như NPK 14-14-14, NPK 15-15-15.

- Tiếp tục nghiên cứu cải tiến máy móc thiết bị hiện tại, thay đổi các thông số công nghệ và ứng dụng vào sản xuất các sản phẩm phân bón hữu cơ nhằm đa dạng hóa sản phẩm, từng bước tiếp cận xu hướng phát triển nông nghiệp hữu cơ theo định hướng của Chính phủ.

5. Về công tác nghiên cứu phát triển sản phẩm:

- Trước tình hình khan hiếm, giá nguyên vật liệu đầu vào tăng cao, Công ty đã chủ động nghiên cứu và đưa vào sản xuất một số nguyên liệu tồn kho hiện có, đảm bảo chất lượng theo đúng quy định, qua đó đã giảm đáng kể nguyên liệu tồn kho, giảm chi phí tài chính, góp phần tăng hiệu quả kinh doanh trong năm 2022;

- Tiếp tục nghiên cứu, đánh giá, thử nghiệm các loại nguyên liệu mới và

đưa vào sản xuất các sản phẩm mới có hàm lượng dinh dưỡng cao, phù hợp với từng loại đất, cây trồng;

- Xây dựng kế hoạch để tổ chức khảo nghiệm sản phẩm phân bón hữu cơ SFJC Bio-Gold G.A.P trên các loại cây trồng chủ lực tại nhiều khu vực để đưa ra các khuyến cáo, định hướng cho bà con nông dân kỹ thuật canh tác, sử dụng sản phẩm có hiệu quả.

6. Về công tác quản lý tài chính:

- Công ty đã chủ động về dòng tiền, cân đối huy động và sử dụng vốn vay hợp lý, vốn vay được kiểm soát chặt chẽ và sử dụng đúng mục đích, thực hiện trả nợ vay ngân hàng đúng hạn, lãi suất vay vốn trong năm bình quân thấp giúp tiết giảm chi phí tài chính của Công ty;

- Công ty đã xây dựng Quy chế tài chính, chính sách bán hàng, Quy chế chi tiêu nội bộ, Quy chế quản lý người đại diện phần vốn tại doanh nghiệp khác; góp phần quản lý tốt chi phí quản lý, luôn đảm bảo tốt nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Công ty.

- Thực hiện quản lý, kiểm soát chặt chẽ việc chi tiêu nội bộ. Tiết kiệm chi phí nguyên vật liệu thông qua việc quản lý và giám sát chặt chẽ định mức sử dụng nguyên vật liệu;

- Thực hiện quyết liệt các giải pháp đôn đốc thu hồi công nợ, nợ phải thu giảm qua các năm, cuối năm 2022 còn 5,9% trên doanh thu (theo Quy chế quản lý nợ là 18% trên doanh thu);

- Cân đối việc sử dụng và dự trữ hàng tồn kho trong năm ở mức hợp lý, đồng thời luân chuyển nguyên liệu giữa các đơn vị trong nội bộ để quay vòng nhanh nguồn vốn góp phần vào việc giảm chi phí tài chính.

7. Về công tác đầu tư xây dựng cơ bản:

Công ty đã tiến hành rà soát, đánh giá, xác định lại mức độ cấp thiết, mục tiêu và hiệu quả đầu tư của từng dự án. Trên cơ sở đó, kết hợp các nguồn lực hiện có, Công ty ưu tiên thực hiện các dự án thực sự cấp thiết, nhanh chóng hoàn thành dự án và đưa vào sử dụng để phục vụ hoạt động sản xuất, kinh doanh như:

- Cải tạo dây chuyền hơi nước thùng quay 150.000 tấn/năm tại Nhà máy Phân bón Hiệp Phước.

- Cải tạo dây chuyền hơi nước thùng quay 60.000 tấn/năm tại Nhà máy Phân bón Cửu Long.

- Cải tạo dây chuyền sản xuất axit H_2SO_4 40.000 tấn/năm và dây chuyền sản xuất super lân 200.000 tấn/năm tại Nhà máy Super Phốt Phát Long Thành.

- Cải tạo thiết bị đóng nắp, hàn kín chai và thiết bị kiểm tra để kiểm soát sản phẩm của dây chuyền phân bón Lá Yogen.

