



**THE WAY FORWARD**

# **TIÊN PHONG MÔ HÌNH CẢNG – LOGISTICS THÔNG MINH & BỀN VỮNG**



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN | **2022**  
ANNUAL REPORT



**THE WAY FORWARD**

**TIÊN PHONG MÔ HÌNH CẢNG - LOGISTICS  
THÔNG MINH & BỀN VỮNG**

# **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2022**

# MỤC LỤC

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2022



### Chương I: Đấu An Tiên Phong

12. Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng quản trị
14. Tầm nhìn – Sứ mệnh – Giá trị cốt lõi của Công ty
16. Giới thiệu về Gemadept
18. Quá trình hình thành và phát triển
20. Ngành nghề kinh doanh và các dịch vụ
24. Công ty con – Công ty liên kết, liên doanh



### Chương II: Hợp Lực Sức Mạnh

30. Sơ đồ tổ chức và cơ cấu quản trị
30. Hội đồng quản trị - Ban kiểm soát – Ban Tổng giám đốc
32. Thông tin cổ đông và cổ phần
35. Quá trình tăng vốn điều lệ từ khi cổ phần hóa
36. Báo cáo của Hội đồng quản trị
41. Báo cáo đánh giá của Thành viên Hội đồng quản trị độc lập
42. Báo cáo của Ban kiểm soát
47. Báo cáo của Ban Tổng giám đốc
62. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của các thành viên quản lý chủ chốt
64. Báo cáo quản lý rủi ro
67. Báo cáo hoạt động quan hệ nhà đầu tư



### Chương III: Phụng Sự Đất Nước

70. Báo cáo hoạt động khai thác cảng
70. Khối cảng GEMADEPT tại Miền Nam
75. Cảng Nước sâu Gemalink
79. Khối cảng GEMADEPT tại Miền Bắc
82. Cảng Nam Hải Đình Vũ
84. Cụm Cảng Nam Đình Vũ
87. Cảng Nam Hải ICD
89. Cảng Quốc Tế GEMADEPT Dung Quất
92. Báo cáo hoạt động Logistics
96. Vận tải container quốc tế và nội thủy
98. Vận tải hàng siêu trường siêu trọng
100. Đại lý tàu biển
101. Đầu tư, quản lý đội tàu
102. Cảng hàng hóa hàng không SCSC
105. Mekong Logistics
107. Trung tâm tiếp vận xe ô tô K'line Gemadept (KGL)
108. Đầu tư chiến lược - Trồng rừng
110. Đầu tư chiến lược - Bất động sản



### Chương IV: Ươm Mầm Giá Trị

116. Báo cáo của ban Tổng Giám Đốc
119. Báo cáo Kiểm toán năm 2022
120. Bảng cân đối kế toán hợp nhất
124. Báo cáo kết quả Hoạt động kinh doanh
126. Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ
128. Phụ lục 01
130. Phụ lục 02
132. Phụ lục 03
134. Phụ lục 04

## “GEMADEPT - THE WAY FORWARD”



**THE WAY FORWARD**

“The Way Forward” mang ý nghĩa con đường tiên phong, vững vàng phát triển của Gemadept, tiếp tục khẳng định vị thế dẫn đầu trên hành trình kiến tạo và phát triển hệ sinh thái tích hợp Cảng - Logistics từ Bắc vào Nam. “The Way Forward” đồng thời là thông điệp sâu sắc hướng đến khách hàng, đối tác bởi thông qua các dịch vụ và giải pháp tối ưu, Gemadept tự hào chính là con đường để các doanh nghiệp cùng nhau tiến về phía trước, vươn tầm thành công.

## CÂU CHUYỆN THƯƠNG HIỆU GEMADEPT

Tên tuổi Gemadept gắn với một giai đoạn lịch sử đất nước bắt đầu đổi mới, những năm 90 của thế kỷ 20. Khởi nghiệp bằng những hoài bão mở đường trên biển, với những chuyến tàu container đầu tiên đưa giá trị Việt ra bốn bể, đón cơ hội từ khắp năm châu, Gemadept đang trở thành một thương hiệu hàng đầu trong ngành Khai thác Cảng biển, Logistics của Việt Nam.

Hơn 30 năm trưởng thành và phát triển, Gemadept đã có những dấu ấn đậm nét trong ngành hàng hải của đất nước, góp phần thay đổi cả một ngành công nghiệp dịch vụ container. Tiên phong triển khai những mô hình hoàn toàn mới, Gemadept trở thành doanh nghiệp niêm yết đầu tiên đầu tư xây dựng Cảng biển, đột phá mở ICD, Ga hàng hóa Hàng không hiện đại bậc nhất và hệ sinh thái Logistics tích hợp. Đặc biệt hơn, qua hơn 3 thập kỷ với nhiều chuyển biến, ngành hàng hải Việt Nam đã ghi nhận một Công ty niêm yết duy nhất sở hữu chuỗi 8 cảng dọc chiều dài Bắc - Trung - Nam và siêu Cảng nước sâu Gemalink, nằm trong số 19 thương cảng trên thế giới có thể đón nhận siêu tàu Megaship lớn nhất thế giới.

Tương lai rộng mở, với tầm nhìn, sứ mệnh và các giá trị cốt lõi, Gemadept đang tiếp tục xây dựng một hệ tích hợp Cảng và Logistics vững mạnh và hiệu quả hàng đầu Việt Nam. Vững bước tiên phong, nâng tầm khu vực, Gemadept đang nỗ lực xây dựng thương hiệu một Tập đoàn phát triển trường tồn, phấn đấu tiến lên sánh vai với những tên tuổi lớn của ngành hàng hải thế giới.

Mang theo tinh thần, ý chí Việt, vận dụng sáng tạo tiến bộ công nghệ thế giới... những con người mang văn hóa Gemadept đang tiến vào một “Kỷ nguyên phát triển năng động, hiệu quả và bền vững” góp phần mang lại thịnh vượng cho đất nước, đối tác, khách hàng, cổ đông và những người đồng hành.

**BAN BIÊN TẬP BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN GEMADEPT 2022**

## DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT

BCPTBV	Báo cáo phát triển bền vững
BCTC	Báo cáo tài chính
BCTN	Báo cáo thường niên
BKS	Ban kiểm soát
BTGD	Ban tổng giám đốc
Công ty	Công ty Cổ phần Gemadep
CAGR	Tăng trưởng kép bình quân
CBTT	Công bố thông tin
CBCNV	Cán bộ công nhân viên
CPI	Chỉ số giá tiêu dùng
CTCP	Công ty cổ phần
ĐHĐCĐ	Đại hội đồng cổ đông
EBITDA	Thu nhập trước thuế, khấu hao và lãi vay
ERP	Phần mềm quản lý
GDP	Tổng sản phẩm quốc nội
Gemadep	Công ty Cổ phần Gemadep
HOSE	Sở Giao dịch Chứng khoán TP.HCM
HĐQT	Hội đồng quản trị
PR-IR	Quan hệ công chúng – Quan hệ nhà đầu tư
M&A	Mua bán và sáp nhập
MTV	Một thành viên
PTBV	Phát triển bền vững
QLRR	Quản lý rủi ro
QTRR	Quản trị rủi ro
R&D	Nghiên cứu và phát triển
ROA	Lợi nhuận sau thuế / Tổng tài sản
ROE	Lợi nhuận sau thuế / Vốn chủ sở hữu
TNHH	Trách nhiệm hữu hạn
TP.HCM	Thành phố Hồ Chí Minh
TSCĐ	Tài sản cố định
UBCKNN	Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
VAS	Chuẩn mực kế toán Việt Nam

## THÔNG TIN CÔNG TY

Tên Công ty	: Công ty cổ phần Gemadep
Tên tiếng Anh	: Gemadep Corporation
Mã cổ phiếu	: GMD
ĐKKD và MST	: 0301116791
Vốn điều lệ	: 3.013.779.570.000 đồng
Trụ sở chính	: Số 6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé Quận 1, TP.HCM
Điện thoại	: (84.28) 3.8236236
Fax	: (84.28) 3.8235236
Email	: info@gemadep.com.vn
Website	: www.gemadep.com.vn

## BAN BIÊN TẬP BCTN - BCPTBV

### Thẩm quyền phê duyệt báo cáo:

Ông Nguyễn Thanh Bình - Tổng giám đốc

**Trưởng ban:** Bà Nguyễn Thị Thu Thảo - Trưởng phòng PR-IR

**Thành viên:** Ông Nguyễn Hoàng Anh - Chuyên viên PR-IR  
Bà Đỗ Ngọc Khánh Nhi - Chuyên viên PR-IR  
Bà Nguyễn Diệu Anh - Chuyên viên PR-IR

### Thông tin liên hệ Ban biên tập BCTN:

Tel: 028.3.8236236 / Ext: 117

Email: info@gemadep.com.vn



# DẤU ẤN TIÊN PHONG

GEMALINK  
GEMALINK INT'L PORT  
65 MT  
75 MT / 85 MT  
DOOSAN

GEMALINK  
GEMALINK INT'L PORT  
65 MT  
75 MT / 85 MT

QC02

QC02

QC02

QC02

QC03

QC03

## Thông điệp của CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

*Kính thưa Quý vị Cổ đông, Quý khách hàng, Đối tác và các bên hữu quan,*

Trước tiên, tôi xin thay mặt HĐQT, BTGD cùng toàn thể CBCNV Công ty Cổ phần Gemadept xin bày tỏ lòng tri ân, cảm kích sâu sắc đến toàn thể quý vị Cổ đông, quý Khách hàng, Đối tác, các Cơ quan chức năng và các bên hữu quan đã luôn đồng hành cùng Gemadept trên suốt chặng đường phát triển hơn ba thập kỷ qua.

Năm 2022 vừa qua, bức tranh kinh tế toàn cầu ẩn chứa những gam màu đầy bất ngờ. Khi nền kinh tế đang từng bước hồi phục hậu đại dịch Covid-19, bất ổn chính trị từ xung đột Nga - Ukraine diễn ra đã kéo theo cuộc khủng hoảng năng lượng trên thế giới, tình hình lạm phát dẫn đến tiêu dùng thấp tại Mỹ và Châu Âu... ảnh hưởng lớn đến tổng sản lượng hàng hóa giao thương toàn cầu. Tuy nhiên, với chính sách điều hành linh hoạt của Chính phủ, Việt Nam đã vững bước vượt qua những “cơn sóng ngược” của suy thoái, đạt được những kết quả ấn tượng.

Đối với Gemadept khi thị trường càng khó khăn, thách thức thì vai trò tiên phong và bản lĩnh của doanh nghiệp càng được khắc họa đậm nét. Năm 2022 khép lại, Gemadept ghi nhận mức doanh thu và lợi nhuận trước thuế vượt kế hoạch đã cam kết với Đại hội đồng Cổ đông. Sản lượng hàng hóa thông qua hệ thống cảng của Gemadept năm 2022 lần đầu tiên vượt mốc 3 triệu TEU thông qua, tăng trưởng hơn 20% so với năm 2021, giữ vững sứ mệnh thúc đẩy dòng chảy giao thương của cả nước trong bối cảnh thị trường liên tục biến động khó lường.

“Tương lai phụ thuộc vào điều chúng ta làm trong hiện tại”. Với vị thế và năng lực hiện có, Gemadept đã và đang tiếp tục trên hành trình kiến tạo tương lai, tiên phong phát triển hệ sinh thái Cảng - Logistics ngày càng mạnh mẽ về quy mô, năng lực, đồng thời thông minh hơn và xanh hơn - “Smarter and Greener” - để đem đến những giá trị vượt trội cho khách hàng, đối tác và các bên liên quan. Trong năm qua, Công ty đã tăng cường công tác phòng chống khủng hoảng, ứng dụng công nghệ tân tiến vào công tác quản trị và khai thác để tối đa hóa hiệu quả, tập trung nguồn lực phát triển các dự án đặc biệt quan trọng.

Cụ thể, trong năm 2022, Gemadept đã hoàn thiện thi công dự án cụm cảng Nam Đình Vũ giai đoạn 2 tại Hải Phòng đúng tiến độ và đạt yêu cầu chất lượng. Ngay trong đầu xuân 2023, cụm cảng Nam Đình Vũ giai đoạn

2 đã chính thức đón chuyến tàu thương mại đầu tiên. Công ty đặt mục tiêu dồn toàn lực lấp đầy công suất giai đoạn 1 và 2 của Nam Đình Vũ trong năm 2023, đồng thời đẩy nhanh các thủ tục để triển khai tiếp giai đoạn 3. Kỳ vọng, sau khi 3 giai đoạn đều đi vào hoạt động, Nam Đình Vũ sẽ mang đến một diện mạo hoàn toàn mới cho toàn bộ cụm cảng container khu vực Đình Vũ, Hải Phòng và trở thành cảng container sầm uất có quy mô lớn nhất khu vực miền Bắc.

Tại cửa ngõ giao thương phía Nam, cảng nước sâu Gemalink đạt mức tăng trưởng sản lượng cao trong năm thứ hai hoạt động, đóng góp thị phần quan trọng tại cụm cảng Cái Mép, BRVT. Sở hữu những lợi thế vượt trội về cầu tàu, bến bãi, công nghệ thiết bị hiện đại và đội ngũ nhân lực giàu kinh nghiệm, Gemalink đặt mục tiêu tối đa hóa công suất giai đoạn 1, tạo đà khởi công giai đoạn 2 ngay trong năm 2023. Đặc biệt, ngày 30/3/2023 vừa qua, cảng Gemalink vinh dự đón siêu tàu container OOCL Spain với sức chở 24.188 Tonn, thuộc thế hệ tàu lớn nhất, thông minh nhất thế giới hiện nay, trên hành trình đầu tiên kết nối Á - Âu. Sự kiện được đánh giá là sẽ mở ra giai đoạn phát triển mới của cụm cảng Cái Mép và ngành hàng hải Việt Nam nói chung.

Là cánh tay vươn dài của chuỗi cảng, hệ thống Logistics của Gemadept cũng đồng thời ghi nhận đà tăng trưởng tích cực. Trong những năm qua, Gemadept tiếp tục mở rộng hệ thống trung tâm phân phối, phát triển dịch vụ Logistics cả chiều rộng và chiều sâu, đẩy mạnh hoạt động hợp lực Port-Logistics. Trong giai đoạn phát triển tới, Gemadept tiếp tục đầu tư hiệu quả, kiến tạo hệ sinh thái Cảng và Logistics tích hợp toàn diện dọc chiều dài đất nước.

Cùng cả nước nỗ lực vượt qua khó khăn, thách thức, Gemadept và cộng đồng doanh nghiệp Việt luôn trong tâm thế sẵn sàng, chủ động, sáng tạo và linh hoạt thích ứng để phát triển bền vững. Năm 2023, năm bản lề trong kế hoạch tăng trưởng bứt phá giai đoạn 2021 - 2025, Gemadept tiếp tục triển khai các dự án trọng điểm nhằm mở rộng quy mô, tăng cường hiệu quả hoạt động, hướng đến tầm nhìn 2030.

Trên hành trình tiến bước (The Way Forward), Gemadept tiếp tục hiện thực hóa sứ mệnh đưa thế giới về Việt Nam và gắn kết Việt Nam trở thành một mắt xích



trọng yếu trong chuỗi giá trị toàn cầu, với tiêu chuẩn toàn cầu.

Thay mặt Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc, cùng tập thể CBCNV, tôi xin kính chúc quý vị cổ đông, quý khách hàng, đối tác và các bên hữu quan sức khỏe, hạnh phúc và thịnh vượng!

Chủ tịch Hội đồng Quản Trị

**Đỗ Văn Nhân**



## SỨ MỆNH

Thúc đẩy dòng chảy kinh tế, tạo ra giá trị gia tăng cho đất nước, doanh nghiệp và đối tác đồng hành thông qua chuỗi dịch vụ, giải pháp vượt trội.



## TẦM NHÌN

Trở thành Tập đoàn dẫn đầu Việt Nam về Hệ sinh thái tích hợp Cảng và Logistics.



## GIÁ TRỊ CỐT LÕI

**DÂN TỘC** Tự hào là một thương hiệu Việt sánh vai bình đẳng với các tên tuổi toàn cầu có mặt tại Việt Nam. Thắp sáng thêm ngọn lửa niềm tin và khát vọng góp phần mang lại một tương lai tươi sáng cho những người đồng hành và cho đất nước.

**TIÊN PHONG** GMD - "Gen Mở Đường": khẳng định năng lực của mỗi con người Gemadept, tiên phong mở ra những con đường mới và không ngừng thách thức mọi giới hạn của bản thân.

**TRÁCH NHIỆM** Nhận trách nhiệm và sử dụng nguồn lực có quyền kiểm soát để vượt qua thách thức. Trách nhiệm đối với Công ty, trách nhiệm đối với khách hàng, đối tác và trách nhiệm đối với cộng đồng.

**CHÍNH TRỰC** Sống ngay thẳng, chân thật với người khác và với chính mình. Ngay thẳng, nhất quán từ trong suy nghĩ cho đến hành động. Lời nói đi đôi với việc làm; Nói ít làm nhiều.

**ĐỔI MỚI** Liên tục đổi mới về công tác quản trị, kế thừa, chất lượng nguồn nhân lực; ứng dụng khoa học công nghệ tiên tiến hướng đến hiệu quả hoạt động cao nhất.

**KẾT NỐI** Điều làm nên sức mạnh Gemadept chính là sự gắn kết mật thiết, bền chặt giữa các thành viên với nhau và với Công ty; giữa Công ty với quý khách hàng, đối tác và các bên hữu quan. Chung sức, đồng lòng; Cộng hưởng sức mạnh; Gắn kết cùng phát triển.



## GIÁ TRỊ MANG ĐẾN CHO KHÁCH HÀNG, ĐỐI TÁC

Vượt trội – Tiên phong - Đồng hành và phát triển.



# TOP 50

Doanh nghiệp niêm yết  
**tốt nhất Việt Nam**  
do Forbes bình chọn

## 1. GIỚI THIỆU VỀ CÔNG TY

Công ty Cổ phần Gemadept được thành lập vào năm 1990, sau khi Việt Nam mở cửa nền kinh tế, bắt đầu mở rộng giao thương với các nước. Cùng quốc gia khởi nghiệp, Gemadept đã chọn con đường tiên phong, vạch ra những hướng đi mới, trở thành doanh nghiệp đầu tiên đưa dịch vụ container vào Việt Nam và kết nối những tuyến hàng hải để đưa hàng hóa của Việt Nam đến với thị trường quốc tế.

Những dấu ấn tiên phong của Gemadept trong việc triển khai dịch vụ vận chuyển container bằng đường biển, khai thác cảng cạn - ICD, vận tải Mid-stream, dịch vụ container lạnh... đã hòa vào ngành hàng hải nước nhà những nhịp điệu mới mang hơi thở hiện đại.

Năm 1993 đánh dấu một chương phát triển mới cho Gemadept khi Công ty trở thành một trong ba doanh nghiệp đầu tiên được Nhà nước chọn thí điểm cổ phần hóa. Mốc son kế tiếp là việc cổ phiếu Gemadept chính thức niêm yết trên TTCK Việt Nam vào năm 2002, chỉ 2 năm sau khi thị trường chứng khoán được thành lập.

Vý chí bền, niềm tin vững, Gemadept luôn kiên định trong từng giai đoạn của nền kinh tế, hướng đến hiện thực hóa tầm nhìn trở thành doanh nghiệp dẫn đầu Việt Nam về hệ sinh thái tích hợp Cảng và Logistics. Ngày nay, nói đến Gemadept là nói đến mạng lưới Cảng và Logistics quy mô, hiện đại bậc nhất tọa lạc tại những vị trí huyết mạch của nhiều tỉnh thành trong cả nước và vươn sang các quốc gia trong khu vực. Càng tự hào hơn khi nói đến Gemadept là nói đến người bạn đồng hành đáng tin cậy của hàng nghìn khách hàng, đối tác trong và ngoài nước.

Trong lĩnh vực khai thác Cảng, Gemadept là công ty niêm yết duy nhất sở hữu và khai thác hệ thống cảng trải dài từ Bắc vào Nam với chuỗi 8 cảng, đa dạng về loại hình từ cảng cạn (ICD) đến cảng sông, cảng biển, đặc biệt cảng nước sâu Gemalink quy mô hàng đầu cả nước và nằm trong Top 19 thương cảng của thế giới có thể đón thế hệ siêu tàu Megaship lớn nhất hiện nay. Hệ thống cảng của Gemadept có năng lực đáp ứng nhu cầu tăng trưởng

cao của thị trường, phục vụ hàng hóa xuất nhập khẩu trong bối cảnh các Hiệp định thương mại tự do (FTA) với các khối và các nước lớn đang dần trở thành những đòn bẩy tích cực và mạnh mẽ cho tăng trưởng kinh tế.

Trong lĩnh vực Logistics, Gemadept sở hữu và khai thác hệ thống các Trung tâm phân phối hiện đại tại các vùng kinh tế trọng điểm, tổng diện tích hàng trăm nghìn mét vuông, thực hiện hàng triệu tấn hàng hóa mỗi năm. Hiện nay, Gemadept là doanh nghiệp cổ phần duy nhất cung cấp các dịch vụ và giải pháp quản trị chuỗi cung ứng toàn diện với hệ thống Logistics bao gồm 6 lĩnh vực khác nhau: Cảng hàng hóa hàng không, Trung tâm phân phối hàng hóa, Vận tải hàng siêu trường siêu trọng, Vận tải biển-thủy, Logistics hàng lạnh và Logistics ô tô.

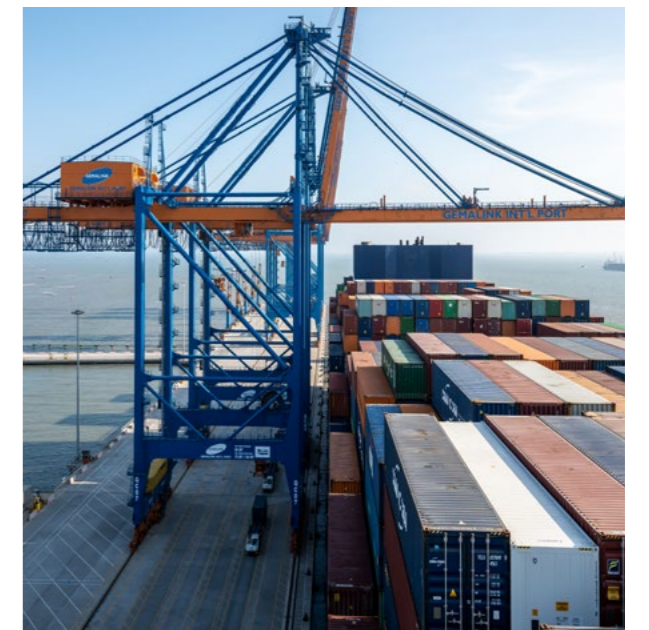
Với quy mô, năng lực, thương hiệu và kết quả hoạt động tăng trưởng, Gemadept được các tổ chức trong và ngoài nước vinh danh với nhiều giải thưởng uy tín. Cụ thể trong năm 2022, Gemadept tiếp tục được Forbes vinh danh trong **"Top 50 doanh nghiệp niêm yết tốt nhất Việt Nam"**, **"Top 10 Công ty uy tín ngành vận tải và Logistics"**, **"Doanh nghiệp có sự tiến bộ vượt trội" tại Cuộc bình chọn Doanh nghiệp Niêm yết 2022**, v.v... Đồng thời, Gemadept nhiều năm liền được vinh danh tại bảng xếp hạng **VNR500 - Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam, Top 500 Doanh nghiệp có lợi nhuận tốt nhất**, v.v... Những đánh giá khách quan từ các tổ chức uy tín, các chuyên gia, khách hàng và đối tác là minh chứng quan trọng khẳng định vai trò và vị thế của Gemadept trên thị trường.



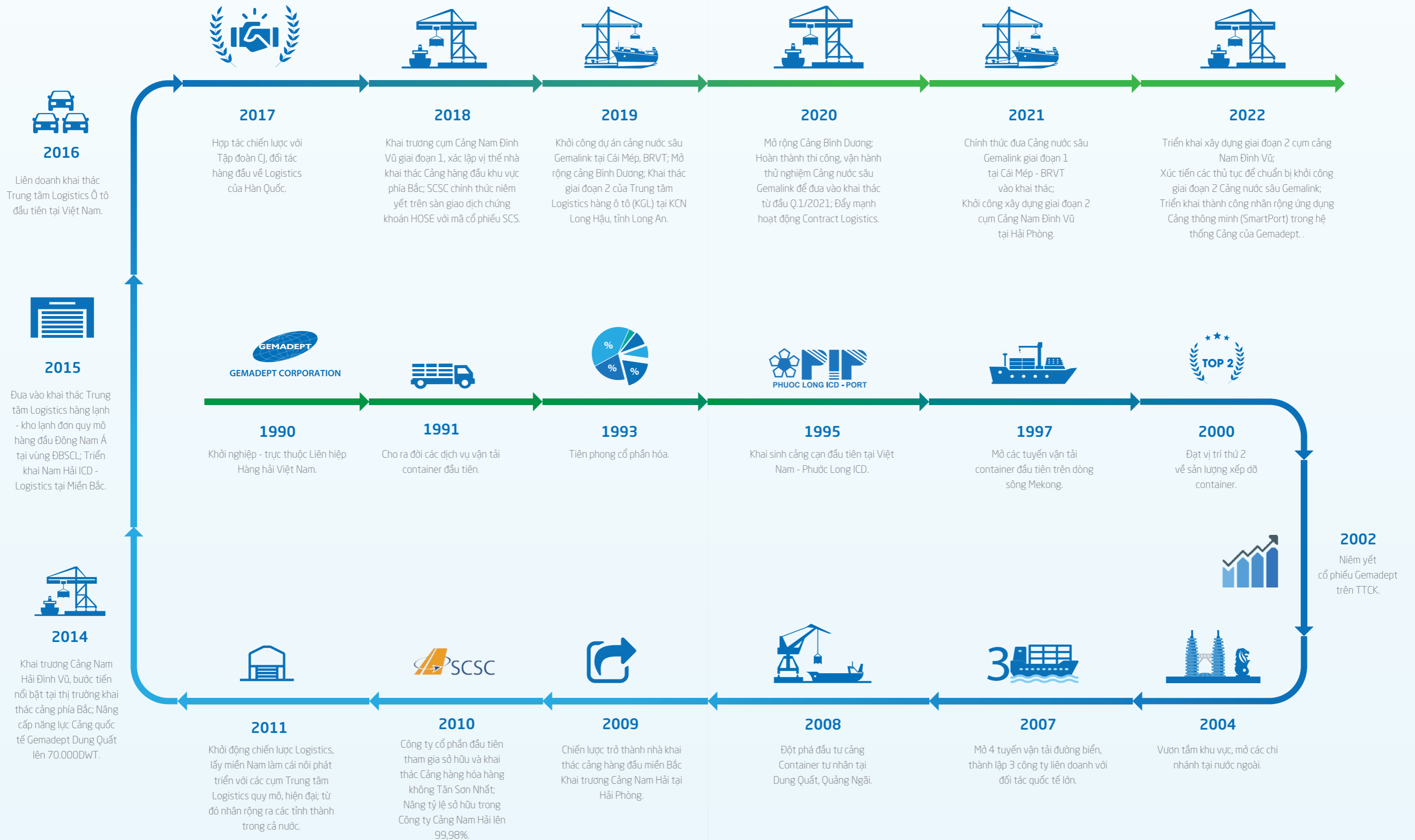
Bước sang năm 2023, thế giới tiếp tục đối mặt với những diễn biến kinh tế khó lường, cuộc xung đột leo thang giữa Nga và Ukraine cũng như những nguy cơ bất ổn địa chính trị khác trên toàn cầu. Gemadept tiếp tục chủ động, linh hoạt ứng phó để đảm bảo hiệu quả kinh doanh và mục tiêu tăng trưởng.

Trong giai đoạn tới, Gemadept sẽ tiếp tục đưa vào vận hành những dự án Cảng biển và phát triển Logistics, góp phần tích cực thúc đẩy dòng chảy kinh tế của đất nước, đưa Việt Nam đóng góp ngày càng nhiều hơn vào chuỗi giá trị toàn cầu.

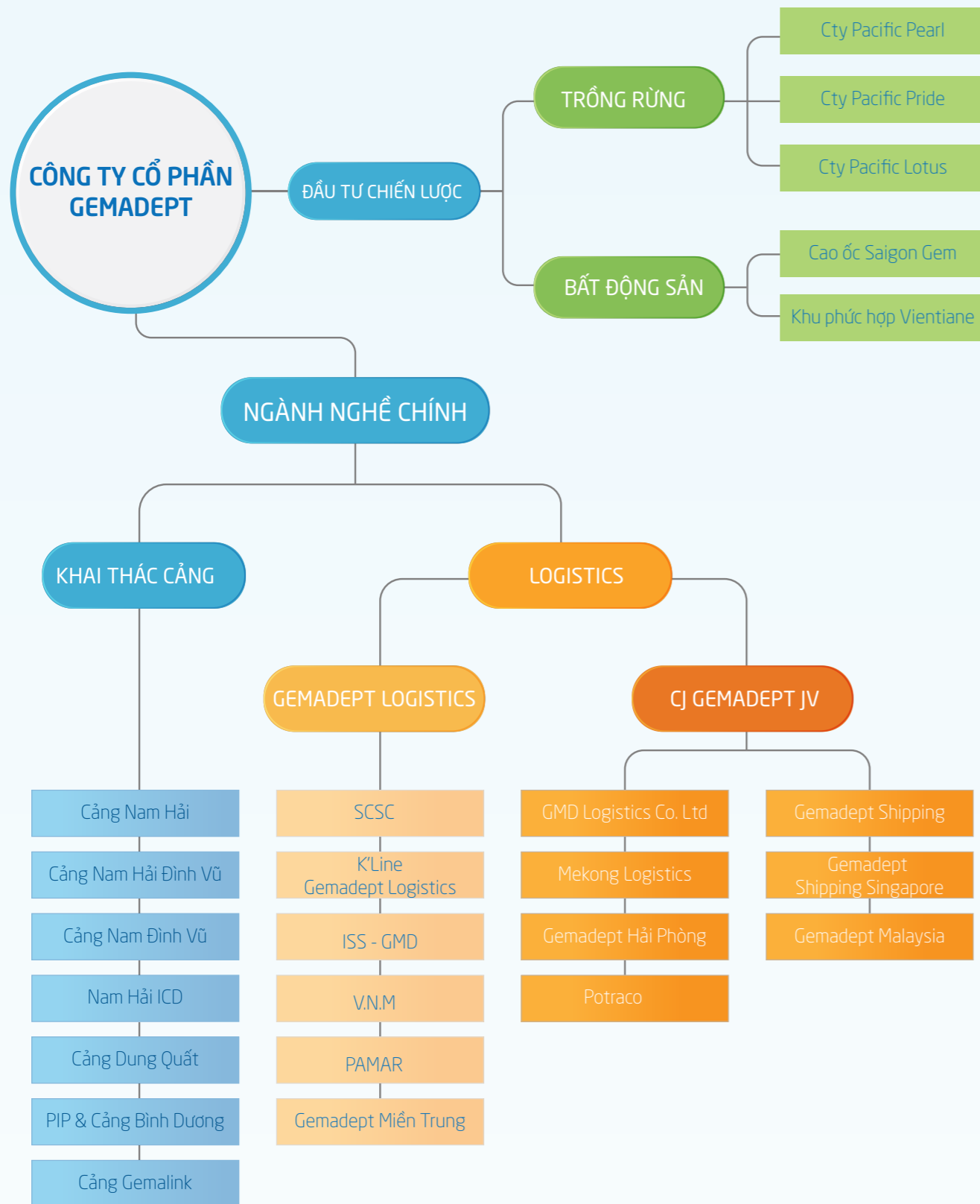
Khẳng định quyết tâm phát triển Xanh và Thông minh, Gemadept đã, đang và sẽ tiếp tục ứng dụng công nghệ hiện đại, thân thiện với môi trường trong quản lý, điều hành, khai thác nhằm gia tăng hiệu quả hoạt động và đem đến những giá trị vượt trội cho các bên liên quan.



## 2. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN



### 3. NGÀNH NGHỀ KINH DOANH & CÁC DỊCH VỤ



### 4. ĐỊA BÀN KINH DOANH VÀ PHẠM VI HOẠT ĐỘNG

Với chiến lược tập trung phát triển hai lĩnh vực kinh doanh cốt lõi là Khai thác Cảng và Logistics, Gemadept sở hữu và khai thác hệ sinh thái Cảng và Logistics trải dài Bắc - Trung - Nam (Hà Nội, Hải Phòng, Hải Dương, Bắc Ninh, Hưng Yên, Quảng Ngãi, Tây Nguyên, TP.HCM, Bình Dương, Đồng Nai, Bà Rịa Vũng Tàu, Cần Thơ, ĐBSCL...) và vươn sang các quốc gia lân cận (Singapore, Hong Kong, Trung Quốc, Campuchia, Lào...)

**MẠNG LƯỚI CẢNG**

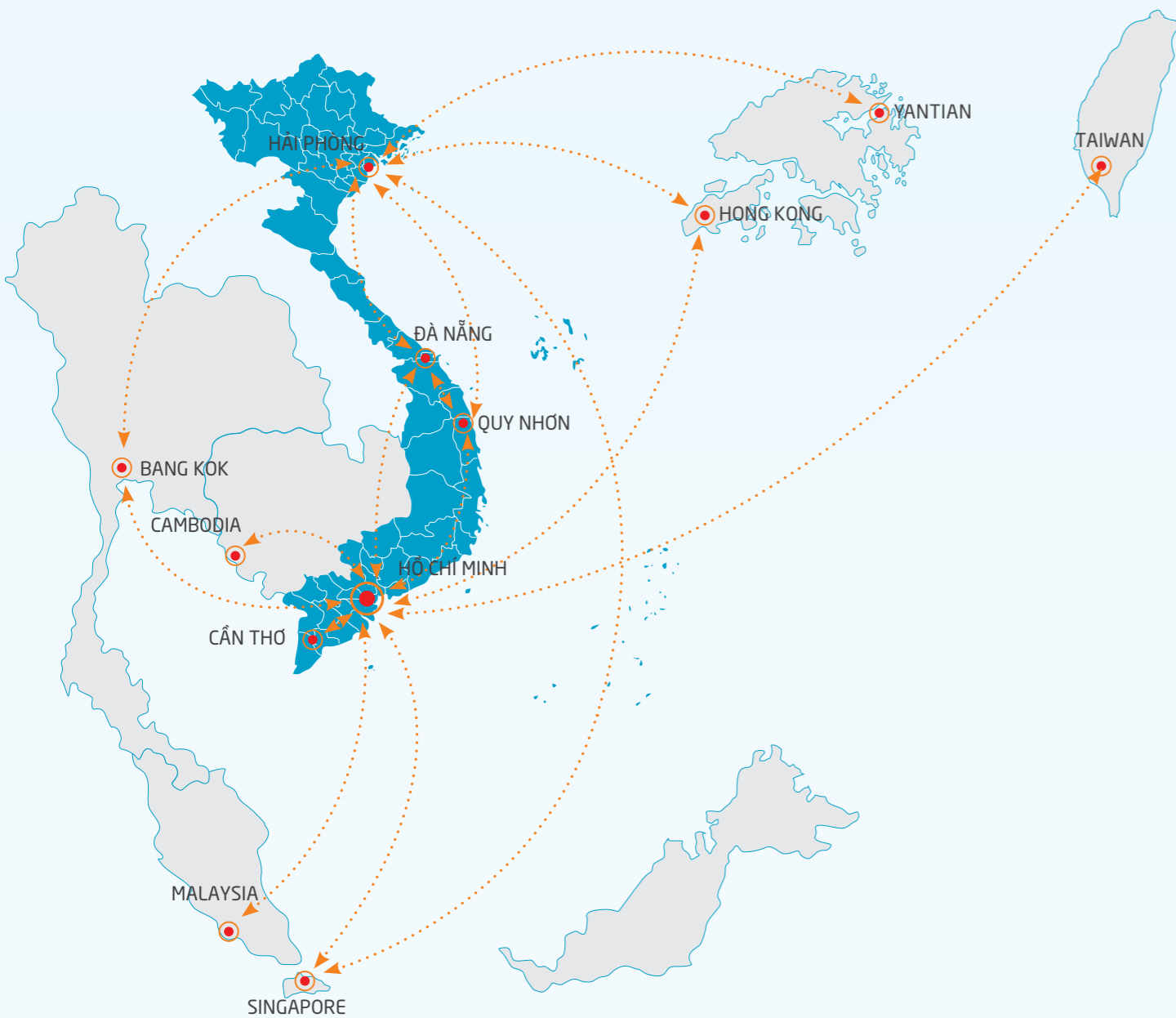
Miền Bắc	Miền Trung	Miền Nam
Nam Hải ICD	Cảng Dung Quất	Phước Long ICD
Cảng Nam Hải		Cảng Gemalink
Cảng Nam Đình Vũ		Cảng Bình Dương
Cảng Nam Hải Đình Vũ		

**MẠNG LƯỚI LOGISTICS**

Miền Bắc	Miền Trung	Miền Nam
TTPP Hưng Yên	Kho Buôn Mê Thuật	Suntory Pepsi Inhouse
TTPP Nam Hải		GroupeSeb Inhouse (BD)
TTPP Hải Dương		GroupeSeb Inhouse (HCM)
Logistics		Hyosung Inhouse
Diana Unicham inhouse		GS25 Inhouse
TTPP Bắc Ninh		TTPP Tân Bình
		Kho GLC Phước Sơn
		Cần Thơ Pepsi
		TTPP Mekong Logistics
		Ga Hàng Không SCSC
		Kho Kinh Đô
		TTPP An Thạnh
		Cần Thơ SeaVina
		TTPP Sóng Thần

# ĐỊA BÀN KINH DOANH VÀ PHẠM VI HOẠT ĐỘNG

(tiếp theo)



## 5. LOẠI HÌNH DỊCH VỤ

Với hệ sinh thái Cảng và Logistics, Gemadept cung cấp các dịch vụ tích hợp, đa dạng và toàn diện, đem đến cho khách hàng những giải pháp tối ưu giúp tiết kiệm thời gian, chi phí và đạt hiệu quả cao:

CÁC DỊCH VỤ KHAI THÁC CẢNG	CÁC DỊCH VỤ LOGISTICS
<ul style="list-style-type: none"> <li>› Dịch vụ kho bãi container, cảng sông, cảng biển</li> <li>› Xếp dỡ, kiểm đếm, giao nhận, đóng rút hàng hóa</li> <li>› Khai thuế hải quan</li> <li>› Cung ứng, vệ sinh, sửa chữa, bảo trì container và tàu biển</li> <li>› Dịch vụ ICD, kho, bãi ngoại quan, kho CFS</li> <li>› Dịch vụ container lạnh</li> <li>› Và các dịch vụ khác liên quan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Dịch vụ Logistics 3PL</li> <li>› Trung tâm phân phối hàng hóa, kho ngoại quan, kho lạnh</li> <li>› Vận chuyển hàng hóa bằng đường biển, đường thủy nội địa, đường bộ, đường hàng không</li> <li>› Vận chuyển hàng siêu trường siêu trọng</li> <li>› Cảng hàng hóa hàng không</li> <li>› Đại lý vận tải, giao nhận hàng hóa</li> <li>› Dịch vụ chuỗi cung ứng lạnh</li> <li>› Trung tâm Logistics xe ô tô, dịch vụ PDI</li> <li>› Tư vấn giải pháp Logistics</li> <li>› Và các dịch vụ khác liên quan</li> </ul>



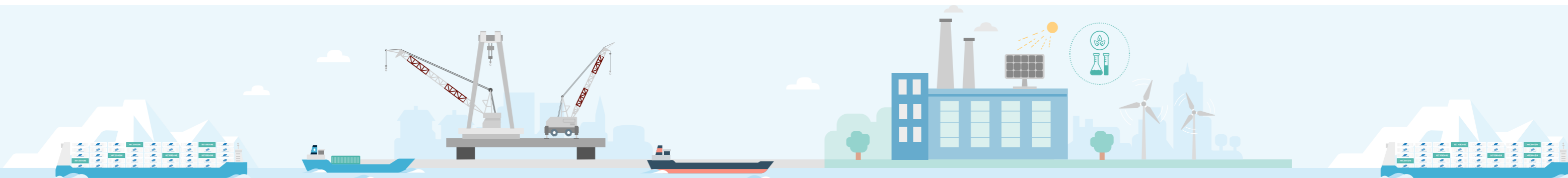
## 6. CÔNG TY CON CÔNG TY LIÊN DOANH, LIÊN KẾT

### 1A. DANH SÁCH CÁC CÔNG TY CON TẠI THỜI ĐIỂM CUỐI NĂM

Tên công ty	Địa chỉ trụ sở chính	Tỷ lệ lợi ích		Tỷ lệ quyền biểu quyết	
		Số cuối năm	Số đầu năm	Số cuối năm	Số đầu năm
Công ty Cổ phần Cảng Nam Đình Vũ	Lô CA1, Khu công nghiệp Nam Đình Vũ, Phường Đông Hải 2, Quận Hải An, TP. Hải Phòng, Việt Nam	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Công ty Cổ phần Cảng Nam Hải Đình Vũ	Km số 6 Đình Vũ, Phường Đông Hải 2, Quận Hải An, TP. Hải Phòng, Việt Nam	84,66%	84,66%	84,66%	84,66%
Công ty Cổ phần Cảng Nam Hải	201 Ngô Quyền, Phường Máy Chai, Quận Ngô Quyền, TP. Hải Phòng, Việt Nam	99,98%	99,98%	99,98%	99,98%
Công ty Cổ phần ICD Nam Hải	Lô CN3, Khu công nghiệp MP Đình Vũ, Phường Đông Hải 2, Quận Hải An, TP. Hải Phòng, Việt Nam	75,00%	75,00%	75,00%	75,00%
Công ty Cổ phần Cảng Quốc tế Gemadept – Dung Quất	Bến số 1 – Cảng tổng hợp Dung Quất, Xã Bình Thuận, Huyện Bình Sơn, Tỉnh Quảng Ngãi, Việt Nam	80,40%	80,40%	80,40%	80,40%
Công ty TNHH Cảng Phước Long	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	100%	100%	100%	100%
Công ty Cổ phần Dịch vụ Vận tải Trường Thọ (i)	429/4 Song Hành Xa Lộ Hà Nội, Khu phố 7, Phường Trường Thọ, TP. Thủ Đức, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	46,00%	46,00%	54,00%	54,00%
Công ty TNHH Thiết bị và Dịch vụ Hàng hải Thái Bình Dương	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	100%	100%	100%	100%
Công ty TNHH ISS – Gemadept	45 Võ Thị Sáu, Phường Đa Kao, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	51,00%	51,00%	51,00%	51,00%
Công ty TNHH MTV Vận tải Hàng hải Thái Bình Dương	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	100%	100%	100%	100%
Công ty TNHH MTV Công nghiệp Cao su Thái Bình Dương	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	100%	100%	100%	100%

Tên công ty	Địa chỉ trụ sở chính	Tỷ lệ lợi ích		Tỷ lệ quyền biểu quyết	
		Số cuối năm	Số đầu năm	Số cuối năm	Số đầu năm
Công ty Cổ phần Hòn Ngọc Thái Bình Dương	61 Đường 468, Phường Toul Tumpoung 2, Quận Chamkarmon, TP. Phnom Penh, Campuchia	100%	100%	100%	100%
Công ty Cổ phần Hoa Sen Thái Bình Dương	18B Đường 500, Phường Phsar Deum Thkov, Quận Chamkarmon, TP. Phnom Penh, Campuchia	100%	100%	100%	100%
Công ty Cổ phần Niêm Kiêu Hãnh Thái Bình Dương	947 Thôn Por Prok Khang Tbong, Phường Kar Karb, Quận Po Sen Chey, TP. Phnom Penh, Campuchia	100%	100%	100%	100%
Công ty TNHH Dịch vụ Vận tải Tổng hợp V.N.M	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	100%	100%	100%	100%
Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Phát triển Hạ tầng Gemadept	147 Nguyễn Thái Bình, Phường 3, TP. Tân An, Tỉnh Long An, Việt Nam	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Công ty Cổ phần Gemadept Vũng Tàu	1/1A Phạm Hồng Thái, Phường 7, TP. Vũng Tàu, Tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu, Việt Nam	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Công ty Cổ phần Cảng Bình Dương	TĐ số 1738, TĐ số 9 (8BT-B), Tổ 5, Khu phố Quyết Thắng, Phường Bình Thắng, TP. Dĩ An, Tỉnh Bình Dương, Việt Nam	80,09%	80,09%	80,09%	80,09%
Công ty Cổ phần Gemadept Miền Trung	Tầng 9, Tòa nhà Indochina Riverside Tower, 74 Bạch Đằng, Phường Hải Châu I, Quận Hải Châu, TP. Đà Nẵng, Việt Nam	98,04%	98,04%	100%	100%
Công ty Cổ phần Vận tải Đa phương thức Bình Dương	TĐ số 1738, TĐ số 9 (8BT-B), Tổ 5, Khu phố Quyết Thắng, Phường Bình Thắng, TP. Dĩ An, Tỉnh Bình Dương, Việt Nam	48,05%	-	60,00%	-
Công ty Cổ phần Dịch vụ Cảng Gemadept	4 Lê Thánh Tôn, Phường Máy Tơ, Quận Ngô Quyền, TP. Hải Phòng, Việt Nam	59,99%	-	60,00%	-
Công ty TNHH Liên doanh GMD ASL	4 Lê Thánh Tôn, Phường Máy Tơ, Quận Ngô Quyền, TP. Hải Phòng, Việt Nam	30,59%	-	51%	-

(i) Tập đoàn nắm quyền kiểm soát Công ty Cổ phần Dịch vụ Vận tải Trường Thọ do được sự ủy quyền của một số cổ đông để đạt tỷ lệ quyền biểu quyết trong các cuộc họp Đại hội đồng cổ đông là 54%.



