



BÁO CAO THƯƠNG MIỀN BẮC

1991-2021

# VĨNH HOÀN TỰ HÀO DẪN ĐẦU

# 25



VĨNH HOÀN



*Tự hào dẫn đầu*

Trân trọng - Biết ơn

# THÔNG TIN KHÁI QUÁT

Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN VĨNH HOÀN**

Tên tiếng Anh: **VINH HOAN CORPORATION**

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: **1400112623**

Vốn điều lệ: **1.833.769.560.000**

Địa chỉ: **Quốc lộ 30, Phường 11, Thành phố Cao Lãnh,**

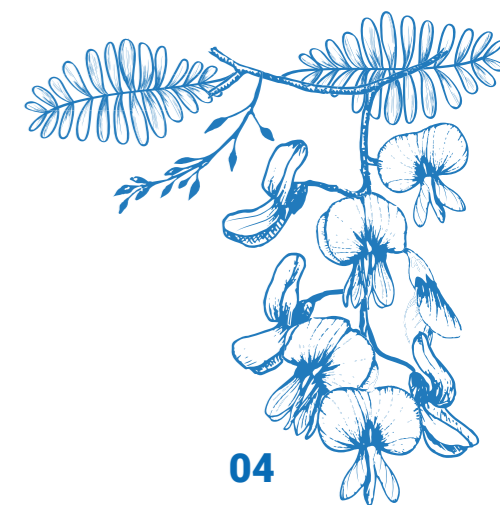
**Tỉnh Đồng Tháp**

Điện thoại: **+84 67 89 1166**

Fax: **+84 67 89 1672**

Website: **www.vinhhoan.com**

Mã cổ phiếu: **VHC**



## MỤC LỤC

<b>1</b>	<b>Thông điệp từ chủ tịch Hội Đồng Quản Trị</b>	<b>04</b>
<b>2</b>	<b>Giới thiệu công ty</b>	<b>09</b>
	2.1 Tâm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị Cốt lõi	
	2.2 Quá trình hình thành và phát triển	
	2.3 Danh mục sản phẩm	
<b>3</b>	<b>Báo cáo phân tích năm 2022 và kế hoạch năm 2023</b>	<b>22</b>
	3.1 Báo cáo phân tích năm 2022	
	Báo cáo và đánh giá của Ban Giám Đốc về chỉ số tài chính 2022	
	3.2 Kế hoạch và triển vọng 2023	
	3.3 Rủi ro có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh và hoạt động quản trị rủi ro	
<b>4</b>	<b>Quản trị công ty</b>	<b>48</b>
	4.1 Hội Đồng Quản Trị	
	4.2 Ban Giám Đốc	
	4.3 Ban Kiểm Soát	
<b>5</b>	<b>Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty</b>	<b>80</b>
	5.1 Môi trường	
	5.2 Người lao động	
<b>6</b>	<b>Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2022</b>	<b>96</b>
<b>7</b>	<b>Thông tin công ty</b>	<b>146</b>
	Các ngành nghề kinh doanh chính	
	7.1 Mô hình Quản trị	
	7.2 Sơ đồ Tổ chức	
	7.3 Cơ cấu Cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu	
	7.4 Báo cáo giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ	
	7.5 Thông tin về cổ phần	
	7.6 Thông tin đánh giá của Hội Đồng Quản Trị về các mặt hoạt động của công ty, kế hoạch, định hướng của Hội Đồng Quản Trị	



# THÔNG ĐIệp TỪ CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Trang 04 - 07

01

# THÔNG DIỆP TỪ CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Bà TRƯƠNG THỊ LỆ KHANH  
Chủ Tịch Hội Đồng Quản Trị

Năm 2022; khi vắc xin ngừa Covid 19 đã được tiêm đầy đủ và dịch bệnh được đẩy lùi; số ca nhiễm Covid mới tuy vẫn xuất hiện nhưng kháng thể đã giúp thế giới đối mặt với dịch bệnh chủ động và cuộc sống quay lại nhịp bình thường chứ không còn là bình thường "mới".

Mọi người hân hoan được gặp nhau, hội họp offline và quay lại văn phòng, nhà máy làm việc với sự phấn khởi hân hoan và trân quý những giá trị của cuộc sống thường nhật.

Năm 2022 còn là năm ghi nhận cột mốc kỷ lục của ngành cá tra đạt kim ngạch xuất khẩu trên 2,4 tỷ USD. Hòa cùng niềm vui này, Vĩnh Hoàn chào đón kỷ niệm 25 năm thành lập với các con số đầy ấn tượng: Doanh thu đạt **13.230 tỷ đồng**. Lợi nhuận sau thuế đạt **1.975 tỷ đồng**, vượt kế hoạch 230 tỷ đồng về doanh thu và 375 tỷ đồng về lợi nhuận.

Đánh dấu 25 năm thành lập, tôi xin trân trọng biết ơn sự tin yêu của các quý khách hàng, đối tác, sự cố gắng và không ngừng cải tiến của đội ngũ cán bộ công nhân viên và trên hết là sự cảm thông chia sẻ của gia đình tôi để Vĩnh Hoàn vượt qua thách thức và không ngừng phấn đấu tự cải thiện mình trên hành trình vươn ra thế giới. 25 năm, tự hào dẫn đầu, Vĩnh Hoàn không thể có thành tựu hôm nay nếu không có sự hỗ trợ đáng trân quý của các cá nhân, tập thể, các tổ chức và cơ quan chức năng.

Trên chặng đường sắp tới, Vĩnh Hoàn tập trung vào sáng tạo và cải tiến để tạo ra các sản phẩm mới và có những đột phá chiến lược cho giai đoạn mới. Năm 2023 cũng là năm mà hai mảng kinh doanh mới của công ty; đó là công ty FeedOne với sản phẩm thức ăn thủy sản và công ty Nông Sản Thực Phẩm Thành Ngọc (TNG Foods), với sản phẩm rau củ quả đi vào hoạt động. Với việc tham gia vào chế biến thức ăn, Vĩnh Hoàn khép kín chuỗi cung ứng cá tra bền vững. Thêm rau củ quả vào danh mục sản phẩm, Vĩnh Hoàn kỳ vọng phát triển thêm nhiều sản phẩm thực phẩm chế biến đa dạng kết hợp thủy sản và nông nghiệp để cung cấp khẩu phần ăn dinh dưỡng và tiện lợi cho người tiêu dùng thế giới.

## TRONG NĂM 2023, VĨNH HOÀN SẼ TIẾP TỤC TẬP TRUNG BA TRỌNG TÂM:



### Xây dựng đội ngũ trẻ, sáng tạo và đổi mới, lan tỏa văn hóa Vĩnh Hoàn

Nhân sự là cốt lõi cho phát triển. Chúng tôi sẽ tiếp tục tập trung đào tạo, xây dựng nguồn nhân lực trẻ, dám đổi mới, sáng tạo với tinh thần vượt khó, ý chí làm việc kiên cường, có tinh thần dấn thân, biết chia sẻ, có tình yêu công ty, yêu sản phẩm, đồng lòng và đoàn kết đưa Vĩnh Hoàn thành công chinh phục nhiều cột mốc và phát triển.



### Chiến lược tối ưu hóa chuỗi giá trị

Chúng tôi ứng dụng công nghệ, không ngừng nghiên cứu và phát triển sản phẩm. Sau thành công hiện nay chúng tôi đã xây dựng và đưa vào sản xuất nhà máy chế biến surimi từ thịt vụn cá tra và mạnh dạn xây dựng phân xưởng sản xuất hàng ăn liền thanh cua từ surimi cá tra. Quá trình R&D giúp chúng tôi nắm vững công nghệ, tạo dựng được đội ngũ cán bộ kỹ thuật và hỗ trợ định hướng của Vĩnh Hoàn trong việc đưa công nghệ vào chuỗi cung ứng của mình.

Chúng tôi đã đầu tư rất nhiều nhân lực và tài lực cho Trung tâm giống thủy sản. Nơi đây không là Trung tâm giống đơn thuần mà còn là nơi nghiên cứu nhiều mô hình thực nghiệm từ giống đến cá thịt nhằm đưa ra thị trường sản phẩm cá tra chất lượng cao với giá thành hợp lý và định hướng ngành cá tra có cuộc cách mạng về giống đúng chuẩn mực.



### Chiến lược phát triển bền vững cho ngành nông sản

Xây dựng vùng nguyên liệu cho công ty Nông sản Thành Ngọc để trong tương lai không xa TNG Foods trở thành mảnh ghép hoàn hảo của Vĩnh Hoàn đưa VHC trở thành công ty sản xuất thực phẩm bền vững.

Một lần nữa Chúng tôi xin chân thành biết ơn đến quý cổ đông, nhà đầu tư, quý đối tác cung cấp và toàn thể cán bộ người lao động và đặc biệt là quý khách hàng đã luôn ủng hộ và hỗ trợ Vĩnh Hoàn.

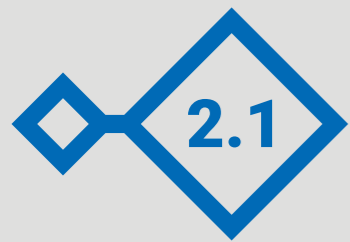
**Xin chân thành cảm ơn!**

# GIỚI THIỆU CÔNG TY

Trang 09 - 21

- 2.1 >>> Tầm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị Cốt lõi
- 2.2 >>> Quá trình hình thành và phát triển
- 2.3 >>> Danh mục sản phẩm

02



# TẦM NHÌN - SỨ MỆNH GIÁ TRỊ CỐT LÕI



## TẦM NHÌN

Trở thành công ty dẫn đầu về sản phẩm thủy sản nuôi trồng bền vững, góp phần xây dựng một thế giới thực phẩm an toàn, ngon, tốt cho sức khỏe và bảo vệ môi trường.



## SỨ MỆNH

Khẳng định vị thế và phát triển tiềm năng của nuôi trồng thủy sản bền vững trên thế giới thông qua cải tiến liên tục, bảo vệ môi trường và cải thiện hiệu quả trong mọi hoạt động sản xuất kinh doanh.



## TRIẾT LÝ KINH DOANH

Đáp ứng hơn sự mong đợi của khách hàng, trung thực trong kinh doanh và tuân thủ luật pháp.



## GIÁ TRỊ CỐT LÕI

Thể hiện ở 5C

- **CAM KẾT:** Nói đúng và hành động đúng
- **CẢI TIẾN:** Không ngừng khác biệt để phát triển
- **CỔNG HIẾN:** Làm việc bằng cả tấm lòng, không vì lợi ích cá nhân
- **CHIA SẺ:** Sẵn lòng cho đi cũng là hạnh phúc nhận về
- **CHUYÊN NGHIỆP:** Tuân thủ và tốc độ trong mọi hành động

Trong đó,

- **LÒNG BIẾT ƠN** là nền tảng của 5C



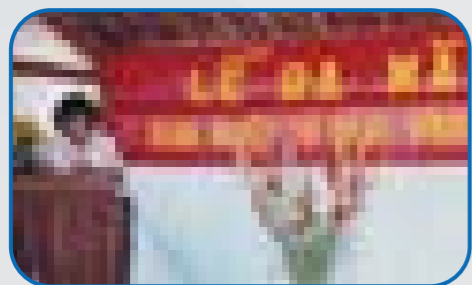
## GIÁ TRỊ CỐT LÕI



## 2.2

# QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

Vĩnh Hoàn được thành lập năm 1997 tại tỉnh Đồng Tháp thuộc đồng bằng sông Cửu Long, chuyên nuôi trồng và chế biến các sản phẩm cá tra đông lạnh. Hiện nay, Vĩnh Hoàn đã vươn lên dẫn đầu ngành cá tra về nuôi trồng, sản xuất và xuất khẩu. Để đạt được vị thế đó, Công ty đã trải qua hành trình 25 năm hình thành và phát triển với nhiều mốc son đáng nhớ:

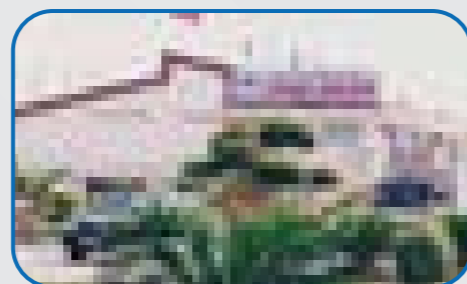


**1997**

Bà Trương Thị Lệ Khanh sáng lập Doanh nghiệp tư nhân Vĩnh Hoàn tại Sa Đéc, tỉnh Đồng Tháp, Việt Nam.

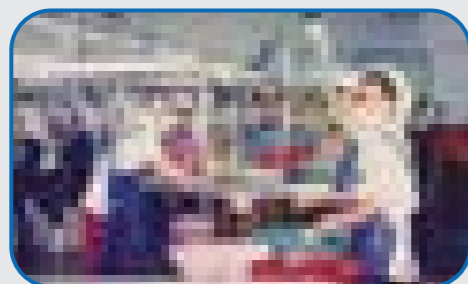
**1998**

Chuyển đổi mô hình doanh nghiệp sang Công ty TNHH Vĩnh Hoàn.



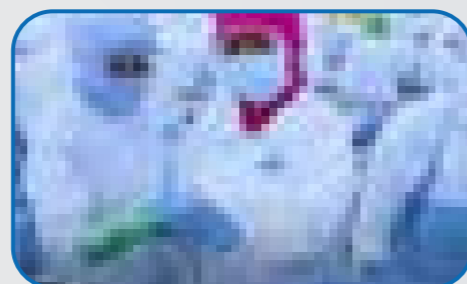
**1999**

Xí nghiệp chế biến thủy sản đầu tiên đi vào hoạt động.



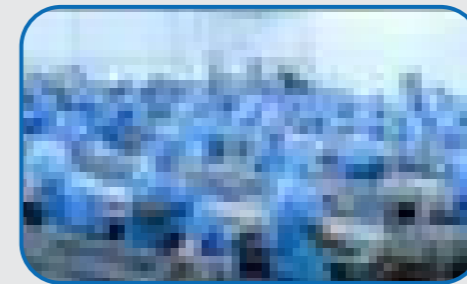
**2007**

Xí nghiệp chế biến thủy sản thứ hai (DL.61) đi vào hoạt động



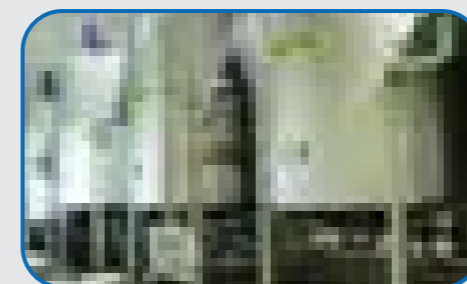
**2007**

Chính thức niêm yết cổ phiếu tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh



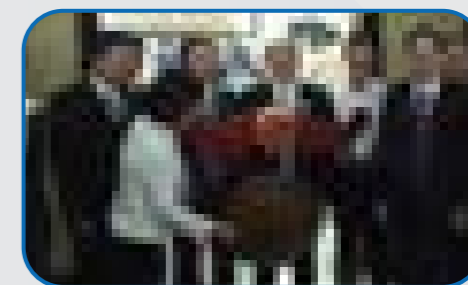
**2010**

Vươn lên đứng đầu ngành cá tra Việt Nam về kim ngạch xuất khẩu theo thống kê của Hiệp hội Chế biến và Xuất khẩu Thủy sản Việt Nam ("VASEP").



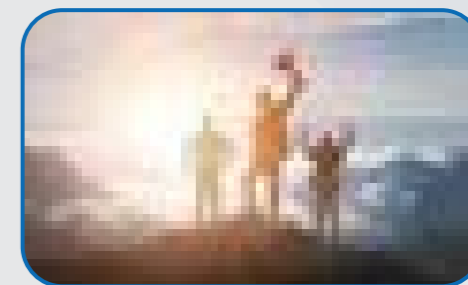
**2016**

Nâng giới hạn tỷ lệ sở hữu nước ngoài lên 100% giúp Công ty tăng khả năng thu hút nhà đầu tư chiến lược trong tương lai.



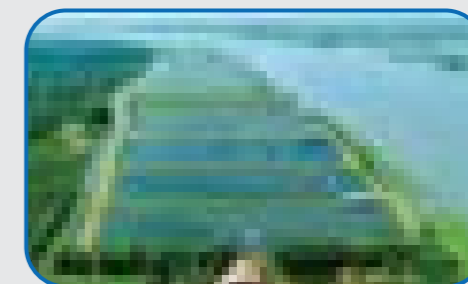
**2008**

Xí nghiệp chế biến thủy sản thứ ba (DL.500) đi vào hoạt động.



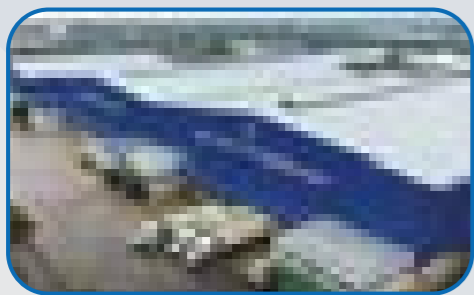
**2015**

Vinh Wellness bắt đầu hoạt động sản xuất collagen và gelatin từ da cá tra.



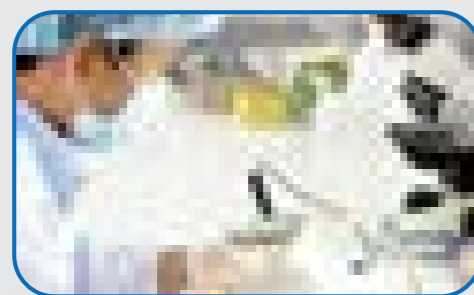
**2017**

Thành lập công ty Cổ phần Thủy sản Thanh Bình Đồng Tháp, nhằm gia tăng năng lực sản xuất của Công ty.



## 2019

Công ty TNHH Sản xuất Giống Cá tra Vinh Hoàn được thành lập. Khu cá giống mới này sẽ tập trung nghiên cứu và phát triển công nghệ mới, cải thiện quy trình nhằm sản xuất ra con giống chất lượng cao.



## 2020

Hội Đồng Quản Trị Vinh Hoàn đã thống nhất thông qua mua cổ phần của Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước tại Công ty Cổ phần Sa Giang, chiếm 49,89% vốn điều lệ.

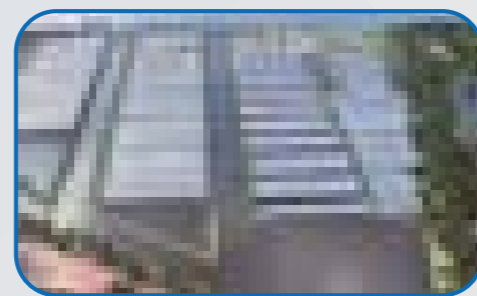
**VINH  
TECHNOLOGY**

## 2021

Thành lập Công ty TNHH Nông sản Thực phẩm Thành Ngọc (TNG Food) mở ra ngành nghề kinh doanh mới của Công ty, Vinh Agriculture.

## 2018

Thành lập Công ty TNHH Thực phẩm Vinh Phước nhằm gia tăng năng lực sản xuất của Công ty.



## 2020

Trung tâm Nghiên cứu và Phát triển của Vinh Hoàn Collagen được hoàn thành và đưa vào hoạt động nhằm tập trung phát triển ứng dụng sản phẩm mới.



## 2020

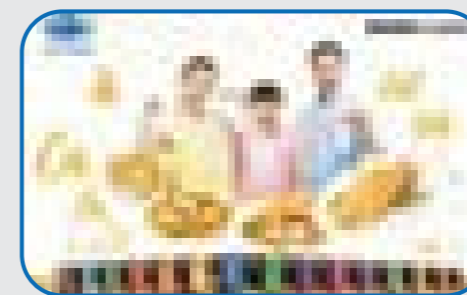
Hội Đồng Quản Trị Vinh Hoàn thống nhất thông qua việc thành lập Công ty Vinh Technology tại Singapore.

**VINH  
AGRICULTURE**



## 2021

Hoàn thành hai block nhà chung cư cho cán bộ công nhân viên tại tỉnh Đồng Tháp với diện tích xây dựng hơn 10.000 m2 cho hơn 300 căn hộ.



## 2021

Hoàn thành nhà máy Sa Giang 3 chuyên chế biến sản phẩm từ gạo



## 2021

Thương hiệu BASAmaster có mặt trên 17/19 chuỗi siêu thị toàn quốc





# VĨNH HOÀN - SỰ KIỆN NỔI BẬT NĂM 2022

Kết quả kinh doanh vượt mong đợi: đạt

**1.975 TỶ ĐỒNG**

vượt 375 tỷ kế hoạch lợi nhuận 2022,  
và doanh thu

**13.230 TỶ ĐỒNG**

tăng trưởng 46% so với năm 2021.



