

Số: 21 /BC-GTTN

Thái Nguyên, ngày 30 tháng 3 năm 2023

BÁO CÁO

**Của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên
tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023**

Phần thứ nhất

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2022

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

1. Thị trường thép thế giới và trong nước:

- Xung đột địa chính trị giữa các khu vực trên thế giới, chiến tranh Ukraina-Nga kéo dài gây ảnh hưởng mạnh mẽ đến kinh tế khu vực Châu Âu cũng như nền kinh tế toàn cầu nhất là trong giai đoạn phục hồi sau đại dịch, chuỗi cung ứng sản phẩm, năng lượng bị ảnh hưởng nghiêm trọng gây mất cân đối đến hoạt động sản xuất, vận chuyển, kinh doanh, ... thị trường biến đổi không theo quy luật và rất khó dự báo, với nhiều biến động, thay đổi mạnh không giống các giai đoạn trước đây.

- Giá cả các nguyên liệu chính cho sản xuất thép trên thị trường thế giới biến động rất khó lường (quặng sắt, thép phế, than, phôi thép, xăng dầu, ...) Mặt khác, thị trường lớn là Trung Quốc thực hiện chính sách zero Covid kéo dài và xu hướng tăng lãi suất chung của các nước trên thế giới để kiềm chế lạm phát; tình trạng suy thoái kinh tế, tăng trưởng thấp, lạm phát cao tại các nền kinh tế lớn, cùng với các biện pháp thắt chặt tiền tệ, nâng lãi suất tín dụng khiến các hoạt động đầu tư và tiêu dùng suy giảm.

- Ngoài tác động từ các yếu tố bên ngoài, thị trường thép trong nước đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức và nhiều bất ổn do thị trường bất động sản suy thoái, tình hình giải ngân đầu tư công tương đối chậm, xuất khẩu thép suy giảm, tín dụng bất động sản bị thắt chặt đã làm giảm đáng kể động lực chính thúc đẩy ngành thép...

- Từ quý II/2022 ngành thép bắt đầu bước vào chu kỳ đi xuống trong bối cảnh giá nguyên liệu đầu vào tăng, nhưng giá thép giảm, cộng thêm tác động từ tăng lãi suất, chênh lệch tỷ giá,... khiến kết quả kinh doanh của phần lớn các doanh nghiệp ngành thép sụt giảm mạnh, hầu hết các doanh nghiệp trong ngành có kết quả kinh doanh thua lỗ trong quý II, quý III/2022 và tình trạng này tiếp tục kéo dài sang quý IV/2022. Từ quý II/2022 nhu cầu thép giảm mạnh đã buộc các doanh nghiệp phải tiết giảm sản xuất, thậm chí dừng hoạt động như: Pomina, VTM, Gang thép Cao Bằng, Hòa Phát (dùng 4/7 lò cao), Formosa cắt giảm sản xuất 15%... để giảm lượng hàng tồn kho và cắt giảm chi phí hoạt động.

2. Đối với Công ty:

- Năm 2022 với rất nhiều biến động, ngoài những khó khăn chung, Công ty còn gặp khó khăn mang tính đặc thù với việc tổ chức sản xuất và thực hiện các mục tiêu kế hoạch SXKD theo kế hoạch. Trước những khó khăn đó, Công ty đã triển khai các giải pháp linh hoạt trong điều hành hoạt động SXKD bám sát diễn biến thị trường và điều kiện thực tế, mặc dù trong những tháng đầu năm dịch bệnh Covid-19 còn phức tạp với nhiều ca mắc trong Công ty gây thiếu lao động cục bộ nhưng Công ty vẫn đảm bảo hoạt động sản xuất, thu nhập cho người lao động và an sinh xã hội.

