

Số: /2023/BC-TGD

TP Hồ Chí Minh, ngày 21 tháng 04 năm 2023

## **BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022 VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2023**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023**

**Công ty Cổ phần SAM Holdings**

Ban Tổng Giám Đốc kính báo cáo đến ĐHĐCĐ về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và dự kiến kế hoạch hoạt động năm 2023, cụ thể như sau:

### **I. TÌNH HÌNH KINH TẾ VĨ MÔ NĂM 2022 VÀ DỰ BÁO NĂM 2023:**

#### **1. Kinh tế thế giới năm 2022:**

Trong năm 2022, Nền kinh tế toàn cầu tăng trưởng ở mức thấp (2,9%), trong đó tăng trưởng GDP của Hoa Kỳ và khu vực đồng Euro lần lượt đạt 1,9% và 3,3%. Những khó khăn của nền kinh tế toàn cầu dự kiến tiếp tục kéo dài, và tăng trưởng dự báo sẽ giảm xuống mức 1.7% trong năm 2023, mức tăng trưởng thấp thứ ba trong gần ba thập kỷ qua. Nguyên nhân là do các quốc gia đồng thời thắt chặt chính sách tiền tệ nhằm kiểm soát lạm phát, và do hệ quả của cuộc chiến tại U-crai-na.

#### **2. Tổng quan kinh tế Việt Nam năm 2022**

- Tăng trưởng GDP của Việt Nam đạt 8,0% năm 2022 (so cùng kỳ), cao hơn tốc độ tăng bình quân 7,1% trong giai đoạn 2016-2019.
- Lạm phát cơ bản bình quân năm 2022 tăng 2,59% so với năm 2021. Chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân cả năm 2022 tăng 3,15% so với năm 2021.
- Tỷ giá VND/USD biến động khá mạnh trong năm 2022. Trong năm có thời điểm mất giá 7-8% so với thời điểm cuối năm 2021, nhưng đến ngày giao dịch cuối cùng của năm 2022, VND chỉ còn mất giá 3,53% và ổn định hơn đến thời điểm hiện tại.
- Vốn FDI giải ngân trong năm 2022 đạt 22,4 tỷ USD, tăng 13,5% so với năm 2021.
- Cán cân thương mại của Việt Nam: Năm 2022 cán cân thương mại hàng hóa đã đạt xuất siêu 11,2 tỷ USD.

- Chính sách tiền tệ: Cùng với tỷ giá, chính sách lãi suất và tăng trưởng tín dụng trong năm 2022 được NHNN điều hành linh hoạt. Việc siết chặt tín dụng và tăng lãi suất đã góp phần kiểm soát lạm phát, ổn định nguồn vốn cho hệ thống ngân hàng và hỗ trợ ổn định cho tỷ giá.
- Chính sách tài khoá: Năm 2022 là năm rất áp lực đối với chính sách tài khoá trong việc huy động đủ vốn để bù đắp bội chi cho đầu tư phát triển, nguyên nhân (i) Thu ngân sách nhà nước chưa ổn định, bền vững (ii) Quy mô thị trường vốn (thị trường chứng khoán, thị trường trái phiếu doanh nghiệp) chưa phát triển tương xứng với vai trò cung cấp vốn trung, dài hạn cho nền kinh tế.
- Thị trường chứng khoán: Chỉ số VN-Index đóng cửa ở đỉnh cao nhất lịch sử 1.528,57 điểm ngày 6/1/2022. Mức đóng cửa thấp nhất của năm 2022 là 911,9 điểm ngày 15/11/2022, tương đương mức giảm 40,34%. Đây là mức sụt giảm mạnh nhất thế giới.

Nhìn chung năm 2022 là một năm đầy sóng gió đối với nền kinh tế toàn cầu; là năm mà kinh tế thế giới và trong nước đối mặt với nhiều khó khăn thách thức rất nhiều so với những đánh giá, dự báo trước đó.