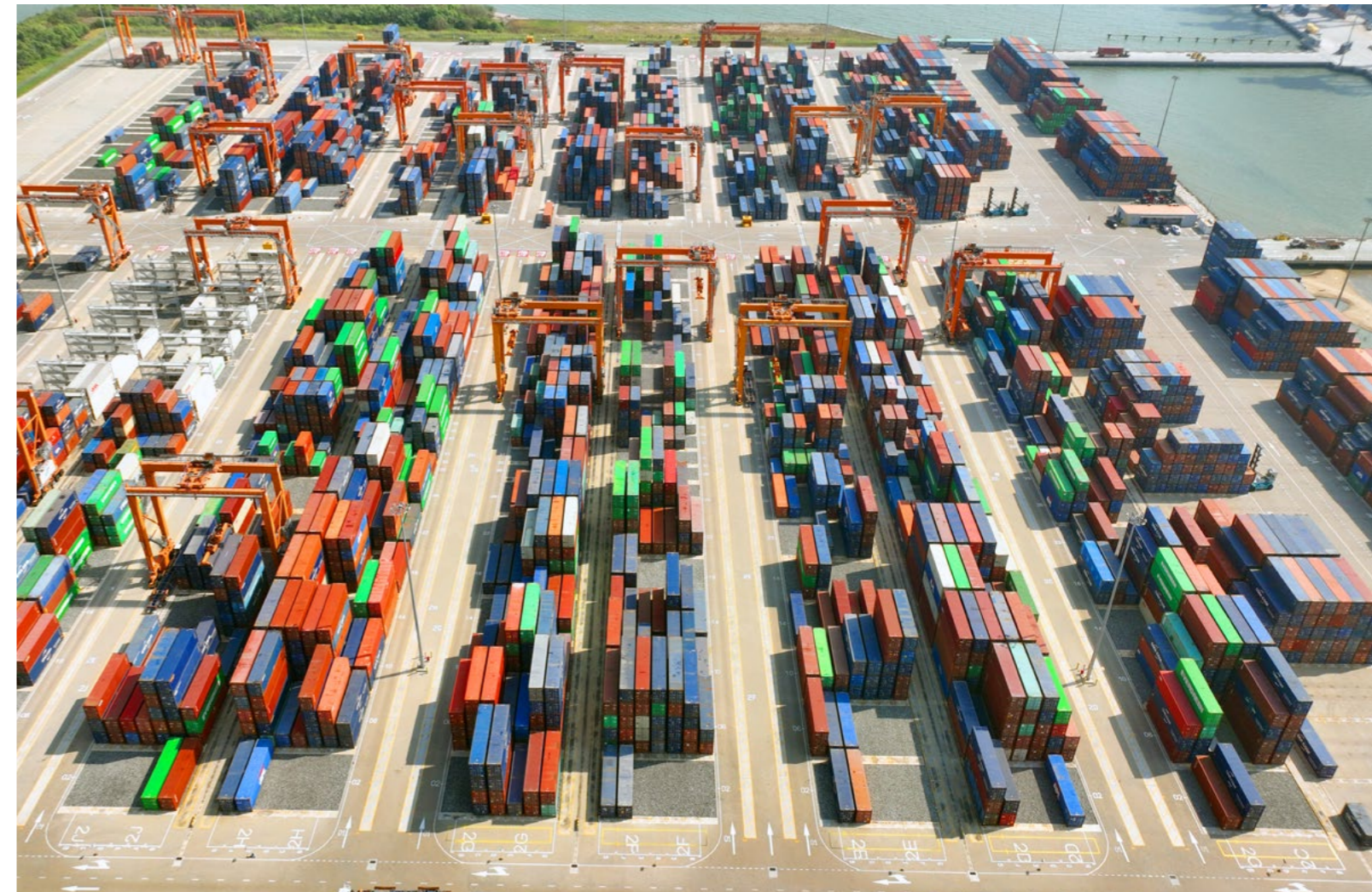
## CÔNG TY CON CÔNG TY LIÊN DOANH, LIÊN KẾT (Tiếp theo)

1b. DANH SÁCH CÁC CÔNG TY LIÊN DOANH, LIÊN KẾT ĐƯỢC PHẢN ÁNH TRONG BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT THEO PHƯƠNG PHÁP VỐN CHỦ SỞ HỮU

Tên công ty	Địa chỉ trụ sở chính	Tỷ lệ lợi ích		Tỷ lệ quyền biểu quyết	
		Số cuối năm	Số đầu năm	biểu quyết	Số đầu năm
Công ty TNHH CJ Gemadept Logistics Holdings	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	49,10%	49,10%	49,10%	49,10%
Công ty TNHH MTV Tiếp vận Gemadept	Lô J1, Đường số 8, Khu công nghiệp Sóng Thần 1, Phường Dĩ An, TP. Dĩ An, Tỉnh Bình Dương, Việt Nam	49,10%	49,10%	49,10%	49,10%
Công ty Cổ phần Mekong Logistics	Khu công nghiệp Sóng Hậu, Xã Đông Phú, Huyện Châu Thành, Tỉnh Hậu Giang, Việt Nam	25,02%	25,02%	25,02%	25,02%
Công ty TNHH MTV Gemadept Hải Phòng	4 Lê Thánh Tôn, Phường Máy Tơ, Quận Ngô Quyền, TP. Hải Phòng, Việt Nam	49,10%	49,10%	49,10%	49,10%
Công ty TNHH CJ Gemadept Shipping Holdings	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	51,00%	51,00%	50,00%	50,00%
Công ty TNHH MTV Vận tải biển Gemadept	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	51,00%	51,00%	50,00%	50,00%
Gemadept Shipping Singapore Pte. Ltd.	63 Market Street #05 - 01A Bank of Singapore Centre, Singapore, 048942	51,00%	51,00%	50,00%	50,00%
Gemadept (Malaysia) Sdn. Bhd.	No.68B, Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	51,00%	51,00%	50,00%	50,00%
Công ty Cổ phần Cảng Cái Mép Gemadept - Terminal Link (i)	Ấp Tân Lộc, Phường Phước Hòa, Thị xã Phú Mỹ, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, Việt Nam	65,13%	65,13%	50,00%	50,00%
Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng hóa Sài Gòn	30 Phan Thúc Duyệt, Phường 4, Quận Tân Bình, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	36,60%	34,52%	36,60%	34,52%
Công ty TNHH Tiếp vận "K" Line - Gemadept	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Công ty TNHH Golden Globe	Bản Sibunhuong, Quận Chanthabouly, Thủ đô Vientiane, Lào	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%

Tên công ty	Địa chỉ trụ sở chính	Tỷ lệ lợi ích		Tỷ lệ quyền biểu quyết	
		Số cuối năm	Số đầu năm	biểu quyết	Số đầu năm
Công ty TNHH Thương mại Quả Cầu Vàng	117 Lê Lợi, Phường Bến Thành, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	45,00%	45,00%	45,00%	45,00%
Công ty Cổ phần Liên hợp Thực phẩm	267 Quang Trung, Phường Quang Trung, Quận Hà Đông, TP. Hà Nội, Việt Nam	26,56%	26,56%	26,56%	26,56%
Công ty Cổ phần Du lịch Minh Đạm	Cầu Tum, Khu phố Hải Tân, Thị trấn Phước Hải, Huyện Đất Đỏ, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, Việt Nam	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%
Công ty Cổ phần Thương cảng Vũng Tàu	973 Đường 30/4, Phường 11, TP. Vũng Tàu, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, Việt Nam	26,78%	26,78%	26,78%	26,78%

(i) Mặc dù tỷ lệ phần sở hữu của Tập đoàn trong Công ty Cổ phần Cảng Cái Mép Gemadept - Terminal Link là hơn 50% nhưng theo Điều lệ Công ty Cổ phần Cảng Cái Mép Gemadept - Terminal Link quy định các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông phải được số cổ đông đại diện cho ít nhất 76% tổng số cổ phần biểu quyết đồng ý thông qua. Do đó khoản đầu tư này được trình bày ở khoản mục "Đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết" trên Báo cáo tài chính hợp nhất.





**HỢP LỰC SỨC MẠNH**

**GEMADEPT**  
THE WAY FORWARD

**CMA CGM**

## 7. SƠ ĐỒ TỔ CHỨC VÀ CƠ CẤU QUẢN TRỊ



### HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1	Ông Đỗ Văn Nhân	Chủ tịch HĐQT
2	Ông Chu Đức Khang	Phó chủ tịch HĐQT
3	Ông Nguyễn Thanh Bình	Thành viên HĐQT
4	Ông Vũ Ninh	Thành viên HĐQT
5	Bà Bùi Thị Thu Hương	Thành viên HĐQT
6	Bà Nguyễn Minh Nguyệt	Thành viên HĐQT
7	Ông Bolat Duisenov	Thành viên HĐQT
8	Ông David Do	Thành viên HĐQT
9	Ông Tsuyoshi Kato	Thành viên HĐQT
10	Ông Nguyễn Văn Hùng	Thành viên HĐQT

## 8. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ - BAN KIỂM SOÁT BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

### BAN KIỂM SOÁT

STT	Thành viên BKS/ Ủy ban Kiểm toán	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS/ Ủy ban Kiểm toán	Trình độ chuyên môn
1	Ông Lưu Tường Giai	Trưởng BKS	30/05/2018	Thạc sỹ quản trị kinh doanh, Cử nhân luật, Kỹ sư kinh tế vận tải biển.
2	Bà Vũ Thị Hoàng Bắc	Kiểm soát viên	30/05/2018	Cử nhân Kinh tế, Kế toán trưởng, Kiểm toán nội bộ chuyên nghiệp
3	Bà Phan Cẩm Ly	Kiểm soát viên	30/05/2018	Cử nhân Quản trị kinh doanh, Thạc sỹ tài chính
4	Bà Trần Hoàng Ngọc Uyên	Kiểm soát viên	30/05/2018	Cử nhân Tài chính, Chứng chỉ Kinh doanh chứng khoán, Chứng chỉ CFA Level 1
5	Ông Trần Đức Thuận	Kiểm soát viên	30/05/2018	Cử nhân Tài chính, chứng chỉ Thiết lập báo cáo tài chính nội bộ, quản lý chi phí, thẩm định giá.

### BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

STT	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm/ miễn nhiệm thành viên Ban điều hành
1	Ông Nguyễn Thanh Bình Tổng Giám đốc	12/01/1968	Cử nhân Kinh tế	07/05/2021
2	Ông Phạm Quốc Long Phó Tổng giám đốc	06/03/1963	Cử nhân Kinh tế vận tải biển	11/04/2013
3	Ông Nguyễn Thế Dũng Phó Tổng giám đốc	22/11/1971	Cử nhân Ngân Hàng	17/04/2018
4	Ông Đỗ Công Khanh Phó Tổng giám đốc	05/10/1977	Cử nhân Kinh tế vận tải biển	28/03/2019

### KẾ TOÁN TRƯỞNG

STT	Họ và tên	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn nghiệp vụ	Ngày bổ nhiệm/ miễn nhiệm
	Bà Nguyễn Minh Nguyệt	31/01/1967	Cử nhân ngoại ngữ, kế toán	01/05/2007



## 9. THÔNG TIN CỔ ĐÔNG VÀ CỔ PHẦN

Tổng số cổ phần và loại cổ phần đang lưu hành, Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do và số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng theo quy định của pháp luật, Điều lệ công ty hay cam kết của người sở hữu:

- Tổng số cổ phần đang lưu hành:	301.377.957 cổ phần
- Loại cổ phần đang lưu hành:	Cổ phiếu phổ thông
- Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do:	299.151.457 cổ phần
- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng:	2.226.500 cổ phần (cổ phiếu ESPP)

**Cơ cấu cổ đông** (theo danh sách Cổ đông chốt ngày 10/10/2022):

Stt	Cơ cấu	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ đông	Cơ cấu cổ đông	
					Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông Nhà nước	-	0,00%	-	-	-
2	Cổ đông sáng lập/ cổ đông FDI	-	0,00%	-	-	-
	- Trong nước	-	0,00%	-	-	-
	- Nước ngoài	-	0,00%	-	-	-
3	Cổ đông lớn (sở hữu 5% vốn CP trở lên)	<b>29.692.496</b>	<b>9,85%</b>	1	1	-
	- Trong nước	-	0,00%	-	-	-
	- Nước ngoài	29.692.496	9,85%	1	1	-
4	Công đoàn Công ty	-	0,00%	-	-	-
	- Trong nước	-	0,00%	-	-	-
	- Nước ngoài	-	0,00%	-	-	-
5	Cổ phiếu quỹ	-	0,00%	-	-	-
6	Cổ đông sở hữu cổ phiếu ưu đãi (nếu có)	-	0,00%	-	-	-
7	Cổ đông khác	271.685.461	90,15%	12.178	224	11.954
	- Trong nước	158.663.826	52,65%	11.611	109	11.502
	- Nước ngoài	113.021.635	37,50%	567	115	452
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>301.377.957</b>	<b>100,00%</b>	<b>12.179</b>	<b>225</b>	<b>11.954</b>
Trong đó: - Trong nước						
- Nước ngoài		158.663.826	52,65%	11.611	109	11.502

**Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người có liên quan trong năm 2022:**

Stt	Người thực hiện Giao dịch	Quan hệ với cổ đông nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ %	Số cổ phiếu	Tỷ lệ %	
1	Bà Hoàng Thị Thanh	Ông. Đỗ Công Khanh - PTGD	1.060.004	0,35%	1.160.004	0,38%	Mua cổ phiếu
2	Ông Trần Đức Thuận - Thành viên BKS		199.214	0,07%	169.814	0,06%	Bán cổ phiếu

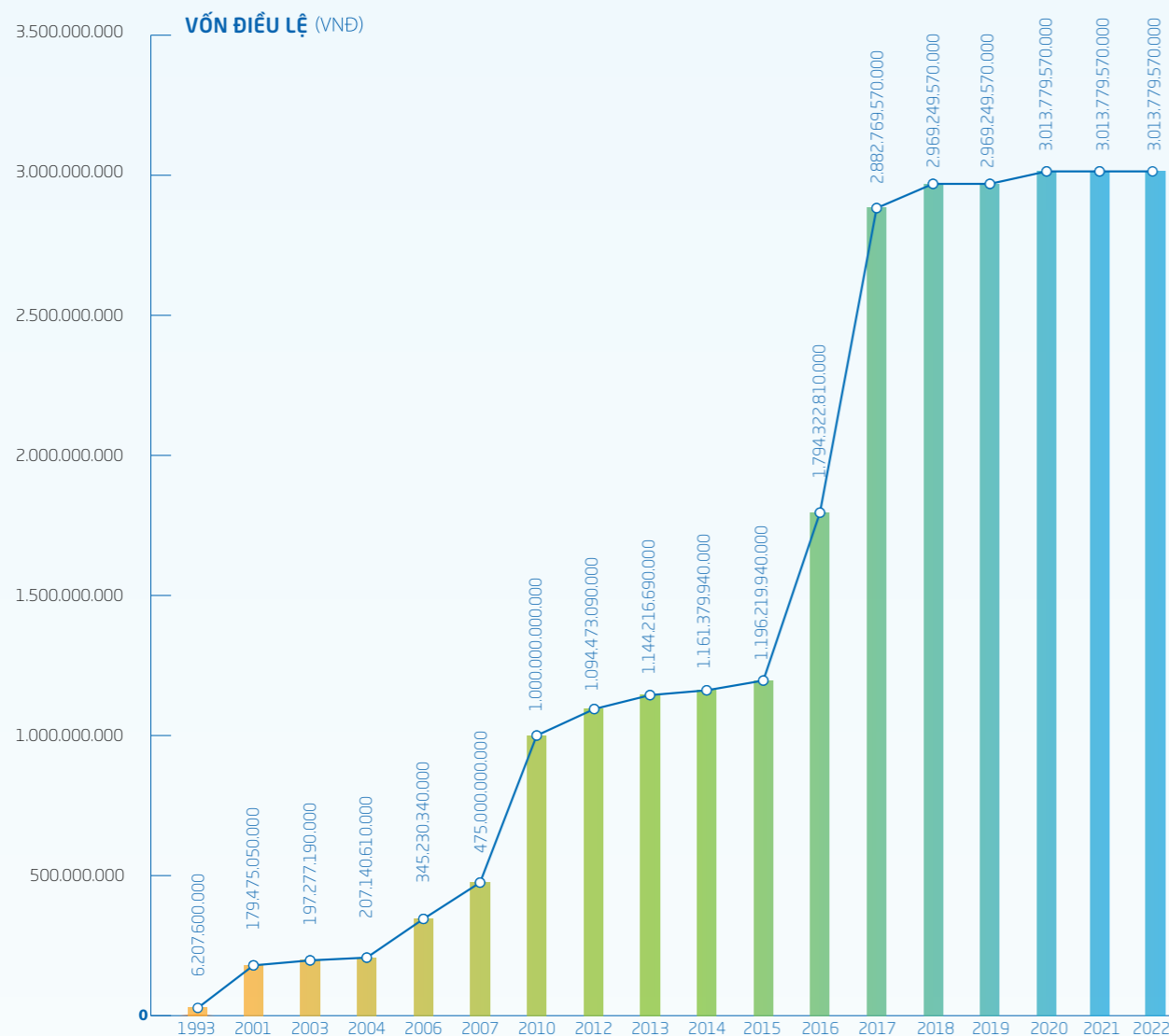
**Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:** Không có

**Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết của từng thành viên trong HĐQT, TGD, các Phó Tổng GD, Kế toán trưởng và các cán bộ quản lý khác (tại thời điểm 31/12/2022)**

Stt	Họ tên	Chức vụ	Số lượng cổ phiếu sở hữu	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Đỗ Văn Nhân	Chủ tịch HĐQT	1.534.924	0,51%
2	Chu Đức Khang	TV HĐQT	817.437	0,27%
3	Nguyễn Thanh Bình	TV HĐQT kiêm TGD	486.759	0,16%
4	Nguyễn Văn Hùng	TV HĐQT Độc lập	9	0,00%
5	Tsuyoshi Kato	TV HĐQT	-	0,00%
6	Vũ Ninh	TV HĐQT	720.799	0,24%
7	Nguyễn Minh Nguyệt	TV HĐQT kiêm KTT	651.912	0,22%
8	Bùi Thị Thu Hương	TV HĐQT	262.518	0,09%
9	David Do	TV HĐQT	-	0,00%
10	Bolat Duisenov	TV HĐQT	-	0,00%
11	Phạm Quốc Long	PTGD	145.000	0,05%
12	Nguyễn Thế Dũng	PTGD	446.504	0,15%
13	Đỗ Công Khanh	PTGD	143.002	0,05%
14	Lưu Tường Giai	TRƯỞNG BKS	122.660	0,04%
15	Vũ Thị Hoàng Bắc	TV BKS	28.010	0,01%
16	Phan Cẩm Ly	TV BKS	-	0,00%
17	Trần Đức Thuận	TV BKS	169.814	0,06%
18	Trần Hoàng Ngọc Uyên	TV BKS	-	0,00%
<b>TỔNG CỘNG</b>			<b>5.529.348</b>	<b>1.83%</b>

Liệt kê các giao dịch cổ phiếu quỹ đã thực hiện trong năm 2022 (nếu có) gồm thời điểm giao dịch, giá giao dịch và đối tượng giao dịch: Trong năm không có phát sinh giao dịch cổ phiếu quỹ.

## 10. QUÁ TRÌNH TĂNG VỐN ĐIỀU LỆ TỪ KHI CỔ PHẦN HÓA:



BIỂU ĐỒ THỜI ĐIỂM TĂNG VỐN ĐIỀU LỆ TỪ KHI CỔ PHẦN HÓA CỦA GEMADEPT

## 11. BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Ngày 25/4/2022, Đại hội đồng Cổ đông thường niên của Gemadep đã được tổ chức. Đại hội đã thông qua Nghị quyết với nhiều nội dung quan trọng. Sau một năm hoạt động, Hội đồng Quản trị Công ty báo cáo về các mặt theo quy định như sau:

### 1. Thành viên và cơ cấu của Hội Đồng Quản Trị (HĐQT):

Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 5 năm từ 2018 đến 2023 gồm 11 thành viên được Đại hội đồng cổ đông bầu ra tại Đại hội ngày 30/5/2018.

Năm 2021, có 2 thành viên từ nhiệm, bầu bổ sung 1 thành viên mới. Tại kỳ Đại hội năm 2022, Đại hội đồng Cổ đông đã thông qua việc miễn nhiệm 1 thành viên xin từ nhiệm và đã bầu bổ sung 1 thành viên cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ.

Từ ngày 25/4/2022, Hội đồng quản trị có 10 thành viên với cơ cấu:

- 6 thành viên đang làm việc tại Gemadep; 3 thành viên từ các tổ chức đầu tư và 1 thành viên độc lập.
- 7 thành viên quốc tịch Việt Nam và 3 thành viên quốc tịch nước ngoài.
- 8 thành viên nam và 2 thành viên nữ.

Từ đầu nhiệm kỳ 5/2018, Hội đồng quản trị đã phân công nhiệm vụ cho các thành viên. Năm 2021, có thay đổi 1 thành viên làm Tổng giám đốc; Năm 2022 có một thành viên Hội đồng quản trị độc lập, phân công nhiệm vụ trong Hội đồng quản trị hiện nay như sau:

- Chủ tịch HĐQT : Ông Đỗ Văn Nhân
- Phó chủ tịch HĐQT : Ông Chu Đức Khang
- Tổng Giám đốc : Ông Nguyễn Thanh Bình
- Phụ trách quản trị : Ông Vũ Ninh

Danh sách Hội đồng quản trị, chức vụ và số cổ phần sở hữu cuối kỳ theo "Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2022" ban hành ngày 19/1/2023 như sau:

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số lượng cổ phiếu sở hữu	Tỷ lệ sở hữu(%)
1	Ông Đỗ Văn Nhân	Chủ tịch HĐQT	1.534.924	0.51%
2	Ông Chu Đức Khang	Phó chủ tịch HĐQT	817.437	0.27%
3	Ông Nguyễn Thanh Bình	Thành viên HĐQT	486.759	0.16%
4	Ông Vũ Ninh	Thành viên HĐQT	720.799	0.24%
5	Bà Bùi Thị Thu Hương	Thành viên HĐQT	262.518	0,09%
6	Bà Nguyễn Minh Nguyệt	Thành viên HĐQT	651.912	0.22%
7	Ông Bolat Duisenov	Thành viên HĐQT	-	-
8	Ông David Do	Thành viên HĐQT	-	-
9	Ông Tsuyoshi Kato	Thành viên HĐQT	-	-
10	Ông Nguyễn Văn Hùng	Thành viên HĐQT	9	-

**Ghi chú:** Ông Bolat Duisenov, ông David Do, ông Tsuyoshi Kato – là đại diện của các tổ chức đầu tư, không sở hữu cá nhân cổ phần GMD.

## 2. Thành viên HĐQT độc lập; Chức danh do từng thành viên HĐQT của Tập đoàn nắm giữ tại các công ty khác:

Hội đồng quản trị hiện tại có **1 thành viên độc lập** và **3 thành viên không tham gia quản lý điều hành** sản xuất kinh doanh tại Gemadept là các ông bà:

- Ông Nguyễn Văn Hùng - Thành viên HĐQT độc lập
- Ông Bolat Duisenov - Thành viên HĐQT không điều hành
- Ông David Do - Thành viên HĐQT không điều hành
- Ông Tsuyoshi Kato - Thành viên HĐQT không điều hành

Hội đồng quản trị hiện tại có 6 thành viên nắm giữ các chức danh tại công ty khác là:

Stt	T/v HĐQT GMD	Chức vụ tại công ty khác
1	Ông Chu Đức Khang	Thành viên HĐQT - Cty CP Cảng Nam Đình Vũ Thành viên HĐQT - Cty CP Cảng quốc tế Gemadept Dung Quất Chủ tịch HĐQT - Cty CP đầu tư phát triển hạ tầng Gemadept
2	Ông Nguyễn Thanh Bình	Chủ tịch HĐQT - Cty CP Gemadept Miền trung Chủ tịch HĐQT - Cty TNHH CJ GMD Logistics Holding
3	Ông Vũ Ninh	Chủ tịch HĐQT - Cty CP ICD Nam Hải Thành viên HĐQT - Cty CP Cảng Nam Hải
4	Bà Bùi Thị Thu Hương	Chủ tịch HĐQT - Cty CP Dịch vụ hàng hóa Sài Gòn Chủ tịch HĐQT - Cty CP Cảng Nam Hải Đình Vũ Thành viên HĐQT - Cty CP Cảng Nam Đình Vũ Thành viên HĐQT - Cty CP Cảng Cái Mép GMD Terminal Link
5	Ông Bolat Duisenov	Tổng giám đốc - Cty TNHH Kusto Management Việt Nam Chủ tịch HĐQT - Cty CP Xây dựng Cotecons
6	Ông Tsuyoshi Kato	Thành viên HĐQT - Cty TNHH SSJ Consulting Vietnam Giám đốc điều hành Phòng Kế hoạch - Cty TNHH Sumisho Global Logistics (Sumitomo Corp.)

## 3. Đánh giá hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và các thành viên không trực tiếp điều hành:

Các thành viên HĐQT độc lập và thành viên không trực tiếp điều hành đã có nhiều đóng góp quan trọng cho hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty trong năm 2022.

Thông qua các cuộc họp và tham vấn, các thành viên nói trên đã đóng góp nhiều ý kiến giá trị về tổ chức đại hội cổ đông, hoạt động của Hội đồng quản trị; về hợp tác đầu tư, nguồn vốn; quy hoạch cảng biển, logistics; thông tin ngành nghề, v.v...

## 4. Các phiên họp HĐQT:

Trong năm 2022, Hội đồng quản trị đã tổ chức các phiên họp định kỳ theo quý, lấy ý kiến bằng văn bản và đã thông qua 22 Biên bản và Nghị quyết về các nhóm vấn đề:

- Kế hoạch sản xuất kinh doanh và tổ chức ĐHCĐ 2022
- Thực hiện Nghị quyết ĐHCĐ về phát hành quyền mua cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu
- Về việc giao dịch với các bên liên quan
- Vay vốn tại một số ngân hàng
- Dự án đầu tư sà lan
- Chủ trương chuyển nhượng toàn bộ phần vốn góp tại Công ty CP Cảng Nam Hải Đình Vũ.

\* Ghi chú: Chi tiết về số Nghị quyết, Biên bản, Ngày ban hành và Nội dung cụ thể đã được công bố trong bản "Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2022" ngày 19/1/2023, đăng tải chính thức trên Website Công ty.

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/ không còn là thành viên HĐQT	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ
1	Ông Đỗ Văn Nhân	Chủ tịch HĐQT	30/05/2018	9/9	100%
2	Ông Chu Đức Khang	Phó chủ tịch HĐQT	30/05/2018	9/9	100%
3	Ông Nguyễn Thanh Bình	Thành viên HĐQT	30/06/2021	9/9	100%
4	Ông Vũ Ninh	Thành viên HĐQT	30/05/2018	9/9	100%
5	Bà Bùi Thị Thu Hương	Thành viên HĐQT	30/05/2018	9/9	100%
6	Bà Nguyễn Minh Nguyệt	Thành viên HĐQT	30/05/2018	9/9	100%
7	Ông Bolat Duisenov	Thành viên HĐQT	30/05/2018	9/9	100%
8	Ông David Do	Thành viên HĐQT	30/05/2018	9/9	100%
9	Bà Hà Thu Hiền	Thành viên HĐQT	25/4/2022 (Miễn nhiệm)	1/9	11%
10	Ông Tsuyoshi Kato	Thành viên HĐQT	16/05/2019	9/9	100%
11	Ông Nguyễn Văn Hùng	Thành viên HĐQT	25/4/2022 (Bầu bổ sung)	8/9	89%

Stt	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	013/BBHĐQT - GMD	02/03/2022	Biên bản họp Hội đồng quản trị quý 1/2022: <b>Về việc</b> Báo cáo sản xuất kinh doanh 2021 và kế hoạch tổ chức Đại hội cổ đông thường niên 2022.
2	068/BBHĐQT - GMD	21/06/2022	Biên bản họp Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> triển khai phương án phát hành quyền mua cổ phần cho cổ đông hiện hữu
3	069/NQHĐQT-GMD	21/06/2022	Nghị quyết Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> triển khai phương án phát hành quyền mua cổ phần cho cổ đông hiện hữu
4	070/BBHĐQT - GMD	21/06/2022	Biên bản họp Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> Thông qua hồ sơ phát hành quyền mua cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu.
5	071/NQHĐQT-GMD	21/06/2022	Nghị quyết Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> Thông qua hồ sơ phát hành quyền mua cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu.
6	079/BB-HĐQT-GMD	08/07/2022	Biên bản họp Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> giao dịch với các bên liên quan
7	080/QĐ-HĐQT-GMD	08/07/2022	Nghị quyết Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> giao dịch với các bên liên quan
8	082/BB-HĐQT-GMD	10/08/2022	Biên bản họp Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> Vay vốn tại ngân hàng Đại chúng TNHH Kasikornbank - CN HCM
9	083/NQ-HĐQT-GMD	10/08/2022	Nghị quyết Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> Vay vốn tại ngân hàng Đại chúng TNHH Kasikornbank - CN HCM
10	084/BB-HĐQT-GMD	10/08/2022	Biên bản họp Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> Vay vốn ngắn hạn tại Ngân hàng TMCP Hàng Hải VN (MSB) - CN TPHCM
11	085/NQ-HĐQT-GMD	10/08/2022	Nghị quyết Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> Vay vốn ngắn hạn tại Ngân hàng TMCP Hàng Hải VN (MSB) - CN TPHCM
12	090/BB-HĐQT-2022	22/09/2022	Biên bản họp Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> điều chỉnh triển khai PA Phát hành quyền mua Cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu
13	091/NQ-HĐQT-2022	22/09/2022	Nghị quyết Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> điều chỉnh triển khai PA Phát hành quyền mua Cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu

Stt	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
14	092/BB-HĐQT-2022	22/09/2022	Biên bản họp Hội đồng quản trị <b>Về việc</b> Sửa đổi bổ sung hồ sơ phát hành quyền mua CP cho cổ đông hiện hữu
15	093/NQ-HĐQT-2022	22/09/2022	Nghị quyết Hội đồng quản trị <b>Về việc</b> Sửa đổi bổ sung hồ sơ phát hành quyền mua CP cho cổ đông hiện hữu
16	098/BB-HĐQT-GMD	27/09/2022	Biên bản họp Hội đồng quản trị quý 3
17	108/BB-HĐQT-GMD	29/11/2022	Biên bản họp Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> phê duyệt dự án đầu tư 05 sà lan 248 teus và phương án vay vốn tại BIDV - CN Ba mươi Tháng Tư
18	109/QĐ-HĐQT-GDM	29/11/2022	Nghị quyết Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> phê duyệt dự án đầu tư 05 sà lan 248 teus và phương án vay vốn tại BIDV - CN Ba mươi Tháng Tư
19	112/BB-HĐQT-GMD	27/12/2022	Biên bản họp Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> Điều chỉnh triển khai phương án phát hành quyền mua cổ phần cho cổ đông hiện hữu thông qua tại NQHĐQT 091/NQ-HĐQT ngày 22/09/2022
20	113/NQ-HĐQT-GDM	27/12/2022	Nghị quyết Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> Điều chỉnh triển khai phương án phát hành quyền mua cổ phần cho cổ đông hiện hữu thông qua tại NQHĐQT 091/NQ-HĐQT ngày 22/09/2022
21	116/BB-HĐQT-GMD	29/12/2022	Biên bản họp Hội đồng quản trị: <b>Về việc</b> Thông qua chủ trương chuyển nhượng toàn bộ phần vốn góp của Công ty tại Công ty Cổ phần Cảng Nam Hải Đình Vũ
22	117/QĐ-HĐQT-GMD	29/12/2022	Nghị Quyết Hội đồng quản trị <b>Về việc</b> Thông qua chủ trương chuyển nhượng toàn bộ phần vốn góp của Công ty tại Công ty Cổ phần Cảng Nam Hải Đình Vũ

## 5. Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động

Đại hội đồng cổ đông Gemadept ngày 25/4/2022 đã phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh với các chỉ tiêu kinh doanh chính cho năm 2022:

- Doanh thu hợp nhất ĐHCĐ phê duyệt 3.800 tỷ đồng, tăng 19% so với thực hiện năm 2021
  - Lợi nhuận hợp nhất ĐHCĐ phê duyệt 1.000 tỷ đồng, tăng 24% so với thực hiện năm 2021
- Đồng thời Ban điều hành đã đăng ký thực hiện mức phần đầu Doanh thu và Lợi nhuận cao hơn mức Đại hội đồng cổ đông phê duyệt, cụ thể:
- Doanh thu hợp nhất Ban điều hành đăng ký phần đầu: 3.850 tỷ đồng
  - Lợi nhuận hợp nhất Ban điều hành đăng ký phần đầu: 1.200 tỷ đồng

Trước bối cảnh nền kinh tế thế giới, khu vực và Việt Nam năm 2022 hết sức phức tạp. Tác động của cuộc chiến tranh tại Châu Âu, chính sách của Trung Quốc, Mỹ và các quốc gia đã ảnh hưởng nhiều đến tình hình sản xuất hàng hóa, kim ngạch xuất nhập khẩu. Tình hình diễn biến xấu vào quý cuối năm 2022 khiến sản lượng vận tải quốc tế đi và đến Việt Nam sụt giảm mạnh, nhiều hãng tàu cắt giảm chuyến. Những yếu tố này đã tác động trực tiếp tới 2 mảng hoạt động chính của Gemadept.

### Về hoạt động của khối Cảng

Mặc dù có sự sụt giảm trong quý 4, nhưng tính chung cả năm 2022, sản lượng khai thác cảng trong toàn hệ thống Gemadept vẫn đạt được kế hoạch đề ra với sản lượng thông qua đạt hơn 3 triệu TEU, đóng góp gần 80% doanh thu vào Tập đoàn

Các cảng khu vực phía nam PIP, Bình Dương phối hợp hoạt động tốt, có nhiều dịch vụ hướng tới khách hàng, đạt hiệu quả cao. Cảng Gemalink đã cán mốc 2 triệu Teu ngay trong năm đầu khai thác 2022. Tại phía Bắc, Hải Phòng, các cảng Nam Hải, Nam Hải Đình Vũ, Nam Đình Vũ, Nam Hải ICD hoạt động tốt, có thêm các dịch vụ Port logistics, đồng thời trong năm đã triển khai được việc xây dựng giai đoạn 2 cảng Nam Đình Vũ.

### Về hoạt động của khối Logistics

Với sự đầu tư mạnh mẽ các tàu Container đường sông loại 248 Teu loại lớn nhất hiện nay, đội xe các loại, trang thiết bị vận chuyển, tại các kho hàng; khai thác tốt các cơ hội về thị trường, chú trọng tới từng khách hàng, nên các đơn

vị thuộc khối Logistics như Ga hàng hóa hàng không SCSC, Vận tải hàng siêu trường siêu trọng, Logistics hàng lạnh, Logistics ô tô; khối Holding (Logistics & Shipping) tiếp tục đạt kết quả cao. Các đơn vị khối Logistics là những thành phần then chốt trong chuỗi giá trị của Gemadept tiếp tục tăng trưởng mạnh cùng diễn biến thuận lợi của thị trường và đã đóng góp khoảng 20% Doanh thu toàn tập đoàn.

Các hoạt động và kết quả kinh doanh năm 2022 của nhóm đã giúp Gemadept tiếp tục giữ vị trí hàng đầu trong bảng xếp hạng các công ty Logistics tốt nhất Việt Nam. Cả Gemadept và Ga hàng hóa hàng không SCSC, tiếp tục nằm trong nhóm 50 công ty niêm yết tốt nhất Việt Nam năm 2022.

Đánh giá chung năm 2022, Gemadept đã thực hiện tốt và đồng đều tất cả các mặt hoạt động, đạt KPI chung trên cả 4 nhóm chỉ tiêu về tài chính, khách hàng, quy trình và học hỏi phát triển. Trong đó quan trọng nhất là đã thực hiện tốt các chỉ tiêu tài chính mà Đại hội đồng cổ đông phê duyệt, cụ thể:

Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch 2022 ĐHCĐ phê duyệt	% Hoàn thành so với kế hoạch ĐHCĐ duyệt
<b>Doanh thu</b>	Tỷ đồng	3,898	3,800	103%
<b>LNTT</b>	Tỷ đồng	1,308	1,000	131%

## 6. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng Giám Đốc năm 2022:

Ban Tổng giám đốc của Gemadept hiện tại có 4 thành viên, trong đó Tổng giám đốc và 2 phó tổng giám đốc mới được bổ nhiệm trong năm 2021.

Ngay từ đầu năm 2022, Ban Tổng giám đốc đã đặt mục tiêu phấn đấu có sự tăng trưởng cao so với năm 2021, thể hiện trong chỉ tiêu đăng ký phần đầu với Đại hội đồng Cổ đông. Trong suốt năm 2022, Ban giám đốc đã phân công, phân nhiệm cho các thành viên phụ trách các mảng cụ thể về khai thác khối cảng miền Nam, miền Bắc, miền Trung; phụ trách mảng Logistics Holding, các khối văn phòng, công tác chuyển đổi số vv... Trong quá trình điều hành Ban tổng giám đốc đã phối hợp chặt chẽ, sát sao, linh hoạt xử lý với những thay đổi của điều kiện của thị trường. Đặc biệt trong quý 4, để đối phó với tình hình sụt giảm sản lượng, Ban Tổng giám đốc đã thực hiện các biện pháp chỉ đạo điều hành quyết liệt để có thể đạt được các mục tiêu 2022.

Hội đồng quản trị, thông qua các công tác chỉ đạo, kiểm tra giám sát, qua các phiên họp định kỳ, qua phối hợp chỉ đạo hàng quý, hàng tháng đánh giá cao Ban Tổng giám đốc về những nỗ lực trong hoạt động, chỉ đạo điều hành sản xuất kinh doanh và quản trị. Ban Tổng giám đốc đã triển khai tích cực các nghị quyết của Hội đồng quản trị, đạt được kết quả kinh doanh tốt cả năm 2022.

## 7. Kế hoạch và định hướng của HĐQT năm 2023:

Năm 2023 là năm thứ 3, năm bản lề trong chiến lược phát triển 5 năm từ 2021-2025. Với tình hình diễn biến phức tạp với nhiều khó khăn theo các dự báo về kinh tế, chính trị, tài chính, ngân hàng, hàng hải, xăng dầu vv... nhiệm vụ và định hướng chính của HĐQT trong năm nay là:

- Xây dựng và trình Đại hội đồng Cổ đông phê duyệt các chỉ tiêu năm 2023 với mức độ tăng trưởng phù hợp với kế hoạch 5 năm 2021-2025. Tổ chức tốt kỳ đại hội cổ đông năm 2023.
- Tăng cường sự lãnh đạo, định hướng, hỗ trợ để Ban Tổng giám đốc hoàn thành tốt nhất 4 nhóm chỉ tiêu tài chính, khách hàng, quy trình, học hỏi phát triển; Triển khai các dự án đầu tư xây dựng cảng, logistics quan trọng của năm 2023.
- Nghiên cứu, chỉ đạo thực hiện các chiến lược về đầu tư, quản trị, nhân sự để đảm bảo hoàn thành kế hoạch 5 năm tới 2025 đạt mức tăng trưởng lợi nhuận gấp 3 lần năm 2020; thực hiện mục tiêu phát triển bền vững, trường tồn của Gemadept.