- Bên cạnh khó khăn, Công ty luôn nhận được sự quan tâm tạo điều kiện của Chính phủ, các Ban, Bộ, ngành Trung ương, Tổng công ty Thép Việt Nam, tỉnh Thái Nguyên, cùng với tinh thần đoàn kết sáng tạo của đội ngũ được phát huy, CNVCLĐ đã chia sẻ khó khăn để thực hiện nhiệm vụ; thương hiệu Thép TISCO giữ uy tín trên thị trường; công tác quản trị nội bộ tiếp tục được tăng cường, có nền nếp. Kết quả SXKD năm 2022 có lợi nhuận trước thuế, tuy nhiên các chỉ tiêu không đạt kế hoạch đề ra.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT CỦA ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2022

1. Về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022:

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	THỰC HIỆN 2021	KẾ HOẠCH NĂM 2022	THỰC HIỆN 2022		
					Tổng số	SO SÁNH (%)	
						So với TH 2021	So với KH 2022
A	B	C	I	2	3	4=3/1	5=3/2
1	Giá trị SXCN theo giá T.té	Tỷ đồng	12.961	13.811	11.643	90%	84%
2	Thép cán SX	Tấn	824.499	835.000	704.662	85%	84%
3	Tiêu thụ:	"					
	- Tiêu thụ thép cán các loại	"	818.465	835.000	711.129	87%	85%
4	Tổng doanh thu	Tỷ đồng					
	- Báo cáo riêng	"	18.400	20.105	16.832	91%	84%
	- Báo cáo hợp nhất	"	12.883		11.756	91%	
5	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng					
	- Báo cáo riêng	"	151,482	110,000	3,653	2%	3%
	- Báo cáo hợp nhất (Cty mẹ)	"	156,426		6,569	4%	
6	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	453	291	285	63%	98%
7	Lao động bình quân	Người	3.725	3.700	3.629	97%	98%
8	Lương bình quân	Tr.đ/ng/th	12,842	12,840	10,693	83%	83%

2. Công tác quản lý, chỉ đạo điều hành chủ yếu:

- Công ty tiếp tục tăng cường công tác quản lý từ khối Mỏ, luyện gang, luyện thép, cán thép; quản lý chặt chẽ giá cả, chất lượng và tồn kho nguyên liệu phục vụ sản xuất; chủ động điều hành tác nghiệp sản xuất linh hoạt, nhất là những thời điểm thị trường biến động.

- Chỉ đạo quyết liệt công tác thị trường, nghiên cứu từng địa bàn để đưa ra các giải pháp cụ thể như điều chỉnh giá bán, cơ chế chính sách để hỗ trợ thị trường.

- Tiếp tục triển khai áp dụng giải pháp kỹ thuật ở các khâu sản xuất, đặc biệt tập trung chỉ đạo các giải pháp kiểm soát nguyên liệu, vận hành để ổn định sản xuất lò cao; rà soát lại các chỉ tiêu kinh tế kỹ thuật, kiểm soát chất lượng nguyên vật liệu đầu vào và sản phẩm thép cán của Công ty; quan tâm chỉ đạo làm tốt công tác an toàn lao động, bảo vệ môi trường.

- Tập trung chỉ đạo quyết liệt công tác tài chính, các giải pháp tiết giảm chi phí, kiểm soát tồn kho; tăng cường và kiểm soát chặt chẽ công tác bán hàng; tích cực đôn đốc thu hồi công nợ.

- Tiếp tục rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định về quản lý; tập trung triển khai công tác tái cơ cấu Công ty, sắp xếp nhân sự, điều động lao động giữa các đơn vị, giải quyết chế độ chính sách đối với người lao động.

- Tiếp tục triển khai các nội dung công việc theo chỉ đạo của Tổng công ty Thép Việt Nam và các cơ quan cấp trên để sớm xử lý, giải quyết các vướng mắc của Dự án giai đoạn 2, đồng thời tiếp tục triển khai các nội dung theo Kết luận 167/KL-TTCTP ngày 14/2/2019 của Thanh tra Chính Phủ.

- Tiếp tục tăng cường vai trò lãnh đạo của các cấp ủy Đảng; tăng cường sự phối hợp giữa các phòng, ban, chi nhánh; phát huy vai trò của các tổ chức đoàn thể quần chúng; tiếp tục thực hiện tốt công tác tuyên truyền những thuận lợi, khó khăn của Công ty để người lao động ủng hộ, đồng thuận, đồng thời thường xuyên quan tâm, động viên CNVCLĐ để phát huy được tính chủ động sáng tạo của toàn đội ngũ trong việc thực hiện nhiệm vụ.

