



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2022

Chinh phục thế giới



XE ĐIỆN VINFAST
MẪU VF 8

Mục lục

Chương

01

Vingroup năm 2022 và
Thông điệp của
Tổng Giám đốc

- 08. Tầm nhìn, sứ mệnh và giá trị cốt lõi
- 10. Điểm nhấn năm 2022
- 12. Các sự kiện nổi bật năm 2022
- 18. Danh hiệu, giải thưởng năm 2022
- 22. Thông điệp của Tổng Giám đốc
- 26. Các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản giai đoạn 2018 – 2022

Chương

02

Giới thiệu Vingroup

- 32. Tổng quan Vingroup
- 36. Các dấu mốc phát triển
- 40. Lĩnh vực kinh doanh
- 64. Mô hình quản trị
- 66. Hội đồng Quản trị
- 68. Ban Giám đốc
- 70. Ban Kiểm soát
- 72. Chiến lược phát triển

Chương

03

Báo cáo Ban Giám đốc về
kết quả hoạt động kinh
doanh năm 2022 và kế
hoạch hoạt động năm 2023

- 82. Tình hình kinh tế vĩ mô năm 2022 và triển vọng kinh tế năm 2023
- 86. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2022
- 108. Kế hoạch hoạt động năm 2023

Chương

04

Quản trị doanh nghiệp

- 114. Mô hình quản trị chung của Vingroup
- 118. Báo cáo của Hội đồng Quản trị
- 123. Báo cáo của Ban Kiểm soát
- 124. Báo cáo quản trị
- 127. Hoạt động kiểm toán nội bộ
- 128. Quản trị rủi ro
- 134. Thông tin cổ phiếu và Quan hệ cổ đông

Chương

05

Phát triển bền vững

- 144. Tầm nhìn bền vững
- 146. Các số liệu ấn tượng về phát triển bền vững tại Vingroup
- 148. Các hoạt động tiêu biểu năm 2022
- 156. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc về các mục tiêu tăng trưởng bền vững
- 184. Chiến lược phát triển bền vững

Chương

06

Báo cáo tài chính

- 190. Thông tin chung
- 192. Báo cáo của Ban Giám đốc
- 193. Báo cáo kiểm toán độc lập
- 194. Bảng cân đối kế toán hợp nhất
- 198. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất
- 199. Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất
- 201. Thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất
- 269. Phụ lục 1 – Danh sách công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2022



“Vingroup đã chính thức bước vào cuộc chơi toàn cầu với quyết tâm chinh phục thế giới. Đạt được mục tiêu này tất nhiên không hề đơn giản, thậm chí còn khó khăn hơn rất nhiều so với trước đây. Tuy nhiên, cơ hội mở ra cũng rất lớn khi cuộc cách mạng Công nghệ – Công nghiệp 4.0, cuộc cách mạng xanh và công cuộc toàn cầu hoá đang diễn ra mạnh mẽ hơn bao giờ hết. Chúng ta chỉ có thể giành được thắng lợi nếu chấp nhận hy sinh, gian khổ, quyết liệt hành động và phát huy được sức mạnh trí tuệ Việt, đồng thời kết nối trí tuệ toàn cầu. Đó sẽ là mấu chốt để Vingroup đi đến thành công.”

Ông Phạm Nhật Vượng
Chủ tịch Hội đồng Quản trị



Tàu biển Silver Queen chở theo 999 xe điện VinFast VF 8 City Edition đến San Francisco trong hành trình chuẩn bị giao xe cho khách hàng tại Mỹ

CHƯƠNG

01

Vingroup năm 2022 và Thông điệp của Tổng Giám đốc

- 08 Tầm nhìn, sứ mệnh và giá trị cốt lõi
- 10 Điểm nhấn năm 2022
- 12 Các sự kiện nổi bật năm 2022
- 18 Danh hiệu, giải thưởng năm 2022
- 22 Thông điệp của Tổng Giám đốc
- 26 Các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản giai đoạn 2018 – 2022

Tầm nhìn, sứ mệnh và giá trị cốt lõi

Tầm nhìn

Bằng khát vọng tiên phong cùng chiến lược đầu tư – phát triển bền vững, Vingroup định hướng phát triển theo ba trọng tâm: Công nghệ – Công nghiệp; Thương mại Dịch vụ; và Thiện nguyện Xã hội, không ngừng đổi mới, sáng tạo để kiến tạo hệ sinh thái các sản phẩm dịch vụ đẳng cấp, góp phần nâng cao chất lượng cuộc sống cho mọi người và nâng tầm vị thế của thương hiệu Việt trên trường quốc tế.

Sứ mệnh

Vì một cuộc sống tốt đẹp hơn cho mọi người

Giá trị cốt lõi

Với tinh thần thượng tôn kỷ luật, văn hóa Vingroup, trước hết chính là văn hóa của sự chuyên nghiệp thể hiện qua sáu giá trị cốt lõi

Tín	TÂM
Vingroup bảo vệ chữ TÍN như bảo vệ danh dự của chính mình, luôn chuẩn bị đầy đủ năng lực thực thi và nỗ lực hết mình để đảm bảo đúng cam kết.	Vingroup đặt chữ TÂM làm nền tảng, luôn thượng tôn pháp luật, duy trì đạo đức, lấy khách hàng làm trung tâm.
TRÍ	TỐC
Vingroup coi sáng tạo là sức sống, là đòn bẩy phát triển, để cao tinh thần dám nghĩ, dám làm, chủ trương xây dựng một “Doanh nghiệp học tập”.	Vingroup đặt tôn chỉ “tốc độ, hiệu quả trong từng hành động”, thực hành “Quyết định nhanh – Đầu tư nhanh – Triển khai nhanh – Bán hàng nhanh – Thay đổi và thích ứng nhanh”.
TINH	NHÂN
Vingroup đặt mục tiêu “Con người tinh hoa – Sản phẩm và Dịch vụ tinh hoa – Cuộc sống tinh hoa – Xã hội tinh hoa”.	Vingroup xây dựng các mối quan hệ với tinh thần nhân văn, coi trọng người lao động như là tài sản quý giá nhất, tạo dựng “Nhân hòa” trên cơ sở công bằng, chính trực và nêu cao sức mạnh đoàn kết.

Thông điệp năm 2022

Chinh phục thế giới

Với mục tiêu chinh phục thế giới, Vingroup không chỉ mở ra cơ hội bứt phá cho chính mình, mà còn mong muốn tạo ra động lực và nguồn cảm hứng để ngày càng có nhiều doanh nghiệp Việt cùng chung chí hướng vươn ra biển lớn. Đây là mục tiêu rất thách thức, nhưng tất cả CBNV Vingroup đều quyết tâm thực hiện bằng được để góp phần xây dựng một Việt Nam hùng cường. Thành tựu bước đầu không chỉ là minh chứng cho khát vọng chinh phục thế giới đầy mãnh liệt của Vingroup mà góp phần nâng cao vị thế quốc gia của Việt Nam, thúc đẩy sự phát triển bền vững trên toàn cầu và hiện thực hoá sứ mệnh mang lại cuộc sống tốt đẹp hơn cho mọi người.

Khẩu hiệu

Mãi mãi tinh thần khởi nghiệp

Tư tưởng khởi nghiệp được chọn làm nền tảng cho sự phát triển của Vingroup, một doanh nghiệp có một bề dày lịch sử hình thành và phát triển. Luôn lắng nghe, luôn sáng tạo, dám nghĩ, dám làm, luôn có động lực thay đổi, kiến tạo cơ hội và hợp tác để thành công chính là những gì Vingroup đang và tiếp tục thực hiện, là kim chỉ nam cho sự phát triển của Tập đoàn.

Biểu tượng

Biểu tượng Vingroup được phát triển với hình ảnh cánh chim bay về phía mặt trời, thể hiện khát vọng bay cao và vươn đến những thành công rực rỡ. Hình cánh chim sải cánh (chữ V) biểu trưng cho tên gọi Việt Nam và niềm tự hào dân tộc. Đồng thời, đây cũng là biểu tượng của chiến thắng (Victory). Năm ngôi sao thể hiện “đẳng cấp 5 sao” – tiêu chí và tôn chỉ đẳng cấp của Vingroup. Hai màu đỏ – vàng thể hiện niềm tự hào về bản sắc, bản lĩnh và trí tuệ Việt Nam, là hai màu biểu tượng của Việt Nam (màu Quốc kỳ).



Điểm nhấn năm 2022

101,8 NGHÌN TỶ ĐỒNG

Doanh thu thuần

1,1% GDP VIỆT NAM

Đóng góp từ doanh thu Vingroup năm 2022

24 NGHÌN XE

Doanh số ô tô

3

Trung tâm thương mại (TTTM) mở mới

716 NGHÌN

Lượt bệnh nhân khám & điều trị tại Vinmec

12,8 NGHÌN TỶ ĐỒNG

Lợi nhuận trước thuế

51,4 NGHÌN

Nhân viên

60 NGHÌN XE

Doanh số xe máy điện

2,4 TRIỆU

Đêm khách lưu trú tại Vinpearl

43 NGHÌN

Học sinh Vinschool

205,2 NGHÌN TỶ ĐỒNG

Vốn hoá thị trường

128,2 NGHÌN TỶ ĐỒNG

Doanh số căn hộ, biệt thự & nhà phố thương mại

5,3 TRIỆU

Lượt khách đến VinWonders

Các sự kiện nổi bật năm 2022



Lễ xuất khẩu xe ô tô điện VinFast - Hải Phòng

01.

VinFast hoàn tất chuyển đổi sang sản xuất xe điện hoàn toàn, bắt đầu bàn giao mẫu xe VF 8 tại thị trường trong nước và quốc tế

Thực hiện cam kết chuyển đổi hoàn toàn sang nghiên cứu, phát triển và sản xuất các dòng xe thuần điện đưa ra vào đầu năm 2022, VinFast chính thức công bố dừng kinh doanh xe xăng từ ngày 15 tháng 07 năm 2022 và trở thành một trong những hãng xe tiên phong chuyển đổi từ xe xăng sang xe điện.

Tháng 09 năm 2022, VinFast bắt đầu bàn giao mẫu xe ô tô điện VF 8 tại thị trường Việt Nam, qua đó đánh dấu cột mốc bàn giao gần 7.400 xe điện trong năm 2022. Đến tháng 12 năm 2022, VF e34 và VF 8 đều lọt Top 10 Mẫu xe bán chạy

nhất Việt Nam, trong đó, VF 8 đã trở thành mẫu xe bán chạy nhất trong phân khúc SUV hạng D.

Tháng 11 năm 2022, VinFast xuất khẩu lô xe điện đầu tiên gồm 999 chiếc VF 8 phiên bản City Edition ra thị trường quốc tế. Ngày 01 tháng 03 năm 2023, 45 xe VF 8 City Edition đầu tiên đã được bàn giao cho khách hàng tại Mỹ. Đây là những cột mốc lịch sử đánh dấu bước tiến quan trọng của ngành công nghiệp ô tô Việt Nam khi lần đầu tiên những sản phẩm công nghệ cao do Việt Nam làm chủ và sản xuất chính thức tiến ra thế giới.

02.

VinFast công bố xây dựng nhà máy sản xuất xe ô tô điện tại Bắc Carolina (Mỹ) và nhận khoản ưu đãi 1,2 tỷ đô la Mỹ cho dự án

Tháng 03 năm 2022, VinFast công bố kế hoạch xây dựng nhà máy sản xuất xe điện tại Bắc Carolina. Nhà máy của VinFast sẽ được đặt tại khu công nghiệp Triangle Innovation Point, Hạt Chatham với diện tích khoảng 800 héc-ta, bao gồm hai khu vực chính: Khu vực sản xuất và lắp ráp ô tô điện - xe buýt điện, và Khu vực công nghiệp phụ trợ cho các nhà cung cấp. Giai đoạn một của dự án có công suất là 150 nghìn xe/năm, dự kiến đi vào vận hành năm

2025. Các mẫu xe đầu tiên được sản xuất tại nhà máy bao gồm VF 8 và VF 9.

Tháng 07 năm 2022, VinFast công bố nhận khoản ưu đãi 1,2 tỷ đô la Mỹ từ bang Bắc Carolina cho dự án. Đây là gói ưu đãi kinh tế lớn nhất trong lịch sử bang đã được thống đốc Roy Cooper ký phê chuẩn, đưa nhà máy của VinFast trở thành cơ sở sản xuất ô tô đầu tiên tại Bắc Carolina.

03.

VinES đưa vào hoạt động nhà máy cell pin trụ tại Hải Phòng và động thổ nhà máy pin Gotion tại Hà Tĩnh

Tháng 09 năm 2022, tại Hải Phòng, VinES đã hoàn tất xây dựng và lắp đặt dây chuyền để sản xuất cell pin lắp đặt cho các mẫu ô tô điện và xe máy điện của VinFast. Nhà máy hiện đang trong giai đoạn sản xuất thử nghiệm, kiểm định trước khi đưa vào vận hành thương mại trong năm 2023.

Tháng 11 năm 2022, Liên Doanh giữa VinES và Công ty Gotion, Inc. (thành viên Gotion High-Tech) đã động thổ dự án nhà máy sản xuất cell

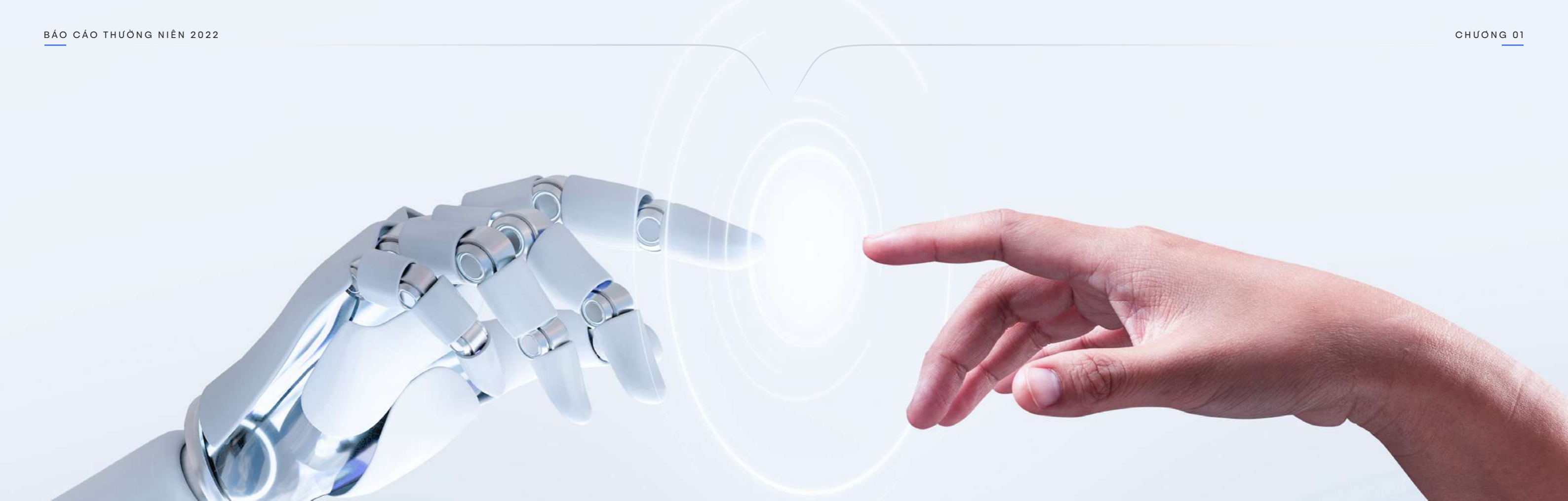
pin LFP tại Khu Kinh tế Vũng Áng (Hà Tĩnh) với tổng mức đầu tư gần 275 triệu đô la Mỹ, quy mô 14 héc-ta và có công suất thiết kế 5 GWh/năm (tương đương khoảng 30 triệu cell pin/năm). Dự kiến, nhà máy sẽ bắt đầu đi vào sản xuất đại trà từ khoảng Quý II - Quý III năm 2024 và trở thành nhà máy sản xuất pin LFP đầu tiên tại Việt Nam, tạo ra hàng trăm việc làm mới cho người dân địa phương.

04.

VinAI mang những công nghệ lái xe hoàn toàn mới đến Triển lãm CES 2023

Tại CES 2023 diễn ra vào tháng 01 năm 2023 tại Las Vegas (Mỹ), VinAI giới thiệu Hệ thống điều chỉnh gương tự động (AMA) và tính năng quan sát toàn cảnh trong suốt (Jelly View) đầu tiên trên thế giới. Tại triển lãm, người dùng có cơ hội trải nghiệm thực tế các tính năng này tích hợp trên hai mẫu ô tô điện VF 8 và VF 9 của VinFast cùng trọn bộ Hệ thống giám sát người lái và Hệ thống quan sát toàn cảnh 360 độ nâng cao.

Với tính năng AMA lần đầu tiên xuất hiện trên thị trường, và những trải nghiệm ấn tượng khi sử dụng hệ thống Jelly View, VinAI đã thu hút rất nhiều sự quan tâm đến từ truyền thông quốc tế và nhiều phản hồi tích cực đến từ người dùng tại sự kiện.



05.

VinBigData ra mắt VinBase – Nền tảng trí tuệ nhân tạo đa nhận thức toàn diện

Tháng 12 năm 2023, VinBigData chính thức ra mắt nền tảng trí tuệ nhân tạo đa nhận thức toàn diện – VinBase, hỗ trợ doanh nghiệp tối ưu hóa hoạt động sản xuất kinh doanh, tăng trải nghiệm người dùng. Ứng dụng VinBase, doanh nghiệp có thể dễ dàng tạo lập và quản lý các Trợ lý ảo trên nhiều kênh giao tiếp như: Trợ lý ảo kênh văn bản (VinBase Chatbot), Trợ lý ảo kênh tổng đài (VinBase Callbot), Trợ lý ảo toàn diện cho doanh nghiệp (VinBase Virtual Assistant – Trợ lý ảo ViVi) hay các APIs tùy chỉnh (VinBase APIs) bao gồm: Nhận dạng tiếng nói

tự động (ASR), Xử lý ngôn ngữ tự nhiên (NLP), Tổng hợp giọng nói (TTS), Sinh trắc học giọng nói (Voice Biometrics) và Phân tích quan điểm (Sentiment Analysis). Tại thị trường Việt Nam, VinBase hiện là nền tảng Trí tuệ nhân tạo đa nhận thức duy nhất hỗ trợ đa ngôn ngữ, với hơn 100 ngôn ngữ khác nhau, được ứng dụng đa lĩnh vực trong hệ sinh thái nội bộ Vingroup (VinFast, Vinhomes, Vinpearl) và khách hàng bên ngoài (ngân hàng ACB, hãng sữa VitaDairy, hãng taxi Lado).

06.

VinBrain thuộc Top AI Startups (Healthcare) và DrAid™ trở thành “Trợ lý AI” đầu tiên tại Đông Nam Á đạt chuẩn FDA Hoa Kỳ

Theo Medicalstartups, VinBrain là công ty về AI duy nhất tại Việt Nam lọt vào bảng xếp hạng top 281 Startups về Healthcare hiện nay trên thế giới. Phần mềm DrAid™ cho Chẩn đoán hình ảnh VI của VinBrain chính thức được Cơ quan Quản lý Thực phẩm và Dược phẩm Hoa Kỳ (FDA) chấp thuận cho phép sử dụng và kinh doanh tại Mỹ. Đây là sản phẩm AI đầu tiên và duy nhất dùng trong chẩn đoán tràn khí màng

phổi dựa trên X-quang phổi tại Việt Nam và Đông Nam Á được chấp thuận theo các tiêu chuẩn của FDA, đưa Việt Nam lọt Top sáu quốc gia có sản phẩm AI cho chẩn đoán X-quang ngực được FDA công nhận. Hiện sản phẩm đã được sử dụng bởi hơn 100 bệnh viện, 2 nghìn bác sĩ và mang giá trị hỗ trợ chẩn đoán trong Y tế đến 2 triệu bệnh nhân tại Việt Nam, Mỹ, và Myanmar.

07.

Vinhomes ra mắt dự án Vinhomes Ocean Park 2 và Vinhomes Ocean Park 3

Cuối tháng 04 năm 2022, Vinhomes chính thức ra mắt dự án Vinhomes Ocean Park 2. Đây là dự án sở hữu nhiều siêu tiện ích lần đầu tiên xuất hiện tại Việt Nam với tâm điểm là Tổ hợp công viên Biển tạo sóng nhân tạo Royal Wave Park lớn nhất thế giới có tổng diện tích lên tới 18 héc-ta. Chỉ sau hai tháng mở bán, dự án đã đạt doanh số bán lẻ 49 nghìn tỷ đồng với 4,5 nghìn căn thấp tầng, tương đương 2,1 tỷ đô la Mỹ. Vinhomes Ocean Park 2 cũng ghi dấu ấn bằng tiến độ xây dựng thần tốc khi bàn giao hơn 1,3 nghìn căn thấp tầng vào cuối tháng 09 năm 2022, chỉ sau năm tháng thi công.

Nối tiếp sự thành công của Vinhomes Ocean Park 2, đến tháng 10 năm 2022, dự án Vinhomes Ocean Park 3, hợp phần cuối cùng của siêu quần đô thị biển 1,2 nghìn héc-ta tầm cỡ thế giới phía Đông Hà Nội đã chính thức được ra mắt. Với điểm nhấn là Vịnh biển Paradise Bay cùng hệ thống tiện ích đẳng cấp, Vinhomes Ocean Park 3 mang tới cuộc sống “bốn mùa nghỉ dưỡng” dành cho cư dân. Dự án ghi nhận kết quả kinh doanh ấn tượng với 800 đơn đặt cọc trên 1 nghìn căn mở bán chỉ sau ba ngày.

08.

Vincom Retail khai trương ba TTTM tại Hà Nội, Tiền Giang và Bạc Liêu

Ngày 28 tháng 04 năm 2022, Vincom Retail chính thức khai trương TTTM Vincom Mega Mall Smart City với quy mô lên tới 68 nghìn m² nằm trong Đại đô thị Vinhomes Smart City (Hà Nội). Được xây dựng theo mô hình “Life-Design Mall” đầu tiên tại Việt Nam, Vincom Mega Mall Smart City là “cuộc cách mạng” nâng tầm trải nghiệm khách hàng khi công nghệ hiện đại được kết hợp với kiến trúc

thiên nhiên trong nhà, cùng các dịch vụ đẳng cấp lần đầu tiên được tích hợp trong một TTTM.

Tháng 06 năm 2022, Vincom Retail tiếp tục khai trương đồng loạt hai TTTM – Vincom Plaza Mỹ Tho tại Tiền Giang và Vincom Plaza Trần Huỳnh tại Bạc Liêu, qua đó, nâng tổng số TTTM trên toàn hệ thống lên 83 TTTM, bao phủ 44/63 tỉnh thành trên toàn quốc.



Vinpearl Discovery Sealink Nha Trang - Khánh Hòa

09.

Vinpearl hợp tác chiến lược với các Tập đoàn khách sạn hàng đầu thế giới. VinWonders liên tiếp cho ra mắt các dự án giải trí mới

Vinpearl và các Tập đoàn khách sạn hàng đầu thế giới Meliá Hotels International, Marriott International đã công bố hợp tác chiến lược, trong đó, Vinpearl chuyển giao quyền quản lý 13 khách sạn cho Meliá và sáu (chưa tính hai cơ sở sẽ khai trương trong tương lai) khách sạn cho Marriott. Chuỗi các khách sạn sau chuyển giao mang thương hiệu mới, tương tự các chuỗi thương hiệu tiêu chuẩn chất lượng năm sao toàn cầu, như Meliá Vinpearl, Autograph Collection, Sheraton, Four Points by Sheraton, và Marriott.

Bên cạnh đó, VinWonders liên tiếp ra mắt các dự án, siêu phẩm giải trí lần đầu tiên có mặt tại Việt Nam như Cung điện Hải Vương

– Công trình thủy cung hình rùa lớn nhất Thế giới (VinWonders Phú Quốc); Tàu ngầm thân kính 360 độ duy nhất trên thế giới (VinWonders Nha Trang); Thiên đường nhiệt đới (VinWonders Nha Trang) – Công viên nước trên đảo sở hữu số lượng trò chơi nhiều nhất Châu Á.

Các sản phẩm nghỉ dưỡng, vui chơi giải trí đa dạng và đẳng cấp được ra mắt trong năm không chỉ giúp mang đến những trải nghiệm mới mẻ cho khách nội địa mà còn mang tính đón đầu, thu hút làn sóng khách nước ngoài quay trở lại Việt Nam sau hai năm ảnh hưởng từ dịch Covid-19.

10.

Vinmec chính thức gia nhập hệ thống liên kết toàn cầu của Cleveland Clinic (Mỹ)

Bệnh viện Vinmec Times City chính thức trở thành thành viên của Cleveland Clinic Connected – Hệ thống liên kết các bệnh viện toàn cầu của Cleveland Clinic (Mỹ). Với việc trở thành bệnh viện thứ hai trên thế giới

được gia nhập hệ thống liên kết y tế top đầu thế giới, Vinmec tiếp tục khẳng định chiến lược vươn tầm quốc tế nhằm cung cấp chất lượng điều trị và dịch vụ tiêu chuẩn toàn cầu ngay tại Việt Nam.

11.

Vingroup hợp tác với Brighton College mở rộng hệ thống trường quốc tế tại Việt Nam

Tháng 04 năm 2022, Tập đoàn Vingroup ký thỏa thuận hợp tác toàn diện với Brighton College, hệ thống giáo dục danh giá bậc nhất Vương Quốc Anh thành lập Hệ thống trường quốc tế Brighton College Vietnam. Sự kiện khẳng định tầm nhìn dài hạn và cam kết hành động của Vingroup trong việc chọn lọc và đưa các giá

trị tinh hoa của giáo dục thế giới về Việt Nam. Các trường trong hệ thống Brighton College Vietnam sẽ đem đến cho học sinh Việt Nam cơ hội tiếp cận với chương trình giáo dục hàng đầu của nước Anh đã được kiểm chứng hàng trăm năm ngay tại quê nhà.

12.

Vingroup huy động 1,1 tỷ đô la Mỹ từ thị trường vốn quốc tế, đảm bảo nguồn tài chính để phát triển

Năm 2022, Vingroup đã huy động thành công gần 1,1 tỷ đô la Mỹ từ thị trường vốn quốc tế, khẳng định uy tín và sức hút của Vingroup đối với các nhà đầu tư, định chế tài chính hàng đầu thế giới. Trong đó, VinFast đã nhận được gói tài chính chống biến đổi khí hậu trị giá 139 triệu đô la Mỹ thu xếp bởi Ngân hàng Phát triển Châu Á (ADB) để hỗ trợ sản xuất xe buýt điện vận tải công cộng và mạng lưới trạm sạc xe điện đầu tiên của Việt Nam. Gói tín dụng nhằm góp phần hỗ trợ mục tiêu đạt được mức

phát thải khí nhà kính ròng bằng không của Việt Nam và thúc đẩy phát triển các ngành sản xuất công nghệ cao.

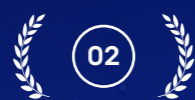
Bên cạnh đó, tháng 12 năm 2022, VinFast đã nộp hồ sơ theo Mẫu F-1 lên Ủy ban Giao dịch Chứng khoán Mỹ (SEC) để đăng ký phát hành cổ phiếu phổ thông lần đầu ra công chúng, với mục tiêu đưa VinFast phát triển ở tầm vóc toàn cầu.

Danh hiệu, giải thưởng năm 2022



VINGROUP NHẬN CÚ ĐÚP GIẢI THƯỞNG VỀ TÀI CHÍNH BỀN VỮNG TỪ TẠP CHÍ THE ASSET

The Asset là tạp chí tài chính hàng đầu châu Á chuyên đánh giá và xếp hạng doanh nghiệp trong hoạt động huy động vốn bền vững. Giải thưởng thường niên The Asset Triple A Awards vinh danh các tổ chức xuất sắc trong lĩnh vực tài chính. Dựa trên quy trình đánh giá khắt khe và minh bạch, Vingroup và VinFast lần lượt được The Asset công nhận danh hiệu Nhà phát hành tài chính bền vững nhất (**Best Issuer for Sustainable Finance**) và Khoản vay xanh tốt nhất (**Best Green Loan**).



TOP 300 DOANH NGHIỆP LỚN NHẤT VÀ TĂNG TRƯỞNG NHANH NHẤT CHÂU Á – TOP 10 DOANH NGHIỆP TƯ NHÂN LỚN NHẤT VIỆT NAM

Theo danh sách Asia 300 của Nikkei Asia, Vingroup năm thứ năm liên tiếp nằm trong **300 Doanh nghiệp lớn nhất và tăng trưởng nhanh nhất châu Á**. Nikkei Asia đánh giá các công ty từ 11 nền kinh tế trên khắp lục địa, dựa trên vốn hóa thị trường và tiềm năng tăng trưởng. Bên cạnh đó, Vingroup tiếp tục là một trong **10 Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam** theo xếp hạng của Vietnam Report 2022.



NƠI LÀM VIỆC TỐT NHẤT VIỆT NAM TRONG NGÀNH KỸ THUẬT, DU LỊCH, GIÁO DỤC, VÀ BẤT ĐỘNG SẢN

Năm 2022, Vingroup tăng hai bậc và được bình chọn đứng vị trí 10 trong bảng xếp hạng **100 Nơi làm việc tốt nhất Việt Nam**, và là **Nơi làm việc tốt nhất trong bốn lĩnh vực**. Cụ thể, VinFast đứng số một trong ngành Kỹ thuật/Máy móc/Cơ khí Công nghiệp; Vinpearl là thương hiệu hấp dẫn nhất trong ngành Khách sạn; Vinschool là môi trường lý tưởng nhất trong lĩnh vực Giáo dục/Đào tạo/Tư vấn và Vinhomes dẫn đầu trong ngành Bất động sản/Dịch vụ bất động sản. Kết quả bình chọn được thu thập từ cuộc khảo sát 57.939 nhân sự có kinh nghiệm, nhằm đo lường sức hấp dẫn thương hiệu nhà tuyển dụng do mạng cộng đồng nghề nghiệp Anphabe thực hiện, công ty nghiên cứu thị trường INTAGE Việt Nam kiểm chứng.



VINFAST ĐƯỢC AUTOBEST VINH DANH LÀ NGÔI SAO ĐANG LÊN

Trong khuôn khổ triển lãm Paris Motor Show 2022, VinFast đã được AUTOBEST – Tổ chức đánh giá ô tô uy tín tại châu Âu vinh danh là **Ngôi sao đang lên**. Giải thưởng ghi nhận nỗ lực vươn lên của VinFast trong hành trình từ tân binh đến sau tới vị thế tiên phong trên thị trường xe điện châu Âu.

Tại Việt Nam, mẫu xe ô tô điện thông minh VF 8 của VinFast được vinh danh là **Ngôi sao mới** của thị trường ô tô Việt Nam ở Lễ trao giải Car Awards 2022 do Báo điện tử VnExpress tổ chức, đồng thời được Cộng đồng Tinh tế bình chọn là **Xe hơi điện của năm**, **Xe ô tô điện được yêu thích nhất** và **Xe ô tô phổ thông trên một tỷ đồng được yêu thích nhất**. Với thiết kế hiện đại, sang trọng và thể thao, cùng những công nghệ thông minh tiên tiến, VF 8 trong tháng 01 năm 2023 đã được vinh danh ở Giải thưởng Car Choice Awards 2022 với danh hiệu Xe trang bị nổi bật 2022 trong hạng mục Xe xu hướng.



VINAI ĐẠT TOP 20 CÔNG TY CÔNG NGHỆ DẪN ĐẦU THẾ GIỚI VỀ NGHIÊN CỨU TRÍ TUỆ NHÂN TẠO

Với 88 bài viết nghiên cứu xuất bản chỉ sau ba năm thành lập, VinAI là công ty đến từ Việt Nam duy nhất nằm trong **Top 20 Công ty công nghệ dẫn đầu thế giới về nghiên cứu AI**. Danh sách các công ty được chọn ra từ 3.523 bài viết nghiên cứu đạt giải tại NeurIPS – Hội nghị số một trên thế giới về trí tuệ nhân tạo và ICML – Hội nghị Quốc tế về Máy học.



TRỢ LÝ ẢO VIVI ĐƯỢC VINH DANH LÀ SẢN PHẨM CÔNG NGHỆ TIỀM NĂNG 2022

Trợ lý ảo ViVi, một trong những sản phẩm nổi bật của VinBigData, được vinh danh là **Sản phẩm công nghệ tiềm năng 2022** tại Lễ trao giải Tech Awards 2021. Vượt qua hơn 300 doanh nghiệp tham gia xét duyệt, sản phẩm Trợ lý ảo của VinBigData được Trung tâm bảo vệ người tiêu dùng đánh giá là một trong 10 thương hiệu nổi tiếng hàng đầu 2022. VinBigData cũng chứng minh được năng lực công nghệ dẫn đầu khi giành giải nhất với mô hình dữ liệu chuyển đổi văn bản của Cuộc thi tổng hợp tiếng nói có cảm xúc do Câu lạc bộ Xử lý ngôn ngữ và tiếng nói tiếng Việt (VLSP) và Hội Tin học Việt Nam tổ chức.



VINCSS DẪN ĐẦU THỊ TRƯỜNG XÁC THỰC MẠNH KHÔNG MẬT KHẨU ĐÔNG NAM Á



VINHOMES, VINPEARL, VÀ VINCOM RETAIL VÀ VINHOMES NẪM TRONG TOP 50 THƯƠNG HIỆU CÓ GIÁ TRỊ NHẤT VIỆT NAM



VINHOMES LÀ NHÀ PHÁT TRIỂN CÁC DỰ ÁN ĐÁNG SỐNG NHẤT VIỆT NAM VÀ THUỘC TOP 50 CÔNG TY KINH DOANH HIỆU QUẢ NHẤT VIỆT NAM



VINCOM RETAIL ĐƯỢC VINH DANH LÀ THƯƠNG HIỆU TRUYỀN CẢM HỨNG



VINMEC TIMES CITY & VINMEC CENTRAL PARK ĐẠT CHỨNG NHẬN MỸ (AMERICAN COLLEGE OF CARDIOLOGY - ACC) VỀ SUY TIM VÀ CAN THIỆP MẠCH VÀNH



VINSCHOOL ĐẠT TIÊU CHUẨN GIÁM ĐỊNH CỦA HỘI ĐỒNG CÁC TRƯỜNG QUỐC TẾ (CIS - THE COUNCIL OF INTERNATIONAL SCHOOLS)

VinCSS đã được Frost & Sullivan vinh danh ở giải thưởng Best Practice tại hạng mục **Enabling Technology Leadership Award - The SEA Passwordless Authentication Industry** (Giải thưởng nhà lãnh đạo trong lĩnh vực công nghệ hỗ trợ - Ngành xác thực không mật khẩu tại Đông Nam Á). VinCSS được chuyên gia từ Frost and Sullivan nhận định: "Hệ sinh thái VinCSS FIDO2 giúp doanh nghiệp loại bỏ nguy cơ xảy ra các cuộc tấn công mạng, mang đến tiêu chuẩn cho phiên xác thực mạnh, góp phần đảm bảo an toàn hệ thống và an ninh chuỗi cung ứng"

Tại sự kiện Brand Finance Forum 2022, Vinhomes, Vinpearl và Vincom Retail đã được vinh danh trong **Top 50 Thương hiệu có giá trị nhất Việt Nam**. Trong đó, Vinhomes tiếp tục là Công ty bất động sản duy nhất nằm trong **Top 10 thương hiệu giá trị nhất Việt Nam**, trong khi Vinpearl, Vincom Retail là thương hiệu duy nhất trong lĩnh vực du lịch, bất động sản bán lẻ được vinh danh.

Hai đại dự án Vinhomes Ocean Park và Vinhomes Grand Park được bình chọn là **Dự án đáng sống nhất Việt Nam** tại Diễn đàn Phát triển bền vững thị trường bất động sản năm 2022 do Tạp chí Diễn đàn Doanh nghiệp phối hợp tổ chức cùng Liên đoàn Thương mại và Công nghiệp Việt Nam. Chương trình được thực hiện nhằm mục đích giúp thị trường sàng lọc chủ đầu tư uy tín, sản phẩm ưu việt với pháp lý minh bạch.

Vinhomes xếp hạng thứ sáu trong **Top 50 Công ty kinh doanh hiệu quả nhất Việt Nam** và nằm trong danh sách 22 doanh nghiệp tỷ đô giai đoạn 2020 - 2021. 2022 là năm thứ 11 Vinhomes nằm trong bảng xếp hạng Top 50 Công ty kinh doanh hiệu quả nhất Việt Nam, là minh chứng cho năng lực quản trị của công ty với các tiêu chí đánh giá được dựa trên tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu và lợi nhuận trên cổ phiếu trong ba năm liên tiếp.

Vincom Retail được vinh danh là **Thương hiệu truyền cảm hứng - Inspirational Brand Award** tại lễ trao giải thưởng quốc tế Asia Pacific Enterprise Awards (APEA) khẳng định vị thế tiên phong trên thị trường bất động sản bán lẻ Việt Nam. APEA là giải thưởng quốc tế vinh danh những cá nhân và tổ chức kinh doanh xuất sắc, từ đó truyền cảm hứng để tạo ra sự tăng trưởng kinh tế và xã hội bền vững. Bên cạnh đó, Vincom Mega Mall Smart City được trao giải thưởng "Trung tâm thương mại tốt nhất Việt Nam" và có "Chiến dịch Marketing phát triển trung tâm thương mại tốt nhất Việt Nam" tại lễ trao giải thưởng quốc tế Asia Pacific Property Awards (APPA).

Hai Trung tâm Tim mạch thuộc Vinmec Times City và Vinmec Central Park nhận được hai **chứng nhận ACC về quản lý suy tim và can thiệp mạch vành**, đưa Vinmec trở thành hệ thống y tế đầu tiên tại châu Á có hai bệnh viện đạt cả hai tiêu chuẩn này, làm tiền đề cho việc công nhận Trung tâm xuất sắc về Tim mạch đầu tiên tại châu Á. Sau hơn một năm triển khai thực hiện bộ quy trình quản lý suy tim và can thiệp mạch vành theo các tiêu chuẩn của ACC, các chỉ số hiệu quả trong điều trị tại Vinmec (giảm biến chứng, giảm thời gian nằm viện trung bình giảm và tăng chất lượng cuộc sống người bệnh) đã được ACC thẩm định và đánh giá đạt chuẩn tương đương với 50% Bệnh viện của Hoa Kỳ.

Vinmec đạt chứng nhận **Doanh nghiệp được quản trị tốt nhất** - thuộc hệ thống giải thưởng của Deloitte's Global dành cho những công ty quản lý tốt nhất toàn cầu với các tiêu chí đánh giá nghiêm ngặt xây dựng dựa trên kinh nghiệm hoạt động trên toàn cầu gần 30 năm, tại hơn 40 quốc gia.

Tháng 06 năm 2022, ba cụm trường lớn nhất hệ thống Giáo dục Vinschool là Vinschool the Harmony, Vinschool Times City và Vinschool Central Park đã chính thức trở thành những **trường Việt Nam đầu tiên đạt giám định CIS** sau khi trải qua một quá trình bốn năm liên tục được đánh giá nghiêm ngặt. Khung giám định của CIS bao gồm: (1) Định hướng giáo dục của nhà trường, (2) Hệ thống kiểm soát và mô hình vận hành bền vững, (3) Chương trình giáo dục, (4) Tiêu chuẩn học tập, (5) Môi trường học đường, (6) Chính sách nhân sự, (7) Cơ sở vật chất, và (8) Sự phối hợp giữa gia đình cùng nhà trường.

Thông điệp của Tổng Giám đốc

Chúng tôi tiếp tục duy trì sự bền bỉ và kiên trì đương đầu với khó khăn đến từ môi trường bên ngoài để có thể đẩy nhanh tốc độ hồi phục sau năm dịch Covid-19



Nguyễn Việt Quang

Phó Chủ tịch HĐQT
kiêm Tổng Giám đốc

Kính thưa Quý Cổ đông,

Thay mặt Hội đồng Quản trị và Ban lãnh đạo Tập đoàn Vingroup, tôi xin gửi tới Quý Cổ đông lời chào trân trọng cùng lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thành công!

Kính thưa Quý vị,

Bối cảnh kinh tế thế giới năm 2022 cho thấy những diễn biến hết sức khó lường. Trước hết là dư chấn từ đại dịch Covid - 19, tuy đã có sự kiểm soát tốt, song những hệ lụy của đại dịch vẫn tiếp tục đặt gánh nặng lên các lĩnh vực sản xuất kinh doanh, ở quy mô toàn cầu. Trong đó, dễ thấy nhất là sự phục hồi chậm của chuỗi cung ứng. Đặc biệt, xung đột quân sự Nga - Ucraina đã ảnh hưởng rất mạnh mẽ tới kinh tế thế giới, dù trực tiếp hay gián tiếp. Điều này khiến cho lạm phát toàn cầu tăng lên cao nhất trong vài chục năm qua, từ 4,7% năm 2021 lên tới 8,8% năm 2022.

Tại Việt Nam, bằng các chủ trương đúng đắn và sự điều hành quyết liệt của Chính phủ, kinh tế Việt Nam mặc dù không tránh khỏi những tác động bất lợi, nhưng đã nhanh chóng lấy lại đà tăng trưởng vốn có của một thị trường đang phát triển và phục hồi mạnh mẽ vào nửa cuối 2022. Theo đó, GDP cả năm 2022 tăng 8,02%, cao nhất khu vực Đông Nam Á và đạt mức tăng cao nhất trong giai đoạn 2011 - 2022. Lạm phát nằm trong mức kiểm soát 2,59%, đạt mục tiêu dưới 4% của Chính phủ đề ra.

Mặc dù vậy, với các doanh nghiệp trong nước, khó khăn vẫn chưa khép lại khi các mũi nhọn kinh tế là thị trường tiền tệ, thị trường chứng khoán và thị trường bất động sản diễn biến khó lường và gặp phải rất nhiều thách thức. Trong bối cảnh đó, Tập đoàn Vingroup đã tiếp tục duy trì những nỗ lực bền bỉ để vượt qua các trở ngại từ môi trường bên ngoài, nhằm đẩy nhanh tốc độ hồi phục sau đại dịch Covid-19. Điều này thể hiện qua kết quả tích cực mà các lĩnh vực trụ cột của Vingroup là Công nghiệp - Công nghệ, Thương mại Dịch vụ, Thiện nguyện Xã hội đã đạt được trong năm qua.

Trong lĩnh vực Công nghiệp - Công nghệ, chúng tôi muốn nhấn mạnh tới dấu ấn của VinFast - thương hiệu tiên phong trong chiến lược vươn ra toàn cầu, chinh phục thế giới của Tập đoàn Vingroup. Năm 2022 là một năm bản lề của VinFast khi chính thức là nhà sản xuất xe xăng đầu tiên trở thành một hãng xe thuần điện.

Đặc biệt, tháng 11 năm 2022, VinFast đã tạo nên một cột mốc lịch sử cho ngành công nghiệp sản xuất ô tô Việt Nam khi lần đầu tiên, một thương hiệu ô tô của Việt Nam đạt đẳng cấp chất lượng và mọi tiêu chuẩn để xuất khẩu sang Hoa Kỳ - thị trường khó tính bậc nhất thế giới. Sau khi nhận được giấy phép nhập khẩu và lưu hành xe tại Mỹ của EPA (Cơ quan bảo vệ môi trường Hoa Kỳ), giấy phép của CARB (Ủy ban Tài nguyên Không khí California) để giao xe cho khách tại California và các bang áp dụng CARB, đồng thời hoàn thành các bài kiểm thử FMVSS theo quy định của NHTSA (Cơ quan an toàn giao thông quốc gia Mỹ), những chiếc VF 8 City Edition đầu tiên đã được bàn giao cho khách hàng Mỹ, đánh dấu sự khởi đầu cho VinFast tại thị trường quốc tế.

Với chiến lược chinh phục thị trường thế giới bài bản, VinFast cũng đã mở 22 trung tâm bán hàng và dịch vụ hậu mãi ở Bắc Mỹ và châu Âu. Bên cạnh đó, tháng 03 năm 2022, VinFast đã ký thỏa thuận xây dựng nhà máy sản xuất ô tô ở bang Bắc Carolina, Mỹ, với vốn đầu tư cho giai đoạn đầu là 2 tỷ đô la Mỹ. Nhà máy có công suất 150 nghìn xe/năm và dự kiến đi vào hoạt động năm 2025, kì vọng sẽ mang tới lợi thế cạnh tranh lớn cho công ty tại thị trường Hoa Kỳ.

Ở trong nước, ô tô VinFast vẫn chứng tỏ sức hút từ chiến lược kinh doanh cốt lõi "Xe tốt - Giá tốt - Hậu mãi cực tốt" khi đạt doanh số hơn 24 ngàn xe trong năm 2022. Riêng tháng cuối năm, hai mẫu xe điện VinFast là VF 8 và VF e34 đều lọt Top 10 Mẫu xe bán chạy nhất thị trường, trong đó VF 8 đứng ở vị trí thứ ba chỉ sau bốn tháng chính thức bàn giao xe. Kết quả ấn tượng này cho thấy ô tô điện VinFast đã bước đầu chinh phục được khách hàng đồng hành cùng thương hiệu trên hành trình hiện thực hoá sứ mệnh "Vì một tương lai xanh cho mọi người".

Bên cạnh đó, xe máy điện VinFast vẫn giữ vững vị trí số 1 trên thị trường với doanh số 60 nghìn xe bán ra trong năm 2022, tăng 43% so với năm trước đó. Tiên phong đi đầu trong cuộc cách mạng về pin công nghệ mới cho quãng đường di chuyển tốt hơn, các mẫu xe máy điện thế hệ mới của VinFast đang dần thay thế xe xăng truyền thống, trở thành sự lựa chọn hàng đầu của khách hàng. Đơn cử như mẫu xe máy điện VinFast Evo200 đạt 18 nghìn đơn đặt hàng chỉ sau 48 giờ mở bán, được ví như “xe máy điện quốc dân” trên thị trường Việt Nam.

Song hành với thành quả bước đầu của VinFast là VinES, với thành công trong việc xây dựng nền móng vững chắc để trở thành một công ty pin có chuỗi giá trị hoàn chỉnh từ nghiên cứu, phát triển sản phẩm đến sản xuất và tái chế. VinES đã nghiên cứu thành công tế bào pin (cell pin) của riêng mình và đưa vào sản xuất thử nghiệm tại nhà máy cell pin Hải Phòng. Trong năm 2022, VinES cũng đã mở rộng hợp tác chiến lược với các công ty pin hàng đầu thế giới như CATL, Gotion nhằm đa dạng hóa nguồn cung và tránh ảnh hưởng từ việc đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu cũng như giảm tối đa sự phụ thuộc vào một công nghệ nhất định nhằm quản trị tốt giá thành, cũng như hợp tác với các công ty công nghệ nhằm thúc đẩy việc nghiên cứu và phát triển công nghệ pin thể rắn, pin sạc siêu nhanh nhằm mang lại trải nghiệm tốt nhất cho khách hàng của VinFast trong tương lai.

Hỗ trợ đắc lực cho các dự án phát triển xe điện VinFast là Khối Công nghệ của Tập đoàn. VinBigData tiếp tục thành công trong việc phát triển hệ sinh thái công nghệ đa ứng dụng với các sản phẩm Trợ lý ảo ViVi, Chatbot và nền tảng trí tuệ nhân tạo đa nhận thức VinBase. VinAI đạt vị trí Top 20 Công ty toàn cầu dẫn đầu về nghiên cứu Trí tuệ nhân tạo. Công ty đã triển khai thành công tính năng quan sát toàn cảnh 360 độ cho xe điện, hệ thống giám sát người lái, và phát triển dòng sản phẩm thiết bị thông minh để triển khai các tính năng quản lý, vận hành hệ sinh thái thành phố thông minh. Ở trụ cột Thương mại – Dịch vụ, mặc dù phải đối diện với một năm cực kỳ khó khăn do các thay đổi đột ngột về chính sách vĩ mô trong nửa sau của năm nhằm ổn định kinh tế trước những biến động khó lường của thị trường quốc tế, song Vinhomes vẫn khẳng định vị thế dẫn đầu trên thị trường bất động sản và

đưa ra các biện pháp chủ động thích nghi. Năm 2022, Vinhomes mở bán hai đại dự án mới là Vinhomes Ocean Park 2 và Vinhomes Ocean Park 3, hai mảnh ghép cuối cùng để hoàn thiện siêu quần thể đô thị biển gần 1,2 nghìn héc-ta tại phía Đông Thủ đô Hà Nội. Hoạt động bán hàng phục hồi trong nửa đầu năm, sau hai năm chịu ảnh hưởng bởi đại dịch Covid-19, đã giúp giá trị hợp đồng ký mới trong năm (doanh số) và doanh số chưa bàn giao đạt mức kỷ lục tương ứng là 128,2 nghìn tỷ đồng và 107,6 nghìn tỷ đồng, tạo tiền đề vững chắc cho năm 2023 trong bối cảnh thị trường còn nhiều bất lợi. Tháng 05 năm 2022, Vinhomes ra mắt thương hiệu nhà ở xã hội Happy Home với mục tiêu mang lại hy vọng “an cư lạc nghiệp” cho hàng triệu lao động trên cả nước, thể hiện rõ tâm và tầm của một doanh nghiệp hàng đầu khi chủ động nhận lãnh trách nhiệm với xã hội và cộng đồng.

Cùng với Vinhomes, Vinpearl và VinWonders tiếp tục khẳng định vị thế là hệ thống khách sạn, nghỉ dưỡng, giải trí hàng đầu Việt Nam. Hàng loạt sản phẩm mới được đưa vào vận hành không chỉ tạo nên trải nghiệm cuốn hút hàng đầu khu vực mà còn tạo đà để Vinpearl bút phá mạnh mẽ ngay sau đại dịch. Bên cạnh đó, nhằm mang lại trải nghiệm đa dạng cho khách hàng, năm qua Vinpearl cũng đã hợp tác chuyển giao quyền quản lý 13 khách sạn cho Tập đoàn Meliá với thương hiệu Meliá Vinpearl và sáu (chưa tính hai cơ sở sẽ khai trương trong tương lai) khách sạn cho Tập đoàn Marriot International.

Ở lĩnh vực bất động sản bán lẻ, Vincom Retail là nhà phát triển bất động sản bán lẻ duy nhất mở mới ba TTTM và đều đạt tỷ lệ lấp đầy gồm cam kết trên 94% trong năm 2022. Vincom Retail ghi nhận lợi nhuận sau thuế 2,8 nghìn tỷ đồng, tăng 111% và đạt 116% kế hoạch cả năm. Loạt hành động tối ưu hiệu quả toàn diện được thực hiện trong các năm vừa qua đã giúp Vincom Retail đạt được biên lợi nhuận sau thuế ấn tượng ở mức 38% doanh thu, khẳng định vị thế dẫn đầu về hiệu quả kinh doanh trong các công ty cùng ngành trong khu vực.

Ở trụ cột Thiện nguyện Xã hội, các lĩnh vực y tế và giáo dục tiếp tục đẩy mạnh hoạt động hợp tác quốc tế nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ và mang lại một cuộc sống tốt đẹp hơn cho mọi người. Bệnh viện Vinmec Times

City đã chính thức trở thành thành viên của hệ thống liên kết các bệnh viện toàn cầu của Cleveland Clinic (Mỹ), là bệnh viện thứ hai trên thế giới ngoài các Bệnh viện của Cleveland được gia nhập hệ thống hàng đầu thế giới này. Trong khi đó, Vinschool tiếp tục khẳng định vị thế với việc trở thành hệ thống giáo dục đầu tiên và duy nhất tại Việt Nam tại thời điểm này đạt giám định toàn diện của Hiệp hội các trường Quốc tế CIS. Trong năm, Tập đoàn đã đưa thương hiệu giáo dục phổ thông số 1 của Anh quốc là Brighton College về Việt Nam, góp phần đưa nước ta tới gần hơn với giáo dục tinh hoa của thế giới.

Kính thưa Quý vị,

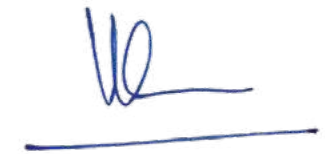
Bước sang năm 2023, kinh tế toàn cầu dự báo chưa thể có nhiều khởi sắc. Tại Việt Nam, mặc dù Chính phủ đã có những hành động quyết liệt để tháo gỡ khó khăn cho thị trường bất động sản nói riêng và nền kinh tế nói chung, song các doanh nghiệp vẫn cần có thời gian và thêm nhiều nỗ lực để vượt qua thách thức và hồi phục tăng trưởng. Đây cũng sẽ là thách thức rất lớn của Vingroup. Sự khó khăn của thị trường tài chính được dự đoán có thể vẫn còn tiếp diễn cho tới hết năm nay và sẽ là một trong những trở ngại hàng đầu cho kì vọng phát triển đột phá.

Mặc dù vậy, với tinh thần quyết tâm cao độ của một doanh nghiệp đã bước sang năm thứ 30 và luôn được đánh giá là cánh chim đầu đàn trong khối doanh nghiệp tư nhân Việt Nam, chúng tôi luôn nhìn thấy những cơ hội mới ngay trong thách thức, cùng với đó là việc đưa ra tầm nhìn dài hạn và hành động mạnh mẽ để hiện thực hoá các cơ hội. Theo đó, Tập đoàn sẽ tiếp tục đẩy mạnh mở rộng quan hệ với các đối tác, tổ chức tài chính quốc tế uy tín nhằm mang lại cho đối tác cơ hội tiếp cận và cùng phát triển bền vững tại thị trường Việt Nam, cũng như mở ra cơ hội để Vingroup tiếp cận nhiều kênh huy động vốn đa dạng, chi phí thấp và mang lại lợi ích ưu việt cho cổ đông. Các đơn vị kinh doanh được định hướng đưa ra các giải pháp quyết liệt, táo bạo, tập trung hết sức cho việc bám đuổi mục tiêu kinh doanh, đồng thời không ngừng nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ. Để làm được điều đó, chúng tôi sẽ tiếp tục đẩy mạnh việc tối ưu bộ máy tổ chức, tối ưu hệ thống quản trị, tối ưu mạnh mẽ năng suất lao động, tối ưu từng khoản chi tiêu, đảm bảo sự

“sẵn chắc” và bền vững của toàn hệ thống, qua đó, khẳng định Vingroup là hệ sinh thái ưu việt nhất trong việc cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tới tầng lớp trung lưu tại Việt Nam – là tầng lớp hiện có tốc độ phát triển mạnh nhất tại khu vực châu Á. Đây cũng chính là nền tảng vững mạnh để hỗ trợ đưa các sản phẩm vận tải xanh tới tay người dùng toàn cầu.

Thay mặt Hội đồng Quản trị, tôi xin trân trọng cảm ơn sự ủng hộ của Quý vị cổ đông đã luôn tin tưởng và đồng hành cùng Tập đoàn Vingroup. Chúng tôi tin rằng, những nỗ lực và hành động quyết liệt sẽ giúp chúng ta vượt qua mọi thách thức để cùng nhau chinh phục những đỉnh cao mới!

Kính chúc Quý vị sức khỏe, hạnh phúc và thành công!
Trân trọng cảm ơn!



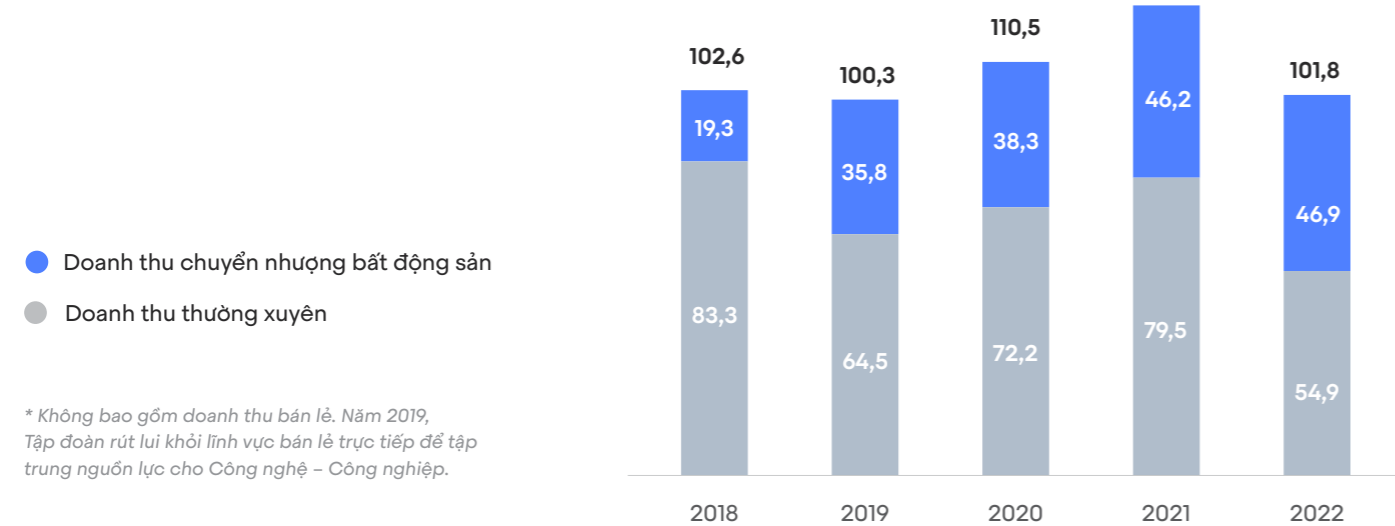
Nguyễn Việt Quang

Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc

Các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản giai đoạn 2018 – 2022

Doanh thu thuần*

(nghìn tỷ đồng)

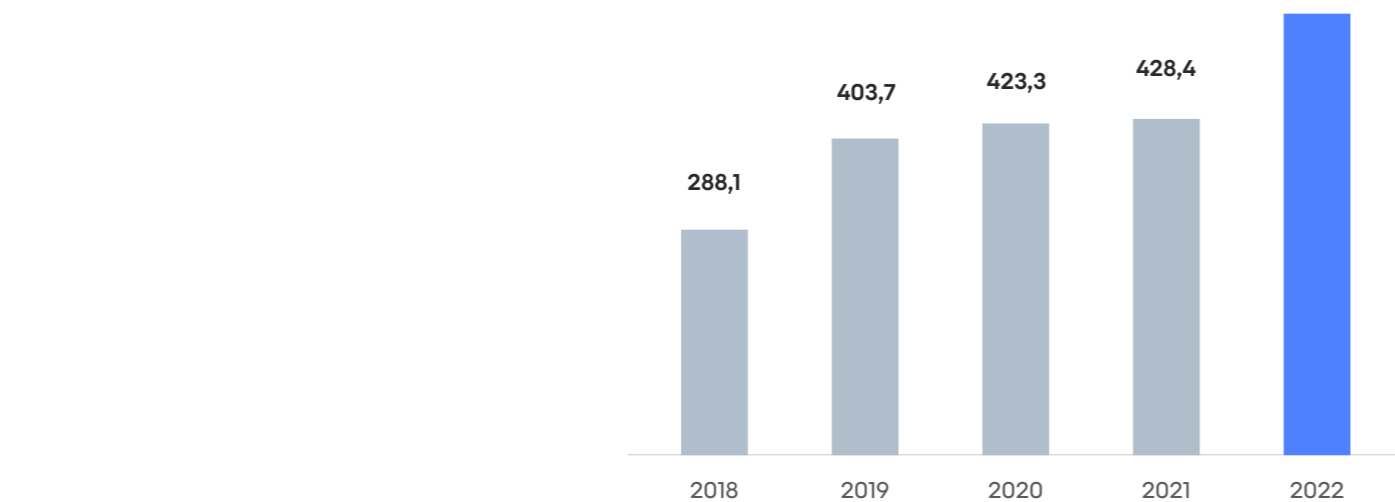


- Doanh thu chuyển nhượng bất động sản
- Doanh thu thương xuyên

* Không bao gồm doanh thu bán lẻ. Năm 2019, Tập đoàn rút lui khỏi lĩnh vực bán lẻ trực tiếp để tập trung nguồn lực cho Công nghệ – Công nghiệp.

Tổng tài sản

(nghìn tỷ đồng)

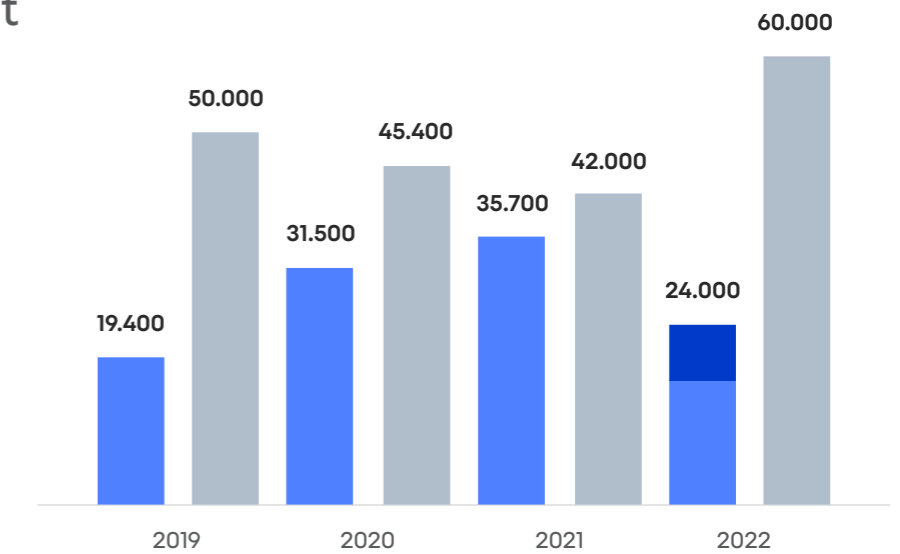


Doanh số ô tô và xe máy điện VinFast

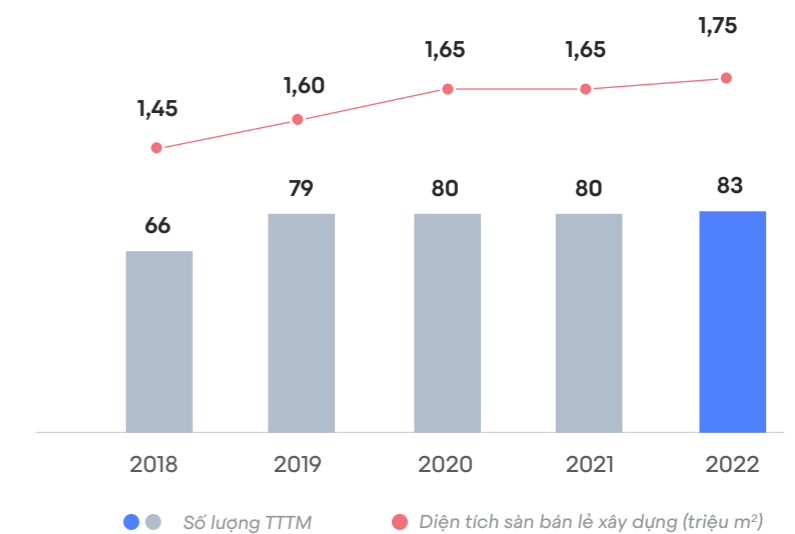
(xe)

- Ô tô
- Ô tô điện
- Xe máy điện

Ghi chú: Doanh số ô tô năm 2019 và 2020 bao gồm doanh số xe Chevrolet. VinFast dừng sản xuất xe xăng và trở thành hãng xe thuần điện vào năm 2022



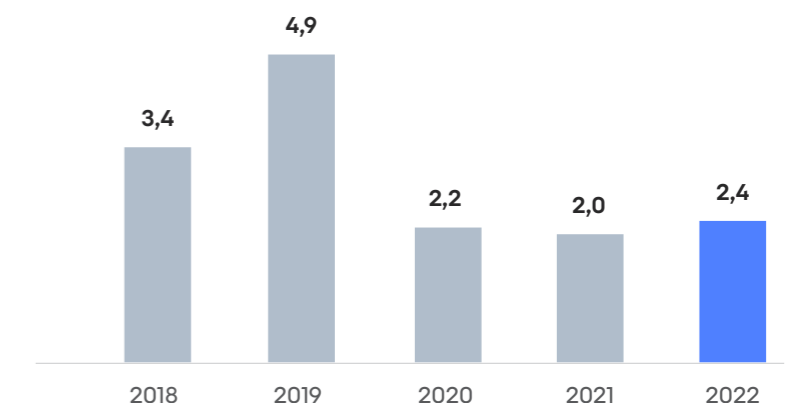
Hệ thống TTTM Vincom



Hệ thống khách sạn Vinpearl

Số đêm khách lưu trú (triệu đêm khách)

Ghi chú: Số đêm khách năm 2020 và 2021 giảm mạnh do tác động của dịch Covid-19



Địa bàn kinh doanh

Mạng lưới kinh doanh của Vingroup trải dài trên khắp các địa bàn trọng điểm trên cả nước. Tính đến ngày 31 tháng 12 năm 2022, Tập đoàn Vingroup và các công ty con có dự án hoặc hoạt động tại tất cả 63 tỉnh thành trên toàn quốc.

Các đơn vị thành viên đặt trụ sở và có các cơ sở hoạt động kinh doanh chính tại Hà Nội, Hưng Yên và Hải Phòng là các đơn vị kinh doanh đóng góp trên 10% tổng doanh thu thường xuyên của Tập đoàn trong năm 2022.

Ngoài ra, Tập đoàn cũng đã bắt đầu mở rộng hoạt động ra nhiều quốc gia trên thế giới với sản phẩm kinh doanh chủ lực là xe ô tô điện VinFast tại các thị trường Bắc Mỹ và châu Âu.

Tỉnh/Thành phố	VinFast ¹	Vinpearl ²	VinWonders	Vinhomes	Vincom Retail	VinUniversity	Vinmec	Vinschool
Hà Nội	32	02	01	17	12	01	03	28
Hải Phòng	06	03		02	02		01	03
Thành phố Hồ Chí Minh	34	01		04	13		02	09
Khánh Hòa	07	10	01		05		01	
Kiên Giang	03	08	02		01		01	
Các tỉnh/thành phố khác	207	18	02	05	50		02	03
Bắc Mỹ và châu Âu	22							
Tổng	311	42	06	28	83	01	10	43

Ghi chú:

- 1. Bao gồm hệ thống showroom mô hình 1S, 2S, 3S, đại lý uỷ quyền, và nhà máy VinFast
- 2. Bao gồm Vinpearl Golf, Trung tâm Ẩm thực





Vinhomes Central Park – Thành phố Hồ Chí Minh

CHƯƠNG

02

Giới thiệu
Vingroup

- 32 Tổng quan Vingroup
- 36 Các dấu mốc phát triển
- 40 Lĩnh vực kinh doanh
- 64 Mô hình quản trị
- 66 Hội đồng Quản trị
- 68 Ban Giám đốc
- 70 Ban Kiểm soát
- 72 Chiến lược phát triển

Tổng quan Vingroup

Thông tin chung

Tên công ty	TẬP ĐOÀN VINGROUP – CÔNG TY CP
Mã cổ phiếu	VIC
Vốn điều lệ	38.688.573.060.000 ĐỒNG <i>(tại ngày 31 tháng 12 năm 2022)</i>
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp và mã số thuế	0101245486
Trụ sở chính	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam



Liên hệ

Điện thoại	(84-24) 3974 9999
Fax	(84-24) 3974 8888
Website	www.vingroup.net

Tập đoàn Vingroup – Công ty CP (gọi tắt là “Vingroup” hoặc “Tập đoàn”) là một những doanh nghiệp có vốn hóa lớn nhất thị trường chứng khoán Việt Nam.

Vingroup khởi tạo tại Việt Nam từ Du lịch và Bất động sản với thương hiệu Vinpearl và Vincom. Trên tinh thần phát triển bền vững và chuyên nghiệp, Tập đoàn Vingroup không ngừng phát triển và mở rộng lĩnh vực kinh doanh. Vingroup hoạt động theo ba nhóm hoạt động trọng tâm:

- Công nghệ – Công nghiệp
- Thương mại Dịch vụ
- Thiện nguyện Xã hội



Vingroup luôn tiên phong trong mọi lĩnh vực mà Tập đoàn tham gia, khẳng định vị thế và đón đầu xu hướng phát triển của thị trường, tạo ra những sản phẩm, dịch vụ mang thương hiệu Việt có đẳng cấp quốc tế.

Hệ sinh thái Vingroup

01

CÔNG NGHỆ – CÔNG NGHIỆP



VINFAST

Một trong những công ty xe điện thông minh hàng đầu thế giới

VINES

Nghiên cứu, phát triển và sản xuất pin dành cho xe điện, ứng dụng di chuyển và các giải pháp về lưu trữ năng lượng

VINBIGDATA

Nghiên cứu và phát triển sản phẩm, giải pháp tiên tiến dựa trên Dữ liệu lớn và Trí tuệ nhân tạo

VINAI

Nghiên cứu chuyên sâu, xây dựng và phát triển các ứng dụng AI

VINBRAIN

Cung cấp các sản phẩm và nền tảng AI cho Y tế và cải thiện cuộc sống con người

VINHMS

Cung cấp giải pháp phần mềm quản lý vận hành trong lĩnh vực Lưu trú

VINCSS

Cung cấp dịch vụ an ninh mạng toàn diện và giải pháp xác thực mạnh không mật khẩu

02

THƯƠNG MẠI DỊCH VỤ



VINHOMES

Hệ thống căn hộ, biệt thự và nhà phố thương mại với dịch vụ đẳng cấp

VINHOMES SERVICED RESIDENCES

Hệ thống căn hộ và biệt thự dịch vụ cho thuê cao cấp

VINHOMES OFFICE LEASING

Hệ thống văn phòng cho thuê cao cấp

VINHOMES IZ (VHIZ)

Hệ thống Bất động sản công nghiệp

VINCOM RETAIL

Thiên đường mua sắm, vui chơi giải trí và ẩm thực của Việt Nam

VINPEARL

Hệ thống khách sạn và khu du lịch nghỉ dưỡng đẳng cấp năm sao

VINWONDERS

Thương hiệu vui chơi giải trí số một Việt Nam

VINPEARL GOLF

Hệ thống sân golf đẳng cấp

03

THIỆN NGUYỆN XÃ HỘI



VINMEC

Hệ thống bệnh viện và phòng khám đa khoa quốc tế

VINSCHOOL

Hệ thống trường liên cấp chất lượng cao

VINUNIVERSITY

Trường Đại học Tinh hoa – Nơi đào tạo Nhân tài của Tương lai

VINBUS

Tiên phong, thúc đẩy và tạo ra xu hướng giao thông công cộng xanh văn minh, hiện đại tại Việt Nam

Các dấu mốc phát triển

1993 – 2004



1993 – 2001

- Thành lập Technocom (tiền thân của Tập đoàn Vingroup), hoạt động tại Ucraina

2001

- Thành lập Công ty Cổ phần Vinpearl, tiền thân là Công ty TNHH Đầu tư phát triển Du lịch, Thương mại và Dịch vụ Hòn Tre, vào ngày 25 tháng 07 năm 2001

2002

- Thành lập Công ty Cổ phần Vincom, tiền thân là Công ty Cổ phần Thương mại Tổng hợp Việt Nam, vào ngày 03 tháng 05 năm 2002

2003

- Khai trương khu nghỉ dưỡng năm sao Vinpearl Nha Trang Resort

2004

- Khai trương Vincom Center Bà Triệu, TTTM hiện đại đầu tiên tại Hà Nội lúc bấy giờ

2006 – 2009



2006

- Khai trương Vinpearl Land Nha Trang, khai thác đảo Hòn Tre khô cằn thành một địa điểm du lịch sang trọng

2007

- Đưa vào vận hành Cáp treo Vinpearl dài 3.320m nối liền đảo Hòn Tre với đất liền. Khai trương thêm một tòa khách sạn thuộc khu nghỉ dưỡng Vinpearl Resort Nha Trang

- Niêm yết trên Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh với mã cổ phiếu VIC

2008

- Trở thành công ty bất động sản Việt Nam đầu tiên được chọn đưa vào chỉ số chứng khoán Russell Global Index

2009

- Doanh nghiệp Việt Nam đầu tiên phát hành thành công trái phiếu chuyển đổi trị giá 100 triệu đô la Mỹ niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán Singapore (SGX-ST)

2010 – 2012



2010

- Khai trương dự án Vincom Center Đồng Khởi tại Thành phố Hồ Chí Minh

- Mở bán căn hộ cao cấp tại dự án phức hợp Vinhomes Royal City

2011

- Khai trương khu nghỉ dưỡng trên năm sao Vinpearl Luxury Nha Trang và sân golf trên đảo đầu tiên tại Việt Nam Vinpearl Golf Club – Nha Trang

- Khai trương khu nghỉ dưỡng đặc biệt cao cấp Vinpearl Đà Nẵng Resort & Villas (hiện là Danang Marriott Resort & Spa)

2012

- Sáp nhập Công ty Cổ phần Vincom và Công ty Cổ phần Vinpearl thành Tập đoàn Vingroup – Công ty CP, nâng vốn điều lệ lên xấp xỉ 5,5 nghìn tỷ đồng

- Ra mắt thương hiệu Vinmec và đưa vào hoạt động Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec tại khu đô thị Vinhomes Times City

2013 – 2014



2013

- Trở thành thành viên sáng lập của Diễn đàn Kinh tế Thế giới (WEF)

- Gia nhập lĩnh vực Giáo dục với thương hiệu Vinschool

- Hợp tác chiến lược với Warburg Pincus, thu hút đầu tư 200 triệu đô la Mỹ vào Vincom Retail. Tháng 06 năm 2015, Warburg Pincus nâng tổng số tiền đầu tư vào Vincom Retail lên 300 triệu đô la Mỹ

- Khai trương TTTM Vincom Mega Mall Royal City, tổ hợp vui chơi giải trí và mua sắm dưới lòng đất lớn nhất châu Á

2014

- Khởi công dự án phức hợp Vinhomes Central Park tại Thành phố Hồ Chí Minh. Công trình Landmark 81, với 81 tầng, cao 461m, xác lập kỷ lục tòa nhà cao nhất Việt Nam

- Khai trương khu nghỉ dưỡng phức hợp năm sao Vinpearl Phú Quốc Resort có tổng diện tích trên 300 héc-ta và sân golf 27 lỗ tiêu chuẩn quốc tế sau hơn 10 tháng xây dựng – một kỷ lục mới lúc bấy giờ về tiến độ xây dựng cho một công trình có quy mô trên

2015 – 2017

2018 – 2019

2020 – 2021

2022 – 2023



2015

- Đưa vào vận hành vườn thú bán hoang dã đầu tiên ở Việt Nam với hơn ba nghìn cá thể thuộc 150 loài quý hiếm trên thế giới

2016

- Công bố chuyển đổi các lĩnh vực Y tế và Giáo dục sang mô hình doanh nghiệp xã hội

2017

- Niêm yết cổ phiếu CTCP Vincom Retail
- Công bố thương hiệu ô tô – xe máy VinFast
- Ra mắt Trung tâm Nghệ thuật đương đại Vincom (Vincom Center for Contemporary Art – VCCA)



2018

- Niêm yết cổ phiếu CTCP Vinhomes
- Ra mắt hai Đại đô thị Vinhomes đầu tiên
- Ra mắt công chúng ba mẫu xe ô tô xăng đầu tiên (Fadil, Lux A 2.0, và Lux SA 2.0) cùng xe máy điện thông minh Klara

- Công bố định hướng trở thành Tập đoàn Công nghệ

- Công bố tham gia lĩnh vực Giáo dục đại học với việc khởi công trường Đại học VinUniversity

2019

- Khánh thành nhà máy sản xuất ô tô VinFast và bàn giao những chiếc xe đầu tiên
- Mở bán Đại đô thị Vinhomes đầu tiên tại Thành phố Hồ Chí Minh – Vinhomes Grand Park
- Ký kết thỏa thuận hợp tác chiến lược và phát hành cổ phiếu riêng lẻ trị giá một tỷ đô la Mỹ cho Tập đoàn SK (Hàn Quốc)
- Rút khỏi lĩnh vực Bán lẻ, Nông nghiệp, tập trung nguồn lực cho Công nghệ – Công nghiệp



2020

- VinFast dẫn đầu doanh số bán ra tại tất cả các phân khúc tham gia tại thị trường Việt Nam và là hãng xe an toàn nhất Việt Nam
- Khánh thành Trường Đại học VinUniversity và bắt đầu tuyển sinh khóa đầu tiên
- “Vinpearl Land” đổi tên thành “VinWonders”
- Nhóm nhà đầu tư do quỹ đầu tư KKR dẫn đầu đầu tư 650 triệu đô la Mỹ vào Vinhomes, và nhóm nhà đầu tư do quỹ đầu tư chính phủ Singapore (Government Of Singapore Investment Corporation – GIC) dẫn đầu đầu tư 203 triệu đô la Mỹ và VMC Holding – công ty vận hành hệ thống bệnh viện Vinmec

2021

- Vingroup phát hành Khung tín dụng Bên vững và phát hành thành công trái phiếu và khoản vay hợp vốn bên vững theo Khung tín dụng này
- VinFast chính thức hoạt động tại Bắc Mỹ và Châu Âu và ra mắt thương hiệu xe điện toàn cầu
- Khởi công nhà máy sản xuất pin VinES tại Khu kinh tế Vũng Áng, Hà Tĩnh
- Ra mắt siêu quần thể nghỉ dưỡng, vui chơi, giải trí hàng đầu Đông Nam Á – “Thành phố không ngủ” Phú Quốc United Center
- VinBus chính thức vận hành xe buýt điện thông minh đầu tiên tại Việt Nam

2022

- VinFast công bố chiến lược thuần điện, hoàn tất quá trình chuyển đổi từ xăng sang điện, bàn giao mẫu VF 8 tại Việt Nam, xuất khẩu xe điện và ra mắt hệ sinh thái xe điện đa dạng phân khúc tại các thị trường quốc tế
- Vinhomes mở bán Vinhomes Ocean Park 2 và Vinhomes Ocean Park 3, hai đại dự án tiếp nối Vinhomes Ocean Park để hoàn thiện siêu quần thể đô thị biển Vinhomes Ocean Park rộng 1.200 héc-ta
- Vincom Retail khai trương Vincom Mega Mall Smart City, Vincom Plaza Mỹ Tho, Vincom Plaza Trần Huỳnh – Bạc Liêu
- Vinmec ký kết thỏa thuận hợp tác chiến lược với Cleveland Clinic – hệ thống bệnh viện hàng đầu thế giới tại Hoa Kỳ. Bệnh viện Vinmec Times City chính thức trở thành thành viên của Cleveland Clinic Connected – Hệ thống liên kết các bệnh viện toàn cầu của Cleveland Clinic
- Vingroup hợp tác với Brighton College – hệ thống giáo dục danh giá bậc nhất Vương Quốc Anh để thành lập Hệ thống trường quốc tế Brighton College Vietnam

2023

- VinFast bàn giao xe VF 8 tới khách hàng tại Mỹ và bàn giao xe VF 9 đến khách hàng tại Việt Nam

Lĩnh vực kinh doanh

Công nghệ – Công nghiệp

VinFast

Một trong những công ty xe điện thông minh hàng đầu

VinFast – Cùng bạn bứt phá mọi giới hạn



VinFast là thương hiệu ô tô thuần điện đầu tiên của Việt Nam, ra đời vào ngày 02 tháng 09 năm 2017 với lễ khởi công xây dựng dự án tổ hợp sản xuất ô tô VinFast tại khu kinh tế Đình Vũ – Cát Hải, Thành phố Hải Phòng nhằm hiện thực hóa giấc mơ làm ô tô thương hiệu Việt và mở ra cơ hội sở hữu ô tô với chi phí phù hợp, thân thiện với môi trường, và đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của người tiêu dùng. Nhà máy VinFast được trang bị hơn 1.400 robot từ KUKA, ABB, Siemens và Durr với mức tự động hóa của dây chuyền sản xuất tại xưởng dập và xưởng sơn lần lượt là 90% và 95%.