### 3. Dự báo tình hình kinh tế năm 2023:

Năm 2023 được dự báo là một năm nhiều thách thức với mức độ phục hồi kinh tế không đồng đều giữa các nước, lạm phát cao, các điều kiện tài chính thắt chặt, chuỗi cung ứng gián đoạn, rủi ro suy giảm được dự báo ở nhiều quốc gia, kể cả các quốc gia phát triển. Việc điều hành chính sách tiền tệ trong năm 2023 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam được đánh giá cũng sẽ gặp nhiều khó khăn và thách thức khi phải cân nhắc làm sao giải quyết hài hòa giữa kiểm soát lạm phát nhưng lại chống được suy thoái kinh tế.

Dự báo tăng trưởng GDP của Việt Nam trong năm 2023 sẽ giảm nhiều so với tăng trưởng 2022, mục tiêu 2023 tăng trưởng 6.3%.

## II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022:

### 1. Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh 2022:

*Đơn vị: Tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Thực hiện 2021	Thực hiện 2022	% So với năm 2021	Kế hoạch 2022	% So với KH 2022
<b>Tổng doanh thu</b>	<b>2,251.2</b>	<b>2,464.3</b>	<b>109.5%</b>	<b>2,855.8</b>	<b>86.3%</b>
+ Doanh thu hoạt động SXKD	1,888.7	2,109.1	111.7%	2,372.3	88.9%
+ Đầu tư tài chính	362.5	355.2	98.0%	483.5	73.5%
<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>207.5</b>	<b>40.6</b>	<b>19.6%</b>	<b>210.7</b>	<b>19.3%</b>

Trong bối cảnh kinh tế vĩ mô năm 2022 không thuận lợi, doanh thu hợp nhất của SAM Holdings tuy chỉ đạt 86,3% so với kế hoạch, nhưng vẫn ghi nhận mức tăng trưởng 9.5% so với cùng kỳ.

Tuy doanh thu có mức tăng trưởng so với năm 2021 nhưng lợi nhuận bị giảm, nguyên nhân: (i) Thị trường chứng khoán năm 2022 là một năm đầy biến động với mức sụt giảm mạnh nhất thế giới (ii) lãi suất tăng cao, làm tăng chi phí tài chính (iii) tỷ giá biến động tăng dẫn đến lỗ do hạch toán chênh lệch tỷ giá (iv) với tỷ lệ lạm phát tăng cao, toàn bộ chi phí trong nền kinh tế đều gia tăng, làm cho chi phí bán hàng và chi phí quản lý doanh nghiệp cũng biến động tăng theo.

Nhìn chung 2022, Sam Holdings đã đạt được những kết quả sau:

- a. Công tác quản trị nguồn nhân lực:** Với phương châm luôn xác định con người là yếu tố cốt lõi, quyết định đến sự phát triển lớn mạnh và bền vững của doanh nghiệp, vì vậy, trong chiến lược quản trị nguồn nhân lực của mình, SAM Holdings không ngừng chú trọng tuyển dụng và đào tạo nhằm thu hút, phát triển lực lượng nhân sự trẻ, có trình độ chuyên môn cao, năng động, sáng tạo, giàu nhiệt huyết; Ban điều hành luôn cố gắng xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp với phúc lợi cao. Trong giai đoạn tiếp theo, hoạt động nhân sự và vận hành tiếp tục được chuẩn hóa các quy trình để đồng bộ hơn từ SAM Holdings đến các công ty thành viên đáp ứng tối đa cho hoạt động sản xuất kinh doanh.
- b. Công tác hành chính, nhân sự và quan hệ lao động:**
  - (i) Trong năm vừa qua, SAM Holdings luôn đảm bảo thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với người lao động theo đúng quy định của pháp luật bao gồm trích nộp nghĩa vụ thuế và đóng bảo hiểm đúng hạn. Đồng thời, nâng mức hỗ trợ tiền ăn trưa cho tập thể CBCNV với mục tiêu tiếp tục cải thiện điều kiện làm việc và đời sống tập thể.
  - (ii) Trong năm, phòng Vận hành SAM Holdings cũng đã triển khai mua bảo hiểm y tế không bắt buộc cho toàn bộ CB-CNV của công ty nhằm nâng cao công tác hỗ trợ nhân viên bảo vệ sức khỏe bản thân và người thân.
  - (iii) Tập đoàn luôn luôn chú trọng công tác cải thiện môi trường làm việc, nhằm đảm bảo an toàn và sức khỏe cho người lao động. Nhằm nâng cao đời sống tinh thần cho cán bộ nhân viên, hàng năm Tập đoàn phối hợp cùng Công đoàn Tổ chức các chương trình: Quốc tế thiếu nhi cho các cháu là con Người lao động; Tặng bánh trung thu cho Người lao động nhân dịp Tết trung thu; chuẩn bị quà Tết cho Người lao động, tổ chức khám sức khỏe định kỳ, du lịch dã ngoại mang tinh thần team buildings...