3. Công tác quản lý đầu tư:

3.1. Dự án mở rộng sản xuất giai đoạn 2:

- Ngày 31/7/2022, Thủ tướng Chính phủ, Phó Thủ tướng và đoàn công tác đã về Công ty trực tiếp kiểm tra, khảo sát thực tế tại Dự án mở rộng sản xuất giai đoạn 2. Sau khi đi kiểm tra thực địa, Thủ tướng Chính phủ đã chủ trì cuộc làm việc với các bộ, ngành, địa phương và Công ty về Dự án giai đoạn 2.

- Ngay sau buổi làm việc, thực hiện kết luận của Thủ tướng Chính phủ, chỉ đạo của các cơ quan quản lý cấp trên, Công ty đã chủ động chỉ đạo quyết liệt, huy động nguồn lực, tập trung cao độ, thực hiện nghiêm túc ý kiến chỉ đạo của Thủ tướng

Chính phủ, báo cáo các khó khăn vướng mắc và kiến nghị các giải pháp khả thi để xử lý dứt điểm tồn tại, vướng mắc, tập trung phối hợp với nhà thầu MCC khảo sát thực tế, hiện trạng các kết cấu, thiết bị đã lắp đặt trên công trường và xây dựng phương án cụ thể tháo gỡ khó khăn cho các vướng mắc liên quan đến Dự án, giúp khôi phục Dự án tiếp tục triển khai hoàn thành đưa vào sản xuất, không làm lãng phí các tài sản, nguồn vốn đã đầu tư, giúp cho Công ty duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh và phát triển Gang thép Thái Nguyên trong giai đoạn tới.

- Thực hiện nghiêm túc các nội dung công việc theo chỉ đạo của cơ quan cấp trên; tiếp tục đôn đốc Nhà thầu MCC thực hiện các nội dung liên quan để giải quyết các tồn tại vướng mắc của Hợp đồng số 01#EPC/TISCO-MCC.

3.2. Các dự án đầu tư khác:

- Dự án khai thác than mỡ hầm lò khu Bắc Làng Cẩm (khu Âm hồn) và Dự án khai thác than mỡ hầm lò Nam Làng Cẩm: Đã hoàn thiện hồ sơ xin chấp thuận chủ trương đầu tư đối với các Dự án. Hiện nay đang trình xin chấp thuận, thông qua chủ trương đầu tư của UBND tỉnh Thái Nguyên.

- Đối với Dự án đầu tư xây dựng công trình khai thác quặng sắt khu Hòa Bình, hiện nay chưa triển khai do chưa có Quyết định chính thức của UBND tỉnh Thái Nguyên về việc thu hồi Giấy chứng nhận đầu tư của dự án (đã cấp năm 2015 nhưng Công ty chưa thực hiện dự án nên phải thu hồi).

4. Công tác tái cơ cấu: Đôn đốc, rà soát công tác sắp xếp cơ cấu tổ chức bộ máy và định biên lao động; hỗ trợ người lao động khi tự nguyện chấm dứt hợp đồng lao động theo Phương án số 422/PA-GTTN, ngày 26/8/2022 (tính đến tháng 12/2022 số lao động đã nghỉ theo Phương án 422 là 130 người). Phối hợp tổ chức, sắp xếp lao động bộ phận Marketing cho phù hợp; thực hiện phương án giải thể Phân xưởng Khai thác lộ thiên Mỏ Phấn Mễ.

5. Hoạt động của Công ty con, các Công ty liên kết:

Sản xuất kinh doanh của các Công ty này gặp nhiều khó khăn, hầu hết các chỉ tiêu chủ yếu đều không đạt kế hoạch đề ra, các đơn vị đều đã nỗ lực duy trì việc làm và thu nhập cho người lao động.

6. Công tác khác

- Tăng cường tuyên truyền về tình hình nhiệm vụ, những giải pháp trọng tâm trong quản lý, điều hành của Công ty để CNVCLĐ hiểu đúng, đoàn kết, đồng thuận và thực hiện tốt nhiệm vụ.