Sản phẩm chủ lực của VinFast là các phương tiện giao thông thông minh sử dụng điện bao gồm: ô tô điện, xe buýt điện, xe máy điện và xe đạp điện. VinFast luôn đặt khách hàng làm trọng tâm, không ngừng sáng tạo, nghiên cứu, phát triển để đem lại những sản phẩm và trải nghiệm xuất sắc cho khách hàng, góp phần thúc đẩy việc chuyển đổi thói quen sử dụng xe xăng sang xe điện, cùng xây dựng một tương lai xanh cho tất cả mọi người.

VinFast là tên viết tắt của các cụm từ: Việt Nam – Phong cách – An toàn – Sáng tạo – Tiên phong. Tầm nhìn của VinFast là trở thành thương hiệu xe điện thông minh thúc đẩy mạnh mẽ cuộc cách mạng xe điện toàn cầu.



Công suất tối đa

300 NGHÌN

1,1 TRIỆU

Ô tô điện/ năm (Giai đoạn 1)

Ô tô điện/ năm (Giai đoạn 2)*



Quy mô tổ hợp sản xuất

348 HÉC-TA

1,4 NGHÌN

Robot

Tính tới cuối tháng 03 năm 2023, VinFast đã giới thiệu sáu mẫu ô tô điện, một mẫu xe buýt điện, chín dòng xe máy điện tại thị trường Việt Nam, bốn mẫu ô tô điện thông minh từ phân khúc xe đô thị hạng B đến phân khúc xe sang hạng E và dòng sản phẩm xe đạp điện tại thị trường quốc tế. Ba mẫu xe ô tô điện VF e34, VF 8 và VF 9 đã được bàn giao cho khách hàng. VinFast sẽ bắt đầu nhận đặt cọc cho hai mẫu VF 6 và VF 7 và dự kiến bàn giao mẫu VF 5 Plus, VF 6, và VF 7 cho khách hàng trong năm 2023.

Để thực hiện mục tiêu trở thành một trong những công ty xe điện thông minh hàng đầu thế giới, bên cạnh sự hỗ trợ từ các viện nghiên cứu, các công ty công nghệ và giải pháp năng lượng (VinES) trong Tập đoàn, VinFast đã tự xây dựng một mạng lưới các khối/trung tâm/viện nghiên cứu công nghệ và phát triển sản phẩm, bao gồm Khối phát triển xe ô tô điện, Khối điện tử và dịch vụ thông minh, Viện công nghệ xe máy và những đơn vị R&D khác.

*Công suất tối đa dự kiến vào năm 2026, bao gồm nhà máy ở North Carolina (Mỹ)

VinES

Nghiên cứu, phát triển, sản xuất pin dành cho xe điện, ứng dụng di chuyển, và các giải pháp về lưu trữ năng lượng

Công ty Cổ phần Giải pháp Năng lượng VinES được thành lập vào ngày 04 tháng 08 năm 2021 với hoạt động chính là nghiên cứu, phát triển và sản xuất các loại pin chất lượng cao ứng dụng cho xe điện và các giải pháp năng lượng xanh. Các sản phẩm pin do chính VinES nghiên cứu, phát triển và sản xuất với đội ngũ hơn 300 nhà khoa học, nhà nghiên cứu và kỹ sư, tập trung vào các công nghệ mới, các thiết kế khối pin của xe (pack) và tế bào pin (cell).



Các nhà máy sản xuất cell pin và pack pin của VinES nằm ở khu phức hợp VinFast Hải Phòng và khu kinh tế Vũng Áng, tỉnh Hà Tĩnh, được xây dựng với dây chuyền tự động hóa cao, hệ thống kiểm soát chất lượng thông minh và thiết kế linh hoạt để sản xuất danh mục sản phẩm đa dạng. Song song, VinES cũng bắt tay hợp tác với nhiều hãng nghiên cứu và sản xuất cell pin hàng đầu trên thế giới nhằm đưa các công nghệ mới tiên tiến vào ứng dụng. Ngày 18 tháng 11 năm 2022, tại Khu Kinh tế Vũng Áng, VinES liên doanh cùng Công ty Gotion, Inc. (thành viên Gotion High-Tech) động thổ Dự án Nhà máy sản xuất cell pin sạc LFP với tổng mức

đầu tư gần 6.330 tỷ đồng (275 triệu đô la Mỹ), công suất thiết kế 5GWh/năm (tương đương khoảng 30 triệu cell pin/năm) và có quy mô 14 héc-ta.

Với chiến lược phát triển xe điện VinFast của Vingroup, hoạt động của VinES sẽ hỗ trợ cho chiến lược của Tập đoàn, giúp Vingroup tự chủ hơn cả về công nghệ lẫn nguồn cung pin – linh kiện quan trọng hàng đầu với ngành công nghiệp xe điện.

VinBigData

Nghiên cứu và phát triển sản phẩm, giải pháp tiên tiến dựa trên Dữ liệu lớn và Trí tuệ nhân tạo

Công ty Cổ phần VinBigData được thành lập vào tháng 09 năm 2021 trên nền tảng các thành quả nghiên cứu khoa học của Viện Nghiên cứu Dữ liệu lớn (thuộc Tập đoàn Vingroup) trong lĩnh vực Trí tuệ nhân tạo và Khoa học Dữ liệu. VinBigData xác định “Công nghệ Việt – Vì tương lai Việt” là sứ mệnh xuyên suốt quá trình hình thành và phát triển. VinBigData cam kết tạo ra “Sản phẩm Việt dành cho mọi người Việt”, một hệ sinh thái các sản phẩm – dịch vụ đạt chuẩn quốc tế, góp phần nâng cao chất lượng cuộc sống của người Việt và nâng tầm vị thế thương hiệu Việt trên trường quốc tế.



200+

Chuyên gia và kỹ sư công nghệ hàng đầu Việt Nam

50+

Công bố quốc tế về dữ liệu lớn và trí tuệ nhân tạo

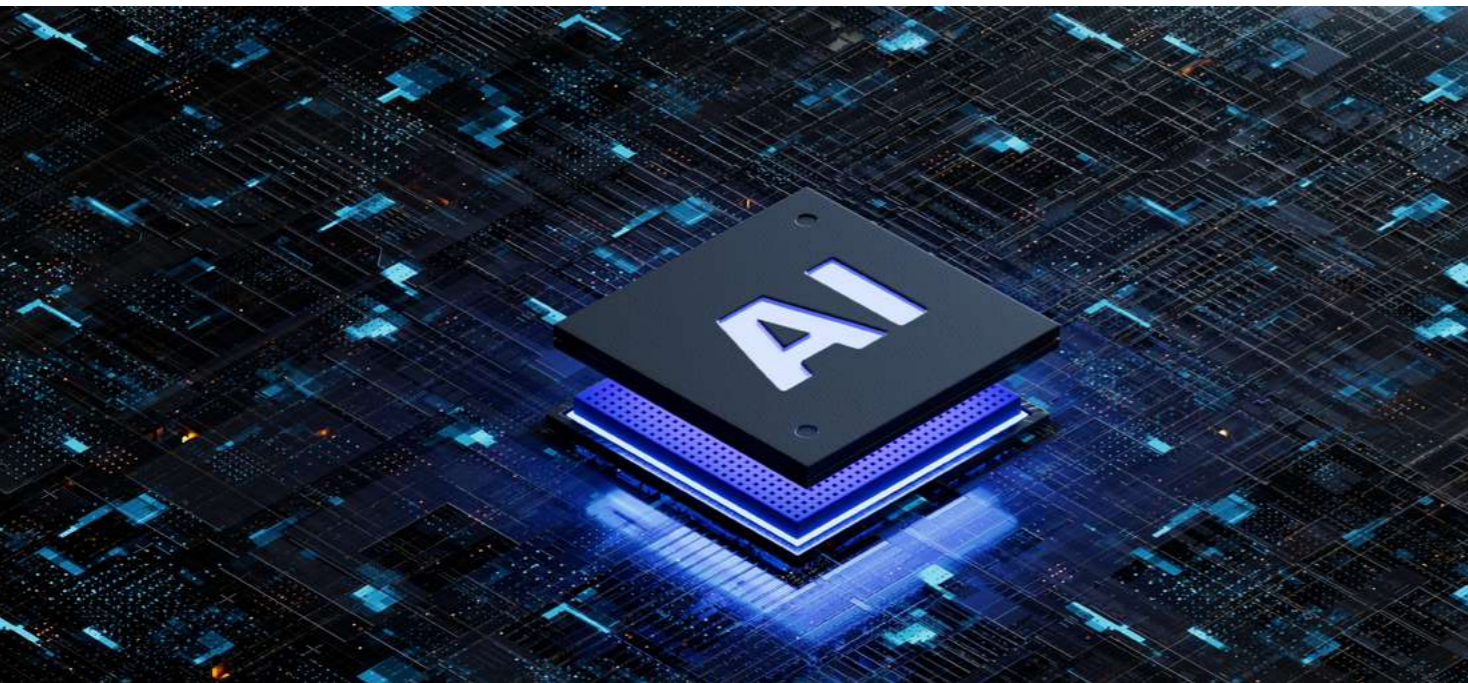
Công nghệ lõi của VinBigData bao gồm: (1) Phân tích và Xử lý Dữ liệu lớn, (2) Công nghệ Xử lý Ngôn ngữ và Tiếng nói, (3) Công nghệ Thị giác máy tính. Từ đó, tạo nên bộ sản phẩm đa dạng ứng dụng được trong nhiều lĩnh vực từ Ngân hàng – Tài chính – Bảo hiểm, Công nghiệp ô tô, Bán lẻ, Du lịch – Khách sạn, đến Bất động sản và Chăm sóc sức khỏe. Các sản phẩm của VinBigData hiện đang được ứng dụng vào xe ô tô điện thông minh của VinFast và các cơ sở du lịch nghỉ dưỡng của Vinpearl. Bộ sản phẩm của VinBigData bao gồm:

- **VinBase** – Nền tảng trí tuệ nhân tạo đa nhận thức toàn diện với các sản phẩm về giọng nói và xử lý ngôn ngữ tự nhiên: VinBase Chatbot, VinBase Callbot, VinBase Virtual Assistant, VinBase APIs, giúp doanh nghiệp tối ưu hóa hoạt động sản xuất kinh doanh với hơn 30 nghìn giờ dữ liệu được phát triển, khả năng xử lý cùng lúc 10 nghìn yêu cầu và tốc độ phản hồi tức thì (dưới 0,1 giây)
- **VinDr** – Nền tảng số hóa hình ảnh y tế quy mô lớn, giúp xây dựng hệ thống xử lý dữ liệu ảnh y tế tập trung ở tuyến tỉnh và trung ương, làm tiền đề cho các bài toán liên quan đến chẩn đoán từ xa và thúc đẩy sự phát triển của y tế thông minh tại Việt Nam
- **VinLab** – Nền tảng dán nhãn và quản lý dữ liệu. VinLab ứng dụng Trí tuệ nhân tạo và Công nghệ Phân tích hình ảnh để hỗ trợ công việc dán nhãn và quản lý dữ liệu trong hoạt động y tế một cách nhanh chóng và toàn diện
- **Vizone** – Hệ sinh thái các giải pháp phân tích hình ảnh thông minh. Vizone ứng dụng công nghệ Thị giác máy tính và Trí tuệ nhân tạo với mục tiêu mang lại cuộc sống an toàn, tiện nghi cho mọi người

VinAI

Nghiên cứu chuyên sâu, xây dựng và phát triển các ứng dụng AI

Công ty Cổ phần Nghiên cứu và Ứng dụng Trí tuệ nhân tạo VinAI (VinAI) tiền thân là Viện Nghiên cứu Trí tuệ nhân tạo VinAI được thành lập từ ngày 17 tháng 04 năm 2019 – là Viện nghiên cứu AI đầu tiên đạt đẳng cấp thế giới tại Việt Nam. VinAI là đại diện đầu tiên và duy nhất của Đông Nam Á được vinh danh trong Top 20 công ty công nghệ toàn cầu dẫn đầu về nghiên cứu trí tuệ nhân tạo theo đánh giá của Thundermark Capital*.



TOP 20

Công ty công nghệ toàn cầu dẫn đầu về nghiên cứu trí tuệ nhân tạo*

200

Kỹ sư trí tuệ nhân tạo, kỹ sư phần mềm, lập trình viên phát triển hệ thống nhúng

Với sứ mệnh nghiên cứu chuyên sâu về AI, xây dựng và phát triển các ứng dụng AI tại Việt Nam và thị trường toàn cầu, Khối nghiên cứu của VinAI tập trung vào nghiên cứu trong lĩnh vực Học máy, Học sâu, đồng thời tìm hiểu thêm nhiều phương pháp mới trong lĩnh vực Thị giác máy tính và Xử lý ngôn ngữ tự nhiên. Khối sản phẩm & ứng dụng hướng đến phát triển các sản phẩm AI mới, đặc biệt là những ứng dụng giúp con người tương tác tự nhiên hơn với máy móc thông qua giọng nói, cử chỉ, hành vi, sinh trắc học hoặc từ các cảm biến và thiết bị thông minh. Giải pháp của VinAI đáp ứng nhu cầu toàn cầu và được ứng dụng trong nhiều ngành công nghiệp khác nhau, đặc biệt là trong ô tô, quy hoạch thành phố, điện tử tiêu dùng. Các sản phẩm của VinAI hiện đang

ứng dụng vào xe ô tô điện thông minh của VinFast và các đại dự án nhà ở phức hợp của Vinhomes. Bộ sản phẩm của VinAI bao gồm:

- **Smart Mobility** – Hệ thống giám sát người lái và Hệ thống quan sát toàn cảnh 360 độ
- **Smart Edge** – Nền tảng trí tuệ nhân tạo phân tích hình ảnh cho phép chuyển đổi hình ảnh thành thông tin chi tiết

*Theo công bố bảng xếp hạng nghiên cứu AI toàn cầu năm 2022, sử dụng kho dữ liệu của các hội nghị, hội thảo uy tín hàng đầu thế giới trong lĩnh vực trí tuệ nhân tạo của Thundermark Capital – công ty đầu tư mạo hiểm có trụ sở tại New York (Mỹ), chuyên đầu tư vào lĩnh vực Deep Tech

VinBrain

Cải thiện cuộc sống con người bằng sức mạnh Trí tuệ nhân tạo và IoT*

Công ty cổ phần VinBrain được thành lập vào ngày 24 tháng 04 năm 2019 với sứ mệnh cải thiện cuộc sống cho mọi người bằng sức mạnh của AI và IoT. VinBrain là đơn vị đầu tiên và duy nhất có sản phẩm AI cho chẩn đoán X-quang phổi tại Đông Nam Á được chấp thuận mang vào sử dụng tại Mỹ bởi Cục Quản lý thực phẩm và dược phẩm FDA Hoa Kỳ.



1,2 TRIỆU

Hình ảnh y tế được xử lý mỗi năm

2 TRIỆU

Bệnh nhân được nâng cao chất lượng khám chữa bệnh tại hơn 100 bệnh viện

VinBrain nghiên cứu, phát triển, cung cấp các ứng dụng AI trong y tế và cuộc sống thông minh dựa trên các công nghệ tiên tiến nhất về máy học, điện toán đám mây kết hợp với hệ sinh thái di động. VinBrain hiện là đối tác chiến lược của Tập đoàn Microsoft, Tập đoàn NVIDIA và Trường Đại học Stanford trong việc xây dựng và phát triển các sản phẩm công nghệ y tế và cuộc sống thông minh. Stanford và VinBrain thỏa thuận độc quyền về việc trao đổi dữ liệu bệnh nhân Mỹ nhằm nâng cao tính đáp ứng của sản phẩm AI Việt cho thị trường Mỹ.

- AI cho y tế:
 - **DrAid™** – Phần mềm ứng dụng trí tuệ nhân tạo hỗ trợ bác sĩ chuẩn đoán 52 bệnh lý và dấu hiệu bất thường trên ảnh X-quang ngực thẳng, bốn dấu hiệu tổn thương ung thư gan trên ảnh CT và hai dấu hiệu ung thư trực tràng dựa trên MRI
 - **AIScaler™** – Nền tảng gán nhãn ảnh y tế cung cấp công cụ thu thập, làm sạch, gán nhãn dữ liệu trong việc đào tạo, đánh giá, nghiên cứu và triển khai mô hình AI trong y tế.
 - Dự án sáng tạo **SenMe** về chăm sóc sức khỏe tinh thần từ xa ứng dụng công nghệ chatGPT
- AI cho cuộc sống thông minh: **AlviCam™** – Giải pháp camera an ninh thông minh cho tòa nhà và khu đô thị. AI Camera cảnh báo hành vi bất thường, tìm kiếm đồ vật thất lạc, nhận diện khuôn mặt, nhận diện biển số xe cho phép tự động trích xuất và nhận dạng thông tin biển số từ các phương tiện được ghi hình trong hệ thống, phát hiện và cảnh báo tắc đường, vật cản trong mạng lưới giao thông. Hiện tại, VinBrain là đơn vị cung cấp nhiều giải pháp AI camera nhất cho các khu đô thị thông minh của Vinhomes với hơn 11 nghìn camera.

*Internet vạn vật

VinHMS

Chuyển đổi vận hành khách sạn thông qua các sáng tạo công nghệ

Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh phần mềm VinHMS được thành lập từ tháng 12 năm 2018, chuyên cung cấp những sản phẩm công nghệ chất lượng cao, tối ưu hóa hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp.



40 KHÁCH SẠN

với 14 nghìn phòng được ứng dụng

15 TRIỆU

Lượt khách hàng tiếp cận trong năm 2022

VinHMS hiện là đối tác chính thức của Agoda, Booking.com, TripAdvisor, Traveloka, Expedia, iViVu.com, BestPrice.vn, Google Hotel Ads, và các thương hiệu lớn khác trong ngành dịch vụ lưu trú. VinHMS là công ty đầu tiên tại Việt Nam trở thành hội viên của HTNG – Hiệp hội quốc tế định chuẩn giao thức cho các phần mềm của khách sạn và đạt tiêu chuẩn bảo mật thẻ thanh toán (PCI DSS) của Amazon Web Services (AWS).

VinHMS có ba dòng sản phẩm chủ lực, hỗ trợ doanh nghiệp với các tiêu chí: (1) Tối ưu hoạt động kinh doanh, vận hành, (2) Tối đa doanh thu, giảm thiểu chi phí, (3) Tăng trải nghiệm người dùng cuối.

- **CiHMS** – Giải pháp quản lý khách sạn toàn diện dành cho chuỗi khách sạn
- **CiAMS** – Giải pháp quản lý vòng đời tài sản doanh nghiệp
- **CiTravel** – Nền tảng quản lý khách sạn vừa và nhỏ miễn phí kèm ứng dụng đặt phòng

VinCSS

Cung cấp dịch vụ an ninh mạng toàn diện và giải pháp xác thực mạnh không mật khẩu

Thành lập tháng 11 năm 2018, Công ty TNHH Dịch vụ An ninh mạng VinCSS hoạt động chính trong lĩnh vực nghiên cứu – phát triển, sản xuất và cung cấp các sản phẩm, dịch vụ an ninh mạng toàn diện – thông minh – tự động và xác thực mạnh không mật khẩu.



TOP 1

ngành xác thực không mật khẩu khu vực Đông Nam Á*

VinCSS đã được Frost & Sullivan, tổ chức nghiên cứu thị trường uy tín thế giới vinh danh tại hạng mục: Enabling Technology Leadership Award – The SEA Passwordless Authentication Industry trong khuôn khổ giải thưởng Frost & Sullivan Best Practice. Đây được xem là một trong những giải thưởng cao quý mà hầu hết doanh nghiệp trên toàn cầu đều mong muốn đạt được, đặc biệt là những công ty công nghệ. Hiện VinCSS đang cung cấp sản phẩm, dịch vụ trong bốn lĩnh vực chính:

- Dịch vụ đảm bảo an ninh mạng toàn diện cho hệ thống công nghệ thông tin (**IT Security Services**)
- Hệ sinh thái xác thực mạnh không mật khẩu (**VinCSS FIDO2 Ecosystem**)
- Nhóm dịch vụ, giải pháp đảm bảo an ninh mạng cho các ứng dụng, hệ thống IoT và hệ thống giám sát, điều khiển và thu thập thông tin dữ liệu (**SCADA**)
- Nhóm giải pháp đảm bảo an ninh mạng và tích hợp xác thực mạnh cho các ứng dụng, sản phẩm ô tô thông minh (**Connected Car Security**)

*Theo nghiên cứu của Frost & Sullivan

Thương mại Dịch vụ

Vinhomes

Hệ thống căn hộ, biệt thự và nhà phố thương mại với dịch vụ đẳng cấp

Nơi hạnh phúc ngập tràn

TOP 10

Chủ đầu tư hàng đầu Việt Nam

Vinhomes là thương hiệu bất động sản số một Việt Nam, hoạt động trong lĩnh vực phát triển, cho thuê và vận hành bất động sản nhà ở phức hợp phân khúc trung và cao cấp.

Các dự án của Vinhomes đều có vị trí đắc địa tại các tỉnh thành trọng điểm trên toàn quốc. Tùy thuộc vào vị trí và quy mô dự án khác nhau, Vinhomes sẽ ra mắt dòng sản phẩm tương ứng để đáp ứng tốt nhất nhu cầu của từng nhóm khách hàng. Trong năm 2022, Vinhomes đưa thêm một dự án vào vận hành và cho ra mắt thêm hai đại dự án là Vinhomes Ocean Park 2 và Vinhomes Ocean Park 3, hoàn thiện siêu quần thể đô thị biển Vinhomes Ocean Park rộng 1.200 héc-ta. Tính đến 28 tháng 02 năm 2023, Vinhomes đã đưa vào vận hành 28 dự án tại tám tỉnh thành trên cả nước với hơn 117 nghìn căn hộ, biệt thự và nhà phố, phục vụ hơn 425 nghìn cư dân.

Điểm vượt trội tại các dự án do Vinhomes phát triển là luôn cung cấp cho cư dân cơ sở hạ tầng đồng bộ và hiện đại, các tiện

ích đa dạng như sân chơi, khu thể thao, hồ bơi bốn mùa, khu vực sảnh tiếp khách, hệ thống an ninh và dịch vụ lễ tân đẳng cấp, hệ thống trường học Vinschool, bệnh viện hoặc phòng khám quốc tế Vinmec, tổ hợp mua sắm, giải trí và ẩm thực Vincom, chuỗi siêu thị, cửa hàng tiện lợi, hệ thống xe buýt điện VinBus và mạng lưới trạm sạc xe ô tô, xe máy điện VinFast. Vinhomes cũng triển khai mô hình thành phố thông minh toàn diện với quy mô tầm cỡ và tốc độ vượt trội, mang lại trải nghiệm sống hiện đại cho khách hàng. Vinhomes hướng tới mục tiêu không chỉ xây nhà mà còn kiến tạo môi trường sống văn minh, đẳng cấp để mỗi ngôi nhà ở Vinhomes thực sự là “nơi hạnh phúc ngập tràn”.

Dự án đáng sống 2022

Vinhomes Grand Park
Vinhomes Ocean Park

Hệ thống Vinhomes đã đi vào vận hành

Hà Nội

- Vincom Bà Triệu
- Vinhomes Riverside
- Vinhomes Riverside – The Harmony
- Vinhomes Times City & Vinhomes Times City – Park Hill
- Vinhomes Royal City
- Vinhomes Nguyễn Chí Thanh
- Vinhomes Gardenia
- Vinhomes Thăng Long
- Vinhomes Green Bay
- Vinhomes Metropolis
- Vinhomes Skylake
- Vinhomes Ocean Park
- Vinhomes D'Capitale

- Vinhomes West Point
- Vinhomes Smart City
- Vinhomes Symphony

Thành phố Hồ Chí Minh

- Vincom Đồng Khởi
- Vinhomes Central Park
- Vinhomes Golden River
- Vinhomes Grand Park

Bắc Ninh

- Vinhomes Bắc Ninh

Quảng Ninh

- Vinhomes Dragon Bay

Hải Phòng

- Vinhomes Imperia
- Vinhomes Marina

Hung Yên

- Vinhomes Ocean Park 2

Thanh Hóa

- Vinhomes Star City

Hà Tĩnh

- Vinhomes Hà Tĩnh
- Vinhomes New Center



Vinhomes Ocean Park - Hà Nội

Vinhomes
Serviced
Residences

Hệ thống căn hộ và biệt thự dịch vụ cao cấp

Bên cạnh hoạt động phát triển, chuyển nhượng và quản lý bất động sản, Vinhomes còn khai thác và quản lý hệ thống căn hộ và biệt thự dịch vụ năm sao thương hiệu Vinhomes Serviced Residences, đồng thời khai thác và quản lý hệ thống văn phòng cho thuê cao cấp

tại các khu đô thị và dự án của Vinhomes. Năng lực triển khai cho thuê bất động sản cũng góp phần hỗ trợ khách mua nhà khai thác bất động sản Vinhomes tốt nhất, cũng như thu hút khách hàng tham gia các chương trình đầu tư của Công ty với tỷ suất sinh lời cao hơn.



Hệ thống Vinhomes Serviced Residences đã đi vào vận hành

Hà Nội

- Vinhomes Times City và Vinhomes Times City – Park Hill
- Vinhomes Riverside
- Vinhomes Ocean Park
- Vinhomes Smart City

Thành phố Hồ Chí Minh

- Vinhomes Central Park
- Vinhomes Golden River
- Vincom Center Đồng Khởi
- Vinhomes Grand Park

Đã Nẵng

- Crystal Tower

Vinhomes
Office Leasing

Hệ thống văn phòng cho thuê đẳng cấp

VinOffice quản lý và cho thuê các khu văn phòng tọa lạc tại các vị trí trung tâm kinh tế tài chính, được thiết kế để tận dụng tối đa ánh sáng, tiết kiệm năng lượng, mang đến không gian làm việc hiện đại, chuyên nghiệp.



Hệ thống Vinhomes Office Leasing đã đi vào vận hành

Hà Nội

- VinOffice Times City
- VinOffice Symphony
- TechnoPark Tower

Thành phố Hồ Chí Minh

- VinOffice Đồng Khởi Đà Nẵng

VHIZ

Hệ thống Bất động sản công nghiệp

Công ty con của Vinhomes – Vinhomes IZ được thành lập năm 2020, với mục tiêu hoạt động là phát triển bất động sản công nghiệp, mở ra hướng đi mới cho Vinhomes nói riêng và Vingroup nói chung trong tương lai. Trong bối cảnh xu hướng dịch chuyển đầu tư sang Việt Nam và dòng vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài (FDI) ngày càng tăng, đây sẽ là một lĩnh vực Vinhomes tập trung đẩy mạnh trong thời gian tới.

Hiện VHIZ sở hữu Dự án Tổ hợp sản xuất ô tô VinFast tại Khu kinh tế Đình Vũ Cát Hải, Hải Phòng, và đang triển khai các hoạt động cho thuê đối với các nhà cung cấp phục vụ công nghiệp sản xuất ô tô.

Vincom Retail

Thiên đường mua sắm, vui chơi giải trí và ẩm thực của Việt Nam

83 TTTM ĐANG VẬN HÀNH

và 1,75 triệu m² diện tích sàn bán lẻ

TOP 50

Thương hiệu giá trị nhất Việt Nam*

Vincom Retail sở hữu bốn dòng sản phẩm đa dạng là Vincom Center, Vincom Mega Mall, Vincom Plaza, Vincom+.

Với độ phủ trên toàn quốc, hệ thống TTTM Vincom không chỉ mang tới cho khách hàng những địa điểm mua sắm tiện nghi mà còn là điểm đến của văn hoá, nghệ thuật và vui chơi giải trí. Vincom Retail có vai trò dẫn dắt xu hướng tiêu dùng và khẳng định uy tín của nhà đầu tư, phát triển và quản lý bất động sản bán lẻ với các TTTM đẳng cấp, quy mô bậc nhất Việt Nam. Theo đó, bắt đầu từ năm 2022, TTTM Vincom Mega Mall được thiết kế mang tính trải nghiệm cao cùng các dịch vụ hàng đầu. Sản phẩm Vincom Mega Mall thế hệ mới được xây dựng theo mô hình Life-Design Mall, nơi không gian mua sắm “gặp gỡ” trải nghiệm ẩm thực, giải trí và gắn kết cộng đồng, mang đến nguồn cảm hứng mới kiến tạo phong cách sống hiện đại, năng động và cá tính.



* Brand Finance & thương hiệu truyền cảm hứng, Asia Pacific Enterprise Awards

01. Hệ thống TTTM Vincom Center Biểu tượng của đẳng cấp

Vincom Center tọa lạc tại các vị trí đắc địa tại các đô thị lớn, đông dân cư của Việt Nam với các thương hiệu nổi tiếng trong nước và quốc tế. Hiện tại Vincom Retail sở hữu và vận hành

bảy TTTM Vincom Center trên cả nước, gồm năm TTTM tại Hà Nội và hai TTTM tại Thành phố Hồ Chí Minh, với 280 nghìn m² diện tích sàn bán lẻ, và chiếm 16% toàn hệ thống.

02. Hệ thống TTTM Vincom Mega Mall Biểu tượng của phong cách sống mới

Vincom Mega Mall là các TTTM có quy mô lớn, hướng tới các đối tượng trung lưu với vị trí hấp dẫn tại các khu đô thị phức hợp, khu vực đông dân cư, mang đến hàng trăm thương hiệu và các phân khu giải trí – ẩm thực quy mô và

độc đáo. Hiện có năm TTTM Vincom Mega Mall trên cả nước, gồm bốn tại Hà Nội và một tại Thành phố Hồ Chí Minh, với 512 nghìn m² diện tích sàn bán lẻ, và chiếm 29% toàn hệ thống.

03. Hệ thống TTTM Vincom Plaza Điểm đến yêu thích hàng ngày của mọi gia đình

Vincom Plaza hướng tới mọi gia đình tại các thành phố trẻ và khu vực ngoài trung tâm của Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh. Hiện tại, Vincom Retail sở hữu và vận hành 56 TTTM Vincom

Plaza tại 41 tỉnh thành trên cả nước, với 883 nghìn m² diện tích sàn bán lẻ, chiếm 51% toàn hệ thống.

04. Hệ thống trung tâm mua sắm Vincom+ Đón đầu và thay đổi xu hướng tiêu dùng của người dân địa phương

Hệ thống Vincom+ bao gồm các trung tâm mua sắm tại thị trấn, huyện và thị xã có quy mô từ 30 nghìn người trở lên, mang tới trải nghiệm mua sắm hiện đại và các sản phẩm chất lượng cao phục vụ nhu cầu người dân địa

phương. Vincom Retail đã ra mắt 15 trung tâm mua sắm Vincom+ tại 11 tỉnh thành trên cả nước, với 72 nghìn m² diện tích sàn bán lẻ, và chiếm 4% toàn hệ thống.

Bất động sản nhà phố thương mại

Vincom Retail phát triển nhà phố thương mại (shophouse) xung quanh các TTTM Vincom Plaza tại các thị trường tiềm năng. Dòng tiền từ việc bán các bất động sản này giúp Công ty có thêm nguồn vốn để đầu tư và phát triển các TTTM.

Du lịch bán lẻ

Vincom Retail môi giới cho thuê, tổ chức bộ máy vận hành, quản lý chất lượng vận hành và chăm sóc khách thuê, xây dựng và triển khai các chương trình marketing thu hút khách mua sắm tại các dự án bất động sản du lịch bán lẻ phát triển tại những điểm đến du lịch hấp dẫn nhất Việt Nam.

Vinpearl

Hệ thống khách sạn và khu du lịch nghỉ dưỡng đẳng cấp



Vinpearl Golf Nha Trang - Khánh Hòa

TOP 50

Thương hiệu có giá trị nhất Việt Nam năm 2022 – Brand Finance

15,4 NGHÌN

Phòng khách sạn & biệt thự biển

Vinpearl là thương hiệu hàng đầu Việt Nam về du lịch và nghỉ dưỡng, bao gồm các tổ hợp khách sạn, biệt thự biển đẳng cấp năm sao và trên năm sao quốc tế. Ngày 21 tháng 09 năm 2022, Brand Finance vinh danh Vinpearl là thương hiệu thuộc Top 50 Doanh nghiệp giá trị nhất 2022. Khảo sát được thực hiện trên hàng nghìn khách hàng với đánh giá cho thấy những trải nghiệm du lịch mà Vinpearl mang lại ngày càng được nâng tầm, đạt tiêu chuẩn của các dịch vụ nghỉ dưỡng, vui chơi giải trí quốc tế. Sự vinh danh của Brand Finance một lần nữa khẳng định vị trí dẫn đầu của Vinpearl tại thị trường du lịch Việt Nam, góp phần đưa thương hiệu Việt vươn tầm quốc tế.

Khởi đầu từ tổ hợp Vinpearl Resort Nha Trang, sau hơn 20 năm phát triển, Vinpearl đã sở hữu chuỗi khách sạn, khu nghỉ dưỡng và giải trí sang trọng trên khắp Việt Nam cùng hệ thống sân golf đẳng cấp, từ 18 đến 36 hố, tại đảo Vũ Yên – Hải Phòng, Nam Hội An – Quảng Nam, đảo Hòn Tre – Nha Trang và đảo Phú Quốc.

Hiện tại, hệ thống Vinpearl gồm 32 khách sạn và khu nghỉ dưỡng với tổng số gần 15,4 nghìn phòng, chủ yếu đặt tại các địa điểm du lịch nổi tiếng của Việt Nam như: Hạ Long, Thanh Hóa, Nghệ An, Hà Tĩnh, Huế, Đà Nẵng, Hội An, Nha Trang, Cam Ranh, Cần Thơ, và Phú Quốc. Ngoài ra Vinpearl còn sở hữu chuỗi Trung tâm Ẩm thực – Hội nghị với các thương hiệu Vinpearl Convention Center, Almaz, Imperial Club tọa lạc tại Nha Trang, Phú Quốc, và Hà Nội.

Nhằm nâng tầm và quốc tế hóa thương hiệu Vinpearl trong lĩnh vực khách sạn – nghỉ dưỡng, trong năm 2022, Vinpearl đã hợp tác cùng Tập đoàn khách sạn Meliá và Tập đoàn Marriott International, chuyển giao quyền quản lý 19 (trong tổng số 21) khách sạn, khu nghỉ dưỡng. Sự kết hợp này hứa hẹn sẽ mang lại trải nghiệm đa dạng cho du khách trong và ngoài nước khi vừa được tận hưởng tổ hợp nghỉ dưỡng trọn gói độc đáo của Vinpearl với phong cách bản địa, vừa trải nghiệm tiêu chuẩn dịch vụ toàn cầu của thương hiệu khách sạn quốc tế.

Hệ thống khách sạn, khu nghỉ dưỡng, sân golf, và dịch vụ F&B đang sở hữu

Vinpearl Hotels & Resorts

- Vinpearl Resort & Spa Hạ Long
- Vinpearl Resort & Spa Đà Nẵng
- Vinpearl Resort & Spa Hội An
- Vinpearl Resort & Golf Nam Hội An
- Vinpearl Luxury Nha Trang
- Vinpearl Resort Nha Trang
- Vinpearl Resort & Spa Nha Trang Bay
- Vinpearl Golfink Nha Trang
- Vinpearl Sealink Nha Trang
- Vinpearl Beachfront Nha Trang
- Vinpearl Wonderland Phú Quốc
- Vinpearl Resort & Spa Phú Quốc

Meliá Vinpearl

- Meliá Vinpearl Phú Quốc
- Meliá Vinpearl Phú Lý
- Meliá Vinpearl Rivera Hải Phòng
- Meliá Vinpearl Thanh Hoá
- Meliá Vinpearl Cửa Hội Beach Resort
- Meliá Vinpearl Hà Tĩnh

- Meliá Vinpearl Cửa Sốt Beach Resort
- Meliá Vinpearl Quảng bình
- Meliá Vinpearl Huế
- Meliá Vinpearl Đà Nẵng Riverfront
- Meliá Vinpearl Empire Nha Trang
- Meliá Vinpearl Cam Ranh Beach Resort
- Meliá Vinpearl Tây Ninh

Marriott International

- Four Points by Sheraton Lạng Sơn
- Sheraton Hải Phòng
- Đà Nẵng Marriott Resort & Spa
- Vinpearl Landmark 81, Autograph Collection
- Sheraton Phú Quốc Long Beach Resort
- Sheraton Cần Thơ

Vinpearl Golf – Thỏa mãn đam mê, an nhiên tận hưởng

- Vinpearl Golf Hải Phòng
- Vinpearl Golf Nam Hội An
- Vinpearl Golf Nha Trang
- Vinpearl Golf Phú Quốc

F&B – Nhà hàng & Quầy uống

- Almaz Convention Center Ha Noi

VinWonders

Thương hiệu vui chơi giải trí số một Việt Nam

Nơi niềm vui bất tận đón chờ

Công viên chủ đề lớn nhất Việt Nam

VinWonders Phú Quốc

VinWonders, tiền thân là Vinpearl Land, ra mắt vào năm 2006 và được xây dựng theo mô hình chuỗi Công viên chủ đề (Theme Park), với quy mô và tầm vóc vượt trội, sánh vai với các quần thể giải trí lớn trong khu vực và thế giới.

Diện tích tối thiểu của mỗi quần thể từ 50 héc-ta trở lên, tập trung tại các thành phố lớn và địa danh du lịch nổi tiếng như Hà Nội, Thành phố Hồ Chí Minh, Nha Trang, Phú Quốc, Hạ Long. Không chỉ được coi là mũi nhọn, thu hút khách cho Vinpearl, mỗi VinWonders sẽ được đầu tư mạnh mẽ để trở thành những "điểm đến mới" có tầm vóc quốc tế cho du lịch Việt Nam. Trong năm 2022, VinWonders đã cho ra mắt các siêu phẩm giải trí lần đầu tiên có

mặt tại Việt Nam: Cung điện Hải Vương (Công trình thủy cung hình rùa lớn nhất Thế giới), Tàu ngầm Vinpearl Submarine (Tàu ngầm thân kính 360 độ duy nhất trên thế giới), và Thiên đường Nhiệt đới (Công viên nước trên đảo sở hữu số lượng trò chơi nhiều nhất Châu Á), thu hút hơn hai triệu lượt khách trải nghiệm và đóng góp 44% tổng lượt khách của VinWonders ghi nhận cả năm.



Công viên bán hoang dã đầu tiên và lớn nhất Việt Nam

Vinpearl Safari Phú Quốc

Hệ thống VinWonders

Khu vui chơi giải trí ngoài trời

- VinWonders Nha Trang – Công viên của những kỷ lục
- VinWonders Nam Hội An – Nơi tôn vinh giá trị di sản
- Grand World Phú Quốc – Thành phố lễ hội không ngủ
- VinWonders Phú Quốc – Công viên chủ đề lớn nhất Việt Nam
- Khu vui chơi giải trí và giáo dục hướng nghiệp
- VinWonders Times City

Công viên chăm sóc và bảo tồn động vật bán hoang dã

- Vinpearl Safari Phú Quốc



Thiện nguyện Xã hội

Vinmec

Chăm sóc bằng tài năng,
y đức và sự thấu cảm

Hệ thống bệnh viện đa khoa quốc tế

Vinmec ra đời vào năm 2012 và hiện đang hoạt động dưới mô hình thiện nguyện xã hội với bảy bệnh viện đa khoa và ba phòng khám quốc tế, công suất 1.650 giường bệnh.

Hệ thống y tế Vinmec

- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Times City
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Central Park
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Nha Trang
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Đà Nẵng
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Hải Phòng
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Hạ Long
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Phú Quốc
- Phòng khám Quốc tế Vinmec Royal City
- Phòng khám Đa khoa Quốc tế Vinmec Times City
- Phòng khám Đa khoa Quốc tế Vinmec Sài Gòn

Vinmec phát triển nhanh chóng cả về quy mô lẫn chất lượng điều trị và dịch vụ, có hệ thống cơ sở vật chất vượt trội, chất lượng dịch vụ 5 sao và đội ngũ chuyên gia, bác sĩ đầu ngành, tiên phong xây dựng các Trung tâm xuất sắc (CoE) trong các lĩnh vực y tế trọng điểm với mục tiêu trở thành hệ thống y khoa hàn lâm và trở thành tổ chức y tế mang lại giá trị cao nhất cho người bệnh. Năm 2022, Vinmec đạt được các chứng nhận của các Hiệp hội chuyên ngành quốc tế uy tín cho các lĩnh vực trọng điểm, thể hiện tầm nhìn của Vinmec trong việc xây dựng hệ thống bệnh viện đa khoa chất lượng quốc tế giúp người bệnh được khám, chữa bệnh và trải nghiệm dịch vụ chăm sóc sức khỏe tương đương các cơ sở y tế hàng đầu thế giới.

Vinmec Times City và Vinmec Central Park là hai bệnh viện duy nhất tại châu Á đạt chứng chỉ quốc tế ACC (Mỹ) về chất lượng trong

điều trị bệnh lý suy tim và điều trị bệnh lý mạch vành. Trung tâm Hỗ trợ sinh sản (IVF) tại Vinmec Times City nhận được chứng chỉ quốc tế RTAC – bộ tiêu chuẩn chất lượng uy tín nhất khu vực châu Á – Thái Bình Dương về Kỹ thuật Hỗ trợ sinh sản. Bên cạnh đó, Khoa Xét nghiệm thuộc Vinmec Times City được Hội Bệnh học Hoa Kỳ (CAP) công nhận đạt chuẩn về xét nghiệm cho tất cả các lĩnh vực hoạt động của Khoa, bao gồm Huyết học - Truyền máu, Hóa sinh - Miễn dịch, Vi sinh - Sinh học phân tử, Giải phẫu bệnh, Xét nghiệm tại khoa lâm sàng – trở thành bệnh viện đầu tiên và duy nhất tại Việt Nam đạt được chứng chỉ chất lượng CAP. Ngoài ra, Vinmec là hệ thống y tế đầu tiên tại Việt Nam và là một trong 24 đơn vị y tế có ngân hàng mô đạt tiêu chuẩn Association for the advancement of blood & biotherapies (AABB) – Hiệp hội về y học truyền máu và liệu pháp sinh học tiên tiến cho hai hoạt động về máu cường rốn và mô dây rốn.

Hai bệnh viện đạt chuẩn Joint Commission International (JCI)*

*Bệnh viện Vinmec Times City (Hà Nội) và Vinmec Central Park (Thành phố Hồ Chí Minh). JCI là bộ tiêu chuẩn khắt khe nhất về an toàn và chất lượng bệnh viện

Vinschool

Hệ thống trường liên cấp chất lượng cao

Nơi ươm mầm tinh hoa

Vinschool được thành lập vào năm 2013, là hệ thống giáo dục hoạt động dưới mô hình doanh nghiệp xã hội do Vingroup đầu tư phát triển từ Mầm non đến Trung học phổ thông, với mục tiêu xây dựng được một ngôi trường Việt Nam mang đẳng cấp giáo dục quốc tế, là “Nơi ươm mầm tinh hoa”.

Không chỉ xây dựng cơ sở hạ tầng bài bản dựa trên nguồn đầu tư của Tập đoàn Vingroup, Vinschool còn ưu tiên phát triển chất lượng giáo viên và chương trình học chất lượng cao, góp phần hình thành một thế hệ công dân Việt tinh hoa, năng động, văn minh, hội nhập và kế thừa các giá trị truyền thống tốt đẹp. Tháng 06 năm

2022, ba cụm trường lớn nhất hệ thống giáo dục Vinschool là Vinschool the Harmony, Vinschool Times City và Vinschool Central Park chính thức trở thành những trường Việt Nam đầu tiên đạt giám định của Hội đồng các trường Quốc tế Council of International Schools (CIS).

Hệ thống Vinschool

Hà Nội

- Mầm non Vinschool Times City: năm cơ sở
- Mầm non Vinschool Royal City: hai cơ sở
- Mầm non Vinschool Vinhomes Riverside
- Mầm non Vinschool The Harmony: hai cơ sở
- Mầm non Vinschool Gardenia
- Mầm non Vinschool Thăng Long
- Mầm non Vinschool Green Bay
- Mầm non Vinschool Metropolis
- Mầm non Vinschool Skylake
- Mầm non Vinschool Ocean Park: hai cơ sở
- Mầm non Vinschool Smart City: hai cơ sở
- Tiểu học Vinschool Gardenia
- Tiểu học Vinschool Green Bay
- Phổ thông liên cấp Vinschool Times City
- Phổ thông liên cấp Vinschool The Harmony
- Phổ thông liên cấp Vinschool Thăng Long
- Phổ thông liên cấp Vinschool Metropolis
- Phổ thông liên cấp Vinschool Ocean Park: hai cơ sở
- Phổ thông liên cấp Vinschool Smart City

Thành phố Hồ Chí Minh

- Mầm non Vinschool Central Park: bốn cơ sở
- Mầm non Vinschool Golden River
- Mầm non Vinschool Grand Park
- Phổ thông liên cấp Vinschool Central Park
- Phổ thông liên cấp Vinschool Golden River
- Phổ thông liên cấp Vinschool Grand Park

Hà Tĩnh

- Mầm non Vinschool New Center

Hải Phòng

- Mầm non Vinschool Imperia
- Phổ thông liên cấp Vinschool Imperia: hai cơ sở

Thanh Hóa

- Mầm non Vinschool Star City
- Phổ thông liên cấp Vinschool Star City

43

Cơ sở

43

NGHÌN

Học sinh



Trường đại học
VinUniversity

Trường Đại học Tinh hoa – Nơi đào tạo Nhân tài của Tương lai

Trường Đại học VinUni (VinUni) được Vingroup khởi công xây dựng vào năm 2018 và chính thức khai giảng năm học đầu tiên vào cuối 2020. VinUni là trường đại học tinh hoa, tư thực không vì lợi nhuận với khát vọng đào tạo nhân tài cho tương lai và đóng góp cho đất nước một đại học xuất sắc mang đẳng cấp thế giới.



719

Sinh viên đến từ
20 quốc gia

VinUni đào tạo theo bốn nhóm ngành chính: (1) Kinh doanh Quản trị, (2) Kỹ thuật và Khoa học Máy tính, (3) Khoa học sức khỏe và (4) Khoa học Xã hội cho cấp Đại học, Thạc sĩ, và Tiến sĩ. Tính đến năm 2022, VinUni đã ký

thỏa thuận hợp tác chiến lược với 30 trường đại học thuộc Top 100 thế giới theo bảng xếp hạng QS để xây dựng các chuẩn mực cao nhất về nghiên cứu, giảng dạy, việc làm và triển vọng quốc tế.

Trường Đại Học Trẻ Nhất châu Á - Thái Bình Dương

Đạt 7 tiêu chí QS (Quacquarelli Symonds) năm sao

VinBus

Tiên phong, thúc đẩy và tạo ra xu hướng giao thông công cộng xanh văn minh, hiện đại tại Việt Nam

VinBus được thành lập ngày 25 tháng 04 năm 2019 với sứ mệnh tiên phong, thúc đẩy và tạo ra xu hướng, góp phần xây dựng nền giao thông công cộng xanh văn minh, hiện đại, giảm thiểu ô nhiễm không khí và tiếng ồn đô thị tại Việt Nam, với chất lượng dịch vụ thân thiện, đẳng cấp, nhằm phát triển Việt Nam bền vững.



21 TRIỆU

Hành khách

31 TRIỆU

Kg CO₂ giảm thiểu

VinBus là đơn vị vận hành xe buýt thông minh thế hệ mới do VinFast sản xuất, hội tụ nhiều công nghệ hiện đại, nhiều tính năng thông minh và an toàn lần đầu có mặt tại Việt Nam như giám sát hành vi tài xế, an ninh, thân thiện với người lớn tuổi, người khuyết tật, phụ nữ có thai, trẻ em. Xe buýt điện thông minh VinBus được kết nối với hệ thống vận tải hành khách công cộng của Thành phố Hà Nội, Thành phố Hồ Chí Minh và Phú Quốc với đội quân hơn 250

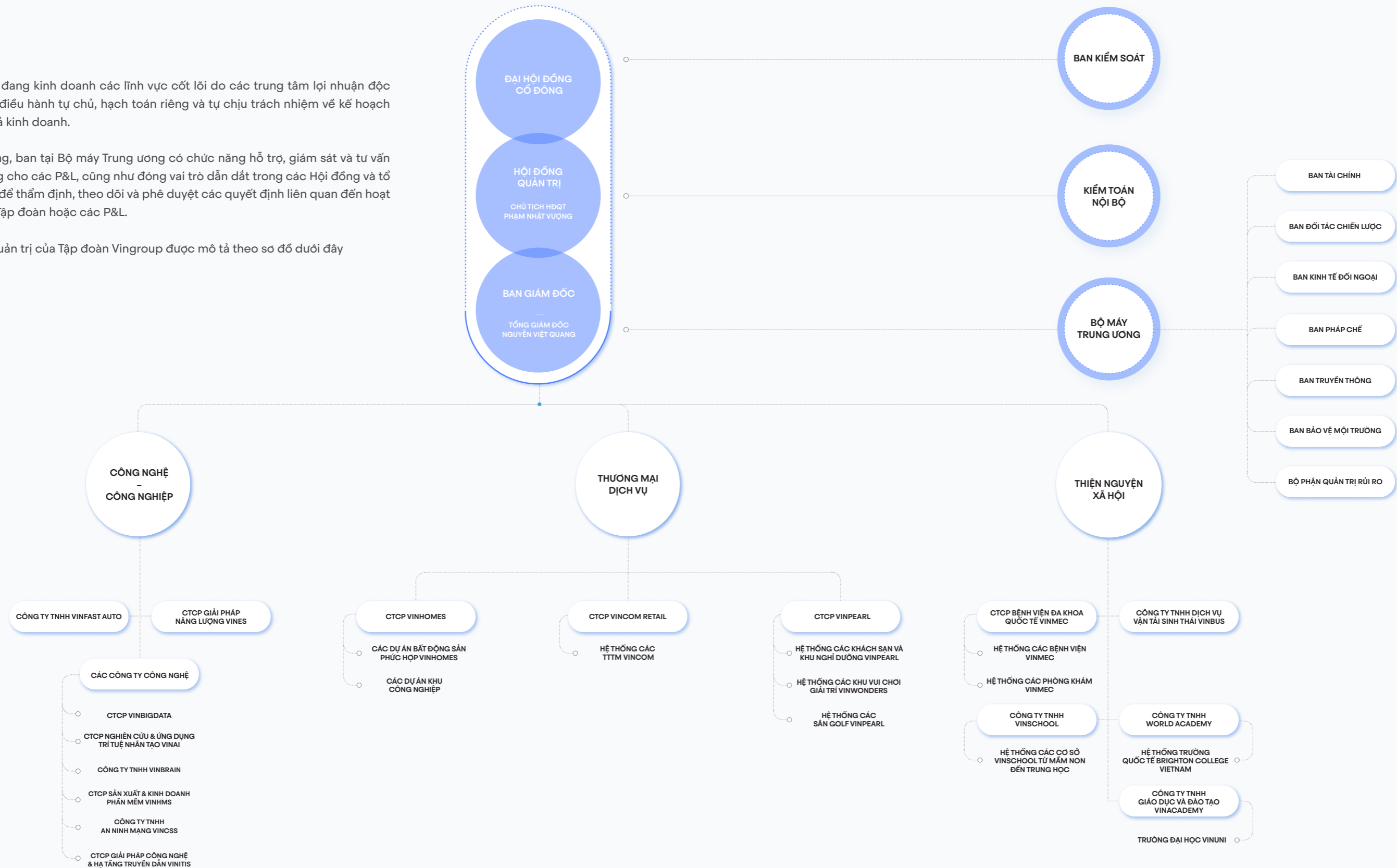
xe triển khai trên 15 tuyến hành trình. Từ lúc đưa vào vận hành đến nay, VinBus đã phục vụ hơn 21 triệu hành khách với tổng quãng đường trên 9,5 triệu km. Điều này không những giúp gia tăng nhận thức và khuyến khích người dân sử dụng giao thông công cộng, mà còn khẳng định hướng đầu tư và phát triển hệ sinh thái các phương tiện giao thông xanh, thông minh, vì cộng đồng của Tập đoàn Vingroup.

Mô hình quản trị

Vingroup đang kinh doanh các lĩnh vực cốt lõi do các trung tâm lợi nhuận độc lập (P&L) điều hành tự chủ, hạch toán riêng và tự chịu trách nhiệm về kế hoạch và kết quả kinh doanh.

Các phòng, ban tại Bộ máy Trung ương có chức năng hỗ trợ, giám sát và tư vấn hoạt động cho các P&L, cũng như đóng vai trò dẫn dắt trong các Hội đồng và tổ công tác để thẩm định, theo dõi và phê duyệt các quyết định liên quan đến hoạt động tại Tập đoàn hoặc các P&L.

Cơ cấu quản trị của Tập đoàn Vingroup được mô tả theo sơ đồ dưới đây



Hội đồng quản trị

Hội đồng Quản trị (HĐQT) gồm chín thành viên, trong đó có một Chủ tịch HĐQT và ba thành viên HĐQT độc lập bao gồm:

Họ tên	Chức danh
Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch HĐQT
Bà Phạm Thúy Hằng	Phó Chủ tịch HĐQT
Bà Phạm Thu Hương	Phó Chủ tịch HĐQT
Bà Nguyễn Diệu Linh	Phó Chủ tịch HĐQT kiêm người được ủy quyền công bố thông tin
Ông Nguyễn Việt Quang	Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc (TGD)
Ông Park Woncheol	Thành viên HĐQT (đã miễn nhiệm ngày 11 tháng 05 năm 2022)
Ông Yoo Ji Han	Thành viên HĐQT (được bầu bổ sung ngày 11 tháng 05 năm 2022)
Ông Adil Ahmad	Thành viên HĐQT độc lập
Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco	Thành viên HĐQT độc lập
Ông Chin Michael Jaewuk	Thành viên HĐQT độc lập

HĐQT là cơ quan quản lý của Vingroup, có toàn quyền nhân danh Tập đoàn quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng Cổ đông ("ĐHĐCĐ") và/hoặc quyết định các công việc khi được ĐHĐCĐ giao.

Thành viên Hội đồng Quản trị

Ông Phạm Nhật Vượng Chủ tịch HĐQT

Ông Phạm Nhật Vượng được bầu vào HĐQT năm 2002 và giữ vị trí Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Vingroup từ năm 2011 đến nay. Ông đã có nhiều thành tựu trong hoạt động kinh doanh cả trong và ngoài nước. Tại Việt Nam, ông tham gia sáng lập và đồng hành cùng sự phát triển các lĩnh

vực kinh doanh cốt lõi của Tập đoàn với hai thương hiệu ban đầu là Vincom và Vinpearl. Năm 2012, ông được Tạp chí Forbes chính thức công nhận là tỷ phú thế giới đầu tiên của Việt Nam và liên tục có tên trong danh sách tỷ phú thế giới từ đó đến nay.

Bà Phạm Thúy Hằng Phó Chủ tịch HĐQT

Bà Phạm Thúy Hằng được bầu vào HĐQT của Vingroup từ năm 2005 và giữ vị trí Phó Chủ

tịch HĐQT từ năm 2010 đến nay. Bà tốt nghiệp Đại học Hà Nội với bằng Cử nhân Ngoại ngữ Nga văn.

Bà Phạm Thu Hương Phó Chủ tịch HĐQT

Bà Phạm Thu Hương được bầu vào HĐQT của Vingroup từ năm 2011 và giữ vị trí Phó Chủ tịch HĐQT từ đó đến nay. Bà Phạm Thu Hương tốt

nghiệp Đại học Tổng hợp Kiev, Ucraina với bằng Cử nhân Luật quốc tế.

Bà Nguyễn Diệu Linh Phó Chủ tịch HĐQT kiêm người được ủy quyền công bố thông tin

Bà Nguyễn Diệu Linh được bầu vào HĐQT của Vingroup từ năm 2008, và giữ vị trí Phó Tổng Giám đốc của Vingroup từ năm 2005 đến tháng 08 năm 2016. Bà cũng là người được ủy quyền công bố thông tin chính thức của Tập đoàn. Trước đó, bà Nguyễn Diệu Linh là chuyên gia pháp lý của hãng luật Ngo Miguerees &

Partners tại Hà Nội từ năm 1996 – 1999. Bà Nguyễn Diệu Linh tốt nghiệp Đại học Hà Nội với bằng Cử nhân Ngoại ngữ Pháp văn và Anh văn. Bà cũng tốt nghiệp Đại học Khoa học Xã hội và Nhân văn với bằng Cử nhân Luật. Bà Nguyễn Diệu Linh hiện là Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Vinhomes.

Ông Nguyễn Việt Quang Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc

Ông Nguyễn Việt Quang được bầu vào HĐQT từ năm 2017. Ông được bổ nhiệm giữ chức vụ TGD Tập đoàn từ tháng 02 năm 2018. Trước khi gia nhập Vingroup vào năm 2010, ông là Thành

viên HĐQT kiêm Trưởng BKS Công ty TNHH Y Cao từ năm 1996 – 2009. Ông Nguyễn Việt Quang tốt nghiệp Đại học Kinh tế Quốc dân với bằng Cử nhân Quản trị Kinh doanh.

Ông Yoo Ji Han Thành viên HĐQT

Ông Yoo Ji Han được bầu làm thành viên HĐQT từ ngày 11 tháng 05 năm 2022. Hiện ông là Phó Giám đốc thuộc Bộ phận đầu tư của Tập đoàn SK (SK Supex Coucil). Ông từng là Phó Giám đốc phụ trách Bộ phận phát triển kinh doanh của SK Siltron. Ông từng đảm nhiệm vị trí Giám

đốc khởi thương mại phụ trách thị trường Trung Quốc tại Samsung C&T, và Trưởng nhóm chiến lược toàn cầu tại Tập đoàn Samsung.

Ông Adil Ahmad Thành viên HĐQT độc lập

Ông Adil Ahmad được bầu làm thành viên HĐQT độc lập từ ngày 24 tháng 06 năm 2021. Hiện ông là Chủ tịch HĐQT của FWD Takaful Bhd, Thành viên HĐQT tại HSBC Amanah Malaysia Bhd và Diễn đàn FIDE. Ông có kinh nghiệm gần 40 năm trong lĩnh vực ngân hàng và bảo hiểm, từng giữ vị trí Giám đốc điều hành Ngân hàng Quốc tế Kuwait từ năm 2006

đến năm 2009, Tổng Giám đốc và Giám đốc Đại diện Ngân hàng ANZ tại Việt Nam trong giai đoạn 2000 – 2005. Ông cũng giữ nhiều vị trí lãnh đạo tại Ngân hàng ANZ tại Anh, Úc, và Pakistan. Ông có bằng Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh, chuyên ngành Tài chính Kế toán tại Đại học Cornell, Mỹ.

Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco Thành viên HĐQT độc lập

Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco được bầu làm thành viên HĐQT độc lập từ ngày 24 tháng 06 năm 2021. Ông hiện là Chủ tịch, Giám đốc vận hành, kiêm Thành viên HĐQT tại Emerging Power Inc. (Philippines), là Cổ đông sáng lập kiêm Giám đốc điều hành của Treetop Lane Capital Ltd. (Hong Kong). Ông từng là Thành viên HĐQT kiêm Giám đốc nguồn vốn tại Boldr (Philippines), Thành viên HĐQT độc lập tại Cebu International Finance

Corp. (Philippines). Ông Ronaldo có gần 40 năm kinh nghiệm trong các lĩnh vực tài chính đầu tư tại nhiều quốc gia bao gồm các nước thuộc khu vực châu Á và châu Mỹ, từng đảm nhiệm vị trí cấp cao tại các ngân hàng đầu tư Barclays, Goldman Sachs, Credit Suisse First Boston. Ông tốt nghiệp Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh loại xuất sắc tại trường Kellogg, Đại học Northwestern, Mỹ.

Ông Chin Michael Jaewuk Thành viên HĐQT độc lập

Ông Chin Michael Jaewuk được bầu làm thành viên HĐQT độc lập từ ngày 24 tháng 06 năm 2021. Ông hiện là Giám đốc điều hành tại Shareable Asset. Ông có hơn 30 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực ngân hàng đầu tư, chứng khoán và quản lý đầu tư, từng là Giám đốc Điều hành và Quản lý cấp cao tại các tổ chức đầu tư uy tín như ngân hàng Kakao, Lumen Capital Investors, UBS, Credit Suisse AG, Schrodgers & Co., Lehman Brothers.

Đặc biệt, ông đã có 22 năm làm việc tại UBS Hong Kong, Seoul, Đài Bắc và Singapore với nhiều vị trí như Trưởng Bộ phận phân phối vốn châu Á và Tổng Giám đốc Quỹ Quản lý Tài sản UBS tại Seoul và Singapore. Ông có Chứng chỉ Quản lý cấp cao tại trường Đại học Nghệ thuật Quốc gia Hàn Quốc và bằng Cử nhân chuyên ngành Quan hệ Quốc tế tại trường Đại học Virginia.

Ban Giám đốc

HĐQT bổ nhiệm một thành viên trong HĐQT hoặc một người khác làm Tổng Giám đốc, và ký hợp đồng quy định về tiền lương, thưởng, ưu đãi và các quy định lao động khác đối với Tổng Giám đốc. Tổng Giám đốc không đồng thời là Chủ tịch HĐQT. Nhiệm kỳ của Tổng Giám đốc là năm năm trừ khi được quy định khác bởi HĐQT và có thể được tái bổ nhiệm.

Thành viên Ban Giám đốc



Ông Nguyễn Việt Quang
Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc

Thông tin chi tiết xem tại Chương Giới thiệu Vingroup – Mục Hội đồng Quản trị – Trang 67.



Bà Mai Hương Nội
Phó Tổng Giám đốc

Bà Mai Hương Nội được bầu vào HĐQT từ năm 2008, và giữ vị trí Tổng Giám đốc từ năm 2006 đến năm 2012. Từ năm 2012 đến nay, bà giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc của Vingroup. Trước đó, bà là Phó Giám đốc Trung tâm Dịch vụ khách hàng của Bưu điện Hà Nội từ năm 2004 – 2006. Bà Mai Hương Nội tốt nghiệp Đại học Kinh tế Quốc dân với bằng Cử nhân Kinh tế chuyên ngành Ngân hàng.



Ông Phạm Văn Khương
Phó Tổng Giám đốc

Ông Phạm Văn Khương được bổ nhiệm làm Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn từ năm 2007 đến nay. Ông đã có 40 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực xây dựng và công nghệ, công nghiệp. Từ năm 1996 đến 2003, ông là Giám đốc Công ty Xây dựng Công nghệ Thiết bị CTN thuộc Bộ Xây dựng Việt Nam. Ông Phạm Văn Khương bắt đầu sự nghiệp của mình vào năm 1982 khi là kỹ sư thiết kế tại Công ty Cổ phần Nước và Môi trường Việt Nam. Ông Khương có bằng Kỹ sư Xây dựng của trường Đại học Kiến trúc Hà Nội.



Bà Dương Thị Hoàn
Phó Tổng Giám đốc

Bà Dương Thị Hoàn được bổ nhiệm làm Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn từ tháng 08 năm 2016 đến nay. Trước đó, bà Hoàn giữ chức vụ Trưởng Ban Truyền thông Tập đoàn từ năm 2007, Giám đốc Công ty Hùng Việt từ năm 2005 đến đầu năm 2007. Bà Hoàn tốt nghiệp trường Đại học Thương mại với bằng Cử nhân và bằng Thạc sỹ Quản trị Kinh doanh, theo chương trình đào tạo liên kết của Trường Đại học Quốc gia Hà Nội và trường Đại học Benedictine Illinois, Mỹ.



Bà Nguyễn Thị Thu Hiền
Kế toán trưởng

Bà Nguyễn Thị Thu Hiền được bổ nhiệm làm Kế toán trưởng của Tập đoàn từ năm 2008 đến nay. Trước đó, bà là Giám đốc Tài chính từ năm 2005 – 2008 và Kế toán trưởng của Công ty Cổ phần Đầu tư Hà Việt từ năm 2003 – 2005. Bà Nguyễn Thị Thu Hiền tốt nghiệp với bằng Cử nhân Kinh tế tại Đại học Tài chính Kế toán Hà Nội và bằng Cử nhân ngoại ngữ tiếng Anh tại Đại học Sư phạm Ngoại ngữ Hà Nội. Bà cũng là thành viên của Hiệp hội Kế toán Công chứng Anh quốc (ACCA).

Ban Kiểm soát

Ban Kiểm soát (“BKS”) của Tập đoàn do ĐHĐCĐ bầu. BKS hiện tại của Tập đoàn gồm ba thành viên, trong đó có một thành viên độc lập, mỗi thành viên được bầu với nhiệm kỳ năm năm.

Trách nhiệm chính của BKS là kiểm tra tính hợp lý, tính hợp pháp của các hoạt động kinh doanh và báo cáo tài chính của Tập đoàn.

Họ tên	Chức danh
Ông Nguyễn Thế Anh	Trưởng BKS
Bà Nguyễn Hồng Mai	Thành viên BKS
Bà Đỗ Thị Hồng Vân	Thành viên BKS độc lập

Thành viên Ban Kiểm soát

Ông Nguyễn Thế Anh Trưởng BKS

Ông Nguyễn Thế Anh được bầu vào BKS từ năm 2007. Trước đó, ông làm Phó Chánh Văn phòng kiêm Trợ lý Tổng Giám đốc NHTMCP Ngoại thương Việt Nam từ năm 2005 – 2007, trợ lý Tổng Giám đốc NHTM Ngoại thương Việt Nam từ năm 2001 – 2005, nhân viên của Công ty Liên doanh Việt Nam cho thuê tài chính từ năm 1997 – 2000, và tại Ban thư ký của NHTM Ngoại thương Việt Nam từ năm 1995 – 1997. Ông có bằng Thạc sĩ Kinh tế Chính trị của Đại học Quốc gia Việt Nam.

Bà Nguyễn Hồng Mai Thành viên BKS

Bà Nguyễn Hồng Mai được bầu vào BKS từ năm 2021. Trước đó, bà là Kiểm toán viên tại Công ty TNHH Deloitte Việt Nam từ năm 2007 – 2016. Bà có bằng Thạc sĩ Tài chính doanh nghiệp và giám sát quản lý của trường Đại học Toulon (Pháp). Bà đồng thời cũng là Cử nhân Tài chính Kế toán và được cấp Chứng chỉ Kiểm toán viên Việt Nam.

Bà Đỗ Thị Hồng Vân Thành viên BKS độc lập

Bà Đỗ Thị Hồng Vân được bầu làm thành viên độc lập của BKS từ năm 2011. Bà Đỗ Thị Hồng Vân làm việc và giữ chức vụ Kế toán trưởng Công ty TNHH Mía đường Nghệ An (trước gọi là Công ty TNHH Mía đường Nghệ An Tate & Lyle) từ năm 2008 và là Kiểm soát Tài chính tại Công ty TNHH Shell Việt Nam TNHH từ năm 1998 – 2007. Bà đã tốt nghiệp với bằng Cử nhân Kinh tế ngành Kế toán và nhận được chứng chỉ của Hiệp hội kế toán công chứng Anh (ACCA). Bà cũng có chứng chỉ Kiểm toán viên của Hiệp hội Kế toán và Kiểm toán viên hành nghề Việt Nam (VACPA).



Chiến lược phát triển

Định hướng chiến lược trung hạn

Định hướng chiến lược về quản trị và đào tạo nhân sự

Tập đoàn kế thừa và phát huy chiến lược về quản trị và đào tạo nhân sự của giai đoạn trước đây, trong đó sẽ tiếp tục phát triển và hoàn thiện mô hình cho các P&L hoạt động dưới định hướng chiến lược rõ ràng và sự quản lý chặt chẽ của Bộ máy Trung ương, để phát huy tối đa sự phát triển của một hệ sinh thái đồng nhất.

Công tác quản trị

Trong công tác quản trị nội bộ, Tập đoàn đẩy mạnh phân cấp, phân quyền cho Cán bộ Lãnh đạo (CBLĐ) các cấp trong điều hành quản lý, tiếp tục cải tổ mô hình quản trị từ quản trị tập trung sang hình thức quản trị theo lĩnh vực kinh doanh với mô hình các công ty con là các cơ sở kinh doanh và trung tâm lợi nhuận độc lập (“P&L”), còn công ty mẹ, Tập đoàn Vingroup – Công ty CP, nắm vai trò lập chiến lược, đánh giá và quản trị các công ty con. Mô hình quản trị này là thành quả của một quá trình chất lọc kiến thức từ các đơn vị tư vấn hàng đầu như McKinsey, BCG, PwC, Ernst & Young và thay đổi, điều chỉnh nội bộ để tìm được mô hình phù hợp nhất đối với các lĩnh vực kinh doanh đa dạng và văn hóa doanh nghiệp của Vingroup. Mô hình quản trị theo P&L sẽ là nền tảng vững chắc phục vụ cho nhu cầu phát triển mở rộng của Tập đoàn trong giai đoạn tiếp theo.

Cùng với đó, Tập đoàn chú trọng việc ứng dụng chuyển đổi số trong quản trị tại tất cả các P&L, nhằm nâng cao hiệu quả và chất lượng trong quản trị, góp phần thúc đẩy mục tiêu chung là đơn giản hóa, tinh gọn bộ máy tổ chức.

“Hạt nhân hóa” để cao vai trò vô cùng quan trọng của yếu tố con người, đặc biệt là người lãnh đạo trong hệ thống. Để phát triển bền vững, Tập đoàn sẽ chọn lọc các cán bộ xuất sắc và lớp kế thừa có tiềm năng để đầu tư, đào tạo về chuyên môn cũng như kinh nghiệm lãnh đạo, đưa ra các thử thách cho CBLĐ và lãnh đạo tiềm năng với cơ chế đãi ngộ gắn liền với kết quả công việc.

Vingroup đẩy mạnh công tác quản trị theo định hướng “**chuẩn hóa**” các quy trình, tiêu chuẩn, tiếp tục tinh gọn bộ máy – “**đơn giản hóa**” để tăng năng suất, hướng tới mục tiêu “**tự động hóa**” các công đoạn thực hiện, tăng cường ứng dụng công nghệ – kỹ thuật nhằm tạo ra những đột phá mới. Cuối cùng, các công ty và bộ phận trong Tập đoàn sẽ “**hiệu quả hóa**” để tăng doanh thu, tối ưu hóa chi phí nhằm nâng cao năng suất và hiệu quả của cả hệ thống.

Hệ thống kiểm soát hoạt động, quản trị rủi ro cũng sẽ được phân theo các cấp bậc trung ương/P&L/cơ sở để tổ chức được nguồn nhân sự đúng chuyên môn, sâu sát với thực tế.

Tập đoàn đã lên kế hoạch chú trọng hơn nữa cho việc xây dựng, quảng bá văn hóa doanh nghiệp trên nền tảng những giá trị cốt lõi sẵn có. Vingroup tin tưởng rằng định hướng chiến lược đúng đắn, kết hợp với sự nỗ lực và tìm tòi của mỗi cá nhân trong hệ thống, sẽ là điều kiện cần thiết để Vingroup tiếp tục khẳng định vị thế dẫn dắt và thúc đẩy thị trường cùng phát triển.

Nguyên tắc quản trị 5 Hoá

01. Hạt nhân hóa

02. Chuẩn hóa

03. Đơn giản hóa

04. Tự động hóa

05. Hiệu quả hóa

Công tác đào tạo, tuyển dụng nhân sự

Để bảo đảm nguồn nhân lực luôn ổn định và đạt chất lượng cao trong khi liên tục mở rộng, bù đắp về quy mô hoạt động, Tập đoàn tiếp tục triển khai sâu rộng các chương trình đào tạo trọng tâm, đào tạo nâng cao, các chiến dịch thi đua học tập. Ngoài ra, các chương trình đào tạo và phát triển đội ngũ CBLĐ nguồn, chuyên gia ngành được đầu tư thiết kế, triển khai bài bản, thu hút sự quan tâm và tham gia của cán bộ, nhân

viên (CBNV) các cấp. Bên cạnh đó, Tập đoàn cũng tăng cường tuyển dụng nhân sự có chuyên môn cao, các chuyên gia đầu ngành trong các lĩnh vực trọng điểm nhằm bổ sung và không ngừng nâng cao chất lượng nguồn nhân lực.



Định hướng chiến lược kinh doanh

CÔNG NGHỆ – CÔNG NGHIỆP

Công nghệ

Thúc đẩy mạnh mẽ hoạt động của nhóm các viện nghiên cứu, các công ty công nghệ để từng bước làm chủ các công nghệ mũi nhọn, có tính ứng dụng cao, và phát triển theo chiều sâu, đặc biệt trong các công nghệ mới về dữ liệu lớn, trí tuệ nhân tạo, phần mềm và tự động hóa. Phối hợp với các đơn vị P&L để đưa thành quả nghiên cứu của khối công nghệ trở thành công nghệ lõi trong sản phẩm của các khối công nghiệp và ứng dụng vào khối dịch vụ. Đặc biệt, các viện, công ty thuộc khối Công nghệ sẽ phối hợp với các viện nghiên cứu của VinFast để phát triển công nghệ xe tự lái, các tính năng thông tin giải trí (infotainment) trên các mẫu xe mới của VinFast, bao gồm tính năng có thể tương tác với các khu đô thị thông minh Vinhomes, hệ thống TTTM của Vincom Retail, chuỗi dự án nghỉ dưỡng của Vinpearl, và hệ thống y tế của Vinmec trong tương lai.

- **VinBigData** hướng đến mục tiêu trở thành đơn vị dẫn đầu thị trường Việt Nam trong việc phát triển các sản phẩm công nghệ cao ứng dụng Dữ liệu lớn, AI, đồng thời tiến vào thị trường quốc tế với các sản phẩm AI và Dữ liệu lớn được phát triển bởi người Việt, giúp doanh nghiệp tự động hóa quy trình sản xuất kinh doanh và nâng cao chất lượng cuộc sống của con người.
- **VinAI** giữ vững phong độ nghiên cứu đỉnh cao xuất sắc về AI, được công nhận trong top 30 thế giới trong mảng nghiên cứu AI, tập trung nghiên cứu các vấn đề học máy, học sâu, thị giác máy tính, xử lý ngôn ngữ, từ đó ứng dụng vào các dòng sản phẩm Dữ liệu thông minh, Di chuyển thông minh, Thiết bị biên thông minh.
- **VinBrain** đặt mục tiêu là một công ty toàn cầu với văn phòng tại Mỹ, Canada và Singapore đồng thời trở thành đơn vị dẫn đầu Đông Nam Á về thị phần sản phẩm AI trong hỗ trợ chẩn đoán, điều trị bệnh, tiếp tục ra mắt công nghệ AI trong hỗ trợ điều trị ung thư phổi, ung thư tuyến giáp, hỗ trợ sàng lọc nhanh nhằm chấm dứt các bệnh lý thế kỷ như lao phổi cho toàn cầu; và mang dự án sáng tạo SenMe với công nghệ ChatGPT cho chăm sóc sức khỏe tinh thần từ xa.
- **VinHMS** tiếp tục nghiên cứu phát triển các giải pháp quản trị vận hành như CiHMS, CiTravel hay CiAMS và bắt đầu triển khai các giải pháp này cho các doanh nghiệp lưu trú trong và ngoài nước, giúp đẩy nhanh quá trình chuyển đổi số của doanh nghiệp và ngành lưu trú, đặt mục tiêu nằm trong top 10 giải pháp quản lý khách sạn thế giới.
- **VinCSS** hoàn thiện và mở rộng các dịch vụ, giải pháp an ninh mạng và xác thực mạnh không mật khẩu ứng dụng cho đa lĩnh vực, đặc biệt cung cấp giải pháp xác thực không mật khẩu an toàn, tiêu chuẩn quốc tế cho xe ô tô thông minh và hệ thống quản lý tòa nhà.



Công nghiệp

- Định hướng VinFast trở thành một trong những công ty xe điện thông minh hàng đầu thế giới, tập trung nghiên cứu và phát triển hệ sinh thái các phương tiện giao thông sử dụng điện bao gồm ô tô điện, xe buýt điện, xe máy điện và xe đạp điện phục vụ nhu cầu đa dạng của khách hàng toàn cầu tại nhiều phân khúc; hoạch định chiến lược rõ ràng nhằm thúc đẩy việc chuyển đổi sử dụng xe xăng sang xe điện, góp phần xây dựng một tương lai xanh cho mọi người.
- Tiếp tục duy trì thị phần cao tại thị trường nội địa và gia nhập thị trường quốc tế với các dòng ô tô điện thông minh tại các thị trường chiến lược Mỹ, Canada và châu Âu.
- Hoàn thiện mạng lưới phân phối và dịch vụ hậu mãi trong và ngoài nước, tối ưu hóa chi phí, không ngừng ứng dụng công nghệ hiện đại nhất vào mọi hoạt động với mục tiêu đem lại trải nghiệm giá trị nhất cho khách hàng.
- Tiến tới tự chủ về công nghệ và nâng cao năng lực nghiên cứu phát triển, hợp tác và sản xuất pin, đặc biệt chú trọng phát triển những công nghệ pin tiên tiến nhất



THƯƠNG MẠI DỊCH VỤ

Bất động sản nhà ở

- Tiếp tục tìm kiếm và mở rộng quỹ đất trên khắp cả nước. Nghiên cứu xây dựng các mô hình siêu dự án quy mô hàng nghìn héc-ta ven biển, ven sông, có hệ thống hạ tầng giao thông hoàn chỉnh.
- Kiến tạo môi trường sống xanh cho các khu đô thị Vinhomes, mang đến trải nghiệm sống lý tưởng cho cư dân.
- Nâng cấp mô hình đô thị thông minh, bền vững với các tính năng, giải pháp công nghệ mới góp phần bảo vệ môi trường, tăng cường an ninh cũng như nâng cao trải nghiệm người dùng.
- Tiếp tục mở rộng hợp tác quốc tế với các chủ đầu tư bất động sản danh tiếng trên thế giới, học hỏi kinh nghiệm quản lý, đẩy nhanh thời gian triển khai dự án, và đa dạng hóa sản phẩm đồng thời từng bước nâng tầm chất lượng với các tiêu chuẩn quốc tế.

Thông tin chi tiết xem tại Báo cáo thường niên 2022 – Công ty Cổ phần Vinhomes.

Bất động sản công nghiệp

- Phát triển khu công nghiệp phụ trợ phục vụ các nhà cung ứng trong hệ sinh thái, tận dụng kinh nghiệm và lợi thế sẵn có trong lĩnh vực bất động sản nhằm thu hút các công ty và tập đoàn đa quốc gia hàng đầu thế giới mở nhà máy sản xuất tại Việt Nam.
- Tích cực tổ chức các hoạt động xúc tiến đầu tư, xây dựng hạ tầng để sẵn sàng ký kết với đối tác ngay khi các dự án khu công nghiệp/cụm công nghiệp tiếp theo đi vào hoạt động tại các tỉnh thành trọng điểm như Hải Phòng, Quảng Ninh, và Hà Tĩnh.



Bất động sản bán lẻ

- Giữ vững thị phần và sự ưa chuộng của khách thuê, kết nối các thương hiệu mua sắm đang được yêu thích trong khu vực và châu Á với các nhà bán lẻ Việt Nam, gia tăng cơ hội đầu tư các thương hiệu tại thị trường Việt Nam.
- Mở rộng hệ thống TTTM theo mô hình Vincom Mega Mall (thế hệ mới hướng tới trở thành Life-Design Mall) và Vincom Center tại các vị trí đặc địa, trong các đại đô thị đa trung tâm Vinhomes hoặc khối để thương mại tại các khách sạn Vinpearl, mang lại một tổ hợp tiện ích toàn diện.
- Nghiên cứu, mở rộng phát triển mô hình du lịch bán lẻ cho các tỉnh, thành phố du lịch tiềm năng tại Việt Nam, tiếp nối thành công từ dự án Grand World Phú Quốc với “Trung tâm giải trí nghỉ dưỡng Phú Quốc United Center”.
- Nâng tầm đẳng cấp dịch vụ, trải nghiệm mới cho khách hàng với mục tiêu “Lấy khách hàng làm trung tâm”.

Thông tin chi tiết xem tại Báo cáo thường niên 2022 – Công ty Cổ phần Vincom Retail.