- Công trình đầu tư thùng chứa axit T205A, tủ cắt trung thế 6kv lộ 672, đầu tư thay thế hệ thống làm lạnh ống gang bằng hệ thống làm lạnh dạng tấm hợp kim tại Nhà máy Super Phốt Phát Long Thành.

8. Về công tác quản lý sản xuất và chất lượng sản phẩm:

- Tiếp tục tăng cường công tác kiểm tra, giám sát chất lượng sản phẩm trên từng khâu, từng công đoạn (kể cả nguyên liệu đầu vào) trước khi đóng bao để đưa ra thị trường, qua đó sản phẩm luôn đạt chất lượng, đáp ứng yêu cầu sử dụng của bà con nông dân;

- Phối hợp với các nhà khoa học nghiên cứu bổ sung các hoạt chất mới vào sản phẩm nhằm tăng năng suất, chất lượng nông sản;

- Tiếp tục hoàn thiện 5S trong sản xuất kinh doanh phân bón lá Yogen tại Nhà máy Phân bón Cửu Long, tiến tới áp dụng đồng bộ cho các đơn vị trực thuộc trong Công ty.

9. Về công tác phòng, chống dịch Covid-19:

- Ban Điều hành Công ty phối hợp với các tổ chức đoàn thể tuyên truyền và chỉ đạo các đơn vị nghiêm túc thực hiện các chỉ thị, nghị quyết của Trung ương, địa phương, Tập đoàn Hóa chất Việt Nam, Hội đồng quản trị đối với công tác phòng, chống dịch Covid-19 trong tình hình mới.

10. Về chăm lo đời sống đối với người lao động:

Công ty thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách theo quy định cho người lao động như bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp và các chế độ khác theo thỏa ước lao động tập thể, thu nhập bình quân năm 2022 là 13,5 triệu đồng/người/tháng.

11. Các hoạt động cộng đồng:

Tiếp tục phụng dưỡng Mẹ Việt Nam anh hùng, ủng hộ quỹ lũ lụt, thiên tai, hỗ trợ tỉnh Vĩnh Long và tỉnh Quảng Trị xây 05 căn nhà tình nghĩa; thăm và tặng quà cho khu di tích thành cổ Quảng Trị, nghĩa trang Trường Sơn, khu di tích sông Thạch Hãn, thăm và tặng quà cho 20 gia đình có công với cách mạng tại tỉnh Quảng Trị.

PHẦN THỨ HAI

KẾ HOẠCH, PHƯƠNG HƯỚNG VÀ NHIỆM VỤ NĂM 2023

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023:

- Dự báo năm 2023, tình hình kinh tế chính trị thế giới sẽ có nhiều diễn biến phức tạp, chiến tranh Nga và Ukraine, dịch bệnh Covid – 19 có thể bùng phát trở lại ảnh hưởng nền kinh tế thế giới nói chung và nền kinh tế trong nước nói riêng. Trong thời gian tới dự báo hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty gặp nhiều khó khăn do chiến tranh thương mại, giá cả nguyên liệu biến động thất thường khó dự báo, biến đổi khí hậu, các chính sách bảo hộ, diện tích canh tác bị thu hẹp. Trung Quốc mở cửa thị trường tạo điều kiện cho hàng hóa, đặc biệt là nông sản được lưu thông, giá cả nông sản đã bắt đầu có xu hướng tăng, giúp nông dân tái đầu tư cho hoạt động sản xuất và thuận lợi lớn cho việc tiêu thụ các sản phẩm phân bón. Cuộc cách mạng công nghiệp 4.0 là thách thức và cũng là cơ hội cho các Công ty trong việc thực hiện chuyển đổi số, ứng dụng các thành tựu khoa học công nghệ vào hoạt động sản xuất kinh doanh, nâng cao năng suất chất lượng, hiệu quả, hiệu lực trong công tác quản lý điều hành. Qua nhận định trên Ban Điều hành đề xuất kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 như sau:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch năm 2023	KH năm 2023 so với TH 2022 (%)
1	Sản lượng hiện vật				
	- Lân	Tấn	100.538	72.000	72%
	- Phân hỗn hợp NPK	Tấn	80.550	90.000	112%
	- Axit Sunphuric (H ₂ SO ₄) tổng số	Tấn	83.214	72.000	87%
	Trong đó: Axit Sunphuric (H ₂ SO ₄) thương phẩm	Tấn	49.744	50.000	101%
	- Phân bón lá	Tấn	32	40	126%
	- Bao bì PP, PE	Cái	6.158.835	8.000.000	130%
2	Sản lượng tiêu thụ				
	- Lân	Tấn	58.413	72.000	123%
	- Phân hỗn hợp NPK	Tấn	85.449	90.000	105%
	- KD nguyên liệu	Tấn	48.084	30.000	62%
	- Axit Sunphuric (H ₂ SO ₄) thương phẩm	Tấn	49.744	50.000	101%
	- Phân bón lá	Tấn	30	40	136%
	- Bao bì PP, PE	Cái	6.152.696	8.000.000	130%
3	Giá trị sản phẩm xuất khẩu	USD	17.191	10.500	61%