- Thực hiện tốt công tác văn phòng, triển khai chương trình chuyển đổi số, áp dụng phần mềm Bravo mới, phần mềm Văn phòng điện tử (VNPT eOffice). Phối hợp tổ chức tốt hội nghị sơ kết, tổng kết, Đại hội đồng cổ đông, Đại hội đại biểu Đoàn Thanh niên Công ty lần thứ XVI, Hội Cựu chiến binh Công ty lần thứ IV, nhiệm kỳ

2022-2027... đảm bảo yêu cầu. Hướng dẫn và chỉ đạo các đơn vị đăng ký và tổ chức các phong trào thi đua góp phần tích cực vào việc thực hiện nhiệm vụ SXKD của Công ty.

- Triển khai và thực hiện nghiêm túc các nhiệm vụ, giải pháp phòng, chống dịch bệnh Covid-19; phối hợp tiêm vắc xin phòng chống Covid-19 mũi 4 cho 3.406 người lao động đủ điều kiện tiêm.

* Về đời sống xã hội: Công ty và các đơn vị chăm lo chu đáo về đời sống vật chất, văn hoá tinh thần cho CNVCLĐ, các chế độ chính sách của người lao động được quan tâm giải quyết kịp thời; nhân dịp các ngày lễ, tết trong năm Công ty và đơn vị đã phân phối thêm tiền lương với tổng số tiền là 86,3 tỷ đồng; thăm hỏi các gia đình CNVCLĐ có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn, gia đình chính sách với tổng số tiền là 232 triệu đồng. Tổ chức cho CNVCLĐ tham quan nghỉ mát, khám sức khỏe định kỳ, khám phát hiện bệnh nghề, hỗ trợ người lao động bị ảnh hưởng bởi dịch Covid-19, tổ chức sinh nhật, thăm hỏi, hiếu hỷ; duy trì các hoạt động tuyên truyền, văn hóa thể thao được CNVCLĐ tích cực hưởng ứng, tham gia.

* Về hoạt động nhân đạo từ thiện: Công ty đã tổ chức tặng quà các trung tâm bảo trợ xã hội tỉnh Thái Nguyên, nạn nhân chất độc da cam và tặng quà cho cán bộ, giáo viên và các hộ dân có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn trên địa bàn huyện Đại Từ, Phú Lương, Đồng Hỷ và các Phường phía Nam Thành phố Thái Nguyên với số tiền 626 triệu đồng. Hỗ trợ chương trình Tết vì người nghèo tỉnh Thái nguyên 500 triệu đồng, hỗ trợ 250 triệu đồng xây nhà hộ nghèo thành phố Thái Nguyên, hỗ trợ cho huyện Đại Từ, thị trấn Trại Cau... Năm 2022, tổng chi cho hoạt động nhân đạo từ thiện trên 3,15 tỷ đồng.

III. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2022

1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Năm 2022 đối mặt với nhiều khó khăn thách thức, Hội đồng quản trị đã xây dựng và ban hành nghị quyết, đồng thời tích cực phối hợp với Ban điều hành Công ty triển khai quyết liệt các giải pháp tháo gỡ khó khăn để đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, hạn chế bớt rủi ro, đảm bảo hiệu quả, quan tâm đến đời sống, việc làm, thu nhập và chế độ của người lao động.

Hoạt động của Hội đồng quản trị luôn bám sát tình hình thực tế của Công ty, hỗ trợ và đảm bảo hiệu quả trong hoạt động của Ban điều hành. Năm 2022, chế độ họp của Hội đồng quản trị được thực hiện theo đúng Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và Điều lệ của Công ty. Mặc dù tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty còn gặp nhiều khó khăn trong năm 2022, song với tinh thần trách nhiệm cao, Hội đồng quản trị đã bám sát hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty để lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ.