## 8. Thực hiện các quy định về Quản trị công ty:

Năm 2022, song song với các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, Gemadept đồng thời thực hiện đầy đủ các quy định về quản trị đối với công ty niêm yết như:

- Tổ chức thành công Đại hội đồng Cổ đông vào 25/4/2022 sớm hơn so với năm 2021.
- Thực hiện việc cụ thể hóa các quy định trong Luật, Nghị định, Thông tư vào việc sửa đổi điều lệ, quy chế quản

trị nội bộ, quy chế hoạt động tiểu ban kiểm toán nội bộ.

- Tổ chức các phiên họp Hội đồng quản trị định kỳ, họp trực tuyến và lấy ý kiến bằng văn bản theo các quy định của điều lệ.
- Hoàn thành đúng hạn 2 báo cáo quản trị 6 tháng, 1 năm; Báo cáo thường niên, báo cáo phát triển bền vững; và các báo cáo khác theo yêu cầu của UBCK, Sở Giao dịch chứng khoán.
- Thực hiện các lần công bố thông tin đầy đủ, chính xác và kịp thời tới các cơ quan quản lý nhà nước và cổ đông. Năm 2022, trang website của Gemadept đã có nhiều cải tiến cung cấp nhiều tin bài phản ánh tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh.

## 9. Những thay đổi, cải tiến về chính sách quản lý Tập đoàn trong năm 2022:

Tháng 3/2022, Gemadept đã tổ chức Hội nghị Sản xuất kinh doanh để ra nhiều biện pháp đẩy mạnh sản xuất kinh doanh và tăng cường hiệu lực quản lý, trong đó có một số cải tiến về các mặt:

- **Về cơ cấu tổ chức:** Thành lập một số ban như Ban Chuyển đổi số, Ban ESG để thúc đẩy phát triển công nghệ thông tin, chuyển đổi số, ứng dụng Smart Port Cảng thông minh thúc đẩy các hoạt động theo hướng phát triển bền vững về Môi trường, Xã hội và Quản trị.
- **Về công tác quản trị:** Tiếp tục tăng cường quản trị tập trung tăng cường sự hợp lực giữa các thành viên trong toàn Tập đoàn. Thực hiện việc giao, đánh giá KPI tới các đơn vị và cấp cá nhân. Áp dụng chính sách điều chỉnh lương theo sản phẩm đối với một số đơn vị, điều chỉnh mức lương cho một số nhóm đối tượng.
- **Về các dự án nâng cao hiệu quả quản lý:** Tiếp tục triển khai Dự án BSC/KPIs, Dự án Phát triển đội ngũ kế thừa, Dự án Khung năng lực.

## 10. Sự tham gia của thành viên HĐQT vào chương trình về quản trị:

Thực thi kế hoạch phát triển cân bằng BSC (Balanced Scorecard), học hỏi và phát triển là một trong 4 nhóm nhiệm vụ được triển khai ở các cấp. Năm 2022, một số thành viên Hội đồng quản trị đã chủ động bố trí thời gian tham gia các hội thảo, khóa học liên quan đến quản trị công ty, tổ chức đại hội, phát triển bền vững do Ủy ban CK NN và SGD CK TPHCM, các NGO... tổ chức.

## 11. Kế hoạch tăng cường hiệu quả trong hoạt động quản trị trong thời gian tới:

Trong năm 2023, nhằm tăng cường hiệu quả hoạt động quản trị, Công ty sẽ tiếp tục:

- Kiện toàn nhân sự Hội đồng quản trị nhiệm kỳ mới tại Đại hội đồng Cổ đông năm 2023; chuẩn bị từng bước cho chiến lược giai đoạn mới; tăng cường thực hiện tốt các dự án đầu tư.
- Nâng cao hiệu quả các hoạt động hướng tới phát triển bền vững, thực thi các BSC/KPI, khung năng lực, công tác HSSE, ESG.
- Tăng cường công tác chuyển đổi số, ứng dụng CNTT, triển khai hệ thống Smart Port cho khối Cảng.

## 12. Những thay đổi trong Ban điều hành/Ban Tổng giám đốc trong năm 2022:

Từ tháng 5/2021, Ban Tổng giám đốc có bổ sung nhân sự và giữ nguyên cơ cấu trong suốt năm 2022. Hiện tại Ban Tổng Giám đốc có 4 người gồm Tổng giám đốc phụ trách chung và 3 Phó tổng Giám đốc phụ trách các khối sản xuất Cảng, Logistics, khối văn phòng và trực tiếp kiêm nhiệm chỉ đạo một số đơn vị chính và các dự án của Công ty.



# 12. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2022

## I. Đánh giá chung về ngành hàng hải trong năm 2022:

Ổn định và tăng trưởng giai đoạn đầu và giữa năm, tuy vậy giá cước và sản lượng có dấu hiệu sụt giảm vào các quý cuối năm do ảnh hưởng của suy thoái kinh tế.

## II. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Gemadept đã bầu bổ sung 01 thành viên HĐQT độc lập thay thế cho 01 thành viên HĐQT thôi nhiệm theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên ngày 25/04/2022. Số lượng thành viên HĐQT hiện nay là 10 thành viên, trong đó có 01 thành viên HĐQT độc lập.

Thành viên HĐQT độc lập báo cáo về hoạt động của HĐQT Công ty năm 2022 như sau:

### 1. Về việc tổ chức các cuộc họp HĐQT

- Năm 2022, HĐQT đã tổ chức 9 cuộc họp, bao gồm các cuộc họp định kỳ hàng quý và lấy ý kiến bằng văn bản. Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập đầy đủ các thành viên HĐQT và thực hiện với lịch trình cụ thể, chuẩn bị tài liệu đầy đủ theo đúng quy định pháp luật và có sự tham gia của Ban Kiểm Soát. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, phản biện, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng để đưa ra những định hướng, giải pháp tốt nhất cho Công ty.

- Các vấn đề liên quan đến thực thi Nghị quyết của Đại Hội Đồng Cổ Đông, chiến lược kinh doanh, tuân thủ các tiêu chuẩn về ngành nghề kinh doanh, an toàn lao động, chất lượng dịch vụ... đều được thảo luận, kiểm soát một cách chặt chẽ giữa HĐQT và Ban Tổng giám đốc.

- Các quyết định của HĐQT tại các cuộc họp đều được HĐQT thông qua theo nguyên tắc đa số, biên bản cuộc họp được lập đầy đủ, có chữ ký của các thành viên HĐQT tham dự họp và các Nghị quyết HĐQT được ban hành sau mỗi cuộc họp để Ban Điều Hành triển khai cụ thể từng công việc.

### 2. Về việc giám sát Tổng Giám Đốc và các thành viên khác trong Ban Điều Hành

- Về tổng thể, HĐQT đã triển khai theo đúng Nghị quyết ĐHĐCĐ, thực hiện tốt công tác giám sát đối với Ban Điều Hành, đảm bảo hoạt động của công ty được kiểm soát chặt chẽ.

- Thành viên HĐQT giữ chức vụ Tổng Giám Đốc trong Ban Điều Hành luôn tham dự đầy đủ các cuộc họp HĐQT. Các quyết định của Ban Điều Hành đều được phân tích, phản biện và tham vấn từ HĐQT nhằm đảm bảo lợi ích của công ty. Qua đó, HĐQT luôn nắm rõ tình hình hoạt động của công ty cũng như cập nhật nhanh nhất các yêu cầu từ thực tế.

- HĐQT đặc biệt quan tâm hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro của Công ty nhằm hỗ trợ Ban Điều Hành nhận diện sớm các vấn đề và giúp Công ty duy trì tính bền vững, an toàn và ổn định trong hoạt động, bảo vệ lợi ích của cổ đông cũng như các nhà đầu tư.

### 3. Đánh giá chung về hoạt động của HĐQT:

- Về tổng thể, HĐQT đã thực hiện tốt vai trò của mình trong việc triển khai các kế hoạch, chủ trương, định hướng chiến lược do ĐHĐCĐ đề ra trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty.

-HĐQT đã tuân thủ các quy định về quản trị công ty, triệu tập các cuộc họp nhằm kịp thời chỉ đạo, ban hành các quyết định phù hợp với tình hình thực tế.

-Các thành viên HĐQT nhận diện một cách chủ động vai trò, trách nhiệm hỗ trợ Ban Điều Hành nhận diện sớm các vấn đề giúp Công ty duy trì tính bền vững và ổn định trong hoạt động, đồng thời hài hòa lợi ích của Công ty và các cổ đông.

-Nhìn chung, trong năm 2022 vẫn còn ghi nhận những diễn biến phức tạp của dịch bệnh COVID-19 và các dịch bệnh mới; xung đột Nga - Ukraina bùng phát từ tháng 2-2022 và kéo dài đã ảnh hưởng nặng nề đến sự phục hồi kinh tế thế giới. Nhưng với tinh thần trách nhiệm cao, đoàn kết, hợp tác, thực hiện nhiệm vụ một cách trung thực, cẩn trọng, HĐQT đã triển khai các giải pháp quyết liệt trong công tác giám sát, chỉ đạo BDH thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, Nghị quyết HĐQT và hoàn thành kế hoạch lợi nhuận trước thuế: tăng 62% so với cùng kỳ và vượt 31% kế hoạch năm 2022.

TP. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 03 năm 2023

**Thành viên HĐQT độc lập**



**Nguyễn Văn Hùng**



## 13. BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

Năm 2022, tình hình kinh tế, chính trị thế giới biến động bất thường với nhiều khó khăn, thách thức, nhưng với sự nỗ lực điều hành của các cấp, ngành và doanh nghiệp Việt Nam đã đạt mức tăng trưởng GDP tương đối cao là 8,02%. Trong bối cảnh đó, Công ty Cổ phần Gemadep đã có nhiều nỗ lực để đạt kết quả kinh doanh vượt mục tiêu đề ra, thông qua việc nâng cao vai trò quản trị, tăng cường kiểm soát rủi ro, cắt giảm chi phí, tái cơ cấu các hoạt động sản xuất kinh doanh.

### I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2022

Trong năm 2022, Ban Kiểm soát (BKS) bao gồm năm (05) thành viên do Đại hội đồng Cổ đông năm 2018 bầu ra đã thực hiện tốt chức năng nhiệm vụ của BKS theo quy định pháp luật và điều lệ Công ty.

Trong năm 2022, với sự phối hợp chặt chẽ của HĐQT và BDH, BKS đã thực hiện việc kiểm tra, giám sát việc tuân thủ quy định pháp luật và quy định nội bộ của công ty về hoạt động kinh doanh, công tác ban hành văn bản nội bộ, tiến độ thực hiện các dự án, cũng như đưa ra các khuyến nghị nhằm tăng cường quản trị rủi ro và nâng cao chất lượng quản trị của Công ty.

BKS đã thực hiện việc giám sát các hoạt động của HĐQT liên quan đến việc thực hiện kế hoạch năm 2022 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Giám sát tình hình hoạt động của Công ty, các Công ty con, Chi nhánh nhằm đánh giá tiến độ hoàn thành kế hoạch, nhắc nhở việc tuân thủ quy trình hoạt động, phát hiện những rủi ro và kiến nghị những giải pháp tăng cường sản xuất kinh doanh và quản lý tài chính của Công ty.

Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

Thẩm định báo cáo tài chính 2022 hàng quý và cả năm.

### II. TỔNG KẾT CÁC PHIÊN HỌP CỦA BKS

Trong năm 2022, BKS đã tổ chức 04 phiên họp như sau:

Ngày họp	Số thành viên tham dự	Các nội dung chính
04/04/2022	5/5	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tổng kết các hoạt động của BKS năm 2021 và định hướng năm 2022.</li> <li>Thẩm định báo cáo tài chính năm 2021 của Công ty.</li> <li>Đánh giá tình hình tuân thủ pháp luật và Điều lệ công ty trong năm 2021.</li> <li>Thông qua Báo cáo của BKS tại ĐHĐCĐ thường niên 2022.</li> </ul>
29/06/2022	5/5	<ul style="list-style-type: none"> <li>Thẩm định báo cáo tài chính Quý I năm 2022.</li> <li>Sơ kết về hoạt động của BKS 6 tháng đầu năm 2022 và tình hình triển khai Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2022.</li> </ul>
29/11/2022	5/5	<ul style="list-style-type: none"> <li>Thẩm định báo cáo tài chính, tình hình kinh doanh 9 tháng đầu năm 2022.</li> <li>Xem xét đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2022.</li> <li>Đánh giá tình hình hoạt động của Công ty trong 10 tháng đầu năm 2022.</li> </ul>
27/12/2022	5/5	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tổng kết hoạt động của BKS năm 2022.</li> <li>Đánh giá tình hình hoạt động khai thác cảng năm 2022.</li> <li>Đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2022.</li> <li>Định hướng kế hoạch hoạt động của BKS năm 2023.</li> </ul>

### III. TỔNG KẾT THÙ LAO VÀ CHI PHÍ CHO BKS

Tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 25/04/2022, ĐHĐCĐ đã phê duyệt mức trích quỹ Hội đồng Quản trị năm 2022 bằng 3% lợi nhuận sau thuế.

Thù lao và chi phí cho mỗi thành viên BKS trong năm tài chính 2022 được trình bày trong phần sau của báo cáo.

### IV. GIÁM SÁT TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ NĂM 2022

Trong năm 2022, Ban Kiểm soát đã tập trung xem xét, đánh giá hoạt động của HĐQT liên quan đến việc thực hiện kế hoạch tài chính và hoạt động năm 2022 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, giám sát việc tuân thủ quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.

Công ty đã thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ:

- + Phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ năm 2021: Đã thực hiện.
- + Kết quả kinh doanh năm 2022: Với sự nỗ lực của toàn Công ty, mặc dù kế hoạch tăng trưởng cao, tình hình kinh tế chung còn khó khăn, theo số liệu Báo cáo tài chính năm 2022, Công ty Gemadept đạt 103% kế hoạch doanh thu và đạt 131% kế hoạch lợi nhuận trước thuế (theo phương án đăng ký với ĐHĐCĐ).

### V. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BKS TRONG NĂM 2022

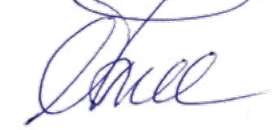
BKS thực hiện các chức năng và nhiệm vụ quy định trong Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của BKS. Giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2022. Giám sát việc chấp hành Điều lệ và các quy chế quản lý nội bộ của Công ty. Giám sát tình hình triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023. BKS sẽ tiếp tục phối hợp chặt chẽ với Bộ phận Kiểm toán nội bộ và Quản lý rủi ro tăng cường kiểm tra việc tuân thủ qui phạm pháp luật và qui định nội bộ của Công ty.

Tổ chức thẩm định các báo cáo tài chính hàng quý và cả năm.

Các thành viên Ban Kiểm soát, trên cơ sở được phân công, sẽ kiểm tra và đánh giá các bộ phận liên quan để tăng cường quản trị rủi ro đối với vốn, tài sản và nguồn lực.

TP. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 03 năm 2023

T/M BAN KIỂM SOÁT



TRƯỞNG BAN

Lưu Tường Giai



## 14. BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

### I. TỔNG QUAN THỊ TRƯỜNG, NGÀNH VÀ NĂNG LỰC VƯỢT KHÓ CỦA GEMADEPT

#### 1. Tổng quan thị trường :

Quá trình hồi phục dự kiến sau đại dịch Covid-19 đã bị “trật bánh ray” trong năm 2022 khi nền kinh tế toàn cầu phải đối mặt với sự hội tụ hiếm gặp của rất nhiều bất ổn. Chiến tranh leo thang giữa Nga – Ukraine gây ra cuộc khủng hoảng năng lượng toàn cầu, lạm phát cao kỷ lục tại nhiều quốc gia, các Ngân hàng Trung ương ồ ạt nâng lãi suất... những tác động về địa chính trị kéo dài tiếp tục gây biến động và nhiều khả năng tiếp tục dẫn tới cuộc suy thoái kinh tế toàn cầu. Khép lại năm 2022, tăng trưởng toàn cầu ước tính đạt 3,2% (theo IMF) – sụt giảm mạnh so với mức tăng trưởng ấn tượng của năm 2021 (5,9%).

Đối với Việt Nam, vượt lên trên những khó khăn do bối cảnh chung của thị trường thế giới, nước ta đã duy trì được ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát tốt lạm phát, giữ vững cân cán thương mại, chủ động, linh hoạt trong vận dụng các chính sách tiền tệ, tài khóa. Kết quả năm 2022 là minh chứng rõ nét phản ánh hiệu quả tích cực của nền kinh tế: tăng trưởng GDP đạt 8,2% - cao nhất giai đoạn 2011 – 2022, tổng kim ngạch xuất, nhập khẩu hàng hóa đạt 732,5 tỷ USD - tăng 9,5% so với năm trước, cán cân thương mại duy trì xuất siêu 7 năm liên tiếp và Việt Nam đã trở thành một trong những điểm đến đầu tư uy tín của các quốc gia toàn cầu với FDI thực hiện cao nhất trong vòng 5 năm trở lại đây.

Với những thành quả đạt được, Việt Nam được nhiều tổ chức quốc tế đánh giá là điểm sáng của khu vực và được kỳ vọng phát triển hơn nữa trong năm 2023 dù bối cảnh kinh tế thế giới tiềm ẩn rất nhiều dấu hiệu của suy thoái. Tăng trưởng toàn cầu dự kiến vẫn sẽ chậm lại, ở mức 2,7% (theo IMF) hay thậm chí chỉ đạt 1,7% (theo WB) và có thể ở mức thấp nhất trong những thập kỷ gần đây do các cuộc khủng hoảng tiếp diễn và đan xen. Năm 2023, để đạt mục tiêu tăng trưởng 6,5% như Quốc hội đã đặt ra, Việt Nam cần cẩn trọng với những thách thức mang tính toàn cầu và có những quyết sách, hành động đúng đắn, kịp thời trong quản lý và vận hành nền kinh tế.

#### 2. Ngành khai thác Cảng và Logistics :

Suy thoái toàn cầu đã tác động rõ nét đến ngành khai thác Cảng và Logistics, đặc biệt từ quý 3/2022. Theo thống kê của Hội nghị Liên hợp quốc về thương mại và phát triển (UNCTAD), thương mại hàng hóa toàn cầu năm 2022 ước đạt 25.000 tỷ USD, giảm mạnh 12,3% so với cùng kỳ và thấp hơn rất nhiều so với mức tăng ấn tượng 22,4% của năm 2021. UNCTAD nhận định, về tổng thể, rạn nứt địa chính trị cùng với lạm phát kéo dài, nhu cầu tiêu thụ giảm là những nhân tố chính sẽ ảnh hưởng tiêu cực đến chuỗi cung ứng toàn cầu năm 2023.

Trong nước, với những quyết sách điều hành linh hoạt của Chính phủ và các Bộ Ngành, ngành khai thác Cảng và Logistics Việt Nam đã vững bước vượt lên trên những “con sóng ngược” của suy thoái chung toàn cầu để đạt được những kết quả đáng khích lệ. Theo Cục Hàng hải Việt Nam, tổng khối lượng hàng hóa thông qua cảng biển cả nước nói chung và hàng container nói riêng ước đạt 733,18 triệu tấn và 25,09 triệu TEUs, tăng lần lượt 4% và 5% so với năm 2021. Trong hoạt động vận tải biển, mặc dù tổng sản lượng vận tải và sản lượng container do đội tàu biển Việt Nam thực hiện ước chỉ đạt 128,7 triệu tấn và 2,76 triệu Teu, giảm 13% và 5% so với cùng kỳ nhưng theo UNCTAD, so với thời điểm năm 2019 trước đại dịch, vị thế của đội tàu Việt Nam năm 2022 đã gia tăng đáng kể, từ hạng 4 lên top 3 khu vực ASEAN và từ vị trí 30 lên top 22 toàn cầu.

Bước sang năm 2023, với những ẩn số và hệ lụy từ kinh tế toàn cầu, hy vọng với những chính sách cải tiến được ban hành và chỉ đạo quyết liệt nhằm tháo gỡ khó khăn, nâng cao năng lực cạnh tranh, tạo môi trường thuận lợi, ngành khai thác Cảng và Logistics Việt Nam sẽ tiếp tục đóng góp tích cực vào sự phát triển bền vững chung của chuỗi cung ứng toàn cầu.

#### 3. Năng lực vượt khó của Gemadep

Năm 2022, dù thời kỳ khó khăn nhất của đại dịch Covid-19 đã qua đi nhưng những diễn biến phức tạp, khó lường của lạm phát, xung đột địa chính trị, khủng hoảng năng lượng... lại tiếp tục làm thế giới chao đảo. Đối với Gemadep, thị trường càng khó khăn, thách thức, vai trò tiên phong và bản lĩnh của doanh nghiệp hàng đầu về ngành lại càng được khắc họa đậm nét.

Khép lại năm 2022, lần đầu tiên, với sự góp mặt của đại dự án cảng nước sâu Gemalink, sản lượng thông qua hệ thống cảng Gemadep đã vượt mốc kỷ lục trên 3 triệu Teu, tăng hơn 20% so với cùng kỳ, hoàn thành xuất sắc sứ mệnh thúc đẩy dòng chảy giao thương trong bối cảnh thị trường liên tục biến động khó lường.

Cùng với đó, kết quả sản xuất kinh doanh của Gemadep đã đạt được mức tăng trưởng ấn tượng, liên tục tăng trưởng trên 2 con số cả về doanh thu và lợi nhuận, hoàn thành xuất sắc kế hoạch được ĐHQĐ giao, trở thành một trong những mã cổ phiếu uy tín nhất đại diện cho ngành Cảng và Logistics Việt Nam.

Năm 2023 được các chuyên gia kinh tế và tổ chức uy tín toàn cầu dự báo sẽ là một năm đầy khó khăn và thách thức đối với cộng đồng doanh nghiệp Việt Nam nói chung và Gemadep nói riêng. Tuy nhiên, với những động lực quan trọng đến từ sự chuẩn bị chu đáo, cơ sở hạ tầng và trang thiết bị được đầu tư đồng bộ, hiện đại, sự cam kết đồng hành từ khách hàng, đối tác, đội ngũ Gemadep sẽ tiếp tục cùng nhau vững bước trên con đường hướng đến tương lai “The Way Forward”, đầy tự hào và bản lĩnh.

### II. TOÀN CẢNH HOẠT ĐỘNG GEMADEPT 2022

#### THÁNG 01/2022

##### Gemadep “Đồng hành cùng bạn - Năm bắt tương lai”

Ngay trong dịp đầu xuân mới, CTCP Gemadep đã khởi động thấp sáng tài năng Việt với chương trình “Đồng hành cùng bạn - Năm bắt tương lai 2021- 2023”, trao tặng 60 suất học bổng dành cho các em sinh viên hiếu học đang theo học tại các trường đại học ngoại thương, kinh tế, hàng hải trên cả ba miền đất nước.

#### THÁNG 02/2022

##### Cảng Nam Đình Vũ tiếp nhận thành công Service CAX thuộc hãng tàu Zim

Ngày 04/02/2022, Cảng Nam Đình Vũ đã chào đón thành công chuyến tàu đầu tiên M/V NEW JERSEY TRADER thuộc dịch vụ mang tên China-Australia Express (CAX) của hãng tàu Zim cập tại cảng Nam Đình Vũ và cùng nhau chào đón một mùa Xuân 2022 hạnh phúc.

##### Cảng Gemalink ghi nhận kỷ lục mới về khả năng xếp dỡ

Ngày 15/02/2022, Cảng nước sâu Gemalink đã ghi nhận kỷ lục mới khi đạt được 7.569 lượt xếp dỡ trong vòng 2 ngày, đạt năng suất 160 move/giờ khi khai thác tàu mẹ M/V CMA CGM ALEXANDER VON HUMBOLDT (LOA 396m, sức chở hơn 16.000 TEU), trở thành điểm sáng mới trong khu vực cảng nước sâu Cái Mép – Thị Vải.





## II. TOÀN CẢNH HOẠT ĐỘNG GEMADEPT 2022 (TIẾP THEO)

### THÁNG 03/2022

#### Cảng Gemalink liên tiếp đón chuyển tàu đầu tiên thuộc Service TP28 và GB Express

Ngày 24/03/2022, Gemalink đã chào đón M/V BFGIANT (LOA 262,06m, sức chở 4.300 TEU), là chuyển tàu đầu tiên thuộc service TP28 do hãng tàu Maersk Line khai thác. Tất cả hàng hóa đã được khai thác an toàn và tàu được giải phóng chỉ sau 17 giờ cập cảng.

Ngày sau đó, ngày 29/03/2022, Gemalink đã chào đón tàu MONALISA (LOA 231m, sức chở 3.400 TEU) do hãng tàu Ellerman Lines khai thác, cung cấp dịch vụ vận chuyển container mới giữa Anh, Châu Âu, Việt Nam và Trung Quốc.

### THÁNG 04/2022

#### Cảng Gemalink tiếp tục chào đón những chuyển tàu mới

Ngày 05/04/2022, Gemalink vinh dự đón tàu EVER LOADING (LOA 335m, sức chở 8.452 TEU) - chuyển tàu đầu tiên của hãng tàu Evergreen cập cảng làm hàng, kết nối vận chuyển hàng hóa từ Đông Á đến các nước Nam Mỹ.

Ngày 26/04/2022, Gemalink đã chào đón những lô hàng đầu tiên của hãng tàu Transfar Shipping cập cảng. Transfar Shipping là thương hiệu mới trên thị trường vận tải đường biển, hướng đến các khách hàng thương mại điện tử B2B xuyên biên giới trên phạm vi toàn cầu.

#### Cảng Nam Đình Vũ lập kỷ lục mới với tàu container lớn nhất khu vực Đình Vũ

Ngày 30/04/2022, Nam Đình Vũ đã khai thác thành công tàu M/V MSC KERRY (LOA 240m, 48.000 DWT) thuộc hãng vận tải lớn nhất thế giới MSC (Mediterranean Shipping Company). Với thời gian làm hàng chỉ trong 13 giờ, năng suất xếp dỡ lên tới 80 mph, tổng lượng hàng nhập xuất được khai thác đạt 1.700 TEU, một lần nữa, Nam Đình Vũ tiếp tục khẳng định năng lực tiếp nhận và khai thác các tàu container lớn nhất tại khu vực Đình Vũ, Hải Phòng.

### THÁNG 05/2022

#### Cảng Nam Đình Vũ liên tục đón các tàu mới với quy mô lớn

Ngày 06/05/2022, Nam Đình Vũ lần lượt tiếp nhận và làm hàng thành công tàu M/V ELA thuộc Công ty LIHUA Logistics/ Đại lý Ben Lines và tàu M/V XIN MINGZHOU thuộc hãng tàu CULINES, không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ để đáp ứng tốt nhất nhu cầu khách hàng.



### THÁNG 06/2022

#### Cảng Gemadep Dung Quất đạt năng suất xếp dỡ kỷ lục

Ngày 04/06/2022, tàu Glorious Lotus (49.602 DWT), quốc tịch Panama đã cập cảng Gemadep Dung Quất an toàn, xếp 40.000 tấn dăm gỗ chỉ trong 42 giờ làm hàng, năng suất xếp dỡ đạt mốc kỷ lục mới 1.000 tấn/giờ. Đây cũng là mức năng suất xếp dỡ cao nhất khu vực, thể hiện sự chuẩn mực, cam kết và không ngừng cải tiến chất lượng dịch vụ khai thác Cảng và Logistics của Gemadep.

#### Cảng Gemalink khởi động Dự án trồng bù rừng ngập mặn Seed For Sea - Gieo Mầm Biển Cả

Ngày 10/06/2022, Gemalink với sự ủng hộ của Tỉnh Trà Vinh và sự góp sức của nhân dân địa phương, đã tổ chức Lễ Khởi động Dự án Seed for Sea – Gieo mầm biển cả, góp phần hiện thực hóa các giải pháp trong cam kết chống biến đổi khí hậu, phủ xanh đất trống, bảo tồn đa dạng sinh học vì một hành tinh xanh và bền vững hơn.

### THÁNG 07/2022

#### Cảng Bình Dương chính thức go-live ứng dụng cảng thông minh Smartport

Tiếp nối sự thành công của khối cảng Gemadep tại khu vực Hải Phòng và cảng Gemalink tại khu vực Cái Mép, từ ngày 15/07/2022, Cảng Bình Dương đã chính thức triển khai ứng dụng vận hành cảng thông minh Smartport với mục tiêu đem lại trải nghiệm sự tiện lợi, tinh giản trong quy trình dành cho khách hàng trong hệ thống cảng Gemadep trên toàn quốc.

#### Cảng Gemalink đón chuyển tàu dịch vụ mới của COSCO - OOCL

Ngày 15/07/2022, cảng Gemalink đã hân hoan chào đón thành công chuyển tàu đầu tiên M/V COSCO DENMARK (LOA 366m, 154.400 DWT) thuộc dịch vụ mới AEU7 của hãng tàu COSCO-OOCL cập cảng, tiếp tục khẳng định cảng Gemalink xứng đáng là sự lựa chọn hàng đầu của các hãng tàu cũng như các khách hàng xuất nhập khẩu tại khu vực Cái Mép.

### THÁNG 08/2022

#### Cảng Gemalink đạt kỷ lục năng suất xếp dỡ mới

Ngày 08/08/2022, cảng Gemalink tiếp tục xác lập kỷ lục mới trong hoạt động khai thác với năng suất xếp dỡ lên đến 197 move/giờ, thể hiện sự cải tiến liên tục, quyết tâm nâng cao năng suất và chất lượng dịch vụ thúc đẩy dòng hàng hóa chảy qua cảng.



## II. TOÀN CẢNH HOẠT ĐỘNG GEMADEPT 2022 (TIẾP THEO)

### Cảng Gemalink tiếp đón đoàn công tác Chính phủ Campuchia

Ngày 18/08/2022, đoàn công tác Chính phủ Campuchia đã đến tham quan, học tập phát triển mô hình cảng nước sâu hiện đại tại Cảng Gemalink, cùng thảo luận các chính sách thúc đẩy, hợp tác phát triển vận tải và logistics lâu bền giữa hai quốc gia anh em.

### Gemadep nhận chào container cầu vồng của hãng tàu Maersk Line

Ngày 21/08/2022, tàu của Gemadep (GMD) đã vận chuyển thành công container Cầu vồng 40-ft đầu tiên của hãng tàu Maersk Line ghé Việt Nam trong chiến dịch #InclusionAllTheWay nhằm nâng cao nhận thức về sự công bằng, đa dạng và hòa hợp (D&I – Diversity & Inclusion) trong môi trường làm việc, trên hành trình cùng chung tay xây dựng một thế giới tốt đẹp hơn.

### THÁNG 09/2022

#### Cảng Nam Định Vũ làm hàng dự án “siêu khổng lồ”

Ngày 21/09/2022, Nam Định Vũ đã tiếp nhận và khai thác thành công tàu hàng siêu dự án Dong Bang Giant 02 (LOA: 145,5m; BEAM: 38m), cờ hiệu Hàn Quốc, trở thành một trong những cảng hiếm hoi tại khu vực Đình Vũ có đủ năng lực để tiếp nhận đa dạng và hiệu quả các loại hàng hóa khác nhau.

### THÁNG 10/2022

#### Siêu tàu COSCO cập cảng Gemalink

Ngày 01/10/2022, cảng Gemalink chào đón thành công siêu tàu CSCL PACIFIC OCEAN 049W thuộc hãng tàu COSCO cập cảng. Siêu tàu CSCL PACIFIC OCEAN dài 400m và rộng 59m, sức chở lên đến 19.000 TEU là một trong những siêu tàu container lớn nhất thế giới.

#### Gemadep khởi động Giải chạy “Gemadep Run 2022 - The Way Forward”

Ngày 29/10/2022, tại TP Thủ Đức, Gemadep đã tổ chức thành công giải chạy với quy mô lớn đầu tiên “Gemadep Run 2022 – The Way Forward”, thu hút sự tham gia của hàng trăm khách hàng, đối tác, CBNV Công ty. Sự kiện đã truyền cảm hứng đặc biệt cho những thành viên tham dự, lan tỏa những giá trị sống tích cực, tinh thần hợp tác, đề cao những giá trị tốt đẹp trong cuộc sống và đóng góp cho cộng đồng xã hội.



### THÁNG 11/2022

#### Cảng Phước Long chính thức triển khai ứng dụng cảng thông minh Smartport

Ngày 01/11/2022, cảng Phước Long ICD chính thức tổ chức triển khai ứng dụng Smartport, cổng kết nối dành cho khách hàng sử dụng các dịch vụ tại cảng, đánh dấu mốc độ phủ triển khai ứng dụng này tại toàn bộ hệ thống cảng container của Gemadep trên hành trình chuyển đổi số thông qua Smartport.

### THÁNG 12/2022

#### Cảng Gemalink khai thác an toàn những lô hàng siêu trường siêu trọng (OOG) đặc biệt

Ngày 21/12/2022, cảng Gemalink đã tiếp nhận và xếp dỡ thành công du thuyền hai thân Catamaran (tuyến vận chuyển: VNVUT - USHOU) và 6 ống phân phối thủy lực: STEAM MANIFOLD & DUCTING (tuyến vận chuyển: VNVUT-KRPUS) trên tàu CMA CGM TANCREDI - OPGE1E1MA thuộc hãng khai thác CMA-CGM, thể hiện năng lực xếp dỡ hiệu quả cho các loại hàng hóa đa dạng.

#### Cảng Gemalink đón thành công siêu tàu từ COSCO với môn nước sâu kỹ lục

Ngày 22/12/2022, Gemalink chào đón thành công chuyến tàu CSCL PACIFIC OCEAN 050W - thuộc tuyến dịch vụ AEU7 của hãng tàu COSCO SHIPPING với yêu cầu môn nước sâu kỹ lục – lên đến -16m ngay tại khu vực Cái Mép – Thị Vải, tự hào là một trong số ít các cảng biển trên thế giới có sức thu hút mạnh mẽ đối với các tàu mẹ có tải trọng lên đến 250.000DWT – cỡ tàu container lớn nhất thế giới hiện nay.



# 14. BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (TIẾP THEO)

## III. KẾT QUẢ KINH DOANH 2022

### 1. Kết quả kinh doanh :

#### DOANH THU THUẦN

ĐVT: Tỷ Đồng

Lĩnh vực kinh doanh	2020		2021		2022	
	Giá trị	%	Giá trị	%	Giá trị	%
Hoạt động Khai thác Cảng	2.172	83.3%	2.763	86.2%	3.086	79.2%
Hoạt động Logistics	434	16.7%	443	13.8%	812	20.8%
<b>TỔNG DOANH THU THUẦN</b>	<b>2.606</b>	<b>100%</b>	<b>3.206</b>	<b>100%</b>	<b>3.898</b>	<b>100%</b>

Tiếp nối năm 2021, doanh thu thuần của Gemadep duy trì mức tăng trưởng cao đạt 22% và bằng 103% kế hoạch năm đã đăng ký - về đích với 3.898 tỷ đồng với đóng góp chính từ hoạt động khai thác Cảng với tỷ trọng gần 80%, tương ứng 3.086 tỷ đồng. Giữa những tác động và diễn biến khó lường của nền kinh tế trong nước và thế giới nhưng bằng sự linh hoạt và chủ động, hướng đến hiệu quả, hệ thống cảng Gemadep đã hoàn thành xuất sắc kế hoạch với sản lượng thông qua đạt hơn 3 triệu TEU - mức sản lượng kỷ lục mới.

Hai khu vực cảng chiến lược tại hai đầu Nam Bắc - Hải Phòng và Hồ Chí Minh/Bình Dương/ Bà Rịa Vũng Tàu tiếp tục vững vàng trên đà tăng trưởng. Tại khu vực Miền Trung, cảng Dung Quất duy trì vị thế là mắt xích quan trọng trong hoạt động khai thác cảng của Gemadep. Bên cạnh đó, hoạt động Logistics & Shipping - thành phần then chốt trong chuỗi giá trị của Gemadep tiếp tục tăng trưởng mạnh cùng diễn biến thuận lợi của thị trường vận tải biển trong năm qua.

#### CHI PHÍ

ĐVT: Tỷ đồng

Chi tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
Doanh thu	2.606	3.206	3.898
Giá vốn	1.656	2.064	2.180
Chi phí bán hàng	137	154	142
Chi phí quản lý doanh nghiệp	341	295	524
Chi phí lãi vay	147	119	131
Chi phí tài chính không bao gồm lãi vay	12	(11)	35
<b>Tỷ lệ so với doanh thu thuần</b>			
Doanh thu	100,0%	100,0%	100,0%
Giá vốn	63,6%	64,4%	55,9%
Chi phí bán hàng	5,3%	4,8%	3,6%
Chi phí quản lý doanh nghiệp	13,1%	9,2%	13,5%
Chi phí lãi vay	5,6%	3,7%	3,4%
Chi phí tài chính không bao gồm lãi vay	0,5%	(0,4%)	0,9%

Tỷ lệ giá vốn hàng bán/doanh thu thuần giảm mạnh 8,5%. Với sự điều hành linh động và nắm bắt cơ hội từ thị trường cùng với việc triển khai quyết liệt công tác quản lý chi phí, giá vốn đã được kiểm soát tốt.

Tỷ lệ chi phí bán hàng/doanh thu thuần và tỷ lệ chi phí quản lý doanh nghiệp/doanh thu thuần biến động không đáng kể trong bối cảnh lạm phát và chi phí leo thang.

Tỷ lệ chi phí lãi vay/doanh thu thuần giảm 0,3%, chủ yếu do Gemadep tăng cường làm việc với các tổ chức tín dụng để cùng hợp tác hỗ trợ duy trì được mức lãi suất tốt.

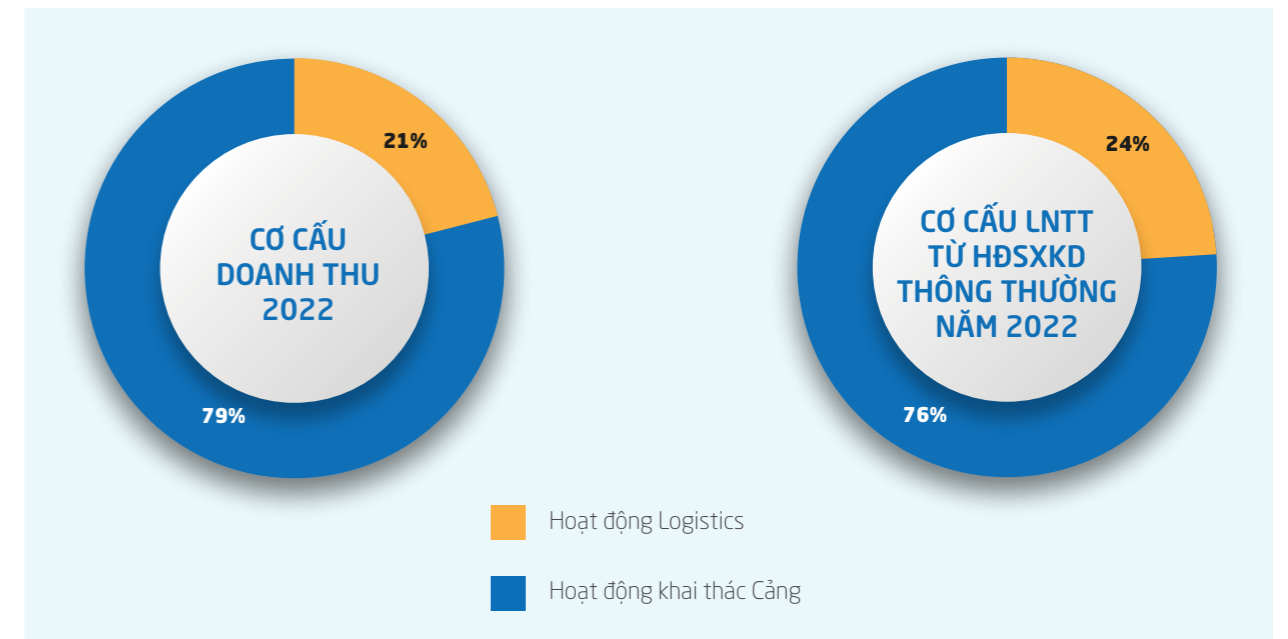
Tỷ lệ chi phí tài chính không gồm lãi vay/doanh thu thuần tăng do ảnh hưởng từ các khoản đánh giá lại chênh lệch tỷ giá do biến động tỷ giá năm 2022 tăng mạnh.

#### LỢI NHUẬN

Kinh tế vĩ mô năm 2022 biến động khó lường, những đợt tăng tỷ giá đột biến, lãi suất cùng với rủi ro từ lạm phát tăng cao đã tạo nên áp lực không nhỏ cho các doanh nghiệp cùng với ngành cảng biển. Tuy vậy, với sự tập trung sâu sát và chỉ đạo kịp thời của Ban lãnh đạo, Gemadep tiếp tục phát triển và kiên quyết trong công tác kiểm soát chi phí, dòng tiền và linh hoạt thực hiện các biện pháp ứng phó với khủng hoảng để vượt qua những thách thức lớn, chuẩn bị hành trang phát triển bền vững.

Với vai trò của một trong những doanh nghiệp đầu ngành, Gemadep luôn sáng tạo và linh hoạt, cung cấp các giải pháp vượt trội được các đối tác, khách hàng, đội ngũ tín nhiệm và tin tưởng đồng hành. Nhờ vậy, hoạt động sản xuất kinh doanh luôn đạt hiệu quả cao và bền vững.

Kết thúc năm 2022, lợi nhuận trước thuế cán mốc 1.308 tỷ, tăng 62% so với cùng kỳ và đạt 131% kế hoạch, hoàn thành xuất sắc chỉ tiêu năm đã đăng ký với Đại hội cổ đông. Lợi nhuận từ hai hoạt động cốt lõi là khai thác Cảng và Logistics đều ghi nhận mức tăng ấn tượng hai chữ số. Tỷ trọng đóng góp của hai hoạt động này lần lượt là 76% và 24% trong tổng lợi nhuận, phát huy hiệu quả chuỗi sinh thái cảng và Logistics trong chiến lược phát triển của Gemadep.