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch năm 2023	KH năm 2023 so với TH 2022 (%)
4	Tổng doanh thu	Tr đ	2.022.707	1.500.000	74%
5	Lợi nhuận trước thuế	Tr đ	55.031	20.000	36%
6	Chi trả cổ tức	%	4%/Vốn điều lệ	không thấp hơn năm 2022	

II. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2023

1. Về hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Thường xuyên theo dõi sát biến động như tình hình chính trị trên thế giới, dịch bệnh và các yếu tố tác động đến giá nguyên vật liệu đầu vào để xây dựng kế hoạch mua, dự trữ nguyên liệu hợp lý phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh;
- Rà soát, sửa đổi, bổ sung cơ chế, chính sách bán hàng linh động theo diễn biến trên thị trường, theo mùa vụ để gia tăng sản lượng tiêu thụ, đồng thời đảm bảo hiệu quả kinh doanh;
- Tiếp tục cộng tác với các đối tác, mặt khác chủ động tìm kiếm khách hàng, đối tác mới để duy trì và nâng cao sản lượng xuất khẩu;
- Duy trì và phát triển đề giới thiệu và gia tăng kinh doanh sản phẩm trên sàn thương mại điện tử;
- Chủ động tìm kiếm nguồn nguyên liệu để kinh doanh thương mại, kết hợp với kinh doanh các sản phẩm chủ lực của Công ty;
- Xây dựng mối quan hệ và chăm sóc khách hàng dựa trên lợi ích hài hòa, hợp tác, đồng hành và phát triển bền lâu.

2. Về công tác phát triển thị trường:

- Tiếp tục thực hiện các chương trình đã thực hiện có hiệu quả trong năm 2023, đồng thời xây dựng các clip để quảng bá thương hiệu, sản phẩm của Công ty trên youtube, facebook;
- Tập trung giữ vững thị trường hiện có và mở rộng thị trường tiêu thụ trong nước, chú trọng phát triển thị trường tại Lào và Campuchia;
- Đánh giá chất lượng phục vụ của Công ty đối với khách hàng, tiếp thu ý kiến, nhu cầu của khách hàng để cung cấp sản phẩm chất lượng, phù hợp;

- Đánh giá hệ thống phân phối để đưa ra các giải pháp phù hợp gia tăng sản lượng tiêu thụ;

- Thường xuyên nắm bắt thông tin, biến động trên thị trường để kịp thời điều chỉnh chính sách cho phù hợp;

- Nâng cao chất lượng các kênh thông tin hỗ trợ khách hàng về giá cả, kỹ thuật sử dụng và bảo quản phân bón;

- Từng bước kiện toàn hệ thống phân phối ở các khu vực thị trường, các ngành hàng Công ty đang kinh doanh, đặt biệt là thị trường các tỉnh miền Bắc, ngành hàng Lân Long Thành, tạo tiền đề cho năm 2023 và những năm tiếp theo;

- Rà soát lại chủng loại công thức sản phẩm, bao bì hiện hữu đưa ra các giải pháp nhằm tinh gọn lại sản phẩm để hạn chế sản phẩm tồn kho, đơn giản hoá trong sản xuất, gia tăng hiệu quả kinh doanh.