Hội đồng quản trị đã tổ chức 04 cuộc họp định kỳ hàng quý và xin ý kiến biểu quyết bằng văn bản qua thư điện tử (email), trong cuộc họp định kỳ hàng quý tập trung kiểm tra đánh giá kết quả thực hiện của Ban điều hành, đồng thời trao đổi, bàn bạc, thông qua chủ trương, phương hướng, nhiệm vụ giao cho Ban điều hành thực hiện ở các quý tiếp theo, các nghị quyết của Hội đồng quản trị được ban hành kịp thời, đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty. Trong năm 2022, Hội đồng quản trị Công ty đã ban hành 35 Nghị quyết, 14 Quyết định, thống nhất thông qua các nội dung công tác theo Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và Điều lệ Công ty; Qua các cuộc họp Hội đồng quản trị, các thành viên Hội đồng quản trị đã có ý kiến tham gia vào những hoạt động quan trọng của Công ty và đã đưa ra những quyết định về chủ trương, phương hướng trên các lĩnh vực sản xuất kinh doanh, tài chính, kỹ thuật, tái cơ cấu trong năm 2022.

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022; Đại hội đã thông qua báo cáo, tờ trình của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát Công ty, và thông qua việc sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty;

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện và ban hành Quy chế mua vật tư, dịch vụ phục vụ sản xuất kinh doanh của Công ty; Quy chế tài chính của Công ty.

Tập trung đánh giá kết quả triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, phân tích kết quả sản xuất kinh doanh hàng tháng, quý, để có giải pháp tích cực, chủ động thực hiện các chỉ tiêu, nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022 giao. Chỉ đạo đẩy mạnh sản xuất kinh doanh, phát huy công suất, đảm bảo chất lượng sản phẩm, tiết kiệm chi phí, giảm giá thành; đảm bảo an toàn lao động và vệ sinh môi trường; tiếp tục triển khai công tác tái cơ cấu;

Việc công bố thông tin được thực hiện đảm bảo tính chính xác, kịp thời và tuân thủ các quy định về nội dung.

Nhìn chung, Hội đồng quản trị đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách quyết liệt, tập trung hoạch định chiến lược, đưa ra các quyết định chính xác, kịp thời chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh, đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động của Ban điều hành, đảm bảo cân đối hài hòa lợi ích của Công ty, của các cổ đông cũng như quyền lợi của người lao động.

2. Việc giám sát đối với Ban điều hành

Trong năm 2022, Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt việc giám sát hoạt động của Ban điều hành đảm bảo thực hiện nghiêm túc các quy chế, quy định của Công ty và tuân thủ pháp luật. Đồng thời, bám sát tình hình thực tế của Công ty để đưa ra các chủ trương, quyết sách nhằm chỉ đạo kịp thời và tạo điều kiện thuận lợi cho Ban điều

hành hoàn thành nhiệm vụ, cùng Ban điều hành tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty.

Công tác giám sát của Hội đồng quản trị đối với hoạt động của Ban điều hành luôn hiệu quả và đảm bảo Ban điều hành thực hiện theo định hướng chiến lược của Công ty. Ban điều hành Công ty đã triển khai các giải pháp điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, bám sát diễn biến thị trường, duy trì sản xuất ổn định, an toàn, giảm thiểu tác động tiêu cực đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

3. Đánh giá thực hiện trách nhiệm của Hội đồng quản trị

Trước những khó khăn do ảnh hưởng của xung đột địa chính trị giữa các khu vực trên thế giới, chiến tranh Ukraina-Nga kéo dài gây ảnh hưởng đến nền kinh tế toàn cầu, Trung Quốc thực hiện chính sách zero Covid kéo dài và xu hướng tăng lãi suất chung trên Thế giới để kiềm chế lạm phát; tình trạng suy thoái kinh tế, tăng trưởng thấp, lạm phát cao tại các nền kinh tế lớn; tình hình thị trường nguyên liệu và thành phẩm ngành thép biến động mạnh và khó lường, cạnh tranh giữa các nhà sản xuất ngày càng quyết liệt do đó đã tác động đến hoạt động và hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty các chỉ tiêu không đạt kế hoạch ĐHCĐ đề ra, tuy nhiên Hội đồng quản trị đã chủ động nhận định, phân tích đúng tình hình, kịp thời đề ra các mục tiêu, định hướng phù hợp với tình hình thực tế. Đồng thời, đề ra nhiều giải pháp quản lý, chỉ đạo thực hiện quyết liệt các giải pháp tháo gỡ khó khăn để đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, hạn chế bớt rủi ro, đảm bảo hiệu quả, quan tâm đến đời sống, việc làm, thu nhập và chế độ của người lao động.