Vĩnh Hoàn đã khởi công xây dựng nhà máy chế biến Nông sản Thực phẩm Thành Ngọc tại huyện Châu Thành, Đồng Tháp với tổng vốn đầu tư

**500 TỶ ĐỒNG**

công suất thiết kế

**230.000 TẤN/NĂM.**

Vĩnh Hoàn khởi công **4 BLOCK** chung cư trong dự án

Khu nhà ở cho Người Lao Động với tổng

đầu tư **250 TỶ ĐỒNG.**

Công ty đã công bố cổ phiếu thưởng ESOP cho cán bộ công nhân viên, với tổng số cổ phần phát hành chiếm

**2% vốn điều lệ**, trị giá

theo thời gian xấp xỉ

**360 TỶ ĐỒNG**

Nhà máy thức ăn Feedone đi vào hoạt động với tổng vốn đầu tư

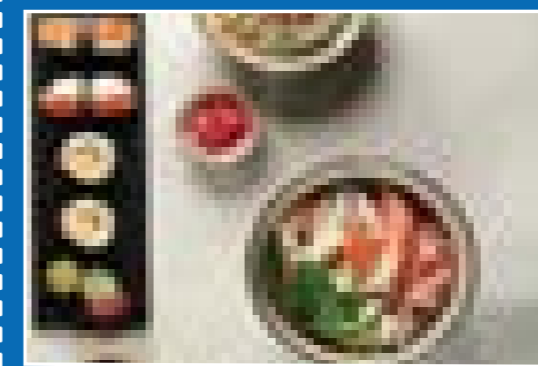
**900 TỶ ĐỒNG**

công suất hoạt động

**35.000 TẤN/NĂM.**



Nhà máy chế biến Surimi của Vĩnh Hoàn đi vào hoạt động.



**25 NĂM**

Vĩnh Hoàn đánh dấu cột mốc kỷ niệm 25 năm thành lập của Công ty.



**50**

TOP 50 CORPORATE SUSTAINABILITY AWARDS



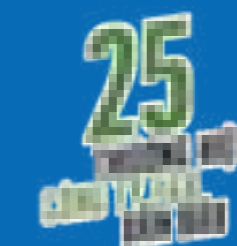
Vĩnh Hoàn được Tạp chí Nhịp cầu đầu tư vinh danh trong danh sách 50 doanh nghiệp **phát triển bền vững** năm 2022.



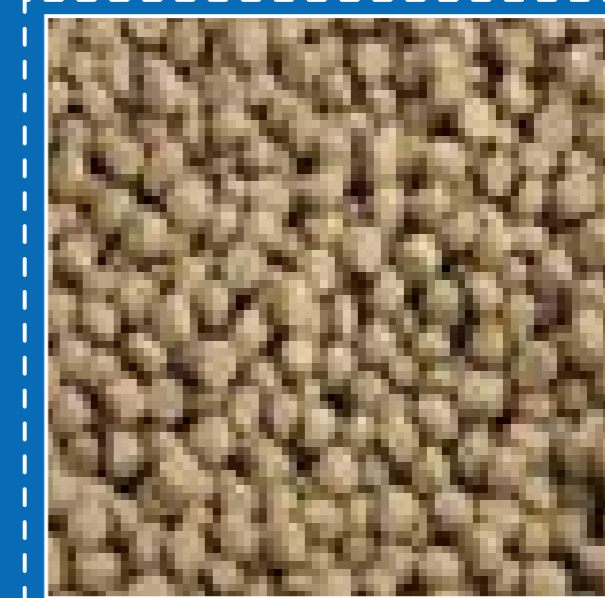
Vĩnh Hoàn được Tạp chí Nhịp cầu đầu tư vinh danh trong danh sách 50 công ty kinh doanh hiệu quả nhất Việt Nam năm 2022.



Vĩnh Hoàn được Tạp chí Forbes vinh danh trong danh sách 50 doanh nghiệp niêm yết tốt nhất năm 2022.



Vĩnh Hoàn được vinh danh là 1 trong 25 thương hiệu dẫn đầu ngành dịch vụ thực phẩm năm 2022 do Tạp chí Forbes đề cử.



## 2.3

# DANH MỤC SẢN PHẨM

Danh mục sản phẩm năm 2022 của vịnh hoàn



SẢN PHẨM CÁ FILLET



SẢN PHẨM PHỤ



SẢN PHẨM NÔNG SẢN



SẢN PHẨM GIÁ TRỊ GIA TĂNG



**SẢN PHẨM CHĂM SÓC SỨC KHỎE**



**SẢN PHẨM CHĂN NUÔI**

**BÊN CẠNH ĐÓ, CÁC DÒNG SẢN PHẨM SA GIANG**

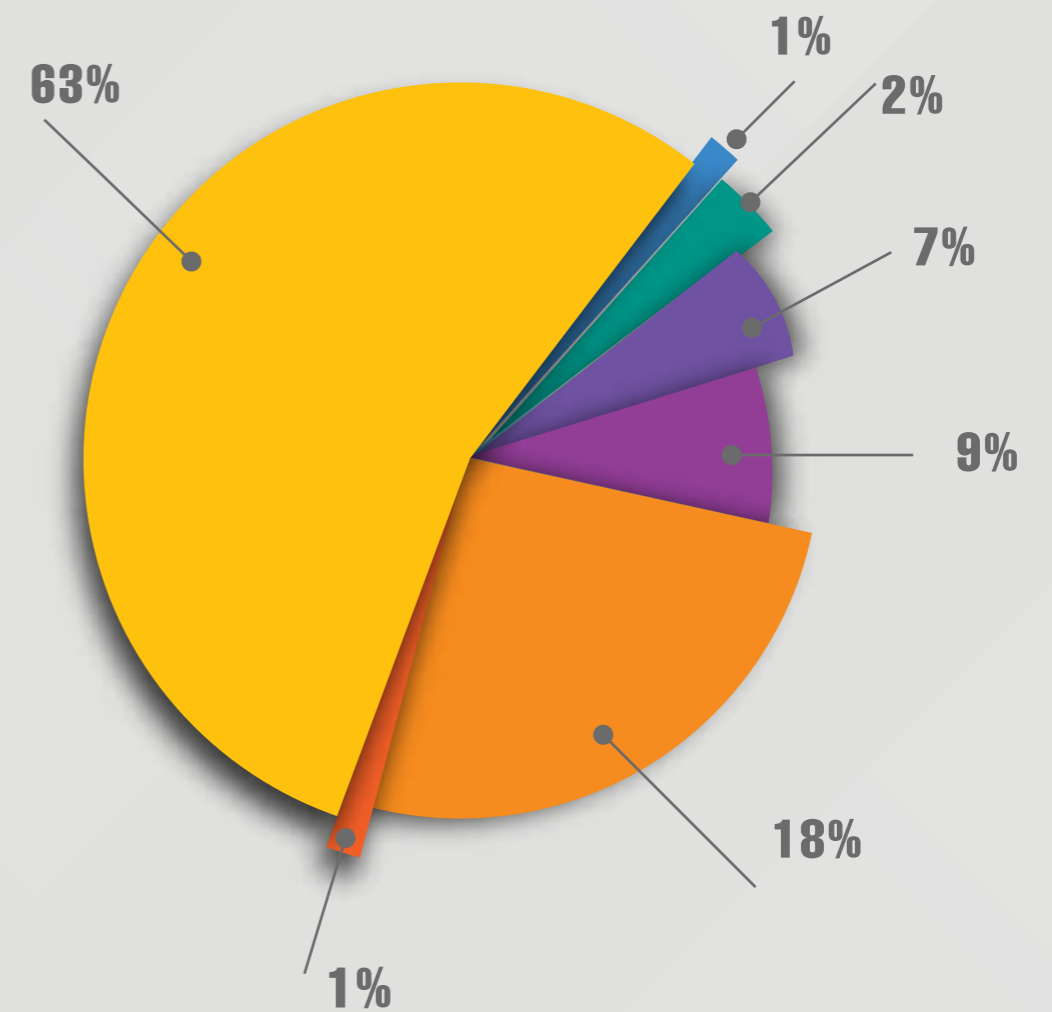


**Bánh Phồng**



**Sản Phẩm Từ Gạo**

**CƠ CẤU SẢN PHẨM XUẤT KHẨU NĂM 2022**



- Cá tra Fillet
- Sản phẩm từ gạo
- Bánh phồng
- Sản phẩm giá trị gia tăng
- Khác
- Collagen & Gelatin
- Sản phẩm phụ



# BÁO CÁO PHÂN TÍCH NĂM 2022 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2023

Trang 22- 49



## 3.1 Báo cáo Phân tích 2022

- ▶ Báo cáo và đánh giá của Ban Giám Đốc về chỉ số tài chính 2022



## 3.2 Kế hoạch và triển vọng 2023



## 3.3 Rủi ro có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh và hoạt động quản trị rủi ro

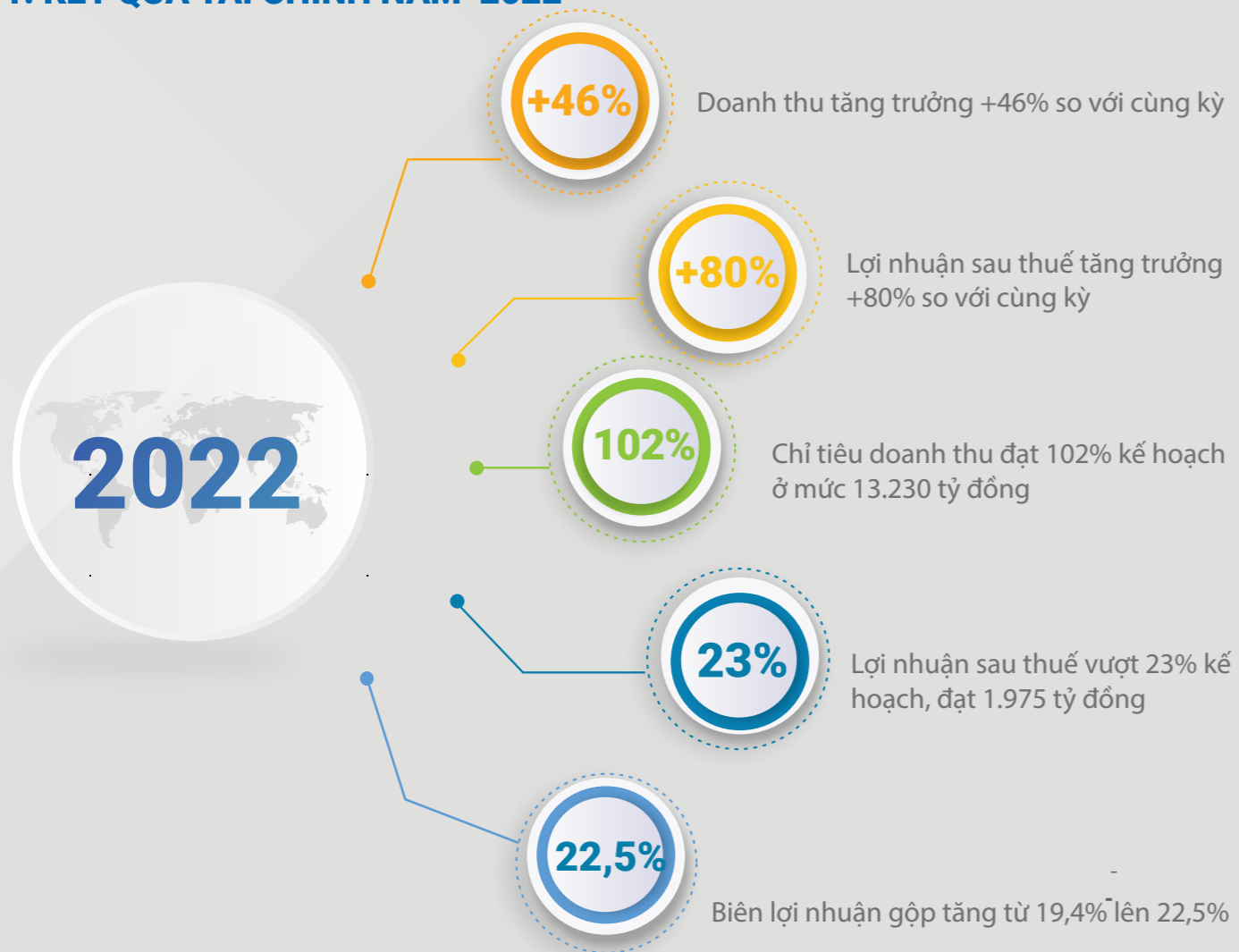
# 03



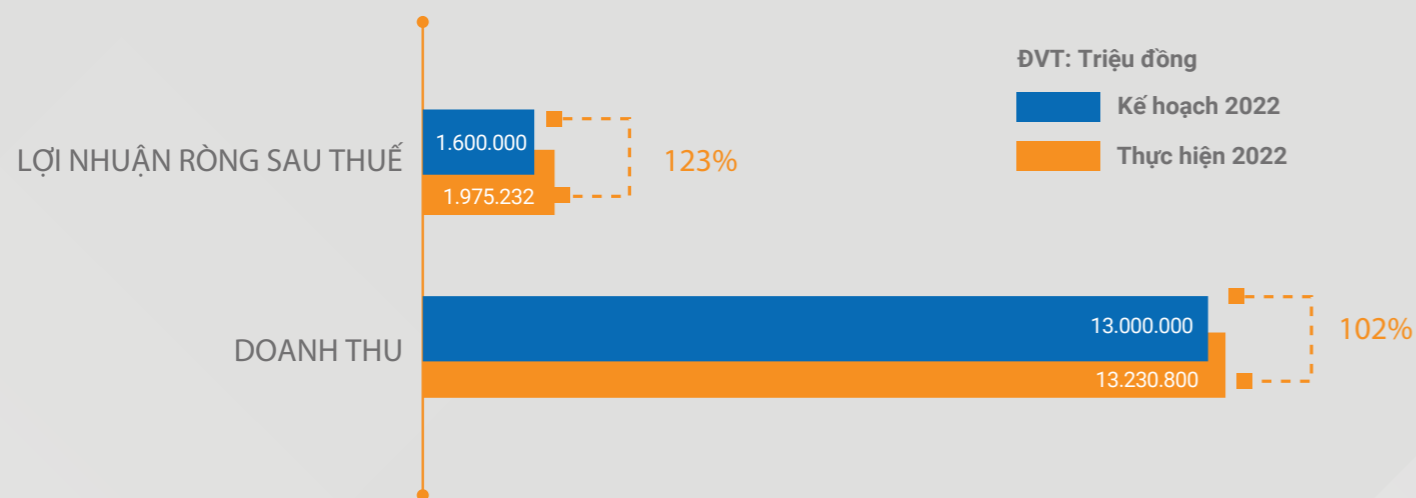


# PHÂN TÍCH THỊ TRƯỜNG NĂM 2023

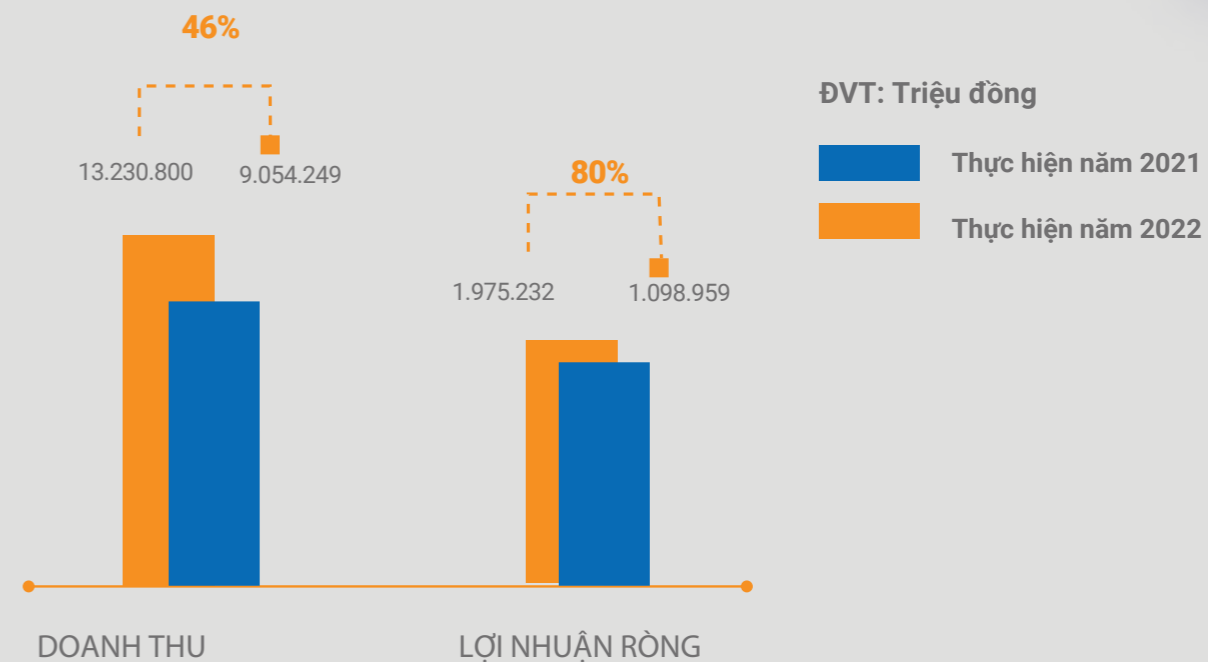
## 1. KẾT QUẢ TÀI CHÍNH NĂM 2022



### DOANH THU VÀ LỢI NHUẬN RÒNG THỰC HIỆN - KẾ HOẠCH 2022



### DOANH THU VÀ LỢI NHUẬN RÒNG THỰC HIỆN 2022 VÀ 2021



## 2. VĨNH HOÀN – TỰ HÀO DẪN ĐẦU

Top 4 doanh nghiệp xuất khẩu cá tra, năm 2022 (Triệu USD)

STT	DOANH NGHIỆP	DOANH SỐ (Triệu USD)	TỶ TRỌNG TRONG TỔNG XUẤT KHẨU THỦY SẢN (%)	TỶ TRỌNG TRONG TỔNG XUẤT KHẨU CÁ TRA (%)	↑↓ (%)
1	Công ty CP Vĩnh Hoàn (VINH HOAN CORP)	375,190	3,42	15,4	35,8
2	Công ty TNHH Thủy sản Biển Đông (BIENDONG SEAFOOD)	136,415	1,24	5,6	15,1
3	Công ty Cổ phần Nam Việt ( NAVICO)	126,041	1,15	5,2	36,5
4	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển đa quốc gia (IDI CORP)	120,263	1,10	4,9	56,6

### KIM NGẠCH CHUNG

Trong năm 2022, kim ngạch toàn Tập đoàn chạm mốc kỷ lục. Sự đóng góp lớn nhất đến từ 2 quý đầu năm. Từ Q3.2022, ảnh hưởng của suy thoái kinh tế và lạm phát khiến nhu cầu và giá bán seafood sụt giảm, và thể hiện rõ rệt ở quý cuối cùng của năm. Cụ thể trong Q4.2022, tổng kim ngạch toàn Tập đoàn giảm 24% so với quý trước và 8% so với năm 2021.

## MẢNG CÁ TRA:

### Xét về doanh số

Trong năm 2022, tổng giá trị xuất khẩu cá tra của Vĩnh Hoàn đạt 364,7 triệu USD, tăng 36% về giá trị so với cùng kỳ năm trước. Sự tăng trưởng về doanh thu chủ yếu nhờ giá bán bình quân tốt trong năm 2022 so với 2021.

So sánh kế hoạch tổng đặt ra trong năm 2022 cho mặt hàng Cá tra là 336,5 triệu USD, mảng Cá tra đã xuất sắc hoàn thành 108% so với kế hoạch.

Riêng đối với quý 4.2022, xuất khẩu cá tra đều giảm mạnh cả về lượng và giá trị so với cùng kỳ. Điều này hoàn toàn đúng với dự đoán trước đó, khi tình hình đơn hàng có xu hướng giảm từ Quý 3 do khó khăn ở các thị trường chủ lực như tồn kho tăng ở Mỹ, hạn chế nhập khẩu ở Trung Quốc, mất cân bằng tỷ giá ở các nước nhập khẩu khác.

### Thị trường cá tra

Mặc dù bị sụt giảm ở quý cuối năm, nhưng Hoa Kỳ vẫn là thị trường chiếm tỷ trọng cao nhất của Vĩnh Hoàn, với doanh thu cá tra hơn 248 triệu USD, chiếm thị phần lên đến 68% trong năm 2022. Nếu so với 2021, thị phần Mỹ tăng nhờ thị trường phục hồi mạnh sau năm đại dịch.

Trung Quốc (bao gồm Hong Kong) là thị trường đứng thứ hai, với 23 triệu USD. Do ảnh hưởng của chính sách Zero Covid và hạn chế nhập khẩu do bùng dịch trở lại, so với năm 2021, thị phần ở thị trường tỉ dân này đã giảm mạnh từ 12% xuống còn 6% trong năm 2022.

Anh nắm giữ vị trí 3 với thị phần 5%, giảm nhẹ so với 2021. Chỉ số lạm phát giá tiêu dùng (CPI) tại Anh và châu Âu đã tăng lên ở mức cao sẽ khiến người mua đắn đo trong việc mua sắm ở thời gian tới.

Thị trường Canada vốn là duy trì ổn định ở vị trí thứ 4 với tỉ trọng 4%.