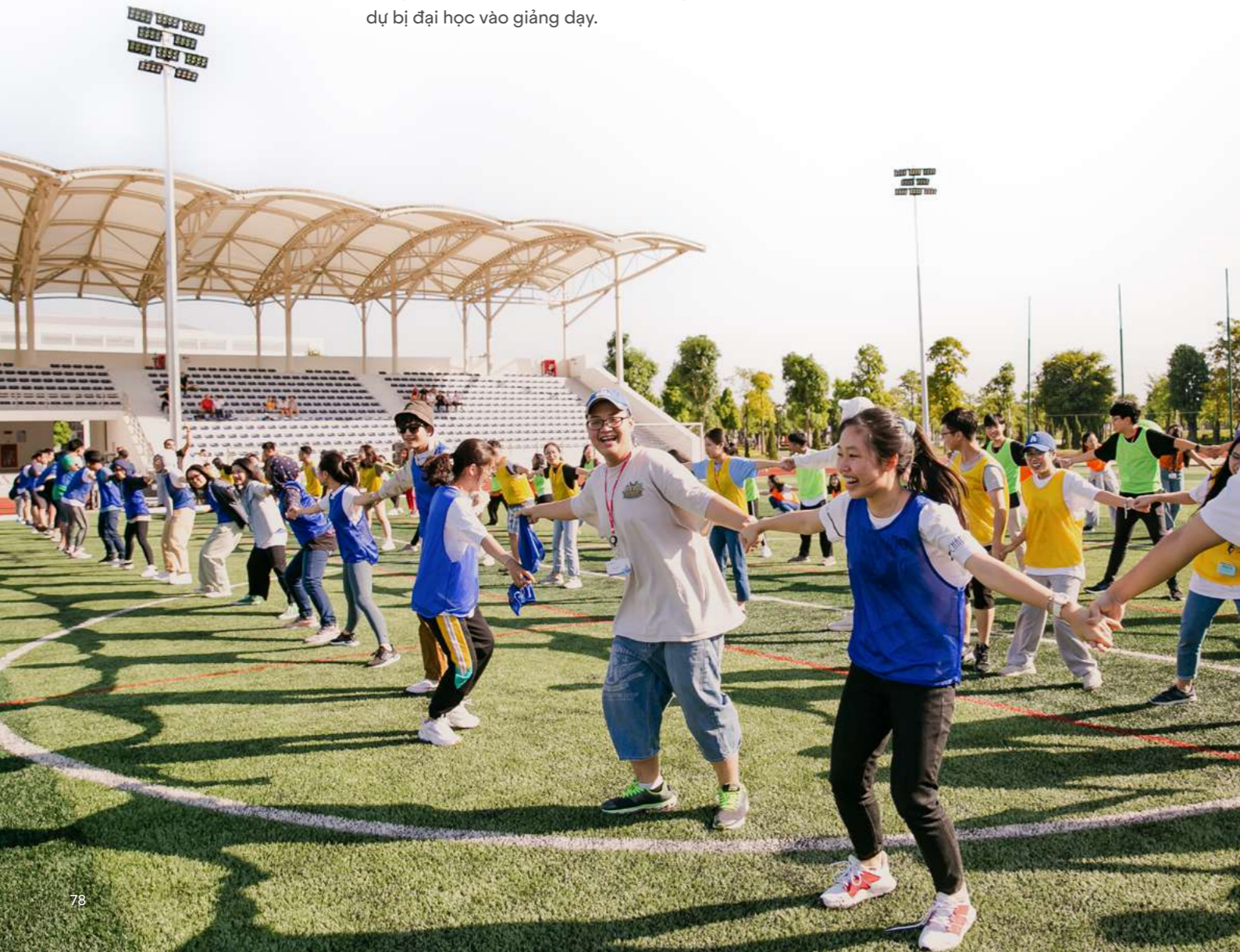
Du lịch nghỉ dưỡng – Vui chơi giải trí

- Khẳng định vị thế số một tại Việt Nam, hướng tới mục tiêu nằm trong top 10 hệ thống khách sạn – vui chơi giải trí hàng đầu thế giới.
- Danh mục thương hiệu và sản phẩm đa dạng cùng dịch vụ xuất sắc, lấy trải nghiệm của khách hàng làm trung tâm, trong đó vui chơi giải trí là mũi nhọn, khai thác sâu rộng tập khách hàng golf và phát triển mảng ẩm thực.
- Mở rộng thị trường bằng việc tăng tốc triển khai chiến dịch quảng bá, truyền thông và kết nối với các đối tác quốc tế để nhanh chóng đưa khách nước ngoài vào Vinpearl và thúc đẩy tăng trưởng trở lại thị phần kinh doanh quốc tế của Vinpearl như từ trước đến nay.

THIỆN NGUYỆN
XÃ HỘI

Doanh nghiệp xã hội

- **Vinmec:** Mục tiêu của Vinmec là dịch chuyển từ hệ thống có dịch vụ đẳng cấp thành hệ thống đạt được đỉnh cao về chuyên môn, trở thành hệ thống y khoa hàn lâm có bộ máy quản trị lâm sàng xuất sắc (clinical operations excellency, là hình mẫu quản lý sức khỏe liên tục, toàn diện (holistic and continuous health management) và mang lại trải nghiệm dịch vụ xuất sắc cho khách hàng và thành viên.
- **Vinschool:** Các trường trong hệ thống giáo dục Vinschool tiếp tục được giám định quốc tế của Hội đồng các trường Quốc tế CIS. Vinschool tiếp tục đi theo định hướng giáo dục theo chuẩn đầu ra; cá nhân hóa học tập cho học sinh. Đồng thời tiếp tục vai trò tiên phong, dẫn dắt sự đổi mới trong giáo dục phổ thông tại Việt Nam và đẩy mạnh hoạt động hợp tác quốc tế để đưa chương trình dự bị đại học vào giảng dạy.
- **VinUniversity:** Trường đặt mục tiêu đạt năm sao tiêu chuẩn QS toàn diện vào 2025 và nằm trong Top 100 Đại học trẻ hàng đầu thế giới năm 2050, với chương trình giảng dạy chất lượng từ các giáo sư quốc tế hàng đầu, song song, thành lập các trung tâm nghiên cứu xuất sắc, thúc đẩy hợp tác quốc tế nhằm đa dạng hóa chương trình và xây dựng nền tảng học tập suốt đời.
- **VinBus:** hướng tới hoàn thiện và mở rộng dịch vụ giao thông công cộng bằng xe buýt điện nhằm phục vụ người dân với mục tiêu xây dựng nền giao thông công cộng xanh văn minh, hiện đại, chất lượng cao.



Kết quả thực hiện chiến lược kinh doanh tính đến hết năm 2022

- Trở thành một trong những hãng xe xăng đầu tiên trên thế giới chuyển hẳn sang thuần điện với dải sản phẩm gồm 6 mẫu ô tô điện trải đều các phân khúc A - B - C - D - E. Bàn giao đến khách hàng sản phẩm VF e34 và VF 8 đặc biệt là hệ thống showroom, xưởng dịch vụ và đại lý ủy quyền ô tô - xe máy, hạ tầng trạm sạc phục vụ xe điện. Mở rộng sự hiện diện ra thị trường quốc tế với xe điện thông minh VinFast, cạnh tranh ngang hàng với các thương hiệu lớn trên thế giới
- Giữ vững vị thế đứng đầu các lĩnh vực kinh doanh lâu năm như Bất động sản nhà ở, Bất động sản bán lẻ, Du lịch - Vui chơi giải trí
- Không ngừng mở rộng và đa dạng hóa sản phẩm, nâng tầm đẳng cấp chất lượng sản phẩm, dịch vụ theo chuẩn mực quốc tế
- Tăng cường sự hiện diện của Vingroup tại các tỉnh thành trên cả nước thông qua việc mở rộng mạng lưới ở tất cả các lĩnh vực, đặc biệt là trong lĩnh vực Công nghệ - Công nghiệp nhằm nâng tầm Vingroup trở thành một trong các doanh nghiệp hàng đầu trong nước và thế giới
- Đẩy mạnh công tác quản trị theo định hướng 5 Hóa: “Hạt nhân hóa - Chuẩn hóa - Đơn giản hóa - Tự động hóa - Hiệu quả hóa”



Thông tin chi tiết về kết quả kinh doanh 2022 xem tại Chương Báo cáo của Ban Giám đốc về kết quả kinh doanh năm 2022 và Kế hoạch hoạt động năm 2023 - Mục Đánh giá kết quả hoạt động các lĩnh vực kinh doanh - Trang 86.



Vinhomes Central Park -- Thành phố Hồ Chí Minh

CHƯƠNG

03

Báo cáo của Ban
Giám đốc về kết quả
hoạt động kinh doanh
năm 2022 và kế hoạch
hoạt động năm 2023

- 82 Tình hình kinh tế vĩ mô năm 2022 và triển vọng kinh tế năm 2023
- 86 Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2022
- 108 Kế hoạch hoạt động năm 2023

Tình hình kinh tế vĩ mô năm 2022 và triển vọng kinh tế năm 2023

Kinh tế vĩ mô năm 2022

Nền kinh tế Việt Nam vững vàng vượt qua thách thức và hồi phục mạnh mẽ

8,02%

Tăng trưởng GDP của Việt Nam

2,59%

Lạm phát cơ bản bình quân

2022 – Năm hồi phục của nhiều lĩnh vực

7,5 TRIỆU XE

Doanh số xe ô tô điện toàn cầu

2022 tiếp tục là một năm kinh tế thế giới đứng trước nhiều thách thức lớn bởi tác động từ đại dịch Covid-19 và xung đột quân sự Nga – Ucraina. Nhằm kiềm chế lạm phát, Cục dự trữ Liên bang Mỹ trong năm đã thực hiện chính sách tiền tệ thắt chặt, tác động đến thị trường tài chính thế giới năm vừa qua. Chỉ số S&P 500 – thước đo rộng nhất của thị trường chứng khoán Mỹ – giảm 19%, trong khi chỉ số công nghiệp Dow Jones mất 8,8% và chỉ số Nasdaq-100 giảm 33%. Trong bối cảnh đó, Việt Nam vẫn nhận được đánh giá tích cực từ nhiều tổ chức quốc tế về tình hình kinh tế – xã hội, khẳng định tiềm năng tăng trưởng sẵn có của một thị trường đang phát triển. Trong đó, Moody’s đã nâng xếp hạng tín nhiệm

Năm 2022, theo báo cáo của Frost & Sullivan, doanh số trong lĩnh vực xe điện ghi nhận mức tăng ngoài dự báo với 74% so với năm 2021, đạt 7,5 triệu chiếc và chiếm 12% tổng lượng ô tô được tiêu thụ, tỷ trọng cao nhất trong lịch sử thị trường ô tô trên toàn thế giới. Mặc dù mới chỉ chiếm thị phần khiêm tốn, nhưng ngành xe điện đang phát triển nhanh hơn dự báo của các chuyên gia. Trung Quốc và châu Âu là hai khu vực dẫn đầu, chiếm lần lượt 69% và 16% tổng doanh số bán ô tô điện toàn cầu, tiếp theo là Mỹ với tỷ trọng là 11%. Mỹ là quốc gia có tốc độ tăng trưởng ấn tượng với doanh số đạt hơn 823 nghìn xe, tăng 67% so với cùng kỳ, nâng thị phần ô tô điện lên 5,8% tổng doanh số ô tô tại nước này. Doanh số bán xe điện ở châu Âu đạt 1,2 triệu chiếc trong năm 2022, tăng

quốc gia dài hạn của Việt Nam từ mức Ba3 lên mức Ba2 vào tháng 09 năm 2022, thuộc nhóm triển vọng ổn định. Fitch xếp hạng Việt Nam ở hạng BB và thuộc nhóm triển vọng tích cực. Nikkei Asia đánh giá Việt Nam dẫn đầu khu vực Đông Nam Á về đà phục hồi sau dịch, đứng thứ tám thế giới. Nền kinh tế Việt Nam kết thúc năm 2022 đạt 8,02% tăng trưởng GDP (lần đầu quy mô GDP vượt mức 400 tỷ đô la Mỹ và cao nhất trong giai đoạn 2011 – 2022), lạm phát trong tầm kiểm soát tại 2,59% và thấp hơn nhiều quốc gia – kể cả các nước phát triển, tỷ giá so với đồng đô la Mỹ biến động ít so với các đồng tiền khác.

trưởng tốt nhờ các tiêu chuẩn khí thải carbon dioxide (CO2) đã được siết chặt hơn với xe động cơ đốt trong, và mức trợ cấp mua xe điện được tăng lên ở một số thị trường lớn. Tại Việt Nam, theo số liệu của Hiệp hội Sản xuất Ô tô Đông Nam Á, xét trên cả tiêu chí doanh số lẫn sản lượng sản xuất, thị trường ô tô Việt Nam nằm trong nhóm tăng trưởng nhất khu vực Đông Nam Á trong năm 2022, lần lượt đạt mức tăng trưởng 33% về doanh số và 42% về tổng sản lượng sản xuất so với cùng kỳ năm ngoái. Trong đó, doanh số ô tô điện ghi nhận sự bùng nổ vào tháng cuối năm 2022, với hơn 4 nghìn chiếc ô tô được giao đến tay khách hàng (so với trung bình không quá 1 nghìn chiếc/tháng), cho thấy phân khúc này đang có sự tăng trưởng rõ rệt so với năm 2021.

35 NGHÌN CĂN HỘ

Doanh số bán*

*Chỉ tính thị trường Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh

36–45%

Tăng trưởng giá thuê tại trung tâm Hà Nội & Thành phố Hồ Chí Minh

104,6 TRIỆU

Lượt khách du lịch nội địa & quốc tế

Tính chung cả năm 2022, thị trường bất động sản nhà ở tại Việt Nam ghi nhận nhiều điểm sáng mặc dù phải đối mặt với nhiều khó khăn trong nửa sau do tác động của các chính sách thắt chặt về tiền tệ, thiếu thanh khoản của hệ thống ngân hàng, mặt bằng lãi suất cao, và nhiều thông tin thiếu tích cực về một số chủ đầu tư. Tỷ lệ hấp thụ khả quan với doanh số bán vượt nguồn cung và tập trung ở nửa đầu năm. Trong sáu tháng đầu 2022, gần 11 nghìn căn được bán thành công, tăng 34% so với cùng kỳ năm trước và chiếm 65% tổng lượng giao dịch cả năm 2022. Khu vực phía Tây của Thủ đô là nơi có nguồn cung mới ở mức cao nhất, chiếm 52% lượng mở bán mới trong năm và chủ yếu đến từ các dự án tại khu đô thị Vinhomes Smart City. Giá bán sơ cấp căn hộ trung bình tại Hà Nội tăng 21,2%

Trong năm 2022, việc khan hiếm nguồn cung mới đã tạo động lực cho thị trường bất động sản bán lẻ ghi nhận mức tăng trưởng giá thuê tốt ở các khu vực trung tâm hai thành phố lớn Hà Nội và Hồ Chí Minh, lần lượt tại 36% và 45%. Giá thuê tại các khu vực xa trung tâm cũng ghi nhận mức tăng đáng kể. Năm bắt đầu bật tăng của thị trường tiêu dùng sau dịch, các nhà bán lẻ đã tích cực tìm kiếm mặt bằng mới cho kế hoạch mở rộng, thúc đẩy tỷ lệ lấp đầy tăng trưởng trở lại. Tỷ lệ

Ngành du lịch Việt Nam ghi nhận sự tăng trưởng mạnh của lượng khách nội địa, đạt 101,3 triệu lượt, tăng 168,3% so với mục tiêu 60 triệu và vượt mức trước dịch (85 triệu lượt khách vào 2019). Đối với khách quốc tế, thị trường vẫn đang dần hồi phục do Việt Nam đã mất giai đoạn đầu năm 2022

so với 2021. Trong phân khúc thấp tầng, nguồn cung tại Hà Nội dồi dào với tổng số căn mở bán mới cả năm 2022 đạt trên 16 nghìn căn, kỷ lục số căn mở mới trong một năm. Phần lớn nguồn cung mở bán mới ở phân khúc này tới từ các Đại đô thị Vinhomes Ocean Park 2 và Vinhomes Ocean Park. Tại Thành phố Hồ Chí Minh, nguồn cung vẫn còn hạn chế, tổng số căn hộ chào bán mới ghi nhận trong năm 2022 đạt trên 18 nghìn căn, tăng 28% so với năm 2021 nhưng chỉ bằng 70% số lượng được chào bán trước dịch trong năm 2019. Trong đó, 93% nguồn cung của năm 2022 được chào bán trong ba quý đầu và 60% nguồn cung căn hộ đến từ các phân khu của khu đô thị Vinhomes Grand Park tại thành phố Thủ Đức.

lấp đầy tại Hà Nội tăng tám điểm phần trăm lên mức 95%, tương đương với tỷ lệ lấp đầy tại khu vực trung tâm Thành phố Hồ Chí Minh. Tỷ lệ lấp đầy tại các khu vực xa trung tâm tăng nhẹ và ổn định. Thị trường được bổ sung nguồn cung mới sau năm tháng liên tiếp không có TTTM khai trương, với Vincom Mega Mall Smart City đi vào hoạt động từ Quý II năm 2022. Cụ thể, diện tích bán lẻ cho thuê (NLA) tại Hà Nội tăng 54,5 nghìn m², tại Thành phố Hồ Chí Minh tăng 35 nghìn m².

đóng cửa vì dịch Covid-19, tiến độ mở cửa của các nước khác nhau, và thị trường trọng điểm là Trung Quốc năm qua vẫn chưa mở cửa. Cả năm 2022, lượng khách quốc tế đến Việt Nam ghi nhận 3,7 triệu, tăng 23,3 lần so với cùng kỳ.

Triển vọng kinh tế vĩ mô 2023

2023 – Nền kinh tế tiếp tục đối mặt với nhiều thách thức nhưng đầy triển vọng

6,3%

Dự báo tăng trưởng kinh tế Việt Nam năm 2023

Kinh tế thế giới năm 2023 dự báo sẽ khó khăn do tiếp tục chịu ảnh hưởng từ bất ổn địa chính trị, lạm phát kéo dài, suy thoái kinh tế tại các thị trường phát triển. Sự kiện bất ổn trên thị trường tài chính gần đây cũng là một rủi ro tiềm tàng với nền kinh tế thế giới trong năm 2023. Quỹ Tiền tệ Quốc tế (IMF) dự báo nền kinh tế toàn cầu đạt mức tăng trưởng 2,9%. Tuy nhiên, khu vực châu Á, đặc biệt là ASEAN, được dự báo sẽ vẫn duy trì được tốc độ tăng trưởng tương đối khả quan. Việc Trung Quốc mở

cửa được kỳ vọng sẽ tạo thuận lợi cho nông nghiệp, dịch vụ, xuất nhập khẩu của Việt Nam. Chính sách tiền tệ thắt chặt kỳ vọng sẽ được điều hành linh hoạt hơn trong năm 2023, đảm bảo thanh khoản, hỗ trợ nền kinh tế phát triển. Tăng trưởng GDP của Việt Nam năm 2023 được Ngân hàng Thế giới dự báo ở mức khoảng 6,3%, tiếp tục nằm trong top đầu khu vực Đông Nam Á. Lạm phát được dự báo tiếp tục được duy trì dưới mức 4% Quốc hội đề ra.

Các lĩnh vực kinh doanh có tiềm năng lớn để tăng trưởng và phát triển bền vững trong dài hạn

34 TRIỆU XE

Tổng doanh số ô tô tại các thị trường mục tiêu của VinFast vào năm 2028

Theo dự báo của McKinsey, tốc độ tăng trưởng tăng lớp trung lưu tại Việt Nam đến năm 2023 là 9,2%/năm – mức cao nhất khu vực – và đến năm 2035 tăng lớp trung lưu sẽ chiếm trên một nửa dân số. Tỷ lệ đô thị hóa tại Việt Nam năm 2022 đạt 41,7% – ở mức thấp trong khu vực Đông Nam Á và dân số đô thị được dự báo tăng trưởng nhanh chóng và dự kiến chiếm trên 50% tổng dân số vào năm 2030. Với quy mô dân số lớn thứ 15 thế giới và đang ở giai đoạn cơ cấu vàng, tầng lớp trung lưu phát triển mạnh cùng tỷ lệ đô thị hóa nhanh và nhu cầu nhà ở bền vững, Việt Nam có những yếu tố vững chắc để thúc đẩy thị trường nhà ở phát triển trong trung và dài hạn.

Ở lĩnh vực sản xuất và kinh doanh xe điện, theo Frost & Sullivan, thị trường toàn cầu dự kiến tăng bình quân 26,8% mỗi năm từ 2022 đến 2028. Chính sách ưu đãi của Chính phủ các nước Mỹ, Canada và châu Âu là một bước đệm lớn cho chiến lược mở rộng

quy mô của VinFast. Tại Mỹ, Chính phủ nước này đặt mục tiêu một nửa doanh số bán ô tô của Mỹ sẽ là ô tô điện vào năm 2030. Chính phủ Mỹ vào tháng 11 năm 2022 đã công bố mục tiêu lắp đặt 500 nghìn điểm sạc để đẩy nhanh quá trình phát triển hạ tầng cho xe điện cùng việc đưa ra dự luật cơ sở hạ tầng thúc đẩy đầu tư vào nguyên liệu thô sản xuất pin. Theo ước tính của Frost & Sullivan, tổng doanh số xe ô tô con tại các thị trường mục tiêu (Việt Nam, Bắc Mỹ và châu Âu) dự kiến đạt khoảng 34 triệu chiếc vào năm 2028. Tại Việt Nam, GDP tăng trưởng ổn định, quá trình gia tăng đô thị hóa và tầng lớp trung lưu cùng với cơ sở hạ tầng giao thông không ngừng được xây dựng, nâng cấp là các động lực chính thúc đẩy thị trường ô tô phát triển trong những năm tới. Cơ sở hạ tầng được mở rộng đang tạo tiền đề cho việc hình thành các đại đô thị đa trung tâm tại các tỉnh, thành phố lớn cũng sẽ khiến nhu cầu sở hữu ô tô trở nên thiết yếu với các gia đình.

14%

Dự kiến đóng góp của AI vào GDP toàn cầu đến năm 2030

100 TRIỆU NGƯỜI

Dân số Việt Nam năm 2023

72%

Số nhà bán lẻ tại châu Á Thái Bình Dương cho biết dự kiến doanh thu bán hàng năm 2023 sẽ tăng đáng kể

100 TRIỆU

Mục tiêu lượt khách du lịch năm 2023

Trong lĩnh vực công nghệ, trí tuệ nhân tạo đóng vai trò cốt lõi trong cuộc Cách mạng Công nghiệp 4.0. Theo PwC, đến năm 2030, AI dự kiến đóng góp hơn 14% vào GDP toàn cầu, tương đương gần 16 nghìn tỷ đô la Mỹ. Ngành AI hiện tại tập trung nghiên cứu các lĩnh vực: Dữ liệu lớn và dịch vụ dữ liệu, Thị giác máy tính, AI ứng dụng, và rô bốt thông minh. Tại Việt Nam, làn sóng các nhà đầu tư, vườn ươm tập trung cho AI bắt đầu xuất hiện, đồng thời các doanh nghiệp trong nước cũng bắt

đầu đầu tư vào trí tuệ nhân tạo thông qua xây dựng phòng nghiên cứu riêng của mình hoặc mua lại các công ty khởi nghiệp AI. Tuy nhiên, ngành AI tại Việt Nam vẫn còn khá non trẻ. Nằm trong xu thế tất yếu, sự xuất hiện của các viện nghiên cứu, công ty công nghệ như VinBigData, VinAI, VinBrain cùng các đơn vị khác thuộc Vingroup sẽ có vai trò dẫn dắt, góp phần đẩy mạnh sự phát triển của công nghệ AI tại Việt Nam và trong khu vực.

Ngành bất động sản có tiềm năng tăng trưởng và phát triển bền vững. Đặc biệt, trong năm 2023, dân số Việt Nam chính thức đạt mốc 100 triệu người, trở thành một trong 15 quốc gia trên thế giới và một trong ba quốc gia khu vực Đông Nam Á có quy mô dân số này. Trong năm 2023, CBRE Việt Nam dự báo nguồn cung căn hộ có thể giảm nhẹ hoặc tương đương mức mở bán của năm 2022 ở thị trường Hà Nội. Giá sơ cấp căn hộ được dự báo sẽ tăng 4 – 7% mỗi năm trong vòng 3 năm tới trong bối cảnh các chủ đầu

tư nâng cấp sản phẩm và dự kiến mở bán các dự án cao cấp, hạng sang tại các vị trí đắc địa. Đối với phân khúc nhà ở thấp tầng, thị trường Hà Nội sẽ tiếp tục ghi nhận nguồn cung ổn định từ dự án Vinhomes Ocean Park 3 và một vài dự án khác. Trong khi đó, thị trường Thành phố Hồ Chí Minh dự báo tiếp tục khan hiếm nguồn cung, trong đó phần lớn nguồn cung đến từ phân khúc cao cấp. Khu Đông dự kiến tiếp tục sẽ là hướng phát triển chính của thành phố, chiếm hơn 48% tổng nguồn cung.

Các tín hiệu tích cực trong năm 2022 là tiền đề cho một năm 2023 tiếp tục tăng trưởng của thị trường bất động sản bán lẻ, bất chấp các khó khăn trong ngắn hạn. Theo một khảo sát nhanh của CBRE về thị trường bất động sản bán lẻ khu vực châu Á Thái Bình Dương vào tháng 1/2023, 72% số nhà bán lẻ khảo sát cho biết dự kiến doanh thu bán hàng năm 2023 sẽ tăng

đáng kể / tương đối so với năm 2022. Tại Việt Nam, cơ cấu dân số vàng và tăng trưởng tiêu dùng ở mức cao nhất khu vực Đông Nam Á trong giai đoạn 2022 – 2026 tiếp tục là những động lực chính các nhà bán lẻ có tiềm lực tài chính, sản phẩm tốt tiếp tục mở rộng mạng lưới, cũng như thúc đẩy các nhà bán lẻ chưa hiện diện tại Việt Nam gia nhập thị trường.

Năm 2023, ngành du lịch Việt Nam để ra mục tiêu đón 110 triệu lượt khách du lịch, trong đó khoảng tám triệu lượt khách quốc tế với kỳ vọng lượng khách du lịch Trung Quốc sẽ hồi phục sau khi quốc gia này mở cửa trở lại. Theo báo cáo tình hình kinh tế – xã hội tháng 02 năm 2023 và hai tháng đầu năm 2023 do Tổng cục Thống kê công bố, lượng khách quốc tế đến Việt Nam ước đạt trên 1,8 triệu lượt người trong

hai tháng đầu năm, tăng gấp 36,6 lần so với cùng kỳ năm 2022 và gần bằng 25% lượng khách mục tiêu của cả năm 2023. Lượt khách nội địa đạt 20 triệu lượt trong hai tháng đầu năm 2023. Điều này càng khẳng định Việt Nam luôn được đánh giá là điểm đến hấp dẫn du khách với nhiều thắng cảnh, văn hóa và ẩm thực phong phú cùng yếu tố địa chính trị ổn định.

Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2022

Đánh giá kết quả hoạt động các lĩnh vực kinh doanh

Công nghệ – Công nghiệp

Sản xuất ô tô và xe máy điện

70 NGHÌN ĐƠN

Đơn đặt hàng ô tô điện

7,4 NGHÌN XE

Doanh số xe ô tô điện

60 NGHÌN XE

Doanh số xe máy điện

Thị trường quốc tế

Thực hiện lời cam kết đưa ra cách đây một năm tại sự kiện Triển lãm Điện tử Tiêu dùng (CES) 2022, VinFast đã chính thức trở thành nhà sản xuất xe xăng đầu tiên trên thế giới chuyển đổi thành một hãng xe thuần điện, bàn giao thành công hai mẫu ô tô điện thông minh chủ lực VF 8 và VF 9 đến khách hàng, tiếp tục hành trình xây dựng thương hiệu, tăng cường hiện diện hướng đến chinh phục thị trường toàn cầu. Tính tới 31 tháng 12 năm 2022, VinFast đã ghi nhận 70 nghìn đơn đặt cho bốn mẫu xe ô tô điện đã ra mắt là VF e34, VF 5, VF 8, và VF 9.



Năm qua đánh dấu một năm chuyển mình chiến lược của trụ cột Công nghệ – Công nghiệp với việc VinFast xuất khẩu lô xe điện đầu tiên ra thế giới vào ngày 25 tháng 11 năm 2022, khẳng định Việt Nam đã làm chủ và sản xuất thành công những sản phẩm công nghệ cao, đủ khả năng cạnh tranh trên thị trường quốc tế. Lô xe điện đầu tiên được xuất khẩu bao gồm 999 chiếc VF 8 City Edition được trang bị các tính năng công nghệ hiện đại với hệ thống trợ lái nâng cao (ADAS) cùng bộ ứng dụng tiện ích và giải trí thông minh

(Smart Services). VF 8 City Edition được áp dụng chế độ bảo hành 10 năm / 125 nghìn dặm cho xe, 10 năm không giới hạn số dặm cho pin, dịch vụ cứu hộ và sửa chữa trên đường 24/7 trong suốt thời gian bảo hành. Ngày 01 tháng 03 năm 2023, VinFast đã tiến hành bàn giao những chiếc VF 8 City Edition đầu tiên cho khách hàng tại bang California, Mỹ, ghi dấu mốc mới cho hãng xe Việt khi chính thức có sản phẩm ô tô điện lần bán thương mại tại thị trường quốc tế.

Việt Nam đã làm chủ và sản xuất thành công những sản phẩm công nghệ cao, đủ khả năng cạnh tranh trên thị trường quốc tế

Với mục tiêu giúp xe điện dễ tiếp cận với mọi người, VinFast đã hợp tác cùng ngân hàng U.S. Bank tại Mỹ, ngân hàng FCA và công ty dịch vụ quản lý cho thuê xe LeasePlan tại châu Âu. Đây là ba đối tác sẽ cung cấp các gói hỗ trợ tài chính sáng tạo và linh hoạt cho khách thuê của VinFast. Khách hàng có thể thực hiện giao dịch với U.S. Bank ngay tại các cửa hàng VinFast hoặc qua website của hãng. Tại châu Âu, FCA và LeasePlan sẽ triển khai gói thuê xe VinFast cho ba thị trường trọng điểm là Đức, Pháp và Hà Lan. Đồng thời, LeasePlan cũng sẽ trở thành đối tác ưu tiên của VinFast để cung cấp dịch vụ cho thuê vận hành, quản lý đội xe và tiếp thị lại cho khách hàng doanh nghiệp và cá nhân.

Năm 2022, VinFast tăng tốc trong việc mở rộng mạng lưới kinh doanh tại thị trường nước ngoài, nâng tổng số showroom lên tổng cộng 22 cơ sở bao gồm 19 địa điểm tại Bắc Mỹ và ba địa điểm ở châu Âu, đặt tại Cologne (Đức), và Paris (Pháp). Nhằm gia tăng nhận diện thương hiệu trên trường quốc tế, VinFast đã tích cực tham gia 11 triển lãm hàng đầu thế giới, giới thiệu

dải sản phẩm xe điện với phân khúc đa dạng. Ngoài ra, VinFast tổ chức bốn chương trình Vietnam Elite Tour, qua đó đón tiếp gần 1 nghìn khách hàng, nhà cung cấp, đối tác thương mại, những người có sức ảnh hưởng trên cộng đồng mạng xã hội từ Mỹ, Canada và châu Âu đến Việt Nam. Các đoàn khách đã có cơ hội tìm hiểu quy trình sản xuất xe hoàn thiện tại tổ hợp nhà máy VinFast tại Hải Phòng, trải nghiệm lái thử xe, sử dụng các tính năng trợ lái nâng cao và cảm nhận khả năng gia tốc ấn tượng của xe VinFast, bên cạnh đó, tham quan hệ sinh thái toàn diện Vingroup. Trong khuôn khổ giải vô địch thể giới VinFast IRONMAN 2022 tại Mỹ, VinFast công bố chính thức trở thành **Đối tác Có quyền Sử dụng Tên – Naming Rights Partner**, đối tác cao cấp nhất của chuỗi sự kiện VinFast IRONMAN Bắc Mỹ từ 2023. nỗ lực vươn lên của VinFast trong hành trình từ tân binh đến sau tới vị thế tiên phong trên thị trường xe điện đã được AUTOBEST, tổ chức đánh giá xe hàng đầu châu Âu công nhận và trao tặng danh hiệu **The rising star – Ngôi sao đang lên** tại triển lãm Paris Motor Show 2022.



Lấy khách hàng làm trọng tâm, VinFast không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ hậu mãi và tiếp tục đẩy mạnh hợp tác với các nhà cung cấp, đảm bảo đem đến trải nghiệm liền mạch tốt nhất cho khách hàng sau khi mua sản phẩm.

Trong năm 2022, VinFast đã công bố hợp tác cùng Urgently và Inter Mutuelles Assistance (IMA). Urgently là công ty công nghệ vận hành nền tảng kỹ thuật số toàn cầu, cung cấp các giải pháp hỗ trợ di chuyển và hỗ trợ giao thông. Theo đó, dịch vụ hỗ trợ lưu động sẽ được đồng phát triển và cung cấp bởi VinFast và Urgently dưới dạng ứng dụng di động, giúp khách hàng tại Bắc Mỹ liên lạc với trung tâm VinFast 24 giờ/ngày thông qua tin nhắn, cập nhật thông tin ngay trên xe và qua ứng dụng VinFast (VinFast App). Chương trình này sẽ cung cấp dịch vụ cứu hộ kéo - cầu xe

truyền thống, cũng như hỗ trợ các sự cố về lốp, khóa xe, thuê xe, dịch vụ tời xe và hỗ trợ sạc từ xa. Đối với thị trường châu Âu, IMA sẽ giúp VinFast cung cấp các dịch vụ hỗ trợ trên đường (Roadside Assistance) như hướng dẫn xử lý sự cố qua điện thoại, sửa chữa tại chỗ, kéo/cầu/nâng xe, đưa khách hàng về nhà, tiếp tục hành trình, chờ sửa chữa tại chỗ, phục hồi và cung cấp phương tiện thay thế trong quá trình sửa chữa. Khách hàng VinFast tại châu Âu có thể gọi dịch vụ trên đường 24/7 qua điện thoại hoặc qua VinFast App trên điện thoại mọi lúc mọi nơi đến IMA và sẽ được đội hỗ trợ

chuyên nghiệp lập tức đáp ứng các nhu cầu phát sinh tại chỗ.

Để hoàn thiện hạ tầng trạm sạc cũng như cung cấp nhiều giải pháp sạc cho xe VinFast tại các thị trường nước ngoài, VinFast mở rộng quan hệ hợp tác với nhiều nhà cung cấp như Electrify America, Shell Recharge Solution và E.ON Drive. Khách hàng VinFast tại Bắc Mỹ sẽ được kết nối với hệ thống khoảng 3,5 nghìn cổng sạc riêng lẻ tại 800 trạm sạc của Electrify America. Công nghệ sạc siêu nhanh của Electrify America bao gồm các bộ sạc 150kW và 350kW - tốc độ sạc nhanh nhất hiện nay với thời gian sạc chỉ từ 30 phút. Tại châu Âu, khách hàng có thể đặt mua thiết bị sạc và dịch vụ lắp đặt của Shell Recharge Solutions qua VinFast App.

Bộ sạc của Shell Recharge Solutions hỗ trợ tính năng sạc theo lịch trình và quản lý sạc từ xa, là những tính năng quan trọng khi xe điện đang ngày càng trở nên phổ biến, ảnh hưởng đến nhu cầu điện năng và hoạt động của hệ thống điện.

Bên cạnh đó, VinFast cùng E.ON Drive sẽ hợp tác triển khai các điểm sạc nội bộ và trạm sạc công cộng trên toàn bộ hệ thống VinFast Store tại Pháp, Đức và Hà Lan với khoảng 200 cổng sạc AC

và DC (150kW) được lắp đặt trong giai đoạn đầu. E.ON Drive cũng sẽ hỗ trợ kỹ thuật cho các dự án cơ sở hạ tầng sạc của VinFast, từ việc lựa chọn phần cứng phù hợp cho trạm sạc AC và DC qua phân tích và lập kế hoạch kỹ thuật, đến lắp đặt và vận hành các điểm sạc. Với việc thị trường Mỹ là thị trường lớn và trọng điểm của VinFast, nằm trong chiến lược đầu tư dài hạn, tháng 03 năm 2022, VinFast đã công bố xây dựng nhà máy xe điện tại hạt Chatham, bang Bắc Carolina, Mỹ. Nhà máy có quy mô 800 héc-ta, được đầu tư 2 tỷ đô la Mỹ cho giai đoạn một với công suất 150 nghìn xe/năm, dự kiến đưa vào vận hành năm 2025. VinFast đã nhận được gói ưu đãi kinh tế trị giá 1,2 tỷ đô la Mỹ từ bang Bắc Carolina hỗ trợ cho hoạt động xây dựng nhà máy, phát triển đào tạo nghề, cải tạo mặt bằng, cơ sở hạ tầng bao gồm đường giao thông và hệ thống cấp thoát nước. Đây là dự án nhà máy đầu tiên tại nước ngoài của VinFast, khẳng định kế hoạch phát triển dài hạn và sự đầu tư nghiêm túc của hãng tại thị trường quốc tế, đặc biệt là Mỹ, đồng thời đảm bảo năng lực và kế hoạch tự chủ sản xuất trên toàn cầu.



THỊ TRƯỜNG VIỆT NAM

Tại Việt Nam, các mẫu xe ô tô điện mới ra mắt của VinFast tiếp tục được cộng đồng người dùng tin tưởng và đón nhận. Hai mẫu ô tô điện VF e34 (bàn giao từ tháng 12 năm 2021) và VF 8 (bàn giao từ tháng 09 năm 2022) xuất sắc lọt Top 10 Mẫu xe bán chạy nhất Việt Nam tháng 12 năm 2022, trong đó, VF 8 đã trở thành mẫu xe bán chạy nhất trong phân khúc SUV hạng D và được vinh danh là **Ngôi sao mới** tại Giải thưởng Car Awards 2022 của Báo điện tử VnExpress. Tính chung cả năm, VinFast đã bàn giao 24 nghìn ô tô, trong đó doanh số ô tô điện đạt 7,4 nghìn. Doanh số xe máy điện ghi nhận 60 nghìn xe, tăng tương 43% so với cùng kỳ năm trước và dẫn đầu thị phần xe máy điện của cả nước.

Tận dụng thời điểm chiến lược trong giai đoạn hồi phục của nền kinh tế Việt Nam sau đại dịch và mùa cao điểm mua sắm vào cuối năm 2022, VinFast đã cho ra mắt năm dòng xe

máy điện mới, gồm bốn sản phẩm là phiên bản nâng cấp, sử dụng pin LFP ưu việt hơn thế hệ trước và một mẫu ô tô điện VF 5. Trong đó, xe máy điện VinFast Evo 200 ghi nhận 18 nghìn đơn hàng chỉ sau hai ngày mở bán và VF 5 Plus, mẫu ô tô đô thị phân khúc A-SUV ghi nhận gần 3,3 nghìn cọc với tỷ lệ cọc cam kết chiếm 80% chỉ sau chín giờ mở bán, khẳng định sự quan tâm và tin tưởng của đông đảo khách hàng đối với thương hiệu.

Song song với thị trường nước ngoài, các hoạt động củng cố dịch vụ hậu mãi và mở rộng hạ tầng trạm sạc liên tục được VinFast đẩy mạnh tại Việt Nam. Hãng hợp tác cùng Tập đoàn xăng dầu Việt Nam (Petrolimex) và Tổng công ty dầu Việt Nam (PV Oil) để tích hợp trạm sạc vào hơn 800 điểm bán xăng dầu từ Bắc vào Nam của hai đơn vị này trong giai đoạn từ 2022 đến 2023. Mạng lưới trạm sạc xe điện của VinFast đã có mặt tại tất cả các tỉnh thành trên cả



HỢP TÁC PHÁT TRIỂN CÔNG NGHỆ

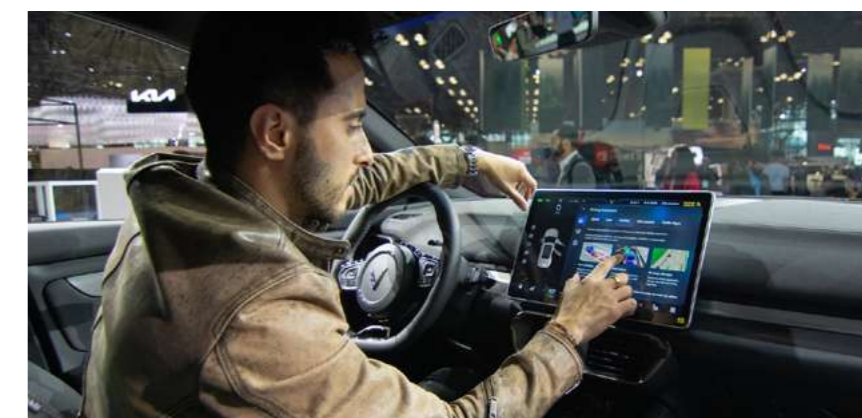


nước với bán kính trạm sạc được quy hoạch mỗi 1,5 – 2 km tại các thành phố lớn như Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh, 5 – 6 km ở khu vực ngoại thành và 40 km trên các tuyến đường quốc lộ. Trạm sạc của VinFast cũng được tích hợp vào hệ thống tiện ích tại các khu đô thị của Vinhomes và trung tâm thương mại của Vincom Retail. Bên cạnh đó, VinFast đã triển khai dịch vụ cứu hộ và sạc pin lưu động 24/7 với đội xe gồm 100 xe nhằm hỗ trợ khách hàng trong tình huống xe hết pin trên đường và không gần các địa điểm có

thể sạc. Các xe sạc pin lưu động còn được tích hợp dịch vụ sửa chữa lưu động (Mobile Service), cung cấp cho khách hàng lựa chọn sửa chữa tại chỗ đối với một số hạng mục đơn giản. Ngày 15 tháng 03 năm 2023, VinFast đã cho triển khai hệ thống xưởng dịch vụ “không ngày nghỉ” với toàn bộ xưởng dịch vụ VinFast chính hãng trên toàn quốc sẽ hoạt động liên tục từ 8 giờ – 21 giờ hằng ngày, tất cả các ngày trong tuần, bao gồm Chủ Nhật nhằm mang tới dịch vụ xuất sắc và nâng cao trải nghiệm khách hàng.

Công nghệ chính là nền tảng cốt lõi và không thể thiếu để làm nên thành công trong chiến lược xe điện. Hiểu được điều này, VinFast nói riêng và Vingroup nói chung đã huy động toàn bộ nguồn lực, đặc biệt là từ các viện, công ty công nghệ trong Tập đoàn, để phát triển và ứng dụng các công nghệ tiên tiến nhất trên những chiếc xe điện VinFast. Bên cạnh đó, VinFast còn hợp tác với nhiều nhà cung cấp giải pháp công nghệ trên thế giới để đồng nghiên cứu hoặc tích hợp công

nghệ của đối tác, tiêu biểu như chọn Amazon là đối tác để tích hợp trợ lý giọng nói Alexa vào các mẫu SUV điện VF 8 và VF 9; chọn T-Mobile làm đối tác độc quyền cung cấp kết nối tại Bắc Mỹ và châu Âu; tích hợp bản đồ hỗ trợ kiểm soát tốc độ thông minh (HERE ISA MAP, phát triển bởi nhà cung cấp hàng đầu về công nghệ và dữ liệu định vị – HERE Technologies) vào hai mẫu VF 8 và VF 9 tại thị trường châu Âu, nhằm đảm bảo tuân thủ quy định chung về an toàn của liên minh châu Âu.



Hợp tác, nghiên cứu phát triển và sản xuất pin

Vingroup tiếp tục thực hiện chiến lược tự chủ sản xuất, đóng gói pack pin cho xe điện và tăng cường hợp tác chiến lược với nhiều đối tác trong chuỗi cung ứng nhằm đảm bảo nguồn cung đa dạng, đạt chuẩn quốc tế cho từng dòng ô tô điện của hãng xe Việt.

Trong năm 2022, Vingroup đã hoàn thành xây dựng nhà xưởng và lắp đặt dây chuyền sản xuất khối pin của xe tại nhà máy sản xuất pin xe điện VinES thuộc Khu Kinh tế Vũng Áng (Hà Tĩnh) được khởi công xây dựng ngày 12 tháng 12 năm 2021. Tại trụ sở VinFast Hải Phòng, Vingroup đưa vào vận hành nhà máy sản xuất khối pin của xe và sản xuất hàng loạt dây chuyền sản xuất khối pin của xe lithium sắt phosphate (LFP) xe máy điện và dây chuyền sản xuất khối pin của xe dùng cho mẫu ô tô điện VF 8. Bên cạnh các dây chuyền đóng gói pin, cũng tại khu phức hợp VinFast Hải Phòng, VinES đã hoàn tất xây dựng và lắp đặt dây chuyền đối với nhà máy sản xuất cell pin trụ với công nghệ được phát triển do chính đội ngũ nghiên cứu, phát triển của VinES. Nhà máy hiện đang trong giai đoạn sản xuất thử nghiệm, kiểm định trước khi đưa vào vận hành thương mại trong năm 2023.

Vừa qua, ngày 18 tháng 11 năm 2022, CTCP Giải pháp Năng lượng VinES (thành viên Tập đoàn Vingroup) và Công ty Gotion, Inc. (thành viên Gotion High-Tech) đã động thổ dự án nhà máy sản xuất cell pin sạc LFP tại Khu Kinh tế Vũng Áng (Hà Tĩnh) với tổng mức đầu

tư gần 275 triệu đô la Mỹ, quy mô 14 héc-ta và có công suất thiết kế 5GWh/năm (tương đương khoảng 30 triệu cell pin/năm). Dự kiến, nhà máy sẽ bắt đầu đi vào sản xuất đại trà từ Quý II – Quý III năm 2024 và trở thành nhà máy sản xuất pin LFP đầu tiên tại Việt Nam, tạo ra hàng trăm việc làm mới tại Việt Nam.

Thực hiện chiến lược “3 chân kiềng” bao gồm mua pin từ các nhà sản xuất tốt nhất thế giới, hợp tác với các đối tác để sản xuất các loại pin tốt nhất thế giới và tự nghiên cứu, phát triển, sản xuất pin, Vingroup tiếp tục đẩy mạnh hoạt động ký kết chiến lược trong năm qua với Li-Cycle, CATL, Cavico Lao Mining và Red Dirt Metals. Theo đó, Li-Cycle sẽ cung cấp những giải pháp tái chế trên quy mô toàn cầu cho cả VinES và VinFast. CATL và VinFast sẽ hợp tác để cùng phát triển công nghệ mới, gồm pin và nhiều bộ phận quan trọng được tích hợp vào khung gầm xe, giúp giảm trọng lượng, tăng quãng đường di chuyển của xe và giảm chi phí (công nghệ khung gầm thông minh “cell to chassis”). Cavico Lao Mining sẽ cung cấp nguyên liệu Nickel và Red Dirt Metals sẽ cung ứng Lithium cho VinES.



Khởi các viện, công ty công nghệ

KIẾN TẠO NHỮNG SẢN PHẨM CÔNG NGHỆ ĐỘT PHÁ, TÍCH HỢP VÀO SẢN PHẨM VÀ DỊCH VỤ

Năm 2022, Vingroup tiếp tục tăng tốc, đẩy mạnh các hoạt động nghiên cứu khoa học, phát triển công nghệ ứng dụng tại các viện, công ty công nghệ trong toàn Tập đoàn và nhanh chóng bắt kịp các công nghệ tiên tiến nhất của thế giới. Các thành tựu đạt được trong năm tập trung vào hai mũi nhọn chính: (1) Kiến tạo những sản phẩm công nghệ đột phá tích hợp vào các sản phẩm, dịch vụ và (2) Tối ưu bộ máy tổ chức và hoạt động vận hành của Vingroup.

Trong năm, VinAI là công ty Việt Nam đầu tiên vượt qua vòng thẩm định kỹ thuật khắt khe của Aptiv – Tập đoàn công nghệ ô tô (Tier-1) hàng đầu thế giới và trở thành đối tác chiến lược với đơn vị này, cung cấp giải pháp giám sát người lái. VinAI phát huy vai trò là một cánh tay hỗ trợ đắc lực cho các viện nghiên cứu trực thuộc VinFast, đồng nghiên cứu và phát triển công nghệ tích hợp trên xe ô tô điện thông minh, ứng dụng trí tuệ nhân tạo hỗ trợ lái xe an toàn đột phá:

- Hệ thống giám sát người lái (Driver Monitoring System – DMS):** DMS sử dụng các camera hồng ngoại và hệ thống cảm biến trên xe để phân tích hành vi của người lái thông qua công nghệ nhận diện khuôn mặt, qua đó đưa ra được cảnh báo khi phát hiện các hành vi buồn ngủ, mệt mỏi, sử dụng điện thoại và giảm thiểu được rủi ro có thể xảy ra trong hành trình di chuyển. DMS đã được VinAI trình bày thành công và ký hợp đồng thương mại với VinFast cho dự án xe bus điện châu Âu, dòng xe VF 5 và một mẫu SUV của hãng xe điện đến từ Thổ Nhĩ Kỳ. Sản phẩm DMS của VinAI đã xuất sắc đạt Top 5 Các sản phẩm ứng dụng trí tuệ nhân tạo đột phá trong cuộc thi AI Awards 2022 được tổ chức bởi Bộ Khoa học và Công nghệ và báo VnExpress.
- Tính năng điều chỉnh gương tự động (Auto Mirror Adjustment – AMA):** AMA là tính năng đầu tiên trên thế giới mang đến cho người lái khả năng điều chỉnh gương được cá nhân hóa chỉ bằng một thao tác, cung cấp vị trí căn chỉnh gương tối ưu để lái xe an toàn hơn.
- Hệ thống quan sát toàn cảnh trong suốt (Jelly View):** Jelly View là tính năng mới nhất của hệ thống giám sát chế độ xem xung quanh nâng cao (Advanced Surround View Monitoring – ASVM) cung cấp chế độ xem 360 độ hoàn toàn trong suốt của ô tô với hình ảnh trực tiếp không bị xáo trộn về mọi thứ xung quanh, hỗ trợ người dùng xe điện VinFast bao quát tầm nhìn từ trên xuống, từ phía sau, bên cạnh bánh xe, và chế độ xem 3D để linh hoạt hơn với những chướng ngại vật hoặc điểm mù có thể gặp phải khi phải di chuyển qua những con phố đông đúc, trên những con đường hẹp, trong bãi đậu xe.



Bên cạnh VinAI, **VinBigData** cũng là một đơn vị đóng góp lớn vào quá trình chuyển đổi số các dự án thuộc hệ sinh thái Tập đoàn, với sản phẩm, giải pháp được áp dụng rộng rãi tại các dự án thuộc hệ sinh thái Vingroup cũng như các đơn vị bên ngoài:

- Các sản phẩm, giải pháp ứng dụng công nghệ xử lý ngôn ngữ và tiếng nói: Trong năm 2022, VinBigData đã cho ra mắt nền tảng Trí tuệ nhân tạo đa nhận thức toàn diện VinBase, được áp dụng trong đa lĩnh vực, mang lại hiệu quả lớn. Cụ thể, AI chatbot được tích hợp trên các nền tảng ứng dụng, website, kênh mạng xã hội của VinFast Việt Nam và quốc tế, Vinpearl, Vinmec, ngân hàng ACB, VitaDairy giúp tự động hóa quy trình hội thoại giữa doanh nghiệp và khách hàng. Trợ lý ảo ViVi đã được tích hợp trên những chiếc ô tô điện VinFast VF e34 và VF 8, giúp định hình khái niệm ô tô điện thông minh tại Việt Nam. Trong lĩnh vực bất động sản nhà ở và bất động sản cho thuê, trợ lý ảo Vinhomes do VinBigData nghiên cứu và phát triển đã được triển khai trong năm và giúp nâng cao trải nghiệm đặc quyền cho cư dân và khách hàng Vinhomes, dễ dàng truy xuất thông tin bằng chính giọng nói của mình.
- Các sản phẩm, giải pháp ứng dụng công nghệ phân tích hình ảnh: VinBigData đã áp dụng và triển khai thành công giải pháp camera thông minh – Vizione Secure cho hệ thống vận hành của 12 TTTM thuộc Vincom Retail, cho quần thể Grand World Phú Quốc, giúp đơn vị áp dụng phân tích lưu lượng và đặc tính khách hàng, từ đó xây dựng chương trình quảng cáo phù hợp và nâng cao hiệu quả kinh doanh. Ngoài ra, giải pháp còn được ứng dụng cho các đại đô thị như Vinhomes Grand Park, Vinhomes Smart City, Vinhomes Ocean Park nhằm tăng cường an ninh an toàn cho cư dân. Bên cạnh đó, giải pháp kiểm soát ra vào bằng khuôn mặt – Vizione Access được triển khai tại hệ thống du lịch nghỉ dưỡng Vinpearl nhằm hỗ trợ các hoạt động giám sát ra vào và chấm công cho nhân viên. Giải pháp số hóa hình ảnh y tế quy mô lớn VinDr được triển khai tại Vinmec và trên hơn 40 cơ sở khám chữa bệnh trên cả nước, là đối tác của các tổ chức quốc tế lớn như Lunit Hàn Quốc và Pixta AI Nhật Bản.



TỐI ƯU BỘ MÁY TỔ CHỨC, HOẠT ĐỘNG VẬN HÀNH

nhận biết thương hiệu cao nhất (Top of mind) đến từ Việt Nam. Công ty được mời làm diễn giả tại Hội nghị công nghệ y tế Intelligent Health – Thụy Sĩ và Hội nghị chuyên đề AI cho hình ảnh y tế – Stanford AIMI tại Mỹ về sự tiến bộ trong công nghệ kết hợp kỹ thuật AI tiên tiến nhất và tầm nhìn tương lai của AI trong y học.

Trong lĩnh vực an ninh mạng và bảo mật, **VinCSS** là một trong những đơn vị đầu tiên trên thế giới tiên phong đưa công nghệ FIDO ra thị trường, tích

hợp sản phẩm khóa bảo mật VinCSS FIDO2 Touch1 và VinCSS Fingerprint qua các nền tảng thương mại điện tử hàng đầu như Tiki và Amazon. Các giải pháp trong hệ sinh thái xác thực mạnh không mật khẩu VinCSS FIDO2 liên tục được hoàn thiện và bổ sung cập nhật. Với các tính năng mới được cập nhật trong năm 2022, VinCSS đã cho hiệu suất cao gấp 10 lần và đáp ứng nhu cầu đa dạng của khách hàng khi được ứng dụng trong các chức năng ngân hàng điện tử và ví điện tử.

Về chuyển đổi số và tối ưu hóa trong quản lý vận hành cơ sở du lịch nghỉ dưỡng, vui chơi giải trí, **VinHMS** đã tiếp tục hoàn thiện và nâng cấp giải pháp quản lý vận hành khách sạn CiHMS, hoàn tất việc đào tạo, triển khai giải pháp quản lý tài sản CiAMS tại tất cả các cơ sở của Vinpearl theo đúng kế hoạch đề ra. Các chức năng mới được áp dụng đã giúp Vinpearl đồng bộ số liệu tài sản giữa vận hành trên CiAMS với hệ thống SAP FICO của kế toán, quản lý yêu cầu vật tư sửa chữa, đồng bộ tồn kho vật tư, tra cứu kỹ yếu kỹ thuật và bàn giao công việc đang dang dở, giúp việc tổng hợp và gửi báo cáo cho cấp quản lý chủ động hơn, tiết kiệm thời gian cho bộ phận vận hành khi cần đưa ra quyết định trong thời gian ngắn. Nhờ khả năng số hóa thông tin, thống nhất dữ liệu từ tất cả các hoạt động quản lý và vận hành trong khách sạn, VinHMS đã giúp nâng cao năng suất, giảm chi phí hoạt động và giúp các đối tác mở rộng thị trường, tăng doanh thu gấp nhiều lần. Năm 2022, giải pháp CiHMS của VinHMS đã giúp tiết kiệm được 30% tổng chi phí hạ tầng so với năm trước và giúp giảm được mỗi tháng 36% chi phí vận hành trên tổng quỹ phòng.

Tại các khu vui chơi giải trí VinWonders, trong năm, VinHMS áp dụng CiAPS để dẫn chuyển đổi và thay thế các trung tâm dữ liệu của Vinpearl sang Google Service Platform, nhằm gia tăng tính ổn định của hệ thống, đồng thời triển khai nền tảng TA – Portal mới giúp các đại lý bán có giao diện thân thiện hơn và cho khách hàng trải nghiệm tinh gọn hơn trong việc đặt mua vé, giúp gia tăng số lượng tương tác sử dụng các dịch vụ tại VinWonders.

Giải pháp quản lý khách sạn toàn diện CiHMS thỏa mãn các yêu cầu khắt khe của Meliá Hotels International, tập đoàn quản lý khách sạn đứng thứ 17 thế giới, để được tiếp tục vận hành tại các khách sạn Melia Vinpearl. Đây là bước ngoặt vô cùng đáng nhớ của sản phẩm CiHMS nói riêng và VinHMS nói chung. Bước ngoặt này đã giúp VinHMS khẳng định vị thế trên thị trường và đang dần hiện thực hóa khát vọng mang sản phẩm công nghệ Việt vươn tầm quốc tế của chúng tôi.



Về ứng dụng trong lĩnh vực y tế, **VinBrain** ghi nhận nhiều thành tựu trong năm. Sản phẩm DrAid™ của VinBrain đã được FDA công nhận với tiêu chuẩn chất lượng, an toàn cao nhất. Đây là kết quả xứng đáng cho những nỗ lực liên tục trong suốt ba năm qua của đội ngũ VinBrain. Cho đến nay, DrAid™ là sản phẩm AI cho chẩn đoán X-quang ngực đầu tiên và duy nhất tại Việt Nam cũng như Đông Nam Á đạt chuẩn FDA, đưa Việt Nam trở thành quốc thứ sáu trên toàn thế giới được lưu hành sản phẩm tại Mỹ. Hiện sản phẩm đã được sử dụng bởi hơn 100 bệnh viện, 2 nghìn bác sĩ và mang giá trị của AI cho chẩn đoán trong Y tế trực tiếp ảnh hưởng

đến 2 triệu bệnh nhân hằng năm tại Mỹ, Việt Nam và Myanmar. VinBrain đã thương mại hóa thành công sản phẩm nền tảng gán nhãn AIscaler trên thị trường Việt Nam đồng thời nghiên cứu thành công sản phẩm AI trong hỗ trợ phân loại và điều trị ung thư gan duy nhất trên thế giới. VinBrain sở hữu bộ dữ liệu ảnh y tế lớn nhất Việt Nam với 2,5 triệu ảnh, 23 công bố khoa học và 13 bằng sáng chế tại Việt Nam và Mỹ. Với vị thế là đơn vị healthtech đầu tiên và duy nhất tại Đông Nam Á - hợp tác với Tập đoàn Microsoft, Tập đoàn Nvidia, trường đại học Stanford và Toronto, VinBrain đã trở thành công ty nghiên cứu và phát triển với mức độ

Thương mại Dịch vụ

31 NGHÌN

Căn hộ, biệt thự và nhà phố thương mại được bán

131 NGHÌN TỶ

Doanh số bán hàng

Bất động sản nhà ở

Ở lĩnh vực Bất động sản nhà ở, hoạt động bán hàng năm 2022 hồi phục sau hai năm chịu ảnh hưởng bởi dịch Covid-19. Tính đến 31 tháng 12 năm 2022, Tập đoàn ghi nhận giá trị hợp đồng ký mới trong năm và doanh số chưa bàn giao ở mức kỉ lục lần lượt tại 131 nghìn tỷ đồng và 111 nghìn tỷ đồng, tạo tiền đề và cơ sở vững chắc cho doanh thu, lợi nhuận cho các quý tới, trong bối cảnh thị trường dự báo sẽ còn nhiều khó khăn.

Trong năm, Vinhomes ra mắt hai mảnh ghép cuối cùng của siêu quần thể đô thị biển 1,2 nghìn héc-ta tại phía Đông Thủ đô Hà Nội với sự kiện mở bán mới hai đại dự án Vinhomes Ocean Park 2 (quy mô 458 héc-ta) và Vinhomes Ocean Park 3 (quy mô 294 héc-ta). Siêu quần thể đô thị biển 1,2

nghìn héc-ta được đầu tư, quy hoạch bài bản với hệ sinh thái toàn diện đặc trưng của Vingroup bao gồm trường học, bệnh viện, trung tâm thương mại, trạm sạc xe máy điện, ô tô điện, hệ thống xe buýt điện và các tổ hợp tiện ích đa phong cách, đa trải nghiệm, điển hình như công viên biển tạo sóng lớn nhất thế giới Royal Wave Park, rộng tới 18 héc-ta và tổ hợp công viên Vịnh biển Bốn mùa Paradise Bay quy mô 12 héc-ta.

Tập đoàn tiếp tục khẳng định uy tín về chất lượng và tiến độ thi công trên thị trường bất động sản với 19 nghìn căn hộ, biệt thự và nhà phố thương mại được bàn giao tại Vinhomes Ocean Park, Vinhomes Smart City, Vinhomes Grand Park, đặc biệt là Vinhomes Ocean Park 2 (thực hiện bàn giao chỉ

111 NGHÌN TỶ

Doanh số chưa ghi nhận

sau năm tháng ra mắt dự án). Trong năm 2022, Vinhomes lần đầu tham gia vào phân khúc nhà ở xã hội với thương hiệu Happy Home, nhằm hiện thực hóa giấc mơ sở hữu nhà cho hàng triệu người lao động. Trong tháng 07 năm 2022, Vinhomes đã động thổ hai dự án nhà ở xã hội đầu tiên tại Thanh Hóa và Quảng Trị với quy mô 3,5 nghìn căn. Ở phân khúc này, công ty hướng tới mục tiêu kiến tạo những đô thị văn minh, hiện đại, nâng cao chất lượng sống và làm thay đổi quan niệm về nhà ở xã hội, góp phần thúc đẩy an ninh xã hội và kinh tế tại các địa phương.

Trong năm 2022, công nghệ tiếp tục được Vinhomes ứng dụng mạnh mẽ vào các mảng hoạt động kinh doanh,

vận hành khu đô thị và quản trị nội bộ. Công ty đã cho ra mắt ứng dụng check-in trực tuyến dành cho những sự kiện tại các khu đô thị Vinhomes, kênh đầu tư Fantasy Home trực tuyến, tính năng trợ lý ảo trên ứng dụng cư dân Vinhomes Resident, trung tâm điều hành thông minh SmartHub và ứng dụng vận hành riêng cho đội ngũ nhân sự của Vinhomes. Với ứng dụng công nghệ ưu việt đồng hành cùng hệ sinh thái xanh đẳng cấp quốc tế sẵn có trong quá trình xây dựng phát triển, dự án Vinhomes Ocean Park và Vinhomes Grand Park năm qua đã được vinh danh là Dự án đáng sống nhất Việt Nam.



Bất động sản công nghiệp

Lĩnh vực Bất động sản công nghiệp trong năm qua ghi nhận những chỉ dấu tích cực sau khi dịch Covid-19 ở Việt Nam đã được kiểm soát, hệ thống cơ sở hạ tầng giao thông kết nối các khu vực kinh tế trọng điểm với các khu công nghiệp được đầu tư mạnh mẽ và nhu cầu chuyển dịch sản xuất của các nhà máy sang Việt Nam ngày càng tăng. Năm 2022, Vinhomes IZ – Công

ty con phụ trách lĩnh vực Bất động sản công nghiệp của Vinhomes – đã nhận chuyển nhượng dự án tổ hợp sản xuất ô tô VinFast tại Khu kinh tế Đình Vũ Cát Hải, Hải Phòng và nhanh chóng triển khai các hoạt động cho thuê đối với các nhà cung cấp phục vụ công nghiệp sản xuất ô tô, lần đầu ghi nhận doanh thu tài chính từ việc cho thuê bất động sản công nghiệp.

Bất động sản cho thuê

Ở lĩnh vực Bất động sản cho thuê, Vincom Retail tiếp tục khẳng định vị thế tiên phong trên thị trường khi là chủ đầu tư bất động sản bán lẻ duy nhất mở mới ba TTTM (Vincom Mega Mall Smart City, Vincom Plaza Mỹ Tho và Vincom Plaza Trần Huỳnh, Bạc Liêu) và đạt tỷ lệ lấp đầy cam kết trên 94%. Lượng khách đến TTTM trong năm phục hồi ấn tượng với mức tăng 93% so với cùng kỳ nhờ chiến lược định vị các TTTM hiện hữu với thương hiệu phù hợp cho từng khu vực, tổ chức sự kiện kích cầu mua sắm và phát triển các kênh truyền thông đón đầu xu hướng.

Trong mảng sản phẩm kiến tạo xu hướng với mô hình TTTM thế hệ mới – Life-Design Mall, Vincom Mega Mall Ocean Park được vinh danh là TTTM tốt nhất Việt Nam tại giải thưởng bất động sản châu Á – Thái Bình Dương (Asia Pacific Property Awards – APPA), Vincom Mega Mall Smart City được coi là “cuộc cách mạng” nâng tầm trải nghiệm khách hàng khi kết hợp giữa công nghệ hiện đại và kiến trúc thiên nhiên trong nhà kèm theo các dịch vụ lần đầu tiên được tích hợp trong một TTTM. Liên tục tự làm mới và xây dựng tình yêu thương hiệu trong giới trẻ, trong năm 2022, Vincom Retail với kênh truyền thông TikTok “Đi Mò” đã đón đầu xu hướng, dẫn đầu về

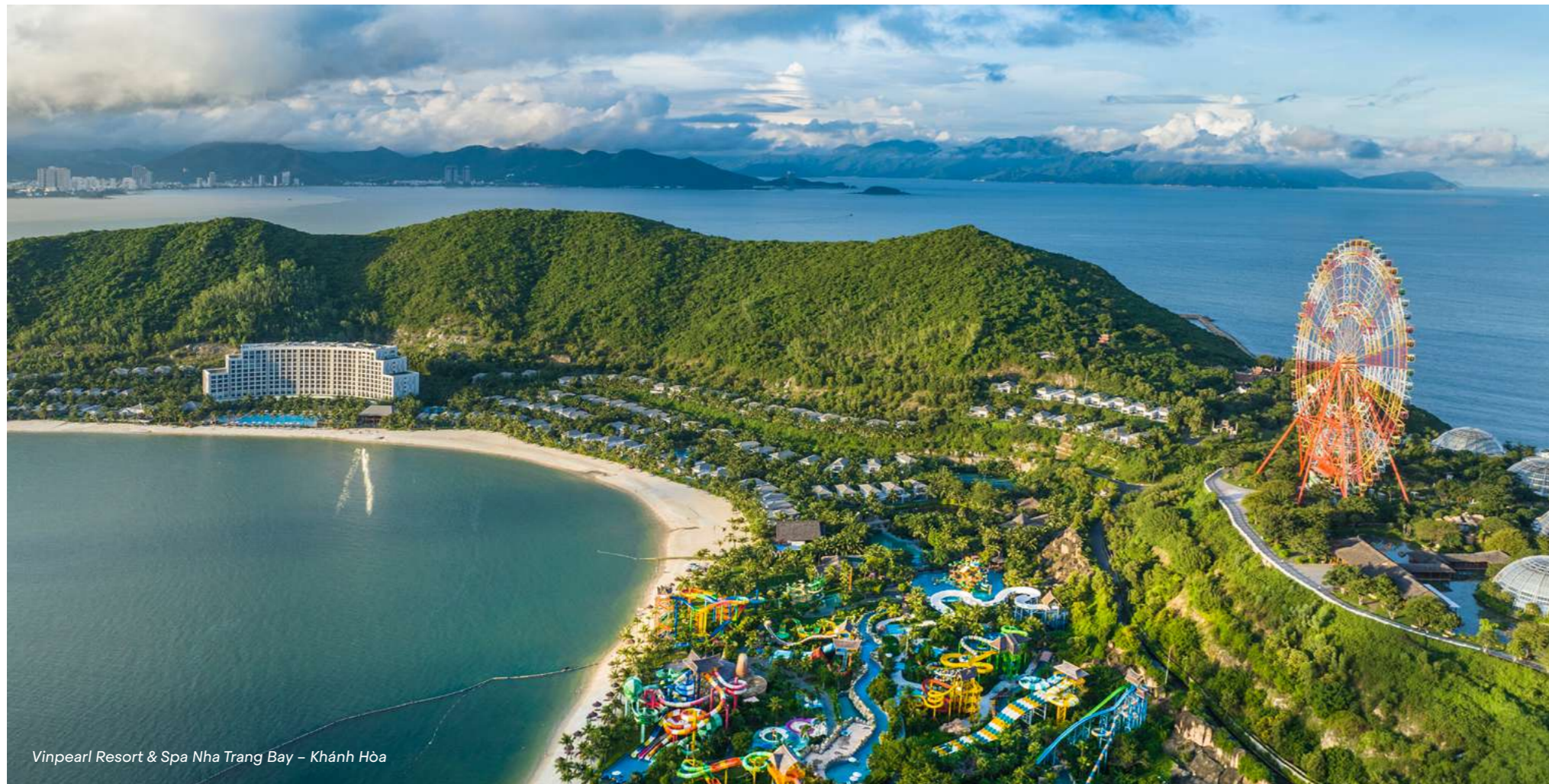
số lượng người theo dõi trong số các kênh TikTok của các TTTM tại châu Á.

Vincom Retail luôn là đối tác được ưu tiên lựa chọn, thể hiện bằng việc các thương hiệu quốc tế lớn đồng loạt khai trương nhiều cửa hàng trong chuỗi hệ thống TTTM trên toàn quốc. Trong năm 2022, thương hiệu quốc tế Uniqlo khai trương ba cửa hàng tại hệ thống Vincom, Maison mở rộng hệ thống với tám cửa hàng của các thương hiệu Pedro, MLB, Puma, Mujosh, Charles & Keith, v.v., chuỗi Trung Nguyên Legend đồng loạt khai trương 26 cửa hàng tại các Vincom Plaza và Vincom+ toàn quốc, khẳng định vị thế của Vincom Retail là đối tác hàng đầu của các thương hiệu quốc tế và nội địa được yêu thích nhất khi phát triển kinh doanh tại Việt Nam.

93%

Tăng trưởng tổng lượt khách đến TTTM (footfall)





Vinpearl Resort & Spa Nha Trang Bay – Khánh Hòa

Du lịch nghỉ dưỡng – Vui chơi giải trí

Trong lĩnh vực Du lịch nghỉ dưỡng – Vui chơi giải trí, Vinpearl đã thực hiện tốt chiến lược đa dạng hóa sản phẩm và đón đầu thành công đà hồi phục của ngành du lịch sau hai năm ảnh hưởng bởi dịch Covid-19. Vinpearl và các Tập đoàn khách sạn hàng đầu thế giới Meliá Hotels International và Marriott International đã công bố hợp tác chiến lược nhằm mang lại cơ hội trải nghiệm dịch vụ lưu trú cao cấp cho du khách đến Vinpearl, đồng thời góp phần nâng tầm du lịch Việt Nam trên bản đồ khu vực. Cụ thể, Vinpearl hợp tác chuyển giao quyền quản lý 13 khách sạn, khu nghỉ dưỡng

cho Meliá Hotels International và sáu (trong tổng số tám) khách sạn, khu nghỉ dưỡng cho Marriott International. Chuỗi các khách sạn sau chuyển giao mang thương hiệu mới Meliá Vinpearl, Autograph Collection, Sheraton, Four Points by Sheraton, Marriott – ngang tầm với các chuỗi thương hiệu tiêu chuẩn chất lượng năm sao toàn cầu. Trong đó, Autograph Collection Hotels là thương hiệu khách sạn xa xỉ bậc nhất thế giới lần đầu đã có mặt tại Việt Nam, tọa lạc tại tòa nhà cao nhất Đông Nam Á mang tên Vinpearl Landmark 81 Autograph Collection, một vị trí đặc địa của Thành phố Hồ Chí Minh.

2,4 TRIỆU

Triệu đêm khách lưu trú tại Vinpearl

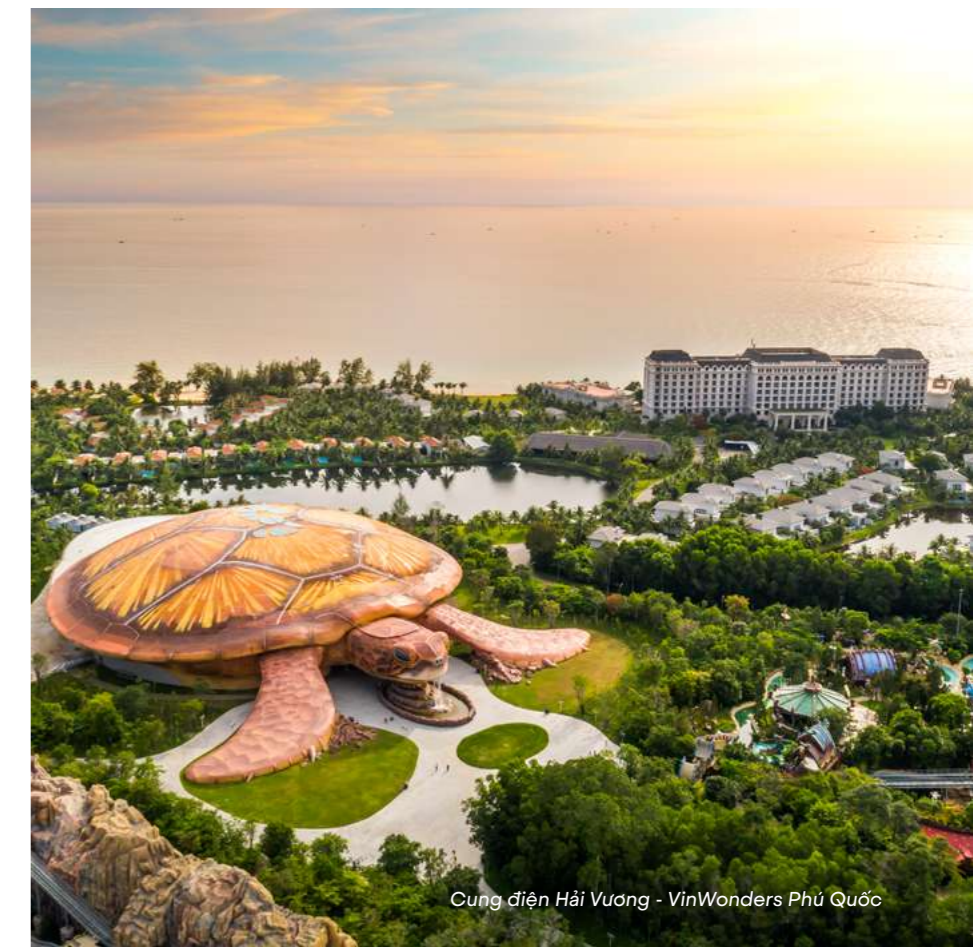
5,3 TRIỆU

Triệu lượt khách đến các cơ sở Vinwonders

VinWonders – đơn vị vận hành các khu vui chơi giải trí của Vinpearl trong năm đã cho ra mắt các siêu phẩm giải trí lần đầu tại Việt Nam. Cung điện Hải Vương – Công trình thủy cung hình rùa lớn nhất thế giới (VinWonders Phú Quốc), tàu ngầm thân kính 360 độ duy nhất trên thế giới (VinWonders Nha Trang) và thiên đường nhiệt đới – công viên nước trên đảo sở hữu số lượng trò chơi nhiều nhất châu Á (VinWonders Nha Trang) là các dịch vụ vui chơi giải trí đa dạng không chỉ giúp mang đến những trải nghiệm mới mẻ cho khách nội địa mà còn mang tính đón đầu, thu hút làn sóng khách nước ngoài quay trở lại Việt Nam sau hai năm dịch Covid-19. Theo đó, tổng số lượt khách đến các cơ sở

VinWonders trong năm 2022 đạt 5,3 triệu lượt, đạt mức tăng ấn tượng tại 4,7 lần so với cùng kỳ.

Quý IV năm 2022, Vinpearl đã cho triển khai chuỗi sự kiện mùa lễ hội đẳng cấp ở ba điểm đến là Quảng Nam – Đà Nẵng, Nha Trang và Phú Quốc. Tính chung cả năm, tổng số đêm khách lưu trú tại Vinpearl đạt 2,4 triệu, trong đó số đêm khách Việt Nam đạt 1,9 triệu lượt, tăng 13% so với năm 2021. Tổng số đêm phòng bán năm 2022 đạt hơn 1 triệu phòng, tăng 47% so với năm 2021.



Cung điện Hải Vương - VinWonders Phú Quốc

Thiện nguyện xã hội

Y tế

716
NGHÌN

Lượt bệnh nhân thăm khám

Trong lĩnh vực Y tế, 2022 là năm Vinmec dành tổng lực cho mục tiêu phục hồi kết quả kinh doanh, tiếp tục hành trình chuyển đổi số cũng như nâng cao chất lượng dịch vụ toàn hệ thống qua các hợp tác chiến lược toàn cầu. Về quy mô khách hàng, Vinmec ghi nhận tăng trưởng 50% so với cùng kỳ năm trước. Doanh thu toàn hệ thống đạt 4,5 nghìn tỷ, tăng 50% so với 2021 nhờ việc đẩy mạnh nền tảng chuyên môn tại các chuyên khoa trọng điểm như tim mạch, ung bướu và chấn thương chỉnh hình. Kết quả trên cũng được đóng góp từ việc triển khai các mô hình phối hợp điều trị đa mô thức giữa các chuyên khoa, phát triển y học dự phòng và tối ưu chi phí vận hành, điển hình như triển khai chính sách lương thưởng theo hiệu quả công việc và chuyển tối đa từ thuê ngoài sang tự sửa chữa.

Trên phương diện hợp tác quốc tế nhằm nâng cao chất lượng điều trị và chuẩn dịch vụ, bệnh viện Vinmec

Tình hình triển khai dự án

Năm 2022, Vinmec không khai trương thêm bệnh viện, phòng khám mới mà chú trọng nâng cao chất lượng chuyên môn và dịch vụ tại các cơ sở hiện tại. Các dự án Vinmec Ocean Park và Vinmec Smart City (Hà Nội) đang được triển khai và sẽ sớm được đưa vào vận hành.

Times City đã xuất sắc vượt qua kỳ thẩm định của Cleveland Clinics (Mỹ) vào cuối 2022 và là bệnh viện thứ hai trên thế giới được chính thức tham gia vào chương trình Cleveland Clinic Connected Membership vào đầu 2023. Đây là chương trình liên kết toàn cầu của Cleveland Clinic với các bệnh viện được chọn lọc trên thế giới, nhằm tạo ra sự khác biệt về chất lượng chuyên môn nhờ có sự kết nối với các chuyên gia của Cleveland Clinic tư vấn và hỗ trợ trên nhiều lĩnh vực mà tổ chức này đang dẫn đầu trên thế giới như tim mạch – Cleveland Clinic đang đứng đầu nước Mỹ trong suốt 28 năm qua. Hai trong số bảy bệnh viện quốc tế của Vinmec (Vinmec Times City và Vinmec Central Park) đã trở thành hai bệnh viện đầu tiên tại châu Á đạt chứng nhận quốc tế ACC (Mỹ) về chất lượng quản lý bệnh lý suy tim và mạch vành đầu tiên tại Đông Nam Á.