Phần thứ hai

PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2023

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

1. Thị trường thép thế giới và trong nước

Năm 2023, Kinh tế thế giới được hầu hết các Tổ chức quốc tế dự báo sẽ tăng trưởng chậm lại, gia tăng khả năng suy thoái trong ngắn hạn; xung đột Nga-Ukraine và việc điều chỉnh chính sách của các nước lớn tiềm ẩn rủi ro đến ổn định thị trường tài chính, tiền tệ, an ninh năng lượng, an ninh lương thực, từ đó ảnh hưởng đến cung cầu, giá cả nguyên liệu và thép thành phẩm toàn cầu.

Trong nước, năm 2023 là năm bản lề của kế hoạch phát triển kinh tế xã hội 5 năm 2020-2025, Chính phủ đặt mục tiêu tăng trưởng GDP 6,5% năm 2023, thấp hơn so với mức đạt được năm 2022, dự báo kinh tế vĩ mô còn tiềm ẩn nhiều rủi ro. Thị trường bất động sản Việt Nam dự kiến sẽ chưa thể phục hồi trong năm 2023 nên khó hỗ trợ cho nhu cầu thép nội địa tăng trở lại; thị trường thép trong nước chịu áp lực cạnh tranh khốc liệt do nhu cầu thấp và tình trạng dư cung ngày càng cao, thị trường xuất khẩu suy giảm nên áp lực cạnh tranh trong nước ngày càng gia tăng.

2. Đối với Công ty:

Khu vực khai thác mỏ của Công ty vẫn tiếp tục gặp khó khăn về các thủ tục giấy phép khai thác; khu vực sản xuất chính dự kiến sẽ gặp nhiều khó khăn khi mặt bằng giá nguyên liệu, giá thép thành phẩm dự kiến xuống thấp và mặt bằng lãi suất cho vay ở mức cao như hiện nay. Cùng với đó, Công ty tiếp tục phải tập trung tháo gỡ các khó khăn vướng mắc của Dự án giai đoạn 2 theo chỉ đạo của cấp trên.

Để hoàn thành tốt nhiệm vụ năm 2023, Công ty tiếp tục tập trung thực hiện các giải pháp trong quản lý điều hành, thực hiện mọi giải pháp tiết kiệm chi phí, tăng sản lượng tiêu thụ, đảm bảo sản xuất kinh doanh có hiệu quả, ổn định việc làm, thu nhập, chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động; toàn thể CNVCLĐ Công ty ra sức thi đua phấn đấu hoàn thành kế hoạch SXKD chào mừng các sự kiện chính trị quan trọng của đất nước, chào mừng kỷ niệm 60 năm ngày truyền thống Công nhân Gang thép (29/11/1963-29/11/2023), tiến tới kỷ niệm 60 năm thực hiện lời dạy của Chủ tịch Hồ Chí Minh khi Người về thăm Gang thép lần thứ ba (01/01/1964 – 01/01/2024).

II. CHỈ TIÊU VÀ CÁC GIẢI PHÁP TRỌNG TÂM THỰC HIỆN NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023

1. Các chỉ tiêu chủ yếu năm 2023:

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH NĂM 2023
1	Giá trị SXCN (giá T.té)	Tỷ đồng	11.342
2	Thép cán SX	Tấn	780.000
3	Tiêu thụ thép cán	Tấn	780.000
4	Tổng doanh thu (B/c riêng)	Tỷ đồng	15.826
5	Lợi nhuận trước thuế (BC riêng)	Tỷ đồng	38,882
6	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	263,469
7	Lao động bình quân	Người	3.600
8	Lương bình quân	Tr.đ/ng/th	10,2

2. Giải pháp về quản lý điều hành chủ yếu:

- Thực hiện nghiêm túc các nội dung chỉ đạo của cấp trên về hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; Tiếp tục triển khai thực hiện quyết liệt các giải pháp quản lý, chỉ đạo, điều hành để phát huy lợi thế, tiết kiệm chi phí đồng bộ trên tất cả các khâu sản xuất.