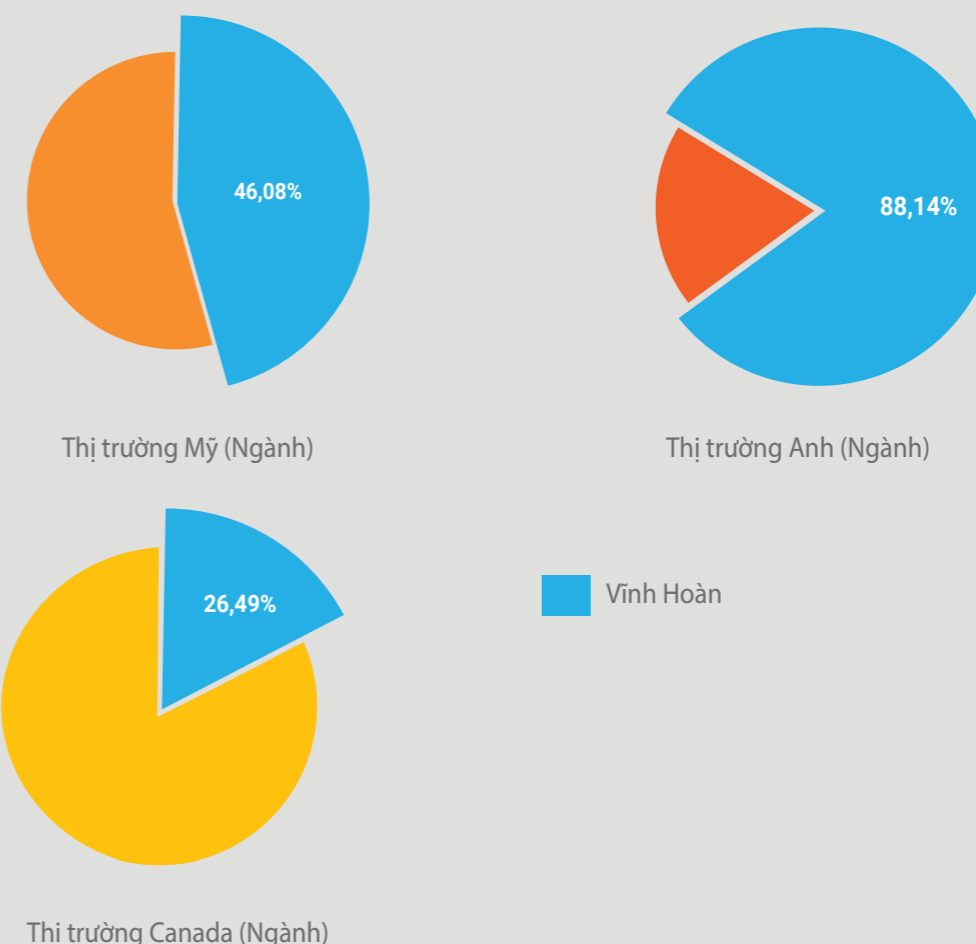
Phần còn lại được chia đều các thị trường khác như Bỉ, Úc, Hà Lan, Đức, Thụy Sĩ.

## VỊ THẾ CÁ TRA VĨNH HOÀN TẠI CÁC THỊ TRƯỜNG CHÍNH

Vĩnh Hoàn giữ vững vị trí đầu ngành, chiếm 15,4% giá trị và 10,31% về sản lượng. Trong đó, Vĩnh Hoàn xuất đứng đầu Việt Nam ở các thị trường sau: Mỹ (46%); Anh (88%); Canada (26%)

	(USD)	THỊ PHẦN
Thị trường Mỹ (Ngành)	537.204.000	
Vĩnh Hoàn	247.540.144	46,08%
Thị trường Anh (Ngành)	63.870.000	
Vĩnh Hoàn	56.293.000	88,14%
Thị trường Canada (Ngành)	55.499.596	
Vĩnh Hoàn	14.704.050	26,49%

## VỊ THẾ VĨNH HOÀN SO VỚI TOÀN NGÀNH CÁ TRA TẠI CÁC THỊ TRƯỜNG



## MẢNG COLLAGEN VÀ GELATIN

Năm 2022, mảng doanh thu Collagen tăng 19% và Gelatin tăng 37% so với năm 2021. Các chỉ số về doanh số, sản lượng, số lượng khách hàng đều tăng so với năm 2021; thể hiện sự hồi phục của nhu cầu thị trường sau đại dịch.

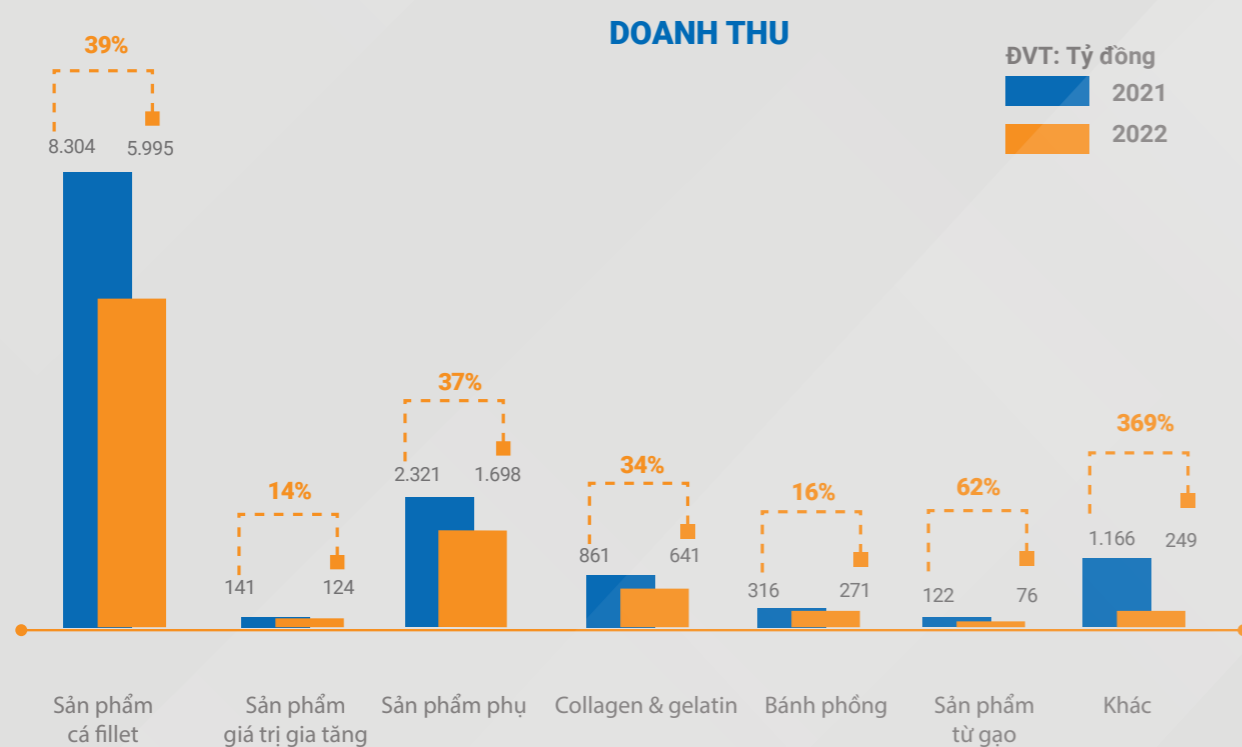
Collagen xuất khẩu vào 20 thị trường trong năm 2022; đạt doanh số 9,1 triệu USD, tăng 19% so với năm 2021.

NƯỚC	DOANH THU 2022	TỶ TRỌNG
Trung Quốc	15.136.420.900	7,5%
Đan Mạch	19.936.985.410	9,42%
Hàn Quốc	37.302.660.158	17,63%
Tây Ban Nha	47.079.410.000	22,25%
Anh Quốc	39.117.715.200	18,48%
Khác	53.054.457.223	25,07%

Gelatin xuất khẩu vào 19 thị trường trong năm 2022, đạt doanh số 28 triệu USD; tăng 37% so với năm 2021.

NƯỚC	DOANH THU 2022	TỶ TRỌNG
Trung Quốc	84.833.554.610	13,07%
Pháp	78.791.180.500	12,14%
Ý	159.015.977.360	24,50%
Nhật bản	38.728.645.218	5,97%
Hàn Quốc	173.166.721.945	26,68%
Khác	114.514.358.879	17,64%

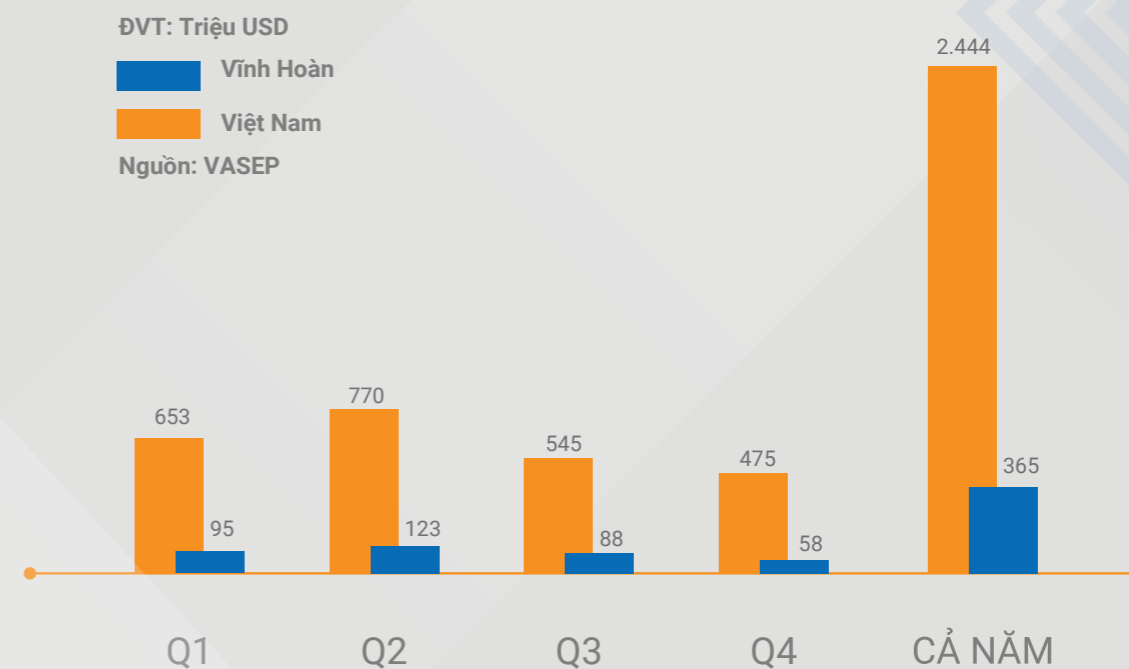
### 3. BÁO CÁO NĂM 2022



Sau 2 năm đại dịch, người dân trở lại cuộc sống bình thường, nền kinh tế phục hồi giúp xuất khẩu cá tra Việt Nam trong năm 2022 cán mốc kỷ lục 2.44 tỷ USD, tăng 51% so với năm 2021.

Năm 2022, ngành cá tra tăng trưởng tích cực, sau đỉnh dịch, nhu cầu ở các thị trường và giá xuất khẩu cá tra cũng tăng tạo cơ hội cho ngành thủy sản có kết quả kinh doanh ấn tượng. Bên cạnh đó. Cơ hội thị trường Anh và Châu Âu chấp nhận sử dụng cá tra thay thế một phần các loại cá thịt trắng khác trong nguyên liệu chế biến các sản phẩm tẩm bột và ready-to-cook. Mặc dù có 01 số chuyển biến tiêu cực về tỷ giá, giá đầu mỏ và lạm phát tăng cao làm ảnh hưởng nhu cầu trong quý 4/2022; năm 2022 vẫn là một mốc son của ngành. Trong bức tranh đó, Vĩnh Hoàn khẳng định vị trí dẫn đầu với tổng doanh thu xuất khẩu cá tra 2022 đạt 364,7 triệu USD, chiếm 15,4% tổng kim ngạch xuất khẩu cá tra Việt Nam.

### XUẤT KHẨU CÁ TRA THEO QUÝ, NĂM 2022



# BÁO CÁO PHÂN TÍCH 2022

## BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC VỀ CHỈ SỐ TÀI CHÍNH 2022

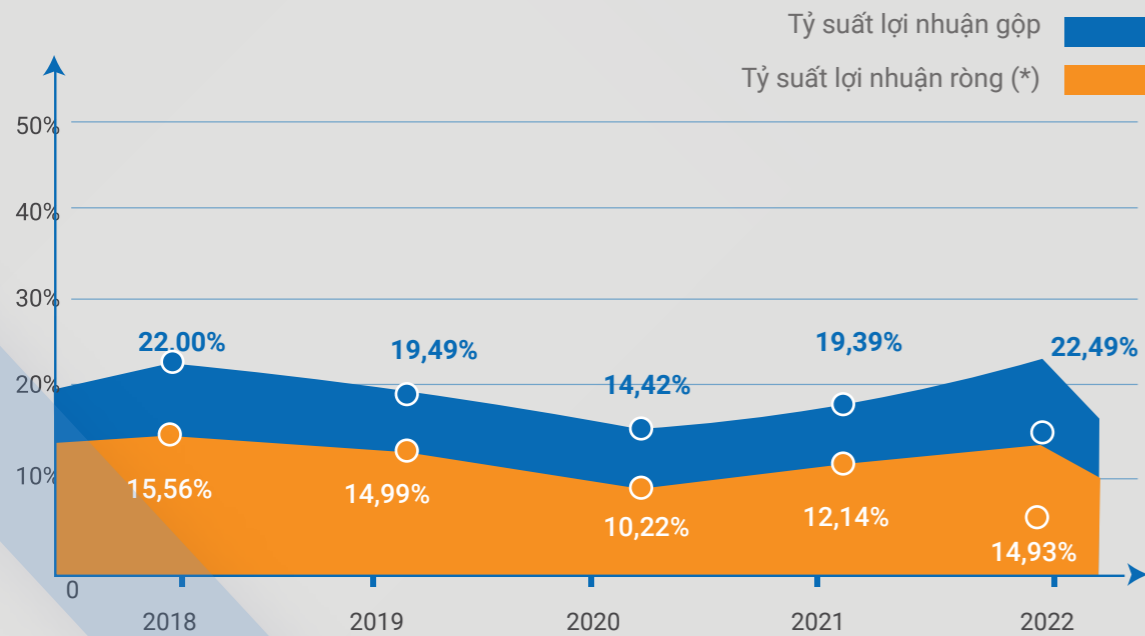
Đơn vị tính: triệu đồng

CÔNG TY	MÃ CHỨNG KHOÁN	DOANH THU THUẦN 2022	LỢI NHUẬN RÒNG 2022	LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ, LÃI VAY VÀ KHẤU HAO (EBITDA) 2022
VĨNH HOÀN	VHC	13.230.800	1.975.232	<b>2.746.971</b>

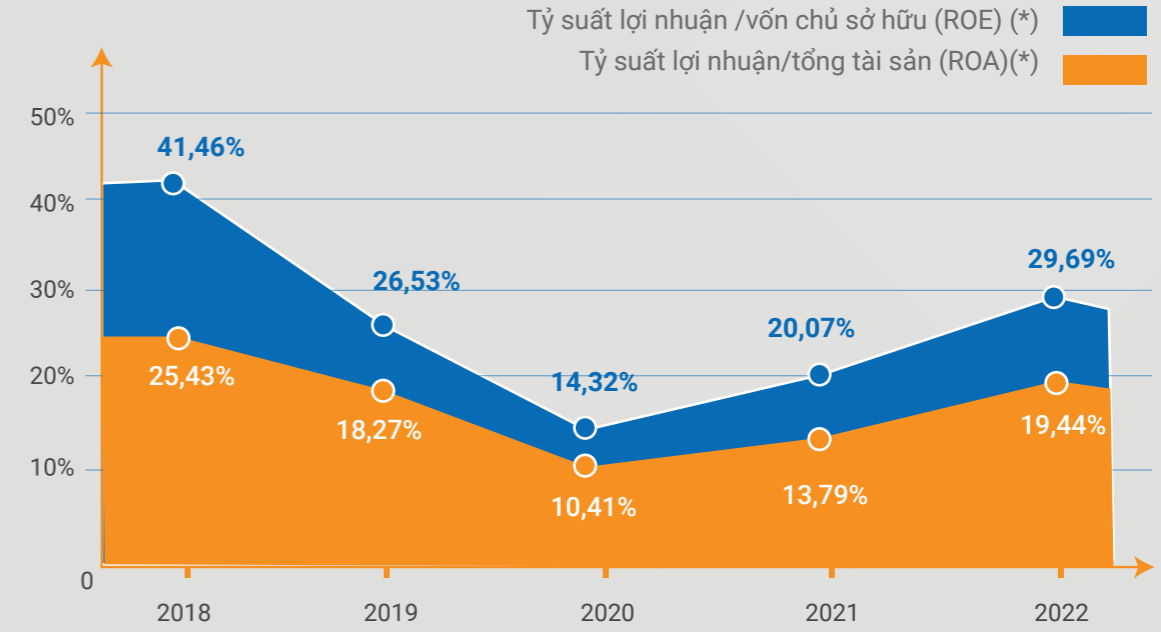
Trong điều kiện phục hồi sau diễn biến phức tạp của COVID-19, Vĩnh Hoàn một lần nữa đánh dấu kết quả kinh doanh năm 2022 ấn tượng và hoàn thành vượt kế hoạch chỉ tiêu kinh doanh.

### KHẢ NĂNG SINH LỜI

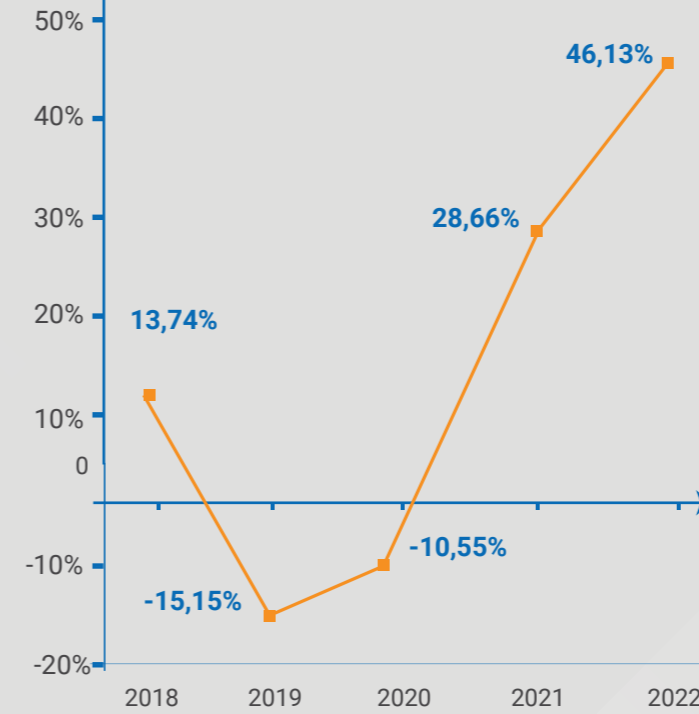
#### TỶ SUẤT LỢI NHUẬN



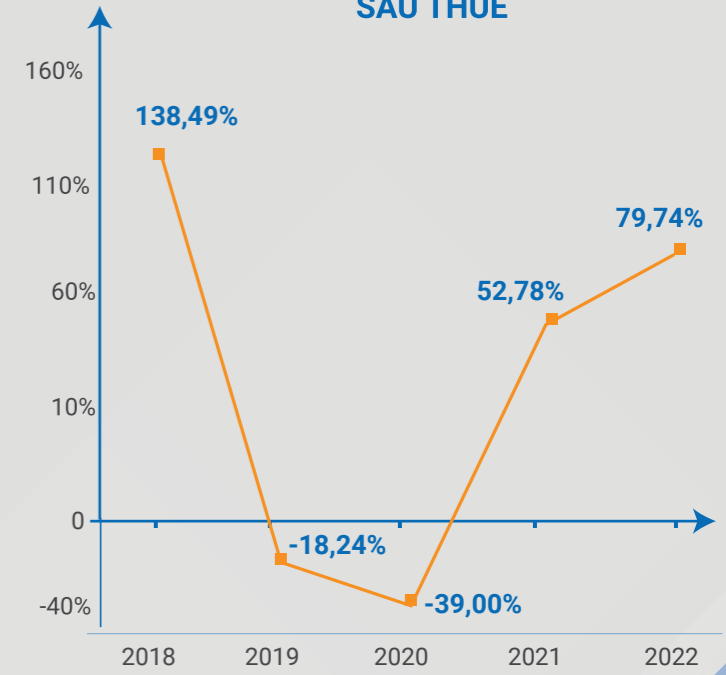
### TỶ SUẤT LỢI NHUẬN



### TỶ LỆ TĂNG TRƯỞNG DOANH THU



### TỶ LỆ TĂNG TRƯỞNG LỢI NHUẬN SAU THUẾ



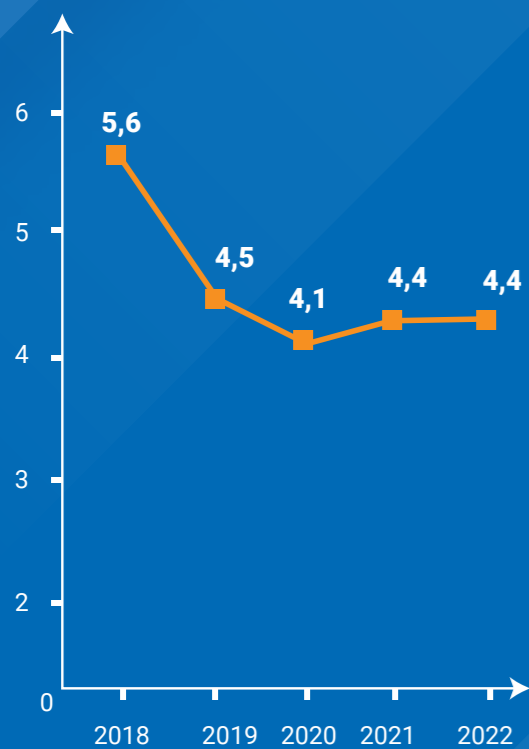
(\*): Lợi nhuận sau thuế của cổ đông công ty mẹ

Vĩnh Hoàn luôn duy trì ổn định hiệu quả sử dụng vốn qua các năm. Trong năm 2022, Công ty tiếp tục kiểm soát tốt hàng tồn kho và các khoản phải thu do đó các chỉ tiêu về hiệu quả sử dụng vốn cải thiện tốt hơn so với các năm trước. Điều này giúp Vĩnh Hoàn duy trì khả năng tài chính an toàn cho hoạt động kinh doanh trong bối cảnh tình hình tài chính kinh tế thế giới có nhiều bất ổn.