Giáo dục

3
CỤMTrường lớn nhất hệ thống
Vinschool đạt giám định CIS

7

Tiêu chí vận hành của
VINUNIVERSITY đạt chuẩn QS 5 saoVận tải hành khách
công cộng
(VTHKCC)

Trong nửa đầu 2022, hầu hết các trường học trên cả nước vẫn phải đóng cửa do ảnh hưởng dịch từ Covid-19. Vinschool tiếp tục cho triển khai hình thức học tập trực tuyến trên nền tảng Learning Management System (LMS), đảm bảo số giờ đào tạo cho học sinh theo chương trình học. Khi tình hình dịch đi vào kiểm soát và học sinh được phép quay trở lại trường vào Quý II năm 2022, Vinschool đã nhanh chóng mở mới thêm sáu cơ sở, tăng quy mô hệ thống lên 43 trường với tổng số lượng học sinh đạt 43 nghìn em. Kết quả kinh doanh năm 2022 tăng trưởng ấn tượng với doanh thu đạt 3,6 nghìn

tỷ, tăng 67% so với cùng kỳ. Ngoài việc mở rộng quy mô hệ thống, việc thực hiện các giải pháp tối ưu chi phí cũng là các yếu tố đóng góp vào tăng trưởng nêu trên. Về chất lượng giảng dạy, trong năm 2022, ba cụm trường Vinschool the Harmony, Vinschool Times City và Vinschool Central Park đã chính thức trở thành những trường Việt Nam đầu tiên đạt giám định của Hội đồng các trường Quốc tế CIS sau quá trình bốn năm liên tục được đánh giá độc lập, chặt chẽ và minh bạch trên tám lĩnh vực và 45 tiêu chuẩn của CIS, bao quát hoạt động quan trọng của một trường học.

Với môi trường học thuật quốc tế để cao giá trị xuất sắc, VinUni đã thu hút được các sinh viên và giảng viên ưu tú từ nhiều quốc gia. Sau hơn hai năm đi vào hoạt động, VinUni có 719 sinh viên, bao gồm 653 sinh viên đại học, 67 học viên chương trình bác sĩ nội trú và nghiên cứu sinh chương trình tiến sĩ đến từ 20 quốc gia. VinUni là đại học trẻ nhất châu Á – Thái Bình Dương đạt chuẩn QS Anh Quốc 4 sao toàn diện. Trong đó, các tiêu chí giảng dạy, quốc tế hóa giáo dục, phát triển học thuật, cơ sở vật chất, văn hóa – nghệ thuật, trách nhiệm xã hội, bình đẳng – hòa nhập đã xuất sắc đạt 5 sao theo chuẩn này. VinUni hiện là đối tác của 30 trường đại học Top 100 Bảng xếp

hạng QS, dẫn đầu trong lĩnh vực trao đổi sinh viên, trao đổi giảng viên, hợp tác nghiên cứu và tích hợp đào tạo Cử nhân – Thạc sĩ. Trong năm, có 59 sinh viên đã tới trao đổi tại 15 trường đại học, trung tâm nghiên cứu Top 100 Thế giới vào Học kỳ Mùa xuân 2023 tại Hoa Kỳ, Thụy Sĩ, Hàn Quốc, Úc, Singapore và Hồng Kông. Ngoài ra, có năm sinh viên năm Ba đã được chấp thuận nhập học vào chương trình tích hợp Cử nhân – Thạc sĩ tại Đại học Pennsylvania, Top 13 thế giới. Đây là điều chưa có tiền lệ tại các đại học Việt Nam, khẳng định sự công nhận từ các đại học Ivy League Hoa Kỳ về chất lượng sinh viên cũng như chất lượng đào tạo tại VinUni.

Trong năm 2022, VinBus đã tạo dấu ấn khi trở thành biểu tượng của giao thông công cộng xanh ở các thành phố lớn. Tại Thành phố Hồ Chí Minh, các tuyến xe buýt điện VinBus đã được đưa vào vận hành từ Quý I năm 2022. Đến hết 2022, VinBus đã đưa vào hoạt động 15 tuyến tại Hà Nội, Phú Quốc và Thành phố Hồ Chí Minh và nhanh chóng trở thành cái tên được đông đảo người

dân yêu mến và tin dùng. Từ lúc đưa vào vận hành đến nay, VinBus đã phục vụ gần 21 triệu hành khách trên 9,5 triệu km thực hiện. Kết quả đánh giá của Sở Giao thông Vận tải năm 2022, VinBus là đơn vị duy nhất đạt xếp hạng tiêu chuẩn dịch vụ 5 sao trên tổng số 11 doanh nghiệp VTHKCC trên địa bàn Thành phố Hà Nội.

Đánh giá kết quả kinh doanh năm 2022

Tóm tắt bảng cân đối và kết quả hoạt động kinh doanh

CHỈ TIÊU	2022 (tỷ đồng)	2021 (tỷ đồng)	% Tăng/Giảm
Tài sản ngắn hạn	283.117	161.374	75%
Tài sản dài hạn	294.291	267.010	10%
Tổng tài sản	577.407	428.384	35%
Tổng nợ phải trả	441.752	268.813	64%
<i>Trong đó: tổng nợ vay (ngắn và dài hạn)</i>	177.903	131.537	35%
Vốn chủ sở hữu	135.655	159.572	-15%
Doanh thu thuần	101.794	125.688	-19%
Giá vốn hàng bán	87.100	91.623	-5%
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	8.004	7.761	3%
Lợi nhuận/(lỗ) khác	4.751	(4.614)	NA
Lợi nhuận trước thuế	12.756	3.146	305%
Lợi nhuận sau thuế	2.044	(7.558)	NA

Nguồn: Báo cáo Tài chính kiểm toán hợp nhất năm 2022 và 2021 của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP

Phân tích về doanh thu và lợi nhuận

KHOẢN MỤC	2022		2021	
	Giá trị (Tỷ đồng)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (Tỷ đồng)	Tỷ trọng (%)
Chuyển nhượng bất động sản	54.921	54%	79.452	63%
Cho thuê bất động sản đầu tư	7.669	8%	5.368	4%
Cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí	6.724	7%	3.243	3%
Cung cấp dịch vụ bệnh viện	4.317	4%	2.778	2%
Cung cấp dịch vụ giáo dục	3.766	4%	2.252	2%
Hoạt động sản xuất	13.058	13%	16.937	13%
Doanh thu khác	11.339	11%	15.657	12%
TỔNG CỘNG	101.794	100%	125.688	100%

Nguồn: Báo cáo Tài chính kiểm toán hợp nhất năm 2022 và 2021 của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP

Doanh thu thuần đạt 101.794 tỷ đồng, giảm 23.894 tỷ đồng (tương đương 19%) so với năm 2021, chủ yếu do **Doanh thu chuyển nhượng bất động sản** giảm 24.532 tỷ đồng trong khi đó **Doanh thu từ các mảng Cho thuê bất động sản đầu tư, Dịch vụ khách sạn du lịch, vui chơi giải trí, Dịch vụ bệnh viện, Dịch vụ trường học** đều tăng trưởng tốt do các mảng kinh doanh này đã hồi phục trở lại. Nếu cộng lại doanh thu từ các giao dịch bán lẻ lớn bất động sản được ghi nhận trong thu nhập tài chính, Doanh thu thuần điều chỉnh đạt 131.029 tỷ đồng.

Doanh thu chuyển nhượng bất động sản giảm 31% so với năm 2021, đạt 54.921 tỷ đồng năm 2022 do trong năm Tập đoàn chỉ chủ yếu bàn giao các căn hộ thấp tầng dự án Đại đô thị Vinhomes Ocean Park bắt đầu từ Quý III và Quý IV năm 2022. Nếu bao gồm thêm các giao dịch bán lẻ lớn ghi nhận trong thu nhập tài chính, **Doanh thu chuyển nhượng bất động sản** điều chỉnh đạt 84.156 tỷ đồng.

Doanh thu cho thuê bất động sản đầu tư năm 2022 hồi phục ấn tượng kể từ Quý II năm 2022, tăng trưởng 43% so với năm trước và đạt 7.669 tỷ đồng. Kết quả này đạt được là nhờ giá thuê đã hồi phục cùng tỷ lệ lấp đầy cải thiện trong năm 2022. Bên cạnh đó, Vincom Retail tiếp tục khẳng định vị thế hàng đầu với việc là chủ đầu tư duy nhất mở mới ba TTTM gồm Vincom Mega Mall Smart City, Vincom Plaza Mỹ Tho, Vincom Plaza Trần Huỳnh, Bạc Liêu vào năm 2022, bổ sung thêm vào quỹ diện tích cho thuê của Tập đoàn.

Doanh thu dịch vụ khách sạn du lịch, vui chơi giải trí tăng mạnh 107% so với năm trước, từ 3.243 tỷ đồng lên 6.274 tỷ đồng trong năm 2022 do sự hồi phục mạnh mẽ của du lịch trong nước sau dịch Covid-19.

Doanh thu hoạt động sản xuất đạt 13.058 tỷ đồng, giảm 23% so với 2021 do trong năm, Vingroup quyết định ngừng mảng ô tô xăng để tập trung nguồn lực phát triển xe ô tô điện.

Lợi nhuận trước thuế của Tập đoàn đạt 12.756 tỷ đồng trong năm 2022, tăng 305% so với năm 2021, chủ yếu do các mảng kinh doanh từ cho thuê bất động sản đầu tư, mảng dịch vụ khách sạn du lịch và vui chơi giải trí đã hồi phục tốt cùng với tăng thu nhập tài chính từ việc bán các tài sản lớn trong năm 2022.

Trong bối cảnh tỷ giá hối đoái biến động mạnh trong năm 2022, Vingroup đã chủ động phòng ngừa rủi ro cho các khoản vay ngoại tệ thông qua các hợp đồng hoán đổi nên ảnh hưởng của rủi ro tỷ giá tới kết quả kinh doanh nhìn chung đã được hạn chế.

Phân tích về bảng cân đối tài sản

Tài sản ngắn hạn tăng mạnh 121.742 tỷ đồng, từ 161.374 tỷ đồng lên 283.117 vào cuối năm 2022. Trong đó, **Hàng tồn kho** tăng mạnh 96% so với thời điểm 31 tháng 12 năm 2021, lên 98.588 tỷ đồng do Tập đoàn mới bắt đầu mở bán hai đại dự án Vinhomes Ocean Park 2 và Vinhomes Ocean Park 3 trong năm 2022. **Các khoản phải thu ngắn hạn** tăng mạnh 75% so với cuối năm 2021 lên 126.232 tỷ đồng, chủ yếu do tăng phải thu từ chuyển nhượng các khoản đầu tư bất động sản, tăng trả trước cho các nhà thầu xây dựng của Tập đoàn và nhà cung cấp của VinFast và VinES.

Tài sản dài hạn ghi nhận mức tăng 10% so với thời điểm cuối năm 2021, đạt mức 294.291 tỷ đồng tại ngày 31 tháng 12 năm 2022. Giá trị **Các khoản phải thu dài hạn** tăng từ 599 tỷ đồng tại 31 tháng 12 năm 2021 lên 9.933 tỷ đồng vào 31 tháng năm 2022 chủ yếu do tăng các khoản đặt cọc cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Trong kỳ, **Bất động sản đầu tư** tăng 3.174 tỷ đồng lên 38.307 tỷ đồng vào cuối năm 2022, tương đương mức tăng nhẹ 9%. **Chi phí xây dựng cơ bản dở dang** ghi nhận mức tăng trưởng 27% từ 83.325 tỷ đồng lên 105.708 tỷ đồng vào cuối năm 2022.

Tổng Nợ phải trả vào cuối năm 2022 ở mức 441.752 tỷ đồng, tăng 64% so với cùng thời điểm năm trước do tăng nợ ngắn hạn mạnh 104% từ 146.445 tỷ đồng lên 298.412 tỷ đồng và tăng nợ dài hạn 17% từ 122.367 tỷ đồng lên 143.340 tỷ đồng tại 31 tháng 12 năm 2022. **Nợ ngắn hạn** tăng chủ yếu là do tăng **Phải trả người bán ngắn hạn** lên 36.539 tỷ do Tập đoàn ghi nhận phải trả cho các nhà thầu xây dựng dự án

và nhà cung cấp nguyên vật liệu mảng công nghệ công nghiệp, tăng **Người mua trả tiền trước** nhờ bán các dự án bất động sản Vinhomes Ocean Park 2 đạt 74.725 tỷ đồng, tăng **Phải trả ngắn hạn khác** lên 67.921 tỷ đồng chủ yếu từ các khoản đặt cọc đầu tư và đặt cọc liên quan đến các dự án bất động sản, và tăng **Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn** lên 48.232 tỷ đồng chủ yếu từ vay ngân hàng để Tập đoàn tài trợ cho các dự án bất động sản và hoạt động sản xuất; **Nợ dài hạn** tăng 17% lên 143.340 tỷ đồng năm 2022 do Tập đoàn huy động thêm vốn để tài trợ cho các dự án bất động sản cũng như hoạt động sản xuất.

Tổng Nợ vay của Tập đoàn ở mức 177.903 tỷ đồng năm 2022. **Cơ cấu Nợ vay** của Tập đoàn chủ yếu bao gồm các khoản vay hợp vốn (32%), vay ngân hàng (19%), trái phiếu trong nước (23%), trái phiếu quốc tế (15%), và trái phiếu hoán đổi (6%).

Vốn chủ sở hữu giảm 15% từ 159.572 tỷ đồng xuống 135.655 cuối năm 2022, chủ yếu do lợi ích cổ đông không kiểm soát giảm từ 59.097 tỷ đồng xuống còn 25.563 tỷ đồng do trong năm Vingroup tái cơ cấu mảng công nghiệp.

Các chỉ số tài chính chủ yếu

CHỈ TIÊU	2022	2021
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán (lần)	0,9	1,1
Hệ số thanh toán ngắn hạn	0,6	0,8
Hệ số thanh toán nhanh		
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn (lần)	0,8	0,6
Nợ phải trả*/Tổng tài sản	3,3	1,7
Nợ phải trả*/Vốn chủ sở hữu	3,3	1,7
Chỉ tiêu về nợ vay (lần)		
Hệ số Nợ vay (ngắn và dài hạn)/Tổng tài sản	0,3	0,3
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động (vòng)		
Vòng quay tài sản	0,2	0,3
Vòng quay hàng tồn kho	1,2	1,6
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời (%)		
Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	2,0%	-6,0%
Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	1,5%	-4,7%
Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,4%	-1,8%
Lợi nhuận từ Hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	7,9%	6,2%

* Nợ phải trả bao gồm các nghĩa vụ phải trả người bán, người mua trả tiền trước, v.v. và nợ vay. Nợ phải trả do đó bao gồm cả số tiền khách hàng trả trước tiền mua căn hộ/biệt thự tại những dự án của Tập đoàn. Số tiền này sẽ được ghi nhận thành doanh thu tại thời điểm Tập đoàn tiến hành bàn giao căn hộ/biệt thự cho khách hàng.

Kết thúc năm tài chính vào ngày 31 tháng 12 năm 2022, **Hệ số thanh toán ngắn hạn** và **Hệ số thanh toán nhanh** lần lượt ở mức 0,9 lần và 0,6 lần, giảm nhẹ so với năm 2021 chủ yếu do nợ phải trả ngắn hạn năm 2022 tăng mạnh trong đó phần lớn đến từ số tiền khách hàng trả tiền trước tăng gần 3,4 lần so với năm 2021. Hệ số **Nợ phải trả/Tổng tài sản** tăng nhẹ và **Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu** tăng mạnh do trong

năm **Nợ phải trả** tăng mạnh trong khi **Vốn chủ sở hữu** giảm nhẹ. Trong khi đó, hệ số **Nợ vay/Tổng tài sản** ổn định ở mức 0,3 lần.

Kế hoạch hoạt động năm 2023

Định hướng hoạt động 2023 của Vingroup

Vingroup tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động kinh doanh nhằm củng cố ba trụ cột chính: Công nghệ – Công nghiệp, Thương mại Dịch vụ, Thiện nguyện Xã hội, tạo thế “kiềng ba chân” vững chắc. Tập đoàn duy trì mô hình P&L tại các công ty con, nhấn mạnh yêu cầu về hiệu quả và minh bạch và tiếp tục thúc đẩy triển khai nguyên tắc “5 Hóa” nhằm xây dựng bộ máy quản trị tinh gọn, đa năng và linh hoạt. Cụ thể:

- Về hoạt động kinh doanh:** Đa dạng hóa các sản phẩm và dịch vụ của mỗi ngành dọc, đặt mục tiêu luôn đưa sản phẩm hấp dẫn và chất lượng nhất cho người tiêu dùng, qua đó đa dạng hóa các nguồn thu và khuyến khích khách hàng thường xuyên sử dụng dịch vụ, sản phẩm trong hệ sinh thái. Áp dụng công nghệ vào mọi hoạt động nhằm bắt kịp xu hướng phát triển chung của thế giới. Mở rộng hoạt động xuất khẩu sản phẩm công nghiệp ra nước ngoài
- Về nguồn vốn và đầu tư:** Triển khai nhiều hình thức huy động vốn trong và ngoài nước thông qua nhiều công cụ tài chính, kiểm soát hiệu quả việc đầu tư mở mới và tối ưu hóa hiệu suất sử dụng nguồn vốn để phục vụ chiến lược kinh doanh ngắn, trung và dài hạn của Tập đoàn
- Về quản trị nguồn lực và xây dựng văn hóa doanh nghiệp:** Phát huy vai trò của CBLĐ, tận dụng tối đa nguồn lãnh đạo từ cán bộ xuất sắc tại cơ sở, xây dựng môi trường làm việc hiệu quả, công bằng và văn minh cũng như tiếp tục nâng cao đời sống vật chất, tinh thần của toàn bộ bộ máy CBNV

Kế hoạch hoạt động của các lĩnh vực kinh doanh

Công nghệ – Công nghiệp

Năm 2023, VinFast định hướng phát triển mạng lưới bán hàng tại tất cả các thị trường mục tiêu trong và ngoài nước, đẩy nhanh tốc độ bán hàng và bàn giao sản phẩm tại thị trường trọng điểm (Mỹ). Về tiếp thị, VinFast triển khai chiến lược marketing trực tiếp, đẩy mạnh hoạt động lái thử các mẫu xe, đồng thời quảng bá các mẫu xe mới sẽ bán trong 2023 thông qua triển lãm, hoạt động trưng bày xe tại địa phương. Trong sản xuất, công ty đẩy mạnh sản xuất hàng loạt các mẫu xe đã mở bán trong năm

2022 để bàn giao đúng hạn cho khách hàng (VF 5, VF 8, và VF 9), chuẩn bị triển khai sản xuất các mẫu xe mới sắp giới thiệu (VF 6 và VF 7), đồng thời đẩy mạnh tiến độ triển khai dự án nhà máy sản xuất tại bang Bắc Carolina. Trong hoạt động R&D, VinFast tiếp tục nghiên cứu và sản xuất các phương tiện thân thiện với môi trường khác (xe buýt điện, xe máy điện, và xe đạp điện).

VinES, đơn vị tiếp tục sứ mệnh là một đơn vị cung cấp giải pháp năng lượng hoàn chỉnh, hỗ trợ vững chắc cho VinFast trong chiến lược tự chủ nguyên liệu sản xuất đầu vào, tập trung vào việc hoàn thiện năng lực sản xuất, nghiên cứu và phát triển sản phẩm mới cũng như hợp tác chiến lược toàn cầu. Cụ thể:

- Đưa nhà máy cell pin trụ Hải Phòng, nhà máy pack pin Hà Tĩnh vào vận hành thương mại. Tiếp tục xây dựng nhà máy cell pin LFP cùng Liên doanh VinES – Gotion
- Phát triển và cung cấp giải pháp lưu trữ năng lượng (ESS) cho các đơn vị công ty con thuộc Tập đoàn, các đối tác tại Việt Nam và thế giới
- Đẩy mạnh hợp tác chiến lược trong chuỗi cung ứng, đặc biệt với các nhà cung cấp, các mỏ nguyên vật liệu để đảm bảo nguồn cung ứng dài hạn
- Cung cấp pack pin cho ô tô điện, xe máy điện ứng dụng cell pin trụ do chính VinES sản xuất, mở rộng thị trường sang các nước trong khu vực
- Nghiên cứu, phát triển các phiên bản cell pin trụ, pin hộp tiên tiến cho nhiều ứng dụng khác nhau

Đối với các công ty thuộc khối công nghệ của Tập đoàn:

- VinBigData:** Đặt mục tiêu đứng đầu Việt Nam về AI và Big Data trong việc phát triển công nghệ xử lý ngôn ngữ và tiếng nói và công nghệ phân tích hình ảnh, dẫn đầu thị trường trợ lý ảo tiếng Việt tại thị trường Việt Nam. Đơn vị tập trung thực hiện chính sách tối ưu vận hành và mở rộng tập khách hàng phù hợp với mức độ trưởng thành cũng như sự đa dạng của nhóm sản phẩm, với 50% khách hàng từ hệ sinh thái sản phẩm thuộc Vingroup, 30% khách hàng đến từ Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam và 20% khách hàng lớn trên thị trường quốc tế
- VinAI:** Duy trì vị thế Top 30 Công ty nghiên cứu AI trên thế giới và đặt mục tiêu tăng trưởng doanh thu mạnh trong 2023 thông qua các hợp tác với đơn vị đầu ngành. Tập trung vào hướng nghiên cứu có khả năng tạo ra sự khác biệt đột phá cho các sản phẩm hiện tại và sản phẩm tiềm năng mới. Hoàn thiện, đóng gói các tính năng đã phát triển trong năm 2022 để sẵn sàng triển khai cho khách hàng, ứng dụng vào xe VinFast và các đại đô thị Vinhomes
- VinBrain:** Trở thành công ty dẫn đầu về AI cho y tế trong thị trường Đông Nam Á. Tập trung vào kế hoạch kinh doanh trong nước và quốc tế (ĐNA, Mỹ) nhằm tăng trưởng 300% doanh thu so với năm trước. Tiếp tục
- VinHMS:** Đẩy mạnh phát triển thị trường cho các dòng sản phẩm hiện hữu. Đặt mục tiêu đưa CiHMS nằm trong Top 10 Giải pháp quản lý khách sạn thế giới và mở rộng ra khu vực Đông Nam Á. Ở Việt Nam VinHMS mong muốn chiếm lĩnh 30% thị phần quản lý phòng khách sạn 4* – 5* trong ba năm tới.
- VinCSS:** Tập trung phát triển giải pháp, phát triển thị trường và duy trì thương hiệu đứng đầu Đông Nam Á. Tiếp tục cho nâng cấp tính năng, hiệu suất của hệ sinh thái FIDO2, phát triển đa dạng hóa các giải pháp xác thực mạnh an toàn tiêu chuẩn quốc tế cho ô tô thông minh, hệ thống quản lý tòa nhà, mở rộng thị trường sang Nhật Bản, Hàn Quốc và các nước Trung Đông, Tây Á

Thương mại Dịch vụ

Trong lĩnh vực Bất động sản nhà ở, trước dự báo hoạt động có thể tiếp tục chịu ảnh hưởng từ kinh tế vĩ mô và môi trường chính sách, **Vinhomes** đã chuẩn bị sẵn sàng các giải pháp linh hoạt và kế hoạch cụ thể. Công ty sẽ tận dụng tối đa lợi thế về quỹ đất để phát triển những dự án đô thị xanh, thông minh, đầy đủ tiện ích nhằm đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của khách hàng và hướng tới mục tiêu phát triển bền vững, phù hợp với xu thế chung trên toàn thế giới. Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục đưa ra các chính sách bán hàng, ưu đãi phù hợp để khuyến khích người dân về ở sớm, hình thành các cộng đồng cư dân đông đúc và tạo tiền đề tốt cho việc bán hàng. Trong việc hợp tác phát triển, Vinhomes sẽ chọn lọc để ký kết với các đối tác có tiềm lực tài chính mạnh, cùng phát triển sản phẩm, phân khu nhằm đẩy nhanh tốc độ hình thành đô thị và thu hút khách hàng. Ngoài ra, Happy Home sẽ là một trong những trọng tâm phát triển của Vinhomes trong thời gian tới, với mong muốn và cam kết tích hợp mô hình đầy đủ tiện ích (đặc trưng của Vinhomes) như trường học, TTTM, khu vui chơi trẻ em, công viên, và khu thể thao.

Ở lĩnh vực Bất động sản khu công nghiệp, **Vinhomes IZ** sẽ tiếp tục bám sát các dòng tiền đầu tư FDI, tập trung nghiên cứu và áp dụng các mô hình bất động sản công nghiệp thông minh, khu công nghiệp sinh thái, chuyên ngành quy mô lớn. Song song với đó VHIZ đẩy mạnh các hoạt động xúc tiến đầu tư, nhanh chóng hoàn thiện pháp lý, xây dựng hạ tầng để sẵn sàng ký kết với đối tác ngay khi các dự án tiếp theo đi vào hoạt động.

Trong lĩnh vực Bất động sản bán lẻ, **Vincom Retail** dự kiến khai trương hai TTTM mới, nâng tổng số lên 85 TTTM tại 45/63 tỉnh thành trên cả nước. Công ty đặt trọng tâm kinh doanh vào việc tiếp tục đồng hành với khách thuê chiến lược trong hoạt động mở rộng độ phủ tại các địa bàn cấp hai, cấp ba giàu tiềm năng, cũng như đẩy mạnh mở rộng mạng lưới khách thuê mới theo hai nhóm thương hiệu quốc tế và thương hiệu Việt Nam. Vincom Retail sẽ chú trọng khai thác nhãn hiệu tiềm năng đang được yêu thích tại các nước trong khu vực và châu Á, trở thành cầu nối giữa thương hiệu quốc tế và nhà bán lẻ trong nước để gia tăng cơ hội đầu tư vào thị trường và mang những thương hiệu quốc tế mới lần đầu đến

Việt Nam. Về sản phẩm và trải nghiệm khách hàng, Vincom Retail định hướng sẽ tiếp tục phát triển mô hình Life-Design Mall trở thành điểm đến sáng tạo, phong cách sống hiện đại và năng động cho thế hệ trẻ. Trong hoạt động quản trị và vận hành, công ty sẽ liên tục thử nghiệm các sáng kiến tối ưu hóa kết hợp với chuyển đổi số, giúp giữ vững hiệu quả hoạt động đã đạt được, đồng thời hỗ trợ việc ra quyết định nhanh chóng, nâng cao năng lực cạnh tranh.

Trong lĩnh vực Du lịch nghỉ dưỡng – Vui chơi giải trí, **Vinpearl** đặt mục tiêu duy trì đà phục hồi mạnh từ kỳ vọng ngành du lịch khởi sắc trở lại trong năm 2023, với tỷ trọng đóng góp lớn đến từ mảng khách sạn và ẩm thực và vui chơi giải trí bên cạnh dịch vụ sân golf. Để hoàn thành được mục tiêu đầy thách thức nêu trên, Vinpearl đã xây dựng kế hoạch hành động cụ thể, bao gồm đa dạng hóa sản phẩm và dịch vụ (triển khai Vinpearl Signature), đẩy mạnh bán sản phẩm đặc trưng cho Pearl Club, phát triển điểm đến mang dấu ấn bản sắc cho từng cơ sở VinWonders và xây dựng sân chơi cho các giải đấu golf nổi tiếng thế giới. Trong đó, gói dịch vụ Vinpearl Signature sẽ được thiết kế linh hoạt để phù hợp với bốn nhóm đối tượng khách hàng chiến lược Vinpearl nhằm đến: Nghỉ dưỡng chăm sóc sức khỏe – Nghỉ dưỡng gia đình – Nghỉ dưỡng kết hợp chơi golf – Hội họp.



Thiện nguyện Xã hội

Trong lĩnh vực Y tế, năm 2023, Vinmec tiếp tục tập trung thúc đẩy y học dự phòng, cá nhân hóa chu trình chữa bệnh cho từng bệnh nhân ở các chuyên ngành thể mạnh với công nghệ điều trị cập nhật nhất và đẩy mạnh việc triển khai các mô hình điều trị đa mô thức theo bệnh lý với tiêu chuẩn chăm sóc toàn diện và liên tục. Vinmec duy trì thế mạnh về các gói sản phẩm phục vụ khách hàng khỏe mạnh như: sản, IVF, sức khỏe tổng quát, các dịch vụ thẩm mỹ, công nghệ cao về gene, liệu pháp tế bào, ngân hàng mô; song song với việc tiếp tục chuyển dịch thương hiệu từ **Dịch vụ 5 sao** thành **Chuyên môn đỉnh cao** thông qua đội ngũ chuyên gia và đối tác xuất sắc trong nước và quốc tế, các hoạt động nghiên cứu và đào tạo nhằm đem lại các ứng dụng lâm sàng và nguồn nhân lực chất lượng cao phục vụ cho việc phát triển bền vững trong tương lai. Đồng thời, Công ty khai thác thế mạnh của các đối tác quốc tế để xây dựng y hiệu, phát triển các mô hình y tế tiên tiến và đạt chuẩn mực trong chất lượng chăm sóc và điều trị theo các thực hành chuẩn và cập nhật nhất.

Trong lĩnh vực Giáo dục, năm học 2023 – 2024, **Vinschool** dự kiến mở thêm hai điểm trường mới tại khu vực miền Nam và tăng tỷ lệ lấp đầy tại các cơ sở đang vận hành, qua đó, nâng tổng số học sinh lên khoảng 48 nghìn. Nhà trường sẽ

tiếp tục triển khai đánh giá CIS tại Vinschool Imperia, Vinschool Thăng Long và Vinschool Green Bay. Trong Giáo dục đại học, VinUni tiếp tục duy trì kiểm định QS Anh Quốc 4 sao tổng thể với 7 tiêu chí 5 sao, tăng quy mô tuyển sinh cho tất cả các hệ, hoàn thiện quy hoạch bảy nhóm ngành mũi nhọn tại các viện đào tạo gồm Tài chính, Marketing, Khởi nghiệp, Phân tích Kinh doanh, Quản trị Khách sạn, Chấn thương chỉnh hình và Trí tuệ nhân tạo. Trong Nghiên cứu, VinUni xác định lĩnh vực nghiên cứu trọng điểm như sức khỏe thông minh, môi trường thông minh, xác định các bài toán lớn và các vấn đề nóng của Việt Nam để thúc đẩy các nghiên cứu đa ngành trên nền tảng công nghệ số, dữ liệu và trí tuệ nhân tạo; tiếp tục xây dựng các Trung tâm nghiên cứu xuất sắc nhằm tạo ra các công trình bài báo, sáng chế có tác động lớn.

Trong lĩnh vực Vận tải hành khách công cộng, **VinBus** tiếp tục hướng tới hoàn thiện và mở rộng dịch vụ giao thông công cộng bằng xe buýt điện nhằm phục vụ người dân với mục tiêu xây dựng nền giao thông công cộng xanh văn minh, hiện đại, chất lượng cao. Trong năm 2023, VinBus sẽ tiếp tục triển khai thêm từ ba đến năm tuyến xe tại Hà Nội, Thành phố Hồ Chí Minh và Phú Quốc.



Khu vực trưng bày VinFast tại Triển lãm Điện tử Tiêu dùng CES 2023

CHƯƠNG

04

Quản trị doanh nghiệp

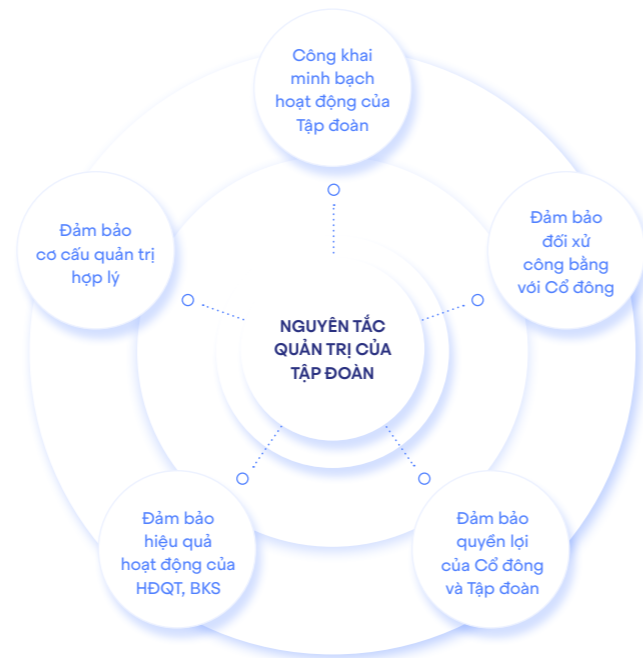
- 114 Mô hình quản trị chung của Vingroup
- 118 Báo cáo của Hội đồng Quản trị
- 123 Báo cáo của Ban kiểm soát
- 124 Báo cáo quản trị
- 127 Hoạt động kiểm toán nội bộ
- 128 Quản trị rủi ro
- 134 Thông tin cổ phiếu và quan hệ cổ đông

Mô hình quản trị chung của Vingroup

Mô hình quản trị chung của Vingroup được xây dựng dựa trên mục tiêu đảm bảo quản lý, điều hành Tập đoàn minh bạch và trách nhiệm, tuân theo các nguyên tắc quản trị tốt nhất, cải thiện liên tục thông qua các dự án cải tiến hoặc tinh gọn, có tham khảo mô hình của các Tập đoàn, Công ty hàng đầu trên thế giới, đảm bảo một hệ thống quản trị phù hợp với mục tiêu kinh doanh tại từng thời điểm, phục vụ lợi ích lâu dài của Tập đoàn và các cổ đông, cũng như cân bằng hài hòa quyền lợi của các bên liên quan.

Quản trị doanh nghiệp được Vingroup xác định là yếu tố cốt lõi trong sự phát triển mạnh mẽ, hiệu quả, tăng trưởng bền vững và vẫn đảm bảo duy trì các giá trị cốt lõi của Tập đoàn.

Các nguyên tắc quản trị tại Tập đoàn Vingroup



Giá trị cốt lõi của mô hình quản trị

Mô hình quản trị doanh nghiệp của Vingroup được thực hiện dựa trên những giá trị cốt lõi sau:

Mô hình quản trị của Vingroup xoay quanh bốn nhân tố chính: **Công bằng, Hiệu quả, Trách nhiệm, và Minh bạch**. Đây là các nhân tố đảm bảo một mô hình quản trị tốt giúp giữ vững các giá trị cốt lõi, điều hành các hoạt động kinh doanh hiệu quả và phân tầng hợp lý hoạt động giữa các cấp trực thuộc, đồng thời tạo sự gắn kết giữa các tầng hoạt động và giữa các bộ phận chức năng để thực hiện các mục tiêu kinh doanh.



Mô hình quản trị Tập đoàn Vingroup năm 2022

Mô hình quản trị doanh nghiệp của Vingroup tiếp tục tuân theo các tầng quản trị theo thông lệ quốc tế và phù hợp với tình hình thực tiễn. Năm 2022, Tập đoàn Vingroup không chỉ thường xuyên rà soát, đưa ra những điều chỉnh mà còn ứng dụng công nghệ số trong quản trị phù hợp với tiềm năng phát triển và thay đổi hoạt động kinh doanh của Tập đoàn và các đơn vị thành viên.

Cơ cấu quản trị của Tập đoàn Vingroup

Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) là cơ quan có quyền lực cao nhất của Tập đoàn. ĐHCĐ quyết định tổ chức và giải thể Tập đoàn, quyết định định hướng phát triển của Tập đoàn, bổ nhiệm, miễn nhiệm thành viên Hội đồng Quản trị và Ban Kiểm soát và các quyền khác theo quy định của pháp luật.

Hội đồng Quản trị (HĐQT) do ĐHCĐ bầu ra và là cơ quan quản lý cao nhất của Tập đoàn, có đầy đủ quyền hạn để thay mặt ĐHCĐ quyết định và thực hiện các vấn đề liên quan tới mục tiêu và lợi ích của Tập đoàn, ngoại trừ các vấn đề thuộc quyền hạn của ĐHCĐ. HĐQT của Tập đoàn có chín thành viên trong đó có ba thành viên độc lập, đảm bảo tính minh bạch theo đúng quy định pháp luật Việt Nam hiện hành, cũng như thông lệ quốc tế.

Bộ phận Kiểm toán nội bộ (KTNB) – trực thuộc HĐQT của Tập đoàn Vingroup – đơn vị tham mưu, giúp việc cho HĐQT thông qua việc thực thi các hoạt động kiểm tra, đánh giá và tư vấn để đưa ra các kiến nghị mang tính độc lập, khách quan. Bộ phận KTNB có ba thành viên. Định kỳ, Người phụ trách KTNB báo cáo HĐQT về mục đích, quyền hạn và trách nhiệm, cũng như hiệu suất của bộ phận KTNB liên quan đến kế hoạch của bộ phận. Báo cáo cũng bao gồm các vấn đề rủi ro và kiểm soát đáng kể, rủi ro gian lận, vấn đề quản trị và các vấn đề khác cần thiết hoặc theo yêu cầu của Ban Giám đốc và HĐQT.

Ngoài bộ phận KTNB, HĐQT không thành lập các tiểu ban giúp việc khác vì cấu trúc Tập đoàn được tổ chức theo hướng tích hợp các chức năng kiểm soát, quản trị rủi ro vào chính các phòng, ban chức năng trong Bộ máy Trung ương để có thể linh hoạt giám sát hoặc tham gia trực tiếp ngay vào hoạt động vận hành của các công ty con hay dự án.

HĐQT thiết lập các chuẩn mực về đầu tư, thoái vốn, vay mượn với giá trị giao dịch lớn và phát hành cổ phiếu và trái phiếu. Ngoài các nội dung thuộc thẩm quyền HĐQT phê duyệt theo Điều lệ Tập đoàn Vingroup – Công ty CP, thẩm quyền phê duyệt các giao dịch có giá trị nhỏ hơn, hoặc thực hiện các nhiệm vụ nằm ngoài thẩm quyền của HĐQT được cấp cho Ban Giám đốc.

Ban Kiểm soát (BKS) do ĐHCĐ bầu ra, hoạt động độc lập với HĐQT và Ban Giám đốc.

Ban Giám đốc (BGĐ) bao gồm Tổng Giám đốc và các Phó Tổng Giám đốc do HĐQT quyết định bổ nhiệm, miễn nhiệm.

BGĐ tổ chức thực hiện các kế hoạch và chiến lược mà HĐQT đã vạch ra cho Tập đoàn. Tổng Giám đốc là người đại diện theo pháp luật của Tập đoàn và là người điều hành cao nhất mọi hoạt động kinh doanh hàng ngày của Tập đoàn.

Bộ máy Trung ương (BMTW) là bộ máy chuyên nghiệp có chức năng tham mưu, hỗ trợ cho HĐQT và BGĐ để đề xuất các định hướng và chiến lược cho toàn Tập đoàn cũng như hỗ trợ các công ty con hoạt động hiệu quả nhất.

BMTW thực hiện các hoạt động tập trung, có ảnh hưởng sâu rộng tới toàn Tập đoàn như: quản trị, lập chính sách nhân sự và đào tạo, tư vấn pháp luật, phát triển thương hiệu, quan hệ cổ đông, nhà đầu tư và truyền thông, quản lý vốn, thực hiện các giao dịch huy động vốn và mua bán, sáp nhập, đảm bảo tỷ suất đầu tư hiệu quả và tối đa hóa lợi ích mang lại cho cổ đông.

Ngoài ra, một số phòng, ban trong BMTW thực hiện công tác quản trị và tương tác với các công ty con để đảm bảo các công ty con hoạt động hiệu quả nhất, bằng cách kiểm tra, thẩm định và phê duyệt việc thực hiện kế hoạch kinh doanh của mỗi công ty con.

Các Công ty con (P&L) là các đơn vị hiện thực hóa các chủ trương, quyết định của Tập đoàn, và các vấn đề thuộc phạm vi lĩnh vực kinh doanh của mình. P&L trực tiếp triển khai các hoạt động kinh doanh hàng ngày của Vingroup và thực hiện báo cáo theo quy định của pháp

luật, quy định nội bộ của Tập đoàn. Đồng thời, P&L có trách nhiệm trình Tập đoàn xem xét quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của Tập đoàn với tư cách cổ đông/chủ sở hữu.

Mối quan hệ giữa BMTW với các P&L và các công ty liên kết

Quan hệ giữa BMTW với các P&L và các công ty liên kết được thực hiện theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ, Quy chế Quản trị, các quy định nội bộ khác của Tập đoàn và các quy định pháp luật có liên quan. Vingroup thực hiện quyền và nghĩa vụ của mình với tư cách là thành viên, chủ sở hữu hoặc cổ đông trong quan hệ với P&L theo quy định pháp luật và quy định nội bộ của Tập đoàn.

Các quy trình, dự án quan trọng đòi hỏi sự phối hợp giữa nhiều phòng, ban trong BMTW, hay giữa P&L và BMTW, thường được quy hoạch để phân định trách nhiệm quyết định, thực hiện, hợp tác, báo cáo và được phân quyền bằng tiêu chuẩn Ma trận trách nhiệm (Responsibility Matrix: “Responsible – Approver – Support – Consulted – Informed” hay viết tắt là RASCI) để nâng cao tính hợp tác, minh bạch và trách nhiệm.

Cơ chế phối hợp hoạt động giữa BMTW và các P&L

Các P&L trong Tập đoàn Vingroup phối hợp với nhau nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động trên nguyên tắc bình đẳng, thỏa thuận giữa các đơn vị độc lập về tư cách pháp nhân, vì lợi ích của đơn vị và lợi ích chung của Vingroup.

Tập đoàn quy định chính sách, định hướng phối hợp các lĩnh vực hoạt động trong phạm vi toàn Tập đoàn nhằm sử dụng hiệu quả nguồn lực, thế mạnh, nâng cao tính chuyên nghiệp và chuyên môn hóa của các P&L.



Báo cáo của Hội đồng Quản trị

Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Tập đoàn và BGD

Năm 2022, HĐQT đánh giá cao và ghi nhận những nỗ lực vượt bậc của Tập đoàn và BGD trong việc điều hành, thích ứng nhanh với điều kiện kinh tế vĩ mô, triển khai các biện pháp ứng phó trong hoạt động kinh doanh dưới bối

cảnh nền kinh tế toàn cầu phải đối mặt với biến động địa chính trị và đang trong quá trình phục hồi hậu Covid-19.

Hoạt động giám sát

Thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ, Quy chế Quản trị Tập đoàn Vingroup, các Quy định, Quy chế quản trị nội bộ và Pháp luật hiện hành, HĐQT đã có những hoạt động giám sát đối với BGD như sau:

- Tổ chức giám sát việc triển khai thực hiện các dự án do Tập đoàn Vingroup là chủ đầu tư và hoạt động đầu tư, kinh doanh của các công ty thành viên/công ty con trong Tập đoàn;
- Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT đã ban hành, kiểm tra hoạt động điều hành của Ban Giám đốc trong các hoạt động kinh doanh;
- Tổ chức chỉ đạo, giám sát thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính năm 2021, Báo cáo tài chính các quý năm 2022, Báo cáo tài chính bán niên, Báo cáo thường niên 2021;
- Giám sát, chỉ đạo việc thực hiện công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch và kịp thời theo đúng quy định; và
- Chủ trì, chỉ đạo và tổ chức thành công cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 vào ngày 11 tháng 05 năm 2022;
- Giám sát hoạt động quản lý của Ban Giám đốc nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã đặt ra.
- Chủ trì, chỉ đạo Ban Giám đốc thực hiện thành công hai đợt phát hành Trái phiếu ra thị trường quốc tế trong tháng 05 và 06 năm 2022;

Kết quả giám sát

101,8 NGHÌN TỶ ĐỒNG

doanh thu thuần

Kết thúc năm tài chính 2022, phần lớn các mảng kinh doanh của Tập đoàn ghi nhận sự phục hồi đáng kể sau năm ảnh hưởng của dịch Covid-19. Doanh thu thuần đạt 101.794 tỷ đồng. Lợi nhuận trước thuế và sau thuế lần lượt đạt 12.756 tỷ đồng và 2.044 nghìn tỷ đồng. Nếu loại đi các khoản chi phí tài chính đến từ việc trích lập dự phòng lỗ tỷ giá, chi phí liên quan đến quyết định dừng sản xuất xe xăng, rút khỏi lĩnh vực sản xuất điện thoại, lợi nhuận sau thuế của Vingroup đạt 5.278 tỷ đồng, thực hiện 88% kế hoạch.

Trụ cột Công nghệ – Công nghiệp đánh dấu một giai đoạn chuyển đổi quan trọng trong năm 2022. VinFast trở thành hãng xe thuần điện đầu tiên trên thế giới và bàn giao thành công mẫu ô tô điện thông minh VF 8 đến khách hàng chỉ sau một năm giới thiệu sản phẩm, chinh phục thị trường xe điện toàn cầu. Hãng cho ra mắt VF 5, ô tô điện đô thị phân khúc hạng A, ghi nhận 3,3 nghìn đơn đặt cọc sau chín giờ mở bán, nâng tổng số đơn hàng của toàn dải sản phẩm đã công bố lên 70 nghìn xe tính đến cuối năm

12,8 NGHÌN TỶ ĐỒNG

lợi nhuận trước thuế

2,0 NGHÌN TỶ ĐỒNG

lợi nhuận sau thuế

2022, khẳng định sự quan tâm đông đảo và tin tưởng của khách hàng đối với thương hiệu. VinFast bàn giao 24 nghìn ô tô, bao gồm 7,4 nghìn ô tô điện, và hơn 60 nghìn xe máy điện trong năm. Các viện, công ty công nghệ thuộc Tập đoàn tiếp tục làm tốt vai trò trợ thủ đắc lực cho VinFast khi phát triển thành công và tích hợp hệ thống giám sát người lái, tính năng quan sát toàn cảnh 360 độ, tính năng ghi nhớ vị trí của người lái và điều chỉnh gương tự động theo tư thế người lái cho các mẫu ô tô điện.

Ở lĩnh vực Bất động sản nhà ở, Vingroup mở bán mới hai đại dự án Vinhomes Ocean Park 2 và Vinhomes Ocean Park 3, ghi nhận 131 nghìn tỷ đồng doanh số. Tập đoàn bàn giao 19 nghìn căn hộ, biệt thự và nhà phố thương mại trên cả nước. Tại thời điểm 31 tháng 12 năm 2022, doanh số chưa ghi nhận đạt 110,5 nghìn tỷ đồng, đảm bảo nguồn thu cho năm 2023. Bất động sản cho thuê và Du lịch nghỉ dưỡng – Vui chơi giải trí là hai mảng ghi nhận sự phục hồi rõ nét trong năm 2022, với doanh thu cho thuê bất động sản và doanh thu dịch vụ khách sạn du lịch, vui chơi giải trí tăng trưởng 43% và 107% so với cùng kỳ, lần lượt đạt 7.669 tỷ đồng và 6.725 tỷ đồng.

Các hoạt động hợp tác quốc tế tiếp tục được đẩy mạnh tại lĩnh vực Y tế và Giáo dục thuộc khối Thiện nguyện Xã hội, góp phần nâng tầm chất lượng dịch vụ khách hàng và gia tăng giá trị cho hệ sinh thái Vingroup. Bệnh viện Vinmec Times City thuộc Hệ thống Y tế Vinmec chính thức trở thành thành viên của Cleveland Clinic Connected - Hệ thống liên kết các bệnh viện

toàn cầu của Cleveland Clinic (Mỹ), khẳng định chiến lược vươn tầm quốc tế nhằm mang tới chất lượng điều trị và tiêu chuẩn toàn cầu ngay tại Việt Nam. Vingroup hợp tác với Brighton College mở rộng hệ thống trường quốc tế tại Việt Nam. Doanh thu mảng Y tế và Giáo dục lần lượt đạt 4.317 tỷ đồng và 3.766 tỷ đồng, ghi nhận tăng trưởng 55% và 67% so với 2021.

Trong quản trị, song song với việc tinh gọn bộ máy, Tập đoàn chú trọng tuyển dụng nhân sự có chuyên môn cao để bắt kịp tốc độ phát triển mạnh mẽ về quy mô và chất lượng, phù hợp với chiến lược tập trung vào Công nghệ – Công nghiệp. Tập đoàn duy trì thực hiện Quy chế Quản trị một cách nghiêm túc, tận dụng tối đa nguồn nhân lực và hạ tầng lớn mạnh nhằm đẩy mạnh hoạt động kinh doanh, đảm bảo hiệu quả.

Hoạt động của HĐQT năm 2022

Giới thiệu về HĐQT

HĐQT của Vingroup gồm chín thành viên, trong đó có một Chủ tịch HĐQT và ba thành viên HĐQT độc lập.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Giới thiệu Vingroup – Mục Hội đồng Quản trị – Trang 66.

Hoạt động họp và ban hành các Nghị quyết quan trọng

Trong năm 2022, HĐQT đã tiến hành bốn cuộc họp trực tiếp/trực tuyến với tỷ lệ dự họp là 100%, ban hành 31 Nghị quyết (bao gồm hình thức lấy ý kiến bằng văn bản) thông qua nhiều chủ trương và điều chỉnh quan trọng đối với hoạt động và định hướng phát triển của Tập đoàn Vingroup, trong đó có các nội dung chính như sau:

Nội dung họp HĐQT	Số Nghị quyết
Kiểm toàn, cơ cấu, sắp xếp bộ máy tổ chức và hoạt động, thành lập các P&L, bổ nhiệm các lãnh đạo và quản lý của Tập đoàn, cử đại diện theo ủy quyền quản lý vốn góp trong P&L	19 Nghị quyết
Huy động khoản vay, phát hành trái phiếu doanh nghiệp, thế chấp/cấm cố tài sản	12 Nghị quyết
Tổng cộng	31 Nghị quyết

Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT đã ban hành trong năm 2022

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
01.	01/2022	04/01/2022	Phê duyệt phương án phát hành cổ phiếu phổ thông để chuyển đổi cổ phiếu ưu đãi cổ tức và có quyền chuyển đổi năm 2018 của Tập đoàn Vingroup và các công việc liên quan	100%
02.	02/2022	04/01/2022	Phê duyệt về việc ủy quyền quyết định phương án phát hành cổ phiếu phổ thông để chuyển đổi cổ phiếu ưu đãi cổ tức và có quyền chuyển đổi năm 2018 và các công việc liên quan	100%
03.	03/2022	05/01/2022	Phê duyệt, thông qua chủ trương thực hiện các Hợp đồng/ Giao dịch giữa Tập đoàn Vingroup với các bên liên quan trong năm 2022	100%
04.	04/2022	11/01/2022	Cử người đại diện theo ủy quyền quản lý phần vốn góp trong Công ty Cổ phần Dịch vụ An ninh mạng VinCSS	100%
05.	05/2022	15/01/2022	Phê duyệt nguyên tắc về các Hợp đồng/Giao dịch mua tài sản	100%
06.	06/2022	27/01/2022	Cử người đại diện theo ủy quyền quản lý phần vốn góp trong Công ty TNHH Dịch vụ Bảo vệ Vincom	100%
07.	07/2022	17/03/2022	Thông qua việc chốt Danh sách cổ đông để thực hiện quyền tham dự ĐHĐCĐ thường niên 2022	100%
08.	08/2022	21/03/2022	Lùi thời gian họp ĐHĐCĐ thường niên 2022	100%
09.	09/2022	28/03/2022	Tham gia góp vốn thành lập Công ty cổ phần GENESTORY	100%
10.	10/2022	28/03/2022	Cử người đại diện theo ủy quyền quản lý phần vốn góp trong Công ty cổ phần GENESTORY	100%

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
11.	11/2022	12/04/2022	Sửa đổi phương án phát hành Trái phiếu Quốc tế	100%
12.	12/2022	12/04/2022	CBTT về việc sửa đổi phương án phát hành Trái phiếu Quốc tế	100%
13.	13/2022	19/04/2022	Tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên 2022 và phê duyệt chương trình, tài liệu họp ĐHĐCĐ	100%
14.	14/2022	25/04/2022	Phê duyệt một số nội dung liên quan đến việc phát hành Trái phiếu Quốc tế	100%
15.	15/2022	25/04/2022	Phê duyệt hồ sơ chào bán Trái phiếu Quốc tế	100%
16.	16/2022	29/04/2022	Phê duyệt các điều khoản và điều kiện của Trái phiếu Quốc tế, các văn kiện Trái phiếu Quốc tế và các nội dung khác liên quan đến việc phát hành Trái phiếu Quốc tế	100%
17.	17/2022	17/05/2022	Thông qua việc tham gia góp vốn thành lập Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển VS	100%
18.	18/2022	17/05/2022	Cử đại diện theo ủy quyền quản lý phần vốn góp trong Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển VS	100%
19.	19/2022	18/05/2022	Cử đại diện theo ủy quyền quản lý phần vốn góp trong Công ty TNHH World Academy	100%
20.	20/2022	20/05/2022	Sửa đổi, bổ sung Phương án phát hành Trái phiếu Quốc tế đính kèm Phương án phát hành Trái phiếu ra thị trường quốc tế (sửa đổi);	100%
21.	21/2022	20/05/2022	Phê duyệt nguyên tắc dự thảo các điều khoản và điều kiện của Trái phiếu Quốc tế đợt 2	100%
22.	22/2022	20/05/2022	Phê duyệt hồ sơ chào bán Trái phiếu Quốc tế (đợt 2)	100%
23.	23/2022	21/05/2022	Phê duyệt bảo lãnh cho Trái phiếu VinFast phát hành năm 2022	100%
24.	24/2022	02/06/2022	Phê duyệt các điều khoản và điều kiện của trái phiếu, các văn kiện trái phiếu và các nội dung khác liên quan đến việc phát hành Trái phiếu Quốc tế đợt 2 năm 2022	100%
25.	25/2022	12/8/2022	Phê duyệt việc hợp tác phát triển các Dự án đầu tư xây dựng các Trung tâm thương mại với Công ty cổ phần Vincom Retail	100%
26.	26/2022	31/8/2022	Phê duyệt và thông qua việc ký kết thỏa thuận hợp tác phát triển các Dự án bất động sản với Công ty cổ phần Vinhomes	100%
27.	27/2022	22/09/2022	Phê duyệt việc cấp bảo lãnh thanh toán cho các trái phiếu doanh nghiệp do Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh VinFast phát hành năm 2022	100%
28.	28/2022	20/10/2022	Phê duyệt về việc bảo lãnh và cung cấp tài sản bảo đảm để bảo đảm cho các nghĩa vụ của Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh VinFast phát sinh từ giao dịch vay giữa VinFast và Ngân Hàng Phát Triển Châu Á cùng các bên cho vay khác	100%
29.	29/2022	13/12/2022	Tham gia góp vốn thành lập Công ty cổ phần Đầu tư Y học Công nghệ cao VINMEDTECH	100%
30.	30/2022	28/12/2022	Góp thêm vốn vào Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh VinFast	100%
31.	31/2022	30/12/2022	Phê duyệt, thông qua chủ trương thực hiện các Hợp đồng/Giao dịch giữa Tập đoàn Vingroup với các bên liên quan trong năm 2023	100%

Danh sách các thành viên HĐQT tham gia các chương trình về quản trị Công ty

Trừ bốn thành viên HĐQT ở xa, tất cả các thành viên HĐQT còn lại và Ban Giám đốc tham gia đầy đủ các hội thảo, chương trình đào tạo về quản trị Công ty.

Định hướng quản trị năm 2022 – 2023

Trong năm 2022, Vingroup triển khai nguyên tắc “5 Hóa” để phù hợp hơn với tình hình hoạt động và nhu cầu thực tế, triển khai mạnh mẽ tại BMTW và các P&L từ đó tới nay, gồm **“Hạt nhân hóa – Chuẩn hóa – Đơn giản hóa – Tự động hóa – Hiệu quả hóa”**.

Bước sang năm 2023, Vingroup tiếp tục đẩy mạnh việc áp dụng các nguyên tắc nêu trên, đặc biệt là trong bối cảnh Tập đoàn mở rộng nhanh chóng về hoạt động và bộ máy quản trị ở lĩnh vực Công nghệ – Công nghiệp.

“Hạt nhân hóa” – nguyên tắc tập trung phát triển yếu tố con người trong hệ thống để đảm bảo cho sự phát triển bền vững lâu dài của Tập đoàn

Nguyên tắc “Hạt nhân hóa” được đặt lên hàng đầu do Vingroup luôn coi con người là hạt nhân của mọi hoạt động trong phương châm quản trị. Toàn bộ hệ thống nhân sự của Tập đoàn được xây dựng với tiêu chí trở thành một đội ngũ “TINH, chuyên nghiệp và hiệu quả”. Vai trò đặc biệt của đội ngũ CBLĐ trong hệ thống là nêu gương, dám làm và dám chịu. Các CBLĐ được quy hoạch trách nhiệm và yêu cầu kết quả rõ ràng. Ngoài ra, việc đào tạo thế hệ cán bộ kế cận để đảm đương các nhiệm vụ quan trọng trong tương lai là một trong các trách nhiệm hàng đầu của CBLĐ. Bên cạnh đó, Ban lãnh đạo Vingroup đã xây dựng và tích cực triển khai nhiều chương trình đào tạo cán bộ nguồn để xây dựng các thế hệ cán bộ năng lực cao và gắn bó lâu dài với Tập đoàn.

“Chuẩn hóa – Đơn giản hóa – Tự động hóa – Hiệu quả hóa”

Theo những nguyên tắc quản trị này, tất cả các tiêu chuẩn được định nghĩa cụ thể, các quy trình được hệ thống hóa và tinh gọn lại. Trên cơ sở Chuẩn và Đơn giản, Tập đoàn và các P&L sẽ có điều kiện để tự động hóa và gia tăng phối hợp các quy trình, nhất là các quy trình vận hành, ví dụ như trong nhà máy, khách sạn hay bệnh viện.

Lợi ích lớn của quy trình **“Chuẩn hóa – Đơn giản hóa – Tự động hóa”** là các công đoạn quản lý trở nên mạch lạc, gọn gàng và đơn giản nhất có thể, giúp con người trong hệ thống không phải làm việc căng thẳng, và việc tăng số lượng cơ sở, nhân sự cũng không còn là bài toán khó vì đã có một hệ thống thông tin đầy đủ, quy trình hiệu quả và khép kín. Bên cạnh đó, việc “Hiệu quả hóa” nhằm tới mục tiêu tăng doanh thu, tối ưu hóa chi phí và tăng giá trị lâu dài cho Tập đoàn.

Trong năm 2023, HĐQT quyết định tiếp tục bốn định hướng quản trị sau:

- Duy trì mô hình Tập đoàn (holding company), trong đó từng P&L ngày càng độc lập hơn
- Tập trung phát triển cả chiều rộng và chiều sâu
- Để cao tính hiệu quả, đẩy mạnh áp dụng các nguyên tắc “5 Hóa” trong quản trị và vận hành
- Tập trung phát triển cán bộ nguồn, ưu tiên đào tạo nội bộ

Báo cáo của BKS

Hoạt động của BKS năm 2022

Bước sang năm 2022, trong bối cảnh dịch bệnh được kiểm soát và hoạt động sản xuất kinh doanh từng bước được phục hồi, BKS đã chủ động tăng cường công tác kiểm tra và phối hợp chặt chẽ với các bộ phận liên quan trong việc rà soát, đánh giá quá trình triển khai thực hiện các nghị quyết của ĐHCĐ và HĐQT. Trong phạm vi chức năng nhiệm vụ được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và các Quy chế được ban hành, BKS đã tham gia giám sát công tác kiểm toán, kiểm soát nội bộ tại Tập đoàn cũng như tại các đơn vị thành viên trong hệ thống, đảm bảo các hoạt động vận hành, sản xuất kinh doanh tuân thủ đúng các quy định của pháp luật và Quy chế Quản trị của Tập đoàn, góp phần giảm thiểu rủi ro trong các lĩnh vực hoạt động.

Trong năm 2022, BKS đã triển khai thực hiện các công việc sau:

- Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHCĐ, HĐQT ban hành trong năm 2022;
- Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Tập đoàn và các công ty con/ công ty thành viên đã niêm yết theo quy định của pháp luật;
- Đánh giá, thẩm tra Báo cáo tài chính các quý để đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, phù hợp với các chuẩn mực, chế độ kế toán và chính sách tài chính hiện hành của Việt Nam;
- Soát xét, thẩm định các giao dịch trọng yếu của Tập đoàn và các công ty con/đơn vị thành viên với các bên liên quan.

Trong quá trình kiểm tra, rà soát, BKS đánh giá các hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Tập đoàn đều được thực hiện minh bạch, tuân thủ nghiêm túc mọi quy định của pháp luật liên quan.

Trong năm 2022, thực hiện chức năng và nhiệm vụ của mình, BKS đã tổ chức ba cuộc họp và một số buổi trao đổi trong nội bộ BKS để triển khai công việc:

STT	Ngày	Số thành viên tham gia	Nội dung chính	Kết quả
01.	18/02/2022	3/3	Rà soát phương án phát hành cổ phiếu phổ thông để chuyển đổi cổ phiếu ưu đãi cổ tức và cổ quyền chuyển đổi năm 2018 của Tập đoàn	Phương án đề xuất đã đảm bảo tuân thủ đầy đủ thủ tục pháp lý theo quy định
			Rà soát tình hình thực hiện các Nghị quyết của HĐQT từ đầu năm đến thời điểm họp	Các bộ phận phòng ban và các đơn vị thành viên đã triển khai nghiêm túc, đạt yêu cầu đặt ra
02.	20/06/2022	3/3	Chuẩn bị các tài liệu phục vụ cho kỳ họp Đại hội Đồng cổ đông	<ul style="list-style-type: none"> • Kiểm tra, đánh giá số liệu báo cáo do Kế toán trưởng và BGD lập để cập nhật vào tài liệu họp • Thống nhất nội dung Báo cáo hoạt động BKS năm 2021
			Đánh giá kết quả thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông và Hội đồng Quản trị trong giai đoạn từ ngày 31 tháng 03 đến ngày 20 tháng 06 năm 2022	Các bộ phận và đơn vị thành viên đã khẩn trương và thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của ĐHCĐ và HĐQT ban hành
03.	9/10/2022	3/3	Rà soát và đánh giá việc thực hiện thủ tục góp vốn thành lập các công ty, cấp bảo lãnh thanh toán cho công ty con	Các bộ phận và đơn vị thành viên đã khẩn trương triển khai và thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của HĐQT ban hành, tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật liên quan không để xảy ra sai sót

Định hướng hoạt động năm 2023

Sang năm 2023, BKS tiếp tục phát huy vai trò trong việc giám sát, kiểm tra tính tuân thủ, minh bạch trong hoạt động của Tập đoàn. Cụ thể:

- Đẩy mạnh công tác giám sát tình hình tuân thủ các quy định, quy chế trong việc quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn và các đơn vị thành viên;
- Phối hợp với các bộ phận chuyên môn của Tập đoàn để kiểm tra đột xuất và định kỳ các đơn vị thành viên chính, đảm bảo tính tuân thủ pháp luật được liên tục và quán triệt tới từng bộ phận, từng mảng công việc;
- Chủ động tìm hiểu và vận dụng linh hoạt cách thức giám sát, kiểm tra cho phù hợp với tình hình thực tế khi quy mô và phạm vi hoạt động của Tập đoàn đang từng bước mở rộng và phát triển mạnh mẽ; và
- Chủ động đổi mới cách thức giám sát, kiểm tra cho phù hợp với tình hình thực tế khi phạm vi hoạt động của Tập đoàn đã vươn ra nhiều quốc gia, châu lục

Báo cáo Quản trị

Các kết quả đạt được về quản trị doanh nghiệp năm 2022

Trong năm 2022, Tập đoàn tuân thủ đầy đủ và nghiêm túc các quy định về quản trị công ty áp dụng cho các công ty đại chúng cũng như công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.

Trong năm, Vingroup đẩy mạnh việc tinh gọn bộ máy quản trị và nhân sự nhằm đảm bảo nguyên tắc “**Hiệu quả hóa**”, phân bổ nguồn lực hợp lý để tận dụng tối đa sự đóng góp của mỗi thành viên HĐQT. Từ đó, hoạt động kiểm soát của HĐQT trở nên chặt chẽ và hiệu quả hơn.

Bộ phận Quan hệ Cổ đông và Nhà đầu tư của Vingroup tiếp tục nỗ lực cung cấp thông tin kịp thời, chính xác và công bằng cho cổ đông và nhà đầu tư và nhận được sự đánh giá cao của các bên.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Quản trị Doanh nghiệp – Mục Thông tin Cổ phiếu và Quan hệ Cổ đông – Trang 134.

Ngoài ra, Vingroup là một trong số ít các công ty ở Việt Nam thực hiện Báo cáo tài chính theo hai chuẩn mực kế toán: chuẩn mực kế toán Việt Nam (VAS) và chuẩn mực báo cáo tài chính quốc tế (IFRS). Báo cáo tài chính của Tập đoàn và các công ty con được kiểm toán bởi các công ty kiểm toán có uy tín trên toàn cầu là Ernst & Young và KPMG.

Thù lao và các khoản lợi ích của thành viên HĐQT, BKS và BGD

Nguyên tắc chi trả thù lao của HĐQT, BKS và BGD

Việc chi trả thù lao hàng tháng cho các thành viên HĐQT, BKS và BGD tuân thủ theo định mức quy định tại Điều lệ Công ty về chế độ thù lao, tiền thưởng và chi phí hoạt động đối với các thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc và thành viên

BKS Tập đoàn Vingroup, được ĐHĐCĐ thông qua tại mỗi kỳ ĐHĐCĐ thường niên và tuân thủ các quy định của pháp luật có liên quan.

Thù lao chi trả cho HĐQT, BKS và BGD trong năm 2022

Số lượng thành viên của HĐQT, BKS và BGD trong năm 2022 lần lượt là chín, ba và năm.

Tổng mức thù lao chi trả cho tất cả các thành viên HĐQT, BKS và BGD là:

Thù lao cho các thành viên HĐQT là 9,3 tỷ đồng, dưới hình thức tạm ứng. Trong đó, thù lao chi trả cho từng thành viên trong HĐQT là:

- Ông Phạm Nhật Vượng – Chủ tịch HĐQT: không nhận thù lao
- Bà Phạm Thúy Hằng – Phó Chủ tịch HĐQT: 2,0 tỷ đồng
- Bà Phạm Thu Hương – Phó Chủ tịch HĐQT: 2,0 tỷ đồng
- Bà Nguyễn Diệu Linh – Phó Chủ tịch HĐQT: không nhận thù lao
- Ông Nguyễn Việt Quang – Phó Chủ tịch HĐQT: 2,1 tỷ đồng

- Ông Park Woncheol – Thành viên HĐQT (đã miễn nhiệm từ ngày 11 tháng 05 năm 2022) : không nhận thù lao
- Ông Yoo Ji Han – Thành viên HĐQT (bầu bổ sung từ ngày 11 tháng 05 năm 2022) : không nhận thù lao
- Ông Adil Ahmad – Thành viên độc lập HĐQT: 1,1 tỷ đồng
- Ông Chin Michael Jaewuk – Thành viên độc lập HĐQT: 1,1 tỷ đồng
- Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco – Thành viên độc lập HĐQT: 1,1 tỷ đồng

Thù lao cho các thành viên BKS là 2,0 tỷ đồng, dưới hình thức tạm ứng. Trong đó:

- Ông Nguyễn Thế Anh – Trưởng Ban: 1,6 tỷ đồng
- Các thành viên còn lại: 400 triệu đồng

HĐQT dự kiến trình ĐHĐCĐ phê duyệt thanh toán mức thù lao nêu trên tại ĐHCĐ thường niên năm 2023.

Ngoài ra, Tập đoàn còn áp dụng các chế độ đãi ngộ khác đối với thành viên HĐQT như khám sức khỏe định kỳ, bảo hiểm sức khỏe, ưu đãi khi sử dụng dịch vụ của các công ty thành viên của Tập đoàn.

Thù lao cho tất cả các thành viên BGD là 52,9 tỷ đồng, dưới hình thức tạm ứng. Trong đó:

- Ông Nguyễn Việt Quang – Tổng Giám đốc: 11,8 tỷ đồng
- Các thành viên còn lại: 41,1 tỷ đồng

BGD hưởng lương, thưởng theo thỏa thuận trong Hợp đồng lao động và không có chế độ thù lao.

Hoạt động kiểm toán nội bộ

Các chế độ đãi ngộ khác đối với thành viên HĐQT, BKS và BGD

- Kiểm tra sức khỏe định kỳ:** Thành viên HĐQT, BKS và BGD được kiểm tra sức khỏe định kỳ một lần/năm theo gói khám sức khỏe đặc biệt tại các cơ sở thuộc hệ thống Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec. Chi phí khám sức khỏe do Tập đoàn thanh toán.
- Bảo hiểm sức khỏe:** Ngoài các chế độ bảo hiểm được hưởng theo đúng quy định của pháp luật, các thành viên HĐQT, BKS và BGD còn được Tập đoàn mua gói Bảo hiểm sức khỏe cho bản thân.
- Hỗ trợ cước phí điện thoại di động:** Mỗi thành viên HĐQT, BKS và BGD được Tập đoàn thanh toán cước điện thoại di động phục vụ cho công việc.
- Ưu đãi khi sử dụng dịch vụ của các công ty thành viên của Tập đoàn:** Thành viên HĐQT, BKS và BGD được miễn phí hoặc hưởng chính sách giá ưu đãi khi sử dụng các dịch vụ của các công ty thành viên trong Tập đoàn. Chế độ ưu đãi được quy định đối với từng dịch vụ cụ thể như chế độ ưu đãi khi sử dụng dịch vụ y tế tại các cơ sở thuộc hệ thống Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec, dịch vụ tại các khách sạn thuộc hệ thống Vinpearl, cho con đi học tại hệ thống Vinschool, Đại học VinUni, mua sản phẩm xe máy điện/ô tô VinFast.
- Chế độ đi công tác:** Thành viên HĐQT, BKS và BGD đi công tác đường hàng không được sử dụng hạng thương gia, có xe ô tô riêng đưa đón tại sân bay và phục vụ công việc; được miễn phí các dịch vụ tại những địa điểm có khách sạn hoặc ký túc xá của Tập đoàn; được thanh toán công tác phí phù hợp với nội dung công việc.

Các thay đổi về thành viên HĐQT, BKS và BGD

- Miễn nhiệm Ông Park Woncheol thôi giữ chức vụ thành viên HĐQT từ ngày 11 tháng 05 năm 2022
- Bầu bổ sung Ông Yoo Ji Han giữ chức vụ thành viên HĐQT từ ngày 11 tháng 05 năm 2022
- Bầu BKS nhiệm kỳ mới (2022 – 2027) từ ngày 11 tháng 05 năm 2022 gồm:
 - Ông Nguyễn Thế Anh – Trưởng Ban Kiểm soát
 - Bà Đỗ Thị Hồng Vân – Thành viên Ban Kiểm soát
 - Bà Nguyễn Hồng Mai – Thành viên Ban Kiểm soát

Thay đổi danh sách người có liên quan của công ty đại chúng

Danh sách người có liên quan thay đổi tương ứng với các thay đổi về thành viên HĐQT, BKS và BGD để cập bên trên.

Thông tin chi tiết xem tại Báo cáo quản trị Vingroup năm 2022 tại mục Quan hệ Cổ đông, Công bố thông tin, Báo cáo Quản trị, website www.vingroup.net

Các kết quả đạt được về hoạt động kiểm toán nội bộ năm 2022

Trong năm 2022, Bộ phận Kiểm toán Nội bộ của Tập đoàn Vingroup đã xây dựng hệ thống kiểm soát nội bộ đầy đủ và chặt chẽ thông qua việc soạn thảo bộ quy định quy chế, các quy trình vận hành và các chính sách xuyên suốt các mảng hoạt động, phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty nhằm phòng ngừa, phát hiện và xử lý kịp thời các rủi ro có thể xảy ra. Cụ thể:

- Công ty đã thực hiện truyền thông và đào tạo định kỳ hàng quý cho toàn thể cán bộ nhân viên để nắm vững và thực hiện tuân thủ các quy định quy chế, quy trình đã ban hành;
- Công ty và các công ty con đã thực hiện đầy đủ nghĩa vụ tài chính với Nhà nước; người lao động và các quy định khác của pháp luật;
- Công ty và các công ty con đã niêm yết đều tuân thủ các quy định về công bố thông tin định kỳ, công bố thông tin bất thường theo quy định của pháp luật hiện hành. Không có sai sót và chậm trễ nào xảy ra ảnh hưởng việc tuân thủ của Công ty;
- Các cán bộ lãnh đạo của Công ty đã sử dụng hệ thống văn bản ban hành trong quá trình thực hiện việc kiểm soát công việc hàng ngày và đánh giá chất lượng nhân viên định kỳ;
- Một số trường hợp sai phạm nhỏ được phát hiện đã được các cán bộ lãnh đạo Công ty và các công ty con xử lý thỏa đáng và tuân thủ đúng quy định nội bộ và quy định của pháp luật.
- Các đơn vị và công ty con đều tuân thủ các quy trình, quy định trong quá trình thực hiện công việc, bộ phận KTNB không phát hiện các trường hợp sai phạm nghiêm trọng ảnh hưởng tới uy tín và hoạt động của Công ty;

Kết quả kiểm tra hệ thống kiểm soát nội bộ liên quan đến Báo cáo tài chính: Công ty và các công ty con đã xây dựng hệ thống quy trình, quy định đầy đủ xuyên suốt hoạt động kế toán trong Công ty. Bộ phận KTNB đã kiểm tra hệ thống sổ sách, phần mềm kế toán và các báo cáo tài chính định kỳ, quy trình, quy định của bộ phận tài chính kế toán và ghi nhận:

- Công tác ghi chép sổ sách kế toán, lưu trữ chứng từ, hệ thống thông tin kế toán và lập báo cáo tài chính được thực hiện theo các quy định hiện hành; phát hiện kịp thời và xử lý các rủi ro phát sinh trong quá trình hoạt động của Công ty và các Công ty con; và
- Các kiến nghị của KTNB liên quan đến các sai sót và rủi ro trong kế toán đã được bộ phận kế toán khắc phục kịp thời.

Định hướng hoạt động năm 2023

- Thực hiện quy định của Pháp luật, điều lệ Công ty, nghị quyết ĐHĐCĐ, nghị quyết HĐQT và các quy chế, quy định, quy trình quản lý nội bộ của Công ty;
- Thực hiện quy định của Pháp luật, điều lệ Công ty, nghị quyết ĐHĐCĐ, nghị quyết HĐQT và các quy chế, quy định, quy trình quản lý nội bộ của Công ty;
- Tiếp tục hoàn thiện hồ sơ rủi ro của Công ty và cập nhật đánh giá rủi ro năm 2023. Thực hiện KTNB năm 2023 theo kế hoạch đã được HĐQT phê duyệt trong đó tập trung vào các mảng, lĩnh vực, các đơn vị có rủi ro trọng yếu và các công việc khác theo yêu cầu của HĐQT;
- Phối hợp chặt chẽ với HĐQT, BGD cũng như các Ban của Bộ máy Trung ương và Các Công ty con tăng cường kiểm tra và giám sát các hoạt động của Công ty, Công ty con nhằm sớm phát hiện các vi phạm, thiếu sót để chấn chỉnh kịp thời theo đúng quy định, liên tục cải tiến nâng cao hiệu quả và hiệu lực của hệ thống kiểm soát nội bộ;
- Liên tục nâng cao năng lực cho cán bộ KTNB nhằm đáp ứng các yêu cầu của nhiệm vụ mới, là chuyên gia trong các mảng hoạt động của Công ty.

Quản trị rủi ro

Mục tiêu của công tác quản trị rủi ro

Tập đoàn Vingroup xây dựng khung Quản trị rủi ro (QTRR) hướng đến thông lệ và chuẩn mực quốc tế ISO 31000, nhưng vẫn đảm bảo phù hợp với mô hình tổ chức và môi trường hoạt động kinh doanh của Việt Nam. Công tác Quản trị rủi ro nhằm đạt được các mục tiêu chính sau đây:

- 01. Hỗ trợ chiến lược phát triển kinh doanh thông qua việc triển khai các quy trình QTRR hiệu quả và nhất quán trong toàn Tập đoàn
- 02. Kịp thời nhận diện rủi ro, đánh giá các cơ hội nhằm hạn chế ảnh hưởng bất lợi và khai thác các điều kiện có lợi đến hoạt động kinh doanh
- 03. Phân định rõ trách nhiệm sở hữu và quản trị rủi ro, xây dựng cơ chế giám sát và báo cáo rủi ro liên tục trong toàn Tập đoàn
- 04. Thiết lập hệ thống QTRR chung nhằm tăng cường văn hóa QTRR tại Tập đoàn

Quan điểm của Tập đoàn là có cơ hội trong rủi ro. Vì vậy, QTRR không phải chỉ bao gồm giảm thiểu rủi ro, mà cần phân tích đầy đủ rủi ro, tối ưu hóa tương quan giữa rủi ro và cơ hội, và chấp nhận rủi ro trong phạm vi cho phép của Tập đoàn. Nhờ đó Tập đoàn chọn lọc và chấp nhận rủi ro một cách thận trọng và có kiểm soát vì những mục tiêu kinh doanh hợp lý.



Mô hình tổ chức quản trị rủi ro

Mô hình QTRR tại Vingroup được xây dựng bởi ba tầng phòng vệ, đảm bảo tính độc lập, khách quan của bộ phận QTRR.



- 01. Tầng phòng vệ thứ nhất bao gồm Tổng Giám đốc, phòng, ban tại Tập đoàn và các P&L, có trách nhiệm đầu tiên và trực tiếp đối với việc sở hữu và quản trị rủi ro trong hoạt động của mình.
- 02. Tầng phòng vệ thứ hai bao gồm HĐQT (thành viên chuyên trách) và bộ phận QTRR, có trách nhiệm xây dựng chính sách, quy trình, thủ tục và công cụ QTRR, hỗ trợ triển khai công tác QTRR tại BMTW và các P&L.
- 03. Tầng phòng vệ thứ ba bao gồm Bộ phận Kiểm toán Nội bộ, có trách nhiệm đánh giá tính hiệu quả và hiệu lực của hoạt động QTRR trong Tập đoàn.

Căn cứ theo ba tầng phòng vệ được thiết lập như trên, cơ cấu tổ chức QTRR của Tập đoàn Vingroup được cụ thể như sau:

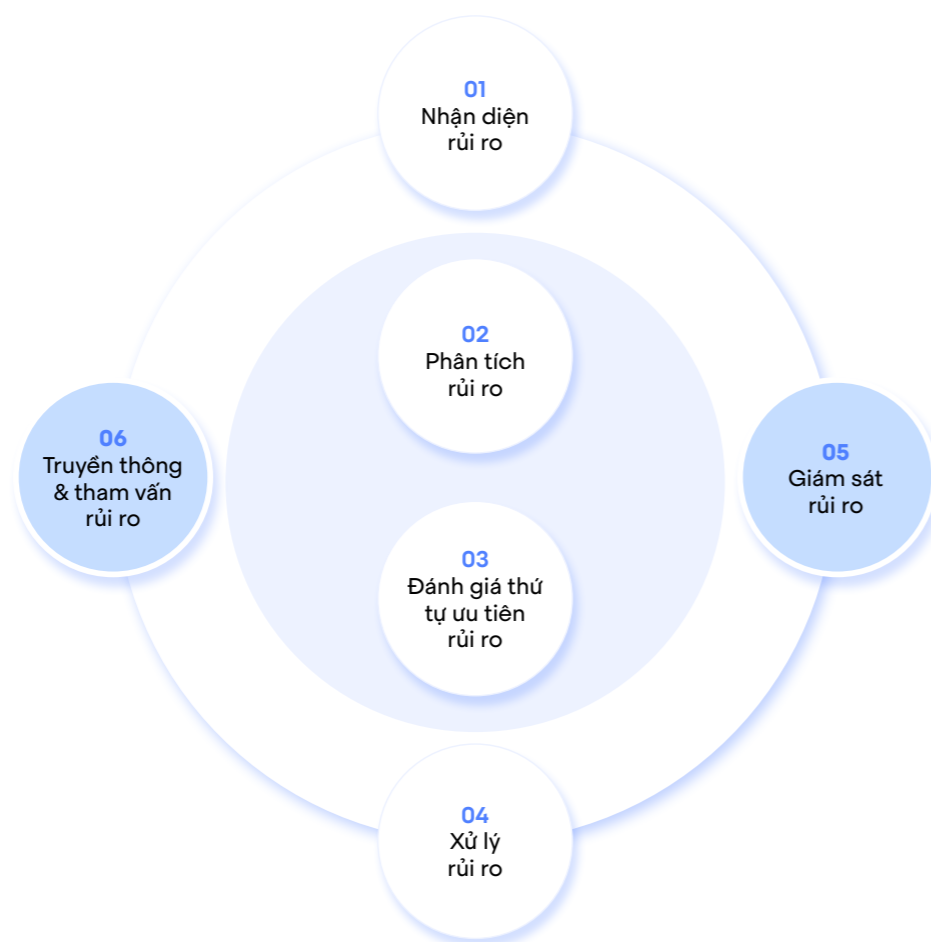
Cơ quan, bộ phận	Vai trò quản trị rủi ro
HĐQT	Ban hành quy chế, chiến lược, chính sách QTRR, quyết định cơ cấu tổ chức, chức năng, nhiệm vụ của bộ máy QTRR
Tổng Giám đốc	Giám sát, đảm bảo hoạt động QTRR được thực hiện phù hợp với chiến lược và chính sách QTRR
Bộ phận Quản trị Rủi ro, Bộ phận KTNB tại BMTW và phòng QTRR tại các P&L	Phối hợp với các ban, thực hiện QTRR bằng việc sử dụng các công cụ, hạn mức rủi ro, quy trình QTRR tại Tập đoàn và các P&L

Tại Vingroup, mô hình QTRR được xây dựng xuyên suốt từ Tập đoàn đến các đơn vị thành viên đảm bảo sự thống nhất và liên tục.