## 2. Tình hình tài chính

### TÌNH HÌNH TÀI SẢN - NGUỒN VỐN

**Tổng tài sản** ghi nhận vào ngày 31/12/2022 đạt 13.031 tỷ đồng, tăng 21% so với thời điểm 31/12/2021. Tài sản dài hạn chiếm tỷ trọng lớn với 80% tổng cơ cấu tài sản. Trong đó:

**Tài sản ngắn hạn** ghi nhận 2.619 tỷ đồng, tăng 55% so với thời điểm 31/12/2021 chủ yếu tăng các khoản tiền gửi.

**Tài sản dài hạn** ghi nhận 10.412 tỷ đồng, tăng 15% so với thời điểm 31/12/2021 chủ yếu do ghi nhận tăng chi phí xây dựng cơ bản dở dang cho dự án Cảng Nam Đình Vũ giai đoạn 2.

**Tổng nợ phải trả** vào cuối năm 2022 ghi nhận 5.083 tỷ đồng, tăng 38% so với thời điểm 31/12/2021, chủ yếu do tăng khoản nhận đặt cọc ngắn hạn. Hệ số Nợ trên Vốn chủ sở hữu là 0,6 trong năm 2022.

**Vốn chủ sở hữu** vào ngày 31/12/2022 ghi nhận 7.948 tỷ đồng, tăng 13% so với thời điểm 31/12/2021 do tăng lợi nhuận sau thuế chưa phân phối.

**Về cấu trúc nguồn vốn** vốn chủ sở hữu so với tổng tài sản luôn được duy trì ổn định nhằm đảm bảo sức khỏe tài chính và hiệu quả của các hoạt động kinh doanh. Tại ngày 31/12/2022, tỷ lệ này là 61%.

#### TRÌNH BÀY VỀ TÌNH HÌNH NỢ HIỆN TẠI/ BIẾN ĐỘNG LỚN VỀ CÁC KHOẢN NỢ

DVT: Tỷ đồng

Khoản mục	Số kỳ này	Số kỳ trước	% Tăng/Giảm	Ghi chú
<b>NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>5.083</b>	<b>3.687</b>	<b>38%</b>	
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>3.211</b>	<b>2.263</b>	<b>42%</b>	
Phải trả người bán ngắn hạn	838	381	120%	Chủ yếu do tăng khoản phải trả cho các đơn vị thi công, xây dựng và cung cấp thiết bị nâng hạ cho dự án cảng Nam Đình Vũ giai đoạn 2
Người mua trả tiền trước ngắn hạn	1	3	-74%	
Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	90	27	235%	
Phải trả người lao động	104	64	61%	
Chi phí phải trả ngắn hạn	194	451	-57%	Chủ yếu do khoản phải trả về chi phí thuê đất giảm
Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	1	1	-21%	
Phải trả ngắn hạn khác	1.271	276	361%	Chủ yếu là các khoản nhận đặt cọc ngắn hạn
Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	543	860	-37%	Tất toán khoản vay với bên liên quan
Dự phòng phải trả ngắn hạn	104	142	-27%	
Quỹ khen thưởng, phúc lợi	63	57	11%	
<b>II. Nợ dài hạn</b>	<b>1.872</b>	<b>1.424</b>	<b>31%</b>	
Doanh thu chưa thực hiện dài hạn	291	276	5%	
Phải trả dài hạn khác	96	86	11%	
Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	1.486	1.061	40%	Giải ngân các khoản vay mới tài trợ cho các dự án.

#### Ảnh hưởng chênh lệch tỷ giá hối đoái đến kết quả kinh doanh của Công ty

Lũy kế năm 2022, Gemadept ghi nhận lỗ chênh lệch tỷ giá thuần từ chênh lệch tỷ giá đã phát sinh và đánh giá lại các khoản mục có gốc ngoại tệ là 10,6 tỷ đồng do những biến động tăng của tỷ giá hối đoái. Năm 2022, tỷ giá biến động tăng mạnh ảnh hưởng đến các doanh nghiệp, tuy nhiên đối với Gemadept mức ảnh hưởng không đáng kể do tỉ trọng vay USD nhỏ, chủ yếu vay giải ngân mua sắm thiết bị cho các dự án cảng Nam Đình Vũ và cảng Gemalink và các dự án này đều có nguồn doanh thu từ các hãng tàu nước ngoài.

#### Ảnh hưởng chênh lệch lãi vay đến kết quả kinh doanh của Công ty

DVT: Tỷ đồng

Chi tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
Chi phí lãi vay	147	119	131
Lợi nhuận trước thuế và lãi vay	659	925	1.439
Hệ số khả năng thanh toán lãi vay	4,50	7,76	11,01

Kết quả sản xuất kinh doanh đủ đảm bảo khả năng trả lãi vay năm 2022 là 11.01 lần tăng 3.25 lần so với năm 2021.

#### Hiệu quả hoạt động

Trong bối cảnh nền kinh tế Việt Nam đang được xem là điểm sáng của khu vực và thế giới và phục hồi mạnh mẽ, Gemadept tiếp tục tăng cường quản lý chi phí và dòng tiền để duy trì sức khỏe tài chính ổn định và tăng trưởng đáng kể, thể hiện qua:

**Hiệu suất sinh lời năm 2022 tiếp tục duy trì mức cao, biên lợi nhuận gộp và biên lợi nhuận sau thuế lần lượt đạt 44% và 30%. Gemadept đạt được kết quả ấn tượng này do sự tăng trưởng vượt bậc về doanh thu trong năm 2022, hoạt động kinh doanh được tối ưu hóa, chi phí được kiểm soát, đồng thời lợi nhuận từ công ty liên doanh liên kết hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh cốt lõi của Công ty tăng cao. Các chỉ số ROA, ROE tăng trưởng tốt qua các năm, lần lượt đạt 9,8% và 15,5% vào năm 2022.**

Chi tiêu	Đơn vị	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
Biên lợi nhuận gộp	%	36,4%	35,6%	44,1%
ROS		16,9%	22,5%	29,8%
ROA		4,4%	7,0%	9,8%
ROE		6,7%	10,6%	15,5%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần		19,0%	26,9%	33,6%
Giá vốn hàng bán/Doanh thu thuần		63,6%	64,4%	55,9%
Chi phí bán hàng/Doanh thu thuần		5,3%	4,8%	3,6%
Chi phí quản lý/Doanh thu thuần		13,1%	9,2%	13,5%

Khả năng thanh toán, chỉ số thanh khoản luôn duy trì ở mức an toàn và cải thiện so với năm trước, cụ thể **hệ số thanh toán ngắn hạn và thanh toán tiền mặt lần lượt đạt 0,82 và 0,42.**

Khả năng thanh toán	Đơn vị	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
Hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn	lần	0,78	0,75	0,82
Hệ số khả năng thanh toán nhanh		0,74	0,72	0,79
Hệ số thanh toán tiền mặt		0,25	0,28	0,42

**Các chỉ tiêu tài chính khác:**

Khả năng hoạt động	Đơn vị	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
Số vòng quay hàng tồn kho		0,78	0,75	0,82
Vòng quay khoản phải thu		0,74	0,72	0,79
Vòng quay khoản phải trả		0,25	0,28	0,42
<b>Chỉ tiêu rủi ro</b>				
Nợ trên Vốn chủ sở hữu	lần	0,49	0,52	0,64
Nợ trên Tổng tài sản		0,33	0,34	0,39
Khả năng thanh toán lãi vay		4,50	7,76	11,01
Đòn bẩy tài chính (Tổng tài sản/ vốn chủ sở hữu)		1,49	1,52	1,64

**Đánh giá hiệu quả hoạt động của các công ty con, công ty liên doanh liên kết:**

Giá trị phần sở hữu của Gemadept tại các công ty liên doanh liên kết tính đến cuối năm 2022 là 3.025 tỷ đồng, tăng 8% so với cùng kỳ năm trước. Lợi nhuận từ các công ty con, công ty liên kết tiếp tục đóng góp đáng kể trong tổng lợi nhuận của GMD. Lợi nhuận từ công ty liên doanh, liên kết năm 2022 ghi nhận 399 tỷ đồng, tăng trưởng 68% so với năm trước, chủ yếu từ sự đóng góp của Công ty Cổ phần Cảng Cái Mép Gemadept - Terminal Link, Công ty cổ phần Dịch Vụ Hàng Hóa Sài Gòn SCSC và nhóm các công ty liên doanh Holdings kinh doanh về Logistics - Shipping tiếp tục tăng trưởng và phát triển tốt.

**IV. NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ****1. Cơ cấu tổ chức:**

Xác định chuyển đổi số là xu thế tất yếu của tương lai và là một trong những nền tảng quan trọng trong hành trình hiện thực hóa Tầm nhìn Trở thành doanh nghiệp dẫn đầu về Hệ sinh thái tích hợp Cảng và Logistics, năm 2022, Ban Chuyển đổi số đã được chính thức thành lập, đánh dấu cột mốc quan trọng trong quá trình số hóa và chuyển đổi phương thức kinh doanh của Tập đoàn; Việc triển khai đồng bộ ứng dụng Cảng thông minh Smart Port trong toàn hệ thống là những dự án tiêu biểu của Ban Chuyển đổi số trong năm 2022. Bước sang năm 2023, Ban Chuyển đổi số sẽ tập trung vào các nhiệm vụ trọng tâm nhằm thực thi chuyển đổi số đến 2025 như hoàn thiện triển khai Dự án Datawarehouse và tạo nên văn hóa chuyển đổi số phủ sâu rộng trên toàn Tập đoàn.



Bên cạnh đó, năm 2022 cũng chào đón sự thành lập của Ban ESG, với mục tiêu thúc đẩy các hoạt động theo hướng phát triển bền vững về Môi trường (E - Enviromental) - Xã hội (S - Social) - Quản trị (G - Governance). Trong năm 2023, Ban ESG sẽ ưu tiên thực hiện chính công tác quản trị các hoạt động liên quan đến môi trường, hướng đến một Gemadept phát triển xanh hơn và bền vững hơn.

**2. Công tác quản trị tập trung (QTTT)**

Trong các năm qua, mô hình quản trị QTTT đã được triển khai đồng bộ và phát huy hiệu quả rõ nét. Năm 2022, công tác QTTT tiếp tục được triển khai áp dụng toàn diện đối với tất cả các phòng ban chức năng và các khối, đơn vị sản xuất kinh doanh, góp phần tối ưu hóa nguồn lực, phát huy tối đa giá trị uy tín thương hiệu của Gemadept, nâng cao hiệu quả quản trị, tăng cường sự hợp lực giữa các thành viên trong toàn Tập đoàn.

**3. Các dự án quản trị**

Nhận thức rõ vai trò và ảnh hưởng to lớn của các dự án quản trị đối với sự phát triển chung và bền vững của Gemadept, Tập đoàn đã nghiêm túc xem xét và chọn lựa các dự án quản trị quan trọng để đưa vào triển khai. Năm 2022, các dự án trọng điểm đã được triển khai tích cực bao gồm: Dự án BSC/KPIs, Dự án Phát triển đội ngũ kế thừa mang Gen Gemadept, Dự án Khung năng lực và Dự án SmartPort. Tất cả góp phần mang đến một luồng sinh khí mới trong toàn tổ chức, chung tay xây dựng văn hóa và phát triển một môi trường làm việc Năng động - Hiệu quả và Bền vững của Gemadept.

## V. CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ

### 1. Thực hiện các dự án trọng điểm năm 2022

Năm 2022, tình hình kinh tế thế giới chuyển biến tiêu cực từ nửa cuối năm khiến doanh thu và lợi nhuận của nhiều doanh nghiệp đi xuống. Trong bối cảnh đó, Gemadept đã tăng cường công tác phòng chống khủng hoảng, tối ưu hóa dòng tiền, đồng thời tập trung nguồn lực phát triển các dự án đặc biệt quan trọng của Tập đoàn.

Công ty đã triển khai áp dụng nhiều ứng dụng công nghệ vào công tác quản trị và khai thác để tối đa hóa năng suất, hiệu quả công việc, nâng cao trải nghiệm, tiện ích và tăng cường chất lượng dịch vụ dành cho khách hàng. Đặc biệt, trong năm 2022, Gemadept đã hoàn thiện thi công dự án cảng Nam Đình Vũ giai đoạn 2 tại thành phố Hải Phòng đúng tiến độ và đạt yêu cầu chất lượng. Và ngày 12/02/2023 vừa qua, cảng Nam Đình Vũ giai đoạn 2 đã chính thức đón chuyển tàu thương mại đầu tiên cập cảng, qua đó xác lập quy mô và vị thế hoàn toàn mới của Gemadept tại khu vực miền Bắc, nâng công suất của cảng Nam Đình Vũ lên gấp đôi, tương đương 1.000.000 TEU/năm (giai đoạn 1 và 2), trở thành một trong những cảng có công suất thiết kế lớn hàng đầu khu vực.

Chi tiết thực hiện giải ngân các dự án đầu tư của Gemadept trong năm 2022 như sau:

ĐVT: Tỷ đồng

TT	Dự án	Đã giải ngân 2022	Tổng ngân sách	Kế hoạch giải ngân 2022	% thực hiện so tổng ngân sách	% thực hiện so Kế hoạch giải ngân 2022
1	Cảng thủy nội địa	133	431	133	30.8%	100%
2	Đầu tư đội tàu sông	78	127	78	61.1%	100%
3	Cảng Nam Đình Vũ giai đoạn 2	1,299	2,073	1,299	62.7%	100%
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>1,510</b>	<b>2,631</b>	<b>1,510</b>	<b>57.4%</b>	<b>100%</b>

### 2. Kế hoạch triển khai các dự án trọng điểm năm 2023

Năm 2023, Gemadept sẽ tiếp tục triển khai các dự án trọng điểm nhằm mở rộng quy mô và tạo tiền đề cho các kế hoạch tăng trưởng dài hạn giai đoạn 2021 - 2025, định hướng tầm nhìn 2030.

#### Dự án cảng nước sâu Gemalink - Giai đoạn 2

- Vị trí: Tọa lạc ngay tại cửa Sông Cái Mép - cửa ngõ đi vào cụm cảng Cái Mép - Thị Vải, Bà Rịa Vũng Tàu
- Diện tích: 39 ha
- Chiều dài cầu bến chính cho tàu mẹ: 350m
- Chiều dài cầu bến cho tàu trung chuyển (tàu feeder): 370m
- Tổng vốn đầu tư: 300 triệu USD
- Công suất: 1,5 triệu TEU/năm
- Cỡ tàu tiếp nhận: 250.000 DWT
- Thời gian triển khai: dự kiến 2023, đưa vào khai thác từ năm 2025

#### Dự án cảng Nam Đình Vũ - Giai đoạn 3

- Vị trí: Lô CA1, Khu phi thuế quan và Khu công nghiệp Nam Đình Vũ, Thành phố Hải Phòng.
- Số lượng cầu bến: 2 bến tàu container, 1 bến tàu hàng tổng hợp
- Diện tích kho bãi, công trình phụ trợ giai đoạn 3: hơn 25 ha
- Chiều dài cầu bến giai đoạn 3: 660m
- Vốn đầu tư giai đoạn 3: gần 1.700 tỷ đồng
- Tổng công suất: 600.000 Teu/năm (đối với hàng container) và 3 triệu tấn/ năm (đối với hàng tổng hợp)
- Cỡ tàu tiếp nhận: 48.000 DWT
- Thời gian triển khai: dự kiến quý IV/2023, mục tiêu đưa vào khai thác từ cuối năm 2025

### Dự án hoạt động kinh doanh cốt lõi:

Gemadept tiếp tục nghiên cứu các dự án để phát huy Tối đa hoạt động kinh doanh cốt lõi về Cảng và Logistics để làm giàu hệ sinh thái chuỗi Cảng-Logistics đa dạng và rộng khắp cả nước.

#### Kế hoạch thoái vốn cảng Nam Hải Đình Vũ

- Vị trí: KCN Đình Vũ, bán đảo Đình Vũ, phường Đông Hải, quận Hải An, Tp. Hải Phòng
- Năm chính thức khai thác: 2014
- Diện tích kho bãi, công trình phụ trợ: hơn 15 ha
- Chiều dài cầu bến: 450m
- Công suất: 550.000 Teu/năm
- Cỡ tàu tiếp nhận: 48.000 DWT
- Độ sâu trước bến: -9 m
- Tiến độ thực hiện thoái vốn: Dự kiến trong năm 2023, Gemadept sẽ thoái toàn bộ 84,66% vốn tại CTCP Cảng Nam Hải Đình Vũ, tập trung nguồn lực cho cảng Nam Đình Vũ giai đoạn 2 và đẩy nhanh tiến độ triển khai xây dựng cảng Nam Đình Vũ giai đoạn 3.

#### Kế hoạch thoái vốn dự án trồng rừng tại Campuchia

Dự án trồng rừng của Gemadept có lợi thế về quy mô, tính liên thửa, liền mạch, diện tích lên đến gần 30.000ha và đảm bảo năng suất khai thác tốt. Tuy nhiên, với định hướng tập trung phát triển hoạt động kinh doanh cốt lõi là khai thác Cảng và Logistics, Gemadept đã lên kế hoạch và thành lập Ban dự án để thoái vốn dự án trồng rừng trong năm 2023 cho các đối tác tiềm năng, từ đó đảm bảo tập trung nguồn lực và dòng tiền cho các dự án thuộc lĩnh vực kinh doanh cốt lõi của Công ty, đón đầu các cơ hội tăng trưởng mới từ thị trường.



## VI. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC ĐẾN NĂM 2025

Trên cơ sở các thành quả đạt được của năm 2022, bên cạnh những dự báo nhiều biến động và thách thức của năm 2023, thị trường được kỳ vọng vẫn sẽ tiếp tục đem lại nhiều cơ hội phát triển cho Gemadept. Trong năm 2023 và lộ trình đến năm 2025, Công ty sẽ tiếp tục tập trung vào các định hướng trọng tâm nhằm đạt được mục tiêu phát triển hệ sinh thái tích hợp Cảng và Logistics bền vững, bao gồm:

### Các mục tiêu trọng tâm chung của Gemadept:

- **Mở rộng quy mô hoạt động:** Đẩy mạnh đầu tư vào các lĩnh vực cốt lõi và hoạt động đồng tâm để tăng cường năng lực cạnh tranh trên thị trường;
- **Đẩy mạnh nâng cao chất lượng dịch vụ:** Gemadept cam kết nâng cao chất lượng dịch vụ và sự hài lòng của khách hàng thông qua các giải pháp tăng cường đầu tư vào công nghệ và đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao;
- **Tăng cường hiệu quả hoạt động:** Tiếp tục tối ưu hóa tài sản hiện hữu, dòng tiền và hiệu quả vận hành xuất sắc;
- Tăng cường hợp tác, liên doanh; thoái vốn các lĩnh vực kinh doanh không cốt lõi; và có phương án tối ưu với các tài sản không hoặc chưa sinh lời hiệu quả;
- Phát triển dự án có đầu tư nhà nước và doanh nghiệp đầu ngành để Tiên phong xã hội hóa, đóng góp cho các doanh nghiệp và cộng đồng để cùng hợp lực phát triển mạnh góp phần vào sự nghiệp dân giàu nước mạnh;
- **Phát triển bền vững:** Gemadept cam kết thực hiện các hoạt động kinh doanh bền vững và có trách nhiệm với môi trường, cộng đồng, xã hội.

### Đối với khối Cảng Miền Bắc

- Thực hiện chuyển nhượng thành công cảng Nam Hải Đình Vũ trong năm 2023, tập trung nguồn lực phát triển cụm cảng Nam Đình Vũ
- Triển khai đầu tư xây dựng cảng Nam Đình Vũ giai đoạn 3 và nghiên cứu mở rộng đầu tư cảng nước sâu tại khu vực
- Nâng cao chất lượng dịch vụ cảng thông qua việc triển khai các giải pháp tiên tiến, khác biệt và hiệu quả về quản lý, vận hành cảng
- Đẩy mạnh phát triển dịch vụ logistics sau cảng, tăng cường sức cạnh tranh của cảng trong việc cung cấp các dịch vụ logistics trọn gói, tích hợp, chất lượng cao
- Tăng cường đầu tư vào các dự án vệ tinh như ICD, Depot... để kết nối và đáp ứng nhu cầu vận chuyển hàng hóa ngày càng tăng

### Đối với khối Cảng Miền Trung

- Hoàn thiện mô hình Cảng xanh, Cảng bền vững
- Nghiên cứu, tìm kiếm các cơ hội hợp tác, đầu tư, nhằm phát triển thêm các dịch vụ và nguồn hàng mới
- Nghiên cứu mở rộng, khai thác cảng và thành phố thông minh tại Đà Nẵng
- Tăng cường ứng dụng chuyển đổi số trong quản lý, vận hành cảng và logistics

### Đối với khối Cảng Miền Nam

- Triển khai hiệu quả Dự án cảng Gemalink giai đoạn 2
- Tìm kiếm và phát triển thêm các dịch vụ mới, nguồn hàng mới và dự án mới tại khu vực
- Tăng cường đầu tư công nghệ, trang thiết bị hiện đại, đồng bộ hóa nguồn dữ liệu toàn bộ hệ thống Cảng và Logistics
- Phát triển mạnh hoạt động vận tải thủy nội địa kết nối cụm cảng nước sâu Gemalink và các khu vực tiềm năng tại miền Nam và nước bạn Campuchia.

### Đối với khối Logistics:

- Đảm bảo vị thế hàng đầu của doanh nghiệp Logistics tại Việt Nam thông qua duy trì và phát triển chất lượng dịch vụ và mở rộng danh mục khách hàng
- Tập trung mạnh mẽ vào các lĩnh vực dịch vụ có giá trị gia tăng cao
- Tăng cường hợp tác và liên minh với các đối tác trong và ngoài nước để mở rộng phạm vi hoạt động và nâng cao chất lượng dịch vụ
- Đảm bảo tính liên tục và đáp ứng yêu cầu của khách hàng thông qua đảm bảo an toàn, an ninh và tuân thủ vận hành trên toàn hệ thống
- Cải thiện hiệu quả vận hành, tối ưu hóa chi phí và tăng năng suất vận hành thông qua ứng dụng công nghệ hiện đại vào quản trị và hoạt động sản xuất
- Tạo ra các chuỗi giá trị cho khách hàng và tăng cường lợi thế cạnh tranh bằng cách kết nối và tích hợp hiệu quả với các thành viên trong toàn Tập đoàn

### Đối với khối Shipping

- Nâng cao hơn nữa vị thế và thương hiệu để phát triển đa dạng mạng lưới và khách hàng
- Tăng cường đầu tư vào các tuyến dịch vụ hiệu quả
- Tăng cường hợp tác, liên minh với các hãng tàu và đối tác
- Nghiên cứu và thực hiện đầu tư, khai thác hiệu quả tài sản
- Tăng cường ứng dụng công nghệ giúp tối ưu hoá quá trình vận hành, giảm chi phí và nâng cao chất lượng dịch vụ



## 15. THU NHẬP CỦA NGƯỜI QUẢN LÝ CHỦ CHỐT (Đã bao gồm lương, thưởng, thù lao HĐQT, Ban kiểm soát và Ban Tổng giám đốc)

Stt	Họ và tên	Chức danh	Năm 2022	Năm 2021	Ghi chú
1	Ông Đỗ Văn Nhân	Chủ tịch HĐQT	3,309,648,823	2,858,710,000	
2	Ông Chu Đức Khang	Phó Chủ tịch HĐQT	3,419,813,822	2,233,625,000	
3	Bà Bùi Thị Thu Hương	Thành viên HĐQT	2,952,740,673	2,443,273,000	
4	Bà Nguyễn Minh Nguyệt	Thành viên HĐQT	2,947,418,685	2,463,793,000	
5	Ông Vũ Ninh	Thành viên HĐQT	1,763,661,423	1,530,874,000	
6	Ông Nguyễn Văn Hùng	Thành viên HĐQT độc lập	80,000,000	-	(bổ nhiệm từ Tháng 4/2022)
7	Ông Bolat Duisenov	Thành viên HĐQT không điều hành	120,000,000	120,000,000	Bầu bổ sung 25/04/2022
8	Ông David Do	Thành viên HĐQT không điều hành	120,000,000	120,000,000	
9	Ông Tsuyoshi Kato	Thành viên HĐQT không điều hành	120,000,000	120,000,000	
10	Bà Hà Thu Hiền	Thành viên HĐQT không điều hành	40,000,000	120,000,000	(từ nhiệm từ Tháng 4/2022)
11	Ông Phan Thanh Lộc	Thành viên HĐQT không điều hành	-	60,000,000	(từ nhiệm từ Tháng 6/2021)
12	Ông Nguyễn Thanh Bình	Tổng Giám đốc/ Thành viên HĐQT	4,714,580,200	3,739,209,191	
13	Ông Phạm Quốc Long	Phó Tổng Giám đốc	3,143,180,200	2,649,293,000	
14	Ông Đỗ Công Khanh	Phó Tổng Giám đốc	3,242,220,200	2,441,173,000	
15	Ông Nguyễn Thế Dũng	Phó Tổng Giám đốc	3,878,080,450	3,581,918,250	
16	Ông Lưu Tường Giai	Trưởng ban kiểm soát	60,000,000	60,000,000	
17	Bà Vũ Thị Hoàng Bắc	Thành viên BKS	1,007,243,130	804,828,130	
18	Ông Trần Đức Thuận	Thành viên BKS	619,711,600	530,944,380	
19	Bà Phan Cẩm Ly	Thành viên BKS	60,000,000	60,000,000	
20	Bà Trần Hoàng Ngọc Uyên	Thành viên BKS	60,000,000	60,000,000	



# 16. BÁO CÁO CÔNG TÁC QUẢN TRỊ RỦI RO

## I. HỆ THỐNG QUẢN TRỊ RỦI RO CỦA CÔNG TY

Kinh tế - xã hội Việt Nam năm 2022 diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới đối mặt với những thách thức lớn, biến động nhanh, khó lường và tính bất ổn cao; lạm phát đã tăng lên mức cao nhất trong nhiều thập kỷ buộc các quốc gia phải thắt chặt chính sách tiền tệ. Cạnh tranh chiến lược, địa chính trị giữa các nước lớn, xung đột quân sự giữa Nga và Ukraine; thiên tai, dịch bệnh, biến đổi khí hậu, mưa bão, hạn hán... đã làm gia tăng rủi ro đến thị trường tài chính, tiền tệ, an ninh năng lượng, an ninh lương thực, chuỗi cung ứng toàn cầu. Bằng nhiều giải pháp quyết liệt và với nỗ lực của cả hệ thống, kinh tế Việt Nam đã vững vàng vượt qua khó khăn, phục hồi mạnh mẽ, kinh tế vĩ mô ổn định, lạm phát trong tầm kiểm soát, các cân đối lớn được đảm bảo, trở thành điểm sáng của kinh tế khu vực; Tổng sản phẩm quốc nội (GDP) năm 2022 ghi nhận mức tăng 8.02% - cao nhất trong vòng 12 năm qua; Việt Nam cũng thuộc nhóm các nước có mức lạm phát thấp so với mặt bằng chung.

Trong bối cảnh đó, toàn thể các đơn vị SXKD thuộc Công ty Gemadept, với sự chỉ đạo quyết liệt của Ban lãnh đạo Tập đoàn, đã bám sát diễn biến, nhận định chính xác tình hình thị trường, đánh giá đúng đắn về các vấn đề, rủi ro mà Tập đoàn đang và sẽ phải đối mặt, từ đó đưa ra các giải pháp cụ thể, quyết liệt nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch năm 2022. Phòng quản lý rủi ro tiếp tục hỗ trợ các đơn vị trong việc kiểm tra, giám sát để đảm bảo cơ chế hoạt động của hệ thống quản lý rủi ro được vận hành hiệu quả. Các tuyến phòng vệ phối kết hợp chặt chẽ, đã kiểm soát hoạt động toàn hệ thống, qua đó ngăn ngừa hoặc kịp thời phát hiện và xử lý các rủi ro, bất cập trong quản lý điều hành, góp phần để Công ty duy trì hoạt động ổn định, thông suốt.

## II. KẾT QUẢ CÔNG TÁC QUẢN TRỊ RỦI RO NĂM 2022

Tiếp tục phát huy các điều kiện thuận lợi từ thị trường như ngành vận tải biển, giá cước và cho thuê tàu ở mức cao, hoạt động sản xuất phục hồi trở lại sau khi nới lỏng giãn cách xã hội. Sản lượng thông qua các cảng tăng, ngành dịch vụ logistics Việt Nam đã vượt qua khó khăn của đại dịch, tăng trưởng và phát triển bền vững, SXKD của các đơn vị Công ty Gemadept trong năm 2022 đã có sự phục hồi và tăng trưởng cao so với cùng kỳ năm 2021, hệ thống đối tác, khách hàng tiếp tục được mở rộng và phát triển. Khối Logistics đã tận dụng được các cơ hội thị trường để tăng doanh thu, lợi nhuận.

Trong năm, QTRR Công ty Gemadept đã thực hiện các nhiệm vụ chính:

- Bám sát danh mục rủi ro đã xây dựng, từ đó cơ cấu, điều chỉnh thứ tự ưu tiên theo diễn biến tình hình hoạt động của các đơn vị, đưa ra các giải pháp hỗ trợ ngăn ngừa giảm thiểu rủi ro, đồng thời phân tích mối tương quan giữa rủi ro và cơ hội, nhằm tham mưu, hỗ trợ công tác quản trị điều hành.
- Giám sát thực thi các Nghị quyết, chính sách, đặc biệt các quy định chính sách về quản lý dòng tiền (kiểm soát công nợ, cắt giảm chi phí, đặc biệt đối với các chi phí nhiên liệu, lãi vay, lỗ tỷ giá); giám sát việc triển khai các giải pháp quản trị rủi ro, vượt qua khủng hoảng tại các đơn vị, phòng ban.
- Giám sát việc triển khai thực hiện mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh, soát xét tình hình hoạt động của các đơn vị, từ đó đưa ra ý kiến tham vấn kịp thời, phù hợp, góp phần hỗ trợ các đơn vị đạt được mục tiêu kế hoạch đã đề ra trong năm 2022.
- Theo dõi, đánh giá hiệu quả và hiệu suất sử dụng các nguồn lực, công tác phát triển đội ngũ kế thừa, nâng cao năng lực của Lãnh đạo các đơn vị, phòng ban, đáp ứng yêu cầu phát triển của Tập đoàn.
- Theo dõi đánh giá kết quả hoạt động của các Đơn vị, cảnh báo các yếu tố ảnh hưởng đến khả năng hoàn thành mục tiêu kế hoạch giúp các đơn vị nhanh chóng cải thiện, khắc phục.
- Phối hợp phân tích hiệu quả hoạt động cũng như đánh giá mức độ rủi ro của từng dự án kinh doanh để lựa chọn dự án kinh doanh phù hợp và hiệu quả.
- Tư vấn, đóng góp ý kiến xây dựng, cải tiến quy trình, cải tiến báo cáo, đóng góp bổ sung chính sách, quy trình, quy định, ứng dụng CNTT, chuyển đổi số để phù hợp với tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị.

- Lập và thực hiện các kế hoạch kiểm soát tuân thủ, phối hợp trong công tác kiểm toán nội bộ, kiểm soát, quản lý rủi ro, theo dõi đánh giá kết quả thực thi khắc phục, cải tiến sau kiểm tra.

Năm 2022, Công ty hoàn thành các mục tiêu kế hoạch đề ra: Phát triển mạng lưới dịch vụ, tăng doanh thu Port-Logistics; Các hoạt động truyền thông, quảng bá thương hiệu được tăng cường và thực hiện hiệu quả, góp phần tăng mức độ nhận diện và giá trị Thương hiệu Gemadept; Công ty tiếp tục đầu tư phát triển nguồn nhân lực, đặc biệt là đội ngũ kế thừa, đồng thời cũng có một số chuyển biến tích cực về cải tiến quy trình làm việc, ứng dụng CNTT trong Tập đoàn. Các yếu kém, bất cập trong năm được phát hiện xử lý kịp thời, giảm thiểu rủi ro tác động đến hoạt động của các đơn vị.



## III. KẾ HOẠCH QUẢN TRỊ RỦI RO NĂM 2023

Dự báo năm 2023, tăng trưởng toàn cầu tiếp tục chậm lại đáng kể do lạm phát, lãi suất tăng cao, đầu tư giảm và gián đoạn do tác động của cuộc xung đột Nga - Ukraine, ... GDP thế giới năm 2023 được dự báo tăng trưởng chỉ ở mức 1,7%.

Trong nước, mặc dù đạt kết quả đáng ghi nhận, nhưng từ Quý 4 năm 2022, kinh tế Việt Nam đã xuất hiện nhiều dấu hiệu khó khăn bởi tác động tiêu cực của suy thoái kinh tế thế giới như áp lực lạm phát, chi phí sản xuất tăng cao, rủi ro về chuỗi cung ứng cùng với các điều kiện về biến đổi khí hậu, thiên tai, dịch bệnh, bão lũ, ... Tuy vậy, nền kinh tế Việt Nam vẫn được đánh giá còn nhiều dư địa phát triển, dự báo GDP của Việt Nam năm 2023 tăng trưởng ở mức 6,47%.

Ngành cảng và vận tải biển toàn cầu năm 2023 dự báo sẽ gặp nhiều khó khăn do suy thoái kinh tế gây ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động thương mại và xuất nhập khẩu, cũng như sản lượng vận tải biển, tình trạng dư cung tàu sẽ gây áp lực lên giá cước vận tải biển. Xác định các khó khăn, thách thức nhưng cũng song hành với cơ hội lớn khi bức tranh ngành cảng biển Việt Nam có thể tươi sáng hơn nhờ nguồn vốn FDI đầu tư vào Việt Nam trở lại mạnh mẽ và một số hiệp định thương mại tự do có hiệu lực, nhiều dự án đầu tư lớn trong lĩnh vực cảng biển, logistics đang được triển khai, lên kế hoạch nhằm đón đầu sự tăng trưởng nhu cầu của thị trường, tình trạng thiếu container đã được giải quyết nhờ nguồn cung container bổ sung trong năm 2022, giá dầu dự kiến giảm sẽ giúp giảm chi phí nhiên liệu cho các doanh nghiệp vận tải biển và thúc đẩy thương mại toàn cầu... sẽ là động lực, nền tảng quan trọng để kinh tế Việt Nam nói chung và Công ty Gemadept nói riêng có cơ hội tăng trưởng trong năm 2023.

Công ty Gemadept xác định Quản trị rủi ro luôn là một phần quan trọng trong hệ thống quản trị điều hành của Công ty. Để công tác Quản lý rủi ro tiếp tục đạt hiệu quả, tất cả các đơn vị phải có trách nhiệm xây dựng Hệ thống kiểm soát nội bộ hữu hiệu tại đơn vị mình. Hoạt động kiểm soát nội bộ là một phần không thể tách rời trong hoạt động kiểm soát, quản lý rủi ro của Đơn vị. Cơ chế kiểm tra kiểm soát nội bộ được thiết kế, cài đặt, tổ chức thực hiện ngay trong mọi quy trình nghiệp vụ, tại tất cả các Đơn vị của Công ty.

Căn cứ vào mục tiêu chiến lược, nhiệm vụ trọng tâm năm 2023 của Công ty, công tác QLRR Công ty trong năm 2023 sẽ tập trung vào những nhóm rủi ro trọng yếu sau:

## Các nhiệm vụ chính Quản trị rủi ro năm 2023

1	Biến động thị trường nhanh và khó lường: Ảnh hưởng mạnh đến hoạt động các phòng ban đơn vị, làm thay đổi kế hoạch và phương án thực thi, cần linh hoạt thích ứng.
2	Mất khách hàng lớn quan trọng: Ảnh hưởng mạnh đến sản lượng, doanh thu, lợi nhuận của đơn vị, do áp lực cạnh tranh, khách hàng mất khả năng thanh toán, xuất hiện xu thế, dịch vụ mới thay thế mô hình truyền thống.
3	Không tìm được đối tác, dịch vụ, khách hàng mới: Rủi ro không tìm được dịch vụ, nguồn thu mới theo kế hoạch, cần xây dựng kế hoạch dự phòng, ứng phó linh hoạt, tạo ra những sản phẩm dịch vụ khác biệt.
4	Biến động tỷ giá và lãi suất, giá thành biến động nhanh, mạnh hơn doanh thu, giá thu: Xem xét về các điều khoản, điều kiện hợp đồng khách hàng đối ứng với hợp đồng đầu tư, mua sắm, thuê ngoài nhà cung cấp.
5	Biến động nhà cung cấp: Thiếu nhà cung cấp, gián đoạn chuỗi cung ứng bị ảnh hưởng bởi khủng hoảng, giá cả dịch vụ đầu vào, giá nhiên liệu tăng, tăng nhanh hơn giá bán đầu ra.
6	Quản lý khai thác tài sản: Rủi ro về quản lý khai thác tài sản (Hệ số sử dụng thấp, công tác bảo trì bảo dưỡng tài sản, kiểm kê, về HSSE,...).
7	Về Quy trình, HSSE, ESG: Rủi ro thiếu tuân thủ quy trình, quy trình chưa kịp cải tiến, thay đổi phù hợp với hoàn cảnh và sự thay đổi, làm giảm lợi thế cạnh tranh.
8	Về môi trường cạnh tranh: Đối thủ ứng biến nhanh và hiệu quả hơn trước biến động của thị trường, ứng dụng công nghệ, chuyển đổi số, tạo được những lợi thế khác biệt.
9	Về an ninh mạng: Rủi ro an ninh mạng, nguy cơ rò rỉ thông tin mật, gián đoạn hệ thống khi yêu cầu, mức độ chuyển đổi số ngày càng sâu rộng.
10	Về Nhân sự: Thiếu hụt nguồn lực tuyển dụng đáp ứng yêu cầu, hoặc nguồn nhân sự chuyên môn cao và khả năng thích ứng tốt cho chiến lược phát triển dài hạn của Tập đoàn.

Theo đó công tác Quản trị rủi ro năm 2023 sẽ tập trung vào các nhiệm vụ chính sau đây:

- Tiếp tục cập nhật tình hình kinh tế toàn cầu và Việt Nam, tác động của suy thoái kinh tế thế giới, cùng với các đơn vị đánh giá mức độ ảnh hưởng để có phương án ứng phó, quản trị rủi ro, vượt qua khủng hoảng, kịp thời nắm bắt cơ hội để tăng cường, phát triển hoạt động.
- Xây dựng kế hoạch kiểm soát quản lý rủi ro, sắp xếp thứ tự ưu tiên, tập trung vào các rủi ro trọng yếu theo diễn biến của thị trường và tình hình hoạt động của các đơn vị.
- Giám sát triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, công tác kiểm soát cắt giảm chi phí tại các đơn vị, cảnh báo các nhân tố ảnh hưởng đến khả năng hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch.
- Tăng cường theo dõi, kiểm soát nhằm kịp thời phát hiện, cảnh báo sớm, hỗ trợ đơn vị ngăn ngừa hoặc khắc phục các sai sót, bất cập.
- Tiếp tục phát huy sức mạnh khối quản trị tập trung, tăng cường vai trò quản trị rủi ro theo từng lĩnh vực, hỗ trợ tốt cho hoạt động các đơn vị.
- Phối hợp rà soát, bổ sung mới, cải tiến, kiểm tra, đánh giá tuân thủ quy trình, quy định để phù hợp với mục tiêu, kế hoạch phát triển sản xuất kinh doanh của các đơn vị.
- Thúc đẩy, phát huy sức mạnh từ các hợp tác liên doanh liên kết của các khối, nhóm đơn vị.
- Tham gia, giám sát triển khai các công tác về ESG (Môi trường - Xã hội - và Quản trị), theo mục tiêu phát triển bền vững, và tuân thủ các quy định pháp lý liên quan.
- Theo dõi, đánh giá kết quả khắc phục, cải tiến sau kiểm tra.
- Tổng kết báo cáo đánh giá hệ thống kiểm soát quản lý rủi ro, liên tục cải tiến, nâng cao hiệu quả hoạt động của hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro.

Công tác Quản trị rủi ro Công ty sẽ phối kết hợp chặt chẽ giữa các tuyến phòng vệ, tiếp tục cải tiến và hoàn thiện hệ thống quy trình, quy định, ứng dụng số hóa, nhằm tăng cường hỗ trợ quản trị điều hành, giúp giảm thiểu tác động tiêu cực từ các rủi ro, hoặc biến rủi ro tiềm ẩn thành cơ hội, mang lại giá trị gia tăng cho Công ty cũng như cho Cổ đông, các nhà Đầu tư và các bên liên quan.

## 17. BÁO CÁO QUAN HỆ NHÀ ĐẦU TƯ

Là doanh nghiệp niêm yết hàng đầu ngành Cảng và Logistics tại Việt Nam, Gemadept luôn chú trọng công tác quan hệ nhà đầu tư và minh bạch thông tin. Trong năm 2022, Phòng quan hệ cổ đông và nhà đầu tư ("Phòng PRIR") của Gemadept tiếp tục tích cực đóng vai trò cầu nối giữa Công ty và thị trường thông qua việc liên tục cập nhật tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty đến các Cổ đông, Nhà đầu tư và các bên hữu quan.

Các phương thức tiếp cận, kết nối đa dạng và phong phú được Phòng PRIR Gemadept vận dụng linh hoạt bao gồm các hội nghị, diễn đàn, các cuộc họp trực tiếp, trực tuyến, trao đổi qua điện thoại, email, các báo cáo, bản tin, website, cổng thông tin, văn bản, hộp thư góp ý... tiếp cận cả trực tiếp và trực tuyến, đồng thời thông qua các phương tiện truyền thông đại chúng với nhiều hình thức khác nhau (báo, đài, các cơ quan thông tấn, v.v...).

Trong năm qua, Phòng PRIR cùng Ban lãnh đạo Công ty đã tiếp đón hàng trăm đoàn cổ đông, nhà đầu tư, cơ quan, tổ chức trong nước và quốc tế đến thăm và làm việc với Công ty.

Công ty thường xuyên và định kỳ phối hợp với các tổ chức, các Công ty chứng khoán uy tín như SSI, Bản Việt, HSC, Maybank Kim Eng, JP Morgan v.v... tổ chức các buổi gặp gỡ và các hội nghị đầu tư thu hút sự tham dự của hàng nghìn cổ đông và nhà đầu tư để cập nhật kết quả kinh doanh, tiến độ triển khai các dự án Cảng-Logistics cũng trọng điểm cũng như chiến lược phát triển của Gemadept trong các năm tiếp theo.