- (iv) Tổ chức họp đánh giá thực hiện công việc năm 2022 và Bầu xét danh hiệu thi đua, quyết định khen thưởng danh hiệu cá nhân và tập thể đạt thành tích năm 2022.
- (v) Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực thông qua các hoạt động đào tạo là một trong những giải pháp xuyên suốt được Ban điều hành Tập đoàn chỉ đạo thực hiện trong suốt những năm qua và đặc biệt là trong năm 2022, nhằm đảm bảo mục tiêu phát triển bền vững, sẵn sàng đối mặt và vượt qua những thách thức lớn. Tại SAM Tuyên Lâm, đã tổ chức đào tạo nghiệp vụ buồng phòng, lễ tân, nhà hàng, an ninh cho các trưởng bộ phận và nhân viên tại 3 đơn vị Khách sạn Swiss-bel Resort, SAM Tuyên Lâm Golf, SAM Tuyên Lâm Resort. Tại SAM Dây và Cáp đã đăng ký, sắp xếp lớp học An toàn vệ sinh lao động cho Nhân viên kỹ thuật tham gia. Tại SAM Chíp Sáng đã tổ chức lớp đào tạo quản lý toà nhà dành cho Cán bộ nhân viên.

**c. Trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương và môi trường:**

- (i) Trong suốt quá trình hình thành và phát triển của SAM Holdings, không thể không kể đến sự hỗ trợ, hợp tác, giúp đỡ của Chính quyền và nhân dân địa phương. Vì vậy, Ban lãnh đạo Tập đoàn SAM luôn nêu cao ý thức chung tay đồng hành phát triển cùng các địa phương trong công tác bảo vệ môi trường, tiết kiệm năng lượng, duy trì cảnh quan xanh- sạch- đẹp và thu hút giải quyết công ăn việc làm cho nhân dân địa phương, đóng góp vào sự phát triển của nền kinh tế nước nhà, là những tiêu chí hàng đầu của SAM Holdings bên cạnh hiệu quả sản xuất kinh doanh. Tuân thủ chính sách này, hầu hết các dự án cho thuê văn phòng, sản xuất dây cáp, nông nghiệp công nghệ cao, bất động sản nhà ở, nghỉ dưỡng...đều được thiết kế và xây dựng theo hướng tiết kiệm năng lượng, thân thiện với môi trường và tạo thêm hàng trăm công ăn việc làm cho lao động địa phương.
- (ii) Tiếp nối truyền thống trách nhiệm và chung tay cùng cộng đồng, đặc biệt trong giai đoạn khó khăn do đại dịch Covid-19 bùng phát tại các địa phương, Tập đoàn SAM Holdings đã tích cực hỗ trợ công tác phòng chống dịch thông qua các chương trình đóng góp quỹ vaccine tại các tỉnh Bình Dương, Lâm Đồng và Tp Hồ Chí Minh. Đặc biệt, với những đóng góp tích cực tại địa phương đặt trụ sở kinh doanh, SAM Holdings đã đón nhận Bằng khen vì sự đóng góp của Tập đoàn đối với công tác phòng chống dịch từ Ủy ban Nhân dân Quận Bình Thạnh.

**d. Hoạt động Truyền thông và Tiếp thị:** Năm 2022, SAM Holdings cũng như các công ty thành viên tiếp tục duy trì các hoạt động truyền thông và tiếp thị, nhằm nâng cao độ phủ nhận diện thương hiệu.