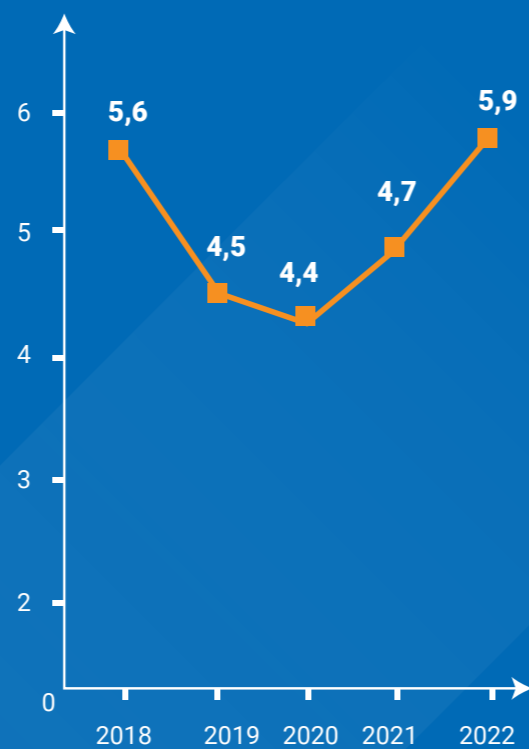


## HIỆU QUẢ SỬ DỤNG VỐN

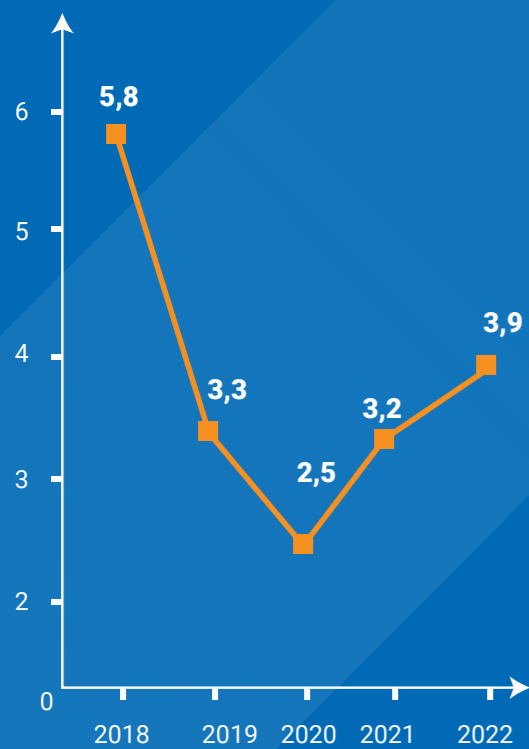
### VÒNG QUAY HÀNG TỒN KHO



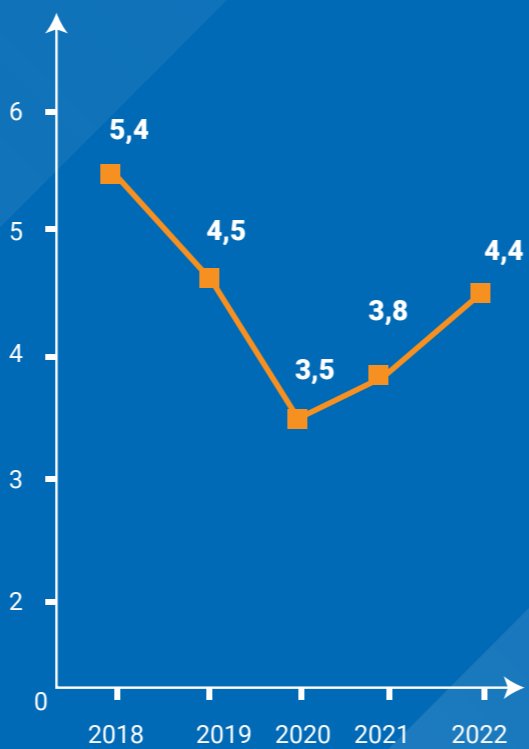
### VÒNG QUAY KHOẢN PHẢI THU



### VÒNG QUAY VỐN LƯU ĐỘNG



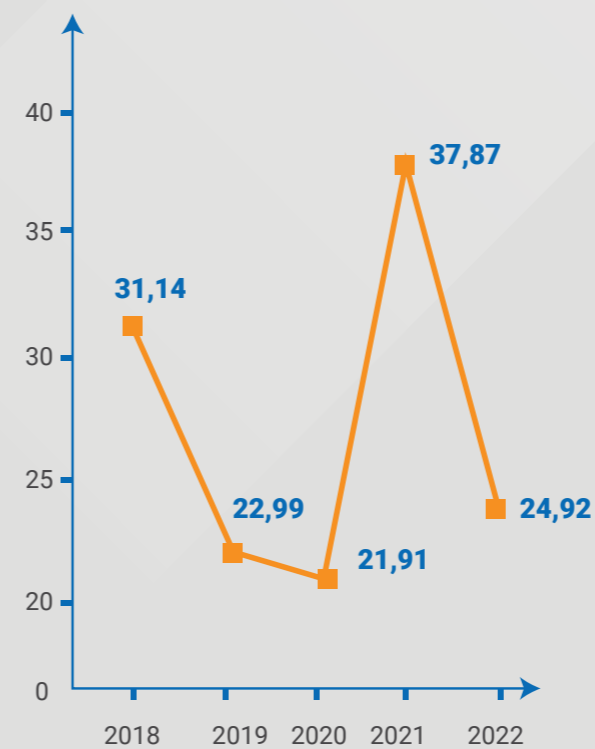
### VÒNG QUAY TÀI SẢN CỐ ĐỊNH



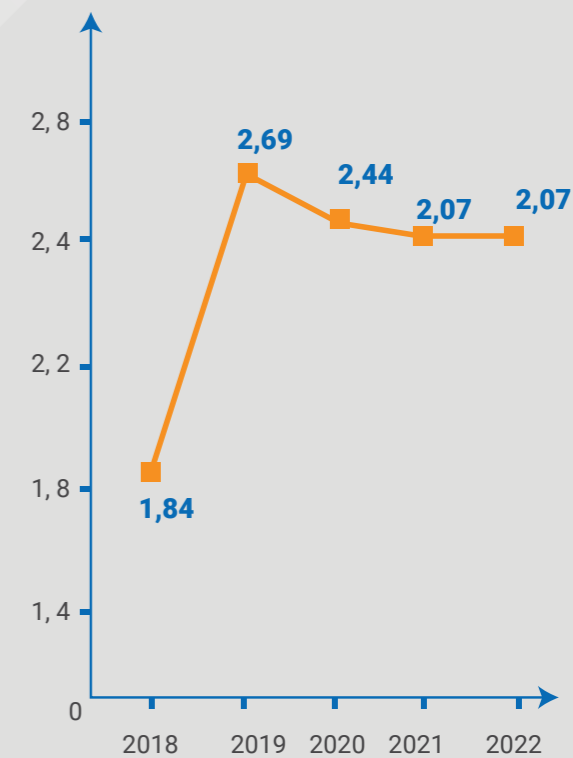
## KHẢ NĂNG THANH TOÁN

Tình hình tài chính của Công ty tiếp tục duy trì ổn định biểu hiện thông qua các chỉ số cơ bản:

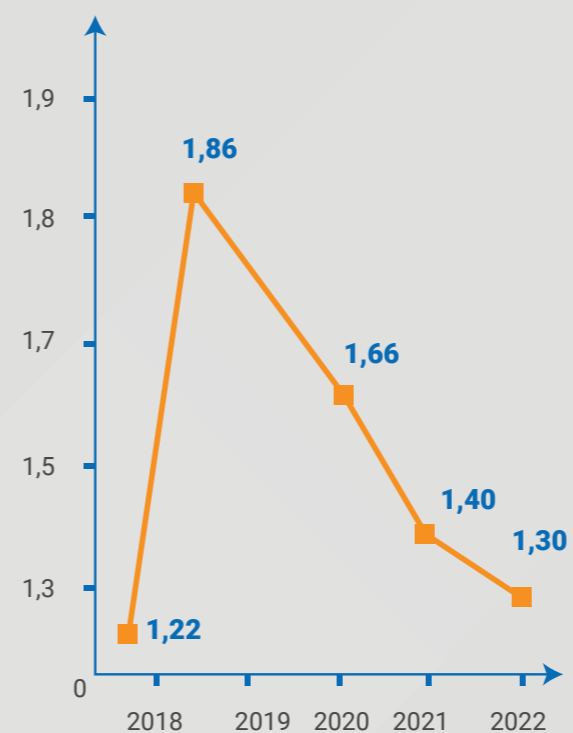
### KHẢ NĂNG ĐẢM BẢO LÃI VAY



### TỶ SỐ THANH TOÁN HIỆN THỜI



### TỶ SỐ THANH TOÁN NHANH



## NHÓM CHỈ TIÊU VỀ CƠ CẤU VỐN:

Vĩnh Hoàn luôn duy trì chỉ số sử dụng đòn bẩy tài chính an toàn nhờ nguồn tiền mặt dồi dào.

CÁC HỆ SỐ ĐÒN BẢY TÀI CHÍNH	NĂM 2022	NĂM 2021
Hệ số Nợ / Tổng tài sản	0,34	0,33
Hệ số Nợ / Vốn chủ sở hữu	0,52	0,49

## NHÓM CHỈ TIÊU VỀ BIẾN ĐỘNG NỢ - LÃI VAY – CHÊNH LỆCH TỶ GIÁ:

Dư nợ vay năm 2022 tăng 26% so với năm 2021 nhưng chi phí lãi vay tăng gần 180% do năm 2022 Công ty chủ yếu vay VND (lãi suất vay VND thông thường cao hơn gấp 2 lần lãi suất vay USD) và lãi suất vay VND trong năm 2022 cao hơn khoảng 2 lần so với lãi suất năm 2021 do ảnh hưởng chung từ chính sách điều hành thắt chặt tiền tệ của FED và Việt Nam.

Tỷ giá USD/VND cuối năm 2022 tăng 3,4% so với cuối năm 2021, tỷ giá tăng bình quân trong năm 2022 (theo doanh số bán hàng của Vĩnh Hoàn) tăng 1,4% so với năm 2021. Do Vĩnh Hoàn có nguồn thu từ xuất khẩu nên tỷ giá tăng đã giúp thu nhập từ chênh lệch tỷ giá tăng cao hơn 1722% so với năm 2021 (một phần do năm 2022 Công ty đã chuyển dần từ vay USD sang vay VND từ các tháng đầu năm).

Net thu nhập hoạt động tài chính trong năm 2022 vẫn hơn 64 tỷ đồng tuy nhiên giảm 27% so với năm 2021 do ảnh hưởng trực tiếp từ các khoản dự phòng đầu tư kinh doanh chứng khoán.

Đơn vị tính: triệu đồng

KHOẢN MỤC	NĂM 2022	NĂM 2021
Dư nợ vay (ngắn hạn và dài hạn)	2.388.456	1.891.435
Net dư nợ vay (Nợ vay - tiền và đầu tư tài chính ngắn hạn)	67.393	424.470
Chi phí lãi vay	97.121	34.702
Net thu nhập chênh lệch tỷ giá	157.875	8.661
Net thu nhập hoạt động tài chính	64.490	88.612

## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất

Đơn vị tính: triệu đồng

KHOẢN MỤC	2018	2019	2020	2021	2022	THỰC HIỆN SO VỚI KẾ HOẠCH
Doanh thu thuần	9.271.329	7.867.144	7.037.180	9.054.249	13.230.800	<b>102%</b>
Lợi nhuận trước lãi vay và thuế (EBIT)	1.743.548	1.368.905	841.678	1.314.257	2.420.039	
Lợi nhuận trước lãi vay, thuế và khấu hao (EBITDA)	1.899.850	1.534.109	1.044.357	1.599.249	2.746.971	
Lợi nhuận ròng	1.442.182	1.179.123	719.308	1.098.959	1.975.232	<b>123%</b>

Cơ cấu doanh thu theo sản phẩm và loại hình kinh doanh:

DOANH THU BÁN HÀNG	DOANH THU NĂM 2022 (TỶ ĐỒNG)	TỶ TRỌNG DOANH THU NĂM 2022 (%)	DOANH THU NĂM 2021 (TỶ ĐỒNG)	TỶ TRỌNG DOANH THU NĂM 2021 (%)
Doanh thu bán hàng thành phẩm	9.847	74,4%	6.271	69,3%
Doanh thu bán hàng hóa	950	7,2%	1.021	11,3%
Doanh thu bán sản phẩm phụ	2.165	16,4%	1.672	18,5%
Doanh thu cung cấp dịch vụ	63	0,5%	39	0,4%
Doanh thu bán nguyên vật liệu	206	1,5%	50	0,5%

### Lợi nhuận theo loại sản phẩm

BIÊN LỢI NHUẬN GỘP (GPM)	NĂM 2022	NĂM 2021	SO SÁNH (%)
GPM cho thành phẩm	29,6%	24,4%	21,46%
GPM cho hàng hóa	6,6%	4,5%	46,17%
GPM cho sản phẩm phụ	12,9%	9,0%	43,76%

### HÀNG TỒN KHO

Công ty luôn duy trì mức tồn kho bình quân ổn định và phù hợp với năng lực bán hàng

HÀNG TỒN KHO	TẠI NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2022 ( TỶ ĐỒNG )	TẠI NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2021 ( TỶ ĐỒNG )
Nguyên vật liệu	354,6	188,9
Công cụ, dụng cụ	16,3	10,8
Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang	1.154,8	927,3
Hàng hóa	15,6	19,7
Thành phẩm	1.468	612,7
Hàng gửi đi bán	3,9	8,8
Khác	200,6	24,9
<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>3.213,8</b>	<b>1.793,1</b>

### LỢI NHUẬN PHÂN PHỐI (CỔ TỨC)

Theo Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông Thường niên vào ngày 20 tháng 4 năm 2022, Vĩnh Hoàn dự kiến trả cổ tức năm 2022 bằng tiền tỷ lệ **20% (2.000 đồng/cổ phần)** và bằng cổ phiếu **30%**. Ủy quyền cho Hội Đồng Quản Trị lựa chọn ngày chốt danh sách cổ đông và quyết định tỉ lệ cụ thể để chi trả.

**Tháng 10/2022, Công ty đã tạm ứng cổ tức bằng tiền mặt cho năm 2022 với tỷ lệ 20% (2.000 VND/cổ phần).**

### GIẢI NGÂN ĐẦU TƯ NĂM 2022

Trong năm, toàn tập đoàn giải ngân đầu tư vào các dự án chính sau:

- Giải ngân cho dự án Nhà máy thức ăn thủy sản: 381 tỷ đồng.
- Giải ngân cho dự án Nhà máy trái cây: 351 tỷ đồng.
- Giải ngân cho Trại nuôi cá giống: 47 tỷ đồng
- Giải ngân Nhà máy Sa Giang, Nhà máy Collagen, cải tạo các nhà máy chế biến cá và đầu tư cho vùng nuôi cá: 399 tỷ đồng.

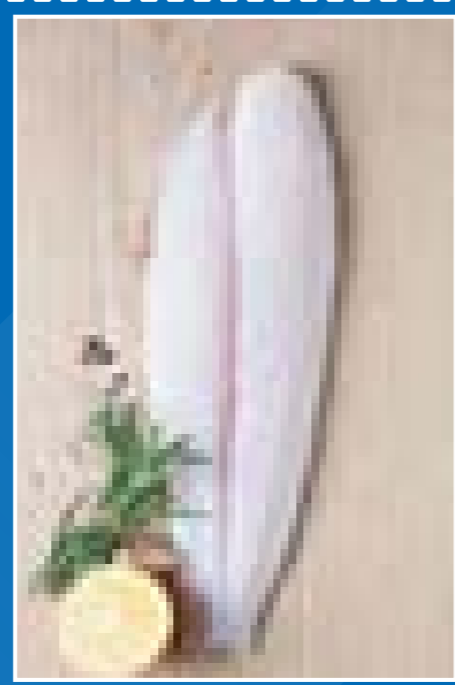


## 3.2

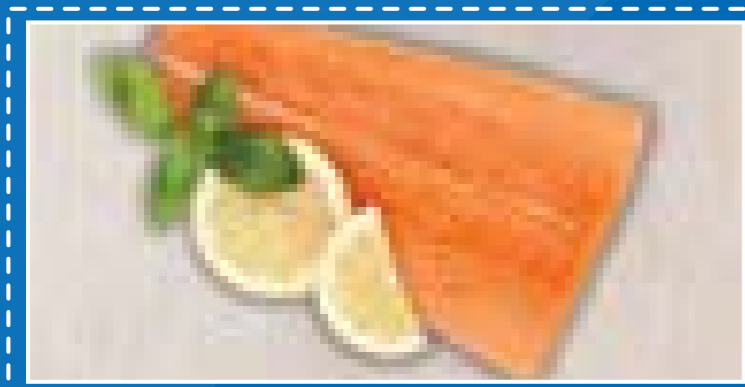
# ĐỊNH HƯỚNG VÀ KẾ HOẠCH 2023

## THỊ TRƯỜNG VÀ SẢN PHẨM

Năm 2023 dự kiến là một năm nhiều thách thức cho kinh tế thế giới với áp lực về lạm phát, suy thoái, sức mua yếu trong khi chi phí sản xuất lại gia tăng. Sản phẩm của Vĩnh Hoàn là thực phẩm, trong đó sản phẩm chính là cá tra vốn cạnh tranh về giá so với các loài thủy sản khác. Cá tra dù được coi là lựa chọn cá thịt trắng thiết yếu và phù hợp túi tiền của người tiêu dùng, cũng không thể tránh khỏi hoàn toàn những tác động tiêu cực của các yếu tố kinh tế vĩ mô. Trong bối cảnh đó, việc tập trung vào phân khúc thị trường ít bị ảnh hưởng, vẫn có thể phát triển để tăng cường tìm kiếm cơ hội bán hàng, thúc đẩy doanh số, giành thị phần, là rất quan trọng. Song song đó, Công ty sẽ linh động trong chính sách bán hàng để hỗ trợ cho các phân khúc thị trường bị ảnh hưởng nhiều hơn bởi hành vi “thắt lưng buộc bụng” của người tiêu dùng.



Song song với các chiến lược về thị trường và sản phẩm cho dòng cá tra là ngành nghề cốt lõi, Vĩnh Hoàn sẽ tiếp tục chiến lược đa dạng hóa về loài thủy sản thông qua các dự án chế biến cá nhập khẩu mà Công ty đã khởi đầu thành công với mặt hàng cá hồi tại Vĩnh Phước. Chúng tôi tin rằng, việc kiên trì và luôn học hỏi, đào tạo cộng với cơ sở vật chất mang tính chiến lược mà Công ty đã dày công đầu tư trong những năm qua sẽ giúp cho định hướng phát triển này tiếp tục tạo ra thành quả tốt, có ý nghĩa quan trọng trong sự phát triển bền vững của Vĩnh Hoàn trong trung và dài hạn.



ối với dòng sản phẩm Sa Giang và Vĩnh Wellness, vẫn còn không gian mở và phát triển thêm thị trường mới.

Năm 2023 là một năm tạo ra nhiều động lực cho đội ngũ Ban điều hành và công nhân viên Vĩnh Hoàn trong việc tiếp tục phát huy thành quả những năm qua và đẩy mạnh hơn nữa các định hướng đa dạng hóa sản phẩm, gia tăng giá trị. Đặc biệt trong năm Công ty sẽ nỗ lực tìm kiếm khách hàng cho nhóm sản phẩm mới, các sản phẩm trái cây rau quả đông lạnh và sấy lạnh cho công ty mới đi vào hoạt động, Thành Ngọc. Ngoài ra, dây chuyền surimi cá và thanh giả cua sau những đơn hàng đầu tiên đầu năm 2023 cần mở rộng thêm khách hàng và thị trường để tăng năng suất và đạt được mục tiêu của dự án là góp phần tối ưu hóa dây chuyền sản xuất cá tra fillet, gia tăng giá trị cho các sản phẩm phụ từ cá tra.