Thông qua các buổi tiếp xúc, các nhà đầu tư đã đặt ra các câu hỏi liên quan đến hoạt động kinh doanh của Gemadept và quan tâm về môi trường xã hội, quản trị doanh nghiệp (ESG), định hướng và kế hoạch phát triển, sự linh hoạt ứng phó tình hình thị trường và đứt gãy chuỗi

cung ứng, v.v. Các nhà đầu tư đặc biệt quan tâm đến tiến độ triển khai xây dựng của Cảng nước sâu Gemalink giai đoạn 2 và cụm Cảng Nam Đình Vũ giai đoạn 2.

Tại các buổi họp, hội nghị, Ban Lãnh đạo và Phòng Quan hệ nhà đầu tư Gemadept tích cực phản hồi thông tin đến các cổ đông, nhà đầu tư một cách đầy đủ và minh bạch.

Trong năm 2022, Công ty vẫn tiếp tục ấn hành đầy đủ các Bản tin Nhà đầu tư (IR Newsletter) song ngữ hàng quý với các thông tin, số liệu, phân tích tài chính chuyên sâu về kết quả kinh doanh của Gemadept. Các bản tin được công bố rộng rãi đến các Cổ đông và Nhà đầu tư trên Website của Công ty. Ngoài ra, nhằm tạo điều kiện cho các cổ đông, nhà đầu tư và các bên quan tâm có cơ hội "mục sở thị", tận mắt chứng kiến hoạt động của Gemadept, Phòng PRIR thường xuyên phối hợp với các phòng ban, đơn vị tổ chức các buổi tham quan hiện trường Cảng, Trung tâm phân phối, Nhà ga hàng hóa hàng không... được các bên trân trọng và đánh giá cao.

Vào ngày 02/12/2022, Tập đoàn đã vinh dự nhận giải thưởng **"Doanh nghiệp có sự tiến bộ vượt trội" tại cuộc bình chọn Doanh nghiệp niêm yết 2022**. Đây là giải thưởng ghi nhận nỗ lực của các doanh nghiệp trong việc minh bạch thông tin, tăng khả năng truyền tải thông tin đối với nhà đầu tư, khuyến khích doanh nghiệp áp dụng các tiêu chuẩn và thông lệ quốc tế về Quản trị Công ty.

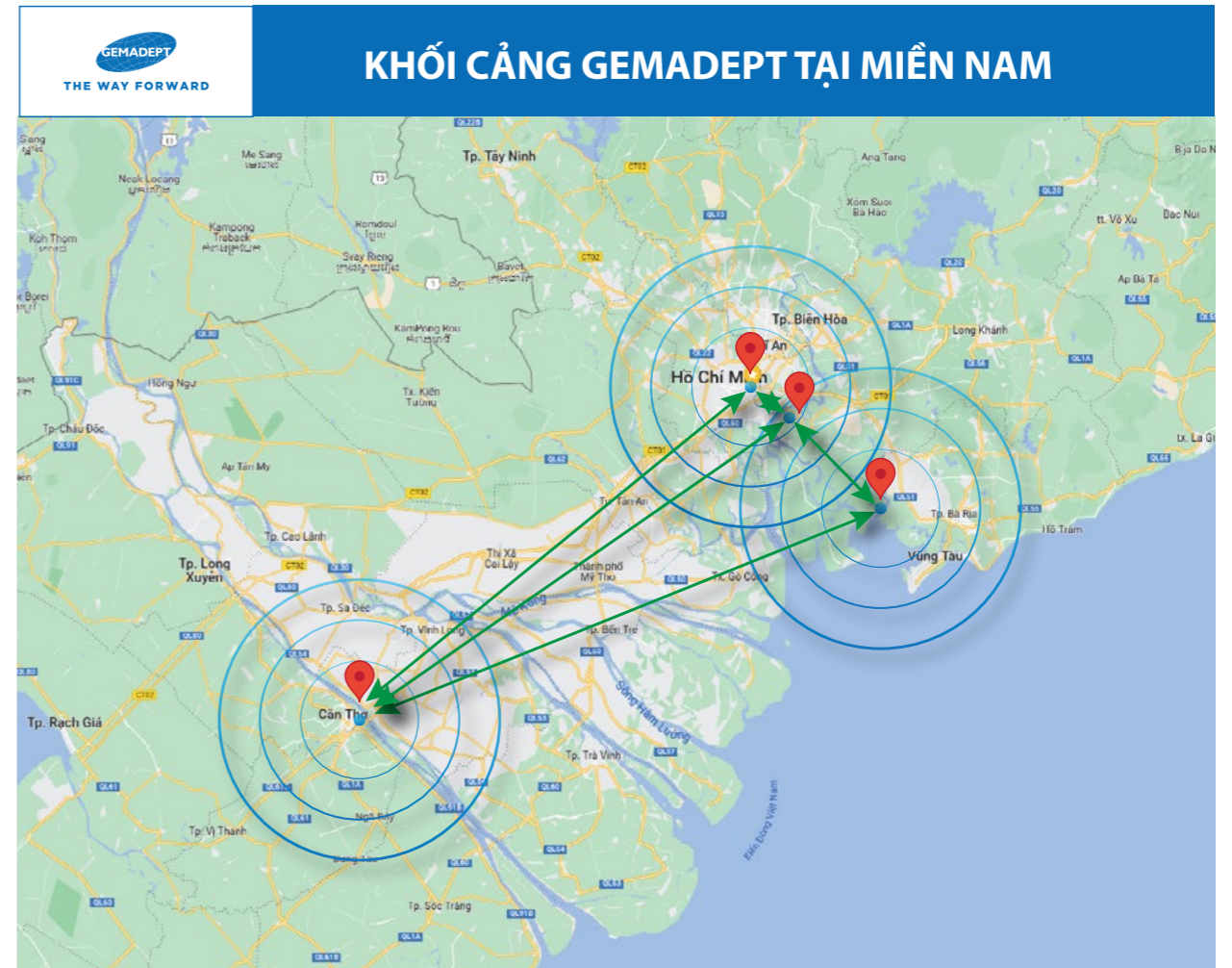
Nhìn nhận được rằng có một bộ phận PRIR tốt sẽ giúp Công ty tối ưu hóa giá trị doanh nghiệp và đảm bảo kết nối vững chắc giữa Công ty với các Cổ đông và Nhà đầu tư, trong thời gian tới, Gemadept sẽ tiếp tục đẩy mạnh hiệu quả hoạt động quan hệ cổ đông và nhà đầu tư nhằm đem đến những giá trị bền vững cho các bên và củng cố vị thế, thương hiệu Gemadept trên thị trường.



PHỤNG SỰ ĐẤT NƯỚC



# 18. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG KHAI THÁC CẢNG



## 1. GIỚI THIỆU NHÓM CÔNG TY THUỘC KHỐI CẢNG MIỀN NAM

### 1.1 GIỚI THIỆU TỔNG QUAN CẢNG PHƯỚC LONG:

Công ty TNHH Cảng Phước Long ("Cảng Phước Long") hoặc viết tắt ("PIP") chính thức thành lập năm 2006, tiền thân là ICD Phước Long được thành lập & hoạt động từ năm 1995 (là cảng cạn đầu tiên tại Việt Nam)

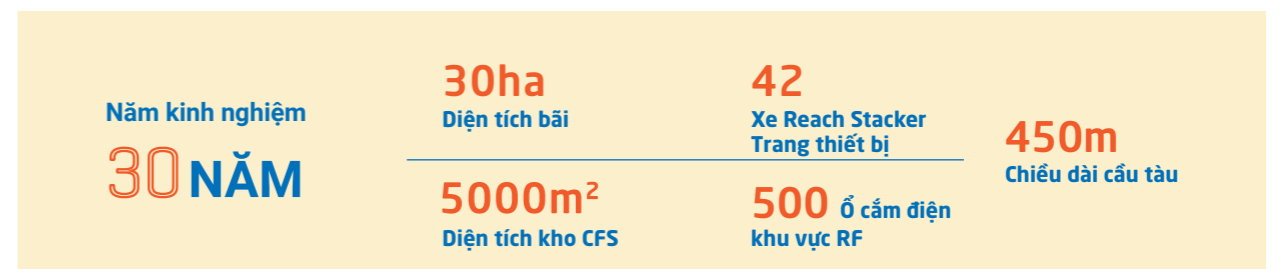
- Địa chỉ trụ sở chính: Lầu 21, số 2Bis-4-6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.
- Địa chỉ terminal: Km7 Xa Lộ Hà Nội, Phường Phước Long A, Thành phố Thủ Đức, Tp Hồ Chí Minh, Việt Nam.

Công ty TNHH Cảng Phước Long (PIP) tự hào tạo nên dấu ấn tiên phong của Gemadep trên thị trường khi trở thành cảng cạn đầu tiên tại Việt Nam, một mô hình thành công và cho đến nay đã được nhân rộng ra nhiều tỉnh thành trong cả nước. Tọa lạc tại vùng kinh tế trọng điểm khu vực phía Nam, nằm trên trục đường Xa lộ Hà Nội với hệ thống CY và Depot trải dài, kết nối với nhiều khu công nghiệp lớn và các tuyến đường giao thông huyết mạch, PIP là một trong những đơn vị khai thác Cảng và ICD uy tín, hiệu quả nhất khu vực TP.HCM, Đồng Nai, Bà Rịa-Vũng Tàu.

PIP có đầy đủ chức năng cảng cửa khẩu quốc tế và ICD để thông quan hàng hóa xuất nhập khẩu. Ngoài ra, PIP còn cung cấp chuỗi dịch vụ khép kín từ depot, khai thuế hải quan, đại lý giao nhận cho đến vận chuyển đa phương thức (door to door service) bằng sà lan, đầu kéo với hàng trăm phương tiện đầu kéo và sà lan tự hành thế hệ mới... Hơn thế

nữa, PIP là một trong những nhà khai thác container lạnh hàng đầu Việt Nam với dịch vụ bảo hành, bảo dưỡng và sửa chữa container uy tín, chất lượng cao.

Với mục tiêu trở thành nhà khai thác cảng cạn và dịch vụ hậu cần cảng hàng đầu Việt Nam, PIP tiếp tục chuẩn hóa hạ tầng bến bãi, đáp ứng tối ưu nhu cầu của các hãng tàu đối tác và các khách hàng xuất nhập khẩu, đồng thời đảm nhiệm tốt vai trò cảng vệ tinh chiến lược cho Cảng nước sâu Gemalink tại Cái Mép - Bà Rịa Vũng Tàu và kết nối với chuỗi cảng của Gemadep trong cả nước.



## 1.2 GIỚI THIỆU TỔNG QUAN CẢNG BÌNH DƯƠNG

Công ty cổ phần Cảng Bình Dương ("Cảng Bình Dương") hoặc viết tắt ("BDP") được thành lập năm 2002.

- Địa chỉ trụ sở chính: TĐ số 712, TĐ số 8.BT.B, tổ 5, khu phố Quyết Thắng, Phường Bình Thắng, Thành phố Dĩ An, Tỉnh Bình Dương, Việt Nam

Cảng Bình Dương ra đời đóng vai trò thiết yếu trong chương trình quy hoạch hệ thống cảng biển quốc gia của Chính Phủ, góp phần giảm tải áp lực giao thông lên các khu vực nội đô trung tâm thành phố và phát triển giao thương khu vực tam giác kinh tế Bình Dương – Đồng Nai – Vũng Tàu. Năm 2014, cảng Bình Dương vinh dự được công nhận là cảng container cửa khẩu quốc tế duy nhất của tỉnh Bình Dương.

Nằm trong khu kinh tế trọng điểm phía Nam, trên trục đường cao tốc Hà Nội và Mỹ Phước – Tân Vạn, với hệ thống CY và Depot trải dài kết nối nhiều khu công nghiệp lớn và các tuyến đường giao thông trọng điểm, cảng Bình Dương tự hào là một trong những đơn vị khai thác cảng có uy tín và hiệu quả tại Bình Dương, Đồng Nai và Vũng Tàu.

Cảng Bình Dương nằm trên ngã ba sông Đồng Nai giao với sông Sài Gòn và nối liền cụm cảng biển quốc tế Cái Mép thuộc tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, kết nối hệ thống vận tải thủy nội địa giữa các khu công nghiệp lớn với khu vực cảng nước sâu Cái Mép và các cảng khác trong khu vực HCM, góp phần giảm áp lực giao thông và tiết kiệm chi phí-thời gian logistics cho các doanh nghiệp địa phương. Cảng Bình Dương trở thành mắt xích quan trọng trong chiến lược phát triển hệ thống cảng biển của Gemadept và hậu phương vững chắc cho Cảng nước sâu Gemalink.



## 1.3 CÔNG TY TNHH THIẾT BỊ VÀ DỊCH VỤ HÀNG HẢI THÁI BÌNH DƯƠNG

Công ty TNHH Thiết bị và dịch vụ hàng hải Thái Bình Dương ("PME") được thành lập năm 2008.

- Địa chỉ trụ sở chính: 6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.
- 100% thuộc sở hữu của Công ty cổ phần Gemadept

## 1.4 CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI ĐA PHƯƠNG THỨC BÌNH DƯƠNG

Công ty cổ phần vận tải đa phương thức Bình Dương ("BTC")

- Ngày thành lập 11/01/2022
- Trụ sở chính: TĐ số 712, TĐ số 8.BT.B Tổ 5, Khu phố Quyết Thắng, Phường Bình Thắng, Thành phố Dĩ An, Tỉnh Bình Dương, Việt Nam

## BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA CÁC CÔNG TY THUỘC KHỐI CẢNG MIỀN NAM ("KHỐI CẢNG MIỀN NAM").

Năm 2022, xảy ra xung đột Nga-Ukraine, kết hợp chính sách "Zero Covid" của Trung Quốc làm chậm lại đà phục hồi kinh tế toàn cầu, gia tăng tình trạng gián đoạn nguồn cung và đẩy giá hàng hóa thế giới tăng mạnh. Giá hàng hóa thế giới tăng (giá dầu, lương thực, thực phẩm, ...) cùng với sự gián đoạn chuỗi cung ứng toàn cầu làm gia tăng chi phí sản xuất, lạm phát toàn cầu cao.

Tại khu vực phía Nam, theo thống kê của VPA: Sản lượng container xếp dỡ tại khu Tp Hồ Chí Minh năm 2022 đạt 8,396,575 Teus tăng 6% so với năm 2021 (năm 2021: đạt 7,956,133 Teus); Sản lượng container xếp dỡ tại khu vực Bà Rịa Vũng Tàu (cụm cảng Cái Mép) năm 2022 đạt 5,593,447 Teus, tăng 4% so với năm 2021 (năm 2021 đạt 5,385,289 Teus).

Năm 2022, sản lượng Cảng Phước Long đạt hơn 881.000 TEU, tăng 8% so với cùng kỳ năm 2021 và đạt kế hoạch kinh doanh của năm 2022.

Thực hiện các công việc trọng tâm khác trong năm 2022:

### +Về công tác thị trường & khách hàng:

- Bên cạnh việc hoàn thành kế hoạch kinh doanh, năm vừa qua Khối cảng Miền Nam của Gemadept tiếp tục duy trì tốt sự ủng hộ của các đối tác; các Hãng tàu; Liên minh Hãng tàu & Khách hàng XNK lớn và khách hàng truyền thống.
- Hợp tác tạo sự đồng thuận trong Hiệp hội ICD để cùng nâng cao chất lượng dịch vụ, đáp ứng tốt nhất yêu cầu của các khách hàng.
- Khai thác thêm nguồn hàng chuyển cảng, tạo hiệu ứng tích cực và gia tăng sự tin tưởng, ủng hộ của các khách hàng, góp phần nâng cao sản lượng xuất khẩu tại BDP và ICD3.
- Tập trung tăng doanh thu từ hoạt động cung cấp dịch vụ cộng thêm và hoạt động kinh doanh vận tải thủy, vận tải bộ.
- Năm 2022, Khối cảng miền Nam đã đưa vào khai thác thêm 1 depot mới (Depot Bình Dương 2) tại Biên Hòa.

### Về chuyển đổi số để nâng cao chất lượng dịch vụ, nâng cao tính chuyên nghiệp nhằm phục vụ khách hàng ngày càng tốt hơn

Phần mềm V-TOS đã đi vào hoạt động ổn định tại PIP & BDP, các tính năng báo cáo được đánh giá có hiệu quả trong việc phục vụ công tác quản trị, vận hành. Năm 2022, SMART PORT đã chính thức Go-Live toàn bộ hệ thống Khối cảng Miền Nam (BDP ngày 15/07/2022; Suối Tiên 2 ngày 27/07/22 và ICD1& ICD3 ngày 01/11/2022).

Ngoài ra, năm 2022, Khối cảng Miền Nam đã ban hành 12 quy trình sản xuất áp dụng cho các đơn vị PIP, BDP, PME nhằm chuẩn hóa các Quy trình khai thác, vận hành, đảm bảo an toàn, hiệu quả và hiệu suất cao.

### Về công tác tổ chức nhân sự, tiền lương và đào tạo

Số lượng nhân sự Khối Cảng Miền Nam tính đến 31 tháng 12 năm 2022 là 505 CBCNV. Tập thể CBCNV đã phát huy tinh thần đoàn kết, năng động, sáng tạo, vượt qua khó khăn thách thức để thực hiện hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch năm 2022.

NHÂN SỰ	PIP	BDP	PME	BTC	TỔNG CỘNG
31/12/2021	318	172	28	-	518
<b>31/12/2022</b>	<b>270</b>	<b>108</b>	<b>31</b>	<b>96</b>	<b>505</b>

Khối Cảng Miền Nam bảo đảm tốt việc làm, thu nhập và phúc lợi cho người lao động. Xây dựng và thực hiện kế hoạch "Coaching", đảm bảo nguồn kế thừa và nâng cao năng lực cho đội ngũ kế thừa.

**Ngoài ra, cũng trong năm 2022, Khối cảng đã triển khai các công tác nhằm nâng cao hiệu quả quản trị.**

### 1.5 KẾ HOẠCH KINH DOANH CỦA KHỐI CẢNG MIỀN NAM TRONG NĂM 2023:

Năm 2023, tình hình kinh tế, chính trị Thế giới dự báo tiếp tục diễn biến phức tạp, Khối cảng đặt mục tiêu khai thác sản lượng khoảng 900.000 Teu (tăng nhẹ so với thực hiện năm 2021), Doanh thu tăng 7,3% so thực hiện năm 2022 và Lợi nhuận dự kiến tăng 17% so thực hiện năm 2022.

Về khách hàng và thị trường, Đơn vị tiếp tục thực hiện các mục tiêu sau:

- Duy trì tốt sự ủng hộ hiện hữu của các đối tác; các Hãng tàu; Liên minh Hãng tàu & Khách hàng XNK lớn.
- Tập trung tăng doanh thu từ hoạt động cung cấp dịch vụ cộng thêm; Hoạt động kinh doanh vận tải thủy, vận tải bộ.
- Tìm kiếm cơ hội hợp tác, đầu tư mở rộng cơ sở hạ tầng.



## 2. CẢNG NƯỚC SÂU GEMALINK

### 2.1 GIỚI THIỆU TỔNG QUAN CẢNG NƯỚC SÂU GEMALINK:

Cảng Quốc tế Gemalink – là liên doanh giữa Tập đoàn Gemadep Việt Nam (75%) và đối tác hàng đầu thế giới, CMA Terminals của Pháp (25%). Ngay sau khi đi vào vận hành Giai đoạn 1 từ tháng 01/2021, Gemalink đã trở thành niềm tự hào của Việt Nam khi được xếp hạng trong Top 19 thương cảng hàng đầu thế giới đủ khả năng tiếp nhận cỡ tàu Megaship lớn nhất hiện nay với trọng tải lên đến 250.000 DWT. Với sứ mệnh trên vai, Gemalink được kỳ vọng trở thành một trong những Trung tâm trung chuyển hàng hóa quan trọng bậc nhất tại Việt Nam & khu vực Châu Á – Thái Bình Dương. Gemalink có lợi thế về vị trí đặc địa nằm trên tuyến luồng hàng hải quốc tế, ngay cửa sông Cái Mép-Thị Vải với môn nước sâu nhất, thuận tiện cho việc quay trở tàu; tổng chiều dài cầu bến là gần 1.5km, có thể tiếp nhận

**Top 19**  
**thương cảng**  
**của thế giới**  
**tiếp nhận**  
**siêu tàu Megaship**

	<b>72 ha</b> Diện tích bãi	<b>370m</b> Bến Xà lan	<b>-16,5m</b> Độ sâu trước bến
<b>Tiếp nhận tàu lớn nhất</b> <b>250.000 DWT</b>	<b>1.150m</b> Chiều dài cầu bến chính	<b>640m</b> Vùng quay tàu	

đồng thời 3 tàu mẹ và 5 tàu feeder, cùng với tàu sông ra vào làm hàng. Đây cũng là cảng nước sâu duy nhất khu vực Cái Mép - Thị Vải có bến chuyên dụng cho tàu feeder kết nối các nước khu vực Châu Á như Philippines, Thái Lan, Campuchia và trong nước như Hải Phòng, Đà Nẵng, Qui Nhơn, khu vực Tp.HCM, Bình Dương, Đồng Nai và Đồng bằng sông Cửu Long, giúp tối ưu năng suất làm hàng, tránh tình trạng ách tắc đang phổ biến mà không một cảng biển nào hiện nay có được.

Cùng với chuỗi cảng hiện hữu đang vận hành với công suất cao của Gemadep, Cảng nước sâu Gemalink góp phần nâng cao gấp đôi năng lực Khai thác cảng của Gemadep trên thị trường, là sự lựa chọn đáng tin cậy của các hãng tàu hàng đầu thế giới trên bản đồ hành hải cũng như của các doanh nghiệp xuất nhập khẩu trong khu vực. Đặc biệt, cùng với các cảng trong khu vực Cái Mép - Thị Vải, Cảng Gemalink góp phần làm giảm chi phí Logistics quốc gia, nâng sức cạnh tranh cho hàng hóa Việt đồng thời nâng cao vị thế, sức cạnh tranh của Việt Nam trong kinh tế biển toàn cầu.

Cảng Gemalink không những lớn về tổng mức đầu tư hơn 600 triệu USD mà còn là cảng có công suất lớn nhất cả nước với 3 triệu Teu. Cảng được thiết kế và xây dựng bởi chính bàn tay và tâm trí của người Việt, dưới sự giám sát của Công ty tư vấn và thiết kế hàng đầu thế giới.

Cảng được trang bị với dàn siêu cầu bờ STS hiện đại. Được sản xuất bởi Doosan, Hàn Quốc với chiều cao 92m - tương đương một tòa cao ốc 22 tầng, dài 150m, rộng 27m, nặng hơn 1.700 tấn, có tầm với 24+2 hàng container. Từ bờ, cầu có thể vươn xa 70m ra biển, có thể nâng cùng lúc 02 container loại 20 feet hoặc hàng rời và hàng dự án với trọng tải 65 tấn và 85 tấn. Cùng với dàn siêu cầu bờ STS, Cảng Gemalink được trang bị dàn cầu E-RTG của nhà sản xuất Konecranes (Thụy Điển).

Với mục tiêu xây dựng theo mô hình **Cảng Xanh hiện đại và Cảng thông minh (SmartPort)**. Hệ thống cầu E-RTG của Gemalink sử dụng 100% điện lưới (Full electric), được vận hành bán tự động, tích hợp công nghệ Kiểm soát tải linh hoạt (ALC) và cabin điều khiển thông minh cùng hệ thống DGPS kết hợp đồng bộ với phần mềm quản lý cảng CATOS hiện đại.

## TỔNG QUAN THỊ TRƯỜNG KHU VỰC TRONG NĂM 2022:

Tỉnh BR-VT đang nổi bật lên là trung tâm kinh tế công nghiệp với những cảng biển nước sâu tiếp nhận những chuyến tàu và siêu tàu khổng lồ cập bến, với hàng triệu container hàng hóa xuất nhập khẩu mỗi năm và tốc độ tăng trưởng luôn đạt mức hai con số liên tục trong những năm gần đây.

Đối với cụm cảng biển nước sâu Cái Mép, hơn 10 năm trước, từ một vùng đầm lầy hoang vu, đến nay Cái Mép trở thành một điểm đến kết nối quan trọng trong bản đồ hành hải của thế giới. Ngày 25/5/2022, Ngân hàng Thế Giới (World Bank) và Hãng tin Tài chính S&P Global Market Intelligence công bố Chỉ số CPPI (Container Port Performance Index - Chỉ số hoạt động Cảng container) cho 370 cảng container toàn cầu. Theo đó, Cụm cảng nước sâu Cái Mép được xếp hạng thứ 11 CPPI (theo cách tính thống kê trung bình tất cả 5 kích cỡ tàu), và thứ 13 (theo cách tính kỹ thuật, cho trọng số cao hơn cho kích cỡ tàu phổ biến ở cảng đó).

Thật tự hào khi Cụm cảng nước sâu Cái Mép đứng trên 3 cảng đầu mối chính trong khu vực là PTP Malaysia (thứ 16), Singapore (thứ 31), Hong Kong (thứ 38) và trên cả cảng Yokohama của Nhật Bản (thứ 12), đây là những cảng có uy tín và thường được biết đến với công suất hoạt động cao nhất trên thế giới.

Một trong những yếu tố quan trọng để Cụm cảng Cái Mép đạt thứ hạng trên đó là mô hình cảng thông minh với trang thiết bị hiện đại, có chỉ số chuyển đổi số và ứng dụng công nghệ cao. Là một ví dụ tiêu biểu cho mô hình cảng thông minh, Cảng Quốc tế Gemalink tự hào đóng đã đóng góp một phần rất quan trọng nâng chỉ số CPPI của Cụm cảng Cái Mép vượt lên vị trí hàng đầu khu vực. Đáng chú ý, trong năm 2022, Cái Mép- Thị Vải lọt TOP 50 cảng biển có sản lượng khai thác container nhiều nhất Thế giới.

Theo Cục Hàng hải VN, hiện đã thiết lập được 25 tuyến vận tải biển đi Mỹ. Đáng chú ý, có tới 22 trong số 25 tuyến này xuất phát từ Cái Mép - Thị Vải. Ngoài ra, tại khu vực này cũng có 2 tuyến xuất phát đi châu Âu và 10 tuyến đi Nội Á. Con số này đã tăng khoảng 3 lần so với năm 2018 (năm 2018 có 8 tuyến đi châu Mỹ và châu Âu).

Điều này giúp hàng hóa xuất nhập khẩu của Việt Nam đi thẳng sang thị trường lớn trên thế giới mà không phải trung chuyển qua nước thứ ba, tiết kiệm được chi phí và thời gian vận tải.

## CẢNG NƯỚC SÂU GEMALINK VÀ NHỮNG THÀNH QUẢ TRONG NĂM THỨ 2 HOẠT ĐỘNG

Trong năm 2022, năm thứ hai đi vào hoạt động, trung bình mỗi tuần cảng Gemalink đón 5 chuyến tàu mẹ đi các tuyến Mỹ và Châu Âu, với tổng lượng hàng hóa thông qua cảng đạt 1,1 triệu TEU. Với bối cảnh kinh tế thế giới và dịch vụ vận tải biển gặp khó khăn, cảng Gemalink cũng bị ảnh hưởng dẫn đến hàng hóa sụt giảm trong 3 tháng cuối năm 2022, tuy nhiên tổng sản lượng hàng hóa xuất nhập khẩu cả năm thông qua cảng Gemalink vẫn tăng trưởng hơn 40% so với năm 2021, một con số rất ấn tượng đối với một cảng mới được đưa vào khai thác.

Đặc biệt, cuối năm 2022 vừa qua, Gemalink đã tiến hành nạo vét luồng lạch và đạt được độ sâu trước bến là -16.5m. Với độ sâu này, Cảng tự tin đón được những chuyến tàu lớn nhất thế giới. Cụ thể, ngay sau khi hoàn thành nạo vét, vào ngày 22/12/2022, Gemalink đã tiếp nhận thành công tàu PACIFIC OCEAN của hãng tàu Cosco đi Châu Âu với mớn nước sâu kỷ lục, lên đến -16m. Ngoài ra, trong năm qua, Gemalink cũng đã đón và khai thác thành công các tàu cỡ lớn nhất thế giới khác của Hãng Tàu Maersk Line, COSCO, ...

Về tình hình triển khai thiết bị trong năm 2022, Công ty tiếp tục đầu tư và trang bị thêm 2 cầu bờ STS có tầm với lớn nhất nước, 6 cầu RTG hiện đại, 10 xe đầu kéo, trailer cùng các thiết bị hiện đại khác cho cảng Gemalink đảm bảo việc tăng công suất khai thác hàng container của Cảng.

Cũng trong năm qua, Gemalink đã đi tiên phong trên thị trường, triển khai thành công ứng dụng **Cảng thông minh (SmartPort) và ứng dụng phần mềm Rivergate**, đem đến nhiều tiện ích vượt trội, được khách hàng, đối tác đánh giá cao. Song song đó, Gemalink và các đối tác cũng đã triển khai thí điểm sáng kiến trồng tái tạo hàng trăm hecta rừng ngập mặn trên cả nước, góp phần giảm lượng khí phát thải, chung tay cùng Chính phủ và cộng đồng doanh nghiệp hướng đến mục tiêu trung hòa Carbon (Net-zero) vào năm 2050.

Một lợi thế nổi bật khác, cảng nước sâu Gemalink được kết nối bằng đường thủy và đường bộ đến các cảng vệ tinh trong hệ thống của Gemadep bao gồm Cảng Phước Long ICD, Cảng Bình Dương, hệ thống Depot tại phía Nam, hệ thống cảng tại Hải Phòng, các Trung tâm Logistics từ Bắc vào Nam, cũng như chuỗi cung ứng Logistics trên 6 lĩnh vực của Gemadep, đem đến những tiện ích vượt trội cho các khách hàng.



### 2.3 TRIỂN VỌNG THỊ TRƯỜNG VÀ KẾ HOẠCH CỦA GEMALINK TRONG NĂM 2023:

Cánh cửa năm 2023 mở ra, thị trường tiếp tục chịu ảnh hưởng từ tình trạng suy yếu sản lượng kéo dài từ nửa cuối năm 2022, với khoảng 6 triệu container rỗng dư thừa trên thị trường vận tải biển, CM-TV nói chung và Gemalink nói riêng chúng kiến sản lượng sụt giảm từ 30% đến 50% trong những tháng cuối 2022 và trong Quý 1/2023.

Tuy nhiên, cùng với chính sách mở cửa trở lại của Trung Quốc (sau 3 năm kiểm soát nghiêm ngặt vì dịch bệnh), kể từ đầu tháng 3/2023, thị trường bắt đầu có những tín hiệu lạc quan khi sản lượng hàng nội Á tăng trở lại, và theo dự báo thì thị trường sẽ hồi phục vào nửa cuối 2023.

Với quyết tâm tối đa hóa sản lượng thông qua Gemalink trong năm 2023 và căn cứ vào tình hình thị trường cũng như nhu cầu của các khách hàng đối tác, Gemalink đặt kế hoạch đạt trên 1.250.000 TEU thông qua, vượt 14% so với thực hiện 2022.

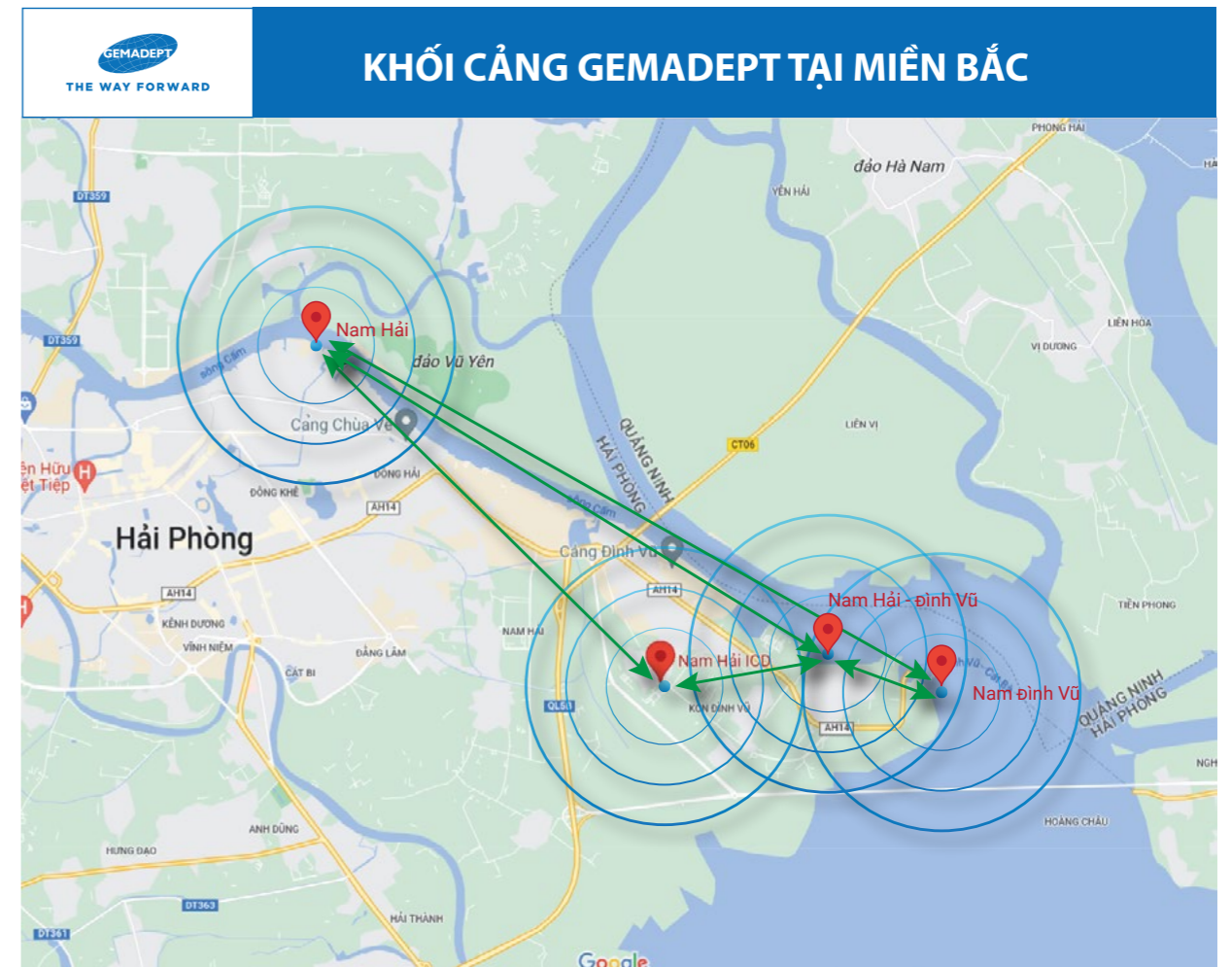
Cảng chú trọng công tác kiểm soát chi phí, hợp lý hóa chi phí vượt qua khó khăn mùa thấp điểm trong nửa đầu năm. Tiếp tục phát huy ứng dụng hệ điều hành thông minh để hợp lý hóa hơn nữa chi phí vận hành.

Trên hành trình tiên phong kiến tạo hệ sinh thái Cảng - Logistics ngày càng thông minh hơn và xanh hơn - "Smarter and Greener". Gemalink đang trong quá trình số hóa mạnh mẽ, phát huy tối đa hiệu quả, năng suất, đồng thời tiết kiệm năng lượng và thân thiện với môi trường. Trong thời gian tới, Cảng tiếp tục triển khai các dự án ESG như trồng bù rừng ngập mặn, kiểm kê và báo cáo phát thải khí nhà kính để từ đó xây dựng lộ trình cắt giảm phát thải... Tích cực xúc tiến, phối hợp cùng các hãng tàu lớn để cùng mở rộng diện tích rừng trồng, chung tay bảo vệ bầu khí quyển, hạn chế tác động của biến đổi khí hậu.

Nhằm nâng cao gấp đôi công suất của Gemalink, tương đương 3 triệu TEU/năm, giai đoạn 2 của dự án đang được hoàn thành các thủ tục để có thể khởi công ngay trong năm 2023, kế hoạch sẽ đưa vào khai thác từ năm 2025, Gemalink sẽ trở thành cảng nước sâu có công suất lớn nhất Việt Nam, đóng góp và có tầm ảnh hưởng quan trọng đối với ngành cảng biển nước nhà.



## KHOẢNG CẢNG GEMADEPT TẠI MIỀN BẮC



## 3. CẢNG NAM HẢI

### 3.1. GIỚI THIỆU TỔNG QUAN CẢNG NAM HẢI

Cảng Nam Hải là dấu ấn đầu tiên của Gemadept trong chiến lược "Đắc tiến", đẩy mạnh phát triển mạng lưới khai thác cảng ra thị trường miền Bắc Việt Nam đầy tiềm năng và phát triển sôi động hàng đầu cả nước. Được thành lập năm 2009, trải qua 14 năm khai thác, Cảng Nam Hải đã đạt được những kết quả ấn tượng, tạo tiền đề vững chắc để Gemadept tiếp tục mở rộng đầu tư, phát triển các dự án cảng khác tại Hải Phòng, bao gồm Cảng Nam Hải Đình Vũ, cụm Cảng Nam Đình Vũ và Nam Hải ICD, cũng như các dự án khác trong tương lai với quy mô ngày càng lớn mạnh, đáp ứng tốt tốc độ tăng trưởng xuất nhập khẩu tại vùng cửa ngõ giao thương chiến lược phía Bắc.

Công ty Cổ Phần Cảng Nam Hải có đầy đủ chức năng cảng, cửa khẩu quốc tế để thông quan hàng hóa xuất nhập khẩu và hàng hóa nội địa. Ngoài ra, cảng Nam Hải còn cung cấp chuỗi dịch vụ khép kín gồm dịch vụ Depot, vận chuyển đa phương thức door to door bằng sà lan, đầu kéo, khai thác kho bãi, hàng rời, dịch vụ hải quan, v.v...

 Công suất	65.000m <sup>2</sup> Diện tích bãi CY	10.000m <sup>2</sup> Diện tích bãi RF
150.000 Teus/Năm	150m Chiều dài cầu Tàu	4.000m <sup>2</sup> Diện tích kho



Hướng đến tầm nhìn 2025 của Gemadept, cùng với nhịp phát triển năng động của hệ thống cảng Gemadept khu vực phía Bắc nói riêng và cả nước nói chung, Cảng Nam Hải quyết tâm phát huy các lợi thế cạnh tranh nhằm đảm bảo năng suất xếp dỡ, nâng cao chất lượng dịch vụ, cung cấp chuỗi dịch vụ và giá trị gia tăng cho các khách hàng, đối tác.

### 3.2. TỔNG QUAN THỊ TRƯỜNG VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA CẢNG NAM HẢI TRONG NĂM 2022:

#### Tổng kết hoạt động SXKD của đơn vị trong năm 2022:

Năm 2022 là một năm nhiều khó khăn và thách thức đối với Cảng Nam Hải khi dịch Covid-19 bùng phát mạnh tại thành phố Hải Phòng trong quý 1/2022 và sự suy thoái kinh tế từ các thị trường lớn khiến cho đơn hàng và cước vận tải biển sụt giảm 80% từ quý 3/2022, cũng như một số khó khăn khác trong khai thác. Bất chấp những thách thức nêu trên, tập thể CBNV Cảng Nam Hải đã rất nỗ lực trong công tác khai thác, luôn duy trì và chăm sóc tốt các khách hàng hiện hữu, đảm bảo khai thác an toàn, hiệu quả về năng suất xếp dỡ với tổng số chuyến tàu container khai thác được trong năm là 194 chuyến và sản lượng thông qua cầu cảng đạt 162.234 TEU, tăng 32% so với năm 2021.

Trong thời gian qua, Cảng Nam Hải không ngừng hoàn thiện và nâng cấp ứng dụng CNTT, góp phần nâng cao chất lượng dịch vụ cho các hãng tàu và khách hàng thông qua hệ thống Smartport và kết nối EDO.

Về mặt doanh thu, trong năm 2022, Doanh thu của Cảng Nam Hải tăng 47% so với năm 2021. Cảng tiếp tục khai thác tối ưu và vượt số chuyến kế hoạch, sản lượng thông qua tăng 14% so với kế hoạch. Doanh thu về các dịch vụ của hàng xuất nhập khẩu như kiểm hóa, kiểm dịch, điện lạnh tăng mạnh.

Về mặt chi phí, tăng 38% so với năm 2021 tương ứng với sản lượng gia tăng. Tuy nhiên Cảng Nam Hải vẫn duy trì việc kiểm soát và thực hiện tốt cắt giảm các chi phí không hợp lý.

Về mặt lợi nhuận, Cảng hoàn thành vượt mức kế hoạch 124% và tăng 82% so với kết quả thực hiện năm 2021.