- Tập trung đẩy mạnh công tác tiêu thụ sản phẩm, tổ chức hệ thống và rà soát phương thức vận hành, cơ chế chính sách để khuyến khích tăng cường tiêu thụ; Khai thác tối đa các khu vực thị trường, các kênh phân phối hiện có, trong đó có xuất khẩu, đa dạng hóa các dòng sản phẩm để đẩy mạnh sản lượng tiêu thụ.

- Tổ chức sản xuất linh hoạt, phù hợp với diễn biến thị trường và điều kiện sản xuất thực tế của Công ty; tiếp tục tăng cường và duy trì sản lượng các khâu sản xuất là lợi thế (than mỡ, quặng sắt), điều tiết sản lượng các khâu thị trường đang cạnh tranh gay gắt (phôi thép, thép cán) phù hợp với diễn biến thị trường, đảm bảo đáp ứng nhu cầu tiêu thụ và kiểm soát tồn kho.

- Tiếp tục nghiên cứu áp dụng các giải pháp kỹ thuật trong sản xuất, các đề án khắc phục và bảo vệ môi trường theo quy định; đảm bảo sản xuất an toàn.

- Tập trung công tác tài chính, đảm bảo dòng tiền để duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh; tích cực đôn đốc thu hồi công nợ.

- Tiếp tục hoàn thiện phần mềm quản lý theo chương trình số hóa để nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý.

- Tiếp tục triển khai công tác tái cơ cấu, thực hiện các nội dung chỉ đạo theo yêu cầu của cơ quan quản lý cấp trên để giải quyết khó khăn, vướng mắc của Dự án giai đoạn 2 và ổn định SXKD.

3. Về công tác đầu tư:

3.1. Dự án mở rộng sản xuất giai đoạn 2:

- Tiếp tục triển khai các nội dung công việc theo chỉ đạo của Tổng công ty Thép Việt Nam và các cơ quan cấp trên. Đôn đốc Nhà thầu MCC thực hiện các nội dung liên quan để giải quyết các vướng mắc của Hợp đồng số 01#EPC/TISCO-MCC và thực hiện Kết luận số 167/KL-TTCP ngày 14/2/2019 của Thanh tra Chính phủ về Dự án mở rộng sản xuất giai đoạn 2.

- Tăng cường kiểm tra công tác bảo quản, bảo vệ vật tư thiết bị của Dự án, hạn chế sự hư hỏng xuống cấp hoặc thất lạc mất mát. Tiếp tục cung cấp hồ sơ tài liệu liên quan đến Dự án khi có yêu cầu của cơ quan có thẩm quyền.

3.2. Các dự án khác:

- Tiếp tục triển khai thực hiện các hạng mục đầu tư phát triển chuyển tiếp từ năm 2022 và các hạng mục được phê duyệt trong kế hoạch năm 2023 đảm bảo đúng tiến độ và các quy định của pháp luật.

4. Công tác tái cơ cấu: Tiếp tục thực hiện rà soát sắp xếp, tái cơ cấu lao động của Công ty cho hợp lý, xây dựng cơ chế hỗ trợ người lao động để tiếp tục giải quyết lao động dôi dư ở các đơn vị dừng sản xuất.

5. Hoạt động đầu tư tại Công ty con, các Công ty liên kết:

Chỉ đạo người đại diện vốn tại các doanh nghiệp khác thực hiện đúng các quy định của pháp luật, các quy chế và quy định của Công ty nhằm bảo vệ quyền lợi, lợi ích của Công ty tại các doanh nghiệp này. Rà soát sửa đổi, bổ sung các quy định quản lý để khắc phục các điểm không phù hợp trong hoạt động đầu tư vốn tại các doanh nghiệp có vốn góp của Công ty.