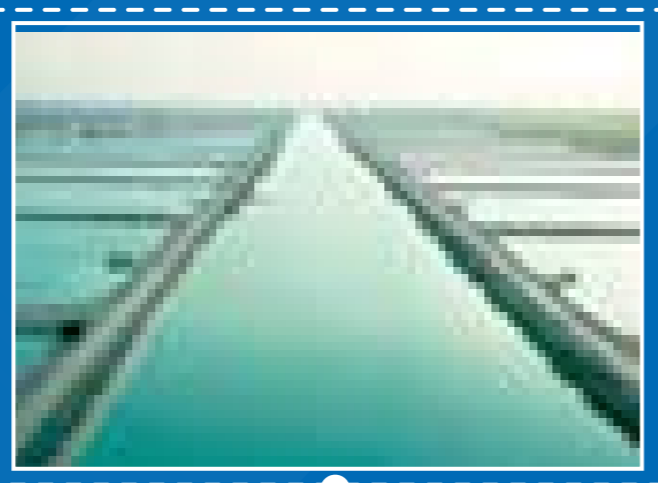


Ở Sa Giang, sau những đầu tư trong năm 2021 và 2022 để gia tăng năng lực sản xuất cũng như năng lực R&D, đã mở ra nhiều tiềm năng phát triển các sản phẩm giá trị gia tăng và những dòng sản phẩm liên quan ở cả nhóm bánh phồng tôm và các sản phẩm từ gạo. Chiến lược của Sa Giang là phát huy tối đa thương hiệu sản phẩm bằng việc giới thiệu đến người tiêu dùng nhiều sản phẩm đa dạng hơn, tiện dụng hơn và có giao thoa giữa các dòng ẩm thực mà công ty được tiếp cận nhờ bán hàng ở cả trong nước và xuất khẩu.

## TRUNG TÂM CÁ GIỐNG VÀ CẢI TIẾN TRONG KHÂU NUÔI CÁ

**T**rung tâm giống cá tra của Công ty TNHH Giống cá tra Vĩnh Hoàn bắt đầu đi vào hoạt động từ quý 1 năm 2022 sau nhiều vất vả trong công tác xây dựng do vị trí địa lý và dịch bệnh. Mặc dù chưa đem lại lợi nhuận, các quy trình ương giống cá tại Trung tâm đã có những tín hiệu lạc quan cho việc sản xuất cá giống các giai đoạn tuổi khác nhau với tỷ lệ sống và chất lượng tốt.

Trọng tâm của Trung tâm giống năm 2023 là nhanh chóng đưa những kết quả thực nghiệm vào thực tiễn sản xuất, song song với việc nhân rộng sản xuất để đưa dự án tới điểm hòa vốn trong thời gian sớm nhất và quan trọng hơn cả là cung cấp cho các vùng nuôi cá thịt của Công ty sản phẩm đầu vào cạnh tranh cả về chất lượng lẫn chi phí.



Đứng trước thách thức về chi phí thức ăn thủy sản vẫn tiếp tục tăng cao trong năm 2023, chúng tôi đặt mục tiêu phải kiểm soát tốt hiệu quả nuôi đồng thời thúc đẩy mạnh mẽ các cải tiến trong khâu nuôi cá nguyên liệu để đạt được những lợi thế cạnh tranh chiến lược trong tương lai. Tự chủ về nguyên liệu và luôn hoàn thiện chất lượng con giống, tiên phong trong đổi mới kỹ thuật sẽ tiếp tục là mũi nhọn chiến lược của Vĩnh Hoàn trong những năm tiếp theo.

Công ty tiếp tục đặt mục tiêu tự chủ về nguyên liệu 75%. Với tỷ lệ tự chủ nguyên liệu này, do đó, một lần nữa cho thấy việc kiểm soát chi phí nuôi và chất lượng cá nguyên liệu có ý nghĩa quyết định cho vị thế cạnh tranh của Công ty.



## ĐÀO TẠO VÀ NĂNG LỰC R&D

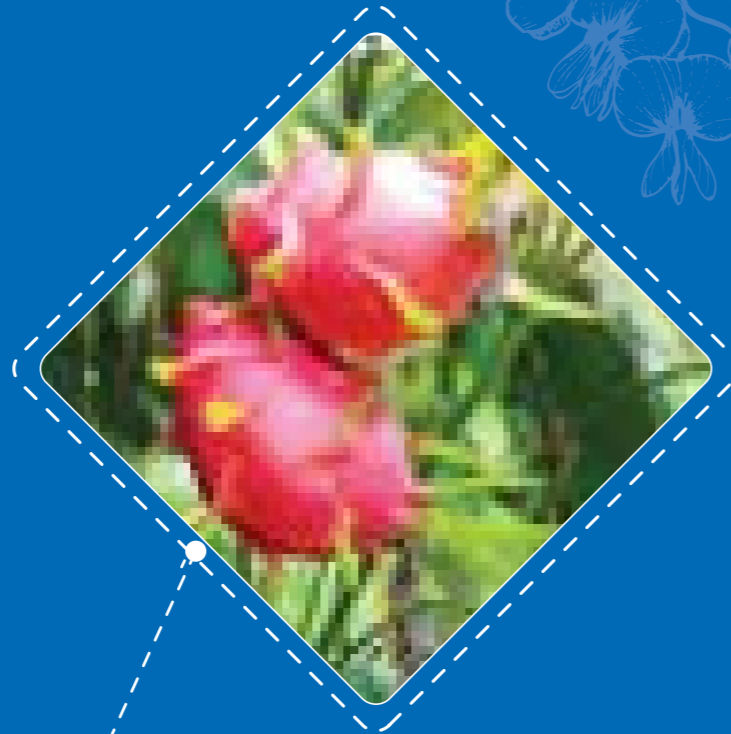
**H**oạt động đào tạo và phát triển năng lực và kỹ năng của cán bộ nhân viên cũng là một định hướng quan trọng của Công ty. Đặc biệt, trong năm 2023, chúng tôi sẽ dành ưu tiên cho đào tạo năng lực nghiên cứu và phát triển để có thể tạo ra nhiều dòng sản phẩm giá trị gia tăng mới, thúc đẩy những phát kiến cho ngành nghề kinh doanh mới. Công ty tiếp tục phát huy các chính sách thu hút và giữ chân nhân tài, đặc biệt là lực lượng khoa học kỹ thuật và kỹ năng quản trị mới phù hợp với thời đại mới.

Công ty cũng có kế hoạch xây dựng các chương trình đào tạo mang tính dài hạn, hệ thống và bổ sung các nội dung đào tạo liên quan đến chuyển đổi số. Chúng tôi cũng đặt mục tiêu cao hơn ở việc giảm thiểu các khiếu nại của khách hàng thông qua đào tạo, nâng cao nhận thức của người quản lý và người lao động.



## DOANH THU CHO MẢNG KINH DOANH MỚI

**D**ự án nhà máy chế biến rau quả Thành Ngọc đi vào hoạt động từ quý I năm 2023, trở thành một trong những dự án trọng điểm của ngành nông nghiệp tỉnh Đồng Tháp. Dự án này hướng đến chế biến sâu bằng kỹ thuật, công nghệ mới kết hợp với kinh nghiệm quản lý sản xuất, quản lý chuỗi cung ứng của Vĩnh Hoàn, và quan trọng nhất là tận dụng được mạng lưới bán hàng sẵn có để tìm thêm nhu cầu và đầu ra cho nông sản Việt Nam.



Trong năm 2023, Vĩnh Hoàn nỗ lực hỗ trợ công ty con Thành Ngọc hoàn thiện hệ thống, quy trình công nghệ, đạt được các chứng nhận quản lý chất lượng, sản xuất thành công nhiều sản phẩm mẫu để nhanh chóng tìm kiếm khách hàng, mang lại doanh thu cho mảng kinh doanh mới mẻ này. Bên cạnh đó, Thành Ngọc cũng đang hoàn thành các thủ tục để có đất tổ chức vùng trồng kiểu mẫu, đảm bảo khả năng cung ứng nguyên liệu đạt chuẩn cho các khách hàng xuất khẩu có tiêu chuẩn kiểm soát cao và yêu cầu chất lượng vượt trội.



ới những đánh giá và nhận định về thị trường và các định hướng chiến lược nói trên cho năm 2023, Ban điều hành Công ty đặt ra mục tiêu về doanh thu và lợi nhuận năm 2023 như dưới đây.

Chúng tôi tin rằng, mặc dù có những thách thức trong năm, việc luôn tập trung phát triển đúng hướng với các điều chỉnh kịp thời, phù hợp sẽ giúp Công ty đạt được mục tiêu của năm, đồng thời cũng đảm bảo lộ trình phát triển 3-5 năm của Vĩnh Hoàn và bền vững cho nhiều năm tiếp theo.

## BẢNG KẾ HOẠCH DOANH THU VÀ LỢI NHUẬN 2023

ĐƠN VỊ TÍNH: TỶ ĐỒNG	THỰC HIỆN 2022	KẾ HOẠCH 2023	TĂNG TRƯỞNG
Doanh thu hợp nhất	13.230	11.500	-13%
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	1.975	1.000	-49%

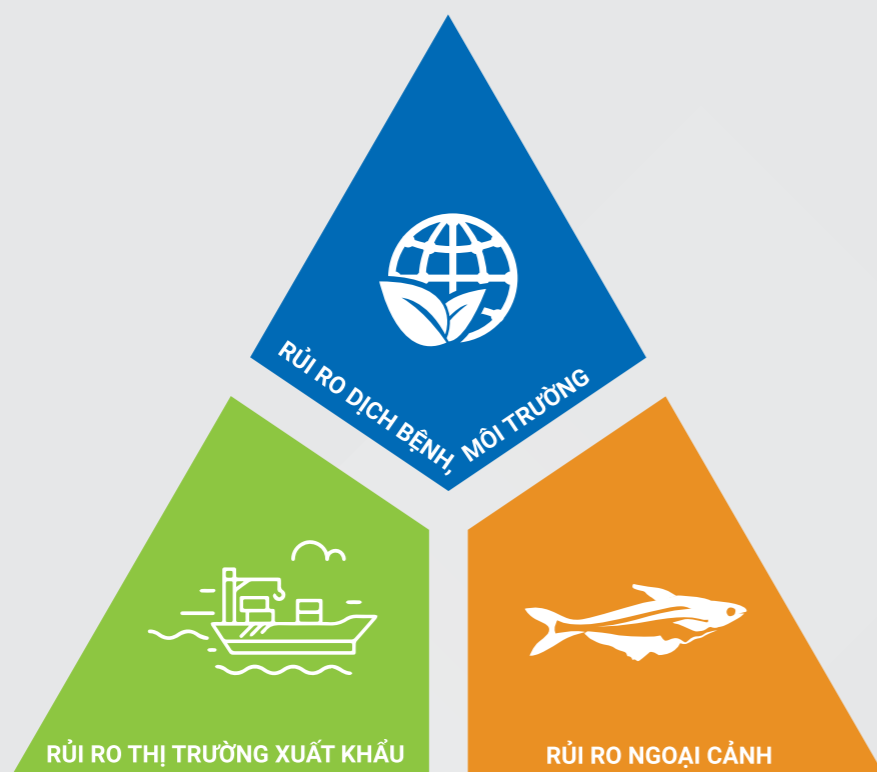


# RỦI RO CÓ THỂ ẢNH HƯỞNG ĐẾN HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ HOẠT ĐỘNG QUẢN TRỊ RỦI RO

“ Năm 2022 là năm đánh dấu cột mốc kỷ niệm 25 năm của Công ty Cổ phần Vĩnh Hoàn với nhiều sự kiện kỷ niệm và thách thức. Đương đầu cùng thử thách, Công ty Cổ phần Vĩnh Hoàn chủ trương tích cực theo dõi tình hình, đánh giá và đưa ra các giải pháp phù hợp và kịp thời nhằm hạn chế tối đa các yếu tố rủi ro có thể tác động tiêu cực đến sự tăng trưởng và hoạt động sản xuất kinh doanh bền vững của Vĩnh Hoàn. ”

## 1. NHẬN DIỆN RỦI RO VÀ ỨNG PHÓ CỦA DOANH NGHIỆP

Vĩnh Hoàn tích cực trong việc theo dõi thị trường ngành xuất thủy sản nói chung và ngành xuất khẩu cá tra nói riêng. Đơn cử các rủi ro chung mà thị trường xuất khẩu cá tra đang phải đương đầu, bao gồm:



RỦI RO



### RỦI RO DỊCH BỆNH, MÔI TRƯỜNG:

COVID-19 trong năm 2022 đối với các doanh nghiệp xuất khẩu cá tra không còn là một vấn đề chiếm nhiều lo ngại. Có thể thấy rằng, ngành thủy sản vượt qua đại dịch với sự khéo léo, linh hoạt.

Nuôi trồng cá tra tại khu vực đồng bằng sông Cửu Long vốn được vun đắp bởi nhiều điều kiện thiên nhiên thuận lợi song tình hình biến đổi khí hậu thời gian gần đây lại là một rủi ro mà không chỉ Vĩnh Hoàn mà các doanh nghiệp sản xuất thủy sản tại đồng bằng sông Cửu Long lưu tâm nhiều. Đơn cử như vấn đề ngập mặn là mối đe dọa bất khả kháng đối với các nhà sản xuất cá tra, tuy nhiên Vĩnh Hoàn luôn chủ động đo lường các chỉ số thường xuyên và có biện pháp ngăn chặn kịp thời. Vì vậy hiện tại, chưa có vùng nuôi nào của Vĩnh Hoàn được đánh giá là ngập mặn, hoặc có ảnh hưởng nghiêm trọng đến nguồn cá nguyên liệu. Ngoài ra, thể hiện sự quan tâm của mình đối với môi trường thiên nhiên, Vĩnh Hoàn chủ động xây dựng ao lắng xử lý nước thải chứ không trực tiếp thải ra môi trường, xây dựng đường ống dẫn nước sử dụng từ sông Mekong để kiểm soát độ mặn của nước.



### RỦI RO NGOẠI CẢNH

Ngành cá tra cũng đối mặt với nhiều thách thức khi mà toàn ngành thủy sản đang thiếu nguồn cung nguyên liệu đạt chất lượng. Như vậy, Vĩnh Hoàn đang tập trung vào sản xuất giống và cá giống thông qua Công ty TNHH Vĩnh Hoàn Giống cũng như mở rộng vùng nuôi thêm 100 ha nhằm nâng tỷ lệ tự chủ nguyên liệu lên 75%.



### RỦI RO THỊ TRƯỜNG XUẤT KHẨU

Để có thể đáp ứng tiêu chuẩn xuất khẩu khắt khe và tận dụng được các lợi thế từ Hiệp định tự do Thương mại, Vĩnh Hoàn cần nắm bắt hệ thống pháp luật, các tiêu chuẩn về an toàn thực phẩm và môi trường tại các quốc gia nhập khẩu sản phẩm của Vĩnh Hoàn. Từ đó, Vĩnh Hoàn chủ động thiết lập xây dựng chiến lược kinh doanh nhằm đảm bảo tuân thủ đầy đủ các chỉ tiêu xuất khẩu, mở rộng thị trường cần thiết và hạn chế được các rủi ro về vi phạm pháp luật, qui định.



## 2. HOẠT ĐỘNG QUẢN TRỊ RỦI RO

### HOẠT ĐỘNG QUẢN TRỊ RỦI RO TRONG NĂM 2022:

Xây dựng hệ thống kiểm soát nội bộ hướng đến quản lý rủi ro trong doanh nghiệp.

- Trên nền tảng khuôn khổ đánh giá rủi ro thống nhất, Công ty đã phối hợp chặt chẽ các phòng ban cùng xây dựng nhiều chính sách ngăn ngừa và nỗ lực kiểm soát rủi ro một cách tập trung toàn Tập đoàn.
- Công ty đã chủ động trong việc đề ra các kế hoạch kiểm soát định kỳ các quy trình không chỉ tại Vĩnh Hoàn mà còn tại các công ty thành viên nhằm phát hiện các yếu tố rủi ro có thể gây ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Công ty luôn đề cao sự trao đổi thông tin nội bộ về rủi ro doanh nghiệp để các vấn đề về rủi ro luôn được quan tâm hợp lý và kịp lúc bởi Ban lãnh đạo Công ty.

### HOẠT ĐỘNG QUẢN TRỊ RỦI RO TRONG NĂM 2023:

- Duy trì thực hiện các hoạt động ngăn ngừa, phát hiện rủi ro ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh.
  - Duy trì các hoạt động kiểm soát tuân thủ.
- Triển khai hệ thống quản lý rủi ro doanh nghiệp (ERM):
- Tổ chức hướng dẫn, đào tạo về ERM cho toàn Công ty
  - Thực hiện đánh giá CSA
  - Thu thập và phân tích kết quả đánh giá CSA
  - Hoàn thiện báo cáo ERM
- Thiết kế và thực hiện Chương trình đào tạo Quản lý rủi ro và Kế hoạch kinh doanh liên tục (BCP) nhằm nâng cao nhận thức của cán bộ, đội ngũ quản lý trong quản trị rủi ro.





# QUẢN TRỊ CÔNG TY

Trang 48 - 79

## 4.1 Hội Đồng Quản Trị

- ▶ Giới thiệu
- ▶ Hoạt động Hội Đồng Quản Trị

## 4.2 Ban Giám Đốc

## 4.3 Ban Kiểm Soát

- ▶ Giới thiệu
- ▶ Hoạt động Ban Kiểm Soát

# 04

# 4.1

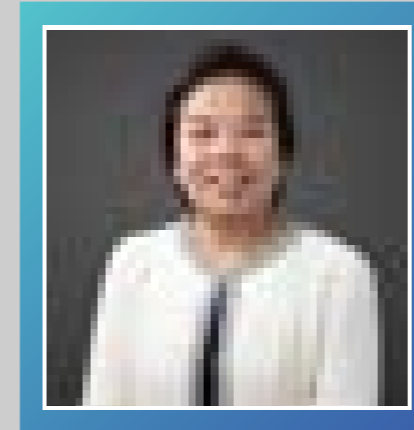
## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### 4.1.1 - GIỚI THIỆU HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



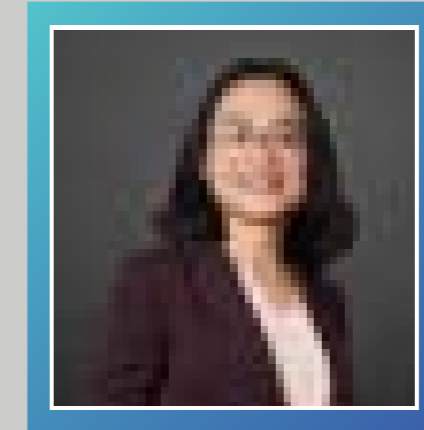
### HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2022-2026

Đại hội đồng cổ đông đã tiến hành bầu cử và phê chuẩn Hội Đồng Quản Trị nhiệm kỳ 2022 – 2026 như sau:



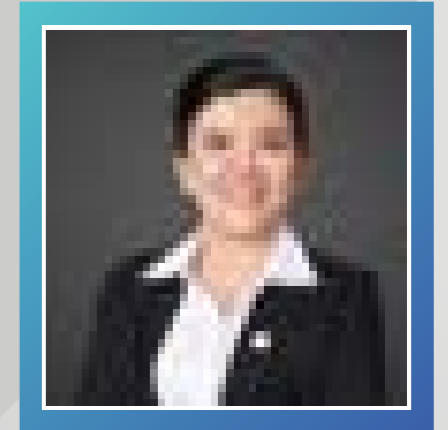
**BÀ TRƯƠNG THỊ LỆ KHANH**

Chủ tịch Hội Đồng Quản Trị



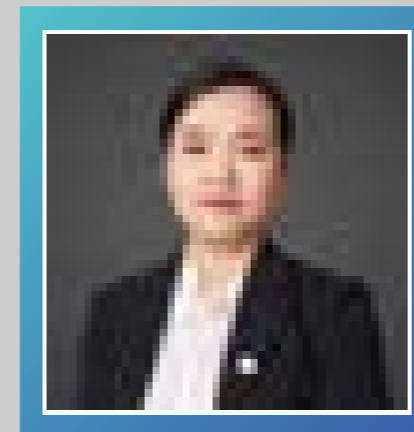
**BÀ NGUYỄN NGÔ VI TÂM**

Thành viên Hội Đồng Quản Trị



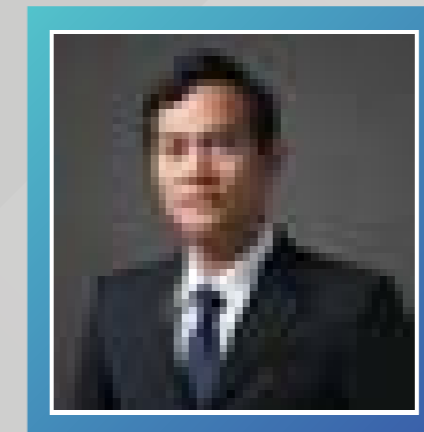
**BÀ TRƯƠNG TUYẾT HOA**

Thành viên Hội Đồng Quản Trị



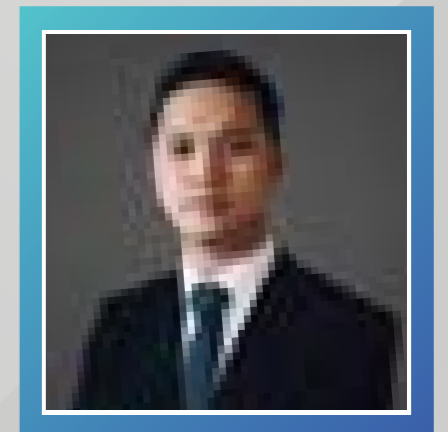
**BÀ NGUYỄN THỊ KIM ĐÀO**

Thành viên Hội Đồng Quản Trị



**ÔNG NGUYỄN VĂN KHÁNH**

Thành viên Hội Đồng Quản Trị độc lập



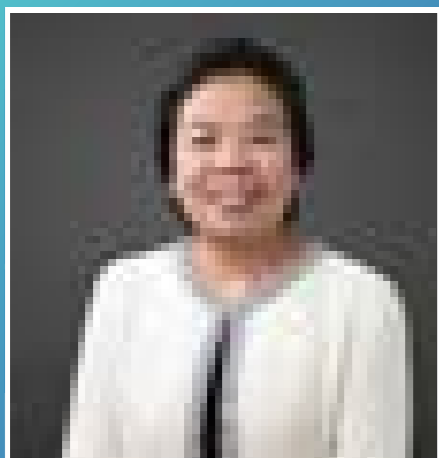
**ÔNG LÊ VĂN NHẬT**

Thành viên Hội Đồng Quản Trị độc lập

Thay đổi về nhân sự Hội Đồng Quản Trị trong năm 2022: Có  
Miễn nhiệm Ông Võ Phú Đức – Thành viên HĐQT từ ngày 20/04/2022.  
Bổ nhiệm Ông Lê Văn Nhật – Thành viên HĐQT độc lập từ ngày 20/04/2022

# THÔNG TIN THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## BÀ TRƯƠNG THỊ LỆ KHANH



Chủ tịch Hội Đồng Quản Trị

Năm sinh: 1961

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu VHC (tại ngày 21/10/2022): 43,16%

Bà đảm nhiệm chức vụ Chủ tịch HĐQT của Vĩnh Hoàn từ năm 2007

Bà Trương Thị Lệ Khanh là người sáng lập và đảm nhiệm vai trò Chủ tịch Hội Đồng Quản Trị của Vĩnh Hoàn. Từ năm 2017, bà dẫn dắt Vĩnh Hoàn phát triển từ một cơ sở chế biến nhỏ trở thành một công ty nuôi và chế biến cá tra lớn nhất thế giới hiện nay. Với hơn 20 năm gắn bó, bà được biết đến như một doanh nhân dẫn đầu ngành cá tra Việt Nam, tiên phong trong các bước phát triển bền vững của ngành. Hiện tại, Bà tập trung vào các hoạt động hoạch định chiến lược và hoàn thiện hệ thống quản trị công ty. Đồng thời, Bà cũng đang giữ cương vị là Chủ tịch Ủy ban Cá nước ngọt VASEP.