Quy trình quản trị rủi ro

Tập đoàn sử dụng hệ thống quy trình QTRR gồm sáu tiểu quy trình. Quy trình đưa ra phương pháp có hệ thống và logic để nhận diện, phân tích, đánh giá thứ tự ưu tiên, xử lý, giám sát và truyền thông rủi ro, nhằm cung cấp thông tin cho Lãnh đạo Tập đoàn khi ra quyết định và phản hồi kịp thời không chỉ với rủi ro mà còn với cơ hội.

Hệ thống sáu tiểu quy trình được xây dựng dựa trên nền tảng là các nguyên tắc, hướng dẫn của tiêu chuẩn ISO 31000 cũng như thông lệ QTRR chuẩn mực. Chính sách QTRR được Tổng Giám đốc đệ trình cho HĐQT phê duyệt tối thiểu một năm/lần. Danh mục rủi ro chủ yếu của Tập đoàn thường xuyên được rà soát, đánh giá tối thiểu một quý/lần.



01 Nhận diện rủi ro

Xác định ở mức tối đa các rủi ro có thể ảnh hưởng đến mục tiêu của Tập đoàn, nguồn gốc và khả năng ảnh hưởng của các rủi ro thông qua nghiên cứu, tìm hiểu trong từng lĩnh vực kinh doanh, soát xét danh mục và nhóm rủi ro, nhận diện các yếu tố về rủi ro và cập nhật danh mục rủi ro của Tập đoàn

02 Phân tích rủi ro

Xem xét nguồn gốc của rủi ro, phân tích mức độ ảnh hưởng và tần suất xảy ra rủi ro trên hai khía cạnh định lượng và định tính

03 Đánh giá thứ tự ưu tiên rủi ro

Xếp hạng và đánh giá thứ tự ưu tiên của rủi ro dựa trên các tiêu chí đánh giá rủi ro được xây dựng trên nhiều phương diện, bao gồm cả định lượng và định tính

04 Xử lý rủi ro

Xác định phương án xử lý rủi ro, đánh giá, lựa chọn giải pháp và triển khai kế hoạch xử lý rủi ro tương ứng, với mục tiêu nắm bắt cơ hội, đồng thời giảm thiểu những tác động tiêu cực mà rủi ro gây ra

05 Giám sát rủi ro

Liên tục soát xét nhằm đảm bảo tính phù hợp và hiệu quả của chương trình QTRR nhằm mục tiêu:

- Cải tiến liên tục hoạt động QTRR của Tập đoàn
- Đảm bảo hiệu quả của các hoạt động QTRR
- Giám sát tiến độ và hiệu quả của những chiến lược xử lý rủi ro
- Dự báo và phản ứng với các sự kiện rủi ro (nếu xảy ra), và xác định nguyên nhân gốc rễ để có thể quản lý tốt hơn trong tương lai

06 Truyền thông và tham vấn rủi ro

Tổ chức các hoạt động truyền thông, đào tạo nhằm nâng cao nhận thức, hiểu biết của CBNV về rủi ro và các quy trình QTRR; trung cầu và cân nhắc ý kiến của các bên liên quan, đảm bảo mỗi bên liên quan đều nhận thức đầy đủ về vai trò và trách nhiệm QTRR

Hoạt động quản trị rủi ro năm 2022

Quản trị các nhóm rủi ro chính năm 2022

Năm 2022, Vingroup tiếp tục cập nhật quy trình QTRR cho toàn bộ hệ thống, phù hợp với chiến lược phát triển tập trung mạnh mẽ vào Công nghệ – Công nghiệp của Tập đoàn. Ngoài ra, khi có các giao dịch lớn, các biến động trên thị trường hoặc thay đổi về hành lang pháp lý, BMTW và các P&L đã kịp thời tham vấn bộ phận QTRR và các phòng, ban chức năng tại Tập đoàn (như Ban Pháp chế và Ban Tài chính) theo quy trình để đánh giá và xử lý kịp thời. Bên cạnh đó, Tập đoàn thường xuyên tổ chức các buổi hội thảo, đào tạo, truyền thông về các rủi ro mới, các thay đổi về môi trường pháp lý, luật pháp cho Ban lãnh đạo và toàn thể CBNV.

Tập đoàn đã phân tích, đánh giá, theo dõi và quản lý các rủi ro ảnh hưởng lớn đến chiến lược và hoạt động kinh doanh, bao gồm:

01 Rủi ro về kinh tế vĩ mô

Những yếu tố quan trọng của nền kinh tế như tốc độ tăng trưởng, lạm phát, tăng trưởng tín dụng, tỷ giá, chỉ số giá tiêu dùng, tỷ lệ tiết kiệm, đầu tư hay tỷ lệ thất nghiệp đều có ảnh hưởng đến hoạt động và kết quả kinh doanh của Vingroup. Các bộ phận chuyên môn giám sát môi trường kinh tế vĩ mô và tư vấn cho Ban Giám đốc Tập đoàn, các P&L sẽ dự báo xu hướng kinh tế vĩ mô trong tương lai và những tác động đến lĩnh vực kinh doanh trọng yếu, từ đó đưa ra quyết sách và chiến lược phù hợp.

Sau năm năm đầu tư và mở rộng sang lĩnh vực kinh doanh mới, Tập đoàn đã đa dạng hóa nguồn doanh thu từ nhiều lĩnh vực kinh doanh, đặc biệt là trụ cột Công nghệ – Công nghiệp. Việc này không chỉ giúp Tập đoàn nhanh chóng bắt kịp với xu hướng phát triển công nghệ chung của thế giới mà còn góp phần giúp Tập đoàn chủ động trong việc hạn chế ảnh hưởng từ rủi ro tập trung một ngành trong hệ thống kinh doanh.

Bất động sản tiếp tục là lĩnh vực kinh doanh chiếm tỷ trọng lớn trong doanh thu của

Vingroup nhưng có xu hướng biến động theo tình hình kinh tế vĩ mô. Tập đoàn luôn sáng tạo để đa dạng hóa sản phẩm Bất động sản, trong đó có việc cho ra mắt mô hình Đại đô thị Vinhomes bao gồm dòng sản phẩm Vinhomes Sapphire hướng đến phân khúc trung cấp.

02 Rủi ro tài chính

Các rủi ro tài chính của Vingroup bao gồm rủi ro về thanh khoản, lãi suất và ngoại tệ. Định kỳ mỗi quý, Ban Tài chính và Ban Kinh tế Đối ngoại đánh giá tình hình thị trường vốn và tài chính để chủ động điều chỉnh danh mục tổng nợ vay và nghĩa vụ phải trả một cách hợp lý. Trước mỗi giao dịch có giá trị lớn hoặc bằng ngoại tệ, Ban Tài chính tham vấn Ban Kinh tế Đối ngoại và các chuyên gia tài chính ngân hàng trong nước và quốc tế để đề xuất giải pháp quản trị rủi ro nếu cần thiết và triển khai quản trị rủi ro với những công cụ thích hợp như hợp đồng phái sinh. Để giảm rủi ro về thanh khoản, Vingroup luôn chủ động quản lý dòng tiền và giám sát chặt chẽ các nghĩa vụ phải trả.

03 Rủi ro về cạnh tranh

Các ngành kinh doanh của Vingroup thường có mức độ cạnh tranh cao, điển hình là Sản xuất Công nghiệp, Bất động sản, và Kinh doanh TTTM. Trong mỗi lĩnh vực, đối thủ cạnh tranh của Vingroup là những tập đoàn đa quốc gia hoặc đối thủ trong nước kinh doanh sản phẩm, dịch vụ tương tự. Để tăng tính cạnh tranh, Vingroup không ngừng sáng tạo, đưa ra thị trường sản phẩm mới, hấp dẫn, chất lượng cao. Điển hình như việc ra mắt dải sản phẩm ô tô điện thông minh đến thị trường toàn cầu sở hữu nhiều công nghệ tiên tiến với giá bán hợp lý nhờ giới thiệu mô hình cho thuê pin.

04 Rủi ro trong sản xuất

Trong lĩnh vực Công nghiệp – Công nghệ, các nhà máy sản xuất của Tập đoàn có thể chịu rủi ro về chuỗi cung ứng như thiếu hụt linh kiện, nguyên vật liệu, rủi ro về vận hành như tai nạn công nghiệp, hỏng hóc thiết bị. Để giảm thiểu các rủi ro về chuỗi cung ứng, Tập đoàn thực hiện lập kế hoạch sản xuất hàng năm, chủ động xây dựng khu công nghiệp phụ trợ, mở rộng hoạt động theo ngành dọc, như xây dựng nhà máy sản xuất pin tại Hà Tĩnh, để chủ động trong nguồn cung ứng. Vingroup luôn áp dụng các tiêu chuẩn đảm bảo chất lượng và quy trình kiểm tra nghiêm ngặt và thực hiện việc rà soát, kiểm tra định kỳ để giảm thiểu các rủi ro vận hành trong quá trình sản xuất.

05 Rủi ro về đầu tư dự án

Việc hoạch định chiến lược kinh doanh, đầu tư vào dự án mới được Tập đoàn thực hiện định kỳ vào đầu năm. Mỗi dự án đầu tư phải có giá trị về mặt tài chính so với bình quân chi phí vốn của Tập đoàn hoặc P&L ngành dọc, hoặc có ý nghĩa về mặt chiến lược. Bên cạnh việc xem xét về hiệu quả đầu tư, trước khi triển khai mỗi dự án mới, những rủi ro của dự án như tình hình thị trường, hành lang pháp lý, giấy phép, thuế hay vận hành đều được thẩm định một cách

kỹ lưỡng và các giải pháp xử lý rủi ro được đề xuất nếu cần thiết. Tập đoàn luôn tham vấn các chuyên gia tài chính, chuyên gia pháp lý, tư vấn thuế có uy tín và có quy trình thẩm tra chi tiết đối với mỗi dự án mua bán, sáp nhập tiềm năng.

06 Rủi ro phát triển dự án

Vingroup đã xây dựng quy trình quản lý dự án chặt chẽ bao gồm nhiều tiểu quy trình để lập ngân sách, quản lý chi phí và quản lý chất lượng, tiến độ, kết quả thi công cũng như đáp ứng yêu cầu về thủ tục pháp lý. Tập đoàn áp dụng những tiêu chí chặt chẽ về kinh nghiệm và uy tín để chọn nhà thầu cho dự án và có đội ngũ giám sát thường xuyên. Lãnh đạo bộ phận Kiểm soát xây dựng tại các công ty trong Tập đoàn là những chuyên gia về kiến trúc, cơ khí và kỹ sư giàu kinh nghiệm trong việc thẩm định các thiết kế và chất lượng của nhà thầu bên ngoài.

07 Rủi ro về nhân sự

Để thu hút nhân sự cấp cao, có chất lượng và tạo động lực cho người lao động, Vingroup có chính sách đãi ngộ cạnh tranh và minh bạch, dựa vào kết quả lao động. Tập đoàn xây dựng thành công môi trường văn hóa đặc trưng của Vingroup thông qua các hoạt động văn hóa, tập thể, biến Vingroup thành Ngôi nhà chung của mỗi CBNV, tạo sự gắn bó lâu dài với Tập đoàn.

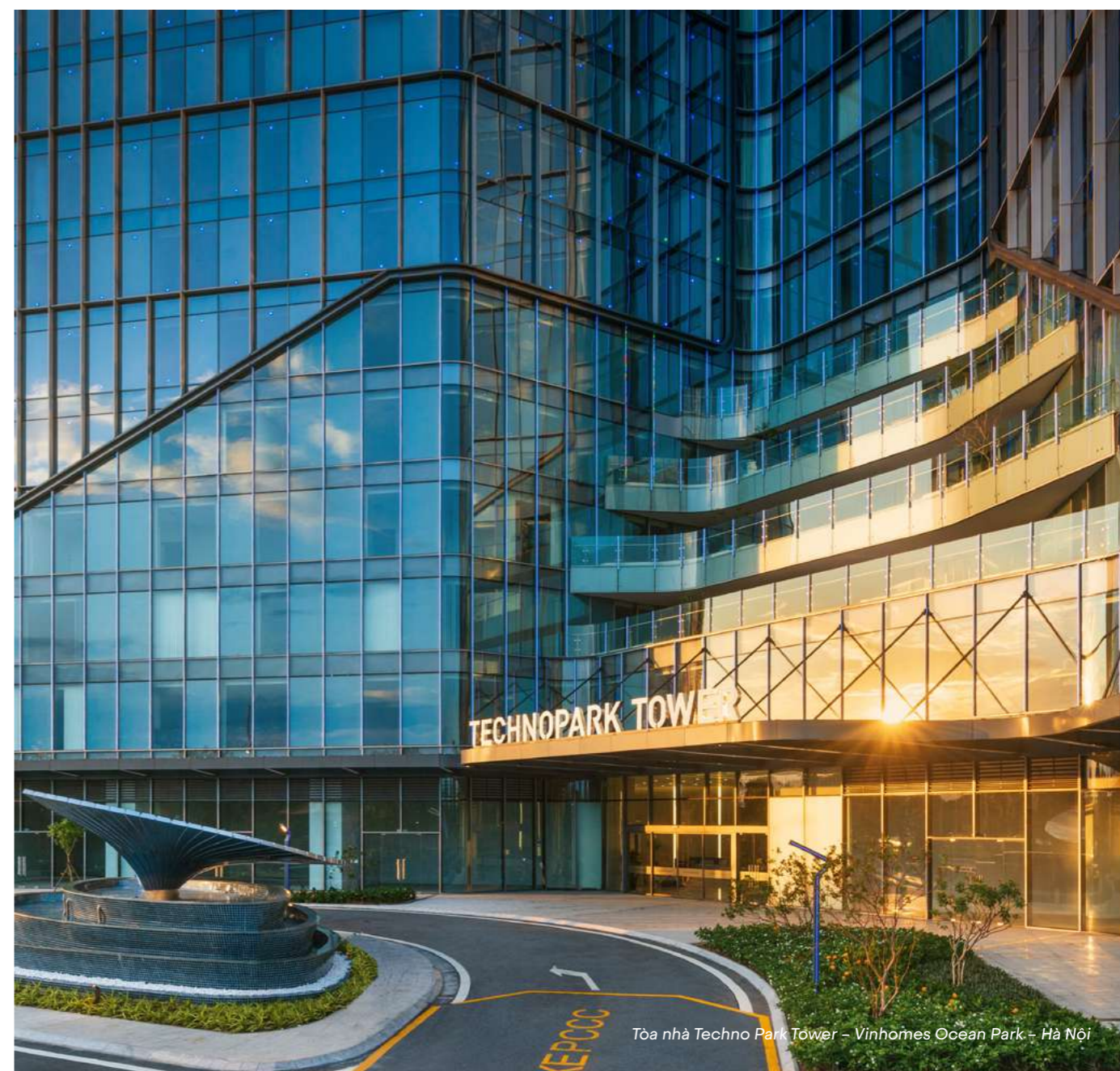
Để bảo đảm nguồn nhân sự chất lượng và ổn định trong khi liên tục bứt phá về mặt quy mô hoạt động, Vingroup đã phát động phong trào học tập trên toàn Tập đoàn. Bộ phận Nhân sự tại các P&L thường xuyên tổ chức các chương trình đào tạo quy mô lớn kết hợp với đào tạo trực tuyến cho CBNV và đào tạo CBLĐ kế cận, đặc biệt là lãnh đạo trẻ tài năng làm nòng cốt trong tương lai.

08 Rủi ro về môi trường và xã hội

Vingroup đặc biệt quan tâm đến tác động về môi trường trong mỗi dự án (ô nhiễm không khí, tiếng ồn, nguồn nước) có thể làm thay đổi tài nguyên, môi trường sinh thái ở những vùng phụ cận hoặc thay đổi môi trường kinh tế, xã hội, nhân sinh quanh khu vực dự án. Vì vậy, mỗi dự án của Tập đoàn đều áp dụng tiêu chuẩn tiên tiến nhất về thiết kế và sử dụng nguyên vật liệu ít gây ô nhiễm trong quy trình xây dựng, đồng thời được những chuyên gia uy tín trong và ngoài nước đánh giá tác động môi trường trước khi thực hiện.

09 Rủi ro về thiên tai, dịch bệnh

Rủi ro thiên tai, dịch bệnh là những rủi ro bất khả kháng và nằm ngoài tầm kiểm soát của Tập đoàn. Đối với những rủi ro này, Vingroup theo dõi sát sao diễn biến, đưa ra các biện pháp phòng chống kịp thời và hợp lý, đồng thời áp dụng các sáng kiến kinh doanh giúp giảm thiểu mức độ ảnh hưởng của sự kiện đến kết quả kinh doanh của Tập đoàn.



Tòa nhà Techno Park Tower - Vinhomes Ocean Park - Hà Nội

Thông tin cổ phiếu và quan hệ cổ đông

Thông tin cổ phiếu Vingroup năm 2022

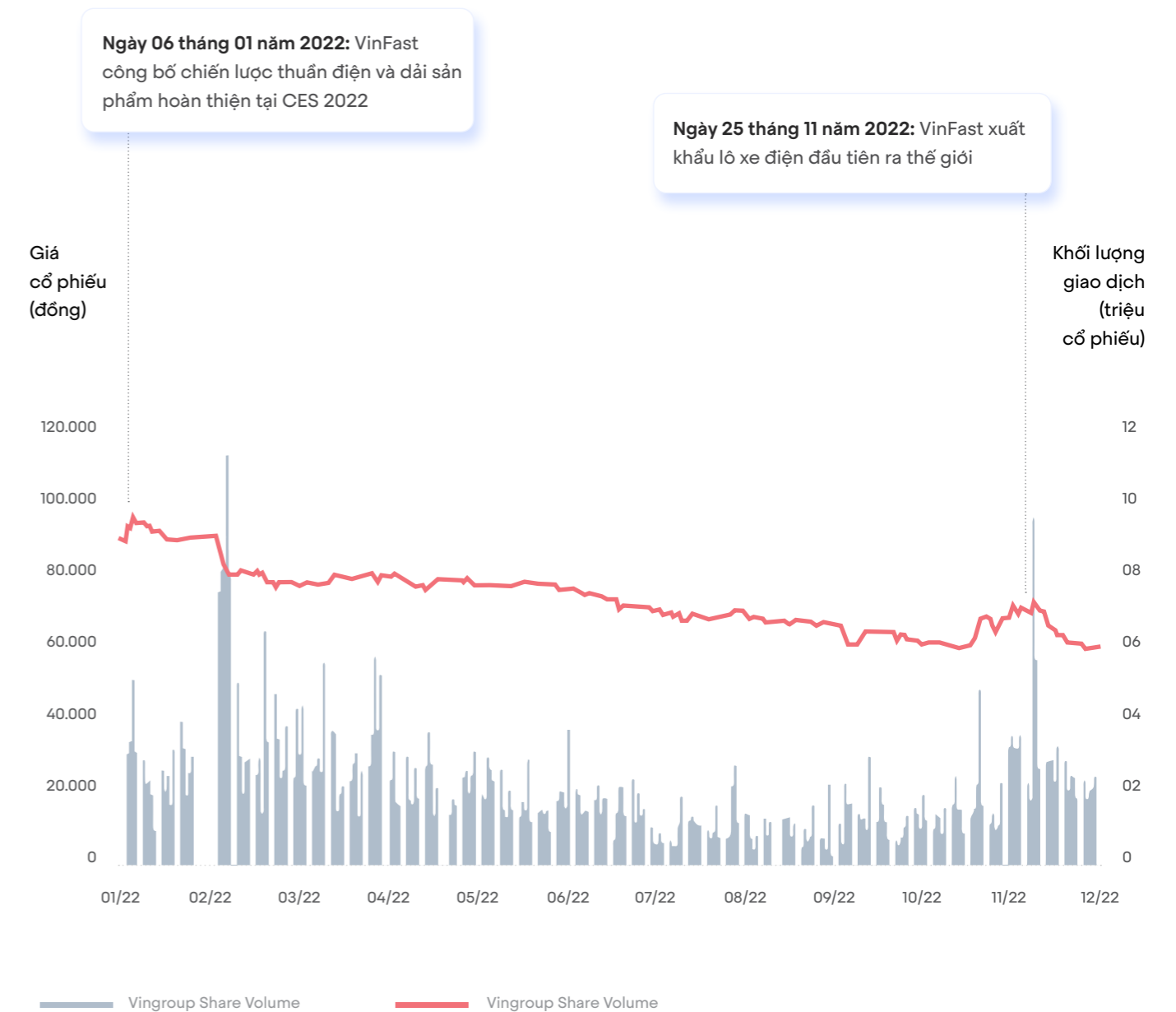
Mã cổ phiếu	VIC	
Số lượng cổ phiếu lưu hành (tại ngày 30 tháng 12 năm 2022 ¹)	3.813.935.561 cổ phiếu phổ thông 54.921.745 cổ phiếu ưu đãi (không niêm yết)	
Giá trị vốn hoá thị trường (tại ngày 30 tháng 12 năm 2022 ¹)	205.189.733.181.800 đồng	
Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa	49%	
Mức giá cổ phiếu giao dịch		
Mức giá ²	Ngày	Giá
Đóng cửa	30/12/2022 ¹	53.800
Thấp	26/12/2022	52.900
Cao	06/01/2022	104.500
Giá bình quân		71.959
Khối lượng cổ phiếu giao dịch		
Mức giá ²	Ngày	Khối lượng (cổ phiếu)
Đóng cửa	30/12/2022 ¹	2.461.700
Thấp	23/09/2022	324.200
Cao	10/02/2022	11.088.500
Giao dịch trung bình mỗi ngày		2.208.625

¹Phiên giao dịch cuối cùng của năm tài chính 2022

²Tính theo giá cổ phiếu điều chỉnh.

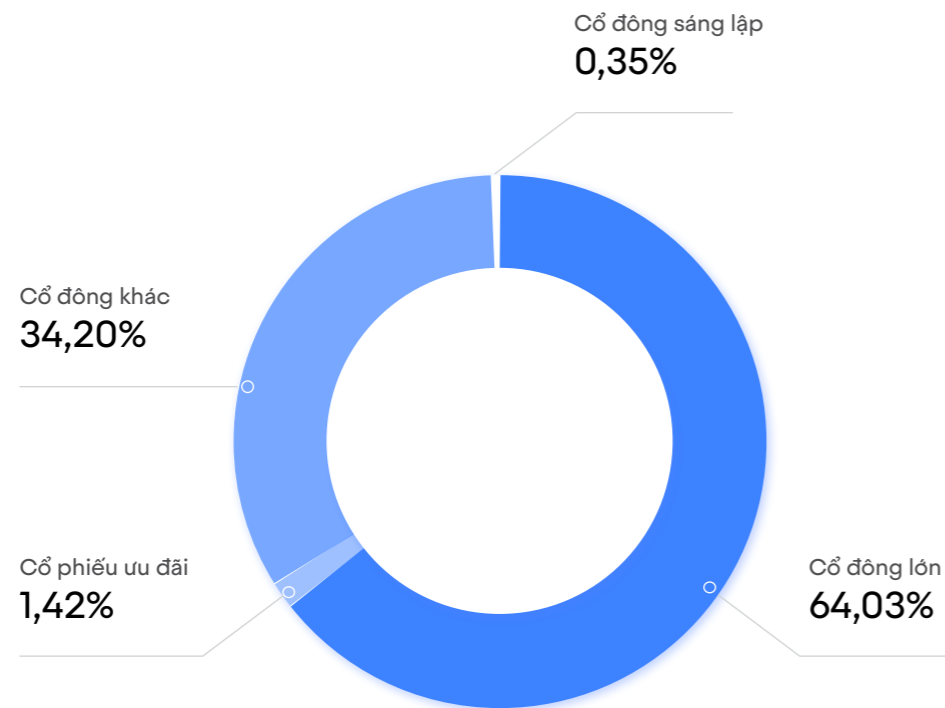
Nguồn: Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh

Biểu đồ diễn biến cổ phiếu năm 2022



Nguồn: Bloomberg Terminal

Cơ cấu cổ đông



STT	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ đông
01.	Cổ đông Nhà nước	0	0	0
	Cổ đông sáng lập	13.647.503	0,35	1
02.	Trong nước	13.647.503	0,35	1
	Nước ngoài	0	0	0
	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% vốn cổ phần trở lên)	2.477.106.802	64,03	4
03.	Trong nước	2.245.635.578	58,04	3
	Nước ngoài	231.471.224	5,98	1
04.	Công đoàn Công ty	0	0	0
05.	Cổ phiếu quỹ	0	0	0
06.	Cổ phiếu ưu đãi	54.921.843	1,42	1
	Cổ đông khác	1.323.181.158	34,20	37.371
07.	Trong nước	1.120.802.363	28,97	34.966
	Nước ngoài	202.378.795	5,23	2.405
	Tổng cộng	3.868.857.306	100,00	37.377
	Trong nước	3.380.085.444	87,37	34.970
	Nước ngoài	488.771.862	12,63	2.407

Thông tin cổ đông lớn sở hữu từ 05% trở lên

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)
01.	Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu tư Việt Nam	1.260.132.658	32,57
02.	Ông Phạm Nhật Vượng	742.040.342	19,18
03.	Công ty cổ phần Quản lý và Đầu tư Bất động sản VMI	243.462.578	6,29
04.	SK Investment Vina II Pte. Ltd.	231.471.224	5,98
Tổng cộng		2.477.106.802	64,03

Ghi chú: CTCP Tập đoàn Đầu tư Việt Nam và Công ty cổ phần Quản lý và Đầu tư Bất động sản VMI là một pháp nhân có liên quan đến ông Phạm Nhật Vượng

Lịch sử tăng vốn điều lệ (2018 – 2022)

Thời điểm phát hành	Phương thức phát hành	Đối tượng	Vốn huy động từ đợt phát hành (nghìn đồng)	Vốn huy động từ đợt phát hành (nghìn đồng)	Vốn điều lệ sau
2018	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	01	26.377.079.540	5.539.132.760	31.916.212.300
	Phát hành riêng lẻ cổ phiếu ưu đãi	02	31.916.212.300	840.000.000	32.756.212.300
2019	Phát hành riêng lẻ cổ phiếu phổ thông	02	32.756.212.300	1.543.141.590	34.299.353.890
	Chuyển đổi cổ phần ưu đãi cổ tức và có quyền chuyển đổi	01	34.299.353.890	9.786.330	34.309.140.220
2020	Hoán đổi cổ phiếu đang lưu hành của Công ty CP Đầu tư và Phát triển Đô thị Sài Đồng		34.309.140.220	138.550.340	34.447.690.560
2021	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	01	34.447.690.560	4.227.842.010	38.675.532.570
2022	Chuyển đổi cổ phiếu ưu đãi thành cổ phiếu phổ thông		38.675.532.570	13.040.490	38.688.573.060

Ghi chú:

01. Cổ đông hiện hữu

02. Cổ đông quốc tế mới

Lịch sử chia cổ tức bằng tiền mặt và cổ phiếu (2018 – 2022)

Thời gian thực hiện	Tỷ lệ (%)	Hình thức	Chi tiết
2018	21,00	Cổ phiếu	Trả cổ tức năm 2017
2021	12,49999297	Cổ phiếu	Trả cổ tức năm 2020

Ghi chú: Năm 2017, 2019, 2020 và 2022, Tập đoàn không trả cổ tức.

Sở hữu cổ phiếu của Người nội bộ

Đối tượng	Họ và tên – Chức vụ	Tổng số lượng sở hữu	Tỷ lệ sở hữu (%)
HĐQT	Phạm Nhật Vượng – Chủ tịch	742.040.342	19,18
	Phạm Thúy Hằng – Phó Chủ tịch	113.491.446	2,93
	Phạm Thu Hương – Phó Chủ tịch	169.938.525	4,39
	Nguyễn Diệu Linh – Phó Chủ tịch	260.709	0,01
	Nguyễn Việt Quang – Phó Chủ tịch kiêm TGD	196	0,00
	Yoo Ji Han – Thành viên	0	0,00
	Adil Ahmad – Thành viên HĐQT độc lập	0	0,00
	Chin Michael Jaewuk – Thành viên HĐQT độc lập	0	0,00
	Ronaldo Dy-Liacco Ibasco – Thành viên HĐQT độc lập	0	0,00
BGĐ	Nguyễn Việt Quang – Phó Chủ tịch kiêm TGD	196	0,00
	Phạm Văn Khương – Phó TGD	2.117.587	0,05
	Mai Hương Nội – Phó TGD	0	0,00
	Dương Thị Hoàn – Phó TGD	322	0,00
BKS	Nguyễn Thị Thu Hiền – Kế toán trưởng	196	0,00
	Nguyễn Thế Anh – Trưởng ban	13.854	0,00
	Nguyễn Hồng Mai – Thành viên	0	0,00
	Đỗ Thị Hồng Vân – Thành viên	0	0,00

Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty, hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, Người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ

Các giao dịch được thực hiện theo Nghị quyết số: 03/2022/NQ- HĐQT- VINGROUP ngày 05/01/2022 về việc phê duyệt, thông qua các giao dịch giữa Tập đoàn với các bên liên quan trong năm 2022 đã được công bố thông tin (sau đây gọi tắt là “**Phê Duyệt Khung Giao Dịch Liên Quan năm 2022**”).

Thông tin chi tiết về Quy chế về Đảm bảo sự minh bạch xem tại www.vingroup.net

Giao dịch cổ phiếu quỹ

Không có

Trái phiếu niêm yết ở thị trường nước ngoài trong năm 2022

Nội dung	Số đợt phát hành	Kỳ hạn	Đồng tiền phát hành	Tổng giá trị phát hành (Tỷ đồng)
Trái phiếu hoán đổi sang cổ phiếu VinFast	02	5 năm	Đô la Mỹ	625

Giao dịch cổ phiếu của Người nội bộ và người có liên quan trong năm 2022

STT	Người/ Tổ chức thực hiện giao dịch	Người nội bộ/Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu VIC sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu VIC sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng ...)	Thời gian giao dịch
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)		
01.	Ông Phan Quang Đăng	Bố vợ Ông Nguyễn Thế Anh – Trưởng Ban Kiểm soát	281.348	0,01	1.216.348	0,031	Mua cổ phiếu VIC	Tháng 01/2022
02.	Ông Phạm Văn Sinh	Em ruột Ông Phạm Văn Khương – Phó Tổng Giám đốc	0	0	20.000	0,0005	Mua cổ phiếu VIC	Tháng 11/2022
03.	Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch HĐQT	985.502.920	25,47	742.040.342	19,18	Chuyển quyền 243.462.578 cổ phiếu VIC do góp vốn bằng cổ phiếu VIC vào Công ty CP Quản lý và Đầu tư Bất động sản VMI	Tháng 11/2022
04.	Công ty CP Quản lý và Đầu tư Bất động sản VMI	Cổ đông lớn	0	0	243.462.578	6,29	Nhận vốn góp bằng cổ phiếu VIC của Ông Phạm Nhật Vượng	Tháng 11/2022
05.	Ông Phạm Văn Sinh	Em ruột Ông Phạm Văn Khương – Phó Tổng Giám đốc	20.000	0,0005	0	0	Bán cổ phiếu VIC	Tháng 12/2022

Trái phiếu trong nước phát hành trong năm 2022

Nội dung	Số đợt phát hành	Kỳ hạn	Đồng tiền phát hành	Tổng giá trị phát hành (Tỷ đồng)
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ thương VinFast	01	3 năm	Việt Nam đồng	6.498
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ thương VinFast	01	3 năm	Việt Nam đồng	2.000
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ thương VinFast	01	3 năm	Việt Nam đồng	620

Hoạt động Quan hệ Cổ đông và Nhà đầu tư năm 2022

Tập đoàn Vingroup bảo đảm tính trung thực, minh bạch và thống nhất trong việc cung cấp thông tin, giải đáp câu hỏi cho cổ đông, nhà đầu tư, chuyên gia phân tích và các bên liên quan qua website chính thức www.vingroup.net, bảo đảm tất cả các cổ đông được đối xử bình đẳng (cổ đông lớn, nhỏ; cổ đông cá nhân, tổ chức; cổ đông trong nước, nước ngoài).

Các tài liệu dành cho nhà đầu tư, bản tin và thông cáo về tài chính của Tập đoàn bằng tiếng Việt và tiếng Anh được cập nhật cùng lúc, có thể được xem và tải tại mục Quan hệ Cổ đông trên website. Vingroup vẫn duy trì việc gặp gỡ trao đổi với cổ đông, nhóm nhà đầu tư, chuyên gia phân tích trong và ngoài nước với sự tham gia của lãnh đạo cấp cao nhằm cung cấp các thông tin về tình hình hoạt động kinh doanh và chiến lược phát triển của Tập đoàn. Cụ thể, các buổi trao đổi được tổ chức thông qua nhiều hình thức và sự kiện như: ĐHCĐ thường niên, buổi tóm tắt kết quả kinh doanh quý, hội nghị nhà đầu tư, các cuộc họp riêng lẻ, và các chuyến thăm dự án.

Trong năm 2022, ngay sau khi diễn biến tình hình dịch Covid-19 đi vào kiểm soát và Việt Nam mở cửa biên giới đón khách trở lại từ các nước trên thế giới, Bộ phận Quan hệ Cổ đông và Nhà đầu tư lập tức triển khai chương trình thăm dự án và hệ sinh thái Vingroup (Analyst/Investor Tour) sau hai năm tạm dừng, kịp thời cập nhật cho nhà

đầu tư về tình hình hoạt động kinh doanh của Tập đoàn. Vingroup và các công ty thành viên* đã tổ chức 120 cuộc họp, hội đàm, chuyến tham quan, và khảo sát dự án. Đại diện Tập đoàn từ Bộ phận Quan hệ Cổ đông và Nhà đầu tư đã tham dự 16 hội thảo trong và ngoài nước, gặp gỡ hàng trăm nhà đầu tư nhằm phát triển mối quan hệ với đối tác hiện hữu và tiềm năng.

Năm thứ hai liên tiếp, Vingroup được Tạp chí tài chính ngân hàng uy tín quốc tế Global Banking & Finance Review vinh danh là **Công ty có hoạt động Quan hệ Cổ đông tốt nhất Việt Nam năm 2022**. Tại cuộc bình chọn Doanh nghiệp niêm yết 2022 được Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh, Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội và Báo Đầu tư phối hợp tổ chức, Vingroup vinh dự nằm trong **Top 10 Doanh nghiệp niêm yết nhóm vốn hóa lớn có báo cáo thường niên tốt nhất**.

Website Quan hệ Cổ đông tiếp tục là cầu nối giúp nhà đầu tư tiếp cận với thông tin doanh nghiệp một cách nhanh chóng, trực quan và thân thiện. Bộ phận Quan hệ Cổ đông và Nhà Đầu tư của Vingroup sẽ tiếp tục phát huy các hoạt động của mình trong tương lai, tích cực phản hồi những yêu cầu, câu hỏi của nhà đầu tư và các chuyên gia phân tích một cách nhanh chóng nhất. Quý vị vui lòng liên hệ qua địa chỉ email: ir@vingroup.net.



*Các công ty thành viên bao gồm CTCP Vinhomes và CTCP Vincom Retail

Lịch sự kiện 2022 – Quan hệ Cổ đông và Nhà đầu tư

Sự kiện trong Quý I	Hình thức tổ chức/ tham dự
Cập nhật kết quả kinh doanh Quý IV năm 2021	Điện đàm từ xa
Credit Suisse – Hội thảo Đầu tư khu vực ASEAN lần thứ 13	Điện đàm từ xa
Nomura – Hội thảo Đầu tư khu vực ASEAN trực tuyến	Điện đàm từ xa
SSI & Goldman Sachs – Hội thảo Ngày Doanh nghiệp Việt Nam năm 2022	Điện đàm từ xa
VCSC – Hội thảo Ngày Doanh nghiệp Việt Nam năm 2022	Điện đàm từ xa
Credit Suisse – Hội thảo Cơ hội đầu tư Thị trường châu Á lần thứ 25 năm 2022	Điện đàm từ xa
Sự kiện trong Quý II	Hình thức tổ chức/ tham dự
Cập nhật kết quả kinh doanh Quý I năm 2022	Điện đàm từ xa
ĐHCĐ thường niên 2022	Hội nghị kết nối truyền hình
Diễn đàn đầu tư Nomura châu Á 2022	Điện đàm từ xa
UBS – Hội thảo trực tuyến OneASEAN năm 2022	Điện đàm từ xa
HSC – Hội thảo Đầu tư Thị trường Việt Nam	Trực tiếp tại Thành phố Hồ Chí Minh
Maybank IBG – Hội thảo Đầu tư khu vực ASEAN năm 2022	Điện đàm từ xa
Sự kiện trong Quý III	Hình thức tổ chức/ tham dự
Cập nhật kết quả kinh doanh Quý II năm 2022	Điện đàm từ xa
BofA Securities – Hội thảo Đầu tư khu vực ASEAN năm 2022	Trực tiếp tại Singapore
HOSE & Daiwa – Hội thảo Ngày Doanh nghiệp Việt Nam năm 2022	Trực tiếp tại Singapore
SSI & Citi – Diễn đàn C-Suite Việt Nam năm 2022	Trực tiếp tại Singapore
VCSC – Hội thảo Ngày Doanh nghiệp Bông Cốc năm 2022	Trực tiếp tại Thái Lan
HSBC – Diễn đàn các Thị trường Mới nổi toàn cầu năm 2022	Điện đàm từ xa
Sự kiện trong Quý IV	Hình thức tổ chức/ tham dự
Cập nhật kết quả kinh doanh Quý III năm 2022	Điện đàm từ xa
Morgan Stanley – Hội thảo Đầu tư khu vực châu Á Thái Bình Dương thường niên lần thứ 21	Trực tiếp tại Singapore
Đối thoại CIO của BlackRock: Gặp gỡ các tập đoàn châu Á	Điện đàm từ xa

Lịch tài chính

Năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022

Thời gian	Sự kiện
Ngày 28 tháng 04 năm 2022	Công bố Báo cáo Tài chính Quý I năm 2022
Ngày 11 tháng 05 năm 2022	ĐHCĐ thường niên 2022 – Hội nghị kết nối truyền hình
Ngày 29 tháng 07 năm 2022	Công bố Báo cáo Tài chính Quý II năm 2022
Ngày 30 tháng 10 năm 2022	Công bố Báo cáo Tài chính Quý III năm 2022
Ngày 30 tháng 01 năm 2023	Công bố Báo cáo Tài chính Quý IV năm 2022

Năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023

Thời gian	Sự kiện
Tháng 04 năm 2023	Dự kiến công bố Báo cáo Tài chính Quý I năm 2023
Tháng 05 năm 2023	Dự kiến họp ĐHCĐ thường niên 2023
Tháng 07 năm 2023	Dự kiến công bố Báo cáo Tài chính Quý II năm 2023
Tháng 10 năm 2023	Dự kiến công bố Báo cáo Tài chính Quý III năm 2023
Tháng 01 năm 2024	Dự kiến công bố Báo cáo Tài chính Quý IV năm 2023



CHƯƠNG

05

Phát triển bền vững

- 144 Tầm nhìn bền vững
- 146 Các số liệu ấn tượng về phát triển bền vững tại Vingroup
- 148 Các hoạt động tiêu biểu & Giải thưởng bền vững năm 2022
- 156 Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc về các mục tiêu tăng trưởng bền vững
- 184 Chiến lược phát triển bền vững

Tầm nhìn bền vững

Tại Vingroup, chúng tôi quan niệm rằng một doanh nghiệp kinh doanh hiệu quả là một doanh nghiệp có khả năng tạo ra những giá trị bền vững, đảm bảo sự phát triển không ngừng trong tương lai.

Vingroup đặt mục tiêu là Tập đoàn hàng đầu trong các lĩnh vực kinh doanh, và là hạt nhân tạo ra những chuyển biến tích cực cho xã hội. Với định hướng trên, chúng tôi đã đúc kết thành các nguyên tắc trong văn hóa, hoạt động và sử dụng làm thước đo đối với từng công ty thành viên và mỗi cá nhân trong Tập đoàn.

Đối với xã hội

- Phấn đấu để đạt được những thành tích vượt trội, qua đó đóng góp tích cực vào công cuộc xây dựng đất nước và nâng cao hình ảnh Việt Nam trên trường quốc tế
- Tích cực tham gia các hoạt động xã hội, từ thiện để giúp đỡ những người có hoàn cảnh khó khăn
- Sống và tư duy tích cực, thể hiện trình độ văn hóa cao, qua đó góp phần thúc đẩy sự phát triển văn minh xã hội
- Tiết kiệm tài nguyên và bảo vệ môi trường

Đối với người lao động

- Coi trọng người lao động như là tài sản quý giá nhất trong hệ thống
- Xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, năng động, sáng tạo và nhân văn
- Thực hành các chính sách phúc lợi ưu việt, tạo điều kiện thu nhập cao và cơ hội phát triển công bằng cho tất cả CBNV

Đối với khách hàng

Nhận thức sâu sắc rằng khách hàng chính là người mang lại lợi ích cho Tập đoàn, Vingroup lấy sự hài lòng của khách hàng là thước đo thành công

- Vingroup đặt chữ “TÂM” là nền tảng quan trọng của việc kinh doanh, lấy khách hàng làm trung tâm. Luôn đảm bảo khách hàng được tôn trọng và được phục vụ với thái độ tận tâm và đúng mực
- Vingroup giữ chữ “TÍN” với khách hàng trong mọi lời nói và hành động. Luôn nỗ lực hết mình để đảm bảo đúng và cao hơn các cam kết của mình với khách hàng
- Vingroup lắng nghe để thấu hiểu khách hàng. Nắm bắt xu thế, nâng cao chất lượng dịch vụ, tạo ra sản phẩm mang tính dẫn dắt thị trường, để đem lại cho khách hàng sự hài lòng và những giá trị vượt trội

Đối với cổ đông & đối tác

- Tôn trọng và đề cao tinh thần hợp tác cùng phát triển
- Giữ chữ “TÍN”, cam kết xây dựng và phát triển quan hệ hợp tác bền vững
- Bắt đầu từ năm 2022, Vingroup đã giảm tỷ lệ đóng góp vào Quỹ Thiện Tâm từ 90% xuống 10%. Thay vào đó Chủ tịch Tập đoàn và CBNV Vingroup sẽ tiếp tục đồng hành cùng Quỹ Thiện Tâm để cân bằng lợi ích của Vingroup, cổ đông và các đối tác liên quan khác.



Các số liệu ấn tượng về phát triển bền vững tại Vingroup

1,3

NGHÌN TỶ ĐỒNG

được Quỹ Thiện Tâm chia sẻ tới cộng đồng trong năm 2022

150

NGHÌN SUẤT QUÀ TẾT

trao tặng cho người nghèo

17,9

NGHÌN THƯƠNG BINH, BỆNH BINH & MẸ VIỆT NAM ANH HÙNG

được tặng quà tri ân nhân ngày Thương binh Liệt sĩ

8

NGHÌN SUẤT HỌC BỔNG VINGROUP

được trao cho học sinh, sinh viên nghèo hiếu học

4,7

NGHÌN NGƯỜI CAO TUỔI & HỌC SINH CÓ HOÀN CẢNH KHÓ KHĂN

được phẫu thuật thay thủy tinh thể, tặng mắt kính miễn phí

1,9

NGHÌN TRẺ EM MỔ CÔI

do dịch Covid-19 được hỗ trợ thường xuyên

3,4

NGHÌN BỘ MÁY VI TÍNH

hỗ trợ cho 157 ngôi trường khó khăn nhất trên cả nước

1,5

NGHÌN CÔ ĐỒ THÔN BẢN

tại các khu vực thiếu dịch vụ chăm sóc bà mẹ và trẻ em cơ bản được hỗ trợ kinh phí hoạt động

3,3

NGHÌN NGƯỜI CÓ HOÀN CẢNH ĐẶC BIỆT KHÓ KHĂN

được hỗ trợ chi phí sinh hoạt hàng tháng

1

NGHÌN HỘ DÂN VÙNG HẠN HÁN, XÂM NHẬP MẶN

được tài trợ xây dựng công trình cấp nước sạch phục vụ đời sống sinh hoạt

Các hoạt động tiêu biểu & giải thưởng bền vững năm 2022



01.

VinFast khởi động dự án trồng rừng “Phủ xanh Tương lai” và bàn giao 20 nghìn cây xanh trong dự án “Vì một tương lai xanh cho mọi người”

Ngày 21 tháng 04 năm 2022, VinFast khởi động dự án trồng rừng “Phủ xanh Tương lai”. Hoạt động nhằm hiện thực hóa cam kết của VinFast trong chương trình VinFirst – “Người tiên phong tri ân người tiên phong” trên toàn cầu. Theo đó, với mỗi đơn đặt hàng xe VF 8 và VF 9 từ ngày 05 tháng 01 năm 2022 đến ngày 30 tháng 05 năm 2022 (giờ California, Mỹ), VinFast sẽ đóng góp một cây rừng cho các dự án phủ xanh trái đất. Dự án chia thành nhiều giai đoạn và dự kiến triển khai tại nhiều nơi trên thế giới. Năm đầu tiên, dự án khởi động ở Phú Quốc, Việt Nam, đặt mục tiêu tăng độ che phủ của rừng, bảo vệ môi trường sinh thái, cải thiện cảnh quan môi trường, góp phần ứng phó với biến đổi khí hậu toàn cầu tại Vườn Quốc gia Phú Quốc – khu rừng nguyên sinh có ý nghĩa quan trọng trong

việc phục vụ nghiên cứu bảo tồn sinh học và hệ sinh thái.

Ngày 10 tháng 10 năm 2022, VinFast bàn giao 20 nghìn cây xanh nằm trong dự án “Vì một tương lai xanh cho mọi người” cho xã Đông Hưng, huyện Tiên Lãng, Hải Phòng. Hơn 2 vạn cây mới được trồng này sẽ giúp tạo nên vành đai rừng ngập mặn, tăng độ che phủ của rừng, bảo vệ môi trường sinh thái, cải thiện cảnh quan môi trường cho cộng đồng dân cư tại địa phương, góp phần ứng phó với biến đổi khí hậu toàn cầu.

02.

VinFast chính thức dừng kinh doanh xe ô tô chạy xăng, tham gia cam kết khí hậu toàn cầu, hướng tới không phát thải carbon từ năm 2040 và tham gia tuyên bố phát triển phương tiện giao thông không phát thải – COP26 ZEV

Ngày 15 tháng 07 năm 2022, VinFast chính thức công bố dừng kinh doanh xe ô tô chạy xăng, chuyển đổi hoàn toàn sang sản xuất và kinh doanh xe điện. Việc dừng sản xuất và kinh doanh xe xăng không ảnh hưởng đến các cam kết về chất lượng dịch vụ mà VinFast cung cấp cho khách hàng. Cụ thể, VinFast đã nâng thời gian bảo hành chính hãng cho tất cả các dòng xe lên 10 năm, triển khai các dịch vụ tiện ích như sửa chữa lưu động 24/7, hệ thống xưởng dịch vụ không ngày nghỉ với mạng lưới trên toàn quốc, đồng thời chuẩn bị lượng linh kiện nhiều gấp 1,5 lần so với thông lệ thị trường, đảm bảo phục vụ việc sửa chữa, bảo dưỡng đến hết vòng đời xe.

Ngày 21 tháng 09 năm 2022, VinFast công bố tham gia Cam kết Khí hậu toàn cầu “The Climate Pledge” (TCP) – cam kết hướng tới mức phát thải carbon bằng không vào năm 2040 (sớm hơn 10 năm so với Thỏa thuận chung Paris – Thỏa thuận tại Hội nghị về Biến đổi khí hậu của Liên Hợp Quốc 2015) do Amazon và Global Optimism đồng sáng lập. Là doanh nghiệp Việt Nam đầu tiên và một trong số ít

các nhà sản xuất ô tô trên thế giới tham gia TCP, VinFast khẳng định quyết tâm góp phần hướng tới phát triển bền vững. VinFast sẽ thực hiện nghiêm túc các đo lường và báo cáo phát thải carbon định kỳ, triển khai các chiến lược giảm phát thải theo thỏa thuận Paris thông qua các cải tiến và đổi mới trong sản xuất và kinh doanh, bao gồm cải thiện hiệu quả sản xuất, sử dụng năng lượng tái tạo, giảm thải nguyên vật liệu, trung hòa các phát thải dư còn lại bằng các hiệu số bổ sung thực tế, có thể định lượng, dài hạn và có lợi cho xã hội.

Ngày 10 tháng 10 năm 2022, VinFast công bố tham gia Tuyên bố Phát triển phương tiện giao thông không phát thải (Zero Emission Vehicles Declaration – ZEV) của Hội nghị thượng đỉnh về biến đổi khí hậu của Liên Hợp Quốc lần thứ 26 (COP26). Theo đó, VinFast cam kết hướng đến mục tiêu bán 100% phương tiện giao thông không phát thải tại các thị trường trọng điểm từ năm 2035, thúc đẩy cuộc cách mạng điện hóa giao thông toàn cầu.





03.

VinFast được vinh danh là “Doanh nghiệp Bền vững” tại ORIGIN Innovation Awards 2022 và nhận được đánh giá Môi trường – Xã hội – Quản trị (ESG) từ Sustainalytics

Ngày 08 tháng 11 năm 2022, vượt qua hơn 300 ứng viên từ các quốc gia thuộc khu vực châu Á – Thái Bình Dương, VinFast đã trở thành người chiến thắng giải “Doanh nghiệp Bền vững – Corporate Sustainability Champions” do Hội đồng giải thưởng ORIGIN Innovation Awards 2022 bình chọn, ghi nhận những đóng góp nổi bật cho các Mục tiêu Phát triển Bền vững của Hội đồng Liên hợp quốc. Giải thưởng được đánh giá nghiêm túc trên ba tiêu chí chính, bao gồm: Tầm ảnh hưởng của doanh nghiệp và giá trị do dự án đột phá của công ty mang lại; Kết quả và tác động mang tính bền vững có thể đo lường và phù hợp với UNSDG; và Các công nghệ thiết lập nền tảng cho sự đột phá của công ty.

Ngày 06 tháng 12 năm 2022, VinFast nhận được đánh giá ESG dành cho Doanh nghiệp từ Morningstar Sustainalytics, công ty nghiên

cứu, dữ liệu và xếp hạng ESG uy tín quốc tế. Sustainalytics đã thực hiện Đánh giá ESG doanh nghiệp trên diện rộng đối với VinFast, với bảy hạng mục ESG chuyên biệt: (1) Carbon – sản phẩm và dịch vụ, (2) Nguồn lực con người, (3) Quản trị sản phẩm, (4) Đạo đức kinh doanh, (5) Hoạt động carbon-riêng, (6) Nhân quyền – chuỗi cung ứng, và (7) Quản trị doanh nghiệp. Theo đó, điểm đánh giá ESG tổng thể của VinFast là 23,3, thuộc hạng mục Rủi ro Trung bình, đưa công ty vào Top 10 Các công ty ô tô trên toàn Thế giới (xếp thứ 9 trong số 70 nhà sản xuất ô tô quốc tế) có xếp hạng ESG cao nhất (rủi ro tiềm ẩn thấp nhất) so với các công ty thuần điện khác, trong số các công ty được đánh giá bởi Morningstar Sustainalytics.

04.

Vingroup động thổ dự án nhà ở xã hội tại Thanh Hóa và Quảng Trị

Ngày 27 tháng 07 năm 2022, Vingroup động thổ hai dự án nhà ở xã hội đầu tiên tại Thanh Hóa và Quảng Trị. Đây là bước khởi động cho chiến lược phát triển nhà ở xã hội thương hiệu Happy Home của Vingroup nhằm góp phần hiện thực hóa giấc mơ sở hữu nhà cho hàng triệu người lao động thu nhập thấp tại Việt Nam, góp phần đảm bảo an sinh trên địa bàn.

Tổng quy mô hai dự án là hơn 40 nghìn m², dự kiến cung cấp ra thị trường khoảng 3,5 nghìn căn, được quy hoạch theo hướng đô thị xanh, văn minh với khoảng 70% tổng diện tích dành cho hệ thống cảnh quan và dịch vụ tiện ích như khu tập thể thao ngoài trời, sân chơi trẻ em, vườn hoa cây xanh.



05.

Vinmec ghép tế bào gốc mang lại cuộc sống mới cho hơn 1 nghìn người

Năm 2022, sau 5 năm thành lập, Trung tâm Y học tái tạo và Trị liệu tế bào (TT YHTT&TLTB) của Vinmec công bố đã điều trị tích cực cho hơn 1 nghìn bệnh nhân nan y (bại não, tự kỷ, chấn thương tủy sống, xơ gan, phổi tắc nghẽn mãn tính) bằng phương pháp ghép tế bào gốc, cùng với Viện nghiên cứu Tế bào gốc và Công nghệ gen Vinmec thực hiện hàng chục công trình nghiên cứu giá trị. Kết quả ghi nhận sau 5 năm triển khai cho thấy 90% bệnh nhân ghép

tế bào gốc chữa thoái hóa khớp đã có những cải thiện khả năng đi lại và giảm đau ở các mức độ khác nhau, 90% ca bệnh tự kỷ có sự thay đổi tích cực, và 80% bệnh nhân bại não tiến triển tốt. Bên cạnh đó, Trung tâm còn ứng dụng liệu pháp tế bào miễn dịch tự thân để hỗ trợ điều trị các bệnh nhân ung thư phổi, ung thư dạ dày, giúp tăng thời gian sống và chất lượng cuộc sống cho người bệnh.





06.

Vinschool kết nối hàng chục nghìn người qua giải chạy gây quỹ EDURUN

Để nối dài tinh thần vì cộng đồng của Vingroup, Vinschool tiếp tục triển khai Giải chạy EDURUN với mong muốn xây dựng một hoạt động xã hội ý nghĩa, kết nối hàng nghìn học sinh, hàng nghìn gia đình và rất nhiều cơ quan tổ chức, các nghệ sỹ nổi tiếng cùng tham gia, sẽ chia thông điệp về lòng nhân ái. Giải chạy EDURUN 2022 từ ngày 12 tháng 04 năm 2022 đến ngày 08 tháng 05 năm 2022 đã nhận được sự tham gia, ủng hộ nhiệt tình của các CBNV, các thầy cô giáo, các bậc phụ huynh và các em học sinh tại tất cả các cơ sở Vinschool trên toàn quốc. Được tổ chức dưới nhiều hình thức khác nhau, giải chạy EDURUN 2022 ghi dấu với hơn 30 nghìn người tham gia trực tiếp và trực tuyến, gần 120 nghìn km đạt được và quyên góp thành công gần 2,2 tỷ đồng.

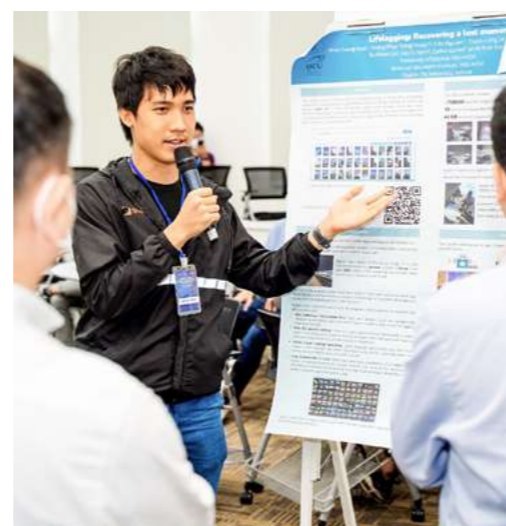
Trong năm 2022, Vinschool tài trợ xây mới hai điểm trường tại tỉnh Điện Biên, mang đến cơ hội học tập tốt hơn cho các em học sinh dân

tộc thiểu số tại nơi đây từ nguồn ngân sách quyên góp được của giải chạy EDURUN 2021. Cụ thể, điểm trường Mầm non Đẻ Tàu (thuộc trường Mầm non Mường Đun) huyện Tủa Chùa, tỉnh Điện Biên sẽ được trang bị mới hoàn toàn với bốn phòng học, một phòng công vụ, một nhà bếp, khu vệ sinh học sinh, khu vệ sinh giáo viên, làm hàng rào xung quanh, lát sân gạch với tổng giá trị công trình khoảng 600 triệu đồng. Nguồn ngân sách còn lại dùng để xây dựng điểm trường Lũng Thàng 1 (thuộc trường Mầm non Huổi Mí), xã Huổi Mí, huyện Mường Chà, tỉnh Điện Biên với một phòng học, một phòng công vụ, một nhà bếp, một khu vệ sinh học sinh, làm hàng rào xung quanh trường, lát sân trường bằng gạch để đảm bảo kiên cố lâu dài. Hai điểm trường đã được hoàn thiện thi công, đưa vào bàn giao và sử dụng từ học kỳ hai năm học 2022 - 2023.

07.

VinUniversity cấp học bổng toàn phần đào tạo tiến sĩ khoa học máy tính

Ngày 03 tháng 08 năm 2022, trường Đại học VinUni công bố Chương trình đào tạo Tiến sĩ ngành Khoa học Máy tính đầu tiên, tập trung vào các ngành công nghệ tương lai có tác động lớn tới cuộc sống con người. Tất cả nghiên cứu sinh sẽ được VinUni trao học bổng toàn phần và trả lương trong suốt quá trình đào tạo, với tổng trị giá lên đến 1,2 tỷ đồng/người/năm. Chương trình Tiến sĩ Khoa học Máy tính khai giảng khóa đầu tiên trong năm 2022, tập trung vào các lĩnh vực liên ngành có khả năng tác động lớn tới cuộc sống hàng ngày như: Sức khỏe thông minh, Chuyển đổi xanh, Chuyển đổi số, Tối ưu hóa, Vật liệu thế hệ mới, Biến đổi khí hậu, và Phát triển bền vững.



08.

Trung tâm Nghệ thuật Đương đại Vincom (VCCA) tiếp tục lan tỏa tinh yêu nghệ thuật tới cộng đồng

Trong năm 2022, VCCA đã tổ chức 10 triển lãm lớn và 41 hoạt động, sự kiện giáo dục nghệ thuật, quy tụ gần 300 nghệ sĩ uy tín trong nước và quốc tế, tổ chức trưng bày hơn 600 tác phẩm nghệ thuật và đón hơn 500 nghìn lượt khách tham quan. Kể từ khi thành lập, các Triển lãm do VCCA thực hiện liên tiếp được Bộ Văn hoá - Thể thao & Du lịch bình chọn vào **Top 10 Sự kiện Mỹ thuật - Nhiếp ảnh tiêu biểu toàn quốc hàng năm**. Tháng 04 năm 2022, VCCA cùng Asia Art Link (AAL) và Hội Mỹ thuật Việt Nam giới thiệu chương trình Workshop & Triển

lãm nghệ thuật quốc tế Hanoi Art Connecting lần thứ năm. Chương trình bao gồm chuỗi hoạt động sáng tác, trưng bày hơn 140 tác phẩm thuộc các lĩnh vực: hội họa, đồ họa, điêu khắc, sắp đặt, của các nghệ sĩ đến từ Việt Nam và 24 quốc gia trên thế giới, chú trọng vào việc phát hiện, thúc đẩy các nhân tố nghệ thuật trẻ, giàu sáng tạo, đồng thời kết nối thế hệ mới và lớp nghệ sĩ gạo cội đi trước, cũng là giao thoa giữa sự biến thiên của tương lai và tinh hoa của quá khứ.



09.

Quý Thiện Tâm tài trợ khám chữa bệnh cho người nghèo, đối tượng chính sách, trao học bổng cho học sinh nghèo hiếu học và triển khai nhiều chương trình tạo sinh kế ổn định cho người dân

Năm 2022, Quý Thiện Tâm tiếp tục dành ngân sách tài trợ cho lĩnh vực Y tế như tầm soát và xây dựng mô hình quản lý bệnh không lây nhiễm trong cộng đồng tại bảy tỉnh trên cả nước và kinh phí tài trợ truyền thông, tư vấn, sàng lọc và chẩn đoán trước sinh đối với bệnh Thalassemia (bệnh tan máu bẩm sinh) cho các cặp vợ chồng không may mang gen bệnh. Quý cũng tài trợ toàn bộ chi phí phẫu thuật thay thủy tinh thể và tặng kính mắt miễn phí cho người nghèo cao tuổi và học sinh có hoàn cảnh khó khăn nhằm giảm tỷ lệ mù lòa, tăng sức lao động, giảm gánh nặng cho gia đình và xã hội. Đồng thời, Quý Thiện Tâm hỗ trợ kinh phí hoạt động cho hơn một nghìn cô đỡ thôn bản và chi phí đào tạo chuyên khoa cho 100 bác sĩ trẻ cấp huyện của 28 tỉnh vùng cao, góp phần đẩy mạnh công tác chăm sóc sức khỏe cho những người dân ít có cơ hội tiếp cận với dịch vụ y tế cơ bản. Sau hai cơn lũ quét tại huyện nghèo Kỳ Sơn, Nghệ An, Quý Thiện Tâm đã kịp thời hỗ trợ 10 tỷ đồng để cùng chính quyền địa phương gấp rút xây dựng khi tái định cư cho hơn 200 hộ dân, giúp người dân nhanh chóng ổn định cuộc sống và sớm hồi phục kinh tế.

Trong năm, Quý đã dành nhiều nguồn lực để hỗ trợ triển khai các chương trình trong lĩnh vực nông nghiệp, nông thôn với mong muốn góp phần thúc đẩy nền nông nghiệp nước nhà phát triển vững mạnh, tạo sức bật hiệu quả giúp người nông dân có nguồn sinh kế ổn định, từ đó vươn lên thoát nghèo bền vững, tiến tới làm giàu. Quý Thiện Tâm tài trợ kinh phí xây dựng công trình cấp nước sạch phục vụ sinh hoạt cho hơn 1 nghìn hộ dân vùng hạn hán, xâm nhập

mặn của tỉnh Cà Mau, nghiên cứu thành công và triển khai hiệu quả mô hình “Hợp tác xã liên kết với hộ nông dân nghèo để phát triển kinh tế và thoát nghèo bền vững” tại Thái Nguyên và Sơn La, hỗ trợ xây dựng vùng nguyên liệu gấc và tạo sinh kế bền vững cho 50 hộ gia đình khó khăn tại Đắk Nông, tài trợ kinh phí triển khai công tác lắp đặt hệ thống tưới nước thông minh cho 50 hộ dân trồng cây cam Bù tại huyện Hương Sơn, tỉnh Hà Tĩnh, và tài trợ kinh phí triển khai dự án nghiên cứu giống sản kháng hiệu quả bệnh khảm lá trên cây sắn và cho năng suất cao phục vụ nhu cầu sản xuất, trồng trọt, xuất khẩu.

Quý Thiện Tâm dành tặng tám nghìn suất học bổng Vingroup, tiếp nối hành trình tiếp sức cho những tấm gương nghèo hiếu học. Học bổng Vingroup là một trong những chương trình trọng tâm được Quý Thiện Tâm duy trì và phát triển trong suốt mười một năm qua. Đến nay, chương trình đã dành tặng gần 50 nghìn suất học bổng hỗ trợ cho các em học sinh, sinh viên nghèo hiếu học trên khắp cả nước. Để tạo điều kiện cho thầy cô và các em học sinh tại các vùng khó khăn được tiếp cận với những chương trình giáo dục chất lượng cao thông qua hình thức học tập trực tuyến, Quý Thiện Tâm đã tiếp tục trao tặng hơn 3,4 nghìn bộ máy vi tính cho các trường học khó khăn nhất trên cả nước. Những hỗ trợ này góp phần quan trọng giúp chuẩn hóa Phòng tin học tại nhiều ngôi trường, tạo điều kiện cho các em học sinh vùng sâu, vùng xa được tiếp cận với bộ môn Tin học – Công nghệ nhằm mở mang kiến thức và giúp các em theo kịp với những bước phát triển của thời đại công nghệ số.



10.

Giải thưởng khoa học công nghệ toàn cầu VinFuture Prize vinh danh bốn công trình khoa học “Hồi sinh và Tái thiết” thế giới

Ngày 20 tháng 12 năm 2022, lễ trao giải thưởng VinFuture lần thứ hai được tổ chức tại Hà Nội, phát sóng trực tiếp toàn cầu với sự tham dự của lãnh đạo Nhà nước, Lãnh đạo các Ban, Bộ, Ngành trong nước, đại diện các Đại sứ quán, tổ chức quốc tế và các nhà khoa học kiệt xuất đến từ khắp nơi trên thế giới. Tại đây, Quý VinFuture đã vinh danh chín tác giả của bốn công trình khoa học đột phá thuộc các lĩnh vực đã và đang tác động hàng ngày tới đời sống của hàng tỷ người trên thế giới, gồm: công nghệ – y sinh học – nông nghiệp và môi trường. Điểm chung xuyên suốt nổi bật của tất cả các đề án là đã tạo ra sự “Hồi sinh và Tái thiết”, góp phần xây dựng nền tảng phát triển bền vững cho nhân loại trong tương lai. Giải đã nhận được hơn 970 đề cử, tới từ 71 quốc gia trải khắp sáu châu lục, tăng gần gấp hai lần mùa giải đầu tiên, bàn về các công trình khoa học – công nghệ kiệt xuất có tác động tích cực trong và sau đại dịch giúp phát triển bền vững đời sống của hàng triệu người trên khắp hành tinh.

Tại lễ trao giải VinFuture năm 2022, giải thưởng chính trị giá 70 tỷ đồng đã được trao cho năm nhà khoa học: Sir Timothy John Berners-Lee, Tiến sĩ Vinton Gray Cerf, Tiến sĩ Emmanuel Desurvire, Tiến sĩ Robert Elliot Kahn, và Giáo sư Sir David Neil Payne với các tầng phát minh đột phá trong việc kết nối công nghệ mạng toàn cầu. Công nghệ mạng toàn cầu là kết quả của nhiều phát minh vĩ đại phục vụ nhân loại với hành trình phát triển và hoàn thiện suốt nhiều thập kỷ của nhiều thế hệ nhà khoa học đến từ Vương Quốc Anh, Pháp và Hoa Kỳ, tạo ra nền

tảng của kinh tế tri thức và là bộ phận cho các công nghệ đột phá tiếp như Trí tuệ nhân tạo, Internet vạn vật, Điện toán đám mây, Dữ liệu lớn. Đặc biệt, suốt thời gian thế giới bị chia cắt do đại dịch, Công nghệ mạng toàn cầu đã trở thành nền tảng kết nối nhân loại, thay đổi toàn diện phương thức giao tiếp và làm việc của hàng tỷ người trên khắp hành tinh.

Ba giải thưởng đặc biệt trị giá 11,5 tỷ đồng mỗi giải đã được trao cho (1) Nhà khoa học từ các Quốc gia đang phát triển, Giáo sư Thalappil Pradeep (Ấn Độ) với hệ thống lọc nước nhiễm asen và kim loại nặng chi phí thấp, góp phần mang lại nguồn nước sạch cho hàng trăm triệu người sinh sống tại các khu vực có nguồn nước ô nhiễm trên thế giới, (2) Nhà khoa học nữ, là Giáo sư Pamela Christine Ronald (Hoa Kỳ) với công trình nghiên cứu đột phá trong việc phân lập gen Sub1A tạo điều kiện phát triển các giống lúa chịu ngập úng dài hạn, không chỉ giúp giải quyết nhu cầu lương thực cho hàng trăm triệu người mà còn mang tới giải pháp bền vững cho những nơi bị ảnh hưởng nặng nề bởi biến đổi khí hậu trên thế giới, và (3) Nhà khoa học trong các lĩnh vực mới, là Tiến sĩ Demis Hassabis (Vương Quốc Anh) và Tiến sĩ John Jumper (Hoa Kỳ) với công trình tiên phong về hệ thống trí tuệ nhân tạo giải mã protein AlphaFold 2, tạo nên cuộc cách mạng trong mô hình hóa cấu trúc protein, thúc đẩy những phát triển đột phá trong lĩnh vực y sinh, y tế và nông nghiệp.

Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc về các mục tiêu tăng trưởng bền vững

Tối ưu kinh tế để tăng trưởng một cách hiệu quả và bền vững

Trong năm 2022, Tập đoàn tiếp tục triển khai các chương trình, hành động cụ thể và thiết thực, theo sát định hướng chiến lược phát triển bền vững đã đề ra.

Thông tin chi tiết về chiến lược phát triển bền vững xem tại Chương Phát triển Bền vững – Mục Chiến lược phát triển Bền vững – Trang 184.

Duy trì vị thế dẫn đầu trong các lĩnh vực kinh doanh

Dù mới tham gia vào lĩnh vực Công nghiệp từ năm 2017, Vingroup đã cho ra mắt những dòng sản phẩm ô tô xăng và điện, xe máy điện, xe buýt điện được ưa chuộng nhất trên thị trường. Ngoài ra, Vingroup tiếp tục giữ vững vị trí dẫn đầu trong lĩnh vực Bất động sản khi liên tục tạo ra những siêu phẩm bất động sản tại những vị trí đất giá, có tính thanh khoản cao.

Hệ sinh thái dịch vụ và sản phẩm của Tập đoàn là một trong những yếu tố quan trọng giúp Vingroup củng cố vị thế số một trong các lĩnh vực kinh doanh khác của Tập đoàn.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Báo cáo Ban Giám đốc về Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2022 và Kế hoạch hoạt động năm 2023 – Mục Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2022 – Trang 86

Đảm bảo hiệu suất kinh tế và tăng trưởng hiệu quả, bền vững

Duy trì nguồn doanh thu, lợi nhuận thường xuyên, ổn định

Năm 2022, Tập đoàn tiếp tục bám sát chiến lược dịch chuyển cơ cấu doanh thu, tăng tỷ trọng doanh thu thường xuyên thông qua việc đưa vào vận hành các dự án bất động sản cho thuê và bất động sản công nghiệp.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Báo cáo Ban Giám đốc về Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2022 và Kế hoạch hoạt động năm 2023 – Mục Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2022 – Trang 86

Cơ cấu vốn hợp lý, tăng cường hiệu quả sử dụng vốn

Vingroup luôn tối ưu hóa, sử dụng hợp lý cơ cấu vốn của Tập đoàn. Nguồn vốn phục vụ hoạt động kinh doanh của Tập đoàn được linh hoạt kết hợp với nguồn vốn chủ, vốn nợ trong nước và ngoài nước đảm bảo tối đa hiệu quả chi phí vốn.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Vingroup năm 2022 và Thông điệp của Tổng Giám đốc – Mục Các sự kiện nổi bật năm 2022 – Trang 12

Lựa chọn nhà cung cấp

Đóng góp bền vững cho nền kinh tế

Tăng trưởng của Tập đoàn gắn liền với trách nhiệm xã hội. Trong năm 2022, Vingroup đã nộp vào ngân sách hơn 44.916 tỷ đồng. Bên cạnh đó, Vingroup được vinh danh là **Top 300 Doanh nghiệp Lớn nhất và Tăng trưởng Nhanh nhất**

của châu Á (theo danh sách Asia 300 của Nikkei Asia) và **Top 10 Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam** năm 2022 (theo xếp hạng của Vietnam Report 2022).

Tuân thủ các chuẩn mực về bảo vệ môi trường trong phát triển dự án

Vingroup tiếp tục hợp tác, liên kết với hàng nghìn nhà cung cấp uy tín trong và ngoài nước. Do đó, việc quản trị nhà cung cấp và đối tác được coi là yếu tố then chốt trong chiến lược phát triển bền vững của Tập đoàn. Các nhà cung cấp, đối tác được Vingroup lựa chọn phải đảm bảo đáp ứng nhiều tiêu chí về tuân thủ quy định pháp luật, tiêu chuẩn chất lượng đối với nguyên vật liệu và linh kiện đầu vào, năng lực và tiêu chuẩn về bền vững như vấn đề lao động, ảnh hưởng đến mặt xã hội và đảm bảo về môi trường. Việc lựa chọn nhà cung cấp, đối tác sẽ được thực hiện thông qua quá trình đánh giá nghiêm ngặt của bộ phận

đầu thầu Tập đoàn. Cụ thể, trong quy trình lựa chọn, để xuất chỉ định nhà cung cấp phục vụ hoạt động sản xuất công nghiệp, bản đánh giá về an toàn, sức khỏe, môi trường là phần nội dung bắt buộc. Điển hình như VinES, đơn vị ban hành chính sách kiểm soát nguồn cung ứng và nhà cung cấp chặt chẽ, đảm bảo không sử dụng các nguồn nguyên vật liệu có nguồn gốc xung đột như thiếc, tantalum, vonfram và vàng. Các nhà cung cấp của VinES cam kết đảm bảo nguyên vật liệu được kiểm soát và truy xuất nguồn gốc, ưu tiên sử dụng năng lượng sạch, giảm phát thải và không sử dụng lao động trẻ em.

Lựa chọn và triển khai dự án

Yếu tố bền vững được phản ánh trong hoạt động đầu tư của Vingroup ngay từ khâu lựa chọn dự án. Việc nghiên cứu đánh giá và xử lý các rủi ro của dự án đầu tư giúp Vingroup nhìn nhận và giảm thiểu được những nguy cơ tiềm tàng có thể gây ảnh hưởng tiêu cực lên môi trường và xã hội. Do đó, trong các báo cáo đánh giá khả thi của dự án, tác động môi trường và cộng đồng là một nội dung Tập đoàn đặc biệt quan tâm. Trong quá trình triển khai dự án, yếu tố bền vững cũng được quán triệt xuyên suốt mọi giai đoạn. Ngay từ khâu thiết kế, mục tiêu công trình xanh đã được đặt lên hàng đầu với những thiết kế tiết kiệm năng lượng, có cảnh quan thoáng đãng và mật độ cây xanh cao.

Ở lĩnh vực Công nghiệp, Vingroup tập trung vào các sản phẩm hiện đại và thân thiện với môi trường như xe máy điện, ô tô điện, xe buýt điện và trong tương lai là xe đạp điện. Với mục tiêu tiết kiệm năng lượng, tổ hợp sản xuất VinFast được thiết kế thân thiện với môi trường. Để thực hiện trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng xung quanh tổ hợp sản xuất tại Hải Phòng và những người dân bị ảnh hưởng bởi dự án, VinFast đã triển khai kế hoạch tham vấn các bên liên quan, tham gia quản lý, bảo tồn, bảo vệ di sản văn hóa khỏi các tác động tiềm tàng của dự án. Đồng thời, Công ty cũng xây dựng quy trình giải quyết khiếu nại cộng đồng và công bố rộng rãi tới các Chính quyền địa phương cũng như các bên liên quan.

24,5 HÉC-TA

Diện tích hồ lớn trung tâm

6,1 HÉC-TA

Diện tích biển hồ nước mặn

Các dự án đại đô thị của Vinhomes đều được thiết kế với mật độ xây dựng thấp, chỉ khoảng 15% - 19%, dành phần lớn quỹ đất cho không gian xanh và mặt nước, tiện ích công cộng. Các điểm nhấn đặc biệt ấn tượng như biển hồ nước mặn 6,1 héc-ta, hồ lớn trung tâm 24,5 héc-ta (tại Vinhomes Ocean Park) cùng công viên và cây xanh góp phần kiến tạo một khuôn viên thiên nhiên mát lành cho cư dân, cải thiện khí hậu và tạo nên không gian công cộng lý tưởng. Bên cạnh đó, các dự án cũng chú trọng tích hợp nhiều tiện ích như hệ thống máy tập và sân thể thao, công viên BBQ để khuyến khích các hoạt động thể chất và tương tác ngoài trời, cải thiện sức khỏe cộng đồng. Với những thành tích đạt được trong những năm qua, Vinhomes tự tin tiếp tục triển khai các Đại đô thị trong tương lai với định hướng không phát thải và đáp ứng tiêu chuẩn công trình xanh Quốc tế theo chiến lược phát triển Đô thị Net-Zero – Đô thị Vị nhân sinh. Bằng việc phát triển các đô thị sinh thái, xanh và thông minh, Vinhomes hướng tới mục tiêu không phát thải vào năm 2050.

Trong lĩnh vực bất động sản cho thuê, 50 trên 83 TTTM của Vincom Retail đã được lắp đặt pin năng lượng mặt trời tính đến hết năm 2022. Đây là một phần trong chiến lược nghiên cứu, sử dụng nguồn năng lượng tái tạo, hướng tới tiết kiệm chi phí và bảo vệ môi trường của Vincom Retail. Tổng sản lượng điện mặt trời điện tạo ra từ năm 2018 đến hết năm 2022 là 23,2 triệu kWh, giúp giảm thiểu 17 nghìn tấn CO2 thải ra môi trường. Đồng thời, Vincom tiếp tục áp dụng đồng loạt công nghệ xử lý nước giải nhiệt cho hệ thống Chiller bằng cách thay thế hệ thống xử lý nước bằng hóa chất hiện tại thành công nghệ xử lý nước giải nhiệt E-water cho tất cả các TTTM trên toàn quốc.

Trong lĩnh vực Du lịch nghỉ dưỡng, Vinpearl thường xuyên tổ chức các hoạt động làm sạch khu vực xung quanh, các bãi biển lân cận trong quá trình triển khai xây dựng và quản lý vận hành các dự án, nhằm góp phần bảo vệ môi trường, tạo hiệu ứng lan tỏa và tăng nhận thức về việc giữ sạch biển, bãi biển. Vinpearl cũng đề ra những kế hoạch hành động cụ thể và tạo tiêu chuẩn khác biệt trong hoạt động vận hành kinh doanh của Công ty như đặt chỉ tiêu tiết kiệm năng lượng, xây dựng bộ định mức về nước sinh hoạt và nước tưới cây cho từng cơ sở và mỗi vùng và yêu cầu các cơ sở cam kết tiết kiệm năng lượng theo chỉ tiêu được giao, phân tích lượng điện, nước tiêu thụ hàng tháng để tìm ra nguyên nhân lãng phí và đề xuất giải pháp tiết kiệm hiệu quả. Đồng thời, Vinpearl không ngừng tìm tòi, sáng tạo các biện pháp bảo vệ môi trường theo cách tự nhiên nhất có thể. Một trong các biện pháp đã áp dụng là sử dụng muối biển để ngăn chặn và loại bỏ sự phát triển và lan rộng của cỏ dại và các giống cỏ lạ bên ngoài trên các sân golf thay vì hóa chất.

Trong lĩnh vực Y tế, hệ thống Bệnh viện Vinmec tuân thủ nghiêm ngặt việc tổ chức phân loại, thu gom và lưu giữ theo đúng quy định các loại chất thải phát sinh trong hoạt động chuyên môn. Chất lượng nước thải đầu ra luôn được kiểm soát thường xuyên và luôn đạt hoặc vượt tiêu chuẩn theo quy định về môi trường thông qua hệ thống xử lý nước thải được đầu tư quy mô, sử dụng công nghệ bể xử lý sinh học. Các biện pháp phòng chống cháy nổ, an toàn phòng xét nghiệm, an toàn bức xạ, an toàn thực phẩm cũng được quy định, hướng dẫn, đào tạo và giám sát thực hiện chặt chẽ ở quy mô toàn hệ thống theo các tiêu chuẩn cao nhất của quốc tế.

Toàn bộ sản phẩm của Vingroup đều được kiểm soát chặt chẽ về chất lượng và được xây dựng theo sát các mục tiêu trong chiến lược phát triển bền vững của Tập đoàn.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Giới thiệu Vingroup – Mục Lĩnh vực kinh doanh – Trang 40.