6. Công tác khác:

- Phối hợp tổ chức các phong trào thi đua với những mục tiêu cụ thể, thực hiện đầy đủ các chế độ, quyền lợi, chú trọng chăm lo động viên người lao động, giữ ổn định việc làm và thu nhập đối với người lao động; tích cực tham gia các phong trào của địa phương, ủng hộ các hoạt động xã hội từ thiện do địa phương và Trung ương phát động.

- Xây dựng phương án và tổ chức Lễ kỷ niệm 60 năm ngày truyền thống Công nhân Gang thép (29/11/1963-29/11/2023) đảm bảo trang trọng.

- Tiếp tục triển khai thực hiện nghiêm túc chỉ đạo của Chính phủ, Bộ Y tế, Tổng công ty Thép Việt Nam, tỉnh Thái Nguyên về công tác phòng, chống dịch bệnh.

- Hướng dẫn, kiểm tra việc triển khai thực hiện công tác văn thư lưu trữ, nghiệp vụ văn phòng, Thi đua khen thưởng tại Công ty và các đơn vị. Thực hiện tốt công tác tổng kết, sơ kết và các hội nghị của Công ty đảm bảo yêu cầu đề ra.

- Tiếp tục triển khai thực hiện các chỉ đạo của Chính phủ, các Ban, Bộ ngành, của Tổng công ty Thép Việt Nam về Dự án mở rộng sản xuất giai đoạn 2 và tái cơ cấu Công ty. Phối hợp chặt chẽ với các đơn vị trong hệ thống Tổng công ty, các đơn vị trong ngành để có sự phối hợp tốt trong công tác tiêu thụ nhằm đảm bảo hiệu quả.

III. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023

1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

- Hội đồng quản trị tiếp tục tăng cường công tác chỉ đạo kiểm tra, giám sát Ban điều hành triển khai thực hiện có hiệu quả các Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị nhằm thực hiện thắng lợi các mục tiêu, định hướng của Công ty. Đồng thời tiếp tục tăng cường công tác kiểm soát, quản lý vốn và người đại diện của Công ty tại các doanh nghiệp khác.

- Tiếp tục bám sát, theo dõi sát sao diễn biến tình hình kinh tế thế giới, trong nước và hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, chủ động phân tích nắm bắt tình hình để có những nhận định, đánh giá đúng đắn, từ đó kịp thời đưa ra những quyết sách, định hướng cho Ban điều hành tổ chức thực hiện nhiệm vụ đạt hiệu quả cao nhất.

- Tiếp tục chỉ đạo việc sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định quản trị Công ty cho phù hợp với tình hình thực tế, đồng thời tiếp tục duy trì tổ chức chế độ họp đảm bảo theo đúng quy định.

2. Giám sát của Hội đồng quản trị

Bám sát chương trình hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2023, Hội đồng quản trị tiếp tục tăng cường công tác giám sát Ban điều hành đảm bảo thực hiện nghiêm túc các quy chế, quy định của Công ty và tuân thủ Pháp luật hiện hành. Đề ra các mục tiêu, định hướng, chỉ đạo Ban điều hành tổ chức thực hiện các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị đạt hiệu quả cao nhất.

Nhiệm vụ năm 2023 còn nhiều khó khăn, thách thức chúng ta cần tiếp tục vượt qua. Với những nỗ lực cố gắng cùng với truyền thống của người Công nhân Gang thép, đội ngũ CNVCLĐ toàn Công ty sẽ tiếp tục đoàn kết, khắc phục khó khăn, phát huy tính chủ động sáng tạo trong lao động sản xuất, phấn đấu hoàn thành kế hoạch đề ra ngay từ tháng đầu, quý đầu, thiết thực lập thành tích chào mừng các ngày lễ lớn của đất nước và chào mừng kỷ niệm 60 năm ngày truyền thống Công nhân Gang thép (29/11/1963-29/11/2023). Hội đồng quản trị Công ty rất mong tiếp tục nhận được sự chia sẻ và đóng góp ý kiến của các Quý vị cổ đông để giúp cho hoạt động của Hội đồng quản trị ngày càng tốt hơn, vì sự phát triển của Công ty./.

Nơi nhận:

- Các thành viên HĐQT, BKS;
- Các cổ đông;
- Lưu: VT, VP.



**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Phạm Công Thảo