Bà Trương Thị Lệ Khanh cũng được trao tặng nhiều giải thưởng cao quý và uy tín, bao gồm:

2011

- ▶ Huân chương lao động hạng 3 đã có thành tích xuất sắc trong công tác từ năm 2005-2009, góp phần vào sự nghiệp xây dựng xã hội chủ nghĩa và bảo vệ tổ quốc (Chủ tịch nước CHXHCN Việt Nam)

2013

- ▶ Nữ Doanh nhân trí thức thành đạt Sài Gòn năm 2013 (Liên hiệp các Hội Khoa học và Kỹ thuật Việt Nam).
- ▶ Tốp 10 nữ doanh nhân thành đạt nhất Việt Nam (Forbes Việt Nam)

2014

- ▶ Nữ Doanh nhân Việt Nam tiêu biểu 2013-Cúp Bông hồng Vàng (Phòng Thương Mại và Công nghiệp Việt Nam)
- ▶ Tốp 50 Nhà Lãnh Đạo xuất sắc nhất với các thành tích kinh doanh nổi bật và khả năng lãnh đạo xuất sắc (Tạp chí Nhịp Cầu Đầu Tư)

2015

- ▶ Tốp 50 Nhà Lãnh Đạo xuất sắc nhất với các thành tích kinh doanh nổi bật và khả năng lãnh đạo xuất sắc (Tạp chí Nhịp Cầu Đầu Tư)

2018

- ▶ Doanh nhân vì cộng đồng Đồng bằng sông Cửu Long
- ▶ Doanh nhân tiêu biểu Đồng bằng sông Cửu Long năm 2018 (Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam)
- ▶ Tốp 50 người phụ nữ có ảnh hưởng nhất Việt Nam 2018 (Forbes Việt Nam)

2017

- ▶ Huân chương lao động hạng nhì đã có thành tích xuất sắc trong công tác từ năm 2011-2015, góp phần vào sự nghiệp xây dựng xã hội chủ nghĩa và bảo vệ tổ quốc (Chủ tịch nước CHXHCN Việt Nam)

2017

- ▶ Tốp 50 người phụ nữ có ảnh hưởng nhất Việt Nam 2017 (Forbes Việt Nam)
- ▶ Được bổ nhiệm làm Chủ tịch Ủy ban Cá nước ngọt của Hiệp hội Chế biến và Xuất khẩu thủy sản Việt Nam (VASEP)

2016

- ▶ Tốp 20 người phụ nữ có ảnh hưởng nhất Việt Nam (Forbes Việt Nam)

2019

- ▶ Tốp 50 người phụ nữ có ảnh hưởng nhất Việt Nam 2019 (Forbes Việt Nam)
- ▶ Giải Sao vàng Doanh nhân Đất Việt Lần II (Doanh nhân Đất Việt)

2020

- ▶ Tốp 25 Nữ Doanh nhân Quyền lực nhất Châu Á (Forbes Châu Á)

2021

- ▶ Được ghi dấu như một lãnh đạo xuất sắc trong chiến lược đổi mới thích ứng với đại dịch Covid-19, trên bìa tạp chí Forbes tháng 11/2021 (Forbes Việt Nam)
- ▶ Nhận danh hiệu "Nữ doanh nhân Việt Nam tiêu biểu - Cúp Bông Hồng Vàng (VCCI)

2022

- ▶ Được ghi dấu là một doanh nhân xuất sắc khu vực Châu Á 2022 do tổ chức Enterprise Asia đề cử tháng 10/2022
- ▶ Được Tổ chức kỷ lục Việt Nam xác lập kỷ lục dành cho Cuốn sách "Quà tặng từ dòng Mekong - Khám phá 222 món ngon từ cá tra" - cuốn sách đầu tiên tổng hợp và giới thiệu hệ thống món ngon từ cá Tra, kết hợp phong cách chế biến ẩm thực Á - u - Mỹ, có số lượng món nhiều nhất lên đến 222 món
- ▶ Được vinh danh Giải thưởng nữ Doanh nhân ASEAN tiêu biểu do Mạng Doanh nhân nữ ASEAN (AWEN)



## BÀ NGUYỄN NGÔ VI TÂM

**Thành viên Hội Đồng Quản Trị**

Năm sinh: 1979

Chuyên môn: **Cử nhân luật, Thạc sĩ Quản trị kinh doanh**

Thời gian làm việc ở Vĩnh Hoàn: **19 năm**

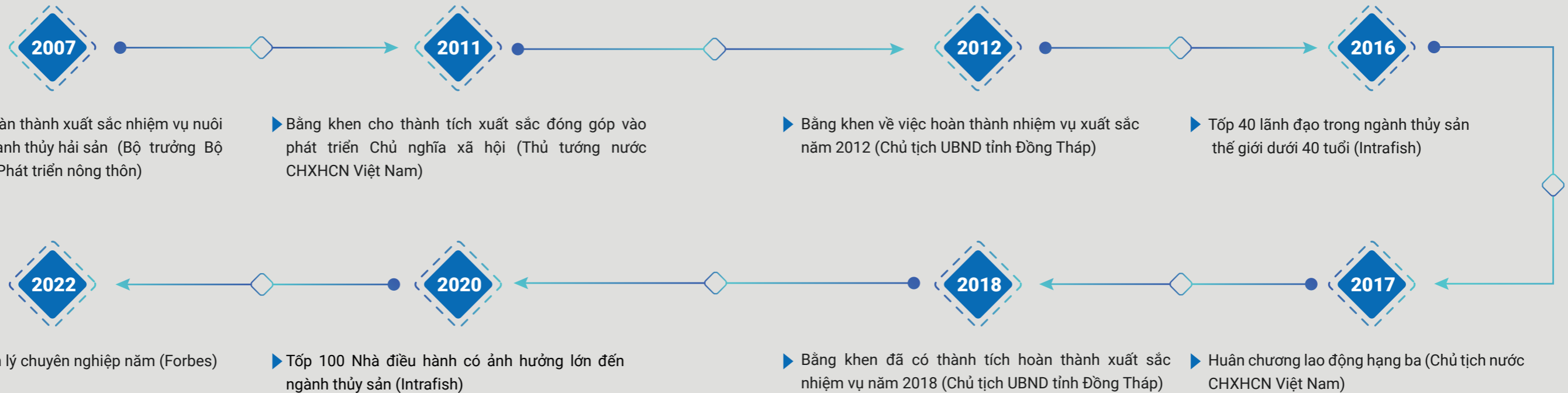
Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu VHC (tại ngày 21/10/2022): **0,12%**

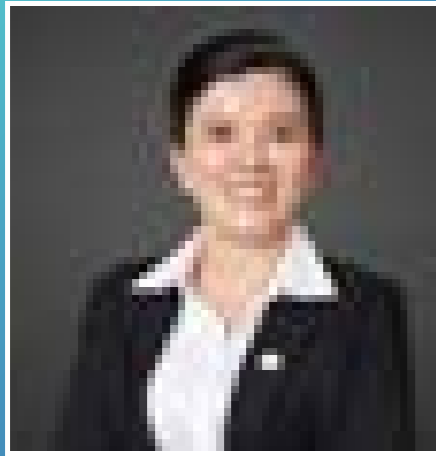
**Bà đảm nhiệm chức vụ thành viên HĐQT từ năm 2007.**

**Bà Nguyễn Ngô Vi Tâm** đảm nhiệm vị trí Tổng Giám Đốc của công ty Vĩnh Hoàn.

Trưởng thành từ một nhân viên bán hàng đến trưởng phòng kinh doanh, bà sở hữu những tố chất để được bổ nhiệm vị trí Tổng Giám Đốc Vĩnh Hoàn vào năm 2016. Bà là người làm việc có trách nhiệm, có những kỹ năng tổ chức, sắp xếp, đào tạo và xây dựng một môi trường làm việc tốt. Bà Nguyễn Ngô Vi Tâm đã lãnh đạo đội ngũ kinh doanh và tiếp thị trong hơn 11 năm, phát triển nâng cao quy mô và năng lực sản xuất của Vĩnh Hoàn, đưa doanh số xuất khẩu của Công ty tăng lên hơn 5 lần trong thời gian đó. Bà Tâm còn phụ trách các công việc liên quan đến vụ kiện chống bán phá giá tại Mỹ, hoạt động quan hệ nhà đầu tư, đồng thời tư vấn cho HĐQT các chiến lược phát triển dài hạn và giữ vai trò chủ chốt trong quá trình tổ chức thực hiện các chiến lược đề ra.

Bà Nguyễn Ngô Vi Tâm đã được trao tặng nhiều giải thưởng cao quý và uy tín, gồm:





## BÀ TRƯƠNG TUYẾT HOA

Thành viên Hội Đồng Quản Trị

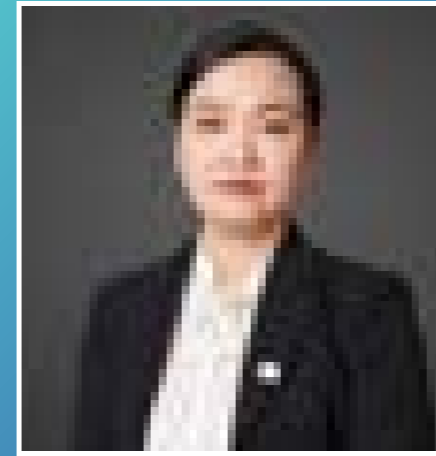
Năm sinh: 1976

Chuyên môn: Cử nhân Kinh tế, Thạc sĩ Quản trị kinh doanh

Thời gian làm việc ở Vĩnh Hoàn: 26 năm

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu VHC (tại ngày 21/10/2022): 0,00%

Bà đảm nhiệm chức vụ thành viên HĐQT từ năm 2015



## BÀ NGUYỄN THỊ KIM ĐÀO

Thành viên Hội Đồng Quản Trị

Năm sinh: 1979

Chuyên môn: Cử nhân Kế toán kiểm toán, Thạc sĩ Quản trị kinh doanh

Thời gian làm việc ở Vĩnh Hoàn: 19 năm

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu VHC (tại ngày 21/10/2022): 0,00%

Bà đảm nhiệm chức vụ thành viên HĐQT từ năm 2016

**Bà Trương Tuyết Hoa** bắt đầu đảm nhiệm chức vụ Trưởng phòng Kinh doanh vào năm 2009 trước khi được bổ nhiệm vào chức vụ Giám đốc Kinh doanh vào năm 2017.

Bà Trương Tuyết Hoa là một trong những nhân viên gia nhập Vĩnh Hoàn sớm nhất khi Công ty vừa thành lập. Tham gia học hỏi công việc bán hàng bắt đầu từ bộ phận chứng từ xuất nhập khẩu, ngay từ rất sớm, bà đã thể hiện kỹ năng của người bán hàng tốt với đầy nhiệt huyết trong kinh doanh và khả năng phân tích phán đoán xu thế của thị trường. Bà đóng vai trò quan trọng trong việc thiết lập và thực hiện các kế hoạch kinh doanh để triển khai thành công các chiến lược phát triển bán hàng của Công ty, đồng thời quản lý hiệu quả các hoạt động xuất khẩu và dịch vụ sau bán hàng.

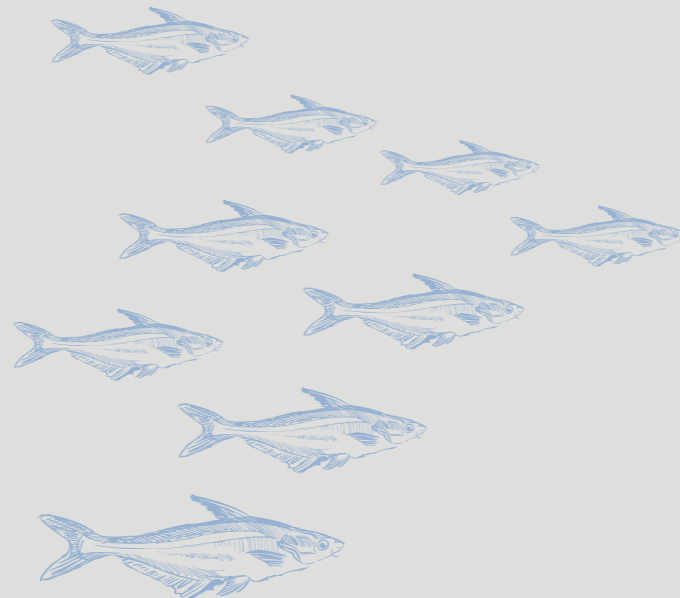
Bà đã nhiều năm liên tục nhận được Bằng khen đã có thành tích hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ do Chủ tịch UBND tỉnh Đồng Tháp trao tặng.

**Bà Nguyễn Thị Kim Đào** đã đảm nhiệm vị trí kế toán trưởng của Vĩnh Hoàn trong 10 năm trước khi trở thành Giám đốc Tài chính vào năm 2014.

Bà thực hiện việc quản lý các quy trình kế toán và tài chính nhằm đảm bảo tính tuân thủ, chính xác và trung thực, đồng thời tối ưu hóa hiệu quả sử dụng đồng vốn cho Vĩnh Hoàn và các công ty con.

Bà cũng giữ vai trò chủ chốt trong quá trình tham gia vào vụ kiện chống bán phá giá tại Mỹ ngay từ những ngày đầu. Ngoài ra, bà còn tư vấn cho HĐQT nhiều chiến lược quan trọng về tài chính và chính sách quản lý vốn, chi phí cho Công ty.

Bà đã nhiều năm liên tục nhận được Bằng khen đã có thành tích hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ, được trao tặng nhiều giải thưởng cao quý và uy tín trong suốt thời gian công tác và làm việc.





### ÔNG NGUYỄN VĂN KHÁNH

Thành viên Hội Đồng Quản Trị độc lập

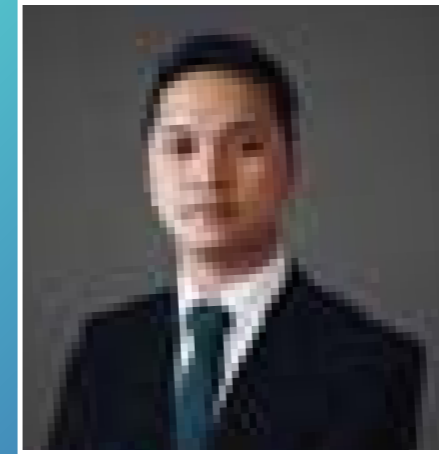
Năm sinh: 1982

Chuyên môn: **Thạc sĩ Kinh tế, Cử nhân Anh văn**

Thời gian làm việc ở Vĩnh Hoàn: **Không**

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu VHC (tại ngày 21/10/2022): **0,00%**

**Ông đảm nhiệm chức vụ thành viên HĐQT độc lập từ năm 2020**



### ÔNG LÊ VĂN NHẬT

Thành viên Hội Đồng Quản Trị độc lập

Năm sinh: 1990

Chuyên môn: **Cử nhân Công nghệ thông tin**

Thời gian làm việc ở Vĩnh Hoàn: **Không**

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu VHC (tại ngày 21/10/2022): **0,00%**

**Ông đảm nhiệm chức vụ thành viên HĐQT độc lập từ năm 2022**

**Ông Nguyễn Văn Khánh** với kinh nghiệm hơn 16 năm hoạt động trong lĩnh vực chứng khoán, ông Khánh được xem là chuyên gia giàu kinh nghiệm về tư vấn tài chính cho cả doanh nghiệp trong nước, doanh nghiệp liên doanh và doanh nghiệp FDI.

Ông đã trực tiếp thực hiện và điều hành nhiều dự án cổ phần hóa, thoái vốn cho nhiều Doanh nghiệp Nhà nước, các dự án tư vấn tài chính, tái cấu trúc, mua bán sáp nhập doanh nghiệp (M&A), tư vấn chuyển đổi doanh nghiệp, phát hành chứng khoán, niêm yết chứng khoán.

**Ông Lê Văn Nhật** là một chuyên gia sở hữu nhiều năm kinh nghiệm với hơn 12 năm làm việc trong lĩnh vực tư vấn công nghệ thông tin và chuyển đổi số tại các doanh nghiệp trong và ngoài nước.

Ông đã trực tiếp thực hiện và điều hành nhiều dự án chuyển đổi quy trình số tại Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ Thương Techcombank, các dự án tư vấn BPM tại Bộ Lao động Hà Lan, Cục Thuế Hà Lan, Bộ Giao thông Hà Lan.



## 4.1.2 HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Quản trị doanh nghiệp dựa trên nguyên tắc quản lý minh bạch và cởi mở đối với nhân viên và công chúng.

Vĩnh Hoàn cam kết minh bạch và cởi mở trong hoạt động quản lý, điều hành nhằm đảm bảo tốt lợi ích của các thành viên, của khách hàng và của các bên liên quan. Việc quản trị của chúng tôi tuân theo các hướng dẫn từ Sở Giao dịch Chứng khoán Hồ Chí Minh có liên quan đến thông tin về quản trị doanh nghiệp.

Hội đồng Quản trị chịu trách nhiệm đưa ra các chỉ đạo chiến lược trong hoạt động của toàn Công ty, bao gồm Công ty mẹ và các công ty thành viên.



### CÁC THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Tính đến ngày 31 tháng 12 năm 2022, Hội đồng Quản trị bao gồm các thành viên sau:

Họ tên	Năm sinh	Chức vụ	Ngày bắt đầu Là thành viên HĐQT	Được bầu bởi Đại Hội Đồng Cổ đông đến năm	Thù lao năm 2022 (Đồng)
Bà Trương Thị Lệ Khanh	1961	Chủ tịch HĐQT	17/04/2007	2026	2.467.000.000
Bà Nguyễn Ngô Vi Tâm	1979	Thành viên HĐQT	17/04/2007	2026	563.400.000
Bà Nguyễn Thị Kim Đào	1979	Thành viên HĐQT	03/10/2016	2026	563.400.000
Bà Trương Tuyết Hoa	1976	Thành viên HĐQT	08/05/2015	2026	563.400.000
Ông Võ Phú Đức (Miễn nhiệm ngày 20/04/2022)	1976	Thành viên HĐQT	09/05/2012	2026	146.700.000
Ông Lê Văn Nhật (Bổ nhiệm ngày 20/04/2022)	1990	Thành viên HĐQT độc lập	20/04/2022	2026	333.400.000
Ông Nguyễn Văn Khánh	1982	Thành viên HĐQT độc lập	15/05/2020	2026	120.000.000

## PHÂN BỐ NHIỆM VỤ TRONG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

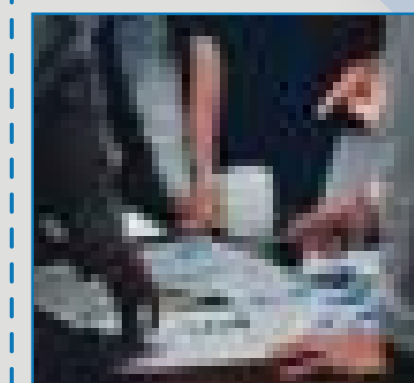
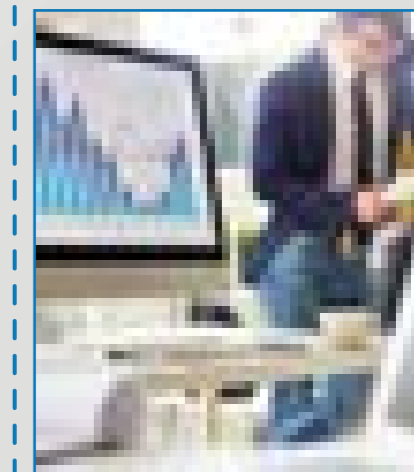
Hội đồng Quản Trị được bầu bởi Đại hội đồng cổ đông, từ đó chỉ định Chủ tịch Hội đồng Quản Trị trong số các thành viên Hội Đồng Quản trị. Các thành viên chịu trách nhiệm như nhau trong việc thực hiện chức năng của Hội Đồng Quản Trị.