**e. Công tác triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh:** năm 2022 tuy là một năm biến động đối với nhiều chủ thể trong nền kinh tế nói chung, nhưng đối với các công ty thành

viên trong Sam Holdings lại nhiều chuyển biến khá tích cực, những điểm sáng trong hoạt động kinh doanh của Sam Holdings như sau:

- (i) SAM Tuyền Lâm (STL): Năm 2022 được xem là năm bước ngoặt đối với STL khi có sự bùng nổ tăng trưởng cả về lượt khách và tỷ lệ lấp đầy đối với mảng lưu trú và sân golf. Đà Lạt đã trở thành điểm đến du lịch yêu thích của người dân trong và ngoài nước. Theo đó, doanh thu năm 2022 của STL tăng trưởng mạnh đạt 105,6 tỷ đồng, tăng 130,5% so với năm 2021. Lợi nhuận cũng ghi nhận ở mức lãi hơn 23,7 tỷ đồng, vượt 437% so với năm 2021.
- (ii) SAM Dây & Cáp (SDC): SDC vẫn tiếp tục là đơn vị thành viên đóng góp tỷ trọng lớn vào doanh thu hợp nhất của SAM Holdings. Theo đó, doanh thu thuần năm 2022 của SDC đạt 1,924.73 tỷ đồng, tăng 8,13% so với cùng kỳ năm 2021. Trong đó, cơ cấu doanh thu SDC dần cải thiện thông qua gia tăng trở lại đối với các sản phẩm chủ lực bao gồm gia công các sản phẩm dây điện từ, các sản phẩm cáp quang, thuê bao quang và dây đồng thành phẩm. Lợi nhuận trước thuế năm 2022 của SDC đạt 30.43 tỷ đồng, tăng 7.3% so với năm 2021.
- (iii) Sam Chíp Sáng (SCS): Trong năm 2022 SCS tiếp tục duy trì hoạt động cho thuê và vận hành tòa nhà ổn định, tòa nhà văn phòng SCS trong khu công nghệ cao tiếp tục ghi nhận kết quả hoạt động kinh doanh vượt bậc trong năm 2022, SCS có kết quả doanh thu năm 2022 đạt 55,09 tỷ đồng tăng 24 % so với năm 2021. Lợi nhuận trước thuế đạt 30.21 tỷ đồng, vượt 37,6% so với năm 2021.
- (iv) Capella Quảng Nam (CQN): năm 2022 là năm thứ 2 chính thức tham gia đóng góp vào hoạt động kinh doanh của Sam Holdings và đã có những thành công nhất định. Theo đó, doanh thu thuần trong năm dần có sự tăng trưởng nhẹ đạt 2.99 tỷ đồng, tăng 112% so với cùng kỳ năm 2021. CQN ghi nhận khoản doanh thu tài chính từ lãi tiền gửi và cho vay 10,40 tỷ đồng, góp phần giúp CQN mang về khoản lợi nhuận trước thuế 7.84 tỷ đồng, vượt xa so với kế hoạch đề ra.
- (v) SAM Agritech (SAG): SAG được xác định là khoản đầu tư lâu dài cùng nền nông nghiệp chuyên sâu, SAG vẫn đang trong giai đoạn đầu tư nền tảng, nguồn thu nhập chính hiện tại vẫn đang phụ thuộc rất lớn vào hoạt động chế biến và thương mại hồ tiêu. Do tình hình chung của thế giới nói chung cũng như tại Việt Nam nói riêng, giá tiêu liên tục suy giảm mạnh làm cho doanh thu, lợi nhuận năm 2022 của SAG không đạt được theo kế hoạch mong đợi, nhưng Ban lãnh đạo SAG đã chủ động triển khai các phương án đầu tư rau củ quả ngắn hạn để lấy ngắn nuôi dài bước đầu có kết quả khả quan. Theo đó, doanh thu năm 2022 của SAM Agritech đạt 8.45 tỷ đồng, vượt 153% so với cùng kỳ về doanh thu.