Sản phẩm và dịch vụ của Tập đoàn

Môi trường

Đặt yếu tố Môi trường – Xã hội – Quản trị làm trọng tâm

Tại Vingroup, yếu tố bền vững luôn được coi trọng trong tất cả mọi hoạt động của doanh nghiệp. Toàn bộ chuỗi giá trị từ cung ứng đầu vào đến hoạt động kinh doanh và các yếu tố đầu ra đều được xem xét trên ba khía cạnh: Môi trường – Xã hội – Quản trị.

Quản lý, hạn chế phát sinh khí thải, rác thải

Trong hoạt động vận hành, Vingroup chú trọng vào việc nâng cao nhận thức của CBNV về bảo vệ môi trường và ứng phó với biến đổi khí hậu, kiểm soát hệ thống xử lý chất thải tại các tòa nhà Vingroup – đảm bảo giảm thiểu lãng phí năng lượng và tài nguyên thiên nhiên, qua đó góp phần giảm thiểu cường độ phát thải khí nhà kính. Trong năm vừa qua, Tập đoàn ghi nhận không có bất cứ trường hợp nào bị xử phạt về lĩnh vực bảo vệ môi trường từ cơ quan quản lý nhà nước.

Trong lĩnh vực Công nghiệp, VinFast đã được Bộ TNMT cấp Giấy phép Môi trường số 224/GPMT-BTNMT đối với các công trình xử lý môi trường tại Tổ hợp nhà máy sản xuất VinFast (Hải Phòng). Toàn bộ khí thải và chất thải phát sinh trong quá trình sản xuất được VinFast quản lý theo đúng các quy định của Bộ Tài nguyên và Môi trường (TNMT). Ngoài ra, Công ty hiện đang áp dụng hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14001:2015 cho toàn bộ hoạt động sản xuất của nhà máy nhằm tăng cường công tác bảo vệ môi trường cũng như triển khai các giải pháp để cải tiến và tiết kiệm chi phí.

	2021	2022
Chất thải nguy hại	909 tấn	1.428 tấn
Chất thải sinh hoạt	1.487 tấn	3.269 tấn
Chất thải tái chế	17.607 tấn	20.563 tấn

Trong năm 2022, VinFast đã áp dụng các giải pháp để phân loại chất thải tại nguồn nhằm giảm lượng chất thải nguy hại và sinh hoạt cần chuyển giao cho các đơn vị có chức năng cũng như để giảm chi phí xử lý. Nhờ đó, lượng chất thải có khả năng tái chế đã tăng 17% từ 17.607 tấn năm 2021 lên 20.563 tấn năm 2022. Mức tăng tỷ lệ tái chế tại nhà máy dự kiến sẽ còn tăng trong những năm tiếp theo khi một số giải pháp thử nghiệm đã bắt đầu mang lại kết quả tích cực.

Tại các TTTM của Vincom Retail, chất thải rắn phát sinh từ hoạt động của các TTTM đều được thu gom, phân loại tại nguồn và các loại chất thải sẽ lưu chứa trong các khu vực theo quy định của pháp luật về quản lý chất thải trước khi được vận chuyển và xử lý bởi các đơn vị có đủ chức năng được Bộ Tài nguyên và Môi trường cấp phép. Ngoài ra, các TTTM Vincom đã triển khai chương trình “Không tác thải nhựa” nhằm nâng cao ý thức của nhân viên và khách hàng về giảm thiểu rác thải nhựa, đảm bảo mỹ quan và giảm thiểu tác hại của rác thải nhựa tới Môi trường.

Tại các khu đô thị Vinhomes và TTTM Vincom Retail, các đơn vị luôn tuân thủ quy định về môi trường hiện hành, các tiêu chí, quy chuẩn pháp luật nhà nước ban hành như QCVN 06:2009/BTNMT/chất thải rắn. 100% các khu đô thị và TTTM thực hiện ký kết hợp đồng thu gom, vận chuyển và xử lý rác sinh hoạt, rác nguy hại với các công ty có đủ chức năng được Bộ Tài nguyên & Môi trường cấp phép. Trong năm 2022, Vinhomes đã triển khai chiến dịch Vinhomes Go Green và giảm 15% tổng lượng rác thải sinh hoạt so với năm 2021 nhờ các nỗ lực bảo vệ môi trường và phát triển bền vững thông qua nghiêm ngặt kiểm soát, cải tiến công tác thu hồi, tái chế rác thải. Các hoạt động chính bao gồm đổi rác lấy quà tặng, thu gom pin, thu gom, phân loại các chất thải từ nhựa sử dụng một lần, vận chuyển các sản phẩm có thể tái chế đến nơi quản lý tái chế theo quy định tại 25 khu đô thị trên toàn quốc. Chương trình đã thu hút hàng trăm/hàng nghìn cư dân của các khu đô thị tham gia mỗi buổi sáng chủ nhật với gần 70 nghìn món quà được đổi, và tạo hiệu ứng lan tỏa lối Sống Xanh trên các trang mạng cộng đồng. Điển hình là Vinhomes Greenbay với lượng rác thải giảm 30,6%, Vinhomes Smart City giảm 17,4%, Vinhomes Metropolis giảm 10,1% so với 2021. Nhìn chung, khối lượng rác thải bình quân đầu người trong các khu đô thị của Vinhomes giảm 25,3% so với năm 2021. Các TTTM Vincom

đã triển khai chương trình “Không rác thải nhựa” nhằm nâng cao ý thức của nhân viên và khách hàng về giảm thiểu lượng rác thải nhựa, đảm bảo mỹ quan và môi trường.

Trong lĩnh vực Du lịch nghỉ dưỡng, Vinpearl đã triển khai các chương trình thu gom, tăng cường phân loại chất thải tại nguồn. Chất thải sau phân loại sẽ được lưu giữ riêng biệt và chuyển giao cho đơn vị có đủ chức năng xử lý theo quy định. Bên cạnh đó, Vinpearl cũng thực hiện đánh giá nếu các vật tu, thiết bị không tận dụng được mới tiến hành hủy bỏ nhằm giảm thiểu khối lượng phát thải. Đối với khí thải, Vinpearl đã xây dựng các hệ thống xử lý khí thải bằng phương pháp hấp thụ gồm khí thải từ hệ thống xử lý nước thải được thu gom bằng hệ thống quạt hút về hệ thống tháp hấp thụ để xử lý mùi bằng dung dịch hấp thụ. Sau khi qua tháp hấp thụ, khí thải tiếp tục được xử lý ở công đoạn hấp thụ bằng than hoạt tính; khí sạch sau xử lý được thải ra ngoài môi trường thông qua ống khói được lắp đặt trên mái của tòa nhà.

Trong lĩnh vực Y tế, hệ thống bệnh viện và phòng khám của Vinmec đã đầu tư các trang thiết bị đồng bộ để lưu chứa, thu gom và phân loại chất thải rắn nguy hại. Công nghiệp này đã được chuyển giao cho các đơn vị có đủ chức năng được Bộ TNMT cấp phép.

Tiết kiệm tài nguyên và năng lượng trong các dự án của Vingroup

Ý thức bảo vệ môi trường luôn được đề cao trong tất cả mọi hoạt động của Tập đoàn. Tại toàn bộ các cơ sở trong hệ thống, Vingroup kiểm soát mức tiêu thụ năng lượng, điện nước và triển khai các sáng kiến, chiến dịch tiết kiệm năng lượng để giảm thiểu tối đa mức tiêu thụ hàng năm.

Sau khi các hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn đi vào vận hành toàn phần trở lại sau năm dịch Covid-19, tổng lượng phát thải khí nhà kính (tính theo tCO₂e) phát thải của Vingroup trong năm 2021 đã tăng từ

1.696.307 tCO₂e lên 1.822.297 tCO₂e trong năm 2022, tương đương với tăng 7,4%. Công tác quản lý năng lượng và tiết kiệm năng lượng tiếp tục được triển khai sâu rộng trong các hoạt động của các P&L cũng như tăng diện tích lắp đặt các tấm pin năng lượng mặt trời tại các khu đô thị và TTTM, thay thế bóng đèn sợi đốt bằng sử dụng bóng đèn LED tiết kiệm năng lượng, sử dụng các loại môi chất làm mát thân thiện hơn với môi trường và lắp đặt bổ sung các cảm biến di chuyển tại các khu vực công cộng để tự động bật tắt điện khi có / không có người.

Tổng lượng phát thải khí nhà kính của Vingroup 2021 và 2022¹

Hệ sinh thái Vingroup		2021		2022	
		Phạm vi 1 (tCO ₂ e)	Phạm vi 2 (tCO ₂ e)	Phạm vi 1 (tCO ₂ e)	Phạm vi 2 (tCO ₂ e)
Công nghệ - Công nghiệp	VinFast	5.998	47.446	6.249	115.745
	VinES			42	26.073
	Vinltis		3.489		3.525
	VinCSS		53	1	118
Thương mại Dịch vụ	Vinhomes	73.601	142.580	52.106	181.228
	Vincom Retail	291.124	159.722	244.325	217.609
	Vinpearl	809.784	107.655	727.372	159.262
Thiện nguyện Xã hội	Vinmec	2.205	33.815	1.667	35.923
	Vinschool	10.871	6.462	26.076	12.712
	VinUniversity	31	1.469	31	2.322
	VinBus			3.695	6.216
Tổng các phạm vi		1.193.614	1.193.615	502.693	1.061.563
Tổng phạm vi 1 & 2 (tCO₂e)		1.696.307		1.822.297	

Ghi chú:

- Phạm vi 1: Phát thải khí nhà kính (GHG) trực tiếp được tính theo tấn CO₂ tương đương, được đo trực tiếp từ năng lượng tiêu thụ (than, khí đốt (xăng, dầu)) và các hao hụt từ các hệ thống làm mát (phát thải khí HFC)
- Phạm vi 2: Phát thải khí nhà kính (GHG) gián tiếp được tính theo tấn CO₂ tương đương, được tính dựa trên lượng điện năng, nhiệt năng tiêu thụ được mua từ các tổ chức hoặc do chính tổ chức tiêu thụ

Trong lĩnh vực Công nghiệp, VinFast đã đầu tư và xây dựng hệ thống xử lý nước thải cục bộ tại các phân xưởng nhà máy đạt QCVN 40:2011/BTNMT cột A trước khi được đưa nối vào hệ thống xử lý nước thải chung của toàn nhà máy với công suất 3,2 nghìn m³/ngày đêm, đạt quy chuẩn QCVN 40:2011/BTNMT cột A (tương đương với QCVN 08-2009/BTNMT). Nước sau khi được xử lý sẽ được chảy về bể giám sát sau đó được bơm qua hệ thống đường ống HDPE dài 600 m dẫn ra vùng nước biển ven bờ đảo Cát Hải. Bên cạnh đó, từ năm 2019, VinFast đã đầu tư và lắp đặt hệ thống quan trắc nước thải

tự động để giám sát chất lượng nước xả thải với 13 thông số quan trắc theo thời gian thực. Toàn bộ số liệu được truyền trực tuyến về Sở Tài nguyên và Môi trường Hải Phòng để giám sát đảm bảo tính minh bạch, khách quan trong hoạt động xả thải của công ty.

VinFast là một trong những đơn vị tiên phong trong lĩnh vực Công nghiệp áp dụng giải pháp tái sử dụng nước thải sau xử lý để phục vụ hoạt động tưới cây xanh, tắm cỏ và vệ sinh đường nội bộ của nhà máy. Giải pháp này đã được Bộ TNMT phê duyệt.

	2021	2022
Tổng lưu lượng nước xả thải (m ³)	250.875	332.800
Tổng lượng nước tái sử dụng (m ³)	12.576	32.016

¹ Không bao gồm VinAI, VinBigData, VinBrain, VinHMS do các đơn vị này thuê văn phòng của Vinhomes và đã được tính toán trong phần phát thải khí nhà kính của Vinhomes. Dữ liệu tính toán khí nhà kính của Vinhomes chỉ bao gồm phần phát thải của hoạt động quản lý vận hành khu đô thị

Trong năm 2022, VinFast đã tái sử dụng 32.016 m³ nước từ hệ thống xử lý nước thải so với 12.576 m³ năm 2021, tăng gần 155%. Dự kiến, lượng nước thải được tái sử dụng sẽ còn tăng lên trong những năm tiếp theo khi diện tích cây xanh và hạ tầng được mở rộng và xây mới theo kế hoạch phát triển của Công ty.

Để đạt được mục tiêu Cam kết Khí hậu toàn cầu “The Climate Pledge” (TCP), Ủy ban năng lượng của VinFast định kỳ tiến hành đánh giá và tìm

ra các giải pháp tiết kiệm năng lượng cho từng hạng mục sản xuất trong toàn nhà máy. Tiêu biểu như tại xưởng sơn ô tô, nhà máy điều chỉnh và tối ưu thời gian bật, tắt quạt tuần hoàn, quạt hút, quạt cấp trong khi khởi động, vận hành và dừng dây chuyền sơn ô tô để giảm mức tiêu thụ năng lượng điện/sản phẩm. VinFast còn hợp tác với các đơn vị có uy tín trong nước và quốc tế tiến hành kiểm toán năng lượng theo đúng quy định của Luật năng lượng tiết kiệm và hiệu quả đảm bảo tính minh bạch.

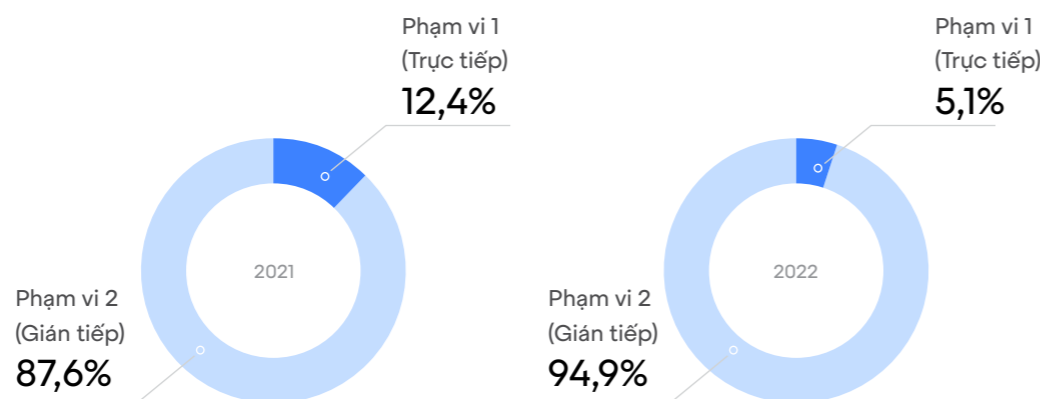
	2021	2022
Tổng lượng điện tiêu thụ (kWh)	59.005.560	143.944.138
Tổng lượng dầu DO (lít)	276.197	27.235
Tổng lượng Xăng (lít)	450.702	205.737

Trong năm 2022, tổng lượng điện tiêu thụ là 143.944.138 kWh tăng so với 59.005.560 kWh trong năm 2021, nhờ việc lắp đặt thêm các thiết bị, dây chuyền sản xuất để chuyển đổi từ động cơ đốt trong sang xe thuần điện. Số lượng nhà xưởng được xây mới và số lượng lao động tăng

cao trong năm 2022 là nguyên nhân dẫn đến tổng lượng điện tiêu thụ toàn nhà máy tăng cao, trong khi lượng điện phục vụ trong từng công đoạn sản xuất giảm. Tuy vậy, tổng lượng tiêu thụ xăng, dầu trong năm 2022 lần lượt giảm từ 54% và 90% so với năm 2021.

	2021	2022
Tổng tCO ₂ e phát thải	53.444	121.994
Phạm vi 1	5.998	6.249
Phạm vi 2	47.446	115.745

Tổng lượng phát thải khí nhà kính năm 2021 và 2022 của VinFast

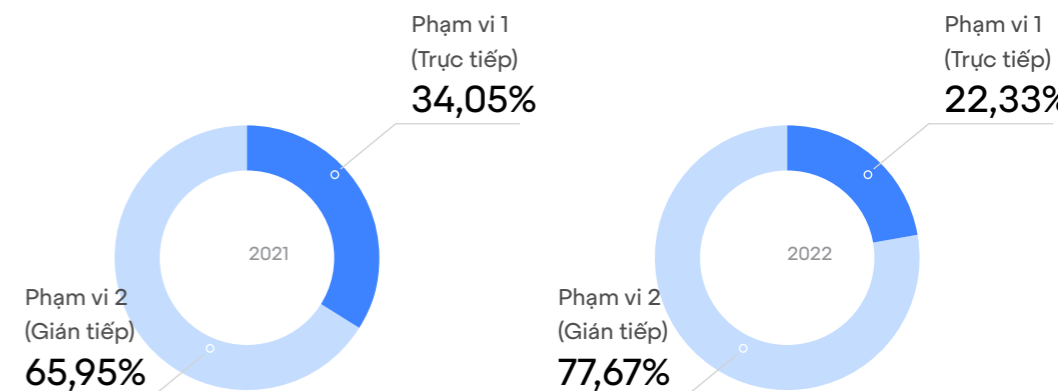


Trong năm 2023, VinFast sẽ tiến hành triển khai lắp tấm năng lượng mặt trời áp mái cho toàn bộ mái nhà xưởng của nhà máy, đây là nguồn năng lượng tái tạo, thân thiện môi trường phục vụ hoạt động của Nhà máy nhằm giảm thiểu lượng điện được cấp từ lưới điện quốc gia cũng như bù đắp lượng phát thải carbon từ hoạt động tiêu thụ điện năng. Số liệu Carbon bù đắp từ hệ thống tấm năng lượng mặt trời sẽ được trình bày trong báo cáo năm 2023.

Trong lĩnh vực Bất động sản, Vinhomes đã triển khai nhiều các giải pháp để tiết kiệm điện năng trong các hoạt động xây dựng và vận hành, Vinhomes luôn đề cao việc tiết kiệm năng lượng là ưu tiên hàng đầu và được lồng ghép vào các chiến lược quản lý môi trường hàng năm. Các biện pháp tiết kiệm năng lượng được thực thi trong các hoạt động đối với từng đặc thù xây dựng, vận hành của khu đô thị, khu công nghiệp mà Vinhomes đang quản lý.

	2021	2022	Chênh lệch
Nhiều liệu tiêu thụ			
Dầu	219.490	218.573	-0,4%
Dầu nhớt	2.088	2.010	-3,7%
Xăng	29.766	32.712	9,9%
Tiêu thụ điện năng (kWh)			
Điện lưới quốc gia	177.316.751	225.379.736	27,1%
Tổng lượng tCO₂e	216.181	233.334	7,9%
Phạm vi 1	73.601	52.106	
Phạm vi 2	142.580	181.228	

Tổng lượng phát thải khí nhà kính năm 2021 và 2022 của Vinhomes



Vinhomes luôn đảm bảo kiểm soát thời gian vận hành và sử dụng thiết bị mới có hiệu suất cao nhằm hạn chế thất thoát nguyên liệu và tiết kiệm năng lượng. Điển hình như:

- Thay thế đèn huỳnh quang, compact bằng đèn LED giúp tiết kiệm điện, giảm chi phí sử dụng. Đồng thời đèn LED có chất lượng ánh sáng tốt hơn, không nhấp nháy, không nhòe, an toàn cho người sử dụng do không chứa tia cực tím, tia hồng ngoại. Ngoài ra, các thiết bị cảm biến đã được lắp đặt tại nhiều khu vực công cộng để tự động bật tắt điện khi có hoặc không có người

nhiên bắt đầu được đưa vào sử dụng tại một số dự án như Vinhomes Skylake, Vinhomes Golden River, Vinhomes Metropolis, Vinhomes Ocean Park v.v.

- Bên cạnh đó, việc sử dụng các công nghệ mới trong thi công đã giúp theo dõi và kiểm soát các thiết bị điện xuyên suốt quá trình vận hành giúp giảm lượng điện năng tiêu thụ một cách tối ưu

Thông tin chi tiết về Tổng lượng phát thải khí nhà kính của Vinhomes xem tại Báo cáo Thường niên Vinhomes – Chương Phát triển bền vững – Trang 120.

- Kính Low-E với tính năng cản nhiệt, bức xạ thấp, tiết kiệm năng lượng và có tính thẩm mỹ cao, giúp tối ưu tầm nhìn và ánh sáng tự

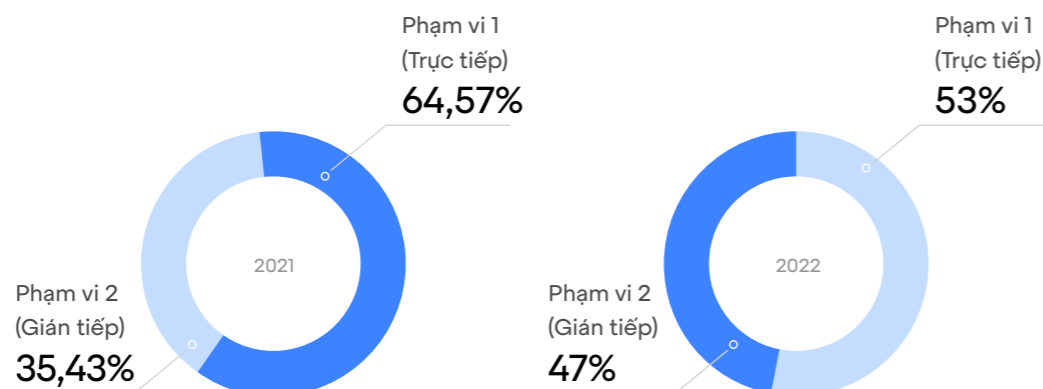
Đối với các TTTM Vincom, Vincom Retail đã được cấp giấy phép xả nước thải vào nguồn nước đối với tất cả các TTTM và chất lượng nước xả thải đáp ứng các tiêu chuẩn về chất lượng nước xả thải trước khi xả ra ngoài môi trường. Ngoài ra, Công ty còn tiến hành quan trắc định kỳ chất lượng môi trường và lập báo cáo kết quả quan trắc môi trường gửi tới cơ quan nhà nước có thẩm quyền theo đúng quy

định của pháp luật nhằm đảm bảo tính minh bạch, khách quan.

Trong lĩnh vực quản lý năng lượng, Vincom Retail đã tích cực nghiên cứu, ứng dụng các công nghệ mới để tiết kiệm năng lượng và giảm lượng khí nhà kính trên toàn bộ hệ thống TTTM Vincom.

	2021	2022
Nhiên liệu tiêu thụ		
Dầu (DO)(lit)	185.491	278.867
Xăng (lit)	2.308	4.295
Dầu nhớt (lit)	321	424
Tổng lượng điện tiêu thụ (kWh)	221.191.067	301.355.729
Tổng tCO₂e phát thải	450.846	461.933
Phạm vi 1	291.124	244.325
Phạm vi 2	159.722	217.069

Tổng lượng phát thải khí nhà kính năm 2021 và 2022 của Vincom Retail



Với ba TTTM mở mới và các TTTM còn lại mở cửa trở lại sau năm dịch Covid-19. Tổng lượng phát thải khí nhà kính (tính theo tCO₂e) của Vincom Retail tăng từ 450.846 tCO₂e trong năm 2021 lên 461.933 tCO₂e năm 2022, tương đương gần 2,5%. Từ năm 2018 cho đến nay,

Vincom Retail đã tiến hành lắp đặt các hệ thống tấm pin năng lượng mặt trời trên các tòa nhà của TTTM giúp cung cấp 1 phần điện năng cho các hoạt động của TTTM cũng như giúp bù đắp lượng khí nhà kính (tính theo tCO₂e) phát thải hàng năm ra ngoài môi trường.

	2021	2022
Tổng lượng điện tiêu thụ tại TTTM (kWh)	5.742.904	14.454.302
Tổng năng lượng điện tái tạo (kWh)	221.191.067	301.355.729
Quy đổi tCO ₂ e phát thải từ điện tiêu thụ của TTTM	159.722	217.609
Quy đổi tCO ₂ e từ điện tái tạo	4.149	10.472
Tỷ trọng tCO₂e bù đắp	2,6%	4,8%

Tổng sản lượng điện từ hệ thống pin năng lượng mặt trời đã tăng mạnh theo từng năm, với tổng sản lượng điện tính đến cuối năm 2022 là khoảng trên 23,2 triệu kWh, tương đương với 17 nghìn tấn khí nhà kính (tính theo CO₂e) giảm thiểu mỗi năm thải ra ngoài môi trường.

Ở lĩnh vực Du lịch nghỉ dưỡng, Vinpearl đã tiến hành xây dựng đồng bộ, hiện đại hệ thống xử lý nước thải sinh hoạt để xử lý đạt QCVN 14:2008/BTNMT cột A trước khi xả ra ngoài môi trường, đồng thời, Vinpearl cũng đã lắp đặt các hệ thống quan trắc nước thải tự động để quan trắc chất lượng nước xả thải và số liệu quan trắc tự động thời gian thực được truyền trực tiếp theo tần suất 5 phút/lần về hệ thống dữ liệu của Sở TNMT đảm bảo tính minh bạch và khách quan.

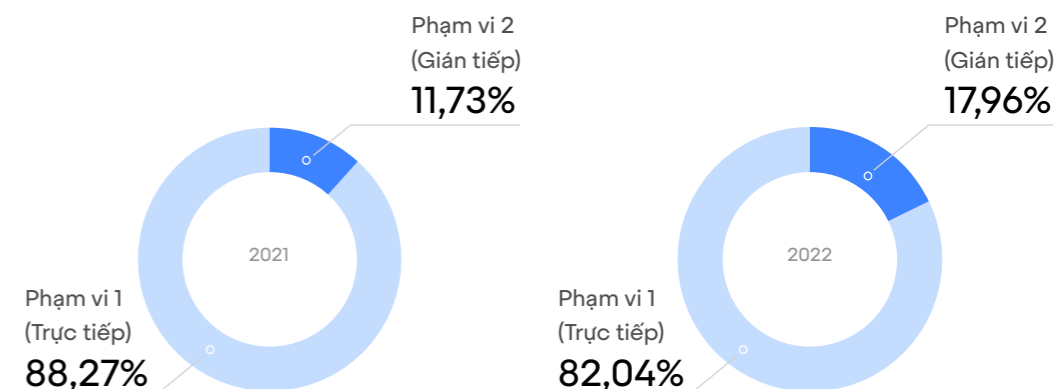
	2021	2022
Tổng lượng nước sử dụng (m ³)	3.628.364	5.468.929
Tổng lượng nước tái sử dụng (m ³)	926.596	1.698.343
Phần trăm lượng nước tái sử dụng	26%	32%

Tổng lượng nước thải được tái sử dụng cho mục đích chăm sóc cây cảnh quan và vệ sinh đường nội bộ tăng từ 26% trong năm 2021 lên khoảng 32% trong năm 2022, việc tăng lượng nước tái sử dụng giúp hạn chế việc khai thác nước ngầm và nước trong các hồ chứa. Đầu tư hệ thống tưới tự động, bán tự động, xây dựng định mức nước vận hành của hệ thống nhằm sử dụng nước hiệu quả nhất trong việc tưới cây, cỏ xanh. Để giảm thiểu được lượng nước tiêu thụ trong mùa đông, mùa mưa nhiều, lập kế hoạch tận dụng nguồn nước mưa phục vụ cho các hoạt động vận hành. Ngoài ra, Vinpearl cũng thực hiện lắp đặt các vòi cảm ứng và điều chỉnh lượng nước vừa đủ trong tất cả các kết nối vệ sinh ở khu vực công cộng để kiểm soát và giảm thiểu lượng nước tiêu thụ.

Trong lĩnh vực quản lý năng lượng, Vinpearl đã triển khai nhiều giải pháp để tối ưu lượng năng lượng cho hoạt động kinh doanh dịch vụ như tiết giảm cường độ ánh sáng khu vực hành lang và khối phòng, ưu tiên vận hành các hệ thống có công suất lớn. Vinpearl cũng thực hiện lắp đặt các vòi cảm ứng và điều chỉnh lượng nước vừa đủ trong tất cả các kết nối vệ sinh ở khu vực công cộng để kiểm soát và giảm thiểu lượng nước tiêu thụ. Đối với tiêu thụ điện, Vinpearl lên phương án lắp đặt giải pháp xử lý nước tháp giải nhiệt bằng công nghệ điện tử trường E – water nâng cao hiệu suất thiết bị lạnh, giảm chi phí vận hành, tiết kiệm năng lượng và giảm hóa chất thải ra môi trường. Bên cạnh đó, Vinpearl còn thực hiện chuyển đổi khóa phòng sang khóa từ có gắn chip nhằm tiết kiệm điện năng khi khách ra khỏi phòng.

	2021	2022
Nhiên liệu tiêu thụ		
Dầu (DO)(lit)	3.584.408	5.934.630
Xăng (lit)	30.928	32.498
Dầu nhớt (lit)	171.080	189.190
Điện tiêu thụ (kWh)	133.882.355	198.062.669
Tổng tCO₂e phát thải	917.439	886.634
Phạm vi 1	809.784	727.372
Phạm vi 2	107.655	159.262

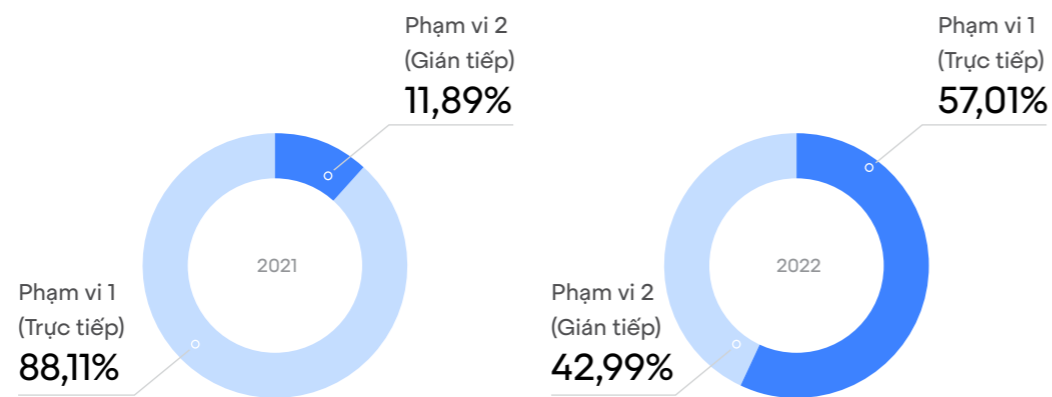
Tổng lượng phát thải khí nhà kính năm 2021 và 2022 của Vinpearl



Tổng lượng phát thải khí nhà kính (tính theo tCO₂e) của Vinpearl trong năm 2021 giảm từ 917.438 tCO₂e xuống còn 886.634 tCO₂e năm 2022, tương đương giảm gần 3,4%. Lượng giảm khí phát thải khí nhà kính này đạt được nhờ việc thay thế toàn bộ máy lạnh sử dụng loại gas tiết kiệm năng lượng hơn và ban hành quy định cài đặt nhiệt độ chuẩn cho hệ thống điều hòa các khu vực dịch vụ của Vinpearl. Vinpearl Phú Quốc là cơ sở có những điểm sáng đáng ghi nhận trong lĩnh vực quản lý môi trường và năng lượng năm qua:

	2021	2022
Lượng nước sử dụng (m ³)	980.292	1.772.023
Lượng nước tái sử dụng (m ³)	666.965	787.171
Nhiên liệu tiêu thụ		
Dầu (DO)(lit)	768.256	1.566.836
Xăng (lít)	28.369	4.300
Dầu nhớt (lít)	6.043	5.309
Tổng lượng điện tiêu thụ (kWh)	14.213.245	45.615.215
Tổng tCO₂e phát thải	96.113	85.322
Phạm vi 1	84.684	48.642
Phạm vi 2	11.429	36.679

Tổng lượng phát thải khí nhà kính năm 2021 và 2022 tại các cơ sở của của Vinpearl Phú Quốc



Tổng lượng nước tái sử dụng cho chăm sóc cây cảnh quan và vệ sinh đường nội bộ trong hệ thống Vinpearl Phú Quốc đã tăng từ 666.965 m³ trong năm 2021 lên 787.171 m³ trong năm 2022. Lượng tiêu thụ nhiên liệu (xăng, dầu, dầu nhớt) cũng có đạt được kết quả đáng kể, tổng lượng xăng và dầu nhớt giảm 12% và gần 85% trong năm 2022 so với năm 2021. Tuy nhiên, lượng điện và dầu tiêu thụ tăng đáng kể, phản ánh mức độ vận hành các khu vực dịch vụ trong năm 2022 do lượng khách du

lich lưu trú tại các khu vực nghỉ dưỡng tăng cao sau đại dịch Covid 19.

Tổng lượng phát thải khí nhà kính (tính theo tCO₂e) trong năm 2021 là 96.113 tCO₂e giảm khoảng 11,3% ở mức 85.322 tCO₂e trong năm 2022. Từ năm 2021, Vinpearl Phú Quốc đã tiến hành lắp đặt và đưa vào vận hành hệ thống tấm pin năng lượng mặt trời áp mái để cung cấp cho một số khu vực có tiềm năng sử dụng điện lưới tăng.

	2021	2022
Tổng năng lượng điện tái tạo (kWh)	2.385.574	2.956.420
Ký túc xá và nhà giặt	1.390.981	1.765.879
Khu vực Safari	994.593	1.070.741
Năng lượng tái tạo từ tấm pin năng lượng mặt trời được lắp trên nóc các trạm sạc xe buýt điện VinBus	0	119.800
Quy đổi sang tCO ₂ e	1.918	2.377
Tỷ trọng tCO₂e bù đắp	2%	3%

Tổng lượng điện cung cấp từ hệ thống tấm quang năng lượng mặt trời tại một số khu vực của Vinpearl Phú Quốc trong năm 2022 đã tăng lên 24% so với năm 2021, tiết kiệm gần 4 tỷ đồng mỗi năm so với việc mua điện từ hệ thống điện lưới quốc gia. Ngoài ra, việc sử dụng điện năng từ hệ thống điện mặt trời còn giúp bù đắp tổng lượng khí nhà kính (tính theo tCO₂e) phát thải hàng năm, đã tăng từ 2% trong năm 2021 lên 3% trong năm 2022.

Kiến tạo sản phẩm xanh, không gian sống gắn gũi với thiên nhiên, góp phần bảo vệ môi trường

38 NGHÌN/M³/NGÀY ĐÊM

Công suất xử lý nước thải tại Vinhomes Ocean Park

Vingroup hiểu rõ tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường trong quá trình thiết kế, xây dựng và khai thác các tổ hợp du lịch, TTTM, khu đô thị, văn phòng và căn hộ. Mỗi dự án mới đều được quy hoạch bài bản, khoa học, đồng bộ trong thiết kế bảo vệ môi trường, khai thác tối đa thế mạnh thiên nhiên bằng cách tôn tạo và phát huy lợi thế không gian sẵn có.

Đối với lĩnh vực Sản xuất Công nghiệp, Tập đoàn định hướng sản phẩm tập trung phát triển trong tương lai là xe đạp điện, xe máy điện, xe ô tô điện, xe buýt điện nhằm góp phần tiết kiệm năng lượng, bảo vệ môi trường. Theo một kết quả khảo sát từ Trung tâm Tiết kiệm Năng lượng Thành phố Hồ Chí Minh, nếu thay xe máy xăng bằng xe máy điện, cứ mỗi km hành trình người dùng sẽ giảm được 1,7 kg CO₂ vào bầu khí quyển. Chính vì vậy, ưu tiên hàng đầu của VinFast hiện nay là nhanh chóng đưa sản phẩm ô tô, xe máy, xe buýt điện thương hiệu Việt ra thị trường nhằm giảm thiểu lượng khí thải độc hại ra môi trường.

Đối với lĩnh vực Bất động sản, không gian xanh luôn là những điểm nhấn không thể thiếu trong mỗi dự án của Vingroup. Mật độ xây dựng thấp, diện tích cây xanh và mặt nước chiếm tỷ lệ lớn trong tổng thể dự án và được sắp xếp hợp lý, kiến tạo những không gian sống hiện đại chan hòa với thiên nhiên. Các dự án tiêu biểu như Vinhomes Green Bay, Vinhomes The Harmony, Vinhomes Grand Park, Vinhomes Smart City và Vinhomes Ocean Park đều duy trì tỷ lệ cây xanh cao, tận dụng tối đa lợi thế vị trí dự án để xây dựng hệ sinh thái, hình thành phố đi bộ, khoảng xanh, quảng trường công cộng trong khuôn viên dự án. Đặc biệt, dự án Đại đô thị Vinhomes Ocean Park với diện tích đất cây xanh, mặt nước chiếm 117 héc-ta trên tổng quy mô 420 héc-ta giúp tạo nên

một môi trường sống đáng mơ ước cho cư dân. Toàn khu đô thị Vinhomes Ocean Park được đầu tư nhà máy xử lý nước thải với công suất 38 nghìn m³/ngày đêm giúp xử lý toàn bộ nước thải của cả khu đô thị trước khi xả thải ra hệ thống sông ngòi, góp phần bảo vệ môi trường Huyện Gia Lâm. Ngoài ra, các tòa nhà cao tầng như Vinhomes Skylake, Vinhomes Golden River hay Vinhomes Metropolis đều được thiết kế để tối ưu tầm nhìn và ánh sáng tự nhiên. Giải pháp điều hòa trung tâm, kính Low-E giúp hạn chế tia UV và điện năng tiêu thụ được triển khai tại nhiều dự án cũng nằm trong định hướng sản phẩm thân thiện môi trường. Các công trình của Vingroup đều là những khu đô thị sinh thái tạo nên điểm nhấn “xanh” tại mỗi tỉnh thành trên khắp cả nước.

Điển hình như tòa văn phòng TechnoPark Tower tại Vinhomes Ocean Park thiết lập hệ thống chiếu sáng và điều hòa thông minh, tích hợp gần 3 nghìn cảm biến cho phép tự động bật, tắt, điều chỉnh ánh sáng và kiểm soát nhiệt độ, độ ẩm, nồng độ CO/CO₂ ở từng khu vực, giúp tiết kiệm đáng kể chi phí năng lượng. TechnoPark Tower là một trong số ít các tòa nhà văn phòng tại châu Á được thiết kế và vận hành theo tiêu chuẩn LEED Platinum phiên bản V4 - cấp độ khó đạt nhất của LEED của hệ thống tiêu chuẩn công trình xanh Hoa Kỳ, theo tính toán giúp tiết kiệm đến 17,4% tổng năng lượng tiêu thụ hàng năm so với mức cơ bản. Tòa nhà được phủ kính hợp tiết kiệm năng lượng Low-E dày 26 mm kết hợp vách thạch cao chống cháy bên trong chống truyền nhiệt hai chiều. Mạng lưới điện năng của tòa tháp được trang bị hệ thống tấm quang năng rộng 3 nghìn m² nổi trên mặt hồ nước liền kề, cung cấp nguồn năng lượng xanh lên tới 606 kWh/năm, đáp ứng gần 20% lượng điện tiêu thụ của tòa TechnoPark trong năm 2022.

282

Số lượng cá thể mới được ra đời tại Vinpearl Safari trong năm 2022

Đối với lĩnh vực Du lịch nghỉ dưỡng, Vinpearl tiếp tục thực hiện dự án Go Green nhằm hạn chế tối đa việc sử dụng nhựa, túi nilon dùng một lần và chuyển đổi hầu hết vật dụng sang loại chất liệu thân thiện với môi trường. Vinpearl đã triển khai trên toàn hệ thống việc sử dụng 100% ống hút giấy hoặc bột gạo, tấm lót thùng rác, hộp đựng đồ ăn bằng bã mía, bộ dao - thìa - nĩa bằng nhựa vi sinh, lược, bàn chải, dao cạo râu tre, rơm rạ, túi đựng đồ bằng vải, bột ngô thay cho các vật dụng bằng nhựa, nilon khác. Trong hơn ba năm qua, Vinpearl đã xây dựng bộ tiêu chuẩn vật tư tiêu hao khô và ướt, như trà, cà phê, khăn, thân thiện với môi trường áp dụng cho toàn hệ thống.

Tại Vinpearl Safari, các công tác thú y, tiêu chuẩn chăm sóc và phúc trạng động vật luôn được nâng cao và ưu tiên hàng đầu để tạo ra môi trường sống gần tự nhiên nhất, đảm bảo động vật khỏe mạnh, sinh trưởng và phát triển tốt. Kết quả được chứng minh khi nhiều loài

thú quý hiếm, nằm trong sách đỏ liên tục ra đời. Chỉ tính riêng vườn thú Vinpearl Safari Phú Quốc, trong năm 2022 đã có 282 cá thể mới ra đời, trong đó có rất nhiều loại động vật quý hiếm như: hổ Bengal, linh dương sừng thẳng Ả Rập, linh dương sừng móc, hươu vàng, nai cà tông, vượn cáo đuôi khoang, tê giác trắng. Vinpearl Safari vinh dự là một trong ba vườn thú đầu tiên của Hiệp hội Vườn thú Đông Nam Á (Southeast Asian Zoos and Aquariums Association) nhận chứng chỉ của hiệp hội về đảm bảo điều kiện phúc trạng động vật theo tiêu chuẩn quốc tế. Vinpearl Safari còn là vườn thú duy nhất tại Việt Nam có khả năng tiếp nhận, chăm sóc, bảo tồn nhiều loại động vật từ nhiều dạng môi trường khác nhau trên thế giới. Mục tiêu của Vinpearl Safari là tham gia trực tiếp vào các công tác cứu hộ động vật hoang dã, đẩy mạnh các công tác giáo dục, truyền thông nhằm nâng cao nhận thức của cộng đồng về bảo vệ môi trường, thiên nhiên và các loài động vật hoang dã.



Ở lĩnh vực Giáo dục, trường Đại học VinUni dành 84% mật độ xây dựng cho cảnh quan và cây xanh cùng lắp đặt hệ thống điện năng lượng mặt trời áp mái với tổng diện tích 1 nghìn m², cung cấp trung bình 600kWh mỗi ngày, đạt tổng năng lượng sản sinh hơn 163,8 nghìn kW. Ngoài ra, trường cũng đầu tư hệ thống máy

uống nước trực tiếp tại vòi trên toàn khuôn viên, hệ thống rót nước vào chai, kèm bộ hiển thị số lượng chai nhựa giảm thiểu thải ra môi trường. Trong năm 2022, giải pháp này đã giúp giảm thiểu hơn 321 nghìn chai nhựa thải ra tại VinUni.

Xã hội

Phát triển sản phẩm vì cộng đồng

Vingroup luôn hướng tới việc cung cấp sản phẩm sạch hơn, thân thiện hơn với môi trường trong từng lĩnh vực kinh doanh. Những sản phẩm, dịch vụ của Vingroup như Công nghiệp, Bất động sản phức hợp, Y tế hay Giáo dục đều là các mô hình hướng tới cộng đồng, có tính xã hội cao. Cụ thể, đối với các sản phẩm xe ô tô điện, VinFast áp dụng giải pháp cho thuê pin, chịu mọi rủi ro về chất lượng và tuổi thọ của pin, mang đến sự thoải mái, thuận tiện cho khách hàng trong quá trình sử dụng, đồng thời chủ động quản lý và có phương án tái chế pin hết hạn sử dụng, giảm thiểu ảnh hưởng tới môi trường. Tại Vinhomes, các hoạt động văn hóa, thể thao được xây dựng và phát triển rộng rãi và sôi nổi, góp phần kiến tạo cộng đồng cư dân văn minh, xây dựng mối quan hệ cho các thành viên trong gia đình, cũng như xây dựng tình làng nghĩa xóm tương thân tương ái. Nhằm gia tăng trải nghiệm của khách hàng, Vinmec

đã triển khai hiệu quả ứng dụng My Vinmec, trở thành một trong Top 5 Ứng dụng hàng đầu về y tế ở Việt Nam trên cả hai nền tảng App Store và Google Play nhờ có các tính năng đặt lịch, khai báo y tế, theo dõi kết quả khám chữa bệnh, hỗ trợ khai báo bảo hiểm sức khỏe thuận tiện giúp rút ngắn thời gian chờ của bệnh nhân, đồng thời Vinmec cũng bổ sung các tiện ích giải trí phục vụ khách hàng tại bệnh viện trong thời gian chờ. Kênh website của Vinmec (Vinmec.com) vươn lên vị trí Top 20 trên bảng xếp hạng các website về Y tế - Sức khỏe hàng đầu thế giới theo xếp hạng của Similar web với khoảng 60 triệu lượt đọc/ tháng nhờ có các kiến thức sức khỏe sâu rộng, đáp ứng nhu cầu của người đọc. Bên cạnh đó, kênh YouTube và Tiktok của Vinmec đã lần lượt chiếm vị trí hàng đầu trong số các kênh YouTube và Tiktok về về Y tế - Sức khỏe (thuộc quản lý của bệnh viện) tại Việt Nam.

Cải thiện môi trường xã hội tại những vùng miền có hiện diện kinh tế của Vingroup

Trong năm 2022, Tập đoàn tiếp tục mở rộng sự hiện diện của các thương hiệu Vingroup tại các tỉnh thành trên toàn quốc với mong muốn cải thiện bộ mặt xã hội tại các huyện, tỉnh, tạo hiệu ứng lan tỏa.

Các công trình bất động sản đại chúng quy mô lớn nhưng chi phí hợp lý sẽ là điểm nhấn tại các khu vực ven thành phố hoặc trung tâm địa phương, tạo thêm nhiều việc làm và phát triển xã hội. Các TTTM Vincom Plaza kết hợp nhà phố Vincom Shophouse đã tạo thành trung tâm bán lẻ sôi động, mang đến trải nghiệm mua sắm, vui chơi giải trí và ẩm thực hiện đại cho khách hàng. Trong quá trình phát triển dự án, Vingroup luôn sẵn sàng đồng hành cùng địa phương trong việc đầu tư hệ thống hạ tầng thiết yếu như đường bộ, nguồn điện, nước, công trình công cộng để đáp ứng nhu cầu phát triển khu dân cư.

Định kỳ mỗi tháng một lần, Vinpearl tổ chức chiến dịch Go Green dọc theo bãi biển, trong đó CBNV của Vinpearl Resort & Spa Phú Quốc tham gia chung tay bảo vệ Môi trường biển nói chung và môi trường biển dọc khu Vinpearl Resort & Spa Phú Quốc nói riêng.

Vinmec, Vinschool và VinUniversity hoạt động theo mô hình không vì lợi nhuận thể hiện rõ nhất tinh thần trách nhiệm với xã hội của Vingroup. VinUniversity, cơ sở giáo dục đại học tư thục hoạt động không vì lợi nhuận ở Việt Nam đang hiện thực hóa mục tiêu tìm kiếm những tài năng có tố chất vượt trội, tu dưỡng sáng tạo và mong muốn mãnh liệt kiến tạo nên những ý tưởng, công trình, sản phẩm xuất sắc, nhằm mang lại các giá trị tốt đẹp cho cuộc sống, con người.

Thể hiện trách nhiệm với đối tác, khách hàng và cộng đồng

Công bằng, minh bạch với đối tác và có trách nhiệm với khách hàng

Trong quá trình làm việc với đối tác, Vingroup luôn đề cao quy tắc công bằng, minh bạch, hài hòa lợi ích của các bên, phù hợp theo quy định hiện hành và thông lệ thị trường. Mỗi hợp đồng ký kết giữa Tập đoàn hoặc P&L với đối tác đều có điều khoản về chống tham nhũng, đồng thời nêu rõ cơ chế xử lý đối với hành vi tham nhũng trong mọi hoạt động của Tập đoàn.

Thực hiện cam kết đặt lợi ích của khách hàng lên đầu, Vingroup luôn chú trọng cung cấp sản phẩm, dịch vụ chất lượng cao, đảm bảo tính bền vững trong quan hệ với khách hàng. Các P&L đã và đang triển khai hàng loạt các chương trình hậu mãi và khảo sát lấy ý kiến phản hồi của khách hàng nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ, đồng thời xây dựng các chính sách bảo mật thông tin cá nhân để bảo vệ quyền riêng tư của khách hàng và đối tác. Bên cạnh đó, Tập đoàn cũng vô cùng coi trọng công tác bảo vệ sức khỏe và sự an toàn của khách hàng, thường xuyên rà soát tiêu chuẩn an toàn phòng cháy chữa cháy và vệ sinh an toàn thực phẩm, triển khai các chương trình, sản phẩm hướng tới lối sống lành mạnh như tăng cường các món ăn có lợi cho sức khỏe và các chương trình thể thao trong quá trình lưu trú.

Đầu tư cho công tác đào tạo, phát triển thế hệ trẻ

Trong lĩnh vực Giáo dục, **Vinschool** đã tổ chức Lễ trao Học bổng kiến tạo 2022, tiếp tục trao tặng 40 suất học bổng cho các em học sinh lớp 9, lớp 10 có hoàn cảnh đặc khó khăn, đạt thành tích nổi bật đến từ 22 tỉnh thành trên cả nước. Trường đã tổ chức Hội thảo Năng lực giáo viên mầm non trong kỷ nguyên số cho 500 cán bộ quản lý và giáo viên mầm non đến từ các cơ sở giáo dục bên ngoài hệ thống Vinschool, với mục đích chia sẻ tri thức và lan tỏa những ý tưởng mới đối mới tới cộng đồng giáo dục mầm non.

Là đơn vị thực hiện triển khai chương trình 1,1 nghìn Học bổng Khoa học Công nghệ Vingroup, cho tới hết năm 2021, **VinUniversity** đã tuyển chọn và gửi 132 sinh viên Việt Nam xuất sắc nhận các suất Học bổng toàn phần

du học bậc thạc sĩ và tiến sĩ tại các trường đại học danh tiếng trên thế giới, chuyên ngành trí tuệ nhân tạo, bảo mật thông tin, vật liệu mới, y sinh và các ngành trọng điểm khác. Trong năm 2022, VinUni đã triển khai giai đoạn một của dự án phổ cập tiếng Anh giao tiếp cho người dân tỉnh Khánh Hòa, với đối tượng hướng đến là học sinh, sinh viên, người lao động có tương tác với khách du lịch nước ngoài, người dân tiểu thương, cán bộ công chức, viên chức và người lao động trong các cơ quan nhà nước. Sau bốn tháng triển khai, VinUni đã thành lập 140 câu lạc bộ, kêu gọi 502 tình nguyện viên chuyên môn và sự kiện cho chương trình này. Ngoài các hoạt động đóng góp cho cộng đồng của nhà trường, sinh viên của VinUni còn xây dựng cổng thông tin Young Change Maker và UpYouth giúp cho người trẻ trang bị các kiến thức nghề nghiệp, kiến thức kinh doanh, kỹ năng hướng nghiệp và khởi nghiệp cũng như truyền cảm hứng để người trẻ tự tin kết nối với các cố vấn ngành, cố vấn khởi nghiệp thực hiện ước mơ của mình. Cụ thể, các sinh viên đã hỗ trợ hướng nghiệp cho 13,5 nghìn học sinh từ các trường trung học phổ thông tại Hà Nội, Hải Dương, Đồng Nai và Yên Bái.

Ngày 08 tháng 12 năm 2022, Quỹ Đổi mới Sáng tạo Vingroup (VinIF), với mục tiêu thay đổi tư duy và văn hóa tài trợ, đào tạo, nghiên cứu khoa học công nghệ, kiến tạo bộ phận cho đội ngũ trí thức trẻ, đã trao tặng 360 suất học bổng, tổng giá trị 62 tỷ đồng cho học viên cao học và nghiên cứu sinh xuất sắc thuộc 13 khối ngành. Với sự đồng hành của Quỹ VinIF và **VinBigData**, các học viên sẽ được nhận học bổng trị 120 triệu đồng/năm dành cho chương trình thạc sĩ, giá 150 triệu đồng/năm dành cho chương trình tiến sĩ và 360 triệu/năm cho học bổng sau tiến sĩ. Sau 4 năm hoạt động, VinIF đã tài trợ cho 1.150 học bổng với tổng giá trị gần 180 tỷ đồng. Trong đó, nhiều nhà khoa học trẻ đã hoàn thiện chương trình, xây dựng thành công nghiên cứu cấp quốc gia, quốc tế và góp phần tạo ra các sản phẩm hữu ích xã hội. Bên cạnh đó, Chương trình đào tạo kỹ sư AI Vingroup do VinBigData triển khai sau ba năm đã có 240 học viên được trang bị các kiến thức công nghệ nền tảng hướng ứng dụng và 45% học viên được tuyển dụng chính thức làm việc tại các đơn vị thành viên thuộc Vingroup.

Tài trợ, đào tạo nhằm thúc đẩy sự phát triển của ngành khoa học công nghệ

Năm 2022, tiếp tục sứ mệnh xây dựng đội ngũ nghiên cứu, kỹ sư công nghệ chất lượng cao, có kỹ năng giải quyết các bài toán thực tiễn, VinAI tuyển mới 26 thực tập sinh vào chương trình đào tạo “AI Residency” nhằm ươm mầm tài năng AI cho Việt Nam. Tính đến hết 2022, 80 thực tập sinh đã và đang tham gia đào tạo tại VinAI. Theo đó, 22 công trình nghiên cứu công bố tại các hội thảo hàng đầu thế giới do chính các thực tập sinh là tác giả chính chiếm 53% tổng số bài báo trong 2022 của VinAI. 47 học bổng tiến sĩ toàn phần tại các trường thuộc Top

20 Thế giới về AI và khoa học máy tính được trao cho các thực tập sinh, với giá trị hàng trăm nghìn tỷ đồng mỗi học bổng. Trong năm, VinAI cùng trường đại học VinUniversity đã tổ chức ngày Trí tuệ nhân tạo (AI Day 2022) và phát sóng trực tuyến trên toàn cầu. Đây là một trong những sự kiện uy tín nhất trong lĩnh vực Trí tuệ nhân tạo tại Việt Nam, có tầm ảnh hưởng quốc tế, thu hút hơn 2,6 nghìn đơn đăng ký từ cộng đồng công nghệ và các chuyên gia AI hàng đầu thế giới. Với sứ mệnh "Kiến tạo Tương lai", AI Day 2022 tập trung vào ba chủ đề chính mang tính bao trùm và có tầm ảnh hưởng đến toàn ngành, bao gồm: AI và Bình đẳng toàn cầu, AI và Phát triển bền vững, AI và Đảm bảo an toàn.

Nâng cao phúc lợi cho cộng đồng

Nối tiếp truyền thống từ nhiều năm qua, thông qua Quỹ Thiện Tâm, Tập đoàn thực hiện nhiều hoạt động từ thiện – xã hội trên cả nước. Trong năm 2022, Quỹ Thiện Tâm tiếp tục triển khai chương trình xây tặng nhà tình nghĩa, nhà tình thương, nhà vượt lũ, xây dựng trường học, nhà ở bán trú cho học sinh tại các huyện vùng cao, biên giới, hỗ trợ phí sinh hoạt cho cơ sở tình thương, tài trợ chương trình khám chữa bệnh từ thiện và khám sàng lọc, xây dựng và trùng tu công trình văn hóa, các hoạt động tài trợ giáo dục và khuyến học. Trung tâm Từ thiện và Hướng nghiệp Phật Tích tại tỉnh Bắc Ninh do Quỹ Thiện Tâm thành lập và bảo trợ là nơi nuôi dưỡng, chăm sóc và giáo dục trẻ mồ côi và cụ già đơn thân không nơi nương tựa. Quỹ tiếp tục xây dựng trạm y tế, đường và điện chiếu sáng, hệ thống cung cấp nước sạch tại các khu vực đặc biệt khó khăn trong cả nước.

Năm 2022, Quỹ Thiện Tâm tiếp tục tài trợ hoạt động cho Trung tâm Từ thiện và Hướng nghiệp Phật Tích để nuôi dưỡng 192 em nhỏ mồ côi và các cụ già đơn thân không nơi nương tựa. Trong năm, Trung tâm có chín em học sinh tham dự kỳ thi tốt nghiệp trung học phổ thông quốc gia và đều đạt kết quả tốt, trong đó có năm em trúng tuyển vào các trường đại học

chính quy, hai em trúng tuyển vào trường cao đẳng và hai em lựa chọn con đường học nghề. Quỹ Thiện Tâm phát tâm công đức xây dựng, hoàn thiện và bàn giao 15 công trình văn hóa tại nhiều địa phương trong cả nước, đáp ứng nhu cầu tín ngưỡng và đời sống tâm linh cho cộng đồng. Nổi bật là công trình chùa Đại Giác (Hà Tĩnh), chùa Đồng Quê (Bắc Ninh), trường Trung cấp Phật học Bắc Ninh, trụ sở Ban trị sự Giáo hội Phật giáo Việt Nam tại thành phố Hải Phòng, và chùa Hồ Thiên (Quảng Ninh). Bên cạnh đó, Quỹ Thiện Tâm xây dựng 188 ngôi nhà tình thương, nhà tình nghĩa, nhà vượt lũ cho người nghèo và hỗ trợ thường xuyên cho 51 cơ sở tình thương nuôi dưỡng trẻ mồ côi và người đơn thân không nơi nương tựa. Quỹ đã xây chín trường học, nhà ở bán trú hỗ trợ cho thầy cô và các em học sinh tại vùng khó khăn, trao tặng 500 xe đạp cho học sinh nghèo vượt khó, xây dựng 22 hệ thống cấp nước sạch sinh hoạt, sáu km đường giao thông nông thôn và một cầu dân sinh ở khu vực miền núi khó khăn. Ngoài ra, Quỹ đã cho triển khai xây 18 bể bơi phòng chống đuối nước trẻ em, 150 trạm đo mưa tự động, tài trợ các lớp đào tạo tập huấn nâng cao năng lực cho đội ngũ cán bộ làm nhiệm vụ phòng chống thiên tai.

Chung tay hỗ trợ cộng đồng đẩy lùi dịch bệnh Covid-19

Trong năm 2022, VinBrain đã hợp tác với các bệnh viện lớn trên cả nước, từng bước đưa các ứng dụng công nghệ AI vào hỗ trợ công tác khám, tư vấn sức khỏe cộng đồng. Ngày 31 tháng 03 năm 2022, VinBrain cùng Bệnh viện 199 ký kết hợp tác để hỗ trợ phần mềm ứng dụng AI AlviCare và DrAid™ vào hoạt động khám, chữa bệnh, mang đến các giải pháp công nghệ toàn diện giúp vận hành bệnh viện thông minh và nâng cao chất lượng khám chữa bệnh cho người dân trên toàn quốc. Bệnh viện 199 đã sử dụng ứng dụng AlviCare để khám, tư vấn sức khỏe miễn phí cho người lao động trên nhiều hạng mục, đặc biệt là di chứng hậu Covid-19, kiểm tra tổn thương phổi thông qua chụp X-quang ứng dụng trí tuệ nhân tạo. Các ứng dụng của VinBrain cũng được Bệnh viện Quận 11 (Thành phố Hồ Chí Minh) và Bệnh viện Trung ương Huế ưu tiên sử dụng để góp phần giảm tình trạng quá tải, nâng cao chất lượng dịch vụ và tối ưu quá trình chẩn đoán và khám chữa bệnh.

VinBrain tiếp tục nối dài hành trình tư vấn, khám miễn phí hậu Covid-19 cho người dân, phối hợp cùng Thành đoàn – Hội Liên hiệp thanh niên, Hội Thầy thuốc trẻ Hà Nội tổ chức chương trình "Hành trình hậu Covid-19", triển khai các chương trình khám – tư vấn hậu Covid hoàn toàn miễn phí cho người dân. Đây là chương trình đầu tiên tại Việt Nam đưa công nghệ vào lĩnh vực y tế, áp dụng theo hình thức số hóa giúp tối ưu cho cả bác sĩ và người bệnh. Khi tham gia khám – tư vấn bệnh, người dân không cần sử dụng hồ sơ giấy, phim in bằng máy tính, điện thoại di động và công nghệ điện toán đám mây. Các chẩn đoán và tư vấn của bác sĩ sẽ được tự động đồng bộ trên ứng dụng AlviCare và dễ dàng lưu trữ ngay trên điện thoại, giúp hành trình tư vấn – khám chữa bệnh của các bệnh nhân hậu Covid-19 trở nên dễ dàng và tối ưu hơn. Sự kiện đã thu hút 3 nghìn người dân đăng ký khám – tư vấn bệnh theo hình thức trực tiếp và trực tuyến qua ứng dụng AlviCare, hơn 200 bác sĩ có chuyên môn cao trực tiếp thăm khám, tư vấn, chữa bệnh với công nghệ tiên tiến và được đưa tin từ hơn 40 đầu báo và năm kênh truyền hình.



Quản trị

Củng cố năng lực quản trị và quản lý doanh nghiệp

Vingroup luôn hướng tới phát triển một bộ máy quản trị gọn nhẹ, linh hoạt và hiệu quả. Ban Lãnh đạo Tập đoàn tiếp tục đi theo các định hướng chính sau nhằm củng cố năng lực quản trị, kiện toàn bộ máy – những chiến lược trọng yếu của Vingroup để đạt được mục tiêu kinh doanh trung và dài hạn.

- Giữ tốc độ phát triển phù hợp với năng lực của hệ thống, cụ thể là chú trọng củng cố nền tảng và phát triển bền vững, đi vào chiều sâu
- Tinh gọn bộ máy, tinh gọn hệ thống quy định, quy trình để tăng năng suất, hiệu quả

- Thúc đẩy các phong trào học tập, xây dựng bằng được chương trình đào tạo Lãnh đạo các cấp, đưa đào tạo trở thành chiến lược phát triển của Tập đoàn
- Xây dựng Đại gia đình Vingroup, chú trọng nâng cao đời sống vật chất và tinh thần, đưa Vingroup trở thành Ngôi nhà chung của các thành viên
- Nghiên cứu và ứng dụng công nghệ kỹ thuật vào kinh doanh và quản trị nhằm tạo ra những đột phá mới

Thông tin chi tiết xem tại Chương Quản trị doanh nghiệp – Mục Báo cáo của Hội đồng Quản trị – Trang 118.

Quản lý rủi ro

Quản lý rủi ro tập trung vào các rủi ro trọng yếu nhận diện theo từng quy trình, từng mảng việc. Với từng loại rủi ro, từ rủi ro hoạt động, rủi ro tuân thủ, rủi ro tài chính, rủi ro chất lượng, Vingroup xây dựng chiến lược rõ ràng để nhận biết và kiểm soát. Đặc biệt, với công tác quản trị rủi ro trong hoạt động lao động, sản xuất, Tập đoàn luôn nghiêm túc và chủ động trong việc đảm bảo an toàn cho CBNV bằng việc xây dựng quy trình và đào tạo về an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, đồng thời kiểm soát mức độ tuân thủ theo pháp luật Việt Nam cũng như tiêu chuẩn môi trường và xã hội trên thế giới. Cụ thể, ngoài việc huấn luyện về an toàn lao động cho toàn bộ người lao động trước khi bắt đầu làm việc tại các xưởng sản xuất, VinFast còn tiến hành đánh giá rủi ro, kiểm tra an toàn đối với 100% các dây chuyền máy móc thiết bị trước khi đưa vào sử dụng phục vụ sản xuất, đo kiểm môi trường lao động hàng năm

và đảm bảo các chỉ tiêu, thông số môi trường làm việc trong giới hạn an toàn, báo cáo, điều tra các vụ tai nạn lao động để xác định nguyên nhân và thực hiện các biện pháp khắc phục, phòng ngừa.

Vinmec cũng thực hiện đầy đủ những tiêu chuẩn về đảm bảo an ninh, an toàn cho CBNV theo tiêu chuẩn Quốc tế JCI – tiêu chuẩn uy tín nhất thế giới trong chăm sóc bệnh nhân, kiểm soát nhiễm khuẩn, cải thiện hiệu quả điều trị cho bệnh nhân và quản trị bệnh viện. Trong bối cảnh dịch bệnh Covid-19 diễn biến phức tạp, Vinmec đã trang bị cho toàn bộ cán bộ y tế đồ bảo hộ chống lây nhiễm Covid-19. Ngoài ra, bệnh viện cũng tăng cường thực hiện nhiều phương pháp hỗ trợ tăng sức đề kháng, ổn định tâm lý cho các cán bộ y tế tham gia công tác chống dịch tại các địa phương.

Đảm bảo sự minh bạch

Nhằm nâng cao kỷ luật và chuẩn mực đạo đức trong Tập đoàn, Vingroup đã lập và thực hiện Quy chế về đảm bảo sự minh bạch, áp dụng với toàn bộ CBNV (bao gồm cả nhân viên thủ việc, tập nghề), đồng thời có thể được yêu cầu áp dụng với các nhà cung cấp, người liên quan theo nội dung được quy định chi tiết trong Quy chế. Quy chế này điều chỉnh các vấn đề về: (1) phòng, chống rửa tiền, (2) chống hối lộ và tham nhũng, (3) kiểm soát giao dịch nội bộ, và (4) lưu ý về luật trừng phạt của nước ngoài.

Về việc phòng, chống rửa tiền, Quy chế đưa ra quy định về Nhận biết khách hàng, Phân loại và xử lý khách hàng theo mức độ rủi ro và quy trình Rà soát, phát hiện xử lý giao dịch đáng ngờ, đồng thời đưa ra quy chế về việc lưu trữ hồ sơ, bảo mật thông tin và quy định về hoạt động kiểm soát, kiểm toán nội bộ nhằm đảm bảo việc thi hành Quy chế.

Về việc chống hối lộ và tham nhũng, ngoài việc quy định điều khoản cam kết không hối lộ trong các hợp đồng mua hàng, Tập đoàn và các P&L cũng khuyến khích toàn thể CBNV tố cáo gian lận và tham nhũng trong công ty cũng như của nhà cung cấp theo chính sách của Tập đoàn, đồng thời khen thưởng cá nhân kiên quyết nói không với hành vi hối lộ, lũng ghép các nội dung về đào tạo phòng chống tham nhũng trong các khóa học đào tạo văn hóa công ty và định kỳ nhắc lại các nội dung này để toàn thể CBNV luôn có ý thức tuân thủ.

Về việc kiểm soát giao dịch nội bộ nhằm đảm bảo công bằng cho các cổ đông và nhà đầu

tu, Quy chế quy định rõ trách nhiệm của người nội bộ trong việc giữ bí mật và không thực hiện các giao dịch nội bộ theo quy định.

Với việc mở rộng hoạt động ra ngoài lãnh thổ Việt Nam, Quy chế cũng đưa ra các quy định để các bên lưu ý đối với luật trừng phạt của nước ngoài.

Đặc biệt, trong lĩnh vực Sản xuất Công nghiệp, với định hướng phát triển ra thị trường toàn cầu, bên cạnh việc tuân thủ pháp luật Việt Nam về phòng chống tham nhũng, VinFast còn cam kết tuân thủ pháp luật nước ngoài, đặc biệt là pháp luật về phòng chống tham nhũng của Hoa Kỳ. VinFast đang xây dựng và sẽ sớm đưa vào thực hiện chương trình “Đạo đức và Tuân thủ”, trong đó bao gồm Chính sách về Chống Tham nhũng tại Nước ngoài, bao gồm các lĩnh vực như Điều phối chính sách tuân thủ, Kiểm toán và Báo cáo, Đào tạo, Lưu giữ Văn bản, và Báo cáo Vi phạm. Điều khoản mẫu về phòng chống tham nhũng, hối lộ là điều khoản tiêu chuẩn cho tất cả hợp đồng mà Công ty đàm phán và ký kết với các đối tác.

Ngoài ra, Tập đoàn còn xây dựng và triển khai Quy chế nội bộ về bảo đảm quyền đối với thông tin riêng tư nhằm mục đích bảo vệ quyền riêng tư và an toàn thông tin của các khách hàng, người lao động và đối tác của Tập đoàn. Nội dung chi tiết của Quy chế được đăng tải trên website Quan hệ cổ đông.

Thông tin chi tiết về Quy chế về Đảm bảo sự minh bạch xem tại www.vingroup.net

Phát triển nhân sự bền vững

Người lao động là nguồn lực và yếu tố quyết định đến sự phát triển của doanh nghiệp. Vingroup đã xây dựng và phát triển đội ngũ chuyên gia giỏi trong các lĩnh vực then chốt, tạo dựng môi trường làm việc hấp dẫn, chuyên nghiệp, thân thiện thông qua hệ thống chế độ, chính sách nhân sự như sau:

Bảo đảm quyền lợi và bình đẳng đối với người lao động

Vingroup trân trọng những giá trị do người lao động tạo ra và đóng góp cho doanh nghiệp, cam kết không sử dụng lao động trẻ em (bao gồm lao động chưa thành niên), lao động cưỡng bức, đảm bảo bình đẳng, không phân biệt quốc tịch, độ tuổi, giới tính, trình độ. Tập đoàn quản lý và đánh giá người lao động theo năng suất và hiệu quả công việc, đem lại cơ hội công bằng cho tất cả các CBNV trong quá trình làm việc và tạo điều kiện để mỗi cá nhân phát huy được tối đa năng lực.

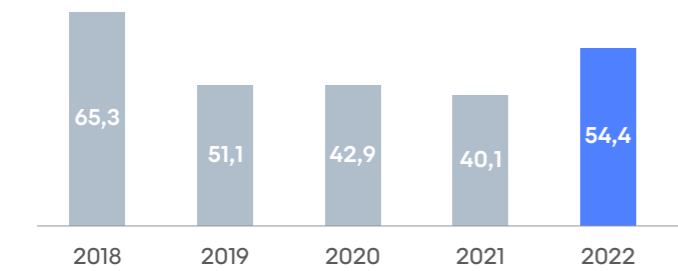
Nhằm mục đích đảm bảo an toàn cho người lao động, các công ty thành viên tuân thủ quy định của pháp luật về thành lập Bộ phận An toàn, Vệ sinh, Lao động (AT-VSLĐ) và Hội đồng AT-VSLĐ, cụ thể:

- Bộ phận AT-VSLĐ:
 - Công ty quy mô dưới 300 người lao động: ít nhất một nhân sự làm công tác AT-VSLĐ theo chế độ bán chuyên trách
 - Công ty quy mô từ 300 đến dưới 1 nghìn người lao động: ít nhất một nhân sự làm công tác AT-VSLĐ theo chế độ chuyên trách
 - Công ty quy mô trên 1 nghìn người lao động: thành lập phòng AT-VSLĐ hoặc có ít nhất hai nhân sự làm công tác AT-VSLĐ theo chế độ chuyên trách
- Hội đồng AT-VSLĐ: Công ty sử dụng hơn 1 nghìn lao động, hoặc sử dụng hơn 300 lao động và kinh doanh trong lĩnh vực thi công công trình xây dựng có thành lập Hội đồng AT-VSLĐ, với chức năng nhiệm vụ như sau:
 - Kiểm tra, rà soát công tác AT-VSLĐ tại tất cả các khu vực đảm bảo các tồn tại đều được kiểm soát và có phương án khắc phục
 - Triển khai xử lý và khắc phục các vụ việc tai nạn lao động
 - Kiểm soát việc thực hiện khai báo kiểm định, bảo dưỡng các loại máy móc, thiết bị, vật tư có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn lao động
 - Giám sát việc thực hiện các tiêu chuẩn, quy chuẩn, các quy trình, nội quy AT-VSLĐ
 - Nghiên cứu và tổ chức việc triển khai hướng dẫn các biện pháp đảm bảo AT-VSLĐ đảm bảo toàn bộ cán bộ nhân viên trong Công ty/Tập đoàn được hướng dẫn và đào tạo đầy đủ các kiến thức và biện pháp về AT-VSLĐ
 - Tham gia xây dựng kế hoạch AT-VSLĐ, các biện pháp, phương án là việc AT-VSLĐ

Chiến lược tuyển dụng và phát triển nguồn nhân lực

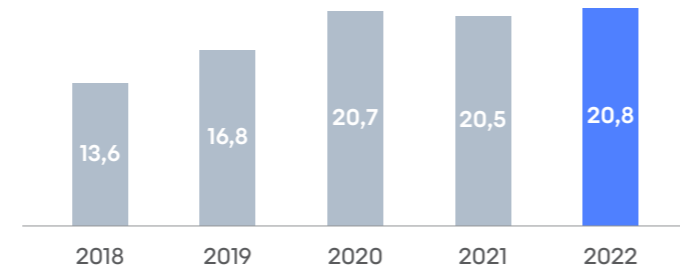
- Vingroup thu hút và chào đón tất cả những ứng viên có nguyện vọng, năng lực và sẵn sàng làm việc trong môi trường năng động, tốc độ, sáng tạo và hiệu quả.
- Quy trình tuyển dụng đơn giản, thuận lợi, chính sách đãi ngộ công bằng, dựa trên năng lực và khả năng đóng góp của mỗi cá nhân.
- Tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp, văn minh kết hợp hài hòa giữa lợi ích của doanh nghiệp với lợi ích của CBNV
- Chú trọng công tác phát triển nguồn nhân lực thông qua việc triển khai hiệu quả các chương trình đào tạo, nâng cao hiểu biết, trình độ nghiệp vụ, đào tạo chuẩn hóa, nâng cao tay nghề cho CBNV, đào tạo tạo nguồn để có thể bổ nhiệm các vị trí lãnh đạo từ nguồn cán bộ tiềm năng nội bộ. CBNV có cơ hội tham dự các chương trình đào tạo văn hóa, kỹ năng, chuyên môn phù hợp với các mục tiêu, lộ trình phát triển cá nhân, được trải nghiệm, thử thách trong các công việc khác nhau để thu nhận kiến thức thực tế và phát triển bản thân.
- Vai trò của Cán bộ Lãnh đạo (CBLĐ) trong việc đào tạo, phát triển đội ngũ luôn luôn được chú trọng thông qua việc trực tiếp đứng lớp để kèm cặp, huấn luyện CBNV dưới quyền. Các buổi hội thảo, tọa đàm với sự tham gia của các học giả, chuyên gia nghiên cứu ưu tú thường xuyên được tổ chức để cập nhật thông tin, chia sẻ kiến thức cho người Vingroup.

Số lượng cán bộ, nhân viên
(nghìn người)

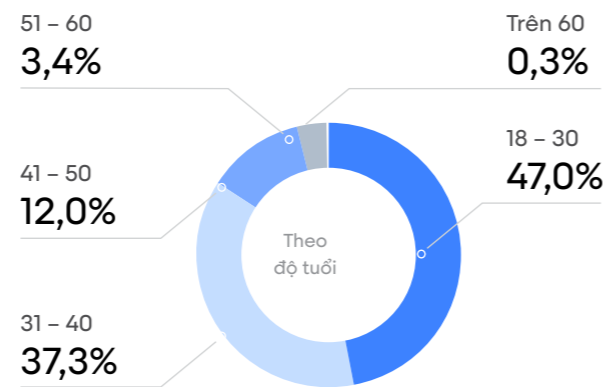
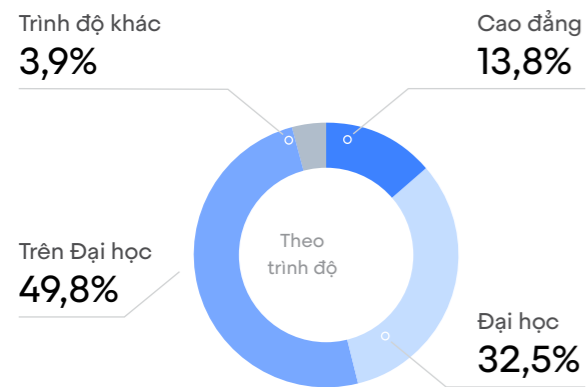


Ghi chú: Số liệu năm 2020, 2021 và năm 2022 không bao gồm One Mount Group

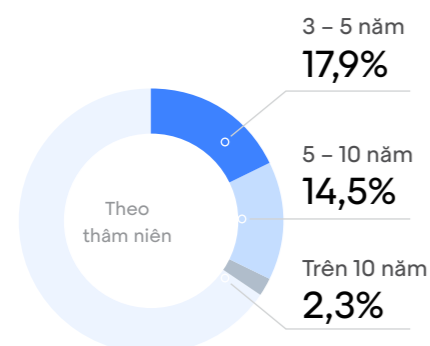
Thu nhập bình quân
(triệu đồng/người/tháng)



Cơ cấu nhân sự



Ghi chú: Chỉ tính nhân sự tại BMTW



Quyền lợi của Người lao động và môi trường làm việc

Chế độ làm việc

Tập đoàn Vingroup tổ chức làm việc 8 giờ/ngày, 5,5 ngày/tuần (đối với Khối Hành chính – Văn phòng – Sản xuất) và 6 ngày/tuần (đối với Khối Vận hành – Dịch vụ). CBNV được hưởng chế độ nghỉ lễ, nghỉ phép, nghỉ việc riêng có hưởng nguyên lương theo quy định của Luật Lao động.

Điều kiện làm việc

Với cam kết xây dựng một môi trường làm việc chuyên nghiệp, Tập đoàn đã bố trí văn phòng làm việc cho CBNV rộng rãi, khang trang. CBNV được cấp phát trang thiết bị làm việc hiện đại, được kiểm tra sức khỏe định kỳ. Đối với CBNV trực thuộc Khối Vận hành – Dịch vụ – Sản xuất, Tập đoàn trang bị đầy đủ đồng phục, phương tiện, thiết bị bảo hộ lao động, vệ sinh lao động.

Nội quy lao động

Tập đoàn và các Công ty thành viên đều rất chú trọng xây dựng Nội quy lao động theo đúng quy định của Pháp luật.

Lương và bảo hiểm, phúc lợi

Tập đoàn luôn duy trì mức lương cho CBNV cạnh tranh so với mặt bằng lương chung của các doanh nghiệp trong cùng lĩnh vực trên thị trường, đồng thời tiếp tục chuẩn hóa, tối ưu hóa hệ thống lương, thưởng dựa trên năng lực, kết quả công việc và mức độ đóng góp của từng CBNV đối với Tập đoàn. Tập đoàn có chính sách lương, thưởng, đãi ngộ đặc biệt cạnh tranh đối với các nhân sự giỏi, có nhiều kinh nghiệm trong các lĩnh vực liên quan, một mặt để giữ chân CBNV, mặt khác để “chiêu hiền đãi sĩ”, thu hút nhân lực giỏi từ nhiều nguồn khác nhau về làm việc, đóng góp và phát triển tại Tập đoàn.

Việc trích nộp Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế, Bảo hiểm thất nghiệp được thực hiện đầy đủ theo quy định của pháp luật. Ngoài ra, Tập đoàn đã kết hợp với Tập đoàn Bảo hiểm Bảo Việt và PVI để xây dựng và triển khai các chương trình, gói bảo hiểm sức khỏe ưu việt dành riêng cho CBNV Vingroup.

Tập đoàn thường xuyên rà soát, điều chỉnh các chính sách phúc lợi, tạo thêm nhiều đãi ngộ thiết thực cho toàn thể CBNV.

Chế độ hỗ trợ

- Hỗ trợ điện thoại di động
- Hỗ trợ ăn trưa
- Hỗ trợ xăng xe, đi lại

Các chính sách phúc lợi chính của Tập đoàn

- Tặng quà vào những sự kiện quan trọng của mỗi cá nhân như sinh nhật, kết hôn, sinh con, thăm hỏi, tặng quà khi ốm đau, vào các dịp lễ
- Tổ chức các hoạt động lễ hội, sinh hoạt tập thể, CBNV cùng gia đình đi tham quan, nghỉ mát
- Khen thưởng cho con em CBNV đạt thành tích cao trong học tập, thể thao, nghệ thuật; tổ chức trại hè kèm các chương trình đào tạo kỹ năng sống cho các con

- Xây dựng khu thể thao đa năng với cảnh quan đẹp mắt, đầy đủ cơ sở vật chất, nơi mọi CBNV có thể thường xuyên tập luyện, thi đấu thể thao, rèn luyện sức khỏe

Khen thưởng

Tập đoàn đã xây dựng và áp dụng chính sách khen thưởng tại tất cả các cơ sở, theo đó mọi CBNV có thành tích, đóng góp vào hiệu quả hoạt động của Bộ phận đều phải được ghi nhận, biểu dương và khen thưởng.