## QUY ĐỊNH VỀ TRÁCH NHIỆM

Hội Đồng Quản Trị chịu trách nhiệm đưa ra các chỉ đạo chiến lược cho hoạt động của Vĩnh Hoàn. Các quy định đối với Hội Đồng Quản Trị giúp phân chia trách nhiệm giữa Hội Đồng Quản Trị và Ban Điều hành trong các vấn đề có liên quan đến tài chính, chiến lược Công ty, nhân sự và tổ chức.

## NGUYÊN TẮC LÀM VIỆC CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hội Đồng Quản Trị tiến hành họp thường xuyên theo yêu cầu từ hoạt động sản xuất kinh doanh, trong đó họp ít nhất bốn (04) lần trong năm. Trong năm 2022, Hội Đồng Quản trị đã tiến hành mười bốn (14) cuộc họp. Theo quy định, Chủ tịch Hội Đồng Quản trị và Tổng Giám đốc sẽ tham gia vào các cuộc họp này, bên cạnh đó còn yêu cầu có sự tham gia của các thành viên thuộc Ban điều hành khi cần thiết. Một quyết định được coi là hợp lệ khi nhận đại đa số phiếu bầu. Trong trường hợp có cùng số phiếu bầu, Chủ tịch Hội Đồng Quản trị sẽ thực hiện đưa ra quyết định.



Các cuộc họp chính thức do Hội đồng Quản trị triệu tập trong năm 2022 như sau:

Họ tên	Chức vụ	Số lần tham dự họp	Tỉ lệ tham dự họp
Bà Trương Thị Lệ Khanh	Chủ tịch HĐQT	14/14	100%
Bà Nguyễn Ngô Vi Tâm	Thành viên HĐQT	14/14	100%
Bà Nguyễn Thị Kim Đào	Thành viên HĐQT	14/14	100%
Bà Trương Tuyết Hoa	Thành viên HĐQT	14/14	100%
Ông Võ Phú Đức (Miễn nhiệm ngày 20/04/2022)	Thành viên HĐQT	4/14	30,7%
Ông Lê Văn Nhật (Bổ nhiệm ngày 20/04/2022)	Thành viên HĐQT độc lập	11/14	76,9%
Ông Nguyễn Văn Khánh	Thành viên HĐQT độc lập	14/14	100%



**Thành viên Hội Đồng Quản Trị độc lập trong năm 2022 đã thực hiện đánh giá và kết luận rằng:**



► Đánh giá hoạt động của Hội Đồng Quản Trị trong việc đã thực hiện đầy đủ chức năng đại diện của các chủ sở hữu trong việc giám sát hoạt động điều hành của Công ty, định hướng phù hợp và chỉ đạo kịp thời đảm bảo sử dụng hiệu quả các nguồn lực.

► HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban Điều Hành tìm kiếm những giải pháp tháo gỡ khó khăn, đẩy mạnh đầu tư phát triển trong hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2022.

► Nhìn chung, năm 2022 mặc dù chịu ảnh hưởng rất lớn từ chiến tranh Nga-Ukraine và dịch bệnh Covid-19 nhưng với tinh thần trách nhiệm cao, đoàn kết, hợp tác thực hiện nhiệm vụ một cách trung thực, cẩn trọng, Hội Đồng Quản Trị đã triển khai các giải pháp quyết liệt trong công tác giám sát, chỉ đạo BĐH thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐ, Nghị quyết HĐQT và hoàn thành vượt kế hoạch kinh doanh năm 2022, đảm bảo lợi ích cho Công ty và cổ đông.

**Năm 2022, Công ty đã hoàn thành vượt kế hoạch kinh doanh năm, các nội dung kế hoạch chỉ tiêu đều đã được thực hiện.**

**Nghị quyết Hội đồng Quản trị trong năm 2022:**

STT	NGÀY	NỘI DUNG
1	15/02/2022	Nghị Quyết về việc: Góp vốn tại Công ty TNHH Nông Sản Thực Phẩm Thành Ngọc
2	07/03/2022	Nghị Quyết về việc: Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022
3	21/03/2022	Quyết định về việc Thay đổi nhân sự: Miễn nhiệm chức danh Giám đốc Phát Triển Bền Vững của Công ty Cổ phần Vĩnh Hoàn đối với Bà Đặng Thị Thương kể từ ngày 21/03/2022, đồng thời bổ nhiệm Bà Đặng Thị Thương là Giám đốc, đại diện theo pháp luật của Công ty TNHH Nông Sản Thực Phẩm Thành Ngọc kể từ ngày 21/03/2022.
4	28/03/2022	Nghị Quyết về việc: Bán cổ phiếu quỹ của Công ty
5	22/04/2022	Nghị Quyết về việc: Thành lập ban phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động Công ty 2022.
6	29/04/2022	Nghị Quyết về việc: Thông qua phương án bán cổ phiếu quỹ của Công ty
7	08/06/2022	Nghị Quyết về việc: Những quy định cụ thể cho việc phát hành cổ phần theo Chương trình lựa chọn cho người lao động ESOP 2022.
8	04/07/2022	Nghị Quyết về việc: Tăng vốn tại Công ty TNHH Sản Xuất Giống Cá Tra Vĩnh Hoàn
9	07/07/2022	Nghị Quyết về việc: Lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản về thời gian hạn chế chuyển nhượng số cổ phiếu của Ván bộ nhân viên tham gia chương trình ESOP 2022.
10	19/07/2022	Nghị Quyết về việc: Thông qua hồ sơ, tài liệu, ngày lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản
11	15/08/2022	Nghị Quyết về việc: Góp vốn tại Công ty TNHH Thức Ăn Thủy Sản Feed One
12	30/09/2022	Nghị Quyết về việc Thay đổi nhân sự: ► Miễn nhiệm chức danh Giám đốc Khối Chiến Lược của Công ty Cổ phần Vĩnh Hoàn kể từ ngày 01/10/2022, đồng thời Bổ nhiệm Bà Lê Ngọc Tiên làm Giám đốc điều hành, đại diện theo pháp luật của Công ty Vinh Technology Pte Ltd kể từ ngày 01/10/2022. ► Miễn nhiệm Người đại diện theo pháp luật Công ty Vinh Technology Pte Ltd với Bà Phan Thị Kim Hòa kể từ ngày 01/10/2022.
13	07/10/2022	Nghị Quyết về việc: Tạm ứng cổ tức 2022
14	15/11/2022	Nghị Quyết về việc: Góp vốn tại Công ty TNHH Nông Sản Thực Phẩm Thành Ngọc





## CÔNG CỤ THÔNG TIN VÀ KIỂM SOÁT BAN ĐIỀU HÀNH

### HỆ THỐNG QUẢN LÝ THÔNG TIN

Hàng tháng, Ban điều hành báo cáo đến Hội Đồng Quản Trị những số liệu chính về tình hình hoạt động kinh doanh hiện tại và các thông tin quan trọng có liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Thêm vào đó còn có những báo cáo đến Hội Đồng Quản Trị hằng quý và các vấn đề được đưa ra thảo luận trong các cuộc họp của Hội Đồng Quản Trị. Chủ tịch Hội Đồng Quản trị thường xuyên tham dự các cuộc họp này và đưa ra các chỉ thị cho các vấn đề quan trọng.



### QUY TRÌNH LÊN KẾ HOẠCH VÀ THIẾT LẬP MỤC TIÊU

Vĩnh Hoàn có một quy trình lên kế hoạch và thiết lập mục tiêu toàn diện và liên tục, trong đó còn có những báo cáo thường xuyên đến Hội Đồng Quản Trị, bao gồm báo cáo thể điểm cân bằng vì Vĩnh Hoàn luôn muốn hướng tới việc kết nối giữa những nhân tố khác nhau vào kế hoạch chiến lược và công tác quản lý. Điều này có nghĩa là hình thành nên mối quan hệ hiện hữu giữa con người với các dự án, chương trình; trong đó, thành quả thực hiện đều được đo lường. Chính những điều này sẽ giúp hoàn thành được tầm nhìn, sứ mệnh cũng như những mục tiêu chiến lược của Vĩnh Hoàn.

### QUẢN LÝ RỦI RO

Vĩnh Hoàn thực hiện công tác quản lý rủi ro nhằm ngăn chặn những rủi ro trọng yếu và tối thiểu hóa những thiệt hại từ những trường hợp phát sinh do các rủi ro đó gây nên. Chính vì thế, Vĩnh Hoàn vận hành một hệ thống quản lý rủi ro, trong đó, hàng năm, Hội đồng Quản trị, Ban Điều hành và Phòng Kiểm toán nội bộ xác định và phân tích những rủi ro chính, xác định cách thức đo lường rủi ro và thực hiện các kịch bản phòng ngừa rủi ro thích hợp. Hơn thế nữa, những rủi ro trọng yếu một khi được xác định có khả năng gây tác động tiêu cực đến Công ty đều sẽ có những quy tắc tiêu chuẩn được thiết lập để loại bỏ chúng hoặc tối thiểu là làm giảm tác động của những rủi ro này.



## 4.2

# GIỚI THIỆU BAN GIÁM ĐỐC



Cơ cấu Ban Giám đốc gồm Tổng Giám đốc phụ trách điều hành chung và các Giám đốc phụ trách các bộ phận và công ty thành viên.

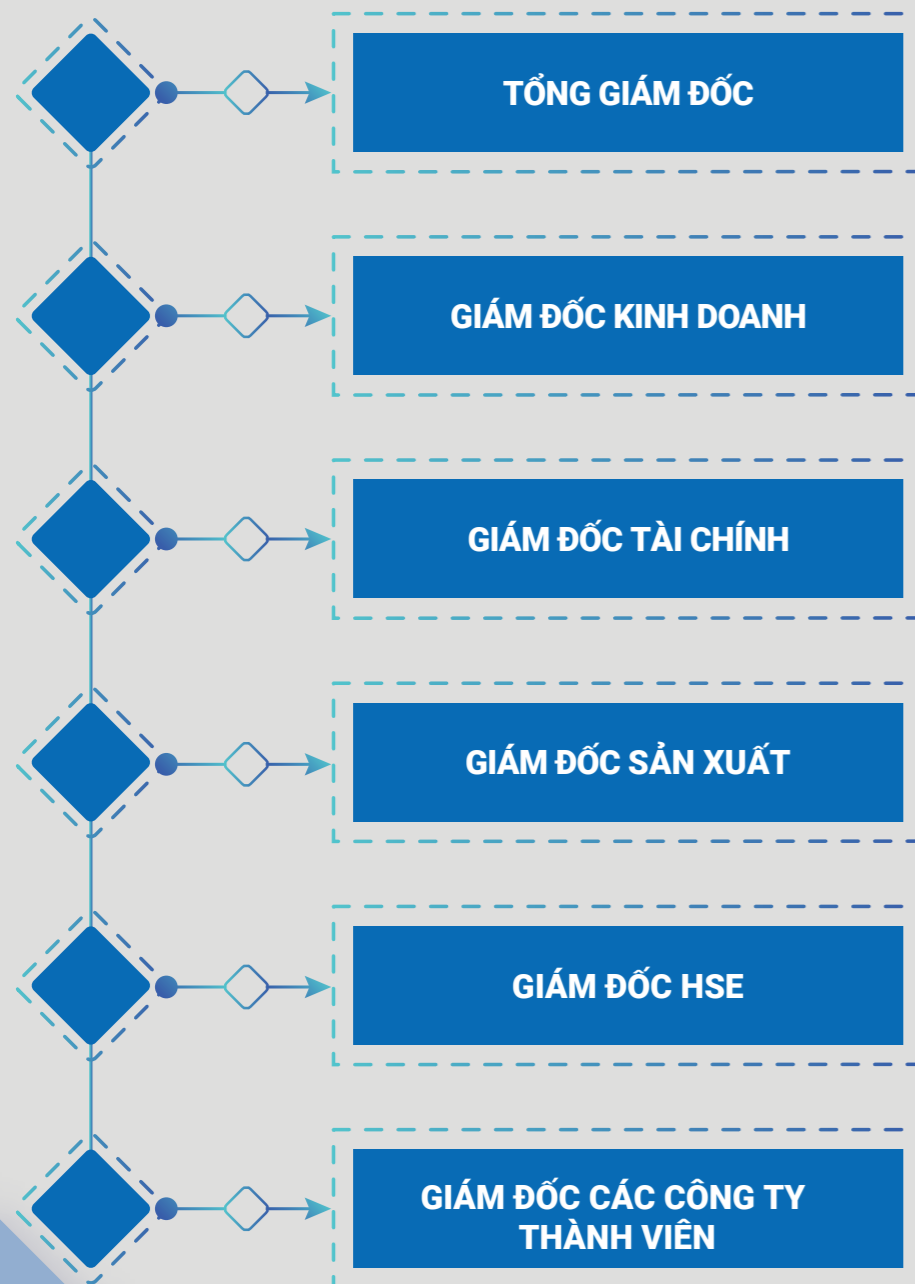
Thay đổi về nhân sự Ban Giám Đốc trong năm 2022: Có

Miễn nhiệm Bà Lê Ngọc Tiên – Giám đốc Chiến lược từ ngày 01/10/2022

Miễn nhiệm Bà Phan Thị Kim Hòa – Giám đốc Vinh Technology từ ngày 01/10/2022

Bổ nhiệm Bà Lê Ngọc Tiên – Giám đốc Vinh Technology từ ngày 01/10/2022

Bổ nhiệm Bà Đặng Thị Thương – Giám đốc Công ty TNHH Nông sản Thực phẩm Thành Ngọc từ ngày 21/03/2022

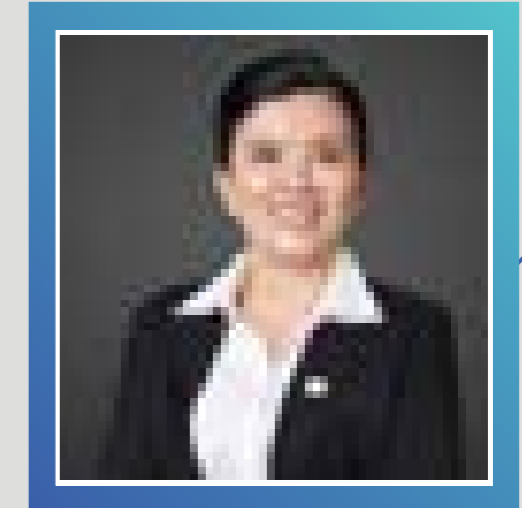


## THÔNG TIN THÀNH VIÊN BAN GIÁM ĐỐC



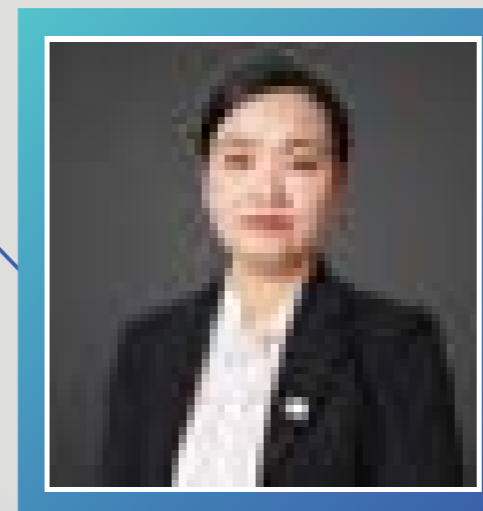
**BÀ NGUYỄN NGÔ VI TÂM**

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



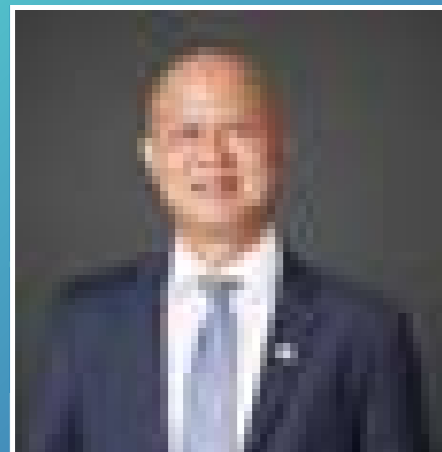
**BÀ TRƯƠNG TUYẾT HOA**

**GIÁM ĐỐC KINH DOANH**



**BÀ NGUYỄN THỊ KIM ĐÀO**

**GIÁM ĐỐC TÀI CHÍNH**



## ÔNG VÕ PHÚ ĐỨC

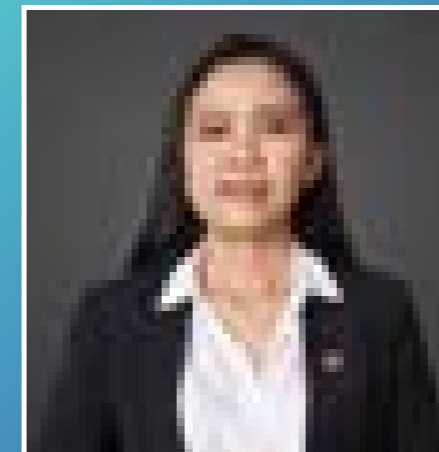
**GIÁM ĐỐC CÔNG TY TNHH MTV VĨNH HOÀN COLLAGEN**

Năm sinh: 1976

Trình độ chuyên môn: Cử nhân ngành Kỹ sư xây dựng

Thời gian làm việc ở Vĩnh Hoàn: 20 năm

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu VHC (tại ngày 21/10/2022): 1,50%



## BÀ HỒ THANH HUỆ

**GIÁM ĐỐC SẢN XUẤT**

Năm sinh: 1982

Chuyên môn: Cử nhân ngành Kỹ sư môi trường

Thời gian làm việc ở Vĩnh Hoàn: 19 năm

Tỷ lệ sở hữu cổ phần VHC (tại ngày 21/10/2022): 0,04%

**Ông Võ Phú Đức** bắt đầu làm việc tại Vĩnh Hoàn vào năm 2003, liên tục phụ trách các dự án phát triển về năng lực sản xuất của Công ty từ chế biến fillet, đến mở rộng sang sản xuất thức ăn, gạo và collagen, gelatin.

Giai đoạn 2007 đến 2013, ông giữ chức vụ Giám đốc Công ty thức ăn thủy sản Vĩnh Hoàn 1 với các thành tích đáng kể về tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận đóng góp phần không nhỏ vào sự phát triển của tập đoàn. Sau khi Vĩnh Hoàn bán lại 70% sở hữu của Vĩnh Hoàn 1 cho Pilmico Foods, năm 2013, ông Võ Phú Đức được bổ nhiệm vào vị trí Giám đốc Công ty TNHH MTV Vĩnh Hoàn Collagen, đưa nhà máy vào hoạt động đúng tiến độ, đảm bảo các chỉ tiêu kỹ thuật của sản phẩm và xuất sắc hoàn thành các mục tiêu tài chính, đóng góp vào doanh thu và lợi nhuận của toàn Công ty. Với chuyên môn và kinh nghiệm của mình, ông tư vấn một cách tích cực cho Ban Giám đốc và HĐQT Công ty trong các chiến lược về phát triển và cải tiến công nghệ.

Ông đã nhiều năm liên tục nhận được Bằng khen đã có thành tích hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ, được trao tặng nhiều giải thưởng cao quý và uy tín trong suốt thời gian công tác và làm việc.

**Bà Hồ Thanh Huệ** gia nhập Vĩnh Hoàn với vai trò nhân viên Phòng quản lý chất lượng, sau đó từng bước được bổ nhiệm ở các vị trí quản lý sản xuất bao gồm Phó phòng vào năm 2006 và Phó Giám đốc xí nghiệp vào năm 2007.

Giai đoạn 2007-2009 bà là Trợ lý Giám đốc Sản xuất trước khi trở thành Giám đốc Sản xuất Công ty vào năm 2014. Bà phụ trách điều hành tất cả mọi hoạt động sản xuất của Công ty bao gồm các dự án xây dựng, sửa chữa nhà xưởng, lập kế hoạch, mua nguyên vật liệu và tổ chức hoạt động hàng ngày của các xưởng chế biến cá. Bà giữ vai trò quan trọng trong quá trình thực hiện chiến lược mở rộng gia tăng năng lực sản xuất của toàn Công ty trong những năm qua, đáp ứng được nhu cầu bán hàng và thỏa mãn các yêu cầu ngày càng cao về chất lượng sản phẩm, đồng thời ngày càng cải thiện hiệu quả sản xuất.