3. Về công tác quản lý sản xuất:

- Duy trì công tác kiểm soát chặt chẽ quá trình sản xuất, kiểm tra chặt chẽ chất lượng đầu vào nguyên liệu và đầu ra thành phẩm, tuyệt đối không đưa ra thị trường những sản phẩm không đạt tiêu chuẩn cả về chất lượng và hình thức mẫu mã;

- Tiếp tục cải tiến máy móc thiết bị, nâng cao năng lực quản lý sản xuất, chú trọng công tác hợp lý hóa các khâu sản xuất nhằm tiết giảm tối đa chi phí sản xuất, hạ giá thành sản phẩm;

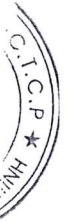
- Đẩy mạnh công tác nghiên cứu để thay thế nguyên liệu mới vào sản xuất trong bối cảnh giá nguyên liệu đầu vào vẫn cao;

- Nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ, nhân viên làm công tác kiểm soát chất lượng tiếp thu được kiến thức mới, tiếp cận và sử dụng thành thạo những ứng dụng khoa học trong phân tích chất lượng.

4. Về chiến lược sản phẩm:

- Tập trung phát triển các sản phẩm chủ lực, công ty có lợi thế như: Lân Long Thành, Axit Sunphuric, phân bón lá Yogen, NPK 20-20-15+TE và các sản phẩm có hàm lượng dinh dưỡng cao, sản phẩm SFJC Bio-Gold G.A.P, các dòng sản phẩm chuyên dùng cho lúa và các dòng sản phẩm NPK hạt nhỏ;

- Tăng cường hoạt động tư vấn, khuyến cáo để nâng cao giá trị sử dụng sản phẩm; tiếp tục cải tiến và hoàn thiện mẫu mã bao bì để tạo tính đồng bộ và nâng cao giá trị thương hiệu.



5. Về khoa học công nghệ, môi trường:

- Tiếp tục cải tiến công nghệ, đổi mới và bố trí hợp lý thiết bị nhằm giảm thiểu tối đa chi phí sản xuất và chi phí quản lý để giảm giá thành sản phẩm nhằm nâng cao sức cạnh tranh của sản phẩm trên thị trường;
- Tiếp tục cải thiện môi trường làm việc; tăng cường công tác an toàn lao động, vệ sinh công nghiệp và phòng chống cháy nổ.

6. Về công tác tài chính:

- Tiếp tục duy trì các nguồn vốn để đảm bảo đủ nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh với lãi suất vay phù hợp và sử dụng hiệu quả nguồn vốn;
- Thực hiện quản lý chặt chẽ công nợ, theo dõi và đôn đốc thu hồi nợ theo quy chế của Công ty, tiếp tục tìm các giải pháp thu hồi các khoản nợ phải thu khó đòi, giảm trích lập dự phòng nợ khó đòi;
- Thực hiện quản trị tốt hàng tồn kho, tính toán dự trữ hàng tồn kho hợp lý phù hợp với kế hoạch sản xuất và tiêu thụ năm 2023;
- Tiếp tục thực hiện các giải pháp quản trị chi phí để hạ giá thành sản phẩm. Phát huy vai trò của kế toán quản trị và Kiểm toán nội bộ để kiểm soát và phòng ngừa những rủi ro.

7. Về công tác đầu tư và sửa chữa:

- Rà soát, đánh giá các hạng mục đầu tư, sửa chữa năm 2022 chưa thực hiện;
- Tiếp tục tìm các giải pháp và ứng dụng các giải pháp công nghệ mới kéo dài tuổi thọ thiết bị;
- Kiểm tra, đánh giá tình trạng hiện tại của thiết bị trong dây chuyền để xây dựng phương án sửa chữa, đại tu kịp thời nhằm giảm thời gian sửa chữa không ảnh hưởng đến năng suất, chất lượng sản phẩm;
- Công tác đầu tư thực hiện đúng quy định pháp luật và quy chế Công ty.

Trên đây là báo cáo của Ban Điều hành Công ty về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch, phương hướng, nhiệm vụ năm 2023 của Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam.

Xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông.



Đặng Tấn Thành