## 2. Tình hình tài chính:

Tổng tài sản của SAM Holdings tại 31/12/2022 đạt 7,237.3 tỷ đồng, cân đối với tổng nguồn vốn. Tổng tài sản tại thời điểm cuối năm giảm 4.1% so với đầu năm, chủ yếu là do giảm tài sản đầu tư tài chính ngắn hạn.

Các khoản đầu tư của Sam Holdings:

### a. Đầu tư Công ty con:

Đơn vị: tỷ đồng

STT	Tên công ty	Vốn góp SAM	Tỷ trọng danh mục
1	Công ty CP Sacom - Tuyên Lâm	897.3	29.21%
2	Công Ty Cổ Phần Capella Quảng Nam	650	21.16%
3	Công ty CP Địa Ốc Sacom	661.5	20.66%
4	Công ty CP Dây và Cáp Sacom	499.6	16.27%
5	Công Ty CP ĐTPT Nam Tây Nguyên	200	6.51%
6	Công ty TNHH Sacom Chíp Sáng	118	3.84%
7	Công ty CP SAM Nông Nghiệp CNC	72	2.34%
	<b>Tổng cộng</b>	<b>3,098.4</b>	<b>100.0%</b>

### b. Đầu tư liên doanh - liên kết:

Đơn vị: tỷ đồng

STT	Tên công ty	Giá trị đầu tư SAM	Tỷ trọng DM
1	CTCP Liên doanh Cảng Quốc tế Mỹ Thủy	721.9	45.76%
2	Công ty CP DVDL Phú Thọ	534.05	33.85%
3	Công Ty CP Phú Hữu Gia	163	10.33%
4	Công ty CP ĐT và PTHT An Việt	155.5	9.86%
5	Công ty CP Capella Việt Nam	3.15	0.2%
	<b>Tổng cộng</b>	<b>1,577.6</b>	<b>100.0%</b>

### c. Các khoản đầu tư dài hạn:

Đơn vị: tỷ đồng

STT	Tên công ty	Giá trị đầu tư SAM	Tỷ trọng DM
1	TCT Sản xuất - XNK Bình Dương - CTCP	398.4	52.3%
2	Tổng Công ty Dược Việt Nam - CTCP	273.6	36.0%
3	Công ty Cổ phần Đầu tư Ngành nước DNP	73.3	9.1%
4	Công Ty Cổ Phần Nông Lâm Nghiệp Trường Thành	14.38	2.0%
5	Công ty CP Vietferm	0.5	0.1%
	<b>Tổng cộng</b>	<b>760.2</b>	<b>100%</b>

## III. KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2023:

## 1. Các chỉ tiêu kinh doanh năm 2023:

Năm 2023 SAM Holdings đặt mục tiêu kinh doanh (hợp nhất) như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2022	% so với 2022
<b>Tổng doanh thu</b>	<b>2,406.97</b>	<b>2,464.31</b>	<b>-2.33%</b>
<i>Doanh thu hoạt động SXKD</i>	2,156.90	2,109.06	2.27%
<i>Doanh thu tài chính</i>	250.07	355.25	-29.61%
<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>90.04</b>	<b>40.62</b>	<b>121.66%</b>

## 2. Các giải pháp kinh doanh năm 2023:

2.1. Về quản trị nguồn nhân lực, xây dựng thương hiệu và trách nhiệm cộng đồng: Ban Điều hành sẽ tiếp tục quyết tâm đẩy mạnh công tác đào tạo để nâng cao năng lực, tính chuyên nghiệp và kỷ luật trong toàn thể cán bộ nhân viên của Tập đoàn. Xây dựng thương hiệu SAM Holdings vững mạnh và uy tín với đối tác và thị trường.

### a. Nhân sự và vận hành:

- (i) Tiếp tục tuyển dụng, rà soát định biên nhân sự đảm bảo nhân lực cho hoạt động SXKD của toàn hệ thống tập đoàn được ổn định, liên tục.
- (ii) Tiếp tục thể hiện sự quan tâm chăm đến người lao động, lên kế hoạch cho các chương trình trong năm: khám sức khỏe, tham quan, du lịch, quà tặng cho người lao động vào các dịp lễ, tết... đề xuất thêm những phúc lợi cho người lao động để người lao động có thể gắn bó lâu dài, cống hiến năng lực cho sự phát triển của tập đoàn.
- (iii) Triển khai hệ thống báo cáo công việc qua phần mềm quản lý nhân sự.
- (iv) Tổ chức các chương trình đào tạo, nâng cao năng lực cho CBNV.