#### Đánh giá kết quả thực hiện so với kế hoạch năm 2022:

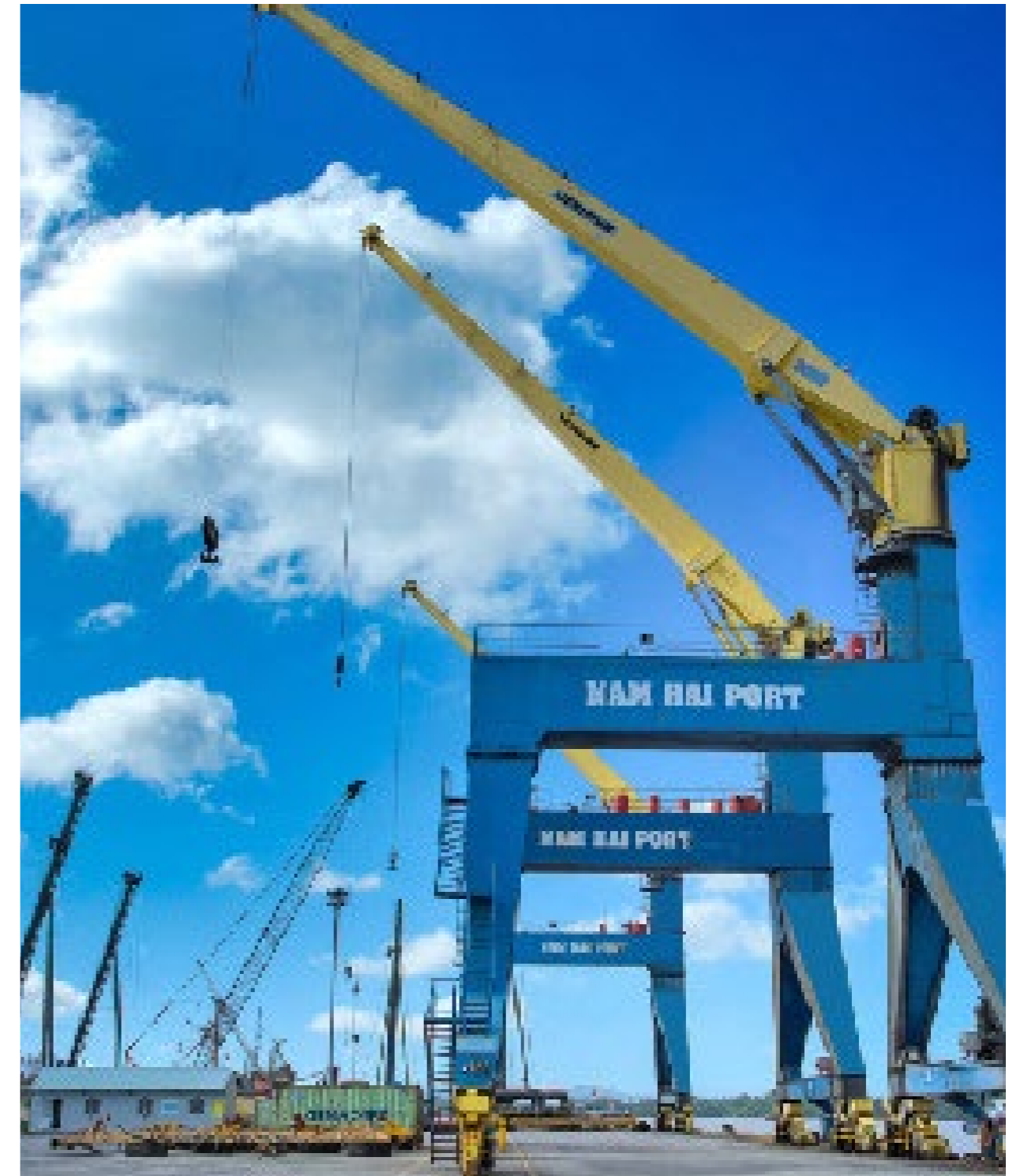
Kết quả thực hiện năm 2022 hoàn thành vượt mức về chỉ tiêu sản lượng, doanh thu và lợi nhuận. Cảng Nam Hải luôn phối hợp tốt với các khối Quản trị tập trung, đảm bảo khai thác an toàn và hiệu quả các chuyến tàu, công tác giao nhận hàng hóa nhanh chóng và chính xác nhờ ứng dụng công nghệ số, công tác chăm sóc hãng tàu và khách hàng được chính chu và tạo sự kết nối chặt chẽ.



### 3.3. KẾ HOẠCH CỦA CẢNG NAM HẢI TRONG NĂM 2023:

Với những thành quả ấn tượng đã đạt được trong năm 2022, phát huy sức mạnh nội tại và hợp lực với khối Cảng của Gemadept tại phía Bắc, nỗ lực vượt qua những thách thức của năm 2023, Cảng Nam Hải tiếp tục đặt mục tiêu tăng trưởng lợi nhuận so với năm 2022

Song song đó, Cảng Nam Hải tiếp tục đảm bảo năng suất xếp dỡ, nâng cao chất lượng dịch vụ, giữ vững các khách hàng hiện hữu; Nâng cao khả năng điều hành và tăng cường củng cố tính chuyên nghiệp của CBNV, phát triển đội ngũ cán bộ kế thừa; Triệt để tiết kiệm, quản lý tốt các chi phí, đảm bảo kinh doanh hiệu quả.



## 4. CẢNG NAM HẢI ĐÌNH VŨ

### 4.1. GIỚI THIỆU TỔNG QUAN CẢNG NAM HẢI ĐÌNH VŨ

Cảng Nam Hải Đình Vũ là một trong cụm 4 cảng biển và ICD của GMD tại Hải Phòng. Chính thức đi vào hoạt động từ năm 2014 với quy mô lớn gấp ba lần Cảng Nam Hải trước đó, Cảng Nam Hải Đình Vũ đã trở thành một đầu mối giao thương quan trọng trong quần thể cảng sầm uất nhất khu vực miền Bắc. Vị trí địa lý thuận lợi cùng với hệ thống cơ sở hạ tầng được đầu tư bài bản, khai thác và vận hành chuyên nghiệp, Cảng Nam Hải Đình Vũ đã vươn mình phát triển mạnh mẽ.

Sở hữu những lợi thế vượt trội với vị trí chiến lược tại khu vực hạ lưu sông Cấm, chiều dài cầu tàu 450m, khu vực quay tàu 250m, tiếp nhận cỡ tàu lớn nhất vào khu vực Đình Vũ, liên tục trong những năm vừa qua, Cảng luôn hoạt động đạt hệ số lấp đầy cao, vượt công suất thiết kế 500.000 TEU/năm, với năng lực tiếp nhận cỡ tàu lên đến 48.000 DWT. Với hạ tầng trang thiết bị hiện đại cùng đội ngũ cán bộ giàu kinh nghiệm, tràn đầy nhiệt huyết, vận hành theo quy trình làm hàng chuẩn và khoa học, năng suất xếp dỡ của Cảng luôn được đánh giá thuộc hàng đầu của khu vực Hải Phòng.



### 4.2. TỔNG QUAN THỊ TRƯỜNG VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA CẢNG NAM HẢI ĐÌNH VŨ TRONG NĂM 2022

#### Tổng kết hoạt động SXKD của đơn vị trong năm 2022:

Trên bình diện thị trường chung, trong nửa đầu năm 2022, hầu hết các hoạt động sản xuất kinh doanh có dấu hiệu phục hồi và tăng trưởng sau 2 năm đại dịch Covid-19. Tuy nhiên sang quý 3, thị trường bắt đầu có dấu hiệu chững lại và bắt đầu sụt giảm, nhu cầu tiêu dùng và sản lượng xuất khẩu giảm, xu hướng nhập container rỗng về Việt Nam tăng cao.

Tại Hải Phòng, sản lượng hàng container qua cảng biển Hải Phòng năm 2022 tăng 4,5% trong đó thị phần khối cảng của Gemadept đứng thứ 3, chiếm 18%; các cảng và các hãng tàu chú trọng việc ứng dụng công nghệ trong giao nhận hàng hoá.

Tổng kết năm 2022, Cảng Nam Hải Đình Vũ khai thác tàu an toàn 485 chuyến tàu với sản lượng thông qua đạt 570.047 TEU, tương đương 114% công suất thiết kế của Cảng. Về các chỉ tiêu tài chính năm 2022 đều tăng so với năm 2021, cụ thể doanh thu tăng 7% và lợi nhuận tăng 6%.

Bên cạnh đó, Cảng đã phối hợp với Ban dự án Smart Port tiên phong trong việc ứng dụng CNTT và cung cấp tiện ích cho các khách hàng tại thị trường Hải Phòng. Đồng thời, phối hợp tốt với các khối Quản trị tập trung, đơn vị nội bộ trong hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm phát huy tối đa hiệu quả và vận dụng tốt nhất các nguồn lực chung của khối để tối ưu hoá sản xuất.

Ngoài ra, trong năm 2022, Cảng Nam Hải Đình Vũ đã thành công trong điều chỉnh giá dịch vụ đầu trong, giảm tỷ lệ hàng xuất shipside; Hoàn thành các hạng mục nâng cấp thiết bị lớn; Chấp hành nghiêm túc chỉ đạo, định hướng của Tập đoàn.

#### Những biến động ảnh hưởng đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Cảng Nam Hải Đình Vũ trong năm 2022 gồm:

- Ảnh hưởng tình hình kinh tế, chính trị, xã hội thế giới dẫn đến sản lượng của các hãng bắt đầu sụt giảm từ nửa cuối năm, trong giai đoạn cao điểm (Quý 4); Giá cước vận tải biển bắt đầu chững lại từ cuối quý 2, nhu cầu tiêu dùng và xuất khẩu giảm;
- Các khách hàng hãng tàu thay đổi cơ cấu tuyến chuyển, đảo chuyển, dừng service; một số hãng bỏ tuyến, giảm chỗ...

- Chính sách zero-Covid tại Trung Quốc khiến lịch tàu xáo trộn, các hãng tàu bỏ và giảm chuyến;
- Đơn vị đã điều chỉnh tăng giá dịch vụ bãi, đặc biệt là giá nâng hạ container rỗng;
- Hoạt động phát triển kinh doanh (BDD) ngày càng đa dạng về dịch vụ, tận dụng tốt cơ hội của thị trường (đặc biệt Quý 1 đạt kết quả rất tốt), kết hợp PIP-Gemadept Miền Trung phát triển dịch vụ chuỗi. Tuy nhiên do ảnh hưởng chung của thị trường nên từ nửa cuối năm 2022 doanh thu từ hoạt động này giảm mạnh 2,5 lần so với đầu năm;
- Giá nguyên nhiên liệu trong năm liên tục tăng cao, tỷ giá biến động mạnh, lãi suất tăng biên độ lớn;
- Sau Tết Nguyên đán dịch, Covid bùng phát mạnh mẽ, hoạt động giao nhận hàng tại hãng tàu, cảng bị ảnh hưởng nghiêm trọng. Nhờ đi đầu trong việc chuyển đổi số nên hệ thống cảng Gemadept vẫn đảm bảo thời gian làm việc 24/7 phục vụ các khách hàng.

#### Đánh giá kết quả thực hiện so với kế hoạch năm 2022:

Mặc dù kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 tăng so với năm 2021. Tuy nhiên nếu so sánh với kế hoạch đề ra thì Cảng vẫn chưa hoàn thành chỉ tiêu, cụ thể so với kế hoạch thì Sản lượng thông qua, Doanh thu và Lợi nhuận đạt lần lượt là 94%, 88% và 90% kế hoạch năm 2022. Nguyên nhân bao gồm:

- Giá xếp dỡ chưa điều chỉnh tăng theo lộ trình;
- Chưa có thêm hãng tàu mới; sự thay đổi, xáo trộn chuyển tuyến của các hãng tàu;
- Hoạt động BDD: chưa đảm bảo số lượng và chất lượng nhân sự kinh doanh, chưa tìm được nguồn hàng lâu dài có tỷ suất lợi nhuận cao;
- Phát sinh các khoản chi phí cao hơn so với kế hoạch ban đầu (chi phí dịch vụ khai thác kỹ thuật, CP thuê thiết bị, chi phí dự phòng...)
- Các nguyên nhân khách quan: ảnh hưởng từ cuộc xung đột Nga-Ukraine, lạm phát, giá nhiên liệu tăng cao, biến động thị trường tiền tệ...



## 5. CỤM CẢNG NAM ĐÌNH VŨ

### 5.1. GIỚI THIỆU TỔNG QUAN CỤM CẢNG NAM ĐÌNH VŨ

Cụm Cảng Nam Đình Vũ là một cụm cảng trọng điểm của Gemadep tại thị trường phía Bắc và cũng là cụm cảng có quy mô lớn nhất khu vực Đình Vũ. Nam Đình Vũ không chỉ nổi bật với vị trí đắc địa nhất, quy mô lớn nhất mà còn bởi năng lực tiếp nhận được cỡ tàu lớn nhất hiện nay tại khu vực này. Toàn bộ dự án có quy mô 7 bến cảng container trên tổng diện tích hơn 65 ha, chiều dài cầu tàu 1,5 km, tổng vốn đầu tư lên đến 6.000 tỷ đồng, tổng công suất là 2 triệu Teu và 3 triệu tấn/năm.

Nằm trong Khu phi thuế quan và Khu công nghiệp Nam Đình Vũ - đầu mối vận tải hàng hóa thương mại quốc tế và nội địa quan trọng bậc nhất của toàn miền Bắc, ngay cửa sông Bạch Đằng với mớn nước sâu và vũng quay tàu rộng, Cảng Nam Đình Vũ là cửa ngõ thông ra biển gần nhất so với các cảng khác tại khu vực Hải Phòng, nằm trên trục giao thông - liên thông với Cảng Nam Hải Đình Vũ (cách 3,0 km), Nam Hải ICD (cách 3,5 km) và Cảng Nam Hải (cách 10 km). Sự ra đời của Cảng Nam Đình Vũ góp phần thúc đẩy tăng trưởng khu vực miền Bắc trong vai trò mắt xích chiến lược kết nối các vành đai kinh tế trong chuỗi hoạt động Logistics của cả nước, đồng thời đánh dấu một bước ngoặt quan trọng sẽ làm thay đổi đáng kể vị thế của Gemadep, đưa Công ty trở thành nhà khai thác Cảng container và ICD quy mô hàng đầu tại khu vực miền Bắc.



### 5.2. TỔNG QUAN THỊ TRƯỜNG VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA CẢNG NAM ĐÌNH VŨ TRONG NĂM 2022:

#### Tổng kết hoạt động SXKD của đơn vị trong năm 2022:

Vượt lên trên những khó khăn, thách thức của thị trường chung năm vừa qua, với sự linh hoạt trong vận hành khai thác và nỗ lực cùng quyết tâm cao của tập thể CBNV Cảng Nam Đình Vũ, Đơn vị đã đạt được những kết quả sản xuất kinh doanh cụ thể như sau:

- Khai thác an toàn, đạt năng suất cao 232 chuyến tàu với 386.622 TEU thông qua, tối đa sản lượng tàu ad-hoc. Khai thác nhiều chuyến tàu mới, cỡ lớn khai thác cùng lúc của các hãng tàu và liên minh hãng tàu lớn;
- Tận dụng tối đa lợi thế cầu cảng khai thác thêm nhiều chuyến tàu hàng rời, hàng dự án góp phần gia tăng doanh



thu dịch vụ Port-Logistics;

- Vận dụng tối đa cơ hội của thị trường, tìm kiếm phương án mở rộng CY, tiếp nhận và phát triển dịch vụ depot với sản lượng rỗng trung bình trên 17.000 TEU/tháng;
- Cắt giảm chi phí hiệu quả, giảm tỷ lệ hàng shipside; Tăng giá dịch vụ;
- Phối hợp triển khai tốt mô hình quản trị tập trung MKT-BD, Khai thác, Kỹ thuật;
- Tiếp tục phối hợp triển khai mô hình Trung tâm Dịch vụ Khách hàng và ứng dụng Smart Port nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ phục vụ khách hàng.
- Thực hiện tốt các chỉ tiêu nhằm phát triển cân bằng trên cả 4 mặt: Tài chính, Khách hàng, Quy trình, Học hỏi và phát triển.

Bên cạnh những việc đã thực hiện tốt trong năm qua, Cảng Nam Đình Vũ cần tiếp tục nỗ lực nhằm đảm bảo hoàn thành chỉ tiêu về sản lượng và tài chính trong năm tới. Bên cạnh đó, Cảng cần đảm bảo tiến độ thu hút thêm tàu mới, tuyến chuyển mới và tăng được doanh thu.

#### Đánh giá kết quả thực hiện so với kế hoạch năm 2022:

Về doanh thu, trong năm 2022, Cảng Nam Đình Vũ đạt mức doanh thu bằng 105% so với thực hiện năm 2021, tuy nhiên chưa đạt so với kế hoạch đề ra nguyên nhân chủ yếu do sản lượng toàn thị trường sụt giảm mạnh từ Quý 3/2022; Sản lượng tàu mới và tàu kế hoạch chậm hơn dự kiến.

Tuy nhiên, trong khó khăn luôn tiềm ẩn các cơ hội, Cảng đã linh hoạt phát huy tối đa dịch vụ tàu hàng rời, hàng dự án, dịch vụ depot, tiếp tục tận dụng lợi thế phát huy hệ sinh thái Gemadep, phát triển dịch vụ Port-Logistics góp phần gia tăng doanh thu, bù đắp cho sự sụt giảm của thị trường chung.

Về chi phí, Cảng Nam Đình Vũ năm 2022 phát sinh chi phí bằng 83% kế hoạch đề ra năm 2022 và tăng 9% so với chi phí thực hiện năm 2021 trong đó bao gồm các chi phí khai thác (nhân công, kỹ thuật), chi phí vận chuyển thuê ngoài, chi phí nguyên nhiên liệu và nạo vét, sửa chữa...



### 5.3. KẾ HOẠCH CỦA CẢNG NAM ĐÌNH VŨ TRONG NĂM 2023:

Ngày 12/2/2023, Cảng Nam Đình Vũ tiếp nhận cùng lúc 3 tàu cập khai thác. Đây là sự kiện đặc biệt đánh dấu lần đầu Cảng Nam Đình Vũ giai đoạn 2 được đưa vào vận hành đúng theo kế hoạch đề ra, bắt đầu khai thác tàu container thương mại sau khi hoàn tất xây dựng.

Cảng Nam Đình Vũ được Gemadept đầu tư đồng bộ theo hướng hiện đại và bền vững **'Thông minh hơn và Xanh hơn' - 'Smarter & Greener'**. Công ty nghiên cứu và lựa chọn hợp tác với các công ty sản xuất thiết bị khai thác hàng đầu thế giới để trang bị cho Cảng Nam Đình Vũ những thiết bị có hiệu năng lớn, sử dụng 100% năng lượng tái tạo, hạn chế tối đa khói bụi, tiếng ồn cũng như, giảm phát thải khí nhà kính ra môi trường.

Tiếp tục đầu tư nâng cao năng lực hệ sinh thái Cảng và Logistics nhằm đáp ứng nhu cầu thị trường, Gemadept sẽ sớm triển khai tiếp giai đoạn 3 của Nam Đình Vũ, mục tiêu đưa vào khai thác trong năm 2024-2025. Khi hoàn thiện đầu tư cả 3 giai đoạn, cụm cảng Nam Đình Vũ sẽ là cảng sông lớn nhất khu vực Hải phòng và là trung tâm thu hút các hãng tàu với những giá trị vượt trội, vị trí thuận lợi, đầu tư hạ tầng và trang thiết bị hiện đại phù hợp với xu thế năng lượng xanh. Qua đó, Gemadept tiếp tục tích cực góp phần xây dựng và phát triển hạ tầng cảng biển Việt Nam ngày càng hiện đại, uy tín trong ngành hàng hải, đáp ứng kỳ vọng của các khách hàng, hãng tàu cùng các đối tác trong và ngoài nước.

Với những bước phát triển mạnh mẽ, nỗ lực vượt lên những thách thức của thị trường năm 2023, Cảng Nam Đình Vũ đặt quyết tâm cao với kế hoạch sản lượng tăng trưởng gấp đôi so với thực hiện năm 2022, góp phần mạnh mẽ thúc đẩy giao thương tại vùng cửa ngõ kinh tế trọng điểm phía Bắc.



## 6. CẢNG NAM HẢI ICD

### 6.1 GIỚI THIỆU TỔNG QUAN CẢNG NAM HẢI ICD

Cảng Nam Hải ICD là một ICD quy mô, hiện đại hàng đầu tại khu vực Hải Phòng với tổng diện tích hơn 21ha, sở hữu những lợi thế vượt trội về vị trí địa lý, nằm ngay trong KCN MP Đình Vũ, kết nối trực tiếp với các trục đường chính và nằm liền kề hệ thống cảng tại khu vực. Nam Hải ICD là hậu phương vững chắc, giúp giải tỏa áp lực cho cụm cảng của Gemadept tại Hải Phòng. Bên cạnh đó, Nam Hải ICD đóng vai trò tích cực trong kết nối mạng lưới khách hàng và chuỗi cung ứng liên hoàn nhịp nhàng, thống nhất về dịch vụ Cảng và Logistics của Gemadept trên toàn quốc.

Không ngừng phát huy hiệu quả hoạt động và năng lực cạnh tranh trên thị trường, Nam Hải ICD đã xác định hướng đi tạo nên sự khác biệt thông qua việc triển khai sắp xếp lại công tác khai thác tại Nam Hải ICD và các Depot vệ tinh giúp tăng tính linh hoạt, đáp ứng tốt nhu cầu của khách hàng; nâng cao chất lượng dịch vụ giám định, vệ sinh sửa chữa; triển khai mô hình nhân viên chăm sóc khách hàng hiện trường và mô hình Log-team 24/7; kết nối nội bộ ICD với các hãng tàu, khách hàng; triển khai nghiêm túc và có kết quả tốt chương trình 5S... Qua đó, Nam Hải ICD không chỉ duy trì tốt sự đồng hành của các khách hàng truyền thống mà còn thu hút ngày càng nhiều sự ủng hộ của các khách hàng mới.

**150.000m<sup>2</sup>**

Diện tích bãi CV

**200** ổ cắm điện  
khu vực RF

**4** xe nâng rỗng  
**2** xe nâng hàng Trang thiết bị

**50.000m<sup>2</sup>**

Diện tích kho CFS và Ngoại Quan

**10.000m<sup>2</sup>**

Diện tích khu vực M&R

**1.000m<sup>2</sup>**

Diện tích khu vực thẩm định và vệ sinh container

### 6.2. TỔNG QUAN THỊ TRƯỜNG VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA CẢNG NAM HẢI ICD TRONG NĂM 2022 VÀ KẾ HOẠCH 2023:

#### Tổng kết hoạt động SXKD của đơn vị trong năm 2022:

Trong 6 tháng đầu năm 2022, lượng hàng xuất nhập khẩu vẫn duy trì tốt, sản lượng vỏ nhập-xuất cao. Tuy nhiên đến 6 tháng cuối năm, do ảnh hưởng của lạm phát và bất ổn chính trị, thị trường xuất nhập khẩu giảm mạnh. Các hãng tàu nhập lượng lớn vỏ về Việt Nam lưu bãi, dẫn tới dư thừa vỏ. Tình trạng quá tải trên bãi diễn ra phổ biến ở tất cả các depot tại Hải Phòng.

Giá dịch vụ nâng hạ điều chỉnh tăng do biến động xăng dầu. Tình hình cạnh tranh càng thêm gay gắt khi một số doanh nghiệp mới gia nhập thị trường.



Linh hoạt ứng phó với những biến động và khó khăn của thị trường, Nam Hải ICD đã đạt được kết quả doanh thu đáng khích lệ, tuy nhiên chi phí nhiên liệu điều chỉnh tăng liên tục, đồng thời chi phí sửa chữa thiết bị và các chi phí khác cũng gia tăng dẫn đến đơn vị chưa hoàn thành chỉ tiêu về lợi nhuận. Cụ thể, Nam Hải ICD đạt 108% về doanh thu, 115% về chi phí và 70% về lợi nhuận so với thực hiện năm 2021.

#### Đánh giá kết quả thực hiện so với kế hoạch năm 2022:

So sánh với kế hoạch kinh doanh đề ra, Nam Hải ICD hoàn thành 111% kế hoạch về doanh thu, 116% kế hoạch về chi phí và 78% kế hoạch về lợi nhuận.

Mặc dù chưa đạt được mục tiêu về lợi nhuận do các yếu tố khách quan và chủ quan, Nam Hải ICD đã nỗ lực giữ chân và gia tăng sản lượng từ khách hàng hiện hữu đặc biệt các hãng tàu lớn; Điều chỉnh tăng giá nâng hạ phù hợp với thị trường; Phát triển thêm khách hàng và dịch vụ; Hợp lý hóa chi phí sản xuất; Nâng cao chất lượng dịch vụ; Hoàn thiện các quy trình tại các bộ phận và chú trọng công tác nhân sự, phát triển đội ngũ chuyên nghiệp.

### 6.3 KẾ HOẠCH CỦA NAM HẢI ICD TRONG NĂM 2023:

Về kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023, Nam Hải ICD đặt mục tiêu tăng sản lượng thông qua, tìm kiếm cơ hội hợp tác liên doanh depot; Tiếp tục giữ chân và gia tăng sản lượng, khách hàng, thu hút thêm hãng tàu mới sử dụng dịch vụ depot; Tăng số lượng khách hàng sử dụng dịch vụ chuỗi; Sắp xếp sản xuất hợp lý, giảm chi phí khai thác; Kiểm soát chặt chẽ và hiệu quả các chi phí; Đảm bảo chất lượng dịch vụ và các tiện ích cung cấp cho các khách hàng.

Với kế hoạch kinh doanh được xây dựng kỹ lưỡng, thận trọng và những bước chuẩn bị cần thiết, Nam Hải ICD nỗ lực đạt kết quả qua kinh doanh tích cực trong năm 2023, góp phần đưa Gemadept đạt đến các mục tiêu tăng trưởng bền vững.



## 7. CẢNG QUỐC TẾ GEMADEPT DUNG QUẤT - CỬA NGÕ CỦA MIỀN TRUNG VIỆT NAM

### 7.1. GIỚI THIỆU TỔNG QUAN VỀ CẢNG QUỐC TẾ GEMADEPT DUNG QUẤT

Nằm ngay trong Khu công nghiệp Dung Quất, điểm trọng tâm của chiến lược phát triển kinh tế miền Trung theo quy hoạch của Chính phủ, Cảng Quốc tế Gemadept Dung Quất đóng vai trò cửa ngõ không chỉ cho khu kinh tế Dung Quất mà còn đối với các tỉnh Miền Trung Việt Nam. Cảng Dung Quất tọa lạc tại vị trí trung điểm của Việt Nam và được kết nối trực tiếp với các tuyến giao thông quan trọng như Quốc lộ 1A, đường sắt Bắc - Nam, tuyến đường cao tốc Đà Nẵng - Quảng Ngãi, tuyến đường xuyên Á nối với Lào, Campuchia và Thái Lan. Cảng đóng vai trò đầu mối giao thương quan trọng để hàng hóa tại Khu kinh tế Dung Quất và các vùng lân cận được vận chuyển đến và đi các miền trong cả nước và hòa vào mạng lưới vận tải quốc tế. Với hệ thống cầu tàu, kho bãi hậu phương được đầu tư trang thiết bị hiện đại, Cảng Dung Quất đảm bảo đáp ứng tốt nhu cầu xếp dỡ, lưu kho bãi cho các loại hàng hóa.

Nhằm đảm bảo chất lượng dịch vụ cao nhất, Cảng không ngừng hoàn thiện cơ sở hạ tầng, phát triển hệ thống kho, bãi để tối ưu các dịch vụ trọn gói và ưu việt trong chuỗi xuất nhập khẩu tại Dung Quất, đồng thời nâng cao năng lực cạnh tranh trong lĩnh vực Logistics.

Với lợi thế cảng nước sâu, được thừa hưởng và tận dụng nền tảng cơ sở hạ tầng khá đầy đủ của Tập đoàn Gemadept như hệ thống cảng biển, các trung tâm phân phối trải dọc suốt chiều dài đất nước, đội tàu biển, tàu sông và đội xe hùng hậu, ... Cảng Gemadept Dung Quất đã từng bước liên kết chuỗi cung ứng các dịch vụ Port - Logistics nhằm cung cấp các giải pháp trọn gói cho khách hàng. Mục tiêu đến năm 2025, Cảng Quốc tế Gemadept Dung Quất sẽ trở thành đơn vị cung ứng các chuỗi dịch vụ Port - Logistics hàng đầu miền Trung. Các dịch vụ chính trong chuỗi cung ứng Port - Logistics của Gemadept Dung Quất bao gồm: xếp dỡ, lưu kho, bãi và vận chuyển hàng container, hàng dự án, hàng rời từ tàu - nhà máy và ngược lại.



## 7.2. TỔNG QUAN THỊ TRƯỜNG VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA CẢNG QUỐC TẾ GEMADEPT DUNG QUẤT TRONG NĂM 2022:

### Tổng kết hoạt động SXKD của đơn vị trong năm 2022:

Năm vừa qua, Cảng Quốc tế Gemadept Dung Quất đối mặt với nhiều biến động vì lượng hàng xuất nhập khẩu qua khu vực sụt giảm nghiêm trọng chỉ bằng 77 % so với năm 2021 và lượng hàng qua cảng giảm đáng kể. So sánh với kế hoạch đăng ký đầu năm, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, sản lượng và doanh thu chỉ đạt khoảng 80% kế hoạch, lợi nhuận chưa đạt chỉ tiêu đề ra.

Chủ động ứng phó với khó khăn và tạo niềm tin tốt nhất từ phía khách hàng, đảm bảo nâng cao chất lượng dịch vụ, đơn vị đã tiếp tục hoàn thiện cơ sở hạ tầng cảng, cải tạo và nâng cấp toàn bộ hệ thống bãi, hoàn thiện kết cấu cầu bến, hệ thống đệm và đảm bảo cho thể hệ tàu lớn cập cảng an toàn.

Với xu thế ngành hàng dầm gỗ vẫn ưu tiên là nguồn hàng chủ lực, năm 2022, đơn vị chú trọng cải thiện liên tục chất lượng dịch vụ, tối ưu hóa hệ thống bãi dầm gỗ tập kết hàng chờ xuất qua cảng, đồng hành cam kết phục vụ khách hàng hiệu quả, cải tiến và duy trì liên tục khai thác tối đa công năng 03 hệ thống băng tải, hoạt động ổn định và hiệu quả, tăng năng lực xếp dỡ hàng dầm lên đến 20% (~1.000 tấn/giờ), hiệu quả cao về năng suất xếp dỡ hàng hóa tại cảng, giải phóng tàu nhanh, nâng cao hiệu quả khai thác cầu bến và lợi ích cho các khách hàng.

Bên cạnh việc đầu tư các trang thiết bị hiện đại, trong năm 2022, Cảng Gemadept Dung Quất liên tục mở các lớp đào tạo nhằm nâng cao kiến thức và ý thức cho người lao động về bảo vệ môi trường, tiết kiệm năng lượng, an toàn trong lao động sản xuất, cụ thể đơn vị đã phối hợp cùng với Ban HSSE của Tập đoàn triển khai các chương trình đào tạo như ESG, CẢNG XANH, ISO 14064-1:2018 & KAIZEN...

**CẢNG QUỐC TẾ  
GEMADEPT DUNG QUẤT**

**ISO: 45001:2018  
ISO: 14001:2015**

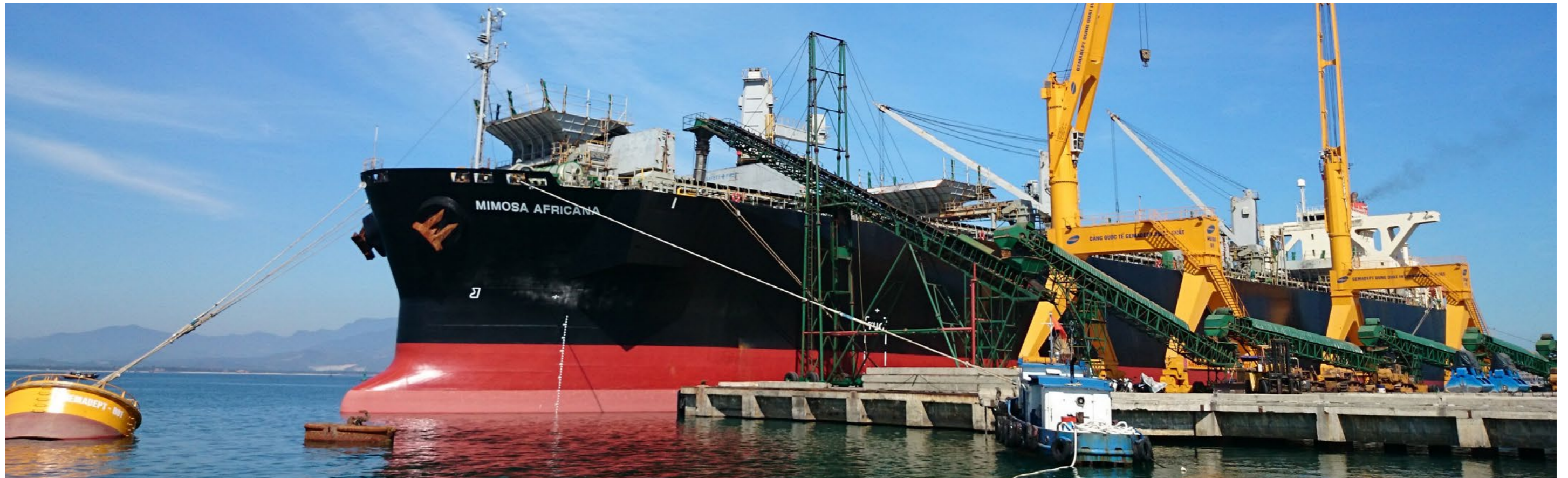
## 7.3. KẾ HOẠCH CỦA CẢNG DUNG QUẤT TRONG NĂM 2023:

Nhận định nguồn hàng chủ lực truyền thống tại khu vực (dầm gỗ và thiết bị dự án) vẫn còn nhiều biến động, phụ thuộc nhiều vào diễn biến thị trường; đồng thời với việc một số cảng mới được đưa vào khai thác, thị trường hàng hóa bị chia lẻ, năm 2023 tiếp tục là một năm với nhiều khó khăn và thách thức đối với đơn vị. Ngay trong những ngày đầu năm, Ban lãnh đạo Cảng Quốc tế Gemadept Dung Quất bày tỏ quyết tâm tiếp tục nỗ lực khôi phục và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh trước mọi diễn biến, cũng như chinh phục những mốc phát triển mới theo mô hình Port-Logistics. Tiếp tục cải tiến và đầu tư các trang thiết bị xếp dỡ ổn định và hiệu quả, đảm bảo khai thác đa dạng hóa nguồn hàng qua cảng, bù đắp khối lượng hàng sụt giảm truyền thống lâu nay tại khu vực, cùng với đội ngũ CBNV chuyên nghiệp và cầu thị học hỏi, chỉ tiêu đặt ra trong năm 2023 của đơn vị tăng trưởng 15% so với kế hoạch đăng ký 2022.

Tiếp tục tầm nhìn đến năm 2025, mục tiêu cơ bản là Cảng Sinh thái (Eco-Port) đầu tiên tại khu vực miền Trung, góp phần nâng cao ý thức cộng đồng về bảo vệ môi trường, an toàn và tiết kiệm năng lượng. Trong chương trình Cảng Sinh Thái (Ecoport) này, Cảng Gemadept Dung Quất đã và tiếp tục tập trung phát triển dựa trên tiêu chí về tăng trưởng kinh tế xanh theo một kế hoạch dài hạn.

Ban lãnh đạo cùng toàn thể CBNV đã nghiêm túc triển khai xây dựng, hoàn thiện và áp dụng hệ thống quản lý môi trường – an toàn lao động và sức khỏe nghề nghiệp – đảm bảo an ninh cảng biển (HSSE) theo tiêu chuẩn ISO 45001:2018 và 14001:2015 và đã được Tổng cục đo lường chất lượng – Trung tâm chứng nhận phù hợp Quacert chính thức cấp Giấy chứng nhận Hệ thống quản lý An toàn lao động và sức khỏe nghề nghiệp trong cuối năm 2019 và được đánh giá giám sát đạt yêu cầu việc duy trì và cải tiến liên tục hệ thống quản lý tích hợp ISO 45001:2018 và 14001:2015 từ năm 2019 đến nay.

Về việc kiểm kê phát thải khí nhà kính, trong năm qua, Gemadept Dung Quất đã thực hiện kiểm kê khí nhà kính nội bộ để theo dõi, quản lý và đưa ra mục tiêu cắt giảm năng lượng theo lộ trình tầm nhìn đến năm 2025. Trên cơ sở đó, đơn vị cam kết sẽ thực hiện hoàn thiện nhằm đảm bảo tiêu chí cảng xanh trong năm 2023. Đây là bước tiếp theo cho một kế hoạch phát triển bền vững trong tương lai. Ban lãnh đạo cùng toàn thể CBNV Công ty sẽ không ngừng phấn đấu duy trì và cải tiến liên tục những thành quả đã đạt được để ngày càng hoàn thiện hơn về chất lượng dịch vụ, tạo uy tín, niềm tin cho các đối tác, khách hàng trong KKT Dung Quất và KKT mở Chu lai cũng như toàn khu vực miền Trung, với phương châm **Cảng sinh thái - Giá trị cho ngày mai.**



## BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG LOGISTICS

### GEMADEPT CHUNG TAY PHÁT TRIỂN NGÀNH LOGISTICS NƯỚC NHÀ

Là doanh nghiệp khai thác Cảng và Logistics hàng đầu Việt Nam, có nền tảng phát triển bền vững, Gemadept luôn ý thức vai trò và trách nhiệm của Công ty trong công cuộc phát triển ngành Logistics nước nhà, trở thành tác nhân tích cực góp phần thúc đẩy dòng chảy lưu thông hàng hóa và tốc độ tăng trưởng kinh tế.

Với nỗ lực không ngừng vì lợi ích của khách hàng và sự phát triển chung của ngành Cảng và Logistics, năm 2022, Gemadept tiếp tục vinh dự được các tổ chức uy tín trao tặng nhiều giải thưởng như "Top 50 công ty niêm yết tốt nhất" do Forbes bình chọn, Top 50 Công ty đại chúng uy tín và hiệu quả, Top 10 Công ty uy tín ngành Logistics, giải thưởng "PROFIT500 - Top 500 doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất Việt Nam", v.v... Sự tin tưởng của khách hàng, đối tác, của thị trường và các cơ quan, tổ chức trong và ngoài nước chính là nguồn động lực sâu sắc để Gemadept tiếp tục phấn đấu phát triển bền vững, nhân lên giá trị đem đến cho các bên và cống hiến, phụng sự đất nước.



Càng tham gia sâu vào dòng chảy kinh tế, góp phần thúc đẩy tạo ra giá trị gia tăng cho đất nước, Gemadept càng lớn mạnh và chuyên nghiệp. Nỗ lực vượt lên những thách thức, với tầm nhìn trở thành một tập đoàn dẫn đầu Việt Nam về hệ sinh thái tích hợp cảng và logistics, Gemadept tiếp tục phát triển vững bước và là một trong những doanh nghiệp trụ cột của nền kinh tế quốc gia.

Với chuỗi cung ứng toàn diện trên 6 lĩnh vực khác nhau, bao gồm: Cảng hàng hóa hàng không; Trung tâm phân phối hàng hóa; Vận tải hàng siêu trường siêu trọng; Vận tải biển - thủy; Logistics hàng lạnh và Logistics ô tô; Gemadept cung cấp cho khách hàng các dịch vụ cả diện rộng và sâu, các giải pháp vượt trội giúp các doanh nghiệp giảm đáng kể tổng chi phí Logistics. Bằng kinh nghiệm, sự tận tâm, say nghề và năng lực chuyên môn cao, Gemadept tư vấn các giải pháp để thiết kế lại quy hoạch mô hình sản xuất của các doanh nghiệp, từ đó hợp lý hóa chi phí và giảm thiểu lãng phí các nguồn lực của doanh nghiệp.

Mỗi bước đi trong hành trình phát triển ghi đậm dấu ấn những nỗ lực của Gemadept, đặc biệt trong lĩnh vực cạnh tranh khốc liệt, đòi hỏi sự đầu tư cao về hạ tầng, nhân lực, công nghệ, giải pháp và chất xám. Công ty tham gia sâu vào các chương trình phát triển nguồn nhân lực Logistics cao tại Việt Nam, góp phần tích cực vào sự tiến bộ chung của ngành Cảng và Logistics.

## 1. GEMADEPT LOGISTICS ("GLC")

### 1.1. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA GEMADEPT LOGISTICS TRONG NĂM 2022:

Năm 2022, tăng trưởng kinh tế toàn cầu chậm lại, nguy cơ suy thoái kinh tế ngày càng rõ nét dẫn đến gián đoạn chuỗi cung ứng toàn cầu khiến các doanh nghiệp thuộc chuỗi cung ứng và logistics chịu áp lực rất lớn vì giá cước vận tải và các chi phí đầu vào sản xuất, kinh doanh khác tăng cao.

Trước bối cảnh tình hình kinh tế chính trị bất ổn của thế giới, Việt Nam được đánh giá là nền kinh tế với các chỉ số kinh tế vĩ mô ổn định. Theo bảng xếp hạng của Agility 2022, thị trường logistics Việt Nam được xếp hạng thứ 11 trong nhóm 50 thị trường logistics mới nổi toàn cầu. Tỷ lệ tăng trưởng kép hàng năm (CAGR) giai đoạn 2022 - 2027 của thị trường logistics Việt Nam được dự báo đạt mức 5,5%.

Trong những tháng đầu năm 2022, thị trường logistics trong nước có những dấu hiệu phục hồi, tuy nhiên cũng không thể tránh khỏi các tác động của thị trường thế giới, nhu cầu hàng hóa trở nên khó dự đoán; lạm phát, rủi ro tài chính và tiền tệ gia tăng. Hàng xuất khẩu vào EU, Mỹ và Nhật giảm mạnh buộc doanh nghiệp phải nỗ lực tìm kiếm thêm thị trường xuất khẩu mới, đẩy mạnh tiêu thụ nội địa.

Tình trạng cạnh tranh gay gắt của các doanh nghiệp cùng ngành, sự xuất hiện của các đối thủ cạnh tranh 3PL mới... và từ các công ty Logistics của các hãng tàu tham gia thị trường ... Các doanh nghiệp công nghệ cũng bắt đầu chuyển sang kinh doanh logistics thương mại điện tử. Các doanh nghiệp sản xuất có xu hướng tự thiết lập hệ thống logistics tự vận hành... Một số trung tâm logistics hiện đại, áp dụng công nghệ tiên tiến và được tiêu chuẩn hóa đã đi vào hoạt động trong năm 2022. Áp lực cạnh tranh trong thời đại số hoá, xu hướng thương mại điện tử, xu hướng tích hợp gia tăng.

Trước những thách thức này, Ban lãnh đạo và toàn thể CBCNV GLC đã đoàn kết, nhất trí cùng nhau vượt qua thách thức, đánh giá những cơ hội và thách thức của thị trường trên cơ sở nội lực của đơn vị, hợp lực với mạng lưới khách hàng, đối tác để nắm bắt tốt cơ hội tăng trưởng cũng như việc phát triển mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư có hiệu quả bền vững. Trong năm 2022, GLC đã đầu tư thêm xe tải để gia tăng lợi thế cạnh tranh và tính chủ động trong vận hành; các hành động quyết liệt trong việc cắt giảm chi phí, tối ưu hoạt động vận hành và kết quả là đã hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022.



**1.1. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA GEMADEPT LOGISTICS TRONG NĂM 2022: (Tiếp theo)**

Tổng kết năm 2022, doanh thu của GLC tăng 11% so với năm 2021 và đạt 102% kế hoạch cả năm. Lợi nhuận trước thuế tăng 11% so với năm 2021 và đạt 101% kế hoạch cả năm.

Về doanh thu, kinh doanh dịch vụ kho bãi chiếm 45%, dịch vụ vận tải chiếm 38%, hàng dự án chiếm 11% và dịch vụ giao nhận (freight forwarding) chiếm 6%.