Chú trọng đào tạo và đảm bảo nguồn nhân lực bền vững

“Công tác đào tạo được đặc biệt chú trọng và triển khai hiệu quả” là một trong những tiêu chí về Môi trường làm việc tại Vingroup. Các hình thức đào tạo được đổi mới, ứng dụng công nghệ, kỹ thuật tiên tiến như: số hóa tài liệu đào tạo, triển khai các khóa học trực tuyến nhằm khuyến khích CBNV không ngừng học hỏi, chủ động nghiên cứu học tập mọi nơi, mọi lúc nhằm cập nhật, bổ sung kiến thức, phát triển kỹ năng, năng lực bản thân và nâng cao hiệu quả công việc. Công tác sát hạch, đánh giá tay nghề của CBNV được các đơn vị duy trì tổ chức nghiêm

túc nhằm đánh giá, sàng lọc, phân loại trình độ tay nghề và quy hoạch các nội dung, chương trình đào tạo phù hợp. Các chương trình đào tạo và phát triển đội ngũ CBLĐ nguồn, Chuyên gia ngành được đầu tư thiết kế, triển khai bài bản và thu hút sự quan tâm và tham gia của CBLĐ các cấp. Năm 2022, Vingroup tiếp tục triển khai chương trình Học hỏi tự thân – Vượt lên chính mình, các hội thảo truyền lửa, các chương trình phát triển văn hóa nội bộ của Tập đoàn cho toàn thể bộ máy CBNV.

Ở trụ cột Công nghệ – Công nghiệp, **VinFast** luôn ưu tiên tuyển dụng nhân sự trong nước và thông qua hệ thống đào tạo nâng cao trình độ cho nhân viên trong lĩnh vực ô tô. Đồng thời, Công ty cũng tạo điều kiện thuận lợi để các Việt kiều đóng góp vào sự phát triển chung của VinFast. Đối với các vị trí chưa có nhân sự trong nước đáp ứng yêu cầu sẽ thực hiện tuyển dụng nhân sự nước ngoài và hỗ trợ chuyển giao, học hỏi kiến thức của nhân sự trong nước với các chuyên gia để đảm bảo kiến thức được lưu giữ và truyền đạt, đồng thời nâng cao chất lượng nguồn nhân lực trong nước. Trong năm, VinFast đẩy mạnh thực hiện các chương trình đào tạo nâng cao tay nghề, đào tạo văn hóa doanh nghiệp và kỹ năng, đào tạo nâng cao chất lượng sản phẩm và trải nghiệm dịch vụ cho khách hàng. Cụ thể, VinFast đã tổ chức chương trình đào tạo nâng cao về xe điện với sự phối hợp của chuyên gia EDAG của Đức, đào tạo nâng cao kỹ năng quản lý cho tổ trưởng nhà máy đúc nhôm, đào tạo cấp chứng chỉ cho thợ hàn nhà máy đúc nhôm theo tiêu chuẩn quốc tế ISO 9606-2:2004 và tổ chức thi đánh giá tay nghề xưởng dịch vụ năm 2022 nhằm mục đích đánh giá năng lực các vị trí công việc để tối ưu năng suất lao động và tăng hiệu quả trong hoạt động vận hành. Ngoài ra, VinFast tổ chức lớp học cho các kỹ sư chất lượng, giám đốc đào tạo đến từ thị trường Canada, Pháp, Đức. Đây là

hoạt động nằm trong chuỗi hoạt động đào tạo kỹ thuật toàn cầu của VinFast lần đầu tiên được tổ chức tại Việt Nam. Hoạt động này đánh dấu mốc quan trọng thể hiện tinh đồng bộ trong toàn hệ thống về thông tin sản phẩm, dịch vụ sửa chữa nhằm mang lại các trải nghiệm dịch vụ xuất sắc cho khách hàng trên toàn cầu. Từ ngày 13 tháng 04 năm 2022 đến ngày 26 tháng 04 năm 2022, VinFast đã phát động chiến dịch nâng cao chất lượng dịch vụ với mục tiêu tổng kiểm tra, thanh tra hệ thống Showroom/ Xưởng dịch vụ (XDV), chỉ ra vấn đề không đạt chuẩn chất lượng dịch vụ, lập kế hoạch khắc phục cải thiện ngay các điểm tồn đọng ảnh hưởng tới chất lượng dịch vụ tại từng cơ sở, tổng hợp các vấn đề chung, lập đề xuất cải thiện chất lượng dịch vụ tạo trải nghiệm tốt nhất cho khách hàng. Đồng thời, công ty cho nâng cấp bộ tiêu chuẩn và triển khai chương trình thi đua nâng cấp diện mạo, tác phong, giao tiếp của CBNV tại Showroom/XDV VinFast. Một trong các hoạt động tại chương trình đào tạo phát triển văn hóa chất lượng, CBLĐ các xưởng đã thực hiện truyền lửa, đào tạo văn hóa chất lượng tới hơn 8 nghìn CBNV thuộc 16 xưởng của nhà máy. Chương trình triển khai nhằm thúc đẩy văn hóa chất lượng với phương châm “Không nhận hàng lỗi, không tạo ra hàng lỗi và không xuất đi hàng lỗi”.

Đối với các công ty công nghệ, **VinAI** xây dựng kế hoạch đào tạo, kế hoạch phát triển cá nhân cho mỗi CBNV thông qua kế hoạch đào tạo chung 2023 và đào tạo chuyên môn do các CBLĐ từng phòng ban quản lý. Từ 2023, bên cạnh đào tạo năng lực chuyên môn, VinAI còn tập trung vào đào tạo năng lực quản lý, xây dựng chiến lược kinh doanh cũng như năng lực giao tiếp cho CBLĐ và đội ngũ cán bộ quản lý tiềm năng. Dự kiến tới cuối 2023, VinAI tự tin trong việc luân chuyển cán bộ quản lý, cán bộ chuyên trách các mảng việc trong tổ chức. **VinBigData** luôn ưu tiên triển khai các chương trình đào tạo cho CBNV, thông qua các chương trình đào tạo cán bộ nguồn, đào tạo chuyên môn và kỹ năng mềm cho CBNV và CBLĐ, tham dự các khóa học quốc tế trực tuyến, các buổi chia sẻ trực tiếp giữa nhân viên

và các KOL (người có sức ảnh hưởng), đại diện từ các công ty công nghệ hàng đầu để có thêm các góc nhìn đa chiều về lĩnh vực và thị trường. Bên cạnh đó, CBNV sẽ có lộ trình phát triển phù hợp với từng cá nhân, tham dự các buổi gặp định kỳ với Tổng Giám đốc nhằm củng cố định hướng phát triển, xây dựng chiến lược và kế hoạch hành động tổng quan và chi tiết. Tại **VinBrain**, các CBLĐ khởi phòng tập trung vào việc đào tạo chuyên môn cho CBNV hằng tuần, hằng tháng, nhằm nâng cao năng lực chuyên môn, khả năng đáp ứng và ứng dụng được những công nghệ tiên tiến nhất vào định hướng sản phẩm hiện tại Đơn vị cũng thúc đẩy việc phát huy ý tưởng mới từ CBNV bằng các cuộc thi sáng tạo định kỳ (Hackathon) hay xây dựng bộ KPIs cụ thể cho phòng/khối.





Ở trụ cột Thương mại – Dịch vụ, **Vinhomes** và **Vincom Retail** luôn có các chương trình đào tạo nội bộ, chương trình nâng cao năng lực quản lý, bồi dưỡng, phát triển đội ngũ kế cận. Các đơn vị xây dựng chính sách lương, thưởng cạnh tranh, phù hợp với từng vị trí công việc, kỹ năng và trình độ chuyên môn của cán bộ, nhân viên, ghi nhận đầy đủ những đóng góp và kết quả công việc của từng cá nhân. **Vincom Retail** tổ chức và triển khai nhiều chương trình đào tạo theo các chức danh với các hình thức trực tiếp và trực tuyến nhằm mở rộng kiến thức, nâng cao nghiệp vụ và tư duy dịch vụ cho CBNV trong Công ty cũng như nhân viên của Khách thuê đang làm việc tại gian hàng trong các TTTM. Tại **Vinpearl**, tổng số giờ dạy và học trong năm lần lượt đạt 51,8 nghìn và

800,2 nghìn giờ đồng hộ. **Vinpearl** định kỳ hằng tháng thực hiện báo cáo tình hình đào tạo gửi đến CBLĐ để kiểm soát và tập trung đào tạo những điểm còn yếu, nâng cao chất lượng đào tạo, chất lượng dịch vụ. Các chương trình đào tạo nổi bật của năm bao gồm buổi đánh giá CBLĐ 360, kế hoạch phát triển cá nhân IDP, chương trình thử thách bản thân “Challenge U”, chương trình “Mentorship”, chuỗi chương trình “V-factor – Chỉ tìm cách để thành công, không tìm lý do để thất bại”, chuỗi chương trình đào tạo hướng đến chất lượng dịch vụ xuất sắc với chiến dịch 14 ngày đêm “Tổng Tấn công Chất lượng dịch vụ hè 2022”, “Đánh giá chất lượng Dịch vụ sẵn sàng Mùa cao điểm”. Trong năm, **Vinpearl** đã hoàn thành khung đào tạo cho các vị trí tại tám nhóm nghề thuộc đơn vị.

Trong lĩnh vực Y tế, **Vinmec** đã triển khai hơn 5 nghìn lớp học tập trung và trực tuyến, tổng số hơn 95 nghìn giờ giảng dạy, tương ứng 31,4 giờ/CBNV (tăng 26% so với 2021). Năm 2022 cũng là năm **Vinmec** hướng tới chuẩn hóa và nâng cao năng lực cho đội ngũ CBLĐ các cấp. Trong năm, các nội dung đào tạo về năng lực lãnh đạo và quản trị chiếm 25%, chuyên môn nghiệp vụ chiếm 48%, kỹ năng mềm và tư duy dịch vụ chiếm 27%. Trong công tác đào tạo chuyên môn lâm sàng, nhiều chương trình trọng điểm, chiến lược đã được **Vinmec** triển khai, tạo động lực mới trong việc nâng cao và phát triển năng lực. Theo đó, chương trình “Mini Internship” được triển khai cho 303 bác sĩ, điều dưỡng trên toàn hệ thống, chuẩn hóa chín chương trình chuyên môn khó và phức

tạp như: sốt phát ban, suy hô hấp sơ sinh, sản bệnh lý, siêu âm sản, bệnh mạch vành, gây tê vùng và các bệnh lý khác. Chương trình chuẩn hóa đầu vào và kỹ năng tư vấn bệnh lý tiếp tục được đẩy mạnh, nhằm khắc phục các vấn đề về tư vấn bệnh lý mà cán bộ y tế gặp phải trong năm 2021. Trong công tác đào tạo phát triển Chuyên môn lâm sàng, **Vinmec** đã triển khai chương trình đào tạo của Hiệp hội tim mạch Hoa Kỳ (AHA). Trong năm 2022, 261 học viên đã học, thi đạt và được cấp chứng chỉ AHA. Bên cạnh đó, hoạt động đào tạo hợp tác quốc tế cũng là một nội dung được **Vinmec** chú trọng trong 2022 khi 8 bác sĩ đã tham gia đào tạo tại những hệ thống y khoa uy tín trên thế giới tại Đại học Osaka (Nhật Bản), Đại học Pennsylvania (Mỹ) và Đại học Paris Descartes (Pháp).



Trong lĩnh vực Giáo dục, **VinUni** đã tiến hành nâng cấp bộ Quy định nội bộ chung (QĐNBC), triển khai đào tạo và tổ chức thi sát hạch về QĐNBC nhằm nâng cao hiểu biết của toàn bộ nhân viên, đặc biệt là các nội dung liên quan đến phòng chống các hành vi tham nhũng, tiêu cực. **VinUni** định kỳ hằng quý sẽ cho phát hành các bản tin truyền thông về văn hóa làm việc lành mạnh, chuyên nghiệp, và điểm tin các hành vi tiêu cực (nếu có) đến toàn thể nhân viên để nhắc nhở làm bài học kinh nghiệm. Bên cạnh đó, **VinUni** thúc đẩy Chương trình hội thảo định kỳ phát triển lãnh đạo và cán bộ nguồn (Leader series) giúp các CBLĐ cấp cao và cán bộ nguồn trẻ cùng thảo luận và giải quyết các vấn đề quản trị của Trường như: Xây dựng sơ đồ tổ chức giai đoạn trưởng thành, tập trung vào trải nghiệm sinh viên xuất sắc, Xây dựng văn hóa và các giá trị cốt lõi và Chương trình học tập và phát triển dành cho CBNV (Be a ChangeMaker series) tập trung vào các năng lực học tập như IDP (Kế hoạch

phát triển cá nhân), Mentoring/ Coaching, Lập kế hoạch, Tổ chức sự kiện.

Tại **Vinschool**, việc đầu tư nâng cấp chất lượng đội ngũ nhân sự luôn là chiến lược trọng tâm của trường từ những ngày đầu mới thành lập. Đầu năm học 2022 – 2023, **Vinschool** đã đưa vào sử dụng bộ chuẩn Hiệu trưởng và bộ chuẩn Giáo viên quốc tế, đồng thời hợp tác với AITSL – Viện giảng dạy và quản trị trường học của của Úc để hỗ trợ triển khai thực hiện bộ chuẩn trong thực tiễn giảng dạy và quản lý tại **Vinschool**. Bộ chuẩn sẽ là căn cứ để các cán bộ quản lý và giáo viên **Vinschool** tự xem xét, tự đánh giá nhằm xác định năng lực hiện tại của mình, từ đó có kế hoạch phát triển xa hơn. Bộ chuẩn Hiệu trưởng và Bộ chuẩn Giáo viên cũng là cơ sở để **Vinschool** triển khai các hoạt động đào tạo, đánh giá, phát triển chuyên môn lâu dài cho đội ngũ nhân sự của mình, từ đó hiện thực hóa mục tiêu nâng chuẩn quốc tế.

Ở lĩnh vực Vận chuyển hành khách công cộng, **VinBus** đã khuyến khích CBNV tham gia chương trình thi đua trong ngành, tạo cơ hội học hỏi, cọ sát chuyên môn như “Hội thi lái xe buýt giỏi, an toàn 2022”, tranh tài giữa 45 thí sinh là tài xế xuất sắc của 10 đơn vị, doanh nghiệp tham gia hoạt động vận tải hành khách công cộng bằng xe buýt trên địa bàn Hà Nội. Kết quả, **VinBus**

đạt một giải nhất và hai giải khuyến khích. Các hoạt động đào tạo tại **VinBus** được tập trung chủ yếu đối với CBNV khối vận hành, trong đó tài xế và tiếp viên giờ đào tạo giao động từ 60h – 72h/năm, gồm đào tạo cán bộ mới, tái đào tạo các chương trình thường niên, và tổ chức thi quy định quy chế.

Tăng cường gắn kết – Lan tỏa tự hào

Trong năm 2022, Tập đoàn tổ chức chương trình Chào mừng 29 năm ngày thành lập Tập đoàn (Vin29) nhằm xây dựng tinh đồng đội, tăng cường gắn kết và lan tỏa văn hóa, giá trị, tinh thần người Vingroup cho toàn bộ CBNV. Nhiều hoạt động sôi nổi, ý nghĩa đã được BMTW và các đơn vị công ty con triển khai, nhận được sự tham gia nhiệt tình của anh chị em CBNV trên toàn quốc. Ngay sau Vin29, Tập đoàn cũng đã cho khởi động Vin30 với sáu chặng thi đua: (1) Khởi động, (2) Khởi nguồn hứng khởi vươn tới thành công với hoạt động đào tạo, phát triển văn hóa doanh nghiệp, (3) Kết nối tinh hóa vượt qua thử thách với hoạt động nâng cao chất lượng nhân sự, chất lượng công việc, (4) Quản trị xuất sắc làm chủ tương

lai với giải pháp nâng cao chất lượng và hiệu quả quản trị theo chuẩn “5 H hóa”, (5) Dịch vụ tận tâm vươn tầm xuất sắc với nhiệm vụ nâng cao chất lượng dịch vụ, trải nghiệm khách hàng xuất sắc và (6) Bứt phá giới hạn đột phá đỉnh cao với động lực thúc đẩy đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số.

Bên cạnh đó, Tập đoàn thường xuyên phát hành bản tin định kỳ hằng tháng và triển khai mạng xã hội nội bộ Vinclub xuyên suốt trong bảy năm qua với phiên bản Vinclub Mobile App giúp CBNV dễ dàng kết nối, cập nhật thông tin Tập đoàn mọi lúc mọi nơi và cùng đồng hành lan tỏa các giá trị văn hóa tốt đẹp của Đại gia đình Vingroup.



Kết nối trong hoạt động đoàn thể và cộng đồng

Tập đoàn đặc biệt quan tâm đến hoạt động đoàn thể, chú trọng đến quyền lợi và đời sống tinh thần của toàn thể CBNV. Các hoạt động của Chi bộ Đảng và Công đoàn được duy trì nhằm tạo môi trường gắn kết, khuyến khích CBNV phát huy năng lực, tăng cường đoàn kết tập thể, xây dựng và phát huy văn hóa doanh nghiệp. Bên cạnh hoạt động đoàn thể nội bộ, Tập đoàn còn khuyến khích CBNV tham gia hoạt động thiện nguyện. Hàng nghìn CBNV Tập đoàn cùng nhau tham gia các chương trình từ thiện tại vùng sâu, vùng xa trên cả nước, các chương trình nhân đạo như: Tặng quà Tết cho người nghèo, “Ngày hội Hiến máu nhân đạo”, thể hiện rõ nét chữ “NHÂN” trong Giá trị cốt lõi của Người Vingroup.

Trong kinh doanh, Vingroup luôn chủ động xây dựng và phát triển cộng đồng tại các dự án của Tập đoàn thông qua những hoạt động tập thể ý nghĩa, với mục tiêu chung tay xây dựng một cộng đồng văn minh và hòa hợp. Đầu năm 2022, trong bối cảnh tình hình dịch bệnh Covid-19 vẫn còn căng thẳng tại nhiều địa phương trên toàn quốc, tất cả các hoạt động buộc phải thay đổi để thích ứng với tình huống mới. Theo đó, hoạt động phát triển cộng đồng tại các khu đô thị Vinhomes đã được tổ chức kết hợp giữa hình thức trực tiếp và trực tuyến, tiêu biểu như chương trình học tiếng Anh theo chủ đề dành cho cư dân nhí, chương trình truyền hình thực tế về ẩm thực – nơi các căn bếp Vinhomes thổi lửa cho mỗi gia đình, những bài hướng dẫn thể dục và yoga trực tuyến. Bên cạnh các hoạt động mới để thích ứng với bối cảnh dịch bệnh, các chương trình thường niên dành cho cư dân vẫn được tiến hành với nhiều hoạt động bổ ích, đặc biệt là các hoạt động dành cho thiếu nhi sau thời gian dài các em phải học trực tuyến và không có cơ hội được tham gia các hoạt động ngoại khóa. Các dịp lễ lớn trong năm như Trung thu, Giáng sinh đều được Vinhomes và cộng đồng cư dân phối hợp tổ chức các sự kiện hoành tráng với nhiều đêm nhạc hội giàu cảm xúc, các hoạt động gian hàng, thi trang trí lều trại,

trò chơi sôi động. Đây không chỉ là dịp để các gia đình cư dân Vinhomes được giao lưu, thắt chặt tình đoàn kết thông qua các hoạt động tập thể mà còn là dịp để thúc đẩy các chương trình thiện nguyện, kêu gọi chia sẻ với cộng đồng. Đặc biệt, các cư dân mới gia nhập đại gia đình Vinhomes cũng được chào đón hết sức nồng nhiệt bằng những sự kiện trải nghiệm trước các tiện ích, cuộc sống thú vị tại các Đại đô thị Vinhomes để giúp cư dân làm quen với “những người hàng xóm mới”. Cụ thể là sự kiện Ngày hội gia đình phân khu Chà Là, San Hò tại Vinhomes Ocean Park 2, hay chuỗi hoạt động cắm trại tại Vinhomes Ocean Park 1 và Vinhomes Ocean Park 2 đã thu hút được rất nhiều cư dân đến tham gia, trải nghiệm lối sống mới, kết hợp sinh hoạt với nghỉ dưỡng tại chính khu đô thị mình sinh sống. Các cư dân yêu thể thao tại Vinhomes Smart City, Vinhomes Grand Park, Vinhomes Ocean Park 1 và Vinhomes Ocean Park 2 cũng được thỏa mãn đam mê với chuỗi các giải chạy: Vinhomes Ocean Park 2 – Run For A Green Life, Bước chạy đồng hành – Vinhomes Smart City, giải chạy Ekiden - Vinhomes Ocean Park 1, giải chạy One Piece Film Red Run 2022 và Happy Run 2022 – Vinhomes Grand Park.

Chiến lược phát triển bền vững

Định hướng năm 2023

Vingroup tin tưởng rằng để có thể đem lại giá trị bền vững, lâu dài và cống hiến cho xã hội, trước hết Vingroup phải là một Tập đoàn tăng trưởng bền vững. Trên cơ sở nguồn lực kinh tế vững chắc, Tập đoàn đẩy mạnh thực hiện nhiều chiến lược phát triển nguồn nhân lực, bảo vệ môi trường và thực thi trách nhiệm với xã hội. Chiến lược phát triển bền vững của Vingroup năm 2023 là đảm bảo sự cân bằng giữa lợi ích của các bên liên quan và hài hòa cả bốn mục đích:

Tối ưu kinh tế để tăng trưởng một cách hiệu quả và bền vững

- Đảm bảo hiệu suất kinh tế và tăng trưởng hiệu quả, bền vững
- Dẫn dắt thị trường bất động sản và duy trì vị thế dẫn đầu trong từng lĩnh vực kinh doanh
- Đóng góp bền vững cho nền kinh tế
- Tuân thủ chuẩn mực về phát triển dự án, đảm bảo các yếu tố môi trường và xã hội
- Củng cố năng lực quản trị và quản lý doanh nghiệp

Phát triển nhân sự bền vững

- Bảo đảm quyền lợi và bình đẳng đối với người lao động
- Xây dựng môi trường gắn kết – văn hóa vững mạnh
- Chú trọng đào tạo nguồn nhân lực bền vững
- Gắn kết người lao động thông qua các hoạt động đoàn thể và cộng đồng

Có trách nhiệm với xã hội

- Phát triển sản phẩm vì cộng đồng
- Cải thiện môi trường xã hội tại những vùng miền có hiện diện của Vingroup
- Thể hiện trách nhiệm với đối tác, khách hàng, và cộng đồng

Bảo vệ môi trường

- Tiết kiệm điện, nước, giảm thiểu khí thải và tiếng ồn trong các dự án Vingroup
- Phát huy Đề án bảo vệ môi trường trong quản lý các công trình bất động sản
- Kiến tạo sản phẩm xanh, không gian sống gắn gũi với thiên nhiên

Các bên liên quan và Giá trị Vingroup mang lại

Vingroup luôn hướng tới mục tiêu hài hòa lợi ích của các bên liên quan nhằm xây dựng mối quan hệ bền vững dựa trên sự tin cậy, tính minh bạch và chuẩn mực đạo đức của doanh nghiệp. Với mục tiêu có những đổi mới hợp lý trong công tác quản trị, cải tiến sản phẩm, nâng cao chất lượng dịch vụ để có những thành tựu trong tăng trưởng kinh tế, đóng góp cho xã hội và môi trường, Tập đoàn luôn lắng nghe, tiếp thu những ý kiến đóng góp của từng bên đối với các hoạt động của Vingroup.

Bên liên quan	Giá trị Vingroup mang lại
Cổ đông và nhà đầu tư	<ul style="list-style-type: none"> • Hiệu quả kinh doanh • Trả cổ tức • Cơ chế quản trị doanh nghiệp minh bạch, công bằng, bảo vệ lợi ích cổ đông • Công bố thông tin một cách đầy đủ và kịp thời lấy ý kiến cổ đông về các quyết sách quan trọng thông qua các kỳ họp ĐHĐCĐ hoặc bằng văn bản • Tạo cơ hội để cổ đông và nhà đầu tư gặp gỡ Ban lãnh đạo để hiểu về chiến lược của Tập đoàn, thông qua các kỳ họp thường kỳ, các chương trình giao lưu, website Vingroup, hòm thư ir@vingroup.net
Khách hàng	<ul style="list-style-type: none"> • Cam kết về chất lượng sản phẩm, dịch vụ • Đội ngũ tư vấn viên chất lượng cao để cung cấp thông tin đầy đủ và chính xác nhất • Xây dựng nhà mẫu với mỗi công trình để khách hàng có thể hiểu rõ thiết kế; nỗ lực cải thiện thiết kế, cảnh quan, môi trường sống và tiện nghi. Ưu đãi cho khách hàng khi sử dụng sản phẩm dịch vụ trong hệ thống thông qua ứng dụng VinID • Đối với khách thuê TTTM: thường xuyên tổ chức các sự kiện quy mô để thu hút khách đến TTTM • Đối với cư dân khu đô thị Vinhomes: thường xuyên tổ chức các chương trình cộng đồng để gắn kết cư dân, kiến tạo môi trường sinh hoạt văn minh • Đường dây nóng 24/7 để chăm sóc khách hàng
Cộng đồng địa phương	<ul style="list-style-type: none"> • Tiến hành nghiên cứu tác động môi trường, cộng đồng trước khi triển khai các dự án • Thường xuyên trao đổi với các cơ quan quản lý địa phương để cải thiện môi trường sống tại • Sẵn sàng phối hợp với các cơ quan quản lý đầu tư phát triển cơ sở hạ tầng địa phương • Tại mỗi địa bàn hoạt động, tận dụng nguồn nhân lực tại chỗ, tạo công ăn việc làm và góp phần cải thiện kinh tế địa phương
Cơ quan quản lý	<ul style="list-style-type: none"> • Tham gia hội nghị, hội thảo do các cơ quan quản lý tổ chức • Tham gia các tổ chức, hiệp hội như Diễn đàn Kinh tế Thế giới, Hiệp hội Đầu tư Nước ngoài • Tham gia góp ý các dự thảo chính sách, văn bản luật
Người lao động	<i>Thông tin chi tiết xem tại Chương Phát triển bền vững – Mục Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc về các mục tiêu tăng trưởng bền vững – Trang 156.</i>
Đối tác và nhà cung cấp	<ul style="list-style-type: none"> • Đối xử bình đẳng, minh bạch, sẵn sàng hợp tác và hỗ trợ toàn diện trên cơ sở đôi bên cùng có lợi • Ưu tiên lựa chọn nhà cung cấp đáp ứng yêu cầu quản lý, tuân thủ pháp luật và không gây tổn hại đến môi trường trong quá trình hoạt động

Xác định và phân loại, xử lý các vấn đề trọng yếu

Dựa trên thực tế hoạt động và trao đổi với các bên liên quan, Vingroup nhận diện và xác định những vấn đề trọng yếu cần giải quyết, nhằm đánh giá đúng mức độ ưu tiên để phân bổ nguồn lực một cách hợp lý, Tập đoàn xếp hạng các vấn đề dựa trên mức độ quan tâm của các bên và mức độ ảnh hưởng tới hoạt động của doanh nghiệp. Qua phân tích, Vingroup đã xác định được danh sách các vấn đề trọng yếu cần xử lý như sau:

- **Đối với cổ đông và nhà đầu tư:** Hiệu quả kinh tế, Hiện diện trên thị trường
- **Đối với cộng đồng địa phương:** Nước thải và chất thải, Năng lượng, Cộng đồng địa phương
- **Đối với người lao động:** Đa dạng và cơ hội bình đẳng, Thù lao công bằng, Việc làm, Giáo dục và đào tạo, Quyền con người
- **Đối với khách hàng:** An toàn và sức khỏe, Trách nhiệm sản phẩm
- **Đối với cơ quan quản lý:** Tuân thủ, Chống tham nhũng, Chính sách công
- **Đối với đối tác, nhà cung cấp:** Cơ hội bình đẳng, Đánh giá nhà cung ứng
- **Phát triển bền vững:** Tích hợp hoạt động phát triển bền vững vào hoạt động quản trị, vận hành và tại mọi cấp từ lãnh đạo đến nhân viên. Tiêu chí về phát triển bền vững được xây dựng chi tiết, cụ thể và được dùng làm một trong những chỉ tiêu đánh giá hiệu quả của từng thành viên trong Ban Giám đốc và Lãnh đạo cao cấp của Tập đoàn và P&L.
- **Tích hợp với hoạt động quản lý và vận hành:** Từ định hướng phát triển bền vững của Tập đoàn, Ban Lãnh đạo xây dựng những chính sách, chỉ tiêu và cơ chế cụ thể để đánh giá, giám sát việc hoàn thành chỉ tiêu phát triển bền vững.
- **Đào tạo:** Nhằm đảm bảo quy trình, sáng kiến phát triển bền vững được triển khai hiệu quả, Tập đoàn thường xuyên tổ chức đào tạo cho nhân viên các cấp để phổ biến kiến thức và kỹ năng cần thiết.





Vinpearl Resort & Spa Hội An - Quảng Nam

CHƯƠNG

06

Báo cáo
tài chính

- 190 Thông tin chung
- 192 Báo cáo của Ban Giám đốc
- 193 Báo cáo kiểm toán độc lập
- 194 Bảng cân đối kế toán hợp nhất
- 198 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất
- 199 Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất
- 201 Thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất
- 269 Phụ lục 1 - Danh sách công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2022

Thông tin chung

Công ty

Tập đoàn Vingroup – Công ty CP (“Công ty”) là một công ty cổ phần được thành lập theo Luật Doanh nghiệp của Việt Nam theo Giấy Chứng nhận Đăng ký Kinh doanh số 0103001016 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp vào ngày 3 tháng 5 năm 2002 và được cấp lại Giấy Chứng nhận Đăng ký Kinh doanh số 0101245486 vào ngày 12 tháng 5 năm 2010. Công ty sau đó nhận được các Giấy Chứng nhận Đăng ký Doanh nghiệp sửa đổi với lần gần nhất là lần thứ 72 được cấp ngày 16 tháng 8 năm 2022.

Cổ phiếu của Công ty đã được chính thức giao dịch tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh kể từ ngày 19 tháng 9 năm 2007 theo Quyết định số 106/QĐ-TTGDHCM do Giám đốc Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh ký ngày 7 tháng 9 năm 2007.

Hoạt động chính trong năm hiện tại của Công ty là đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản; tiến hành các hoạt động huy động vốn, đầu tư góp vốn; và cung cấp các dịch vụ hành chính văn phòng tổng hợp. Hoạt động chính trong năm hiện tại của các công ty con của Công ty được trình bày tại Phụ lục 1.

Công ty có trụ sở chính tại số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam. Công ty có một chi nhánh có địa chỉ tại số 72 Lê Thánh Tôn và 45A Lý Tự Trọng, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.

Hội đồng Quản trị

Các thành viên Hội đồng Quản trị trong năm và vào ngày lập báo cáo này như sau:

Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch
Bà Phạm Thúy Hằng	Phó Chủ tịch
Bà Phạm Thu Hương	Phó Chủ tịch
Bà Nguyễn Diệu Linh	Phó Chủ tịch
Ông Nguyễn Việt Quang	Phó Chủ tịch
Ông Adil Ahmad	Thành viên độc lập
Ông Chin Michael Jaewuk	Thành viên độc lập
Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco	Thành viên độc lập
Ông Yoo Ji Han	Thành viên (bổ nhiệm ngày 11 tháng 5 năm 2022)
Ông Park Woncheol	Thành viên (miễn nhiệm ngày 11 tháng 5 năm 2022)

Ban Kiểm soát

Các thành viên Ban kiểm soát trong năm và vào ngày lập báo cáo này như sau:

Ông Nguyễn Thế Anh	Trưởng Ban kiểm soát
Bà Đỗ Thị Hồng Vân	Thành viên
Bà Nguyễn Hồng Mai	Thành viên

Ban Giám đốc

Các thành viên Ban Giám đốc trong năm và vào ngày lập báo cáo này như sau:

Ông Nguyễn Việt Quang	Tổng Giám đốc
Bà Mai Hương Nội	Phó Tổng Giám đốc
Ông Phạm Văn Khương	Phó Tổng Giám đốc
Bà Dương Thị Hoàn	Phó Tổng Giám đốc

Người đại diện theo pháp luật

Người đại diện theo pháp luật của Công ty trong năm và vào ngày lập báo cáo này là Ông Nguyễn Việt Quang.

Bà Mai Hương Nội được Ông Nguyễn Việt Quang ủy quyền ký báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022 theo Giấy ủy quyền số 009/2021/GUQ-TGD-VINGROUP ngày 12 tháng 7 năm 2021.

Kiểm toán viên

Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Ernst & Young Việt Nam là công ty kiểm toán cho Công ty.

Báo cáo của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc Tập đoàn Vingroup – Công ty CP (“Công ty”) trình bày báo cáo này và báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty và các công ty con (sau đây gọi chung là “Tập đoàn”) cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022.

Trách nhiệm của Ban Giám đốc đối với báo cáo tài chính hợp nhất

Ban Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo báo cáo tài chính hợp nhất cho từng năm tài chính phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Tập đoàn trong năm. Trong quá trình lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Giám đốc cần phải:

- lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán;
- thực hiện các đánh giá và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- nêu rõ các chuẩn mực kế toán áp dụng cho Tập đoàn có được tuân thủ hay không và tất cả những sai lệch trọng yếu so với những chuẩn mực này đã được trình bày và giải thích trong báo cáo tài chính hợp nhất; và
- lập báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở nguyên tắc hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Tập đoàn sẽ tiếp tục hoạt động.

Ban Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo việc các số sách kế toán thích hợp được lưu giữ để phản ánh tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn, với mức độ chính xác hợp lý, tại bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng các số sách kế toán tuân thủ với chế độ kế toán đã được áp dụng. Ban Giám đốc cũng chịu trách nhiệm về việc quản lý các tài sản của Tập đoàn và do đó phải thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và những vi phạm khác.

Ban Giám đốc cam kết đã tuân thủ những yêu cầu nêu trên trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo.

Công bố của Ban Giám đốc

Theo ý kiến của Ban Giám đốc, báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn vào ngày 31 tháng 12 năm 2022, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Thay mặt Ban Giám đốc:



Mai Hương Nội
Phó Tổng Giám đốc

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 31 tháng 3 năm 2023

Báo cáo kiểm toán độc lập

Kính gửi: Các cổ đông của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP (“Công ty”) và các công ty con (sau đây được gọi chung là “Tập đoàn”), được lập ngày 31 tháng 3 năm 2023 và được trình bày từ trang 6 đến trang 103 bao gồm bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và các thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo.

Trách nhiệm của Ban Giám đốc Công ty

Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn theo các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc Công ty xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Tập đoàn liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Tập đoàn. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Giám đốc Công ty cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp để làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Ernst & Young Việt Nam



Phùng Mạnh Phú
Phó Tổng Giám đốc
Số Giấy CNDKHN kiểm toán: 2598-2023-004-1

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 31 tháng 3 năm 2023



Nguyễn Trần Trung
Kiểm toán viên
Số Giấy CNDKHN kiểm toán: 5096-2019-004-1

Bảng cân đối kế toán hợp nhất

ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Tài sản	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
100	A. TÀI SẢN NGẮN HẠN		283.116.653	161.374.270
110	I. Tiền và các khoản tương đương tiền	5	26.213.302	18.352.236
111	1. Tiền		7.896.325	10.330.320
112	2. Các khoản tương đương tiền		18.316.977	8.021.916
120	II. Đầu tư tài chính ngắn hạn		6.735.880	8.080.448
121	1. Chứng khoán kinh doanh	6.1	2.352.947	4.909.495
123	2. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	6.2	4.382.933	3.170.953
130	III. Các khoản phải thu ngắn hạn		126.232.017	72.186.627
131	1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	7.1	25.276.287	20.004.799
132	2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	7.2	37.954.852	21.271.470
135	3. Phải thu về cho vay ngắn hạn	8.1	8.256.866	14.824.123
136	4. Phải thu ngắn hạn khác	9	55.864.370	16.651.053
137	5. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	10	(1.120.358)	(564.818)
140	IV. Hàng tồn kho	11	98.587.507	50.425.325
141	1. Hàng tồn kho		104.024.054	52.534.314
149	2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho		(5.436.547)	(2.108.989)
150	V. Tài sản ngắn hạn khác		25.347.947	12.329.634
151	1. Chi phí trả trước ngắn hạn	12	3.252.605	1.299.866
152	2. Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ		8.456.837	6.795.531
153	3. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	22	338.448	609.199
155	4. Tài sản ngắn hạn khác	13	13.300.057	3.625.038

Bảng cân đối kế toán hợp nhất (tiếp theo)

ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Tài sản	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
200	B. TÀI SẢN DÀI HẠN		294.290.587	267.010.195
210	I. Các khoản phải thu dài hạn		9.932.866	598.956
211	1. Phải thu dài hạn của khách hàng	7.1	1.724.508	-
215	2. Phải thu về cho vay dài hạn	8.2	2.486.207	455.249
216	3. Phải thu dài hạn khác	9	5.722.151	143.707
220	II. Tài sản cố định		119.742.444	130.695.959
221	1. Tài sản cố định hữu hình	14	101.344.662	106.067.440
222	Nguyên giá		130.660.393	132.703.787
223	Giá trị khấu hao lũy kế		(29.315.731)	(26.636.347)
227	2. Tài sản cố định vô hình	15	18.397.782	24.628.519
228	Nguyên giá		31.200.022	31.311.619
229	Giá trị hao mòn lũy kế		(12.802.240)	(6.683.100)
230	III. Bất động sản đầu tư	16	38.307.078	35.133.258
231	1. Nguyên giá		48.445.892	43.552.966
232	2. Giá trị khấu hao lũy kế		(10.138.814)	(8.419.708)
240	IV. Tài sản dở dang dài hạn		105.708.010	83.325.334
242	1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	18	105.708.010	83.325.334
250	V. Đầu tư tài chính dài hạn		11.145.373	9.230.804
252	1. Đầu tư vào công ty liên kết, liên doanh	19.1	484.027	293.494
253	2. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	19.2	10.691.516	8.831.485
254	3. Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	19.2	(166.336)	(45.470)
255	4. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	19.3	136.166	151.295
260	VI. Tài sản dài hạn khác		9.454.816	8.025.884
261	1. Chi phí trả trước dài hạn	12	6.028.493	5.714.976
262	2. Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	36.3	1.629.419	867.364
268	3. Tài sản dài hạn khác	13	1.032.337	299.089
269	4. Lợi thế thương mại	20	764.567	1.144.455
270	TỔNG CỘNG TÀI SẢN		577.407.240	428.384.465

Bảng cân đối kế toán hợp nhất (tiếp theo)

ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Nguồn vốn	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
300	C. NỢ PHẢI TRẢ		441.751.791	268.812.599
310	I. Nợ ngắn hạn		298.411.509	146.445.324
311	1. Phải trả người bán ngắn hạn	21.1	36.539.334	19.648.464
312	2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	21.2	74.724.604	21.680.341
313	3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	22	22.343.932	5.657.022
314	4. Phải trả người lao động		1.602.886	1.318.795
315	5. Chi phí phải trả ngắn hạn	23	40.372.673	26.282.817
318	6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	24	3.568.410	3.187.424
319	7. Phải trả ngắn hạn khác	25	67.921.473	40.561.593
320	8. Vay và nợ ngắn hạn	26	48.231.777	20.036.906
321	9. Dự phòng phải trả ngắn hạn	28	3.106.420	8.071.962
330	II. Nợ dài hạn		143.340.282	122.367.275
333	1. Chi phí phải trả dài hạn	23	488.013	1.657.979
336	2. Doanh thu chưa thực hiện dài hạn	24	3.651.352	4.348.409
337	3. Phải trả dài hạn khác	25	1.960.505	1.650.171
338	4. Vay và nợ dài hạn	26	119.804.341	102.011.250
339	5. Trái phiếu hoán đổi	27	9.866.970	9.488.495
341	6. Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	36.3	1.138.987	1.033.936
342	7. Dự phòng phải trả dài hạn	28	6.430.114	2.177.035

Bảng cân đối kế toán hợp nhất (tiếp theo)

ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Nguồn vốn	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
400	D. VỐN CHỦ SỞ HỮU		135.655.449	159.571.866
410	I. Vốn chủ sở hữu	29	135.655.449	159.571.866
411	1. Vốn cổ phần đã phát hành		38.688.573	38.675.533
411a	• Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết		38.139.356	38.052.148
411b	• Cổ phiếu ưu đãi		549.217	623.385
412	2. Thặng dư vốn cổ phần		40.050.133	40.063.173
414	3. Vốn khác của chủ sở hữu		18.481.872	18.481.872
415	4. Cổ phiếu quỹ		(1.344.123)	(1.344.123)
417	5. Chênh lệch tỷ giá hối đoái		(218.139)	(198.406)
420	6. Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu		87.845	77.845
421	7. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối		14.346.643	4.718.123
421a	• Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối đến cuối năm trước		4.709.655	4.350.965
421b	• Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm nay		9.636.988	367.158
429	8. Lợi ích cổ đông không kiểm soát		25.562.645	59.097.849
440	TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN		577.407.240	428.384.465

Văn Thị Hải Hà
Người lập

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 31 tháng 3 năm 2023

Nguyễn Thị Thu Hiền
Kế toán trưởng



Mai Hương Nội
Phó Tổng Giám đốc

Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất

cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Chi tiêu	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
01	1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	30.1	101.809.529	125.780.761
02	2. Các khoản giảm trừ doanh thu	30.1	(15.947)	(92.891)
10	3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	30.1	101.793.582	125.687.870
11	4. Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp	31	(87.099.750)	(91.623.165)
20	5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ		14.693.832	34.064.705
21	6. Doanh thu hoạt động tài chính	30.3	33.048.100	16.045.903
22	7. Chi phí tài chính	32	(14.326.299)	(11.363.667)
23	Trong đó: Chi phí lãi vay và chi phí phát hành		(10.944.221)	(10.288.893)
24	8. Phần lỗ trong công ty liên doanh, liên kết	19.1	(86.524)	(41.668)
25	9. Chi phí bán hàng	33	(9.371.097)	(6.909.908)
26	10. Chi phí quản lý doanh nghiệp	33	(15.953.649)	(24.034.459)
30	11. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh		8.004.363	7.760.906
31	12. Thu nhập khác	34	5.809.849	1.164.220
32	13. Chi phí khác	34	(1.058.694)	(5.778.675)
40	14. Thu nhập/(lỗ) khác	34	4.751.155	(4.614.455)
50	15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế		12.755.518	3.146.451
51	16. Chi phí thuế TNDN hiện hành	36	(11.230.925)	(9.905.355)
52	17. Thu nhập/(chi phí) thuế TNDN hoãn lại	36	519.751	(799.260)
60	18. Lợi nhuận/(lỗ) sau thuế TNDN		2.044.344	(7.558.164)
61	19. Lợi nhuận/(lỗ) sau thuế của công ty mẹ	29.1	8.781.861	(2.513.883)
62	20. Lỗ sau thuế của cổ đông không kiểm soát	29.1	(6.737.517)	(5.044.281)

Đơn vị tính: VND

Mã số	Chi tiêu	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
70	21. Lãi/(lỗ) cơ bản trên cổ phiếu	38	2.367	(685)
71	22. Lãi/(lỗ) suy giảm trên cổ phiếu	38	2.214	(685)

Văn Thị Hải Hà
Người lập

Nguyễn Thị Thu Hiền
Kế toán trưởng



Mai Hương Nội
Phụ Tổng Giám đốc

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 31 tháng 3 năm 2023

Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất

cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Chi tiêu	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
	I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH			
01	Lợi nhuận trước thuế		12.755.518	3.146.451
	<i>Điều chỉnh cho các khoản:</i>			
02	Khấu hao tài sản cố định hữu hình và bất động sản đầu tư, hao mòn tài sản cố định vô hình (bao gồm phân bổ lợi thế thương mại)		21.284.073	14.919.628
03	Các khoản dự phòng		3.325.467	10.100.081
04	Lỗ/(lãi) chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ		1.847.813	(508.816)
05	Lãi từ hoạt động đầu tư		(35.207.028)	(7.287.409)
06	Chi phí lãi vay (bao gồm chi phí phát hành trong năm)	32	10.944.221	10.288.893
08	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động		14.950.064	30.658.828
09	Tăng các khoản phải thu		(56.073.019)	(16.715.014)
10	(Tăng)/giảm hàng tồn kho		(47.051.573)	12.889.865
11	Tăng/(giảm) các khoản phải trả (không kể lãi vay phải trả, thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp)		99.915.314	(24.749.053)
12	(Tăng)/giảm chi phí trả trước		(2.538.613)	2.669.686
13	Giảm chứng khoán kinh doanh		2.556.548	988.155
14	Tiền lãi vay đã trả		(10.086.550)	(9.217.300)
15	Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp		(4.504.574)	(10.731.071)
20	Lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào hoạt động kinh doanh		(2.832.403)	(14.205.904)
	II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ			
21	Tiền chi để mua sắm, xây dựng tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác		(75.161.529)	(36.840.586)
22	Tiền thu do thanh lý, nhượng bán tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác		3.323.256	79.459
23	Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác		(5.398.167)	(12.270.575)
24	Tiền thu hồi cho vay, bán lại công cụ nợ của đơn vị khác		11.158.782	12.955.430
25	Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác (trừ đi tiền thu về)		(11.636.655)	(4.738.560)
26	Tiền thu hồi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác (trừ đi tiền do đơn vị bị thanh lý nắm giữ)		50.942.091	16.765.078
27	Tiền thu lãi cho vay, lãi tiền gửi và cổ tức, lợi nhuận được chia		5.812.574	1.665.964
30	Lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào hoạt động đầu tư		(20.959.648)	(22.383.790)

Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất

(tiếp theo)

cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Chi tiêu	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
	III. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH			
31	Tiến thu từ phát hành cổ phiếu, nhận vốn góp của chủ sở hữu (bao gồm vốn góp của cổ đông không kiểm soát)	29.1	4.723.482	20.461.915
32	Tiến chi trả vốn góp cho các chủ sở hữu		-	(4.250)
33	Tiến thu từ đi vay		77.697.693	70.266.832
34	Tiến trả nợ gốc vay		(47.287.263)	(63.334.265)
36	Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho cổ đông không kiểm soát	29.1	(3.382.021)	(1.718.207)
40	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính		31.751.891	25.672.025
50	Lưu chuyển tiền thuần trong năm		7.959.840	(10.917.669)
60	Tiến và tương đương tiến đầu năm		18.352.236	29.403.688
61	Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ		(98.774)	(133.783)
70	Tiến và tương đương tiến cuối năm	5	26.213.302	18.352.236

Văn Thị Hải Hà
Người lập

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 31 tháng 3 năm 2023

Nguyễn Thị Thu Hiền
Kế toán trưởng



Mai Hương Nội
Phó Tổng Giám đốc

Thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất

vào ngày 31 tháng 12 năm 2022 và cho năm tài chính kết thúc cùng ngày

1. Thông tin về công ty

Tập đoàn Vingroup - Công ty CP ("Công ty") là một công ty cổ phần được thành lập theo Luật Doanh nghiệp của Việt Nam theo Giấy Chứng nhận Đăng ký Kinh doanh số 0103001016 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp vào ngày 3 tháng 5 năm 2002 và được cấp lại Giấy Chứng nhận Đăng ký Kinh doanh số 0101245486 vào ngày 12 tháng 5 năm 2010. Công ty sau đó nhận được các Giấy Chứng nhận Đăng ký Doanh nghiệp sửa đổi với lần gần nhất là lần thứ 72 được cấp ngày 16 tháng 8 năm 2022.

Cổ phiếu của Công ty đã được chính thức giao dịch tại Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh kể từ ngày 19 tháng 9 năm 2007 theo Quyết định số 106/QĐ-TTGDHCM do Giám đốc Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh ký ngày 7 tháng 9 năm 2007.

Hoạt động chính trong năm hiện tại của Công ty là đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản; tiến hành các hoạt động huy động vốn, đầu tư góp vốn; và cung cấp các dịch vụ hành chính văn phòng tổng hợp. Hoạt động chính trong năm hiện tại của các công ty con của Công ty được trình bày tại Phụ lục 1.

Chu kỳ sản xuất kinh doanh bình quân của hoạt động chuyển nhượng bất động sản bắt đầu từ thời điểm xin giấy phép đầu tư, thực hiện giải phóng mặt bằng, xây dựng cơ bản cho đến thời điểm hoàn thiện, do vậy, chu kỳ sản xuất kinh doanh của hoạt động chuyển nhượng bất động sản của Tập đoàn thông thường là trong vòng từ 12 tháng đến 60 tháng. Chu kỳ sản xuất, kinh doanh của các hoạt động khác của Tập đoàn thông thường là trong vòng 12 tháng.

Công ty có trụ sở chính tại số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam. Công ty có một chi nhánh có địa chỉ tại số 72 Lê Thánh Tôn và 45A Lý Tự Trọng, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.

Số lượng nhân viên của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 là: 313 (ngày 31 tháng 12 năm 2021: 246).

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, Công ty và các công ty con (sau đây gọi chung là "Tập đoàn") sở hữu:

- 104 công ty con (ngày 31 tháng 12 năm 2021: 102 công ty con). Thông tin chi tiết về các công ty con và tỷ lệ biểu quyết, tỷ lệ lợi ích của Tập đoàn trong các công ty con này được trình bày tại Phụ lục 1;
- Các khoản đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết như được trình bày tại Thuyết minh số 19.1.

Các sự kiện quan trọng trong năm

Đại dịch Covid-19

Đại dịch Covid-19 đang dẫn đến sự suy thoái kinh tế và ảnh hưởng tiêu cực đến hầu hết các doanh nghiệp và ngành nghề. Tình hình này dẫn đến các yếu tố không chắc chắn và có thể tác động đến môi trường mà Tập đoàn đang hoạt động. Ban Giám đốc Công ty vẫn đang tiếp tục theo dõi các diễn biến của tình hình, cũng như đánh giá các ảnh hưởng tài chính liên quan đến việc đánh giá tài sản, các khoản dự phòng và công nợ tiềm tàng, và đồng thời sử dụng các ước tính và xét đoán đối với các vấn đề khác nhau, dựa trên các thông tin tin cậy nhất có được đến ngày của báo cáo tài chính hợp nhất này.

Do ảnh hưởng khó đoán định của Đại dịch Covid-19, các giả định về ước tính được sử dụng làm cơ sở lập thông tin tài chính tương lai sẽ ít chắc chắn hơn và cần Ban Giám đốc/thẩm định viên độc lập thận trọng hơn so với trong điều kiện thị trường thông thường. Ban Giám đốc/thẩm định viên độc lập đưa ra các giả định về ước tính dựa trên các thông tin tốt nhất tại thời điểm lập báo cáo tài chính hợp nhất. Việc thay đổi các giả định nói trên có thể làm thay đổi tình hình tài chính hợp nhất, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Tập đoàn.

Kế hoạch phát hành cổ phiếu lần đầu ra công chúng của một công ty con

Trong năm 2022 và 2023, Công ty TNHH VinFast Auto Pte. Ltd (“Công ty VinFast Auto”), một công ty con, đã tiến hành nộp hồ sơ xin niêm yết cổ phiếu cho Ủy ban Chứng khoán Mỹ.

Sự kiện dừng sản xuất xe xăng và chuyển nhượng các tài sản xe xăng

Vào tháng 12 năm 2021, Hội đồng Thành viên của Công ty TNHH Sản xuất và Kinh doanh VinFast, một công ty con của Tập đoàn, đã thông qua Nghị quyết số 18/2021/NQ-HĐTV-VINFAST về việc dừng toàn bộ hoạt động sản xuất và bán các sản phẩm xe sử dụng động cơ đốt trong vào cuối năm 2022 với cam kết trở thành một nhà sản xuất thuần ô tô chạy bằng điện. Sau đó, vào tháng 2 năm 2022, Đại hội đồng Cổ đông của Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh VinFast (“Công ty VinFast”), tên trước đây là Công ty TNHH Sản xuất và Kinh doanh VinFast, đã thông qua Nghị quyết số 02/2022/NQ-ĐHĐCĐ-VINFAST phê duyệt kế hoạch chuyển nhượng các tài sản liên quan riêng biệt đến sản xuất xe sử dụng động cơ đốt trong (“Tài sản xe xăng”) (chủ yếu bao gồm: máy móc, dây chuyền, thiết bị sản xuất động cơ đốt trong, chi phí bản quyền, khuôn linh kiện, chi phí phát triển xe được vốn hóa và các tài sản liên quan) cho Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu tư Việt Nam (“Tập đoàn Đầu tư Việt Nam”), cổ đông lớn của Tập đoàn.

Trong năm 2022, Công ty VinFast đã ký kết các hợp đồng và các phụ lục điều chỉnh với Tập đoàn Đầu tư Việt Nam để chuyển nhượng Tài sản xe xăng với tổng giá phí chuyển nhượng cuối cùng là 27.466 tỷ VND (chưa bao gồm thuế GTGT). Cũng trong năm 2022, Ban Giám đốc Công ty VinFast đã quyết định kéo dài kế hoạch sản xuất đối với các dòng xe sử dụng động cơ đốt trong tới đầu tháng 11 năm 2022 và theo đó, một số bản quyền sản xuất xe xăng (không nằm trong danh mục tài sản được chuyển nhượng cho Tập đoàn Đầu tư Việt Nam) được Công ty VinFast điều chỉnh thời gian hao mòn tương ứng và Công ty đồng thời ký thêm hợp đồng với Tập đoàn Đầu tư Việt Nam để thuê lại ngắn hạn Tài sản xe xăng cho việc tiếp tục sản xuất xe sử dụng động cơ đốt trong đến đầu tháng 11 năm 2022. Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, một phần Tài sản xe xăng đã bàn giao cho Tập đoàn Đầu tư Việt Nam nhưng đang trong quá trình tháo dỡ di dời khỏi các nhà xưởng của Công ty VinFast.

Khoản lãi phát sinh từ việc chuyển nhượng Tài sản xe xăng cho Tập đoàn Đầu tư Việt Nam được trình bày tại Thuyết minh số 34.

2. Cơ sở trình bày

2.1 Áp dụng cơ sở hoạt động liên tục trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất

Như trình bày trên báo cáo tài chính hợp nhất, Tập đoàn có nợ ngắn hạn lớn hơn tài sản ngắn hạn tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 và lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh âm cho năm tài chính kết thúc cùng ngày. Tuy nhiên, Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc Tập đoàn đã có những đánh giá về kế hoạch hoạt động kinh doanh cũng như phương án tài chính và tin tưởng rằng Tập đoàn sẽ có đủ khả năng tiếp cận các nguồn vốn để tài trợ cho hoạt động kinh doanh và thanh toán các khoản nợ đến hạn trong 12 tháng tới. Trên cơ sở đó, Tập đoàn đã lập báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022 trên cơ sở hoạt động liên tục.

2.2 Chuẩn mực và Chế độ kế toán áp dụng

Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn được trình bày bằng đồng Việt Nam (“VND”) và được lập phù hợp với Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các Chuẩn mực kế toán Việt Nam do Bộ Tài chính ban hành theo:

- Quyết định số 149/2001/QĐ-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2001 về việc ban hành bốn Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 1);
- Quyết định số 165/2002/QĐ-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2002 về việc ban hành sáu Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 2);
- Quyết định số 234/2003/QĐ-BTC ngày 30 tháng 12 năm 2003 về việc ban hành sáu Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 3);
- Quyết định số 12/2005/QĐ-BTC ngày 15 tháng 2 năm 2005 về việc ban hành sáu Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 4); và
- Quyết định số 100/2005/QĐ-BTC ngày 28 tháng 12 năm 2005 về việc ban hành bốn Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 5).

Theo đó, báo cáo tài chính hợp nhất được trình bày kèm theo và việc sử dụng báo cáo này không dành cho các đối tượng không được cung cấp các thông tin về các thủ tục và nguyên tắc và thông lệ kế toán tại Việt Nam và hơn nữa không được chủ định trình bày tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ theo các nguyên tắc và thông lệ kế toán được chấp nhận rộng rãi ở các nước và lãnh thổ khác ngoài Việt Nam.

2.3 Hình thức sổ kế toán áp dụng

Hình thức sổ kế toán được áp dụng của Tập đoàn là Nhật ký chung.

2.4 Kỳ kế toán năm

Kỳ kế toán năm của Tập đoàn áp dụng cho việc lập báo cáo tài chính hợp nhất bắt đầu từ ngày 1 tháng 1 và kết thúc ngày 31 tháng 12.

2.5 Đơn vị tiền tệ trong kế toán

Đơn vị tiền tệ trong kế toán của Tập đoàn là đồng Việt Nam (“VND”). Cho mục đích trình bày báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022 này, các số liệu được làm tròn đến hàng triệu và trình bày theo đơn vị triệu đồng Việt Nam (“triệu VND”). Đơn vị tiền tệ trong kế toán của Tập đoàn là đồng Việt Nam (“VND”). Cho mục đích trình bày báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022 này, các số liệu được làm tròn đến hàng triệu và trình bày theo đơn vị triệu đồng Việt Nam (“triệu VND”).

2.6 Cơ sở hợp nhất

Báo cáo tài chính hợp nhất bao gồm các báo cáo tài chính của Công ty mẹ và các công ty con cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022.

Các công ty con được hợp nhất toàn bộ kể từ ngày mua, là ngày Tập đoàn thực sự nắm quyền kiểm soát công ty con, và tiếp tục được hợp nhất cho đến ngày Tập đoàn thực sự chấm dứt quyền kiểm soát đối với công ty con.

Các báo cáo tài chính của Công ty mẹ và các công ty con sử dụng để hợp nhất được lập cho cùng một kỳ kế toán và được áp dụng các chính sách kế toán một cách thống nhất.

Số dư các tài khoản trên bảng cân đối kế toán giữa các đơn vị trong cùng Tập đoàn, các khoản thu nhập và chi phí, các khoản lãi hoặc lỗ nội bộ chưa thực hiện phát sinh từ các giao dịch này được loại trừ hoàn toàn.

Lợi ích của các cổ đông không kiểm soát là phần lợi ích trong lãi, hoặc lỗ, và trong tài sản thuần của công ty con không được nắm giữ bởi Tập đoàn và được trình bày riêng biệt trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và trong phần vốn chủ sở hữu trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

Ảnh hưởng do các thay đổi trong tỷ lệ sở hữu công ty con mà không làm mất quyền kiểm soát được hạch toán vào lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế.

Trường hợp Tập đoàn thoái một phần vốn nắm giữ tại công ty con, sau khi thoái vốn Tập đoàn mất quyền kiểm soát và công ty con trở thành công ty liên doanh, liên kết của Tập đoàn thì khoản đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết được trình bày theo phương pháp vốn chủ sở hữu. Kết quả của việc thoái vốn được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Trong trường hợp Tập đoàn phát sinh lãi khi góp vốn bằng tài sản phi tiền tệ hoặc bán tài sản cho công ty liên doanh, liên kết, Tập đoàn chỉ ghi nhận khoản lãi tương ứng với phần sở hữu của các bên khác trong công ty liên doanh, liên kết. Khoản lãi chưa thực hiện tương ứng với phần sở hữu của Tập đoàn được phân bổ dần vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo tiến độ thu hồi tài sản trên báo cáo của công ty liên doanh, liên kết.

Trường hợp Tập đoàn thoái một phần vốn nắm giữ tại công ty con, sau khi thoái vốn Tập đoàn mất quyền kiểm soát và công ty con trở thành khoản đầu tư thông thường của Tập đoàn thì khoản đầu tư được trình bày theo phương pháp giá gốc. Kết quả của việc thoái vốn được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Trường hợp trước đây Tập đoàn đã thoái một phần vốn tại công ty con và đã ghi nhận kết quả từ việc thoái phần vốn đó trong lợi nhuận sau thuế chưa phân phối của bảng cân đối kế toán hợp nhất, nay thoái thêm một phần vốn đầu tư tại công ty con dẫn đến mất quyền kiểm soát, theo đó Tập đoàn kết chuyển phần lãi, lỗ đã ghi nhận trước đây trong lợi nhuận sau thuế chưa phân phối sang báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

3. Tóm tắt các chính sách kế toán chủ yếu

3.1 Các thay đổi trong các chính sách kế toán và thuyết minh

Các chính sách kế toán của Tập đoàn sử dụng để lập báo cáo tài chính hợp nhất được áp dụng nhất quán với các chính sách kế toán đã được sử dụng để lập báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2021.

3.2 Tiền và các khoản tương đương tiền

Tiền và các khoản tương đương tiền bao gồm tiền mặt tại quỹ, tiền đang chuyển, tiền gửi ngân hàng, các khoản đầu tư ngắn hạn có thời hạn gốc không quá ba tháng và các khoản đầu tư có thời hạn thu hồi không quá ba tháng kể từ ngày đầu tư, có tính thanh khoản cao, có khả năng chuyển đổi dễ dàng thành các lượng tiền xác định và không có nhiều rủi ro trong chuyển đổi thành tiền.

3.3 Hàng tồn kho

Hàng tồn kho bất động sản

Bất động sản được mua hoặc được xây dựng để bán trong quá trình hoạt động bình thường của Tập đoàn, không phải để cho thuê hoặc chờ tăng giá, được ghi nhận là hàng tồn kho bất động sản theo giá thấp hơn giữa giá thành để đưa mỗi sản phẩm đến vị trí và điều kiện hiện tại và giá trị thuần có thể thực hiện được.

Giá thành của hàng tồn kho bất động sản bao gồm:

- Chi phí tiền sử dụng đất và tiền thuê đất;
- Chi phí xây dựng trả cho nhà thầu; và
- Chi phí lãi vay, chi phí tư vấn, thiết kế, chi phí san lấp, đền bù giải phóng mặt bằng, chi phí quản lý xây dựng chung, và các chi phí liên quan khác.

Giá trị thuần có thể thực hiện được là giá bán ước tính của hàng tồn kho bất động sản trong điều kiện kinh doanh bình thường, dựa trên giá thị trường vào ngày báo cáo, và trừ chi phí ước tính để hoàn thành và chi phí bán hàng ước tính.

Giá vốn của hàng tồn kho bất động sản đã bán được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất dựa trên các chi phí trực tiếp tạo thành bất động sản đó và chi phí chung được phân bổ theo các tiêu thức phù hợp.

Hàng tồn kho sản xuất

Hàng tồn kho sản xuất được ghi nhận theo giá thấp hơn giữa giá thành để đưa mỗi sản phẩm đến vị trí và điều kiện hiện tại và giá trị thuần có thể thực hiện được.

Giá trị thuần có thể thực hiện được là giá bán ước tính của hàng tồn kho sản xuất trong điều kiện kinh doanh bình thường trừ chi phí ước tính để hoàn thành và chi phí bán hàng ước tính.

Tập đoàn áp dụng phương pháp kê khai thường xuyên để hạch toán hàng tồn kho với giá trị được xác định như sau:

Nguyên vật liệu, công cụ, dụng cụ và hàng hóa	• Chi phí mua theo phương pháp bình quân gia quyền.
Thành phẩm và bán thành phẩm	• Giá vốn nguyên vật liệu và lao động trực tiếp cộng chi phí sản xuất chung có liên quan được phân bổ dựa trên mức độ hoạt động bình thường theo phương pháp bình quân gia quyền.

Hàng tồn kho khác

Hàng tồn kho khác được ghi nhận theo giá thấp hơn giữa giá gốc và giá trị thuần có thể thực hiện được. Giá gốc được tính theo phương pháp bình quân gia quyền và bao gồm tất cả các chi phí phát sinh để có được hàng tồn kho khác ở địa điểm và trạng thái hiện tại. Giá trị thuần có thể thực hiện được là giá bán ước tính của hàng tồn kho khác trong điều kiện kinh doanh bình thường trừ chi phí ước tính để hoàn thành và chi phí bán hàng ước tính.

Đối với hàng tồn kho thuộc bộ phận kinh doanh dịch vụ khách sạn du lịch và các dịch vụ liên quan, Tập đoàn áp dụng phương pháp kiểm kê định kỳ để hạch toán hàng tồn kho.

Đối với các hàng tồn kho còn lại, Tập đoàn áp dụng phương pháp kê khai thường xuyên để hạch toán hàng tồn kho.

Dự phòng giảm giá hàng tồn kho

Dự phòng giảm giá hàng tồn kho được trích lập cho phần giá trị dự kiến bị tổn thất do các khoản suy giảm trong giá trị (do giảm giá, hư hỏng, kém phẩm chất, lỗi thời, v.v.) có thể xảy ra đối với nguyên vật liệu, thành phẩm, hàng hoá tồn kho khác thuộc quyền sở hữu của Tập đoàn dựa trên bằng chứng hợp lý về sự suy giảm giá trị tại ngày kết thúc kỳ kế toán năm.

Số tăng hoặc giảm khoản dự phòng giảm giá hàng tồn kho được hạch toán vào giá vốn hàng bán trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

3.4 Các khoản phải thu

Các khoản phải thu được trình bày trên báo cáo tài chính hợp nhất theo giá trị ghi sổ các khoản phải thu từ khách hàng và phải thu khác sau khi trừ các khoản dự phòng được lập cho các khoản phải thu khó đòi.

Dự phòng nợ phải thu khó đòi thể hiện phần giá trị của các khoản phải thu mà Tập đoàn dự kiến không có khả năng thu hồi tại ngày kết thúc kỳ kế toán. Tăng hoặc giảm số dư tài khoản dự phòng được hạch toán vào chi phí quản lý doanh nghiệp trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

3.5 Tài sản cố định hữu hình

Tài sản cố định hữu hình được thể hiện theo nguyên giá trừ đi giá trị hao mòn lũy kế.

Nguyên giá tài sản cố định hữu hình bao gồm giá mua và những chi phí có liên quan trực tiếp đến việc đưa tài sản vào sẵn sàng hoạt động như dự kiến.

Các chi phí mua sắm, nâng cấp và đổi mới tài sản cố định hữu hình được ghi tăng nguyên giá của tài sản và chi phí bảo trì, sửa chữa được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất khi phát sinh. Chi phí sửa chữa lớn phát sinh trong năm được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất hoặc phân bổ dần tối đa không quá ba năm.

Khi tài sản cố định hữu hình được bán hay thanh lý, các khoản lãi hoặc lỗ phát sinh do thanh lý tài sản (là phần chênh lệch giữa tiền thu thuần từ việc bán tài sản với giá trị còn lại của tài sản) được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

3.6 Thuê tài sản

Việc xác định một thỏa thuận có phải là thỏa thuận thuê tài sản hay không dựa trên bản chất của thỏa thuận đó tại thời điểm khởi đầu: liệu việc thực hiện thỏa thuận này có phụ thuộc vào việc sử dụng một tài sản nhất định và thỏa thuận có bao gồm điều khoản về quyền sử dụng tài sản hay không.

Thỏa thuận thuê tài sản được phân loại là thuê tài chính nếu theo hợp đồng thuê tài sản bên cho thuê chuyển giao phần lớn rủi ro và lợi ích gắn liền với quyền sở hữu tài sản cho bên đi thuê. Tất cả các thỏa thuận thuê tài sản khác được phân loại là thuê hoạt động.

Trong trường hợp Tập đoàn là bên đi thuê

Các khoản tiền thuê theo hợp đồng thuê hoạt động được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo phương pháp đường thẳng trong thời hạn của hợp đồng thuê.

Trong trường hợp Tập đoàn là bên cho thuê

Tài sản theo hợp đồng cho thuê hoạt động được ghi nhận là bất động sản đầu tư hoặc tài sản cố định hữu hình trên bảng cân đối kế toán hợp nhất. Chi phí trực tiếp ban đầu để thương thảo thỏa thuận cho thuê hoạt động được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất khi phát sinh.

Thu nhập từ tiền cho thuê hoạt động được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo phương pháp đường thẳng trong thời gian cho thuê.

Khoản đầu tư thuần trong hợp đồng cho thuê tài chính được hạch toán như khoản phải thu trên bảng cân đối kế toán hợp nhất. Khoản tiền lãi trong khoản thanh toán tiền thuê được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất trong suốt thời hạn của hợp đồng thuê theo lãi suất cố định trên giá trị đầu tư thuần hiện có.

3.7 Tài sản cố định vô hình

Tài sản cố định vô hình được ghi nhận theo nguyên giá trừ đi giá trị hao mòn lũy kế.

Nguyên giá tài sản cố định vô hình bao gồm giá mua và những chi phí có liên quan trực tiếp đến việc đưa tài sản vào sử dụng như dự kiến.

Các chi phí nâng cấp và đổi mới tài sản cố định vô hình được ghi tăng nguyên giá của tài sản và các chi phí khác được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất khi phát sinh.

Khi tài sản cố định vô hình được bán hay thanh lý, các khoản lãi hoặc lỗ phát sinh do thanh lý tài sản (là phần chênh lệch giữa tiền thu thuần từ việc bán tài sản với giá trị còn lại của tài sản) được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Quyền sử dụng đất

Quyền sử dụng đất có thời hạn hoặc lâu dài được ghi nhận là tài sản cố định vô hình căn cứ trên giấy chứng nhận quyền sử dụng đất được cấp bởi các cơ quan có thẩm quyền.

Tiền thuê đất trả trước cho các hợp đồng thuê đất có hiệu lực trước năm 2003 và được cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất được ghi nhận là tài sản cố định vô hình theo quy định của Thông tư 45/2013/TT-BTC do Bộ Tài chính ban hành vào ngày 25 tháng 4 năm 2013 hướng dẫn chế độ quản lý, sử dụng và trích khấu hao tài sản cố định (“Thông tư 45”).

Chi phí nghiên cứu và triển khai

Toàn bộ chi phí nghiên cứu được ghi nhận vào chi phí phát sinh trong năm. Chi phí triển khai cho từng dự án chỉ được ghi nhận là tài sản cố định vô hình nếu Tập đoàn đồng thời thỏa mãn được các điều kiện sau:

- Tính khả thi về mặt kỹ thuật đảm bảo cho việc hoàn thành và đưa tài sản cố định vô hình vào sử dụng hoặc để bán;
- Tập đoàn dự định hoàn thành tài sản vô hình để sử dụng hoặc để bán;
- Tập đoàn có khả năng sử dụng hoặc bán tài sản cố định vô hình đó;
- Tài sản vô hình đó phải tạo ra lợi ích kinh tế trong tương lai;
- Tập đoàn có đầy đủ các nguồn lực để hoàn tất các giai đoạn triển khai, bán hoặc sử dụng tài sản cố định vô hình đó;
- Có khả năng xác định một cách chắc chắn toàn bộ chi phí trong giai đoạn triển khai để tạo ra tài sản cố định vô hình đó; và
- Tập đoàn ước tính có đủ tiêu chuẩn về thời gian sử dụng và giá trị theo quy định cho tài sản cố định vô hình.

Chi phí triển khai đã được vốn hóa được ghi nhận theo nguyên giá trừ đi hao mòn lũy kế. Hao mòn chi phí triển khai được bắt đầu khi quá trình phát triển đã được hoàn thành và tài sản cố định vô hình đã sẵn sàng để sử dụng.

3.8 Khấu hao và hao mòn

3.8.1 Khung khấu hao và hao mòn

Ngoại trừ ảnh hưởng do thay đổi ước tính thời gian sử dụng như trình bày tại Thuyết minh 3.8.2, khấu hao tài sản cố định hữu hình và hao mòn tài sản cố định vô hình được trích theo phương pháp khấu hao đường thẳng trong suốt thời gian hữu dụng ước tính của các tài sản như bảng dưới đây. Để làm rõ, ảnh hưởng do thay đổi ước tính thời gian khấu hao như trình bày tại Thuyết minh 3.8.2 đã được phản ánh tại bảng này:

Nhà cửa, vật kiến trúc	5 – 50 năm
Máy móc và thiết bị	3 – 25 năm
Phương tiện vận tải	3 – 25 năm
Thiết bị văn phòng	2 – 15 năm
Phần mềm máy tính	3 – 10 năm
Quyền sử dụng đất có thời hạn	36 – 48 năm
Bản quyền, chi phí phát triển và các tài sản liên quan khác	4,5 – 10 năm
Các tài sản khác	2 – 20 năm

Thời gian khấu hao của quyền sử dụng đất có thời hạn được căn cứ vào thời hạn của quyền sử dụng đất được quy định bởi cơ quan có thẩm quyền.

Tập đoàn không trích khấu hao đối với tài sản vô hình là quyền sử dụng đất lâu dài.

3.8.2 Thay đổi ước tính về thời gian khấu hao và hao mòn

Nếu không có Sự kiện dừng xe xăng và các thay đổi như được trình bày ở Thuyết minh số 1, tổng chi phí khấu hao và hao mòn trong năm của Tài sản xe xăng sẽ giảm 2.328 tỷ VND.

Ngoài ra, trong năm Công ty Cổ phần Nghiên cứu và Sản xuất Vinsmart (“Công ty Vinsmart”) đã thay đổi thời gian sử dụng ước tính của một số tài sản được dùng để sản xuất các thiết bị thông minh và một số mục đích khác. Theo đó ảnh hưởng của việc thay đổi thời gian khấu hao của các tài sản này làm tăng chi phí khấu hao trong giai đoạn tài chính năm kết thúc 31 tháng 12 năm 2022 là khoảng 816 tỷ VND.

3.9 Bất động sản đầu tư

Bất động sản đầu tư được thể hiện theo nguyên giá bao gồm cả các chi phí giao dịch liên quan trừ đi giá trị hao mòn lũy kế.

Các khoản chi phí liên quan đến bất động sản đầu tư phát sinh sau ghi nhận ban đầu được hạch toán vào giá trị còn lại của bất động sản đầu tư khi Tập đoàn có khả năng thu được các lợi ích kinh tế trong tương lai nhiều hơn mức hoạt động được đánh giá ban đầu của bất động sản đầu tư đó.

Khấu hao và hao mòn bất động sản đầu tư được trích theo phương pháp khấu hao đường thẳng trong suốt thời gian hữu dụng ước tính của các bất động sản như sau:

Quyền sử dụng đất và nhà cửa, vật kiến trúc	5 – 50 năm
Máy móc, thiết bị	3 – 25 năm

Tập đoàn không trích khấu hao đối với quyền sử dụng đất lâu dài được ghi nhận là bất động sản đầu tư.

Đối với các bất động sản đầu tư cho thuê dài hạn có nhận trước tiền cho thuê của nhiều kỳ mà doanh thu được ghi nhận một lần cho toàn bộ số tiền cho thuê nhận trước, khấu hao và hao mòn bất động sản đầu tư này được ghi nhận toàn bộ một lần cùng thời điểm ghi nhận doanh thu.

Bất động sản đầu tư không còn được trình bày trong bảng cân đối kế toán hợp nhất sau khi đã bán hoặc sau khi bất động sản đầu tư đã không còn được sử dụng và xét thấy không thu được lợi ích kinh tế trong tương lai từ việc thanh lý bất động sản đầu tư đó.

Việc chuyển từ bất động sản chủ sở hữu sử dụng hoặc hàng tồn kho thành bất động sản đầu tư chỉ được thực hiện khi có sự thay đổi về mục đích sử dụng như trường hợp chủ sở hữu chấm dứt sử dụng tài sản đó và bắt đầu cho bên khác thuê hoạt động hoặc khi kết thúc giai đoạn xây dựng. Việc chuyển từ bất động sản đầu tư sang bất động sản chủ sở hữu sử dụng hay hàng tồn kho chỉ được thực hiện khi có sự thay đổi về mục đích sử dụng như các trường hợp chủ sở hữu bắt đầu sử dụng tài sản này hoặc bắt đầu triển khai cho mục đích bán. Việc chuyển từ bất động sản đầu tư sang bất động sản chủ sở hữu sử dụng hoặc hàng tồn kho không làm thay đổi nguyên giá hay giá trị còn lại của bất động sản tại ngày chuyển đổi.

3.10 Chi phí đi vay

Chi phí đi vay bao gồm lãi tiền vay và các chi phí khác phát sinh liên quan trực tiếp đến các khoản vay của Tập đoàn.

Chi phí đi vay được hạch toán như chi phí phát sinh trong năm ngoại trừ các khoản được vốn hóa như theo nội dung của đoạn tiếp theo.

Chi phí đi vay liên quan trực tiếp đến việc mua sắm, xây dựng hoặc hình thành một tài sản cụ thể cần có một thời gian đủ dài để có thể đưa vào sử dụng theo mục đích định trước hoặc để bán được vốn hóa vào nguyên giá của tài sản đó.

3.11 Chi phí trả trước

Chi phí trả trước bao gồm các chi phí trả trước ngắn hạn hoặc chi phí trả trước dài hạn trên bảng cân đối kế toán hợp nhất và được phân bổ trong khoảng thời gian trả trước hoặc thời gian các lợi ích kinh tế tương ứng được tạo ra từ các chi phí này.

Chi phí trả trước dài hạn bao gồm chi phí thuê đất dài hạn trả trước, chi phí trước hoạt động, công cụ dụng cụ xuất dùng và các chi phí trả trước khác mang lại lợi ích kinh tế trong khoảng thời gian trên một năm.

Tiền thuê đất trả trước bao gồm số dư chưa phân bổ hết của khoản tiền thuê đất đã trả hoặc trích trước theo hợp đồng thuê đất ký với các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền và các khoản chi phí khác có thể được căn trừ với nghĩa vụ tiền thuê đất. Theo Thông tư 45, khoản tiền thuê đất trả trước nói trên được ghi nhận như chi phí trả trước dài hạn và được phân bổ vào chi phí trong thời gian còn lại của hợp đồng thuê.

3.12 Hợp nhất kinh doanh và lợi thế thương mại

Hợp nhất kinh doanh được hạch toán theo phương pháp giá mua. Giá phí hợp nhất kinh doanh bao gồm giá trị hợp lý tại ngày diễn ra trao đổi của các tài sản đem trao đổi, các khoản nợ phải trả đã phát sinh hoặc đã thừa nhận và các công cụ vốn do bên mua phát hành để đổi lấy quyền kiểm soát bên bị mua và các chi phí liên quan trực tiếp đến việc hợp nhất kinh doanh. Tài sản, nợ phải trả có thể xác định được và những khoản nợ tiềm tàng phải gánh chịu trong hợp nhất kinh doanh của bên bị mua đều ghi nhận theo giá trị hợp lý tại ngày hợp nhất kinh doanh.

Trong trường hợp trước ngày kiểm soát, khoản đầu tư là công ty liên doanh, liên kết hoặc khoản đầu tư tài chính dài hạn của công ty mẹ và giao dịch mua công ty con được đánh giá là giao dịch hợp nhất kinh doanh, khi lập báo cáo tài chính hợp nhất, bên mua đánh giá lại khoản đầu tư trước đây theo giá trị hợp lý tại ngày đạt được quyền kiểm soát và ghi nhận phần chênh lệch giữa giá trị hợp lý và giá trị ghi sổ của khoản đầu tư vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Lợi thế thương mại phát sinh từ hợp nhất kinh doanh được ghi nhận ban đầu theo giá gốc, là phần chênh lệch giữa giá phí hợp nhất kinh doanh so với với phần sở hữu của bên mua trong giá trị hợp lý của tài sản, nợ phải trả có thể xác định được và các khoản nợ tiềm tàng đã ghi nhận của bên bị mua. Nếu giá phí hợp nhất kinh doanh thấp hơn phần sở hữu của bên mua đối với giá trị hợp lý của tài sản thuần của bên bị mua, phần chênh lệch đó sẽ được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Sau ghi nhận ban đầu, lợi thế thương mại được xác định giá trị bằng nguyên giá trừ đi giá trị phân bổ lũy kế. Lợi thế thương mại được phân bổ theo phương pháp đường thẳng trong thời gian hữu ích được ước tính không quá mười (10) năm. Định kỳ, Tập đoàn đánh giá tổn thất lợi thế thương mại tại công ty con, nếu có bằng chứng cho thấy số lợi thế thương mại bị tổn thất lớn hơn số phân bổ hàng năm thì phân bổ theo số lợi thế thương mại bị tổn thất ngay trong năm phát sinh.

Mua tài sản và hợp nhất kinh doanh

Trong trường hợp Tập đoàn mua các công ty con sở hữu tài sản và có các hoạt động sản xuất kinh doanh tại thời điểm mua, Tập đoàn xác định việc mua công ty con có phải là giao dịch hợp nhất kinh doanh hay không. Giao dịch này được coi là giao dịch hợp nhất kinh doanh nếu công ty con có các hoạt động sản xuất kinh doanh gắn liền với tài sản được mua.