### b. Trách nhiệm cộng đồng và môi trường:

- (i) SAM Holdings luôn chú trọng vào nghiên cứu và phát triển, đổi mới công nghệ, cải tiến kỹ thuật để tiết kiệm vật tư, nguyên liệu, năng lượng, giảm thiểu lượng phát thải CO2 và sản xuất ra những sản phẩm thân thiện với môi trường.
- (ii) Chúng tôi hiểu rằng chia sẻ với cộng đồng là trách nhiệm của mỗi doanh nghiệp. SAM Holdings sẽ tiếp tục đồng hành cùng những dự án cộng đồng, xã hội và nỗ lực tạo ra những sản phẩm có giá trị cao để phục vụ tốt hơn nhu cầu của xã hội.

### c. Thương hiệu:

- (i) Tiếp tục triển khai các hoạt động liên quan đến quảng bá thương hiệu, gia tăng độ phủ nhận dạng thương hiệu.

- (ii) Tiếp tục xây dựng, duy trì & phát huy mối quan hệ tốt đẹp với các cơ quan báo đài, phóng viên & các tổ chức có liên quan.
  - (iii) Triển khai các chương trình truyền thông chiến lược và theo sự kiện.
- 2.2. Hoàn thiện quy chế phối hợp và quản lý giữa SAM Holdings và các đơn vị thành viên nhằm nâng cao hiệu quả quản lý và tiết giảm chi phí.
- 2.3. Tiếp tục củng cố và phát huy những hoạt động kinh doanh mang lại hiệu quả của các công ty thành viên. Tiếp tục định hướng phát triển vào các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi.
- (i) Đối với lĩnh vực sản xuất công nghiệp, SAM sẽ tiếp tục củng cố mảng kinh doanh thương mại truyền thống là dây cáp, bên cạnh đó, Ban Điều Hành sẽ nghiên cứu và tiến hành mở rộng thêm các mặt hàng tiềm năng mới, bao gồm các sản phẩm nhôm, silicat..
  - (ii) Tiếp nối thành công trong năm 2022, SAM Tuyên Lâm (STL) sẽ tiếp tục duy trì hoạt động và triển khai tiếp giai đoạn 2 để STL trở thành dự án trọng điểm về du lịch tại thành phố Đà Lạt.
  - (iii) SAM sẽ tiếp tục tái cấu trúc và hoàn thiện bộ máy nhằm đẩy nhanh triển khai các dự án trọng tâm của mình trong mảng bất động sản công nghiệp, một trong số đó là dự án Khu công nghiệp Tam Thăng 2 quy mô 103 ha, nằm trong khu kinh tế mở Chu Lai, một khu vực chiến lược trọng điểm phát triển công nghiệp của tỉnh Quảng Nam và là một đòn bẩy quan trọng của Vùng kinh tế trọng điểm Trung Bộ.
  - (iv) Đối với hoạt động đầu tư tài chính: Sam Holdings định hướng sẽ không thực hiện đầu tư tài chính ngắn hạn, chỉ thực hiện đầu tư chiến lược vào các doanh nghiệp tiềm năng.

### **Kính thưa ĐHDCĐ.**

Trên đây là báo cáo đánh giá kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch hoạt động năm 2023 của SAM Holdings. Bước sang năm 2023, trong bối cảnh còn nhiều khó khăn, thách thức, tuy nhiên Ban Điều hành và tập thể cán bộ nhân viên của Sam Holdings sẽ cố gắng nỗ lực để hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2023 và vì sự phát triển của Sam Holdings trong thời gian tới.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua !

### **Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT, BKS;
- Ban tổ chức đại hội;
- Lưu VT.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**TRẦN VIỆT ANH**