Bà đã nhiều năm nhận được Bằng khen đã có thành tích hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ do Chủ tịch UBND tỉnh Đồng Tháp trao tặng.



## ÔNG HUỖNH ĐỨC TRUNG

**GIÁM ĐỐC HSE**

Năm sinh: **1963**

Chuyên môn: **Kỹ sư Chế biến công nghệ thực phẩm**

Thời gian làm việc ở Vĩnh Hoàn: **23 năm**

Tỷ lệ sở hữu cổ phần VHC (tại ngày 21/10/2022): **0,00%**



## BÀ PHAN THỊ BÍCH LIÊN

**GIÁM ĐỐC CÔNG TY TNHH MTV THANH BÌNH ĐỒNG THÁP**

Năm sinh: **1976**

Chuyên môn: **Kỹ sư Nuôi trồng thủy sản**

Thời gian làm việc ở Vĩnh Hoàn: **23 năm**

Tỷ lệ sở hữu cổ phần VHC (tại ngày 21/10/2022): **0,00%**

**Ông Huỳnh Đức Trung** là một trong những nhân viên gia nhập Vĩnh Hoàn sớm nhất vào những năm đầu mới thành lập.

Ông giữ vai trò chủ chốt trong quá trình xây dựng và quản lý sản xuất cho những nhà máy đầu tiên của Công ty. Ông giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc phụ trách sản xuất và nuôi thủy sản trong 13 năm trước khi được bổ nhiệm vào công việc mới là Giám đốc Dự án (thay đổi tên chức danh thành Giám đốc Thường trực vào ngày 01/01/2017), phụ trách các hồ sơ đất đai phục vụ cho các dự án mới, lập và quản lý các quy trình và hoạt động liên quan đến môi trường, công đoàn, an ninh, an toàn nhà xưởng và an toàn lao động trong Công ty.

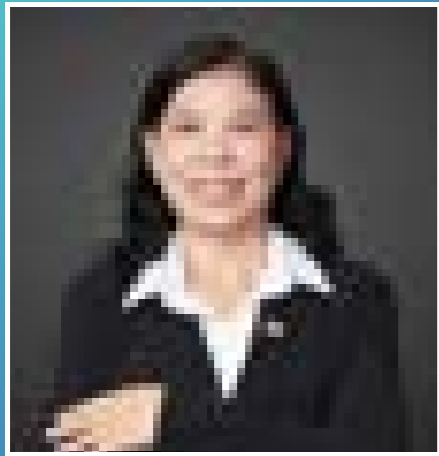
Ông vinh dự được nhận Huân chương lao động hạng ba do Chủ tịch nước CHXHCN Việt Nam trao tặng cùng nhiều Bằng khen hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ trong suốt thời gian công tác và làm việc.

**Bà Phan Thị Bích Liên** gia nhập Vĩnh Hoàn ở vị trí nhân viên Quản lý Chất lượng vào tháng 04/2000. Với thành tích nổi bật trong công tác, bà lần lượt được bổ nhiệm vào các chức vụ quản lý tại các phòng ban khác nhau tại Vĩnh Hoàn: Trưởng phòng Quản lý Chất lượng, Quản đốc Xưởng cấp đông, Giám đốc Xí nghiệp Chế biến thủy sản số 1, và Giám đốc sản xuất vào năm 2007.

Sau đó, bà tiếp tục đảm nhiệm vị trí Giám đốc Xưởng cấp đông của Xí nghiệp Chế biến thủy sản số 3 và đến tháng 6 năm 2016 bà chuyển sang phụ trách vị trí Trưởng phòng Mua hàng. Đầu năm 2017, khi Vĩnh Hoàn mua lại Công ty Cổ phần Thủy sản Thanh Bình Đồng Tháp, bà được HĐQT tin tưởng giao phó nhiệm vụ Phó Giám đốc Công ty, và tiếp theo là Giám đốc công ty TNHH MTV Thanh Bình Đồng Tháp vào ngày 25/12/2017. Bà Liên đóng vai trò quan trọng trong việc gia tăng năng suất và hiệu quả hoạt động tại các bộ phận sản xuất mà bà đã quản lý, góp phần to lớn vào việc hoàn thành kế hoạch sản xuất chung của Công ty.

Bà đã nhận được nhiều bằng khen hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ trong quá trình công tác. Nổi bật là Bằng khen về thành tích xuất sắc trong quá trình xây dựng và phát triển Công ty Cổ phần Vĩnh Hoàn nhân dịp kỷ niệm 20 năm thành lập Công ty do Chủ tịch UBND tỉnh Đồng Tháp trao tặng.





## BÀ LÊ THỊ SÁU

**GIÁM ĐỐC CÔNG TY TNHH MTV THỰC PHẨM VĨNH PHƯỚC**

Năm sinh: 1966

Chuyên môn: **Kỹ sư Hóa thực phẩm, Cử nhân Kinh tế.**

Thời gian làm việc ở Vĩnh Hoàn: **23 năm**

Tỷ lệ sở hữu cổ phần VHC (tại ngày 21/10/2022): **0,01%**



## BÀ LÊ NGỌC TIÊN

**GIÁM ĐỐC VINH TECHNOLOGY**

Năm sinh: 1998

Chuyên môn: **Cử nhân Kế toán tài chính**

Thời gian làm việc ở Vĩnh Hoàn: **12 tháng**

Tỷ lệ sở hữu cổ phần VHC (tại ngày 21/10/2022): **0,00%**

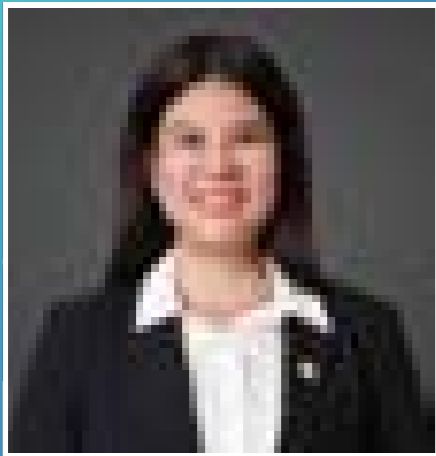
**Bà Lê Thị Sáu** đảm nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty TNHH MTV Thực phẩm Vĩnh Phước từ đầu Quý 4/2018.

Bà Sáu có nhiều năm kinh nghiệm quản lý sản xuất tại Vĩnh Hoàn và các công ty con. Cuối Quý 4/2018, bà được HĐQT tin tưởng bổ nhiệm vào vị trí Giám đốc Công ty TNHH MTV Thực phẩm Vĩnh Phước mới thành lập, đảm nhiệm việc hoạch định chiến lược và quản lý các hoạt động đầu tư, sản xuất, góp phần đưa Công ty vào hoạt động ổn định.

Bà đã nhận được nhiều bằng khen hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ trong quá trình công tác. Nổi bật là Bằng khen về thành tích xuất sắc trong quá trình xây dựng và phát triển Công ty Cổ phần Vĩnh Hoàn nhân dịp kỷ niệm 20 năm thành lập Công ty do Chủ tịch UBND tỉnh Đồng Tháp trao tặng.

**Bà Lê Ngọc Tiên** đảm nhiệm chức vụ Giám đốc khối Chiến Lược từ đầu Quý 4/2021.

Bà Tiên trước khi gia nhập Vĩnh Hoàn đã làm việc ở một công ty đa quốc gia với trụ sở Châu Á tại Singapaore. Ở Vĩnh Hoàn bà đảm nhiệm việc hoạch định chiến lược chuyển đổi số, cũng như quản lý các hoạt động đầu tư của Vinh Technology góp phần để Vĩnh Hoàn bắt kịp xu thế công nghệ thông tin và công nghệ khoa học.



## BÀ LÂM MẪU DIỆP

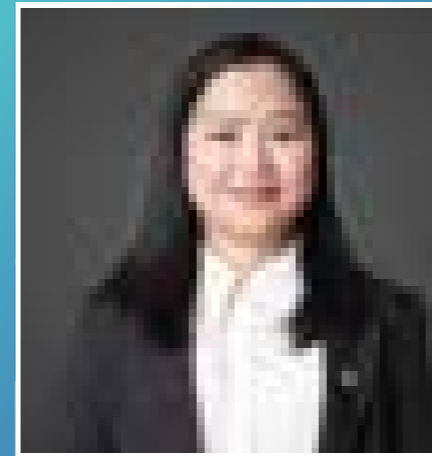
**GIÁM ĐỐC CÔNG TY TNHH THỨC ĂN THỦY SẢN FEED ONE**

Năm sinh: 1981

Chuyên môn: **Cử nhân Kế toán**

Thời gian làm việc ở Vĩnh Hoàn: **11 năm**

Tỷ lệ sở hữu cổ phần VHC (tại ngày 21/10/2022): **4,45%**



## BÀ ĐẶNG THỊ THƯƠNG

**GIÁM ĐỐC CÔNG TY TNHH NÔNG SẢN THỰC PHẨM THÀNH NGỌC**

Năm sinh: 1987

Chuyên môn: **Thạc sĩ Sinh học**

Thời gian làm việc ở Vĩnh Hoàn: **13 năm**

Tỷ lệ sở hữu cổ phần VHC (tại ngày 21/10/2022): **0,00%**

**Bà Lâm Mẫu Diệp** đảm nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty TNHH Thức ăn Thủy sản Feed One từ tháng 11/2021.

Bà Diệp có hơn 12 năm kinh nghiệm trong ngành thức ăn. Từ tháng 11/2021, bà được HĐQT tin tưởng bổ nhiệm vào vị trí Giám đốc Công ty TNHH Thức ăn Thủy sản Feed One mới thành lập, đảm nhiệm việc hoạch định chiến lược và quản lý các hoạt động đầu tư, sản xuất và góp phần đưa Công ty vào hoạt động ổn định.

**Bà Đặng Thị Thương** bắt đầu làm việc tại Vĩnh Hoàn năm 2010, phụ trách các hoạt động chứng nhận cho vùng nuôi, trước khi được bổ nhiệm làm Giám đốc Nuôi Trồng Thủy Sản vào năm 2014 (thay đổi tên chức danh thành Giám đốc Phát triển bền vững vào ngày 01/01/2017).

Bà đã lãnh đạo đội ngũ thực hiện thành công các chương trình chứng nhận nuôi trồng thủy sản quốc tế điển hình là ASC và BAP cho Công ty, góp phần quan trọng vào quá trình phát triển doanh thu và quảng bá thương hiệu Vĩnh Hoàn trong những năm qua. Với định vị là một Công ty hàng đầu về nuôi thủy sản bền vững trên toàn cầu, bà Đặng Thị Thương tiếp tục giữ vai trò quan trọng trong chiến lược đạt được mục tiêu 100% các vùng nuôi có chứng nhận vào năm 2020 cho Công ty. Bà còn đại diện cho Công ty trong các dự án nghiên cứu và phát triển trong lĩnh vực nuôi thủy sản trong nước và quốc tế.

Bà đã nhận được Bằng khen về thành tích xuất sắc trong quá trình xây dựng và phát triển Công ty Cổ phần Vĩnh Hoàn nhân dịp kỷ niệm 20 năm thành lập Công ty do Chủ tịch UBND tỉnh Đồng Tháp trao tặng.

## 4.3 GIỚI THIỆU BAN KIỂM SOÁT

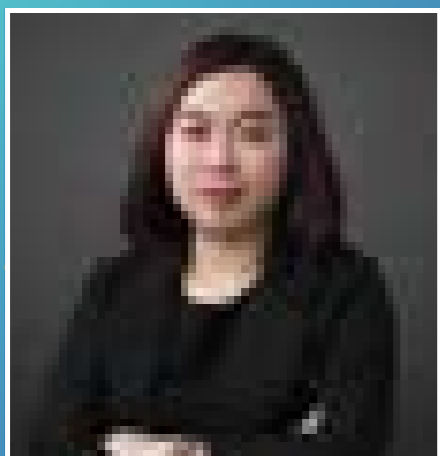
### 4.3.1 GIỚI THIỆU BAN KIỂM SOÁT

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 đã tiến hành bầu cử và phê chuẩn Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2022 - 2026 như sau:

Bà Nguyễn Thị Cẩm Vân – Trưởng Ban Kiểm soát

Ông Nguyễn Quang Vinh – Thành viên Ban Kiểm soát

Bà Phan Thị Kim Hòa – Thành viên Ban Kiểm soát



#### BÀ NGUYỄN THỊ CẨM VÂN

**Trưởng Ban Kiểm Soát**

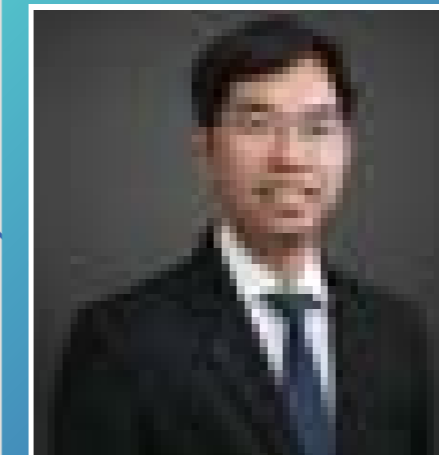
Năm sinh: 1986

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế, Chứng chỉ CFA.

Bà Vân hiện là Giám đốc Đầu tư tại Công ty Cổ phần Phát triển Công nghiệp BW

Tỷ lệ sở hữu cổ phần VHC (tại ngày 21/10/2022): 0,00%

Bà Nguyễn Thị Cẩm Vân Với nhiều năm kinh nghiệm tư vấn tài chính và kiểm toán tại Công ty TNHH KPMG và kinh nghiệm đầu tư và quản lý tài chính tại Tập đoàn phát triển bất động sản Refico, Công ty Cổ phần Phát triển Công nghiệp BW, bà Vân đóng vai trò quan trọng trong việc hoạch định các chiến lược và kế hoạch hành động cho Ban Kiểm soát trong năm 2022.



#### ÔNG NGUYỄN QUANG VINH

**Thành viên Ban Kiểm soát**

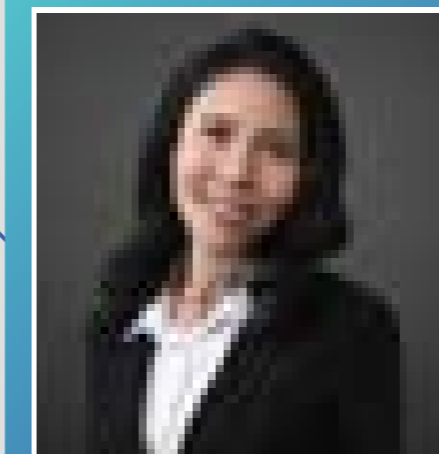
Năm sinh: 1979

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế.

Tỷ lệ sở hữu cổ phần VHC (tại ngày 21/10/2022): 0,00%

Ông Nguyễn Quang Vinh hiện là Phó Giám đốc Sản xuất tại Công ty Cổ phần Vĩnh Hoàn.

Ông Vinh có hơn 12 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực lập kế hoạch sản xuất tại nhiều đơn vị thành viên của Vĩnh Hoàn và hơn 5 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực nuôi trồng, ông góp phần quan trọng trong việc đóng góp các ý kiến chuyên môn để các kế hoạch kiểm soát mang tính sâu sát, gần với thực tiễn của Công ty.



#### BÀ PHAN THỊ KIM HÒA

**Thành viên Ban Kiểm soát**

Năm sinh: 1988

Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Quản trị kinh doanh

Tỷ lệ sở hữu cổ phần VHC (tại ngày 21/10/2022): 0,00%

Bà Phan Thị Kim Hòa là Người đại diện theo pháp luật của Công ty TNHH Vĩnh Technology đến ngày 01/10/2022.

Bà Hòa có hơn 11 năm kinh nghiệm làm việc tại Phòng kinh doanh của Vĩnh Hoàn.

## 4.1.2 HOẠT ĐỘNG BAN KIỂM SOÁT

Các cuộc họp của Ban Kiểm soát trong năm 2022:

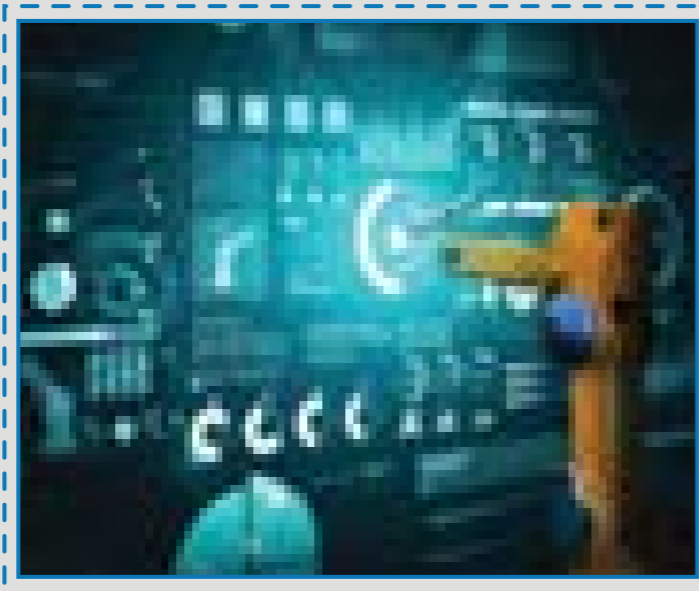
HỌ TÊN	CHỨC VỤ	SỐ LẦN THAM DỰ HỌP	TỈ LỆ THAM DỰ HỌP
Bà Nguyễn Thị Cẩm Vân	Trưởng Ban Kiểm Soát	07/07	100%
Ông Nguyễn Quang Vinh	Thành viên Ban Kiểm Soát	07/07	100%
Bà Phan Thị Kim Hòa	Thành viên Ban Kiểm Soát	07/07	100%

Thù lao của Ban Kiểm Soát trong năm 2022:

HỌ TÊN	CHỨC VỤ	Thù lao năm 2022 (đồng)
Bà Nguyễn Thị Cẩm Vân	Trưởng Ban Kiểm Soát	240.000.000
Ông Nguyễn Quang Vinh	Thành viên Ban Kiểm Soát	203.400.000
Bà Phan Thị Kim Hòa	Thành viên Ban Kiểm Soát	240.000.000

### Hoạt động giám sát của Ban Kiểm Soát đối với Hội Đồng Quản Trị và ban điều hành

- ▶ Theo dõi tiến độ thực hiện các kế hoạch đề ra trong Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên.
- ▶ Tham dự các cuộc họp hàng quý và đột xuất của Hội đồng quản trị để kịp thời nắm bắt các vấn đề phát sinh trong quá trình sản xuất kinh doanh.
- ▶ Định hướng các hoạt động của bộ phận kiểm toán nội bộ.
- ▶ Xem xét các quy trình kiểm soát nội bộ của các phòng ban chủ chốt, đề xuất cải thiện các điểm yếu trong quy trình (nếu có).



### Sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm Soát với hoạt động của Hội Đồng Quản Trị, Ban Giám Đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác

- ▶ Góp ý với các vấn đề được đưa ra trong các buổi họp với HĐQT và Ban Giám Đốc.
- ▶ Góp ý với các vấn đề thiếu sót trong quy trình kiểm soát nội bộ tại các phòng ban.
- ▶ Ban Kiểm soát phối hợp chặt chẽ và thường xuyên với HĐQT, Ban Giám đốc và các cán bộ quản lý khác trong giám sát và nâng cao hiệu quả các hoạt động tại Công Ty.
- ▶ Ban Kiểm soát đánh giá việc quản lý, điều hành của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành đã thực hiện hiệu quả, cẩn trọng, và phù hợp với các chiến lược, mục tiêu do Đại hội đồng cổ đông đề ra cũng như tuân thủ các quy định liên quan của pháp luật.

### Hoạt động khác của Ban Kiểm Soát

- ▶ Đào tạo nội bộ về cách thức kiểm tra các loại hợp đồng thường gặp trong hoạt động kinh doanh.
- ▶ Đào tạo nội bộ về phân tích báo cáo tài chính.
- ▶ Tham gia chứng kiến kiểm kê.

Trong năm 2022, với tinh thần trách nhiệm cao, trung thực, Ban kiểm soát đã thực hiện được các mục tiêu đề ra, cũng như phối hợp cùng Ban Quản Trị, Ban điều hành nhằm đóng góp vào hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, thúc đẩy Công ty vượt kế hoạch kinh doanh năm.

### Kế hoạch hoạt động năm 2023

- ▶ Thực hiện công việc kiểm tra, giám sát theo chức năng, nhiệm vụ được quy định tại Luật Doanh nghiệp và Nghị định 05/2019/NĐ-CP về kiểm toán nội bộ.
- ▶ Tập trung thực hiện các cuộc kiểm tra, kiểm soát liên quan đến các mặt hoạt động kinh doanh, sản xuất, tài chính và đầu tư của Công ty.
- ▶ Giám sát Hội đồng Quản trị, Ban Giám Đốc Công ty thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông 2023.
- ▶ Tập trung kiểm soát các rủi ro chính đã phát hiện trong năm 2022.
- ▶ Thẩm tra định kỳ tính tuân thủ và hiệu quả của các quy trình nội bộ.
- ▶ Đào tạo nội bộ.
- ▶ Các hoạt động khác theo yêu cầu của cổ đông.