Mảng dịch vụ kho bãi và dịch vụ vận tải vẫn là thế mạnh và là hoạt động kinh doanh cốt lõi của GLC trong năm 2022. Trong đó, mảng dịch vụ kho bãi vẫn đóng góp chủ yếu doanh thu và lợi nhuận của năm 2022, duy trì tỷ lệ tăng trưởng khá tốt với doanh thu tăng 42%, lợi nhuận tăng 41% so với năm ngoái. Đặc biệt mảng vận tải phân phối có sự tăng trưởng vượt bậc trong năm 2022 với doanh thu tăng 42%, lợi nhuận tăng 41% so với năm ngoái.

Đây là kết quả của sự tập trung và quyết liệt trong công tác kiểm soát chặt chẽ chi phí; chủ động nghiên cứu tìm hiểu nhu cầu hàng hóa, thị trường để tìm kiếm thêm khách hàng; các dự án mới đều triển khai, vận hành ổn định và đem lại hiệu quả cao. Bên cạnh đó, GLC cũng thường xuyên nắm bắt diễn biến thị trường, xu hướng khách hàng và đối thủ cạnh tranh để có giải pháp khai thác kinh doanh phù hợp, kịp thời và tối ưu.

**1.2. MỞ RỘNG DỊCH VỤ, MẠNG LƯỚI VÀ KHÁCH HÀNG:**

Với những nỗ lực mạnh mẽ của tập thể CBNV, trong năm 2022, GLC đã đạt được một số thành tích trong việc mở rộng dịch vụ, mạng lưới vận hành và phát triển thêm khách hàng mới như sau:

**Mở rộng dịch vụ:**

- a. Mở rộng thêm dịch vụ kho In-house Logistics cho các khách hàng lớn F&B; FMCG; Automotive; đây là một trong những điểm sáng trong kết quả hoạt động của GLC năm 2022 với tỷ suất lợi nhuận khá tốt;
- b. Mở rộng thêm các dịch vụ X-Dock phục vụ cho vận tải phân phối;
- c. Mở rộng thêm dịch vụ vận tải đường sắt.

**Mở rộng thêm mạng lưới:**

- a. Đưa vào vận hành thêm 30.000 m2 kho khu vực Bình Dương phục vụ cho khách hàng FMCG, F&B, Furniture, Automotive;
- b. Đưa vào vận hành thêm 4.000m2 kho khu vực Mekong phục vụ cho khách hàng F&B;
- c. Đưa vào vận hành thêm 12.000m2 kho khu vực Hưng Yên phục vụ cho khách hàng 3PL, E-goods;
- d. Phát triển dịch vụ kho và vận tải tại khu vực Quảng Nam/Miền Trung cho khách hàng lớn.

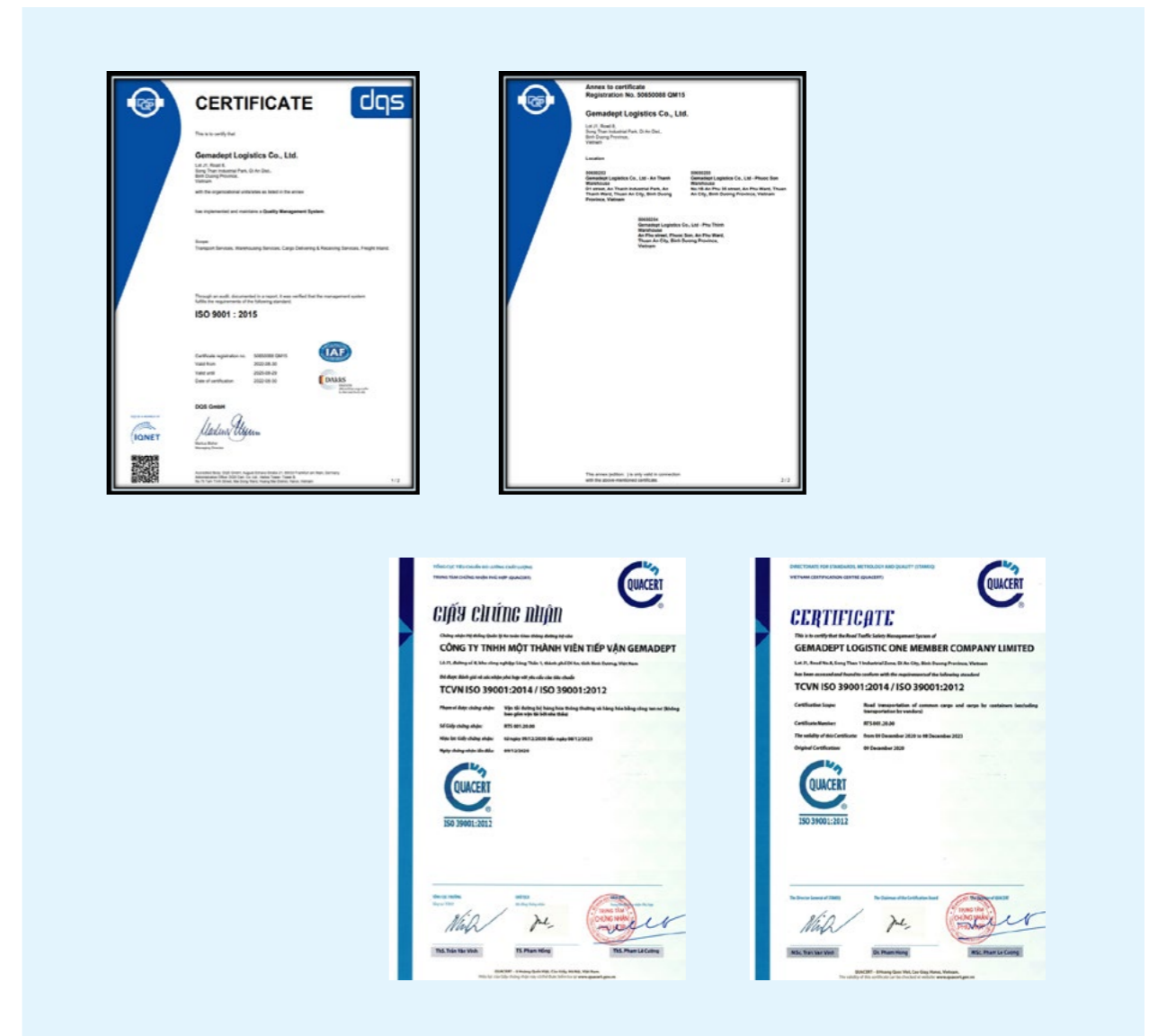
**Phát triển thêm khách hàng mới:**

- a. Chủ yếu phát triển nhóm khách hàng vẫn đang là thế mạnh của GLC như FMCG, F&B, Electronics, Furniture, Automotive;
- b. Phát triển nhóm khách hàng hóa chất cho các dịch vụ Warehouse và vận tải phân phối.



**1.3. CÁC CHỨNG CHỈ, DANH HIỆU VÀ GIẢI THƯỞNG ĐẠT ĐƯỢC TRONG NĂM 2022:**

- a. Đứng đầu bảng xếp hạng “Top 10 Công ty uy tín ngành Logistics – Nhóm ngành Giao nhận vận tải quốc tế, Kho bãi, Dịch vụ Logistics” do Vietnam Report đánh giá xếp hạng.
- b. Chứng nhận ISO 9001:2015; ISO 39001: 2014/ ISO 39001: 2012
- c. Bằng khen về phát triển dịch vụ Logistic của Bộ trưởng Bộ công thương 2021



**1.4. KẾ HOẠCH CỦA GEMADEPT LOGISTICS TRONG NĂM 2023:**

Nhận định những cơ hội và thách thức của thị trường cũng như ngành Logistics trong năm 2023, trên cơ sở nội lực của đơn vị, hợp lực với mạng lưới khách hàng, đối tác để nắm bắt tốt cơ hội tăng trưởng cũng như việc phát triển mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh trong thời gian tới, Gemadep Logistics đặt mục tiêu trong năm 2023 sẽ tăng trưởng doanh thu 15% và lợi nhuận trước thuế 10% so với thực hiện năm 2022.

Trong năm tới, đơn vị sẽ tập trung vào các thị trường miền Trung, ĐBSCL, Phú Mỹ-BRV, Cao nguyên và Đông Dương. Top 20 khách hàng trong năm 2023 dự kiến sẽ đóng góp khoảng 68% doanh thu của đơn vị, tăng 13% so với năm 2022.

Không chỉ phục vụ các ngành hàng hiện tại, trong năm tới, đơn vị tiếp tục mở rộng sang các ngành hàng khác gồm vật liệu xây dựng, lớp xe, hàng lạnh, v.v... để đẩy mạnh tăng trưởng và cung cấp thêm nhiều dịch vụ giá trị gia tăng cho các khách hàng.



## 2. VẬN TẢI CONTAINER QUỐC TẾ VÀ NỘI THỦY

### 2.1. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA GEMADEPT SHIPPING (GSC) TRONG NĂM 2022:

#### Tình hình thị trường các tuyến GSC có tàu khai thác:

Tiếp nối đà tăng trưởng mạnh mẽ của vận tải biển thế giới trong 2021, thị trường vận tải vẫn duy trì ổn định cho đến quý 2/2022. Sau đó với chiến tranh Nga- Ukraine nổ ra, cùng với sự sụt giảm thương mại sau thời kỳ tăng trưởng bùng nổ trong đại dịch Covid-19 làm cho thị trường vận tải toàn cầu tự điều chỉnh giảm nhanh hơn dự đoán, giá cước lao dốc với tốc độ rất nhanh. Giá dầu thế giới bất ổn và liên tục tăng trong thời gian dài.

Đối với thị trường nội địa Việt Nam, sản lượng hàng hóa thông qua cảng hàng tháng giảm dần, sản lượng xuất khẩu sang thị trường châu Âu, Mỹ tiếp tục giảm qua các tháng. Vận tải biển nội địa Việt Nam chịu ảnh hưởng bởi chính sách giãn cách xã hội của Trung Quốc, do đó giá cước vận chuyển nội địa điều chỉnh giảm từ quý 3/2022.

#### • Tuyến nội địa:

Thị trường vận tải nội địa vẫn duy trì tốt trong các tháng đầu 2022 cho đến khi chịu ảnh hưởng bởi suy thoái kinh tế toàn cầu và chính sách giãn cách của Trung Quốc.

Giá cước vận tải nội địa dù vẫn được hỗ trợ bởi nguồn cung thấp do một số lượng lớn tàu vẫn đang được giữ cho tuyến quốc tế theo các hợp đồng cho thuê tàu nhưng vẫn buộc phải điều chỉnh giảm khi cầu giảm.

Thị trường vận tải nội địa thông qua Cái Mép cũng giảm nhu cầu từ quý 3 do kinh tế suy thoái.

#### • Tuyến Cambodia:

Sản lượng toàn thị trường tiếp tục tăng trưởng mạnh do nguồn hàng từ Cambodia xuất đi châu Âu/ Mỹ quá cảnh tại Cái Mép tăng rất cao cho đến quý 3/2022.

Do giá dầu tiếp tục tăng dần từ cuối năm 2021, giá vận tải tuyến có điều chỉnh tăng được trong năm 2022.

Các chính sách kiểm soát hàng quá cảnh Việt Nam/ Campuchia ngày càng thắt chặt làm kéo dài thời gian quá cảnh hàng hóa, và hạn chế nguồn hàng quá cảnh nhập qua Việt Nam.

#### • Tuyến Cần Thơ:

Hàng hoá, giá cả cũng được điều chỉnh theo xu hướng chung của thị trường.



#### • Tuyến NVOCC:

Hai tuyến chính Singapore và Port K'lang vẫn tiếp tục cạnh tranh với các carrier và các NVOCC nhất là giai đoạn suy thoái.

Thị trường thiếu chỗ, thiếu container, giá dầu tăng làm giá điều chỉnh tăng liên tục cho đến khi nhu cầu đột ngột sụt giảm.

#### • GSC Campuchia:

Hàng hóa tăng 30-40% so với cùng kỳ đến tháng 08/2022, sau đó sụt giảm mạnh mẽ đối với tất cả các nhu cầu vận chuyển sà lan, xe tải...

Chi phí xăng dầu bất ổn, tăng cao liên tục và cao hơn kế hoạch dự kiến.

- **Kết quả hoạt động 2022:** Sản lượng của GSC đạt 269.306 TEU, tương đương mức sản lượng 2021. Doanh thu và lợi nhuận lần lượt bằng 113% và 126% so với thực hiện 2021.

- **So sánh với kế hoạch năm 2022:** GSC đạt 119% về sản lượng, 120% về doanh thu và 178% về lợi nhuận.

Như vậy, GSC đã xuất sắc hoàn thành vượt xa kế hoạch kinh doanh năm và tăng trưởng so với cùng kỳ.

#### Nguyên nhân vượt kết quả lợi nhuận trong 2022:

- Hoạt động tuyến nội địa thuận tiếp tục đạt kết quả tốt,
- Hoạt động tuyến PNH và trucking đem lại lợi nhuận khả quan
- Cho thuê tàu góp phần lớn tăng đột biến lợi nhuận chung



## 2.2. KẾ HOẠCH CỦA GSC TRONG NĂM 2023:

Tình hình năm 2023 dự kiến các tuyến đều sẽ rất khó khăn do ảnh hưởng suy thoái kinh tế toàn cầu tác động xấu đến thị trường vận tải. GSC sẽ liên tục tìm kiếm các đối tác hợp tác, duy trì hoạt động hiệu quả nhất các dịch vụ hiện hữu, phát triển thêm dịch vụ, tuyến mới nếu có điều kiện thị trường thuận lợi; gia tăng hoạt động trucking, hàng door... cấu trúc chuyển tuyến hợp lý, kiểm soát tốt chi phí, tiếp tục tăng cường công tác sales marketing, nâng cao chất lượng dịch vụ, duy trì tốt chuỗi kết nối dịch vụ cung ứng của Gemadept.

## 3. VẬN TẢI HÀNG SIÊU TRƯỜNG SIÊU TRỌNG

**Tổng kết hoạt động vận tải hàng siêu trường siêu trọng trong năm 2022:**

Nằm trong Top 2 nhà cung cấp giải pháp vận tải hàng siêu trường siêu trọng tại Việt Nam, Gemadept tự hào tham gia vào những công trình trọng điểm quốc gia cũng như tham gia phục vụ các công trình trên đất bạn. Từ các công trình thủy điện, nhiệt điện, phong điện cho đến các nhà máy xi-măng, lọc dầu, thép... đều mang đậm dấu ấn của Gemadept.

Với đầy đủ trang thiết bị hiện đại, đội ngũ nhân viên lành nghề, nhiệt huyết cùng các chuyên gia giàu kinh nghiệm, Gemadept có thể thực hiện việc vận chuyển các kiện hàng lên đến 1.000 tấn qua các địa hình khó khăn, hiểm trở, không chỉ ở Việt Nam mà sang cả các nước láng giềng như Lào, Campuchia... theo yêu cầu của khách hàng.

Để tạo sự khác biệt, gia tăng thị phần, khẳng định đẳng cấp hàng đầu của một hãng vận tải hàng siêu trường, siêu trọng, Gemadept luôn chú trọng đến việc cung cấp các giải pháp hiệu quả nhất cho từng dự án, đảm bảo an toàn, đúng tiến độ và tiết kiệm chi phí, được các đối tác, khách hàng đánh giá cao và đặc biệt tin tưởng, đồng hành.

Năm 2022 vừa qua tiếp tục là một năm đầy thách thức đối với Gemadept nói riêng và lĩnh vực vận tải hàng siêu trường siêu trọng nói chung, tuy vậy những dấu ấn và thành quả đáng ghi nhận và tự hào vẫn được Gemadept khắc họa đậm nét, cụ thể:

### Gemadept hoàn thành vận chuyển 17 đoàn tàu metro Bến Thành - Suối Tiên

Gemadept đã phối hợp vận chuyển an toàn, nhanh chóng cho tổng cộng 17 đoàn tàu với 51 toa, mỗi đoàn tàu có 3 toa thuộc tuyến Metro số 1. Đoàn tàu metro đầu tiên cập cảng Khánh Hội (quận 4) vào tháng 10/2020. 10 đoàn tàu tiếp theo được vận chuyển lần lượt vào tháng 5, 6, 7, 12 năm 2021. Riêng năm nay, TP.HCM đã đón tổng cộng 6 đoàn tàu, gồm 4 đoàn trong tháng 3 và 2 đoàn trong tháng 5.



Chủ đầu tư tặng hoa và thư cảm ơn đến Ban dự án Gemadept và các đơn vị đã hỗ trợ công tác vận chuyển 17 đoàn tàu an toàn và thành công.



Đoàn xe siêu trường siêu trọng của Gemadept vận chuyển các toa tàu qua tượng Đức Thánh Trần Hưng Đạo - Photo: Minh Hòa

Vận tải hàng siêu trường siêu trọng, hàng dự án là một mắt xích đặc thù trong chuỗi dịch vụ Cảng - Logistics tích hợp toàn diện của Gemadept. Trong vai trò nhà cung cấp giải pháp vận tải hàng dự án hàng đầu tại Việt Nam, Gemadept tự hào đã luôn tham gia và đóng góp những dấu ấn quan trọng trong những công trình trọng điểm của quốc gia cũng như phục vụ những công trình trên các nước bạn. Từ những dự án nhiệt điện, phong điện, thủy điện... cho đến dự án Metro lần này, với năng lực, bản lĩnh và tâm huyết của những con người Gemadept đang miệt mài ngày đêm góp sức vào công cuộc xây dựng đất nước và đem đến cuộc sống văn minh, hiện đại cho người dân Việt Nam.

### Dự án năng lượng

Cũng trong năm 2022, Gemadept cùng với đối tác Nippon Express đã nỗ lực vượt bậc để vượt qua bao khó khăn, thách thức về điều kiện thời tiết không thuận lợi, thị trường giá cả xăng dầu biến động tăng mạnh... nhằm đảm bảo luôn cung cấp dịch vụ tốt nhất cho nhà thầu Toshiba trong Dự án Nhiệt điện Vân Phong 1 BOT tại khu kinh tế Nam Vân Phong, thôn Ninh Yển, xã Ninh Phước, thị xã Ninh Hòa, tỉnh Khánh Hòa.

Đây là một trong những Dự án trọng điểm quốc gia về năng lượng, đảm bảo bổ sung thêm nguồn cung cấp điện cho lưới điện quốc gia, góp phần đảm bảo về an ninh năng lượng trong bối cảnh nhu cầu về năng lượng tăng, góp phần giữ vững tốc độ tăng trưởng kinh tế trong khi tiến độ các Dự án năng lượng mới bị chậm trễ do đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu tác động mạnh.

## 4. ĐẠI LÝ TÀU BIỂN

### 4.1. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG ĐẠI LÝ TÀU BIỂN TRONG NĂM 2022:

Đại lý tàu là dịch vụ truyền thống của công ty Gemadept từ những ngày đầu khởi nghiệp. Trong nhiều năm qua, với sự chuyên nghiệp và uy tín, dịch vụ Đại lý tàu của Công ty vẫn tiếp tục khẳng định vị thế trong ngành và đạt được nhiều ủng hộ từ phía các đối tác.

Mặc dù thị trường tàu biển trong những năm qua gặp rất nhiều khó khăn, nhưng Gemadept đã tích cực chủ động thích ứng với những chuyển biến nhanh chóng của thị trường, khai thác tốt các khách hàng truyền thống và nắm bắt tiếp cận với những khách hàng mới để tìm kiếm cơ hội hợp tác.

Năm 2022, lĩnh vực đại lý tàu biển của Gemadept đạt sản lượng 594 chuyến tàu (bao gồm 34 chuyến tàu hàng rời và 560 chuyến tàu container), cùng với các dịch vụ khác, tăng 35% so với cùng kỳ và vượt 23% so với kế hoạch năm.

Năm 2022, lĩnh vực đại lý tàu gặp nhiều khó khăn trong việc duy trì lợi nhuận so với năm 2021 do suy giảm nghiêm trọng sản lượng dịch vụ thuyền viên và sản lượng tàu hàng rời vì ảnh hưởng bởi hậu quả của dịch bệnh Covid-19 và chi phí thực hiện quá cao. Hơn nữa, việc cạnh tranh khốc liệt cũng ảnh hưởng lớn đến thị trường nói chung và hoạt động kinh doanh của bộ phận Đại Lý nói riêng. Trong khi đó, các hãng tàu liên tục tinh giảm số lượng tàu để phù hợp với nhu cầu của thị trường và cắt giảm chi phí, chia đội tàu cho các đại lý khác nhau thực hiện dịch vụ; điều đó khiến sản lượng tàu container giảm theo.

### 4.2 KẾ HOẠCH CỦA ĐƠN VỊ TRONG NĂM 2023:

Dự báo năm 2023, thị trường sẽ có những chuyển biến tích cực hơn, đặc biệt là khi tình hình dịch bệnh đã hoàn toàn được kiểm soát, bộ phận Đại lý của Gemadept tiếp tục nỗ lực không ngừng để tìm kiếm thêm khách hàng mới, những mảng dịch vụ mới nhằm mang lại tăng trưởng tốt về doanh thu và lợi nhuận. Luôn có chính sách phù hợp cho từng đối tượng khách hàng một cách linh hoạt nhất. Đẩy mạnh công tác Marketing qua nhiều kênh và chủ động thực hiện phần lớn các dịch vụ phụ trợ nhằm tăng doanh thu và lợi nhuận một cách hiệu quả nhất.



## 5. ĐẦU TƯ, QUẢN LÝ ĐỘI TÀU

### 5.1. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ, QUẢN LÝ ĐỘI TÀU CỦA GEMADEPT TRONG NĂM 2022:

Sự bùng nổ của thị trường vận tải container đã kết thúc trong năm 2022 như các dự báo trước đó. Sản lượng hàng nội địa và quốc tế đều yếu đi kể từ Quý 3/2022. Nguồn cung tàu trong nước cũng tăng đáng kể sau khi một số lượng lớn các tàu không thể gia hạn hợp đồng cho thuê đã quay trở lại thị trường nội địa khiến giá cước trong nước giảm sâu xuống mức thấp của năm 2020 và giảm hơn 50% so với mức cao điểm.

Gemadept đang sở hữu và khai thác 4 tàu biển. Các tàu đều được trang bị đầy đủ, mức tiêu hao nhiên liệu tốt nên đáp ứng được sức chuyên chở, có khả năng cạnh tranh cao. Trong năm 2022, các tàu của Gemadept vẫn được khai thác liên tục, với các hợp đồng cho thuê dài hạn, đáp ứng kịp thời nhu cầu vận chuyển hàng hóa, với sự hài lòng của các khách hàng, người thuê tàu và đóng góp một phần không nhỏ vào doanh thu của công ty.

Ngoài đội tàu biển, Gemadept đồng thời sở hữu đội tàu sông hung hậu hoạt động tuyến nội thủy và tuyến Cambodia. Công ty Gemadept cũng liên tục đầu tư, đóng mới để đáp ứng nhu cầu vận chuyển hàng hóa nhằm phục vụ kết nối với Cảng nước sâu Gemalink.

Trong bối cảnh tình hình kinh tế thế giới còn nhiều biến động, Công ty xác định vẫn còn nhiều khó khăn phía trước nhưng với năng lực, kinh nghiệm quản lý và các định hướng phát triển phù hợp, cùng với việc sở hữu đội tàu sông, tàu biển hùng hậu, Gemadept vẫn luôn khẳng định vị thế phát triển bền vững trên thị trường. Ngoài ra, công ty còn có đội ngũ quản lý tàu luôn theo sát từng con tàu, theo dõi liên tục từng chuyến, tuyến, kịp thời có những đề xuất trong công tác quản lý tàu, nâng cao tinh thần trách nhiệm từ cán bộ văn phòng đến từng thuyền viên. Trên tinh thần đó, kết quả hoạt động quản lý tàu năm 2022 của Gemadept đã xuất sắc hoàn thành kế hoạch đề ra.

### 5.2. TRIỂN VỌNG THỊ TRƯỜNG TRONG NĂM 2023 VÀ CÁC NĂM TIẾP THEO:

Triển vọng về giá thuê tàu dự báo sẽ điều chỉnh giảm hơn trong năm 2023-2024, do vậy các hãng tàu cần thực hiện giảm tốc độ khai thác hơn từ năm 2025 bên cạnh các quy định về môi trường khí thải, điều này dẫn đến nhu cầu tàu và giá thuê tàu khả năng tăng hơn. Việc ùn tắc đã giảm đáng kể, nhưng các cuộc đình công tiếp diễn cả trên đất liền và trên biển vẫn là một rủi ro cần cẩn trọng.

Chiến tranh Nga-Ukraine ảnh hưởng lớn chi phí nhiên liệu. Công suất đội tàu container dự kiến sẽ tăng 6,8% vào năm 2023 và 6,5% vào năm 2024. Gần như không có hoạt động phá dỡ nào trong hai năm qua, tuổi thọ trung bình của đội tàu đã tăng lên đáng kể, lên tuổi trung bình là 13,5 tuổi. Với các phân khúc trọng tải mới (cụ thể là trong phân khúc Post-Panamax) và các quy định về môi trường, chúng ta ước tính rằng hoạt động phế liệu sẽ tăng lên trong vài năm tới.



## 6. CẢNG HÀNG HÓA HÀNG KHÔNG SCSC

### Chắp cánh cho những ước mơ của người Việt

Tiếp nối câu chuyện tiên phong, Gemadep trở thành doanh nghiệp cổ phần đầu tiên tại Việt Nam tham gia sở hữu và khai thác Cảng hàng hóa hàng không. SCSC tự hào cung cấp cho thị trường một Cảng hàng hóa hàng không kiểu mẫu theo tiêu chuẩn quốc tế ngay tại cửa ngõ Sân bay quốc tế Tân Sơn Nhất, đáp ứng được các yêu cầu khắt khe nhất của ngành hàng không và của các khách hàng là các hãng hàng không trên toàn thế giới.

Hiện nay, SCSC đang phục vụ hơn 40 hãng hàng không hàng đầu thế giới và khu vực có đường bay đến Việt Nam. SCSC luôn là sự lựa chọn hàng đầu cho các yêu cầu về dịch vụ hàng hóa hàng không tại Việt Nam.

Cảng hàng hóa hàng không SCSC, tọa lạc tại phía Tây Nam ga hành khách – Cảng hàng không quốc tế Tân Sơn Nhất, là thành viên chính thức của Hội đồng phục vụ mặt đất (IGHC) trực thuộc Hiệp hội vận tải hàng không quốc tế (IATA), đạt được chứng nhận tiêu chuẩn chất lượng an toàn trong khai thác dịch vụ mặt đất ISAGO của IATA, chứng nhận TAPA A của Hiệp hội bảo vệ tài sản vận chuyển và chứng nhận về yêu cầu an ninh hàng hoá vào châu Âu RA3. Tất cả minh chứng cho sự nỗ lực, không ngừng phấn đấu, nâng cao kiến thức và cải tiến công nghệ của SCSC nhằm đảm bảo an toàn và an ninh trong hoạt động phục vụ hàng hóa, cung ứng tới khách hàng những dịch vụ với chất lượng hàng đầu và giá cả cạnh tranh nhất.

### 6.1 TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA SCSC TRONG NĂM 2022:

Theo báo cáo Triển vọng toàn cầu về vận tải hàng không mới nhất của Hiệp hội Vận tải Hàng không Quốc tế (IATA); tính đến tháng 12/2022, kết nối hàng không nội địa trung bình của các nước đã phục hồi khoảng 89% so mức trước đại dịch COVID-19, trong khi khả năng kết nối hàng không quốc tế hiện ở mức khoảng 68% so với năm 2019.



Nhìn chung, Việt Nam được đánh giá là thị trường đầy tiềm năng và ứng viên sáng giá trong làn sóng dịch chuyển đầu tư toàn cầu. Đây sẽ là cơ hội cho ngành vận tải hàng hóa hàng không "cất cánh" khi chứng kiến sự "đổ bộ" của nhiều ông lớn nước ngoài cũng như các hãng vận tải hàng không trong nước nóng lòng lập hãng hàng không chuyên biệt để giành lại thị phần... Sau hơn 30 năm phát triển, thị trường vận tải hàng hóa đường hàng không tại Việt Nam chứng kiến bước tăng trưởng ngoạn mục, với tốc độ bình quân thời kỳ 1991-2022 là 15,3%/năm. Riêng năm 2022, trong khi vận chuyển hành khách nội địa phục hồi mạnh, ước đạt 43,2 triệu lượt khách (tăng 3,5 lần so năm 2021) thì vận chuyển hành khách quốc tế vẫn chưa phục hồi, ước đạt 3,5 triệu lượt khách quốc tế. Vận chuyển hàng hóa đạt xấp xỉ 1,1 triệu tấn, tương đương năm 2021.

Tổng sản lượng hàng hoá SCSC phục vụ trong năm 2022 đạt 220.966 tấn, bằng 96,9% so với năm 2021 và 89,1% so với kế hoạch, trong đó hàng hóa quốc tế tăng 1%, hàng hóa quốc nội giảm 16,3% so với 2021. Doanh thu đạt 104% và lợi nhuận trước thuế đạt 115% so với kết quả kinh doanh năm trước. Đây là những con số rất đáng khích lệ trong bối cảnh khó khăn chung của thị trường.

### Những yếu tố chính tác động đến kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022 của SCSC:

- Chiến tranh thương mại Mỹ - Trung và chính sách "Zero Covid" của Trung Quốc làm gián đoạn chuỗi cung ứng toàn cầu, các chuyến bay quốc tế vẫn chưa được mở lại hoàn toàn.
- Cuộc chiến Nga - Ukraina ngày càng leo thang căng thẳng. Mỹ và các nước phương Tây gia tăng áp đặt các lệnh trừng phạt kinh tế đối với Nga đẩy giá dầu tăng cao và gây áp lực lên lạm phát toàn cầu và Việt Nam dẫn đến nhu cầu hàng hóa giảm sút.
- Sản lượng hàng hóa quốc tế không tăng, sản lượng hàng quốc nội giảm mạnh.

Trong bối cảnh không thuận lợi đó, Công ty vẫn nỗ lực tối đa để hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2022 mà ĐHQĐCĐ đề ra.

Ngày 1/12/2022 Tạp chí Nhịp Cầu Đầu Tư tổ chức Sự kiện đặc biệt: Hội nghị đầu tư "Kinh tế Việt Nam - Ngôi sao sáng nhất" & Lễ Vinh danh "Top50 Công ty Kinh doanh Hiệu quả nhất Việt Nam một thập kỷ".

Với những chỉ số ấn tượng như tỉ lệ tăng trưởng kép hàng năm SR-CAGR: 7.5%, ROE: 52.3%, Stock Return: 28.4%, SCSC vinh dự khi lần thứ 4 liên tiếp được vinh danh trong Top 50 Công ty Niêm yết Kinh doanh Hiệu quả nhất Việt Nam. SCSC đã và đang là một trong những 'Ngôi sao' sáng góp phần đưa Kinh tế Việt Nam trở thành 'Ngôi sao sáng nhất' của khu vực và thế giới về tốc độ tăng trưởng và tiềm năng phát triển.

Với 13 năm hoạt động trong ngành vận tải hàng không, SCSC đã và đang không ngừng góp phần phát triển chuỗi vận tải đa phương thức tại Việt Nam, sẵn sàng đón bắt những cơ hội tăng trưởng từ các Hiệp định thương mại tự do EVFTA, CPTPP, v.v. cũng như cải thiện trang thiết bị và chất lượng dịch vụ tối ưu để mang đến cho khách hàng những trải nghiệm tốt nhất trong quá trình làm việc với SCSC.

### 6.2 TRIỂN VỌNG THỊ TRƯỜNG TRONG NĂM 2023 VÀ ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CỦA ĐƠN VỊ:

Nền kinh tế Thế Giới và Việt Nam năm 2023 được dự báo còn nhiều khó khăn, bất ổn, đặc biệt là diễn biến kéo dài của cuộc chiến Nga - Ukraine, lượng hàng hóa giảm, lạm phát cao toàn cầu chưa kiểm soát được, lãi suất ngân hàng khó giảm... dẫn đến khó khăn khó lường cho nền kinh tế nói chung và ngành hàng không nói riêng.



## Định hướng phát triển trong thời gian tới:

### 1.1. Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:

- Trở thành một nhà ga hàng hóa hàng không kiểu mẫu trong khu vực. Là lựa chọn hàng đầu cho các yêu cầu về dịch vụ hàng hóa hàng không của khách hàng tại Việt Nam.
- Hoạt động kinh doanh hiệu quả, tăng trưởng bền vững, mang lại lợi nhuận tối đa cho cổ đông và Công ty, đáp ứng kỳ vọng của khách hàng, đối tác.
- Không ngừng nâng cao năng lực quản trị, xây dựng môi trường làm việc tốt và nâng cao thu nhập cho người lao động.
- Có trách nhiệm với cộng đồng và xã hội.

### 1.2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

- Tìm kiếm cơ hội tiếp tục đầu tư nhà ga hàng hóa hàng không.
- Triển khai kế hoạch M&A đầu tư vào doanh nghiệp cùng ngành.
- Triển khai thủ tục đầu tư xây dựng Tòa nhà văn phòng SCSC-2.
- Đầu tư thiết bị nâng công suất Nhà Ga hàng hóa lên 350.000 tấn/năm cho giai đoạn 2 và xây dựng mở rộng phần kho hàng hoá nội địa.

### 1.3. Các mục tiêu phát triển bền vững:

- Công ty luôn tuân thủ các quy định về môi trường như xử lý nước thải, nguồn vật liệu xả thải... và thực hiện theo đúng qui định của cơ quan chức năng.
- Từ năm 2020, Công ty đã sử dụng điện năng lượng mặt trời - năng lượng xanh, sạch để góp phần giảm tác động đến môi trường.
- Tiếp tục nghiên cứu đầu tư và mua sắm thiết bị sử dụng năng lượng sạch.



## 7. MEKONG LOGISTICS

Mekong Logistics là kho lạnh đơn hiện đại có quy mô lớn hàng đầu khu vực Đông Nam Á. Đây là liên doanh giữa Gemadept và "Vua Tôm" - Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.

Dự án có quy mô 15 ha, trong đó kho lạnh, phục vụ hàng thủy hải sản, thực phẩm, nguyên vật liệu bảo quản lạnh - được thiết kế với diện tích 4,8 ha và có sức chứa lên đến 50.000 pallet. Kho lạnh Mekong Logistics được đầu tư với công nghệ tiên tiến; được thiết kế bằng các giải pháp tối ưu, có tính năng ít tiêu tốn năng lượng, đáp ứng các tiêu chuẩn khắt khe nhất về bảo quản thủy sản đông lạnh.

Mekong Logistics có vị trí thuận lợi kết nối giao thông về cả đường bộ lẫn đường thủy, cùng với luồng sông Hậu được nạo vét cho phép tiếp nhận tàu trọng tải đến 20.000 DWT.

Với sự ra đời của Mekong Logistics - trung tâm kho lạnh đơn lớn nhất khu vực, Gemadept một lần nữa tiến xa hơn về khu vực miền Tây, thúc đẩy dòng chảy kinh tế, tăng cường giao thương giữa khu vực phù sa nhiều tiềm năng này với phần còn lại của thế giới.

Vùng châu thổ Cửu Long được mệnh danh là vựa lúa, vựa thủy sản, trái cây lớn nhất cả nước, các sản phẩm nông nghiệp, thủy sản đóng góp chủ lực vào kim ngạch xuất khẩu quốc gia. Năm 2016, Gemadept và đối tác là "Vua tôm thế giới" - Tập đoàn Thủy sản Minh Phú đã đặt ngay tại đây một Trung tâm phân phối hàng lạnh hiện đại có quy mô lớn nhất Đông Nam Á mang tên Mekong Logistics.

### 7.1. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA MEKONG LOGISTICS TRONG NĂM 2022:

Về tình hình thị trường, sau khi tình hình dịch Covid-19 được cải thiện, giá trị xuất khẩu thủy sản năm 2022 tăng so với năm 2021. Trong vòng 6 tháng đầu năm, tình hình nguyên liệu sản xuất bị thiếu hụt trầm trọng. Tồn kho tại MKL và các kho trong khu vực giảm. Thậm chí, vào mùa cao điểm, hệ số sử dụng kho bình quân chỉ đạt 80%, không bằng cùng kỳ những năm trước.

**KHO LẠNH ĐƠN  
QUY MÔ HÀNG ĐẦU  
ĐÔNG NAM Á**



**kho lạnh**

**4,8 ha**

**sức chứa**

**50.000 pallet**



## 7. MEKONG LOGISTICS (Tiếp theo)

Kết thúc năm 2022, Mekong Logistics có mức Doanh thu giảm 9% và lợi nhuận đạt 95% so với kế hoạch. Nguyên nhân chưa đạt kế hoạch là do tình trạng thiếu nguyên liệu sản xuất trầm trọng; Thị trường miền Tây không lớn bằng thị trường miền Nam, không có nhiều sự đa dạng về đối tượng khách hàng; Nhiều đối thủ cạnh tranh mới tham gia thị trường.

MKL đã không ngừng nỗ lực để giữ chân khách hàng và hoạt động hiệu quả. Cũng trong năm qua, đơn vị tiếp tục được hưởng lợi từ việc cho thuê mái, tiết kiệm điện bằng cách mua và bán năng lượng mặt trời. Về công tác nhân sự, tuyển dụng lao động còn khó khăn do thiếu nguồn cung lao động, lao động có tay nghề thấp. Đơn vị luôn cải tiến công tác quản lý, góp phần tăng năng suất, tăng thu nhập cho người lao động và giảm thiểu chi phí nhân rồi.

Song song đó, MKL tập trung chú trọng công tác vận hàng xuất sắc, nâng cao hiệu quả hoạt động, đảm bảo vận hành an toàn và tiết kiệm chi phí. Đơn vị đặc biệt đẩy mạnh chất lượng dịch vụ, không ngừng xây dựng thương hiệu để củng cố thị phần và vị thế là kho lạnh quy mô, hiện đại hàng đầu Việt Nam và khu vực.

### 7.2. KẾ HOẠCH CỦA MEKONG LOGISTICS TRONG NĂM 2023:

Trong năm 2023, dự báo tình hình thị trường tiếp tục khó khăn, kinh tế trên đà suy thoái, thiếu hụt nguồn nguyên liệu, lãi suất và lạm phát chưa được cải thiện... Tuy nhiên, sản lượng xuất khẩu thủy sản của Việt Nam được nhận định sẽ hồi phục dần từ quý 2, đến cuối năm khả năng sẽ tăng trưởng 10% so với năm 2022.

MKL sẽ tập trung công tác sales & marketing để đảm bảo lấp đầy kho, đẩy mạnh cắt giảm chi phí hiệu quả, tìm kiếm cơ hội hợp tác, tăng sử dụng dịch vụ nội bộ, phát huy năng suất và hiệu quả vận hành, đồng thời tìm kiếm đối tác để xúc tiến việc xây dựng giai đoạn 2 của dự án nhằm đáp ứng nhu cầu của thị trường trong tương lai.



## 8. TRUNG TÂM TIẾP VẬN XE Ô TÔ K'LINE - GEMADEPT (KGL)

"K"line Nhật Bản và Gemadept đã có mối quan hệ hợp tác bền chặt trong hơn 20 năm qua. Liên doanh "K"line - Gemadept Logistics (KGL) được thành lập năm 2014, thừa hưởng thế mạnh của cả hai bên, với bề dày kinh nghiệm hàng trăm năm của "K"line Nhật Bản và với vị thế nhà Khai thác cảng - Logistics hàng đầu Việt Nam của Gemadept.

Tiếp nối thành công trong lĩnh vực khai thác dịch vụ bến bãi container trong thời gian qua, KGL tiếp tục mở rộng hoạt động về lĩnh vực Logistics và dịch vụ giá trị gia tăng đối với mặt hàng xe ô tô nhập khẩu nguyên chiếc.

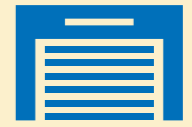
KGL với quy mô 55.000 m<sup>2</sup>, tọa lạc tại KCN Long Hậu, Tỉnh Long An, nằm kế cận khu vực cảng, rất thuận tiện cho việc xuất nhập hàng. Với trang thiết bị tối tân, đội ngũ chuyên gia lành nghề và hệ thống an ninh hoạt động 24/7 đảm bảo an toàn tuyệt đối tài sản của khách hàng, đơn vị cung cấp các dịch vụ cần thiết cho các nhà sản xuất, đại lý và phục vụ ngành công nghiệp xe ô tô của Việt Nam. Hiện nay, KGL đang cung cấp dịch vụ cho các hãng sản xuất ô tô hàng đầu thế giới như: Isuzu, Mitsubishi, Mercedes, Subaru, Toyota ...

### 8.1. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA KGL TRONG NĂM 2022:

Năm 2022 là năm KGL hoạt động khá thuận lợi với lợi nhuận trước thuế tăng 3% so với năm 2021. KGL tiếp tục phục vụ khách hàng truyền thống như Isuzu, Mitsubishi, Mercedes, Subaru, Toyota và Morris Garage Việt Nam... Ngoài những dịch vụ thông thường như lưu bãi, bảo trì, bảo dưỡng, kiểm tra xe trước khi giao, KGL hợp tác với Cảng Phước Long đẩy mạnh hoạt động dịch vụ làm thủ tục hải quan, đăng kiểm, kiểm tra khí thải, kiểm tra an toàn cho xe mẫu, dịch vụ hoàn thuế cho khách hàng. Bên cạnh đó, KGL hợp tác với Gemadept Logistics trong dịch vụ vận chuyển hàng linh kiện xe ô tô, đem lại dịch vụ cho các công ty thành viên của Gemadept.

Về mặt chi phí, năm 2022 chi phí cũng tăng cao hơn so với năm 2021, tỷ lệ thuận với doanh thu tăng và do KGL phải thuê thêm kho bên ngoài để phục vụ yêu cầu của khách hàng, cũng như do chi phí vận tải tăng.

So với kế hoạch năm 2022, doanh thu KGL vượt 4% so với kế hoạch và lợi nhuận trước thuế KGL tăng 1% so với kế hoạch năm 2022. Doanh thu tăng do hoạt động phục vụ khách hàng Mercedes ổn định. Ngoài ra do ảnh hưởng của việc siết tín dụng của ngân hàng, không cho vay mua xe vào những tháng cuối năm 2022 dẫn đến tồn bãi cao, đây chính là nguyên nhân tác động không nhỏ đối với sự gia tăng doanh thu của KGL.



**kho bãi**  
**55.000 m<sup>2</sup>**

**Doanh thu tăng**  
**4%**

**Lợi nhuận trước thuế**  
**tăng 1%**

## 9. ĐẦU TƯ CHIẾN LƯỢC - TRỒNG RỪNG

Năm 2013, Gemadep được chính phủ Hoàng gia Campuchia cấp đất tô nhượng kinh tế tại địa bàn xã Royor, huyện Kohgnek, tỉnh Mondulkiri. Gemadep là một trong số rất ít doanh nghiệp nước ngoài được cấp một diện tích đất lớn, liền thửa, tại địa bàn khá thuận lợi có đường quốc lộ 78 chạy qua, điều kiện khí hậu và thổ nhưỡng phù hợp với việc trồng, khai thác cây cao su và các loại cây công nghiệp khác.

Kể từ khi được chính thức triển khai, đến nay dự án đã đạt được những thành quả bước đầu: cây cao su sinh trưởng tốt đạt tiêu chuẩn về chu vi và chiều cao; hạ tầng giao thông, đường, cầu; các khu dân cư mới gồm các dãy nhà cao ráo, được cung cấp điện, nước đã được hoàn thành đồng bộ; công tác môi trường và xã hội đã được triển khai theo tư vấn của các tổ chức quốc tế...

Trước tình hình Chính phủ Campuchia ngưng cấp đất cho các công ty nước ngoài, Gemadep đã chủ động hoàn thành các thủ tục pháp lý quan trọng và đã nhận được “sổ đỏ” - Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất. Cho tới nay Gemadep là một trong số rất ít các công ty Việt Nam và cả các doanh nghiệp đầu tư nước ngoài tại Campuchia được cấp giấy này.



### MỘT SỐ LỢI THẾ CỦA DỰ ÁN:

#### Điều kiện tự nhiên:

- Nguồn nước dồi dào do có nhiều sông suối chảy qua
- Điều kiện khí hậu tương tự như miền Đông Nam Bộ với nhiệt độ trung bình 26° - 29°, lượng mưa bình quân > 1.600 mm

#### Quỹ đất:

- 30.000 ha đất liền mạch, liền thửa
- Không nằm trong khu vực cần bảo vệ
- Quyền sử dụng đất 70 năm

#### Cơ sở hạ tầng:

- Đường quốc lộ 78 do Ngân hàng thế giới tài trợ chạy ngang qua dự án
- Gần nhà máy năng lượng
- Gần nguồn nước

### 9.1 TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA DỰ ÁN TRONG NĂM 2022:

Năm 2022 là năm thứ ba dịch bệnh Covid-19 bùng phát trên toàn cầu đã tác động mạnh đến hoạt động của ngành trồng rừng, khai thác cao su trên toàn thế giới. Việc đi lại giao thương giữa các nước qua cửa khẩu gặp nhiều khó khăn đình trệ do các nước thực hiện công tác phòng chống dịch, những khó khăn do thiếu hụt nguồn nhân lực do dịch bệnh Covid-19 và đặc biệt làm giá mủ cao su giảm sút mạnh trong 6 tháng cuối năm qua do ảnh hưởng từ sự suy thoái kinh tế trên toàn cầu.

Đối với dự án cao su và trồng rừng của Gemadep, Công ty tiếp tục thực hiện công tác chăm sóc tối thiểu vườn cây cao su theo quy trình chuẩn của Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam. Kết quả đạt được vườn cây cao su đang trên đà phát triển và tăng trưởng tốt, đồng đều, sạch cỏ thực bì, thông thoáng trên lô và ít sâu bệnh.

Với nguồn nhân lực của dự án tinh gọn, chuyên môn giỏi, đáp ứng công tác quản lý chăm sóc mang lại hiệu quả và cắt giảm chi phí. Công tác chăm sóc vườn cây rừng trồng áp dụng các biện pháp thủ công và cơ giới để phù hợp với điều kiện địa hình thổ nhưỡng và cây trồng, sử dụng các loại phân bón, thuốc bảo vệ thực vật trong danh mục cho phép của cơ quan có thẩm quyền.

Trong năm qua, dự án được sửa chữa một số cầu gỗ bị hư hỏng bằng cống hộp đúc beton cốt thép để đảm bảo độ bền, đáp ứng nhu cầu giao thông lâu dài, nhà ở cho công nhân được sửa sang, nâng cấp.

Bên cạnh đó dự án trồng rừng đã kết hợp cùng với chính quyền địa phương các cấp tuyên truyền giáo dục công nhân và người dân trong xung quanh khu vực dự án về công tác bảo vệ, bảo tồn môi trường sinh thái theo sơ đồ quy hoạch tổng thể của dự án bao gồm các khu vực sông suối, vùng ngập nước và đồi núi cần bảo tồn.

### 8.2 KẾ HOẠCH TRONG NĂM 2023:

Bước sang năm 2023, Công ty đề ra các kế hoạch và biện pháp sau: Tiếp tục chăm sóc vườn cây cao su đã trồng ở mức tối thiểu, phù hợp nhất để vườn cây sinh trưởng phát triển tốt; Nghiên cứu xây dựng quy hoạch tổng thể của toàn dự án để quy hoạch vùng trồng các cây trồng mới phù hợp với điều kiện thổ nhưỡng và nguồn nước; Ưu tiên tập trung mở rộng tìm kiếm các đối tác tại khu vực và thế giới để hợp tác và phát triển khai thác hết tiềm năng của dự án; Nghiên cứu các dự án trồng rừng để bán chứng chỉ liên quan đến giảm thiểu khí thải carbon; Đồng thời tìm kiếm cơ hội để thoái vốn khi có đối tác thích hợp.

Bên cạnh đó, đơn vị tiếp tục thực hiện quan hệ tốt với chính quyền sở tại Campuchia như bộ Nông Lâm Ngư Nghiệp, Tổng cục Cao su, Bộ Môi Trường, chính phủ và chính quyền các cấp của tỉnh Mondulkiri và quan tâm chăm lo đời sống công nhân viên để an tâm làm việc, sinh hoạt ổn định, nâng cao đời sống và hiệu quả công việc.



## 10. ĐẦU TƯ CHIẾN LƯỢC - BẤT ĐỘNG SẢN

### Tổng kết hoạt động của dự án trong năm 2022:

Bất động sản là một trong những hoạt động đầu tư chọn lọc của Gemadept. Hiện tại, Gemadept đang triển khai 2 dự án khu phức hợp là dự án Saigon Gem tại khu trung tâm thương mại Quận 1, TPHCM và dự án khách sạn 5 sao tại Viêng Chăn, Lào.

Dự án Saigon Gem tọa lạc tại khu đất vàng của thành phố Hồ Chí Minh với tổng diện tích đất 3.640 m<sup>2</sup>. Đây là khu phức hợp cao cấp gồm trung tâm thương mại và văn phòng làm việc hạng A. Dự án đã được cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất và đang trong quá trình hoàn tất các thủ tục pháp lý để có thể triển khai xây dựng. Công ty đang hợp tác với Gensler – một công ty thiết kế hàng đầu thế giới và TwoG – một công ty thiết kế hàng đầu Việt Nam để triển khai các phương án kiến trúc hiện đại, đẳng cấp và đáp ứng các yêu cầu về chỉ tiêu quy hoạch kiến trúc của chính quyền.

### Khu phức hợp SAIGON GEM

3.640 m<sup>2</sup>



Đối với bất động sản tại Viêng Chăn, đây là dự án rộng 6.715 m<sup>2</sup> nằm tại vị trí vô cùng đắc địa ngay tại đại lộ Lane Xang của Thủ đô nước bạn Lào. Dự án được thiết kế gồm 7 tầng nổi và 1 tầng hầm với tổng diện tích sàn 21.329 m<sup>2</sup>. Hiện dự án đang trong giai đoạn thi công cọc đại trà, cọc vây và tầng hầm. Sau khi hoàn thành, dự án sẽ cung cấp cho Thủ đô Viêng Chăn 231 phòng khách sạn tiêu chuẩn 5 sao.

Đồng thời, thực hiện nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông thường niên về việc tập trung các nguồn lực cho hoạt động kinh doanh chính và thoái vốn các lĩnh vực đầu tư chiến lược, Gemadept đã và đang tìm kiếm đối tác, nhà đầu tư tiềm năng cho các dự án bất động sản để có thể thoái vốn vào thời điểm phù hợp và thuận lợi. Với vị trí vô cùng hiếm hoi và đắc địa, hai dự án bất động sản của Gemadept hứa hẹn sẽ trở thành những công trình biểu tượng tại hai trung tâm kinh tế, thương mại sầm uất bậc nhất của hai nước Việt - Lào.

7  
Tầng

Diện tích sàn  
21.329 m<sup>2</sup>

231  
phòng khách sạn  
tiêu chuẩn 5 sao







# XÂY DỰNG GIÁ TRỊ

78%



1,722.23	- 4.19
1,023.88	- 13.73
0.00	+ 0.00
24,285.95	-178.74
6,952.86	- 7.46
11,192.69	+54.20
25,927.68	- 91.73

0.00  
25,162.41  
7,513.08  
12,163.01  
27,130.58



# BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2022

## CÔNG TY CỔ PHẦN GEMADEPT

STT	MỤC LỤC	Trang
1	Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc	116
2	Báo cáo kiểm toán độc lập	119
3	Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2022	120
4	Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022	124
5	Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022	126
6	Phụ lục 1: Giá trị phần sở hữu của Tập đoàn tại các công ty liên doanh, liên kết	128
7	Phụ lục 2: Tình hình tăng, giảm chi phí xây dựng cơ bản dở dang	130
8	Phụ lục 3: Bảng đối chiếu biến động của vốn chủ sở hữu	132
9	Phụ lục 4: Thông tin về bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh	134

## CÔNG TY CỔ PHẦN GEMADEPT

### BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Gemadept (sau đây gọi tắt là "Công ty") trình bày báo cáo của mình cùng với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022 bao gồm Báo cáo tài chính của Công ty và các công ty con (gọi chung là "Tập đoàn").

#### Khái quát về Công ty:

Công ty Cổ phần Gemadept hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0301116791, đăng ký lần đầu ngày 01 tháng 11 năm 1993 và đăng ký thay đổi lần thứ 26 ngày 19 tháng 5 năm 2021 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. Hồ Chí Minh cấp.

#### Trụ sở hoạt động

- Địa chỉ : 6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam.
- Điện thoại : (84-28) 38 236 236
- Fax : (84-28) 38 235 236

Công ty kiên định với chiến lược phát triển các ngành nghề kinh doanh cốt lõi là khai thác cảng và logistics:

• **Khai thác cảng:** Khai thác hệ thống cảng trải dọc từ Bắc chí Nam, tại các thành phố lớn và các vùng kinh tế trọng điểm: cảng Nam Hải, cảng Nam Hải Đình Vũ, cảng Nam Đình Vũ, Nam Hải ICD, cảng Dung Quất, cảng Phước Long, cảng Bình Dương và cảng nước sâu Gemalink Cái Mép;

• **Logistics:** Trung tâm phân phối; Vận tải container chuyên tuyến; Vận tải hàng siêu trường siêu trọng; Vận tải đa phương thức; Quản lý tàu và thuyền viên; Đại lý giao nhận; Ga hàng hóa hàng không...

Ngoài ra, Công ty đầu tư một số dự án có chọn lọc trong lĩnh vực trồng rừng và bất động sản:

• **Trồng rừng:** Trồng, chăm sóc, khai thác, chế biến cây cao su và cây công nghiệp tại Campuchia;

• **Bất động sản:** Xây dựng và khai thác các trung tâm thương mại, khách sạn, cao ốc văn phòng ở các thành phố lớn tại Việt Nam và khu vực Đông Dương bao gồm: dự án Khu phức hợp Saigon Gem và dự án Khu phức hợp tại Viêng Chăn – Lào.

### HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN ĐIỀU HÀNH, QUẢN LÝ

Các thành viên Hội đồng quản trị và Ban điều hành, quản lý của Công ty trong năm và cho đến thời điểm lập báo cáo này bao gồm:

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	
Họ tên	Chức vụ
Ông Đỗ Văn Nhân	Chủ tịch
Ông Chu Đức Khang	Phó Chủ tịch
Ông Nguyễn Thanh Bình	Thành viên
Bà Bùi Thị Thu Hương	Thành viên
Bà Nguyễn Minh Nguyệt	Thành viên
Ông Vũ Ninh	Thành viên
Ông Nguyễn Văn Hùng	Thành viên HĐQT độc lập (được bầu bổ sung từ tháng 4 năm 2022)
Ông Bolat Duisenov	Thành viên
Ông David Do	Thành viên
Bà Hà Thu Hiền	Thành viên (đã từ nhiệm từ tháng 4 năm 2022)
Ông Tsuyoshi Kato	Thành viên

BAN KIỂM SOÁT	
Họ tên	Chức vụ
Ông Lưu Tường Giai	Trưởng ban
Bà Vũ Thị Hoàng Bắc	Thành viên
Ông Trần Đức Thuận	Thành viên
Bà Phan Cẩm Ly	Thành viên
Bà Trần Hoàng Ngọc Uyên	Thành viên

BAN TỔNG GIÁM ĐỐC	
Họ tên	Chức vụ
Ông Nguyễn Thanh Bình	Tổng Giám đốc
Ông Phạm Quốc Long	Phó Tổng Giám đốc
Ông Nguyễn Thế Dũng	Phó Tổng Giám đốc
Ông Đỗ Công Khanh	Phó Tổng Giám đốc

**ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT**

Người đại diện theo pháp luật của Công ty trong năm và cho đến thời điểm lập báo cáo này :

**ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT**

Họ tên	Chức vụ
Ông Nguyễn Thanh Bình	Bổ nhiệm ngày 07 tháng 5 năm 2021

**KIỂM TOÁN VIÊN**

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C đã được chỉ định kiểm toán Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022 của Tập đoàn.

**TRÁCH NHIỆM CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm lập Báo cáo tài chính hợp nhất phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Tập đoàn trong năm. Trong việc lập Báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Tổng Giám đốc phải:

- Chọn lựa các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán;
- Thực hiện các xét đoán và các ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các chuẩn mực kế toán áp dụng cho Tập đoàn có được tuân thủ hay không và tất cả các sai lệch trọng yếu đã được trình bày và giải thích trong Báo cáo tài chính hợp nhất;
- Lập Báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Tập đoàn sẽ tiếp tục hoạt động liên tục;
- Thiết lập và thực hiện hệ thống kiểm soát nội bộ một cách hữu hiệu nhằm hạn chế rủi ro có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn trong việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

Ban Tổng Giám đốc đảm bảo các số kế toán thích hợp được lưu giữ đầy đủ để phản ánh tình hình tài chính của Tập đoàn với mức độ chính xác hợp lý tại bất kỳ thời điểm nào và các sổ sách kế toán tuân thủ chế độ kế toán áp dụng. Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm quản lý các tài sản của Tập đoàn và do đó đã thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và các vi phạm khác.

Ban Tổng Giám đốc cam kết đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập Báo cáo tài chính hợp nhất.

**PHÊ DUYỆT BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

Ban Tổng Giám đốc Công ty phê duyệt Báo cáo tài chính hợp nhất đính kèm. Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn tại thời điểm ngày 31 tháng 12 năm 2022, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc,

**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
  
**NGUYỄN THANH BÌNH**

Ngày 31 tháng 3 năm 2023

Số: 1.0958/23/TC-AC

**BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP**

Kính gửi: **CÁC CỔ ĐÔNG, HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY CỔ PHẦN GEMADEPT**

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Gemadep (sau đây gọi tắt là "Công ty") và các công ty con (gọi chung là "Tập đoàn"), được lập ngày 31 tháng 3 năm 2023, từ trang 05 đến trang 56, bao gồm Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất.

**Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc**

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn theo các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

**Trách nhiệm của Kiểm toán viên**

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực Kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn có còn sai sót trọng yếu hay không.


Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Tập đoàn liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Tập đoàn. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp để làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

**Ý kiến của Kiểm toán viên**

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

**Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C**  
  
**Lý Quốc Trung**  
**Thành viên Ban Giám đốc**  
**Số Giấy CNDKHN kiểm toán: 0099-2023-008-1**  
**Người được ủy quyền**

  
**Hoàng Thái Vượng**  
**Kiểm toán viên**  
**Số Giấy CNDKHN kiểm toán: 2129-2023-008-1**

TP. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2023

## BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>100</b>		<b>2.618.727.023.263</b>	<b>1.689.479.334.239</b>
<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>110</b>	<b>V.1</b>	<b>1.364.349.572.162</b>	<b>637.348.731.809</b>
1. Tiền	111		733.408.572.162	430.773.871.957
2. Các khoản tương đương tiền	112		630.941.000.000	206.574.859.852
<b>II. Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>	<b>120</b>		<b>82.230.394.409</b>	<b>51.831.843.090</b>
1. Chứng khoán kinh doanh	121	V.2a	45.723.235.680	45.723.235.680
2. Dự phòng giảm giá chứng khoán kinh doanh	122	V.2a	(27.787.639.695)	(15.881.750.652)
3. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123	V.2b	64.294.798.424	21.990.358.062
<b>III. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>	<b>130</b>		<b>867.649.206.297</b>	<b>841.900.282.381</b>
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	V.3	541.809.634.569	436.724.968.918
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	V.4	137.910.734.284	165.321.785.923
3. Phải thu nội bộ ngắn hạn	133		-	-
4. Phải thu theo tiến độ kế hoạch hợp đồng xây dựng	134		-	-
5. Phải thu về cho vay ngắn hạn	135	V.5a	24.623.500.000	19.623.500.000
6. Phải thu ngắn hạn khác	136	V.6a	174.477.642.655	230.626.742.533
7. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	V.7	(11.172.305.211)	(10.396.714.993)
8. Tài sản thiếu chờ xử lý	139		-	-
<b>IV. Hàng tồn kho</b>	<b>140</b>		<b>82.532.452.635</b>	<b>68.712.818.949</b>
1. Hàng tồn kho	141	V.8	82.532.452.635	68.712.818.949
2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	149		-	-
<b>V. Tài sản ngắn hạn khác</b>	<b>150</b>		<b>221.965.397.760</b>	<b>89.685.658.010</b>
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151	V.9a	12.708.057.001	13.618.725.732
2. Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ	152		186.384.655.503	58.408.265.354
3. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153	V.17	22.872.685.256	17.658.666.924
4. Giao dịch mua bán lại trái phiếu Chính phủ	154		-	-
5. Tài sản ngắn hạn khác	155		-	-

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
<b>B - TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>		<b>10.411.925.986.309</b>	<b>9.041.731.729.045</b>
<b>I. Các khoản phải thu dài hạn</b>	<b>210</b>		<b>44.605.881.337</b>	<b>43.838.714.303</b>
1. Phải thu dài hạn của khách hàng	211		-	-
2. Trả trước cho người bán dài hạn	212		-	358.000.000
3. Vốn kinh doanh ở đơn vị trực thuộc	213		-	-
4. Phải thu nội bộ dài hạn	214		-	-
5. Phải thu về cho vay dài hạn	215	V.5b	8.100.000.000	8.100.000.000
6. Phải thu dài hạn khác	216	V.6b	36.505.881.337	35.380.714.303
7. Dự phòng phải thu dài hạn khó đòi	219		-	-
<b>II. Tài sản cố định</b>	<b>220</b>		<b>3.262.248.898.450</b>	<b>3.145.986.823.900</b>
1. Tài sản cố định hữu hình	221	V.10	2.956.017.737.527	2.805.698.233.139
- Nguyên giá	222		5.691.418.188.210	5.224.968.556.258
- Giá trị hao mòn lũy kế	223		(2.735.400.450.683)	(2.419.270.323.119)
2. Tài sản cố định thuê tài chính	224	V.11	44.630.763.406	78.555.811.617
- Nguyên giá	225		235.413.682.251	235.315.786.602
- Giá trị hao mòn lũy kế	226		(190.782.918.845)	(156.759.974.985)
3. Tài sản cố định vô hình	227	V.12	261.600.397.517	261.732.779.144
- Nguyên giá	228		377.419.689.331	364.246.908.493
- Giá trị hao mòn lũy kế	229		(115.819.291.814)	(102.514.129.349)
<b>III. Bất động sản đầu tư</b>	<b>230</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
- Nguyên giá	231		-	-
- Giá trị hao mòn lũy kế	232		-	-
<b>IV. Tài sản dở dang dài hạn</b>	<b>240</b>		<b>2.790.192.939.751</b>	<b>1.746.637.876.859</b>
1. Chi phí sản xuất, kinh doanh dở dang dài hạn	241		-	-
2. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	V.13	2.790.192.939.751	1.746.637.876.859
<b>V. Đầu tư tài chính dài hạn</b>	<b>250</b>		<b>3.065.414.642.104</b>	<b>2.830.079.468.766</b>
1. Đầu tư vào công ty con	251		-	-
2. Đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết	252	V.2c	3.025.947.265.961	2.791.754.446.590
3. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	253	V.2d	41.021.599.762	41.021.599.762
4. Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	254	V.2d	(1.554.223.619)	(2.696.577.586)
5. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	255		-	-
<b>VI. Tài sản dài hạn khác</b>	<b>260</b>		<b>1.249.463.624.667</b>	<b>1.275.188.845.217</b>
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	V.9b	911.842.875.259	928.738.640.013
2. Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	262	V.14	151.296.466.870	132.522.325.253
3. Thiết bị, vật tư, phụ tùng thay thế dài hạn	263		-	-
4. Tài sản dài hạn khác	268		-	-
5. Lợi thế thương mại	269	V.15	186.324.282.538	213.927.879.951
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>	<b>270</b>		<b>13.030.653.009.572</b>	<b>10.731.211.063.284</b>

## BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT (tiếp theo)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
<b>C - NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>300</b>		<b>5.082.896.989.616</b>	<b>3.686.592.691.375</b>
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>		<b>3.210.578.779.512</b>	<b>2.262.720.710.817</b>
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	V.16	838.451.012.006	380.602.578.508
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312		850.107.706	3.225.949.982
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	V.17	90.367.384.854	26.969.535.358
4. Phải trả người lao động	314	V.18	103.770.676.029	64.454.457.848
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	315	V.19	194.384.229.842	451.189.725.415
6. Phải trả nội bộ ngắn hạn	316		-	-
7. Phải trả theo tiến độ kế hoạch hợp đồng xây dựng	317		-	-
8. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318	V.20a	1.039.094.764	1.314.355.164
9. Phải trả ngắn hạn khác	319	V.21a	1.271.033.316.489	275.828.752.674
10. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	V.22a	543.415.455.601	860.465.960.439
11. Dự phòng phải trả ngắn hạn	321	V.23	103.805.971.767	141.615.822.845
12. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322	V.24	63.461.530.454	57.053.572.584
13. Quỹ bình ổn giá	323		-	-
14. Giao dịch mua bán lại trái phiếu Chính phủ	324		-	-
<b>II. Nợ dài hạn</b>	<b>330</b>		<b>1.872.318.210.104</b>	<b>1.423.871.980.558</b>
1. Phải trả người bán dài hạn	331		-	-
2. Người mua trả tiền trước dài hạn	332		-	-
3. Chi phí phải trả dài hạn	333		-	-
4. Phải trả nội bộ về vốn kinh doanh	334		-	-
5. Phải trả nội bộ dài hạn	335		-	-
6. Doanh thu chưa thực hiện dài hạn	336	V.20b	290.603.346.491	276.218.585.903
7. Phải trả dài hạn khác	337	V.21b	95.551.626.200	86.409.739.072
8. Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	338	V.22b	1.486.163.237.413	1.061.243.655.583
9. Trái phiếu chuyển đổi	339		-	-
10. Cổ phiếu ưu đãi	340		-	-
11. Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	341	V.25	-	-
12. Dự phòng phải trả dài hạn	342		-	-
13. Quỹ phát triển khoa học và công nghệ	343		-	-


## BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT (tiếp theo)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
<b>D - VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>400</b>		<b>7.947.756.019.956</b>	<b>7.044.618.371.909</b>
<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>		<b>7.947.756.019.956</b>	<b>7.044.618.371.909</b>
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411	V.26	3.013.779.570.000	3.013.779.570.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		3.013.779.570.000	3.013.779.570.000
- Cổ phiếu ưu đãi	411b		-	-
2. Thặng dư vốn cổ phần	412	V.26	1.941.832.197.040	1.941.832.197.040
3. Quyền chọn chuyển đổi trái phiếu	413		-	-
4. Vốn khác của chủ sở hữu	414	V.26	128.097.775.902	128.097.775.902
5. Cổ phiếu quỹ	415		-	-
6. Chênh lệch đánh giá lại tài sản	416		-	-
7. Chênh lệch tỷ giá hối đoái	417	V.26	324.141.784.661	282.283.839.337
8. Quỹ đầu tư phát triển	418	V.26	152.636.937.352	152.636.937.352
9. Quỹ hỗ trợ sắp xếp doanh nghiệp	419		-	-
10. Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	420	V.26	138.177.637.831	139.110.971.167
11. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421	V.26	1.227.386.551.336	661.219.564.120
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối kỳ trước	421a		233.470.986.603	661.219.564.120
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối kỳ này	421b		993.915.564.733	-
12. Nguồn vốn đầu tư xây dựng cơ bản	422		-	-
13. Lợi ích cổ đông không kiểm soát	429	V.26	1.021.703.565.834	725.657.516.991
<b>II. Nguồn kinh phí và quỹ khác</b>	<b>430</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
1. Nguồn kinh phí	431		-	-
2. Nguồn kinh phí đã hình thành tài sản cố định	432		-	-
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>	<b>440</b>		<b>13.030.653.009.572</b>	<b>10.731.211.063.284</b>

  
**Vũ Thị Anh Thư**  
 Người lập

  
**Nguyễn Minh Nguyệt**  
 Kế toán trưởng

  
 TP. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2023  
**Nguyễn Thanh Bình**  
 Tổng Giám đốc

# BẢNG BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT


Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	NĂM NAY	NĂM TRƯỚC
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	VI.1	3.898.243.608.570	3.206.290.165.333
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02		-	-
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	10		3.898.243.608.570	3.206.290.165.333
4. Giá vốn hàng bán	11	VI.2	2.180.183.031.483	2.064.489.230.639
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	20		1.718.060.577.087	1.141.800.934.694
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	VI.3	23.947.233.662	39.669.204.911
7. Chi phí tài chính	22	VI.4	165.690.839.670	107.985.849.517
<i>Trong đó: chi phí lãi vay</i>	23		130.756.997.659	119.252.955.378
8. Phần lãi hoặc lỗ trong công ty liên doanh, liên kết	24	V.2c	399.148.325.174	236.913.674.177
9. Chi phí bán hàng	25	VI.5	142.172.449.496	154.146.091.638
10. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	VI.6	524.441.250.459	294.784.653.891
11. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	30		1.308.851.596.298	861.467.218.736
12. Thu nhập khác	31	VI.7	30.265.470.135	50.081.321.224
13. Chi phí khác	32	VI.8	30.639.116.628	105.336.384.944
14. Lợi nhuận khác	40		(373.646.493)	(55.255.063.720)
15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	50		1.308.477.949.805	806.212.155.016
16. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	51	V.17	165.958.294.398	107.478.849.502
17. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại	52	VI.9	(18.774.141.617)	(21.828.510.661)
18. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	60		1.161.293.797.024	720.561.816.175
19. Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ	61		993.915.564.733	612.182.073.397
20. Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	62		167.378.232.291	108.379.742.778
21. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	VI.10	3.034	1.869
22. Lãi suy giảm trên cổ phiếu	71	VI.10	3.034	1.869

TP. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2023

  
Vũ Thị Anh Thư  
Người lập

  
Nguyễn Minh Nguyệt  
Kế toán trưởng

  
  
Nguyễn Thanh Bình  
Tổng Giám đốc

# BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT

(Theo phương pháp gián tiếp)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	NĂM NAY	NĂM TRƯỚC
<b>I. Lưu chuyển tiền từ hoạt động kinh doanh</b>				
1. Lợi nhuận trước thuế	01		1.308.477.949.805	806.212.155.016
<b>2. Điều chỉnh cho các khoản:</b>				
- Khấu hao tài sản cố định và bất động sản đầu tư	02	V.10; V.11; V.12; V.15	393.185.025.852	379.546.125.928
- Các khoản dự phòng	03	V.2, V.7 V.23	(26.270.725.784)	101.005.425.598
- Lãi, lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ	04	VI.3, VI.4	6.996.393.760	(1.291.611.011)
- Lãi, lỗ từ hoạt động đầu tư	05	V.2c; VI.3, VI.7, VI.8	(412.441.183.177)	(193.556.811.497)
- Chi phí lãi vay	06	VI.4	130.756.997.659	119.252.955.378
- Các khoản điều chỉnh khác	07		-	-
3. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động	08		1.400.704.458.115	1.211.168.239.412
- Tăng, giảm các khoản phải thu	09		(185.782.265.127)	6.115.164.743
- Tăng, giảm hàng tồn kho	10		(13.752.541.231)	8.456.906.910
- Tăng, giảm các khoản phải trả	11		1.392.985.360.410	(30.962.460.624)
- Tăng, giảm chi phí trả trước	12		9.899.646.117	11.332.195.824
- Tăng, giảm chứng khoán kinh doanh	13		-	3.528.997.673
- Tiền lãi vay đã trả	14	V.9, V.21, VI.4	(125.924.664.584)	(125.739.991.542)
- Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15	V.17	(147.473.893.753)	(102.791.928.222)
- Tiền thu khác từ hoạt động kinh doanh	16		-	-
- Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh	17		(31.416.271.928)	(16.290.008.055)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>20</b>		<b>2.299.239.828.019</b>	<b>964.817.116.119</b>

## BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT (tiếp theo)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	NĂM NAY	NĂM TRƯỚC
<b>II. Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư</b>				
1. Tiền chi để mua sắm, xây dựng tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác	21	V.10; V.12; V.13; VII	(1.365.689.144.155)	(586.166.126.553)
2. Tiền thu từ thanh lý, nhượng bán tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác	22	V.10; VI.7; VII	4.403.181.140	42.063.426.571
3. Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác	23	V.2b; V.5	(85.823.187.945)	(95.493.500.000)
4. Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	24	V.2b; V.5	38.518.747.583	104.777.701.116
5. Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	25		-	-
6. Tiền thu hồi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	26		-	55.371.828.595
7. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27	V.2c; VI.3; VII	173.845.190.285	123.137.777.361
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư</b>	<b>30</b>		<b>(1.234.745.213.092)</b>	<b>(356.308.892.910)</b>

## BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT (tiếp theo)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	NĂM NAY	NĂM TRƯỚC
<b>III. Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính</b>				
1. Tiền thu từ phát hành cổ phiếu, nhận vốn góp của chủ sở hữu	31		-	-
2. Tiền trả lại vốn góp cho các chủ sở hữu, mua lại cổ phiếu của doanh nghiệp đã phát hành	32		-	-
3. Tiền thu từ đi vay	33		1.562.505.756.443	1.524.258.463.677
4. Tiền trả nợ gốc vay	34		(1.430.503.626.695)	(1.446.486.479.270)
5. Tiền trả nợ gốc thuê tài chính	35		(41.436.780.114)	(49.087.597.324)
6. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36		(428.119.286.600)	(426.189.423.017)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính</b>	<b>40</b>		<b>(337.553.936.966)</b>	<b>(397.505.035.934)</b>
<b>Lưu chuyển tiền thuần trong năm</b>	<b>50</b>		<b>726.940.677.961</b>	<b>211.003.187.275</b>
<b>Tiền và tương đương tiền đầu năm</b>	<b>60</b>	<b>V.1</b>	<b>637.348.731.809</b>	<b>427.676.366.191</b>
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61		60.162.392	(1.330.821.657)
<b>Tiền và tương đương tiền cuối năm</b>	<b>70</b>	<b>V.1</b>	<b>1.364.349.572.162</b>	<b>637.348.731.809</b>

TP. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2023

  
**Vũ Thị Anh Thư**  
 Người lập

  
**Nguyễn Minh Nguyệt**  
 Kế toán trưởng

  
**Nguyễn Thanh Bình**  
 Tổng Giám đốc





## PHỤ LỤC 01: GIÁ TRỊ PHẦN SỞ HỮU CỦA TẬP ĐOÀN TẠI CÁC CÔNG TY LIÊN DOANH, LIÊN KẾT

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: VND

	Giá trị phần sở hữu đầu năm	Phần lãi hoặc lỗ trong năm	Cổ tức, lợi nhuận được chia trong năm	Tăng/(Giảm) khác	Giá trị phần sở hữu cuối năm
Công ty Cổ phần Cảng Cái Mép Gemadept – Terminal Link	1.479.375.184.919	81.859.516.444	-	-	1.561.234.701.363
Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng hóa Sài Gòn	586.553.347.933	211.566.909.096	(152.476.092.500)	-	645.644.164.529
Công ty TNHH CJ Gemadept Logistics Holdings	273.116.259.013	51.081.192.505	-	790.653.949	324.988.105.467
Công ty TNHH Tiếp vận "K" Line – Gemadept	122.300.198.827	10.564.201.919	(10.000.003.500)	(106.721.924)	122.757.675.322
Công ty TNHH CJ Gemadept Shipping Holdings	124.387.715.600	41.864.909.793	-	(2.197.679.893)	164.054.945.500
Công ty TNHH Golden Globe	101.151.804.646	(2.821.551.447)	-	-	98.330.253.199
Công ty TNHH Thương mại Quả Cầu Vàng	71.236.702.281	3.331.358.984	-	406.989.816	74.975.051.081
Công ty Cổ phần Liên hợp Thực phẩm	21.972.998.222	630.754.850	-	-	22.603.753.072
Các công ty liên doanh, liên kết khác	11.660.235.149	1.071.033.030	(1.253.460.000)	(119.191.751)	11.358.616.428
<b>Cộng</b>	<b>2.791.754.446.590</b>	<b>399.148.325.174</b>	<b>(163.729.556.000)</b>	<b>(1.225.949.803)</b>	<b>3.025.947.265.961</b>

TP. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2023

  
**Vũ Thị Anh Thư**  
 Người lập

  
**Nguyễn Minh Nguyệt**  
 Kế toán trưởng

  
**Nguyễn Thanh Bình**  
 Tổng Giám đốc



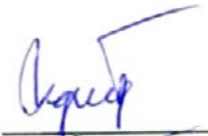
## PHỤ LỤC 02: TÌNH HÌNH TĂNG, GIẢM CHI PHÍ XÂY DỰNG CƠ BẢN DỠ DANG

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: VND

	Số đầu năm	Chi phí phát sinh trong năm	Kết chuyển vào TSCĐ trong năm	Tăng/(Giảm) khác	Số cuối năm
<b>Mua sắm tài sản cố định</b>	<b>114.622.140.046</b>	<b>460.200.031.202</b>	<b>(387.984.542.415)</b>	<b>(604.015.161)</b>	<b>186.233.613.672</b>
<b>Xây dựng cơ bản dở dang</b>	<b>1.632.015.736.813</b>	<b>950.951.066.697</b>	<b>(28.961.797.004)</b>	<b>49.954.319.573</b>	<b>2.603.959.326.079</b>
Công trình khu dân cư Rạch Chiếc	51.165.085.825	-	-	-	51.165.085.825
Dự án trồng cao su của Pacific Pride	787.890.276.294	3.101.621.037	(215.293.187)	25.667.242.996	816.443.847.140
Dự án trồng cao su của Pacific Pearl	425.162.181.949	1.062.891.389	(95.392.441)	13.148.696.682	439.278.377.579
Dự án trồng cao su của Pacific Lotus	342.051.409.965	1.290.693.541	(463.295.000)	11.138.379.895	354.017.188.401
Dự án cải tạo nền bãi nhà máy dầu Bình An	20.830.852.167	7.364.417.209	(28.187.816.376)	-	7.453.000
Dự án Cảng Nam Đình Vũ	4.915.930.613	938.131.443.521	-	-	943.047.374.134
<b>Cộng</b>	<b>1.746.637.876.859</b>	<b>1.411.151.097.899</b>	<b>(416.946.339.419)</b>	<b>49.350.304.412</b>	<b>2.790.192.939.751</b>

  
**Vũ Thị Anh Thư**  
 Người lập

  
**Nguyễn Minh Nguyệt**  
 Kế toán trưởng

TP. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2023

  
**Nguyễn Thanh Bình**  
 Tổng Giám đốc

## PHỤ LỤC 03: BẢNG ĐỐI CHIẾU BIẾN ĐỘNG CỦA VỐN CHỦ SỞ HỮU


Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: VND

	Vốn góp của chủ sở hữu	Thặng dư vốn cổ phần	Vốn khác của chủ sở hữu	Chênh lệch tỷ giá hối đoái	Quỹ đầu tư phát triển	Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	Lợi ích cổ đông không kiểm soát	Cộng
Số dư đầu năm trước	3.013.779.570.000	1.941.832.197.040	128.097.775.902	89.962.489.095	152.636.937.352	140.044.304.503	435.146.071.577	693.429.912.535	6.594.929.258.004
Lợi nhuận trong năm trước	-	-	-	-	-	-	612.182.073.397	108.379.742.778	720.561.816.175
Trích lập Quỹ khen thưởng, phúc lợi	-	-	-	-	-	-	(31.828.153.936)	(526.525.822)	(32.354.679.758)
Chia cổ tức trong năm trước	-	-	-	-	-	-	(361.653.548.400)	(61.625.612.500)	(423.279.160.900)
Chi quỹ trong năm trước	-	-	-	-	-	(933.333.336)	-	-	(933.333.336)
Tặng/(Giảm) khác	-	-	-	192.321.350.242	-	-	7.373.121.482	(14.000.000.000)	185.694.471.724
<b>Số dư cuối năm trước</b>	<b>3.013.779.570.000</b>	<b>1.941.832.197.040</b>	<b>128.097.775.902</b>	<b>282.283.839.337</b>	<b>152.636.937.352</b>	<b>139.110.971.167</b>	<b>661.219.564.120</b>	<b>725.657.516.991</b>	<b>7.044.618.371.909</b>
Số dư đầu năm nay	3.013.779.570.000	1.941.832.197.040	128.097.775.902	282.283.839.337	152.636.937.352	139.110.971.167	661.219.564.120	725.657.516.991	7.044.618.371.909
Tăng vốn trong năm nay	-	-	-	-	-	-	-	183.250.000.000	183.250.000.000
Lợi nhuận trong năm nay	-	-	-	-	-	-	993.915.564.733	167.378.232.291	1.161.293.797.024
Trích lập Quỹ khen thưởng, phúc lợi	-	-	-	-	-	-	(58.635.708.491)	(3.253.363.448)	(61.889.071.939)
Chia cổ tức trong năm nay	-	-	-	-	-	-	(361.653.548.400)	(51.328.820.000)	(412.982.368.400)
Chi quỹ trong năm nay	-	-	-	-	-	(933.333.336)	-	-	(933.333.336)
Tặng/(Giảm) khác	-	-	-	41.857.945.324	-	-	(7.459.320.626)	-	34.398.624.698
<b>Số dư cuối năm nay</b>	<b>3.013.779.570.000</b>	<b>1.941.832.197.040</b>	<b>128.097.775.902</b>	<b>324.141.784.661</b>	<b>152.636.937.352</b>	<b>138.177.637.831</b>	<b>1.227.386.551.336</b>	<b>1.021.703.565.834</b>	<b>7.947.756.019.956</b>

TP. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2023

  
**Vũ Thị Anh Thư**  
 Người lập

  
**Nguyễn Minh Nguyệt**  
 Kế toán trưởng

  
**Nguyễn Thanh Bình**  
 Tổng Giám đốc





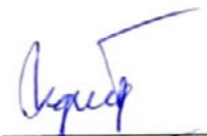
## PHỤ LỤC 04: THÔNG TIN VỀ BỘ PHẬN THEO LĨNH VỰC KINH DOANH *(tiếp theo)*

Tài sản và nợ phải trả của bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh của Tập đoàn như sau:

Đơn vị tính: VND

	Lĩnh vực khai thác cảng	Lĩnh vực logistics	Lĩnh vực kinh doanh bất động sản	Lĩnh vực trồng cao su	Các khoản loại trừ	Cộng
<b>Số cuối năm</b>						
Tài sản trực tiếp của bộ phận	6.940.563.551.322	3.212.416.944.172	161.653.106.031	2.527.617.953.162	-	12.842.251.554.687
Các tài sản không phân bổ theo bộ phận						188.401.454.885
<b>Tổng tài sản</b>						<b>13.030.653.009.572</b>
Nợ phải trả trực tiếp của bộ phận	2.274.126.492.473	1.693.668.441.087	-	1.080.930.933.036	-	5.048.725.866.596
Nợ phải trả không phân bổ theo bộ phận						34.171.123.020
<b>Tổng nợ phải trả</b>						<b>5.082.896.989.616</b>
<b>Số đầu năm</b>						
Tài sản trực tiếp của bộ phận	5.432.995.232.625	2.634.231.606.042	163.579.280.169	2.332.310.859.390	-	10.563.116.978.226
Các tài sản không phân bổ theo bộ phận						168.094.085.058
<b>Tổng tài sản</b>						<b>10.731.211.063.284</b>
Nợ phải trả trực tiếp của bộ phận	1.851.318.725.712	863.429.693.421	-	937.719.647.456	-	3.652.468.066.589
Nợ phải trả không phân bổ theo bộ phận						34.124.624.786
<b>Tổng nợ phải trả</b>						<b>3.686.592.691.375</b>

  
 Vũ Thị Anh Thư  
 Người lập

  
 Nguyễn Minh Nguyệt  
 Kế toán trưởng

  
 TP. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2023  
  
 Nguyễn Thanh Bình  
 Tổng Giám đốc

## **BAN BIÊN TẬP BCTN - BCPTBV**

### **Thẩm quyền phê duyệt báo cáo:**

Ông Nguyễn Thanh Bình - Tổng giám đốc

**Trưởng ban:** Bà Nguyễn Thị Thu Thảo - Trưởng phòng PR-IR

**Thành viên:** Ông Nguyễn Hoàng Anh - Chuyên viên PR-IR  
Bà Đỗ Ngọc Khánh Nhi - Chuyên viên PR-IR  
Bà Nguyễn Diệu Anh - Chuyên viên PR-IR

### **Thông tin liên hệ Ban biên tập BCTN:**

Tel: 028.3.8236236 / Ext: 117

Email: [info@gemadept.com.vn](mailto:info@gemadept.com.vn)

**CÔNG TY CỔ PHẦN GEMADEPT**

Lầu 21, Số 6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé  
Quận 1, TP.Hồ Chí Minh, Việt Nam

Tel: (84-28) 38 236 236

Fax: (84-28) 38 235 236

Email: [info@gemadep.com.vn](mailto:info@gemadep.com.vn)

Website: [www.gemadep.com.vn](http://www.gemadep.com.vn)