Nếu việc mua công ty con không phải là giao dịch hợp nhất kinh doanh, giao dịch đó được hạch toán như là một giao dịch mua một nhóm các tài sản và nợ phải trả. Giá phí mua được phân bổ vào các tài sản và nợ phải trả dựa trên giá trị hợp lý tương ứng của các tài sản và nợ phải trả, và không có lợi thế thương mại hay thuế thu nhập hoãn lại được ghi nhận. Phần lợi ích cổ đông không kiểm soát cũng được ghi nhận cho giá trị của các tài sản, nợ phải trả được mua. Các tài sản, nợ phải trả được mua được trình bày trong cùng nhóm với các tài sản, nợ phải trả tương tự của Tập đoàn.

Trong trường hợp trước ngày kiểm soát, khoản đầu tư là công ty liên kết hoặc khoản đầu tư tài chính dài hạn của Tập đoàn và giao dịch mua công ty con không phải là giao dịch hợp nhất kinh doanh, khi lập báo cáo tài chính hợp nhất, Tập đoàn không đánh giá lại khoản đầu tư trước đây mà tiến hành phân bổ giá trị ghi sổ của khoản đầu tư và giá phí mua vào các tài sản và nợ phải trả dựa trên giá trị hợp lý tương ứng của các tài sản và nợ phải trả tại ngày mua.

Thay đổi tỷ lệ sở hữu trong công ty con nhưng không mất quyền kiểm soát

Khi Tập đoàn mua thêm lợi ích trong công ty con, chênh lệch giữa giá mua và giá trị ghi sổ của phần lợi ích mua thêm được ghi nhận vào lợi nhuận sau thuế chưa phân phối.

Khi Tập đoàn chuyển nhượng một phần lợi ích trong công ty con mà không mất quyền kiểm soát, phần chênh lệch giữa giá chuyển nhượng và giá trị ghi sổ của phần lợi ích đã chuyển nhượng được ghi nhận vào lợi nhuận sau thuế chưa phân phối.

Hợp nhất kinh doanh dưới sự kiểm soát chung

Hợp nhất kinh doanh dưới sự kiểm soát chung là một nghiệp vụ hợp nhất kinh doanh trong đó tất cả các công ty được đồng kiểm soát bởi cùng một đối tượng hoặc các đối tượng trước và sau khi hợp nhất kinh doanh, và sự kiểm soát này là không nhất thời. Một công ty có thể chịu sự kiểm soát bởi một cá nhân hoặc nhóm cá nhân theo một thỏa thuận hợp đồng.

Giao dịch hợp nhất kinh doanh dưới sự kiểm soát chung được thực hiện như sau:

- Tài sản và nợ phải trả của các đơn vị được hợp nhất theo giá trị ghi sổ tại ngày hợp nhất kinh doanh;
- Không có lợi thế thương mại phát sinh từ giao dịch hợp nhất kinh doanh;
- Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất phản ánh kết quả hoạt động kinh doanh của các đơn vị được hợp nhất từ thời điểm hợp nhất kinh doanh; và
- Chênh lệch giữa giá phí hợp nhất kinh doanh và giá trị tài sản thuần của bên bị hợp nhất được ghi nhận vào vốn chủ sở hữu.

Sau ngày hợp nhất kinh doanh, nếu Tập đoàn chuyển nhượng và/hoặc giảm tỷ lệ lợi ích trong khoản đầu tư vào đơn vị này, phần chênh lệch giữa giá phí hợp nhất và tài sản thuần đã được hạch toán trước đây vào vốn chủ sở hữu sẽ được phân bổ dần và ghi nhận vào chỉ tiêu lợi nhuận sau thuế chưa phân phối trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

3.13 Các khoản đầu tư

Đầu tư vào các công ty liên kết

Khi mua khoản đầu tư vào các công ty liên kết, phần chênh lệch giữa giá phí khoản đầu tư và phần sở hữu của nhà đầu tư trong giá trị hợp lý của tài sản thuần có thể xác định được của bên được đầu tư được kế toán như sau:

- Lợi thế thương mại phát sinh khi mua khoản đầu tư vào công ty liên kết được trình bày gộp vào giá trị ghi sổ của khoản đầu tư. Doanh nghiệp không được phân bổ dần khoản lợi thế thương mại này.
- Phần chênh lệch giữa phần chủ sở hữu của nhà đầu tư trong giá trị hợp lý của tài sản thuần có thể xác định được của bên được đầu tư lớn hơn giá phí khoản đầu tư được ghi nhận ngay là thu nhập khi xác định phần sở hữu của nhà đầu tư trong kết quả kinh doanh của công ty liên doanh, liên kết phù hợp với kỳ mua khoản đầu tư.
- Các điều chỉnh đối với phần sở hữu của nhà đầu tư trong kết quả kinh doanh của công ty liên kết sau ngày mua phải được thực hiện, ví dụ như sự suy giảm giá trị TSCĐ hoặc khấu hao TSCĐ dựa vào giá trị hợp lý của TSCĐ tại ngày mua.

Các khoản đầu tư vào các công ty liên kết được hạch toán theo phương pháp vốn chủ sở hữu. Công ty liên kết là công ty mà trong đó Tập đoàn có ảnh hưởng đáng kể nhưng không phải là công ty con hay công ty liên doanh của Tập đoàn. Thông thường, Tập đoàn được coi là có ảnh hưởng đáng kể nếu sở hữu ít nhất 20% quyền biểu quyết ở đơn vị nhận đầu tư.

Theo phương pháp vốn chủ sở hữu, khoản đầu tư được ghi nhận ban đầu trên bảng cân đối kế toán hợp nhất theo giá gốc, sau đó được điều chỉnh theo những thay đổi của phần sở hữu của Tập đoàn trong giá trị tài sản thuần của công ty liên kết sau khi mua. Lợi thế thương mại phát sinh từ việc đầu tư vào công ty liên kết được phản ánh trong giá trị còn lại của khoản đầu tư. Tập đoàn không phân bổ lợi thế thương mại này mà hàng năm thực hiện đánh giá xem lợi thế thương mại có bị suy giảm giá trị hay không. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất phản ánh phần sở hữu của Tập đoàn trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh của công ty liên kết sau khi mua.

Phần sở hữu của nhà đầu tư trong lợi nhuận/(lỗ) của công ty liên kết sau khi mua được phản ánh trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và phần sở hữu của nhà đầu tư trong thay đổi sau khi mua của các quỹ của công ty liên kết được ghi nhận vào các quỹ. Thay đổi lũy kế sau khi mua được điều chỉnh vào giá trị còn lại của khoản đầu tư vào công ty liên kết. Cổ tức nhận được/lợi nhuận được chia từ công ty liên kết được chuyển vào khoản đầu tư vào công ty liên kết.

Báo cáo tài chính của công ty liên kết được lập cùng kỳ với báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn và sử dụng các chính sách kế toán nhất quán với Tập đoàn. Các điều chỉnh hợp nhất thích hợp đã được ghi nhận để bảo đảm các chính sách kế toán được áp dụng nhất quán với Tập đoàn trong trường hợp cần thiết.

Tập đoàn dùng áp dụng phương pháp vốn chủ sở hữu kể từ thời điểm khoản đầu tư không còn là công ty liên kết. Nếu khoản đầu tư còn lại trong công ty liên kết trở thành khoản đầu tư tài chính dài hạn, khoản đầu tư được ghi nhận theo giá trị hợp lý và được coi là giá trị gốc tại thời điểm ghi nhận ban đầu. Phần lãi/(lỗ) từ việc thanh lý khoản đầu tư trong công ty liên kết được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Khoản lãi chưa thực hiện tương ứng với phần sở hữu của Tập đoàn trong công ty liên kết tại thời điểm ngừng áp dụng phương pháp vốn chủ sở hữu cũng được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Đầu tư vào công ty liên doanh

Khoản đầu tư của Tập đoàn vào các công ty liên doanh được hạch toán theo phương pháp vốn chủ sở hữu. Theo phương pháp này, khoản đầu tư của Tập đoàn vào các công ty liên doanh được trình bày trên bảng cân đối kế toán hợp nhất theo giá gốc, sau đó được điều chỉnh theo những thay đổi của phần sở hữu của Tập đoàn trong tài sản thuần của các công ty liên doanh sau khi liên doanh. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất phản ánh phần sở hữu của Tập đoàn trong kết quả hoạt động kinh doanh của các công ty liên doanh sau khi liên doanh.

Phần sở hữu của nhà đầu tư trong lợi nhuận/(lỗ) của các công ty liên doanh được phản ánh trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và phần sở hữu của nhà đầu tư trong thay đổi sau khi liên doanh của các quỹ của các công ty liên doanh được ghi nhận vào quỹ. Thay đổi lũy kế sau khi liên doanh được điều chỉnh vào giá trị còn lại của khoản đầu tư vào các công ty liên doanh. Cổ tức nhận được/lợi nhuận được chia từ công ty liên doanh được căn trừ vào giá trị khoản đầu tư vào các công ty liên doanh.

Báo cáo tài chính của công ty liên doanh được lập cùng kỳ với báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn và sử dụng các chính sách kế toán nhất quán với Tập đoàn. Các điều chỉnh hợp nhất thích hợp đã được ghi nhận để bảo đảm các chính sách kế toán được áp dụng nhất quán với Tập đoàn trong trường hợp cần thiết.

Chứng khoán kinh doanh và đầu tư góp vốn vào đơn vị khác

Chứng khoán kinh doanh và đầu tư góp vốn vào đơn vị khác được ghi nhận theo giá gốc.

Dự phòng giảm giá trị các khoản đầu tư

Dự phòng cho việc giảm giá trị của các khoản đầu tư được lập khi có bằng chứng chắc chắn cho thấy có sự suy giảm giá trị của các khoản đầu tư này vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm. Tăng hoặc giảm số dư dự phòng được hạch toán vào chi phí tài chính trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn

Các khoản đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn được ghi nhận theo giá gốc. Sau ghi nhận ban đầu, các khoản đầu tư này được ghi nhận theo giá trị có thể thu hồi. Các khoản suy giảm giá trị của khoản đầu tư nếu phát sinh được hạch toán vào chi phí tài chính trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và giảm trừ trực tiếp giá trị đầu tư.

3.14 Các khoản phải trả và chi phí trích trước

Các khoản phải trả và chi phí trích trước được ghi nhận cho số tiền phải trả trong tương lai liên quan đến hàng hóa và dịch vụ đã nhận được không phụ thuộc vào việc Tập đoàn đã nhận được hóa đơn của nhà cung cấp hay chưa.

3.15 Các khoản dự phòng

Dự phòng chung

Tập đoàn ghi nhận dự phòng khi có nghĩa vụ nợ hiện tại (nghĩa vụ pháp lý hoặc nghĩa vụ liên đới) là kết quả của một sự kiện đã xảy ra trong quá khứ. Việc thanh toán nghĩa vụ nợ này có thể sẽ dẫn đến sự giảm sút về những lợi ích kinh tế và Tập đoàn có thể đưa ra được một ước tính đáng tin cậy về giá trị của nghĩa vụ nợ đó.

Khi Tập đoàn cho rằng một phần hoặc toàn bộ chi phí để thanh toán một khoản dự phòng sẽ được hoàn lại bởi một bên thứ ba, ví dụ như thông qua hợp đồng bảo hiểm, khoản bồi hoàn này chỉ được ghi nhận là một tài sản riêng biệt khi việc nhận được bồi hoàn là gần như chắc chắn. Chi phí liên quan đến các khoản dự phòng được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất sau khi đã trừ đi các khoản bồi hoàn.

Tập đoàn đánh giá hợp đồng rủi ro lớn là hợp đồng mà trong đó, chi phí bắt buộc phải trả cho các nghĩa vụ liên quan đến hợp đồng vượt quá lợi ích kinh tế dự tính thu được từ hợp đồng đó. Các chi phí bắt buộc phải trả theo điều khoản của hợp đồng phản ánh chi phí thấp nhất nếu từ bỏ hợp đồng. Mức chi phí đó sẽ thấp hơn mức chi phí để thực hiện hợp đồng, kể cả các khoản bồi thường hoặc đền bù phát sinh do việc không thực hiện được hợp đồng. Tập đoàn ghi nhận và đánh giá nghĩa vụ nợ hiện tại theo hợp đồng rủi ro lớn như một khoản dự phòng và khoản dự phòng được lập riêng biệt cho từng hợp đồng có rủi ro lớn.

Nếu ảnh hưởng về giá trị thời gian của tiền là trọng yếu thì giá trị của một khoản dự phòng cần được chiết khấu về giá trị hiện tại sử dụng tỷ lệ chiết khấu là tỷ lệ trước thuế và phản ánh rõ những rủi ro cụ thể của khoản nợ đó. Khi giá trị của khoản dự phòng được chiết khấu, phần tăng lên theo thời gian của khoản dự phòng được ghi nhận là chi phí tài chính.

Dự phòng chi phí bảo hành cho bất động sản để bán

Tập đoàn ước tính chi phí dự phòng bảo hành dựa trên doanh thu và các thông tin hiện có về việc sửa chữa của các bất động sản đã bán trong quá khứ.

Dự phòng chi phí bảo hành sản phẩm xe đã bán

Tập đoàn cung cấp cho khách hàng mua xe ô tô chính sách bảo hành là 10 năm hoặc 200.000 km (tùy theo điều kiện nào đến trước). Dựa theo thông lệ thị trường, Tập đoàn xác định thời gian bảo hành thông thường của xe ô tô xăng, xe ô tô điện lần lượt là 5 năm và 6 năm, theo đó, Tập đoàn ghi nhận dự phòng chi phí bảo hành vào chi phí bán hàng trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất cho thời gian bảo hành thông thường nói trên.

Tập đoàn ước tính chi phí dự phòng bảo hành sản phẩm đã bán dựa trên ước tính của Tập đoàn về chi phí sẽ phát sinh trong tương lai để thay thế và sửa chữa các sản phẩm đã bán theo các chính sách bảo hành được công bố cho từng dòng xe, số lượng sản phẩm đã bán và các thông tin hiện có về việc sửa chữa và thay thế của các sản phẩm đã bán trong quá khứ.

Đối với giai đoạn bảo hành ngoài giai đoạn bảo hành thông thường, Tập đoàn đánh giá và ghi nhận như một nghĩa vụ cung cấp dịch vụ kèm theo riêng biệt trong hợp đồng và chỉ ghi nhận doanh thu khi nghĩa vụ đã được thực hiện như trình bày tại Thuyết minh số 3.20.

3.16 Các nghiệp vụ bằng ngoại tệ

Dự phòng chi phí bảo hành cho công trình xây dựng

Tập đoàn ước tính dự phòng bảo hành cho các công trình xây dựng với tỷ lệ 1% giá trị công trình.

Tập đoàn áp dụng hướng dẫn tại Thông tư số 53/2016/TT-BTC ngày 21 tháng 3 năm 2016 sửa đổi bổ sung một số điều Thông tư số 200/2014/TT-BTC để hạch toán các nghiệp vụ bằng ngoại tệ.

Các nghiệp vụ phát sinh bằng các đơn vị tiền tệ khác với đơn vị tiền tệ trong kế toán của Tập đoàn (VND) được hạch toán theo tỷ giá xấp xỉ với tỷ giá mua bán chuyển khoản trung bình của ngân hàng thương mại nơi Tập đoàn thường xuyên có giao dịch (“tỷ giá mua bán chuyển khoản trung bình”). Tỷ giá xấp xỉ này có chênh lệch không vượt quá +/-1% so với tỷ giá mua bán chuyển khoản trung bình. Tỷ giá mua bán chuyển khoản trung bình được xác định hàng ngày trên cơ sở trung bình cộng giữa tỷ giá mua và tỷ giá bán chuyển khoản hàng ngày của ngân hàng thương mại.

Các hợp đồng vay được phòng ngừa rủi ro bởi hợp đồng hoán đổi lãi suất và tỷ giá (“hợp đồng hoán đổi”) được đánh giá lại theo tỷ giá của hợp đồng hoán đổi (Thuyết minh số 3.25).

Tại ngày kết thúc kỳ kế toán năm, các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ được đánh giá lại theo tỷ giá chuyển khoản của ngân hàng thương mại nơi Tập đoàn thường xuyên có giao dịch. Tỷ giá chuyển khoản này là tỷ giá mua bán chuyển khoản trung bình của ngân hàng thương mại. Đối với các khoản ngoại tệ gửi ngân hàng thì tỷ giá khi đánh giá lại là tỷ giá mua của ngân hàng nơi doanh nghiệp mở tài khoản ngoại tệ.

Tất cả các khoản chênh lệch tỷ giá phát sinh được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Chuyển đổi báo cáo tài chính của cơ sở hoạt động ở nước ngoài

Việc chuyển đổi báo cáo tài chính của công ty con mà việc ghi chép sổ sách được thực hiện bằng đơn vị tiền tệ khác với đơn vị tiền tệ kế toán của Tập đoàn là VND, cho mục đích hợp nhất báo cáo tài chính, được thực hiện như sau:

- Tài sản và nợ phải trả được quy đổi tương ứng theo tỷ giá mua và bán của ngân hàng thương mại nơi Tập đoàn thường xuyên có giao dịch vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm.
- Doanh thu, thu nhập khác và các khoản chi phí được quy đổi theo tỷ giá tại ngày giao dịch, hoặc tỷ giá bình quân của kỳ báo cáo nếu tỷ giá bình quân này chênh lệch không quá 2% so với tỷ giá tại thời điểm phát sinh giao dịch; và
- Tất cả các khoản chênh lệch tỷ giá hối đoái khi chuyển đổi báo cáo tài chính của công ty con cho mục đích hợp nhất được ghi nhận vào khoản mục “Chênh lệch tỷ giá hối đoái” thuộc nguồn vốn chủ sở hữu trên bảng cân đối kế toán hợp nhất và được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất khi khoản đầu tư được thanh lý.

Các công cụ vốn chủ sở hữu được Tập đoàn mua lại (cổ phiếu quỹ) được ghi nhận theo nguyên giá và trừ vào vốn chủ sở hữu. Tập đoàn không ghi nhận các khoản lãi/(lỗ) khi mua, bán, tái phát hành hoặc hủy các công cụ vốn chủ sở hữu của mình. Khi tái phát hành cổ phiếu quỹ, Tập đoàn ghi nhận phần chênh lệch giữa giá tái phát hành và giá thực tế mua lại cổ phiếu vào thặng dư vốn cổ phần.

3.17 Cổ phiếu quỹ

3.18 Phân chia lợi nhuận

Lợi nhuận thuần sau thuế thu nhập doanh nghiệp (không bao gồm các khoản lãi từ giao dịch mua giá rẻ) có thể được chia cho cổ đông sau khi được Đại hội đồng cổ đông thông qua, và sau khi đã trích lập các quỹ dự phòng theo Điều lệ của Công ty, các công ty con và các quy định của pháp luật Việt Nam.

Tập đoàn ghi nhận việc phân chia cổ tức bằng tiền khi việc phân chia được phê duyệt bởi Đại hội đồng cổ đông. Tập đoàn ghi nhận việc phân chia cổ tức bằng cổ phiếu khi việc phân chia và phát hành thêm cổ phiếu được phê duyệt bởi Đại hội đồng cổ đông và các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền.

Tập đoàn trích lập các quỹ dự phòng từ lợi nhuận thuần sau thuế thu nhập doanh nghiệp của Tập đoàn theo phê duyệt của các cổ đông tại Đại hội đồng cổ đông thường niên.

3.19 Người mua trả tiền trước

Các khoản tiền khách hàng ứng trước để mua hàng hóa, dịch vụ trong tương lai nhưng chưa đủ điều kiện để được ghi nhận doanh thu trong năm được phản ánh trong tài khoản “Người mua trả tiền trước” trong phần nợ phải trả trên bảng cân đối kế toán hợp nhất. Các khoản hỗ trợ theo chương trình bán hàng mang tính chất giảm trừ vào doanh thu được ghi giảm vào chỉ tiêu “Người mua trả tiền trước” đối với hàng hóa, dịch vụ chưa đủ điều kiện ghi nhận là doanh thu trong năm.

3.20 Ghi nhận doanh thu

Doanh thu được ghi nhận khi Tập đoàn có khả năng nhận được các lợi ích kinh tế có thể xác định được một cách chắc chắn. Doanh thu được xác định theo giá trị hợp lý của các khoản đã thu hoặc sẽ thu được sau khi trừ đi các khoản chiết khấu thương mại, giảm giá hàng bán và hàng bán bị trả lại. Các điều kiện ghi nhận cụ thể sau đây cũng phải được đáp ứng khi ghi nhận doanh thu:

Doanh thu chuyển nhượng bất động sản

Doanh thu chuyển nhượng bất động sản được ghi nhận khi phần lớn rủi ro và lợi ích gắn liền với quyền sở hữu bất động sản được chuyển giao cho người mua. Doanh thu chuyển nhượng bất động sản cũng bao gồm doanh thu chuyển nhượng các dự án bất động sản thông qua hình thức chuyển nhượng dự án.

Đối với trường hợp cho thuê tài sản có nhận trước tiền cho thuê của nhiều kỳ và thời gian cho thuê chiếm trên 90% thời gian sử dụng hữu ích của tài sản, Tập đoàn ghi nhận doanh thu một lần đối với toàn bộ số tiền cho thuê nhận trước khi thỏa mãn đồng thời các điều kiện sau:

- Bên đi thuê không có quyền hủy ngang hợp đồng thuê và Tập đoàn không có nghĩa vụ phải trả lại số tiền đã nhận trước trong mọi trường hợp và dưới mọi hình thức;
- Số tiền nhận trước từ việc cho thuê không nhỏ hơn 90% tổng số tiền cho thuê dự kiến thu được theo hợp đồng trong suốt thời hạn cho thuê và bên đi thuê phải thanh toán toàn bộ số tiền thuê trong vòng 12 tháng kể từ thời điểm khởi đầu thuê tài sản;
- Hầu như toàn bộ rủi ro và lợi ích gắn liền với quyền sở hữu tài sản thuê đã chuyển giao cho bên đi thuê; và
- Tập đoàn ước tính được tương đối đầy đủ giá vốn của hoạt động cho thuê.

3.21 Hợp đồng xây dựng

Doanh thu cho thuê bất động sản

Doanh thu cho thuê bất động sản theo hợp đồng thuê hoạt động được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo phương pháp đường thẳng dựa trên thời hạn của hợp đồng thuê.

Doanh thu bán hàng

Doanh thu bán hàng được ghi nhận khi các rủi ro trọng yếu và các quyền sở hữu hàng hóa đã được chuyển sang người mua, thường là trùng với thời điểm chuyển giao hàng hóa.

Doanh thu cung cấp dịch vụ

Liên quan đến hoạt động khách sạn, khu vui chơi giải trí, giáo dục, bệnh viện, quản lý bất động sản và các dịch vụ có liên quan khác, doanh thu được ghi nhận khi các dịch vụ được thực hiện và có thể xác định được kết quả hợp đồng một cách chắc chắn.

Doanh thu bán sản phẩm và dịch vụ/hàng hóa kèm theo trong gói bán hàng nhiều thành phần

Trong giao dịch Tập đoàn cung cấp nhiều sản phẩm và dịch vụ cho khách hàng trong cùng một hợp đồng, Tập đoàn xác định các nghĩa vụ bán sản phẩm và nghĩa vụ cung cấp dịch vụ và/hoặc hàng hóa kèm theo riêng biệt trong hợp đồng đó và chỉ ghi nhận doanh thu khi từng nghĩa vụ riêng biệt được Tập đoàn hoàn thành với khách hàng. Đối với các giao dịch làm phát sinh nghĩa vụ của người bán ở thời điểm hiện tại và trong tương lai, doanh thu phải được phân bổ theo giá trị hợp lý của từng nghĩa vụ và được ghi nhận khi nghĩa vụ đã được thực hiện. Các khoản thanh toán của khách hàng theo hợp đồng tương ứng với nghĩa vụ chưa được thực hiện sẽ được ghi nhận vào khoản mục người mua trả tiền trước/doanh thu chưa thực hiện trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

Thu nhập từ hoạt động chuyển nhượng vốn và chứng khoán kinh doanh

Thu nhập từ hoạt động chuyển nhượng vốn và chứng khoán kinh doanh được xác định là phần chênh lệch giữa giá bán và giá vốn khoản đầu tư. Thu nhập này được ghi nhận vào ngày phát sinh giao dịch, tức là khi hợp đồng chuyển nhượng được thực hiện.

Tiền lãi

Doanh thu được ghi nhận khi tiền lãi phát sinh trên cơ sở dồn tích (có tính đến lợi tức mà tài sản đem lại) trừ khi khả năng thu hồi tiền lãi không chắc chắn.

Cổ tức

Doanh thu được ghi nhận khi quyền được nhận khoản thanh toán cổ tức của Tập đoàn được xác lập.

Khi kết quả thực hiện hợp đồng xây dựng có thể được ước tính một cách đáng tin cậy, thì doanh thu và chi phí liên quan đến hợp đồng được ghi nhận tương ứng với phần công việc đã hoàn thành vào ngày kết thúc kỳ kế toán dựa vào khối lượng công việc hoàn thành được nghiệm thu và được xác nhận bởi khách hàng. Các khoản tăng giảm khi thực hiện hợp đồng, các khoản tiền thưởng và các khoản thanh toán khác chỉ được tính vào doanh thu khi đã được thống nhất với khách hàng.

Khi kết quả thực hiện hợp đồng xây dựng không thể được ước tính một cách đáng tin cậy, thì doanh thu chỉ được ghi nhận tương đương với chi phí của hợp đồng đã phát sinh mà việc hoàn trả là tương đối chắc chắn. Chi phí của hợp đồng chỉ được ghi nhận là chi phí trong năm khi các chi phí này đã phát sinh.

3.22 Thuế

Thuế thu nhập hiện hành

Tài sản thuế thu nhập và thuế thu nhập phải nộp cho năm hiện hành và các năm trước được xác định bằng số tiền dự kiến được thu hồi từ hoặc phải nộp cho cơ quan thuế, dựa trên các mức thuế suất và các luật thuế có hiệu lực đến ngày kết thúc kỳ kế toán năm.

Thuế thu nhập hiện hành được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất ngoại trừ trường hợp thuế thu nhập phát sinh liên quan đến một khoản mục được ghi thẳng vào vốn chủ sở hữu, trong trường hợp này, thuế thu nhập hiện hành cũng được ghi nhận trực tiếp vào vốn chủ sở hữu.

Tập đoàn chỉ được bù trừ các tài sản thuế thu nhập hiện hành và thuế thu nhập hiện hành phải nộp khi Tập đoàn có quyền hợp pháp được bù trừ giữa tài sản thuế thu nhập hiện hành với thuế thu nhập hiện hành phải nộp và Tập đoàn dự định thanh toán thuế thu nhập hiện hành phải nộp và tài sản thuế thu nhập hiện hành trên cơ sở thuần.

Thuế thu nhập hoãn lại

Thuế thu nhập hoãn lại được xác định cho các khoản chênh lệch tạm thời tại ngày kết thúc kỳ kế toán năm giữa cơ sở tính thuế thu nhập của các tài sản và nợ phải trả và giá trị ghi sổ của các khoản mục này trong báo cáo tài chính hợp nhất.

Thuế thu nhập hoãn lại phải trả được ghi nhận cho tất cả các khoản chênh lệch tạm thời chịu thuế, ngoại trừ:

- Thuế thu nhập hoãn lại phải trả phát sinh từ ghi nhận ban đầu của một tài sản hay nợ phải trả từ một giao dịch mà giao dịch này không có ảnh hưởng đến lợi nhuận kế toán và lợi nhuận tính thuế thu nhập (hoặc lỗ tính thuế) tại thời điểm phát sinh giao dịch; và
- Các chênh lệch tạm thời chịu thuế gắn liền với các khoản đầu tư vào các công ty con, công ty liên kết và các khoản vốn góp liên doanh khi Tập đoàn có khả năng kiểm soát thời gian hoàn nhập khoản chênh lệch tạm thời và chắc chắn khoản chênh lệch tạm thời sẽ không được hoàn nhập trong tương lai có thể dự đoán.

Tài sản thuế thu nhập hoãn lại cần được ghi nhận cho tất cả các chênh lệch tạm thời được khấu trừ, giá trị được khấu trừ chuyển sang các kỳ sau của các khoản lỗ tính thuế và các khoản ưu đãi thuế chưa sử dụng, khi chắc chắn trong tương lai sẽ có lợi nhuận tính thuế để sử dụng những chênh lệch tạm thời được khấu trừ, các khoản lỗ tính thuế và các ưu đãi thuế chưa sử dụng này, ngoại trừ:

- Tài sản thuế hoãn lại phát sinh từ ghi nhận ban đầu của một tài sản hoặc nợ phải trả từ một giao dịch mà giao dịch này không có ảnh hưởng đến lợi nhuận kế toán và lợi nhuận tính thuế thu nhập (hoặc lỗ tính thuế) tại thời điểm phát sinh giao dịch; và
- Tất cả các chênh lệch tạm thời được khấu trừ phát sinh từ các khoản đầu tư vào các công ty con, công ty liên kết và các khoản vốn góp liên doanh, tài sản thuế thu nhập hoãn lại được ghi nhận khi chắc chắn là chênh lệch tạm thời sẽ được hoàn nhập trong tương lai có thể dự đoán được và có lợi nhuận tính thuế để sử dụng được khoản chênh lệch tạm thời đó.

Giá trị ghi sổ của tài sản thuế thu nhập hoãn lại phải được xem xét lại vào ngày kết thúc kỳ kế toán và phải giảm giá trị ghi sổ của tài sản thuế thu nhập hoãn lại đến mức bảo đảm chắc chắn có đủ lợi nhuận tính thuế cho phép lợi ích của một phần hoặc toàn bộ tài sản thuế thu nhập hoãn lại được sử dụng. Các tài sản thuế thu nhập hoãn lại chưa được ghi nhận trước đây được xem xét lại vào ngày kết thúc kỳ kế toán và được ghi nhận khi chắc chắn có đủ lợi nhuận tính thuế trong tương lai để có thể sử dụng các tài sản thuế thu nhập hoãn lại chưa ghi nhận này.

Tài sản thuế thu nhập hoãn lại và thuế thu nhập hoãn lại phải trả được xác định theo thuế suất dự tính sẽ áp dụng cho năm tài chính khi tài sản được thu hồi hay nợ phải trả được thanh toán, dựa trên các mức thuế suất và luật thuế có hiệu lực vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm.

Thuế thu nhập hoãn lại được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất ngoại trừ trường hợp thuế thu nhập phát sinh liên quan đến một khoản mục được ghi thẳng vào vốn chủ sở hữu, trong trường hợp này, thuế thu nhập hoãn lại cũng được ghi nhận trực tiếp vào vốn chủ sở hữu.

Tập đoàn chỉ được bù trừ các tài sản thuế thu nhập hoãn lại và thuế thu nhập hoãn lại phải trả khi Tập đoàn có quyền hợp pháp được bù trừ giữa tài sản thuế thu nhập hiện hành với thuế thu nhập hiện hành phải trả và các tài sản thuế thu nhập hoãn lại và thuế thu nhập hoãn lại phải trả này liên quan tới thuế thu nhập doanh nghiệp được quản lý bởi cùng một cơ quan thuế:

- Đối với cùng một đơn vị chịu thuế; hoặc
- Tập đoàn dự định thanh toán thuế thu nhập hiện hành phải trả và tài sản thuế thu nhập hiện hành trên cơ sở thuần hoặc thu hồi tài sản đồng thời với việc thanh toán nợ phải trả trong từng kỳ tương lai khi các khoản trọng yếu của thuế thu nhập hoãn lại phải trả hoặc tài sản thuế thu nhập hoãn lại được thanh toán hoặc thu hồi.

3.23 Trái phiếu hoán đổi

Trái phiếu hoán đổi được phát hành bởi công ty con mà có thể được hoán đổi thành một số lượng cổ phiếu phổ thông của Công ty, được ghi nhận toàn bộ là nợ phải trả và trình bày trên chỉ tiêu Trái phiếu hoán đổi trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

Trái phiếu hoán đổi được phát hành bởi Công ty mà có thể được hoán đổi thành một số lượng cổ phiếu phổ thông của đơn vị khác, được ghi nhận toàn bộ là nợ phải trả và trình bày trên chỉ tiêu Vay và nợ ngắn hạn hoặc Vay và nợ dài hạn trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

3.24 Chi phí phát hành trái phiếu

Chi phí giao dịch liên quan đến việc phát hành trái phiếu được phân bổ dẫn vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất phù hợp với kỳ hạn trái phiếu theo phương pháp đường thẳng. Tại thời điểm ghi nhận ban đầu, chi phí phát hành trái phiếu được ghi giảm vào phần nợ gốc của trái phiếu.

3.25 Hợp đồng hoán đổi lãi suất và tỷ giá

Tập đoàn ký kết các hợp đồng hoán đổi nhằm mục đích giảm thiểu ảnh hưởng của rủi ro biến đổi lãi suất và tỷ giá đến hợp đồng vay. Tập đoàn ghi nhận và đánh giá lại khoản gốc vay và chi phí lãi vay phải trả của hợp đồng vay đã được phòng ngừa rủi ro bởi hợp đồng hoán đổi theo lãi suất và tỷ giá được xác định trong hợp đồng hoán đổi.

3.26 Lãi/lỗ trên cổ phiếu

Lãi/lỗ cơ bản trên cổ phiếu được tính bằng cách chia lợi nhuận hoặc lỗ sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Công ty (sau khi đã điều chỉnh cho việc trích lập quỹ khen thưởng, phúc lợi) cho số lượng bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đang lưu hành trong năm.

Lãi/lỗ suy giảm trên cổ phiếu được tính bằng cách chia lợi nhuận hoặc lỗ sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Công ty (sau khi đã điều chỉnh ảnh hưởng của trái phiếu hoán đổi và cổ tức của cổ phiếu ưu đãi có quyền chuyển đổi) cho số lượng bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đang lưu hành trong năm và số lượng bình quân gia quyền của cổ phiếu phổ thông sẽ được phát hành trong trường hợp tất cả các cổ phiếu phổ thông tiềm năng có tác động suy giảm đều được chuyển thành cổ phiếu phổ thông.

3.27 Thông tin theo bộ phận

Một bộ phận là một hợp phần có thể xác định riêng biệt của Tập đoàn tham gia vào việc cung cấp các sản phẩm hoặc dịch vụ liên quan (bộ phận được chia theo hoạt động kinh doanh) hoặc cung cấp sản phẩm hoặc dịch vụ trong một môi trường kinh tế cụ thể (bộ phận được chia theo khu vực địa lý). Mỗi một bộ phận này chịu rủi ro và thu được lợi ích khác biệt so với các bộ phận khác. Ban Giám đốc xác định báo cáo bộ phận của Tập đoàn theo hoạt động kinh doanh dựa trên loại hình sản phẩm và dịch vụ cung cấp. Ban Giám đốc cũng xác định hoạt động chủ yếu tạo ra doanh thu và lợi nhuận cho Tập đoàn là trong lãnh thổ Việt Nam, theo đó, Tập đoàn không trình bày thông tin bộ phận theo khu vực địa lý.

3.28 Các bên liên quan

Các bên được coi là bên liên quan của Tập đoàn nếu một bên có khả năng, trực tiếp hoặc gián tiếp, kiểm soát bên kia hoặc gây ảnh hưởng đáng kể tới bên kia trong việc ra các quyết định tài chính và hoạt động, hoặc khi Tập đoàn và bên kia cùng chịu sự kiểm soát chung hoặc ảnh hưởng đáng kể chung. Các bên liên quan có thể là các công ty hoặc các cá nhân, bao gồm các thành viên mật thiết trong gia đình của họ.

4. Các giao dịch chuyển nhượng và nhận chuyển nhượng quan trọng trong năm

Trong năm, Tập đoàn đã thực hiện các giao dịch chuyển nhượng và nhận chuyển nhượng cổ phần và phần vốn góp trọng yếu như sau:

4.1 Giao dịch mua nhóm tài sản

Trong năm, Tập đoàn đã mua các công ty con mới và các giao dịch này được đánh giá là giao dịch mua nhóm tài sản:

Mua Công ty Cổ phần SV Tây Hà Nội (“Công ty SV Tây Hà Nội”)

Vào tháng 3 năm 2022, Tập đoàn đã mua thêm 96% tỷ lệ sở hữu trong Công ty SV Tây Hà Nội từ các đối tác. Tổng giá phí của giao dịch mua là 2.750 tỷ VND bao gồm 2.640 tỷ VND đã được thanh toán bằng tiền và 110 tỷ VND là giá trị của khoản đầu tư của Tập đoàn vào 4% phần vốn góp của Công ty SV Tây Hà Nội trước đó. Theo đó, Công ty SV Tây Hà Nội trở thành công ty con của Tập đoàn. Hoạt động chính của Công ty SV Tây Hà Nội là đầu tư, phát triển và kinh doanh bất động sản.

Mua Công ty Cổ phần Muối Cam Ranh (“Công ty Muối Cam Ranh”)

Vào tháng 11 năm 2022, Tập đoàn đã mua 100% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Muối Cam Ranh từ các đối tác. Tổng giá phí của giao dịch mua là 3.470 tỷ VND. Theo đó, Công ty Muối Cam Ranh trở thành công ty con của Tập đoàn. Tại ngày mua, Công ty Muối Cam Ranh đang có hợp đồng thuê đất tại tỉnh Khánh Hòa.

4.2 Giao dịch mất quyền kiểm soát công ty con

Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty Cổ phần One Mount Group (“Công ty One Mount Group”)

Vào tháng 3 năm 2022, Tập đoàn đã chuyển nhượng 25% tỷ lệ sở hữu trong Công ty One Mount Group, một công ty con, với tổng giá chuyển nhượng là 3.247 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 2.984 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 30.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát lên Công ty One Mount Group và các công ty con của công ty này. Khoản đầu tư còn lại vào Công ty One Mount Group được trình bày là khoản đầu tư vào công ty liên kết (Thuyết minh số 19.1).

Vào tháng 6 năm 2022, Tập đoàn đã chuyển nhượng 26,22% tỷ lệ sở hữu trong Công ty One Mount Group, với tổng giá chuyển nhượng là 3.405 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 2.881 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 30.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ ảnh hưởng đáng kể lên Công ty One Mount Group.

Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Newco (“Công ty Newco”)

Vào tháng 3 năm 2022, Tập đoàn đã chuyển nhượng 100% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Newco, một công ty con, với tổng giá chuyển nhượng là 5.026 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 2.891 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 30.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty Newco.

Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty Cổ phần Hương Hải – Quảng Ngãi (“Công ty Hương Hải”)

Vào tháng 3 năm 2022, Tập đoàn đã chuyển nhượng 100% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Hương Hải, một công ty con, với tổng giá chuyển nhượng là 2.100 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 1.645 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 30.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty Hương Hải.

Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty Cổ phần Thương mại và Đầu tư Phát triển Nguyên Phú (“Công ty Nguyên Phú”)

Vào tháng 3 năm 2022, Tập đoàn đã chuyển nhượng 100% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Nguyên Phú, một công ty con, với tổng giá chuyển nhượng là 1.890 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 1.002 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 30.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty Nguyên Phú.

Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty Cổ phần VinWonders Nha Trang (“Công ty VinWonders Nha Trang”)

Vào tháng 6 năm 2022, Tập đoàn đã chuyển nhượng 100% tỷ lệ sở hữu trong Công ty VinWonders Nha Trang, một công ty con mới thành lập trong năm, với tổng giá chuyển nhượng là 9.829 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 6.902 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 30.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty VinWonders Nha Trang.

Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Bất động sản Hải Đăng (“Công ty Hải Đăng”)

Vào tháng 9 năm 2022, Tập đoàn đã chuyển nhượng 100% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Hải Đăng, một công ty con mới thành lập trong năm, với tổng giá chuyển nhượng là 5.254 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 4.298 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 30.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty Hải Đăng.

Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Bất động sản Trường Minh (“Công ty Trường Minh”)

Vào tháng 9 năm 2022, Tập đoàn đã chuyển nhượng 100% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Trường Minh, một công ty con mới thành lập trong năm, với tổng giá chuyển nhượng là 3.498 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 2.906 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 30.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty Trường Minh.

Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Bất động sản Đại Dương Xanh (“Công ty Đại Dương Xanh”)

Vào tháng 9 năm 2022, Tập đoàn đã chuyển nhượng 100% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Đại Dương Xanh, một công ty con mới thành lập trong năm, với tổng giá chuyển nhượng là 2.338 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 1.368 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 30.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty Đại Dương Xanh.

Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty Cổ phần Đầu tư Cam Ranh (“Công ty Cam Ranh”)

Vào tháng 12 năm 2022, Tập đoàn đã chuyển nhượng 100% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Cam Ranh với tổng giá phí chuyển nhượng là 10.679 tỷ VND. Khoản lỗ từ giao dịch chuyển nhượng này là 82 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 32). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty Cam Ranh.

Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty TNHH Làng Hoa Thụy Khuê (“Công ty Làng Hoa Thụy Khuê”)

Vào tháng 12 năm 2022, Tập đoàn đã chuyển nhượng 70% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Làng Hoa Thụy Khuê với tổng giá phí chuyển nhượng là 1.400 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 1.176 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 30.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty Làng Hoa Thụy Khuê.

5. Tiền và các khoản tương đương tiền

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Tiền mặt	18.697	9.235
Tiền gửi ngân hàng	7.865.972	10.308.882
Tiền đang chuyển	11.656	12.203
Các khoản tương đương tiền	18.316.977	8.021.916
TỔNG CỘNG	26.213.302	18.352.236

Các khoản tương đương tiền vào ngày 31 tháng 12 năm 2022 bao gồm các khoản tiền gửi có kỳ hạn từ 1 tháng đến 3 tháng với lãi suất từ 3,04%/năm đến 6%/năm (ngày 31 tháng 12 năm 2021: từ 0,2%/năm đến 4%/năm) và các khoản đầu tư vào trái phiếu doanh nghiệp bằng VND có thời gian thu hồi không quá 3 tháng với lãi suất 8,5%/năm (ngày 31 tháng 12 năm 2021: từ 6%/năm đến 7,5%/năm).

Số dư tiền gửi ngân hàng và các khoản tương đương tiền vào ngày 31 tháng 12 năm 2022 bao gồm một số khoản tiền gửi bị hạn chế sử dụng và phong tỏa được thế chấp tại ngân hàng cho các hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như các hoạt động khác của Tập đoàn với tổng số tiền là 1.548,5 tỷ (ngày 31 tháng 12 năm 2021: 458,6 tỷ VND).

Số dư tiền gửi ngân hàng và các khoản tương đương tiền vào ngày 31 tháng 12 năm 2022 bao gồm các khoản kinh phí bảo trì cho các căn hộ, biệt thự đã bàn giao của các dự án bất động sản của Tập đoàn. Các khoản kinh phí bảo trì này sẽ được chuyển về cho các Ban Quản trị.

6. Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn

6.1 Chứng khoán kinh doanh

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm			Số đầu năm		
	Giá gốc	Giá trị hợp lý	Dự phòng	Giá gốc	Giá trị hợp lý	Dự phòng
Trái phiếu (i)	2.352.947	(*)	-	4.909.495	(*)	-
TỔNG CỘNG	2.352.947	(*)	-	4.909.495	(*)	-

(i) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 bao gồm các khoản trái phiếu doanh nghiệp không niêm yết, với lãi suất 9,3%/năm (tại ngày 31 tháng 12 năm 2021: chủ yếu bao gồm các khoản trái phiếu doanh nghiệp không niêm yết, với lãi suất từ 7,5%/năm đến 8,7%/năm). Chi tiết các khoản đầu tư vào trái phiếu doanh nghiệp có giá trị chiếm trên 10% tổng giá trị chứng khoán kinh doanh là trái phiếu:

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm			Số đầu năm		
	Giá gốc	Giá trị hợp lý	Dự phòng	Giá gốc	Giá trị hợp lý	Dự phòng
Trái phiếu doanh nghiệp số 1	1.749.852	(*)	-	-	-	-
Trái phiếu doanh nghiệp số 2	291.752	(*)	-	-	-	-
Trái phiếu doanh nghiệp số 3	250.148	(*)	-	-	-	-
Trái phiếu doanh nghiệp số 4	-	-	-	2.965.643	(*)	-
Trái phiếu doanh nghiệp số 5	-	-	-	1.457.625	(*)	-

(*) Tập đoàn đang trong quá trình xác định giá trị hợp lý của các khoản đầu tư này.

6.2 Đầu tư ngắn hạn nắm giữ đến ngày đáo hạn

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá gốc	Giá trị ghi sổ	Giá gốc	Giá trị ghi sổ
Tiền gửi có kỳ hạn (i)	1.994.665	1.994.665	3.150.953	3.150.953
Các khoản đầu tư khác (ii)	2.388.268	2.388.268	20.000	20.000
TỔNG CỘNG	4.382.933	4.382.933	3.170.953	3.170.953

(i) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 chủ yếu bao gồm các khoản tiền gửi có kỳ hạn từ trên 3 tháng đến 1 năm với lãi suất từ 1,2%/năm đến 10,7%/năm (tại ngày 31 tháng 12 năm 2021: các khoản tiền gửi bằng VND có kỳ hạn từ trên 3 tháng đến 1 năm với lãi suất từ 3%/năm đến 6,5%/năm).

Một phần số dư tiền gửi nêu trên tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 là các khoản kinh phí bảo trì cho các căn hộ, biệt thự đã bàn giao của các dự án bất động sản của Tập đoàn. Các khoản kinh phí bảo trì này sẽ được chuyển về cho các Ban Quản trị.

(ii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 chủ yếu bao gồm khoản phải thu từ cho vay các đối tác doanh nghiệp hưởng lãi suất 10,5%/năm theo hợp đồng mua, bán nợ của Tập đoàn với Ngân hàng Thương mại Cổ phần Sài Gòn – Hà Nội. Khoản cho vay này có tài sản đảm bảo.

7. Phải thu của khách hàng và trả trước cho người bán

7.1 Phải thu của khách hàng

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Phải thu từ chuyển nhượng cổ phần và phần vốn góp	11.011.100	2.738.816
Phải thu từ chuyển nhượng bất động sản	10.215.506	13.526.778
Phải thu từ cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp dịch vụ liên quan	822.799	902.945
Phải thu từ bán hàng sản xuất và các hoạt động liên quan	794.842	594.408
Phải thu từ cung cấp dịch vụ y tế và các dịch vụ liên quan	391.274	275.061
Phải thu từ cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	210.650	119.740
Phải thu khác	1.830.116	1.847.051
TỔNG CỘNG	25.276.287	20.004.799
<i>Trong đó:</i>		
<i>Phải thu từ bên liên quan (Thuyết minh số 37)</i>	<i>566.000</i>	<i>3.738.680</i>
<i>Phải thu từ chuyển nhượng cổ phần cho đối tác số 1</i>	<i>-</i>	<i>997.453</i>
<i>Phải thu từ chuyển nhượng cổ phần cho đối tác số 2</i>	<i>3.549.703</i>	<i>-</i>
<i>Phải thu ngắn hạn khách hàng khác</i>	<i>21.160.584</i>	<i>15.268.666</i>
Dài hạn		
Phải thu từ các hợp đồng cho thuê tài chính pin xe điện	82.062	-
Phải thu từ thanh lý tài sản xe xăng cho bên liên quan (Thuyết minh số 37)	1.642.446	-
TỔNG CỘNG	1.724.508	-
Dự phòng phải thu khó đòi	(519.981)	(240.482)

7.2 Trả trước cho người bán ngắn hạn

Số dư trả trước cho người bán ngắn hạn tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 và ngày 31 tháng 12 năm 2021 chủ yếu bao gồm các khoản trả trước cho các nhà cung cấp và nhà thầu để phát triển các dự án của Tập đoàn và để mua tài sản, hàng hóa và dịch vụ khác.

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, Tập đoàn đã trích lập dự phòng là 274,9 tỷ VND cho các khoản trả trước không có khả năng thu hồi (ngày 31 tháng 12 năm 2021: 92,7 tỷ VND).

8. Phải thu về cho vay

8.1 Phải thu về cho vay ngắn hạn

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Các khoản cho vay các đối tác doanh nghiệp dài hạn đến hạn thu hồi (i)	6.583.452	6.832.550
Các khoản cho vay các đối tác doanh nghiệp (ii)	1.062.214	261.673
Các khoản cho vay các đối tác cá nhân (iii)	611.200	6.929.900
Khoản cho vay với bên liên quan (Thuyết minh số 37)	-	800.000
TỔNG CỘNG	8.256.866	14.824.123
Dự phòng phải thu về cho vay ngắn hạn khó đòi	(84.400)	(70.638)

- (i) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 chủ yếu bao gồm các khoản cho vay với tổng số tiền là 6.548 tỷ VND đáo hạn trong năm 2023, hưởng lãi suất 9%/năm và có tài sản đảm bảo.
- (ii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 chủ yếu bao gồm các khoản cho vay với tổng số tiền là 645 tỷ VND đáo hạn trong năm 2023, hưởng lãi suất từ 9% đến 10%/năm và có tài sản đảm bảo.
- (iii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 chủ yếu bao gồm các khoản cho vay các đối tác cá nhân dài hạn đến hạn thu hồi và đáo hạn trong năm 2023, hưởng lãi suất 9%/năm và có tài sản đảm bảo.

8.2 Phải thu về cho vay dài hạn

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Các khoản cho vay các đối tác doanh nghiệp (i)	2.486.207	455.249
TỔNG CỘNG	2.486.207	455.249

- (i) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 bao gồm các khoản cho vay sẽ đáo hạn trong năm 2024, hưởng lãi suất 9%/năm và có tài sản đảm bảo.

9. Phải thu khác

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Tạm ứng theo hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh (i)	34.332.810	-
Tạm ứng tiền giải phóng mặt bằng	14.127.114	697.593
Phải thu hợp đồng xây dựng chuyển giao (ii)	2.055.560	2.624.279
Lãi phải thu từ các khoản tiền gửi ngân hàng, đặt cọc, cho vay và lãi từ các hợp đồng, thỏa thuận khác	1.124.269	5.442.647
Phải thu từ việc chi hộ	887.005	1.610.462
Đặt cọc, ký quỹ cho mục đích phát triển dự án	661.539	992.972
Đặt cọc thuê mặt bằng kinh doanh	536.998	356.733
Phải thu khác	2.139.075	4.926.367
TỔNG CỘNG	55.864.370	16.651.053
<i>Trong đó:</i>		
Phải thu ngắn hạn khác từ bên liên quan (Thuyết minh số 37)	77.389	383.580
Phải thu ngắn hạn khác từ các đối tác khác	55.786.981	16.267.473
Dài hạn		
Đặt cọc, ký quỹ cho mục đích phát triển dự án và thực hiện hợp đồng (iii)	4.323.443	115.947
Phải thu từ việc chuyển giao hợp đồng mua, bán nợ	821.600	-
Đặt cọc thuê mặt bằng kinh doanh	362.084	22.937
Phải thu từ việc chi hộ	86.674	-
Lãi phải thu từ cho vay, đặt cọc	52.633	412
Phải thu khác	75.717	4.411
TỔNG CỘNG	5.722.151	143.707
<i>Trong đó:</i>		
Phải thu dài hạn khác từ bên liên quan (Thuyết minh số 37)	71.297	-
Phải thu dài hạn khác từ các đối tác khác	5.650.854	143.707
Dự phòng phải thu khó đòi	(241.091)	(161.018)

- (i) Đây là các khoản tạm ứng cho các đối tác theo các hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh mà theo đó các đối tác được phân chia lợi nhuận theo thỏa thuận hợp đồng giữa Tập đoàn và các đối tác này. Khoản tiền nhận góp vốn từ các đối tác này đang được ghi nhận là khoản phải trả khác (Thuyết minh số 25). Các khoản tạm ứng này bao gồm khoản tạm ứng lợi nhuận theo hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh và khoản tạm ứng vượt phần tạm ứng phân chia lợi nhuận, hưởng lãi suất 10%/năm.
- (ii) Đây là các khoản phải thu từ việc bàn giao một số công trình xây dựng cho các cơ quan chức năng thông qua các hợp đồng xây dựng chuyển giao.
- (iii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 chủ yếu bao gồm khoản đặt cọc cho nhà cung cấp để mua nguyên vật liệu sản xuất trong dài hạn.

10. Nợ xấu

Nợ xấu của Tập đoàn chủ yếu bao gồm các khoản phải thu thương mại, trả trước cho nhà cung cấp, phải thu gốc và lãi cho vay đã quá hạn thanh toán:

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá gốc	Giá trị có thể thu hồi	Giá gốc	Giá trị có thể thu hồi
Các khoản phải thu quá hạn thanh toán	1.704.491	668.533	1.064.056	569.876
Các khoản cho vay quá hạn thanh toán	84.400	-	70.638	-
TỔNG CỘNG	1.788.891	668.533	1.134.694	569.876

11. Hàng tồn kho

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá gốc	Dự phòng	Giá gốc	Dự phòng
Bất động sản để bán đã hoàn thành	2.376.032	(63.227)	985.886	(16.408)
Bất động sản để bán đang xây dựng	76.358.348	-	37.588.078	-
Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang liên quan đến việc cung cấp dịch vụ xây dựng	1.233.851	-	1.480.846	-
Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang hàng tồn kho hoạt động sản xuất	3.625.278	(553.462)	990.285	(217.869)
Thành phẩm hàng tồn kho hoạt động sản xuất	4.202.361	(1.222.721)	1.836.693	(501.204)
Nguyên vật liệu	13.381.519	(3.340.590)	6.356.016	(1.189.254)
Hàng mua đang đi đường	1.498.762	(157.480)	800.825	(84.832)
Hàng tồn kho khác	1.347.903	(99.067)	2.495.685	(99.422)
TỔNG CỘNG	104.024.054	(5.436.547)	52.534.314	(2.108.989)

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, hàng tồn kho có giá trị ghi sổ 20.226 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay của Tập đoàn.

Chi tiết tình hình tăng giảm dự phòng giảm giá hàng tồn kho:

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Số đầu năm	2.108.989	1.111.272
Cộng: Dự phòng trích lập trong năm	5.108.287	2.019.544
Trừ: Bán công ty con	(21.226)	-
Trừ: Sử dụng dự phòng trong năm	(1.759.503)	(1.021.827)
Số cuối năm	5.436.547	2.108.989

12. Chi phí trả trước

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Chi phí bán hàng liên quan đến các bất động sản chưa bàn giao	2.159.171	444.656
Chi phí trả trước liên quan các khoản vay và trái phiếu	281.269	116.177
Chi phí công cụ, dụng cụ	103.557	77.852
Chi phí trả trước ngắn hạn khác	708.608	661.181
TỔNG CỘNG	3.252.605	1.299.866
Dài hạn		
Chi phí thuê đất trả trước	3.385.958	3.327.419
Chi phí công cụ, dụng cụ	1.810.010	1.007.858
Chi phí sửa chữa lớn	476.370	601.524
Chi phí trước hoạt động	109.334	364.681
Chi phí trả trước dài hạn khác	246.821	413.494
TỔNG CỘNG	6.028.493	5.714.976

13. Tài sản khác

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Đặt cọc cho mục đích đầu tư (i)	12.932.401	2.049.701
Đặt cọc cho mục đích thương mại (ii)	-	1.032.337
Đặt cọc với các bên liên quan (Thuyết minh số 37)	367.656	543.000
TỔNG CỘNG	13.300.057	3.625.038
Dài hạn		
Đặt cọc cho mục đích đầu tư	-	299.089
Đặt cọc cho mục đích thương mại (ii)	1.032.337	-
TỔNG CỘNG	1.032.337	299.089

(i) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 chủ yếu bao gồm:

- Khoản đặt cọc 6.000 tỷ VND cho một đối tác để nhận chuyển nhượng quyền sử dụng đất. Khoản đặt cọc này không có lãi suất và không có tài sản đảm bảo; và
- Khoản đặt cọc 6.000 tỷ cho một đối tác để đảm bảo thực hiện hợp đồng hợp tác một dự án bất động sản. Khoản đặt cọc này không có lãi suất và không có tài sản đảm bảo.

(ii) Khoản đặt cọc cho một đối tác với lãi suất được xác định theo lãi suất huy động tiết kiệm bằng VND kỳ hạn 12 tháng (lãi trả sau) của Ngân hàng TMCP Ngoại Thương Việt Nam, lãi suất được điều chỉnh ba tháng một lần. Tiền đặt cọc và lãi cọc sẽ được chuyển thành khoản thanh toán tương ứng với 10% giá trị nghiệm thu theo các hợp đồng chi tiết được ký kết và thực hiện giữa Tập đoàn với đối tác này. Trong năm, khoản đặt cọc này được gia hạn đến tháng 5 năm 2027. Khoản đặt cọc này không có tài sản đảm bảo.

14. Tài sản cố định hữu hình

Đơn vị tính: triệu VND

	Nhà cửa, vật kiến trúc	Máy móc và thiết bị	Phương tiện vận tải	Thiết bị văn phòng	Tài sản cố định khác	Tổng cộng
Nguyên giá:						
Số đầu năm	61.016.951	66.060.621	2.639.187	661.798	2.325.230	132.703.787
Mua trong năm	-	374.644	152.771	235.610	101.386	864.411
Xây dựng cơ bản hoàn thành (Thuyết minh số 18)	7.519.553	11.162.181	1.230.342	580.876	112.408	20.605.360
Phân loại từ bất động sản đầu tư (Thuyết minh số 16)	49.671	9.344	-	-	-	59.015
Thanh lý, nhượng bán	(56.047)	(17.418.030)	(217.507)	(58.825)	(71.336)	(17.821.745)
Phân loại sang bất động sản đầu tư (Thuyết minh số 16)	(735.466)	(139.678)	-	-	-	(875.144)
Giảm do bán công ty con	(2.459.087)	(2.104.007)	(102.031)	(3.734)	(294.975)	(4.963.834)
Thay đổi khác	(333.839)	518.887	1.138	(124.104)	26.461	88.543
Số cuối năm	65.001.736	58.463.962	3.703.900	1.291.621	2.199.174	130.660.393
<i>Trong đó:</i>						
Đã khấu hao hết	161.209	2.773.119	53.542	105.583	149.834	3.243.287
Giá trị khấu hao lũy kế:						
Số đầu năm	7.804.199	16.594.655	917.444	387.251	932.798	26.636.347
Khấu hao trong năm	2.250.560	6.628.864	309.021	171.028	264.064	9.623.537
Phân loại từ bất động sản đầu tư (Thuyết minh số 16)	888	8.994	-	-	-	9.882
Thanh lý, nhượng bán	(54.082)	(4.130.984)	(118.216)	(18.876)	(39.774)	(4.361.932)
Phân loại sang bất động sản đầu tư (Thuyết minh số 16)	(104.211)	(76.136)	-	-	-	(180.347)
Giảm do bán công ty con	(1.033.887)	(1.120.095)	(66.106)	(3.551)	(116.454)	(2.340.093)
Thay đổi khác	(7.763)	50.556	(16.618)	(101.184)	3.346	(71.663)
Số cuối năm	8.855.704	17.955.854	1.025.525	434.668	1.043.980	29.315.731
Giá trị còn lại:						
Số đầu năm	53.212.752	49.465.966	1.721.743	274.547	1.392.432	106.067.440
Số cuối năm	56.146.032	40.508.108	2.678.375	856.953	1.155.194	101.344.662

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, tài sản cố định hữu hình có giá trị còn lại là:

- 22.752 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay, nợ và các khoản trái phiếu của Tập đoàn
- 4.041 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay, trái phiếu của một đối tác.

15. Tài sản cố định vô hình

Đơn vị tính: triệu VND

	Quyền sử dụng đất	Phần mềm máy tính	Bản quyền, chi phí phát triển và các tài sản khác	Tài sản cố định vô hình khác	Tổng cộng
Nguyên giá:					
Số đầu năm	533.835	3.673.032	25.136.623	1.968.129	31.311.619
Mua trong năm	-	227.432	36.095	21.657	285.184
Xây dựng cơ bản hoàn thành (Thuyết minh số 18)	-	856.802	11.369.171	220.853	12.446.826
Thanh lý, nhượng bán	-	(62.558)	(11.733.176)	-	(11.795.734)
Giảm do bán công ty con	(973)	(1.082.104)	(7.891)	(2.691)	(1.093.659)
Thay đổi khác	(3.363)	16.060	33.041	48	45.786
Số cuối năm	529.499	3.628.664	24.833.863	2.207.996	31.200.022
<i>Trong đó:</i>					
Đã hao mòn hết	-	455.771	8.672.045	54.752	9.182.568
Giá trị hao mòn lũy kế:					
Số đầu năm	112.357	1.326.604	5.031.048	213.091	6.683.100
Hao mòn trong năm	17.234	665.003	8.712.546	233.097	9.627.880
Thanh lý, nhượng bán	-	(49.558)	(3.176.255)	-	(3.225.813)
Giảm do bán công ty con	(973)	(287.127)	(1.958)	(1.307)	(291.365)
Thay đổi khác	-	7.067	1.371	-	8.438
Số cuối năm	128.618	1.661.989	10.566.752	444.881	12.802.240
Giá trị còn lại:					
Số đầu năm	421.478	2.346.428	20.105.575	1.755.038	24.628.519
Số cuối năm	400.881	1.966.675	14.267.111	1.763.115	18.397.782

16. Bất động sản đầu tư

Đơn vị tính: triệu VND

	Quyền sử dụng đất và nhà cửa, vật kiến trúc	Máy móc và thiết bị	Tổng cộng
Nguyên giá:			
Số đầu năm	36.616.482	6.936.484	43.552.966
Mua trong năm	1.871.651	5.179	1.876.830
Xây dựng cơ bản hoàn thành (Thuyết minh số 18)	2.279.131	382.970	2.662.101
Phân loại từ tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 14)	735.466	139.678	875.144
Phân loại sang tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 14)	(49.671)	(9.344)	(59.015)
Giảm do bán công ty con	(312.507)	-	(312.507)
Thanh lý, nhượng bán	(49.966)	(10.469)	(60.435)
Thay đổi khác	(326.531)	237.339	(89.192)
Số cuối năm	40.764.055	7.681.837	48.445.892
<i>Trong đó:</i>			
Đã khấu hao hết	220.120	449.013	669.133
Giá trị khấu hao lũy kế:			
Số đầu năm	5.428.716	2.990.992	8.419.708
Khấu hao trong năm	941.800	682.561	1.624.361
Phân loại từ tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 14)	104.211	76.136	180.347
Phân loại sang tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 14)	(888)	(8.994)	(9.882)
Giảm do bán công ty con	(68.851)	-	(68.851)
Thanh lý, nhượng bán	(5.842)	(1.027)	(6.869)
Thay đổi khác	(69.616)	69.616	-
Số cuối năm	6.329.530	3.809.284	10.138.814
Giá trị còn lại:			
Số đầu năm	31.187.766	3.945.492	35.133.258
Số cuối năm	34.434.525	3.872.553	38.307.078

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, bất động sản đầu tư có giá trị còn lại 3.084 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản trái phiếu của Tập đoàn.

Bất động sản đầu tư của Tập đoàn chủ yếu bao gồm các trung tâm thương mại, văn phòng, đất và hạ tầng trong khu công nghiệp dùng để cho thuê và cung cấp các dịch vụ liên quan. Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, Tập đoàn đang trong quá trình xác định giá trị hợp lý của các bất động sản đầu tư này.

Doanh thu và chi phí liên quan đến bất động sản đầu tư được trình bày trong Thuyết minh số 30.2.

17. Chi phí đi vay được vốn hoá

Trong năm, Tập đoàn đã vốn hóa chi phí đi vay với tổng số tiền là 1.740 tỷ VND (cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2021: 1.164 tỷ VND). Các khoản chi phí đi vay này liên quan đến các khoản vay chung và vay trực tiếp cho mục đích đầu tư các dự án bất động sản và sản xuất của Tập đoàn.

Chi phí đi vay liên quan đến các khoản vay chung được vốn hóa được xác định theo tỷ lệ vốn hóa 7,59%/năm (cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2021: 8,95%/năm) trên chi phí lũy kế bình quân gia quyền của các dự án bất động sản và sản xuất của Tập đoàn. Tỷ lệ vốn hóa được tính theo tỷ lệ lãi suất bình quân gia quyền của các khoản vay chưa trả trong năm của Tập đoàn.

18. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Số đầu năm	83.325.334	67.921.619
Tăng do mua công ty con	2.868.218	4.873
Tăng trong năm	69.286.389	35.381.916
Chuyển sang tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 14)	(20.605.360)	(9.369.091)
Chuyển sang tài sản cố định vô hình (Thuyết minh số 15)	(12.446.826)	(5.248.059)
Chuyển sang bất động sản đầu tư (Thuyết minh số 16)	(2.662.101)	(2.101.409)
Chuyển sang hàng tồn kho	(2.564.053)	(1.797.017)
Giảm do bán công ty con	(9.711.005)	(281.416)
Khác	(1.782.586)	(1.186.082)
Số cuối năm	105.708.010	83.325.334

Chi tiết các công trình xây dựng cơ bản dở dang có số dư chiếm trên 10% tổng số dư như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

Dự án	Số cuối năm	Số đầu năm
Dự án VinFast	26.503.211	9.373.606
Dự án Khu đô thị khu vực TP.HCM	13.470.476	12.360.561
Dự án Vinhomes Long Beach Cần Giờ	12.980.002	12.730.669

Chi phí xây dựng cơ bản dở dang bao gồm chi phí tiền sử dụng đất và tiền thuê đất, chi phí xây dựng, quyền phát triển dự án, chi phí lãi vay, chi phí tư vấn, thiết kế, chi phí san lấp, đền bù giải phóng mặt bằng, chi phí quản lý xây dựng chung, các chi phí liên quan đến hoạt động phát triển và đầu tư cho hoạt động sản xuất và các chi phí liên quan khác.

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, tài sản xây dựng cơ bản dở dang có giá trị ghi sổ 3.154 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay và nợ của Tập đoàn.

19. Đầu tư tài chính dài hạn

19.1 Đầu tư vào các công ty liên kết, liên doanh

Tên công ty	Tỷ lệ lợi ích (%)		Tỷ lệ biểu quyết (%)		Hoạt động chính
	Số cuối năm	Số đầu năm	Số cuối năm	Số đầu năm	
Công ty TNHH Giải pháp Năng Lượng Công nghệ cao V-G ("Công ty V-G")	24,99	-	49,00	-	Sản xuất pin và ắc quy
Công ty TNHH Sản xuất Pin Lithium VinFast ("Công ty Pin Lithium VinFast")	53,72	43,77	65,00	65,00	Sản xuất pin và ắc quy
Công ty TNHH Khai thác và Chế biến đá Tường Phú ("Công ty Tường Phú")	27,05	28,38	40,00	40,00	Khai thác khoáng sản
Công ty Cổ phần Genestory ("Công ty Genestory")	45,32	-	45,32	-	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ
Công ty Cổ phần Giống vật nuôi Hà Nội ("Công ty Giống vật nuôi Hà Nội")	37,63	26,34	37,63	37,63	Chăn nuôi gia súc
Công ty Cổ phần Du lịch Cá Tắm ("Công ty Cá Tắm")	33,75	-	48,67	-	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
Công ty Cổ phần Đầu tư Hiệp Thành Công ("Công ty Hiệp Thành Công")	33,98	-	49,00	-	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
Công ty Cổ phần In sách Việt Nam ("Công ty In sách Việt Nam")	18,13	18,13	27,76	27,76	In ấn
Công ty TNHH Công nghệ Vin-ACE ("Công ty Công nghệ Vin-ACE")	33,06	26,94	40,00	40,00	Sản xuất linh kiện điện tử và thiết bị truyền thông

Chi tiết giá trị khoản đầu tư vào các công ty liên kết, liên doanh này như sau:

Tên công ty	Số đầu năm (*)	Đầu tư mới/tăng do chuyển từ công ty con trong năm	Phân chia lãi/(lỗ) từ các công ty liên kết, liên doanh	Nhận cổ tức	Thanh lý đầu tư trong năm	Số cuối năm (*)	Đơn vị tính: triệu VND	
Công ty V-G	-	139.450	-	-	-	139.450		
Công ty Pin Lithium VinFast	147.909	-	(44.936)	-	-	102.973		
Công ty Tường Phú	89.562	-	(614)	-	-	88.948		
Công ty Genestory	-	46.652	(5.368)	-	-	41.284		
Công ty Giống vật nuôi Hà Nội	47.738	-	(502)	-	-	47.236		
Công ty Cá Tắm	-	43.777	(174)	-	-	43.603		
Công ty Hiệp Thành Công	-	14.700	-	-	-	14.700		
Công ty In sách Việt Nam	5.616	-	499	(282)	-	5.833		
Công ty Công nghệ Vin-ACE	2.669	-	(2.669)	-	-	-		
Công ty One Mount Group	-	557.295	(32.760)	-	(524.535)	-		
TỔNG CỘNG	293.494	801.874	(86.524)	(282)	(524.535)	484.027		

(*) Tập đoàn đang trong quá trình xác định giá trị hợp lý của các khoản đầu tư này.

19. Đầu tư tài chính dài hạn

19.2 Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác

	Số cuối năm					Số đầu năm				
	Tỷ lệ sở hữu (%)	Tỷ lệ biểu quyết (%)	Giá gốc (triệu VND)	Dự phòng (triệu VND)	Giá trị hợp lý (triệu VND)	Tỷ lệ sở hữu (%)	Tỷ lệ biểu quyết (%)	Giá gốc (triệu VND)	Dự phòng (triệu VND)	Giá trị hợp lý (triệu VND)
Công ty TNHH Kinh doanh Bất động sản MV1 Việt Nam ("Công ty MV1") (ii)	19,83	19,83	2.593.324	-	(*)	19,83	19,83	2.392.849	-	(*)
Công ty Cổ phần Kinh doanh Bất động sản MV2 Việt Nam ("Công ty MV2") (iii)	19,73	19,73	1.874.790	-	(*)	10,00	10,00	950.395	-	(*)
Công ty Cổ phần Quản lý và Đầu tư Bất động sản VMI ("Công ty VMI") (i)	10,00	10,00	1.800.000	-	(*)	-	-	-	-	-
Prologium Holdings Ltd ("Công ty Prologium") (i)	2,05	2,05	1.170.500	-	(*)	-	-	-	-	-
Công ty TNHH StoreDot	3,77	3,77	937.268	-	(*)	3,88	3,88	937.469	-	(*)
Công ty Cổ phần Kinh doanh Bất động sản MV Việt Nam ("Công ty MV") (iv)	19,82	19,82	614.958	-	(*)	19,82	19,82	2.179.637	-	(*)
Công ty TNHH Đầu tư Phát triển Đô thị Ngọc Viễn Đông	9,62	9,62	521.072	-	(*)	9,62	9,62	521.072	-	(*)
Công ty Cổ phần Kinh doanh Bất động sản S-Vin Việt Nam	10,00	10,00	363.621	-	(*)	10,00	10,00	363.621	-	(*)
Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Du lịch Phú Quốc ("Công ty Du lịch Phú Quốc") (v)	-	-	-	-	-	4,50	4,50	351.000	-	(*)
Tập đoàn Dệt may Việt Nam	-	-	-	-	-	5,00	5,00	276.197	-	-
Các khoản đầu tư dài hạn khác	-	-	815.983	(166.336)	-	-	-	859.245	(45.470)	662.000
TỔNG CỘNG			10.691.516	(166.336)				8.831.485	(45.470)	

(*) Tập đoàn đang trong quá trình xác định giá trị hợp lý của các khoản đầu tư này.

(i) Trong năm, Tập đoàn đã đầu tư thêm vào các công ty này.

(ii) Tháng 12 năm 2022, Hội đồng Thành viên Công ty MV1 đã ra Nghị quyết số 01/2022/NQ-HĐTV-MV1 thông qua việc tăng vốn điều lệ công ty này. Theo đó, Tập đoàn đã hoàn tất việc tăng thêm vốn góp 200 tỷ VND vào Công ty MV1.

(iii) Tháng 5 năm 2022, Tập đoàn đã nhận hoàn tất việc mua thêm 9,73% cổ phần trong Công ty MV2 từ các đối tác với giá phí là 924,4 tỷ VND, nâng tỷ lệ sở hữu của Tập đoàn tại Công ty MV2 từ 10% lên 19,73%.

(iv) Tháng 11 năm 2022, Đại hội đồng Cổ đông Công ty MV đã ra Nghị quyết số 07/2022/NQ-ĐHĐCĐ-MV thông qua việc giảm vốn điều lệ công ty này. Theo đó, Tập đoàn đã nhận lại phần vốn góp 1.564 tỷ VND từ Công ty MV.

(v) Tháng 3 năm 2022, Tập đoàn đã hoàn thành việc chuyển nhượng 4,5% cổ phần trong Công ty Du lịch Phú Quốc với tổng giá chuyển nhượng là 1.688 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch này là 1.336 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh 30.3).

19.3 Đầu tư dài hạn nắm giữ đến ngày đáo hạn

Số dư vào ngày 31 tháng 12 năm 2022 chủ yếu bao gồm các khoản đầu tư vào trái phiếu bằng VND có kỳ hạn 8 năm đến 10 năm và hưởng lãi suất tham chiếu cộng (+) 0,8%/năm đến 1%/năm (tại ngày 31 tháng 12 năm 2021: các khoản trái phiếu bằng VND có kỳ hạn 8 năm đến 10 năm và hưởng lãi suất tham chiếu cộng (+) 0,8%/năm đến 1,2%/năm).

20. Lợi thế thương mại

Đơn vị tính: triệu VND

	Công ty Cổ phần Phát triển Đô thị Nam Hà Nội	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Đô thị Sài Đồng	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Địa ốc Thành phố Hoàng Gia ("Công ty Hoàng Gia")	Công ty Cổ phần Đầu tư Bảo Lai	Các công ty con khác	Tổng cộng
Nguyên giá:						
Số đầu năm	1.479.784	1.455.055	812.737	140.234	2.412.861	6.300.671
Giảm trong năm	-	-	-	-	(83.775)	(83.775)
Số cuối năm	1.479.784	1.455.055	812.737	140.234	2.329.086	6.216.896
Giá trị hao mòn lũy kế:						
Số đầu năm	1.479.784	1.249.675	812.737	14.330	1.599.690	5.156.216
Phân bổ trong năm	-	113.508	-	14.738	214.466	342.712
Giảm trong năm	-	-	-	-	(46.599)	(46.599)
Số cuối năm	1.479.784	1.363.183	812.737	29.068	1.767.557	5.452.329
Giá trị còn lại:						
Số đầu năm	-	205.380	-	125.904	813.171	1.144.455
Số cuối năm	-	91.872	-	111.166	561.529	764.567

21. Phải trả người bán và người mua tiền trước

21.1 Phải trả người bán ngắn hạn

Đơn vị tính: triệu VND

	Giá trị (đồng thời là số có khả năng trả nợ)	
	Số cuối năm	Số đầu năm
Phải trả cho người bán	36.539.334	19.648.464
Một đối tác doanh nghiệp (*)	7.134.689	107.019
Phải trả các nhà cung cấp khác	29.404.645	19.541.445
TỔNG CỘNG	36.539.334	19.648.464

(*) Đây là khoản phải trả cho một đối tác doanh nghiệp nhằm thực hiện các hợp đồng ủy thác nhập khẩu và mua hàng từ nhà cung cấp với mức phí trả chậm điều chỉnh hàng quý theo thỏa thuận giữa hai bên.

21.1 Người mua trả tiền trước ngắn hạn

Số dư người mua trả tiền trước ngắn hạn tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 và ngày 31 tháng 12 năm 2021 chủ yếu bao gồm các khoản người mua trả trước theo các hợp đồng chuyển nhượng bất động sản của Tập đoàn và người mua trả tiền trước cho các hoạt động kinh doanh khác.

Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 và ngày 31 tháng 12 năm 2021 còn bao gồm khoản ứng trước từ ngân sách Nhà nước cho mục đích thực hiện hợp đồng xây dựng – chuyển giao.

22. Thuế và các khoản phải nộp, phải thu nhà nước

Đơn vị tính: triệu VND

	Số đầu năm	Số phải nộp trong năm	Số đã nộp/cần trả trong năm	Số cuối năm
Phải nộp				
Thuế giá trị gia tăng	232.541	9.444.864	(1.834.816)	7.842.589
Thuế tiêu thụ đặc biệt	401.043	2.554.868	(1.787.804)	1.168.107
Thuế thu nhập doanh nghiệp	3.352.838	10.949.632	(4.458.603)	9.843.867
Thuế thu nhập cá nhân	203.488	2.047.675	(1.619.792)	631.371
Tiến sử dụng đất, thuê đất và các nghĩa vụ theo hợp đồng xây dựng – chuyển giao	1.039.259	32.594.348	(31.577.175)	2.056.432
Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước khác	427.853	4.011.159	(3.637.446)	801.566
TỔNG CỘNG	5.657.022	61.602.546	(44.915.636)	22.343.932

	Số đầu năm	Số phải thu trong năm	Số đã cần trả trong năm	Số cuối năm
Phải thu				
Thuế thu nhập doanh nghiệp	602.898	45.971	(324.654)	324.215
Thuế và các khoản phải thu Nhà nước khác	6.301	34.513	(26.581)	14.233
TỔNG CỘNG	609.199	80.484	(351.235)	338.448

23. Chi phí phải trả

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Trích trước chi phí xây dựng bất động sản, các tài sản khác và trích trước chi phí phát triển các bất động sản đã được bàn giao	27.960.684	17.543.882
Chi phí bán hàng trích trước	5.546.415	3.427.101
Chi phí lãi vay trích trước	1.544.987	1.114.991
Lợi nhuận cam kết trích trước theo chương trình quản lý biệt thự và căn hộ khách sạn	1.598.130	1.693.792
Các khoản chi phí phải trả khác	3.722.457	2.503.051
TỔNG CỘNG	40.372.673	26.282.817
Trong đó:		
<i>Chi phí phải trả cho bên liên quan (Thuyết minh số 37)</i>	217.505	-
<i>Chi phí phải trả cho các đối tác khác</i>	40.155.168	26.282.817
Dài hạn		
Chi phí lãi vay trích trước	392.464	1.603.372
Các khoản chi phí phải trả khác	95.549	54.607
TỔNG CỘNG	488.013	1.657.979
Trong đó:		
<i>Chi phí phải trả cho bên liên quan (Thuyết minh số 37)</i>	147.200	726.711
<i>Chi phí phải trả cho các đối tác khác</i>	340.813	931.268

24. Doanh thu chưa thực hiện

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ giáo dục	2.136.517	1.675.204
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ quản lý cho thuê biệt thự, căn hộ khách sạn	814.192	896.437
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ quản lý căn hộ, biệt thự	469.140	450.627
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ khác	148.561	165.156
TỔNG CỘNG	3.568.410	3.187.424
Dài hạn		
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ quản lý cho thuê biệt thự, căn hộ khách sạn	2.072.650	2.836.386
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ quản lý căn hộ, biệt thự	691.057	1.013.423
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ khách sạn và giải trí	335.502	200.826
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ khác	552.143	297.774
TỔNG CỘNG	3.651.352	4.348.409

25. Phải trả khác

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Tiền thu từ các thỏa thuận đặt cọc và hợp đồng, thỏa thuận khác liên quan đến các dự án bất động sản (i)	39.129.586	29.267.571
Nhận góp vốn theo hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh với các đối tác	13.331.422	-
Đặt cọc cho hoạt động đầu tư	7.659.044	3.386.830
Quỹ bảo trì căn hộ (ii)	2.241.767	2.471.719
Đặt cọc từ khách hàng thuê mặt bằng kinh doanh, văn phòng phải hoàn trả trong vòng 12 tháng tiếp theo	561.557	556.451
Phải trả ngắn hạn khác	4.998.097	4.879.022
TỔNG CỘNG	67.921.473	40.561.593
Trong đó:		
<i>Chi phí phải trả cho bên liên quan (Thuyết minh số 37)</i>	135.059	1.013.654
<i>Chi phí phải trả cho các đối tác khác</i>	67.786.414	39.547.939
Dài hạn		
Đặt cọc từ khách hàng thuê mặt bằng kinh doanh, văn phòng	1.468.294	1.352.921
Đặt cọc từ khách hàng thuê mặt bằng kinh doanh, văn phòng phải hoàn trả trong vòng 12 tháng tiếp theo	(561.557)	(556.451)
Phải trả dài hạn khác	1.053.768	853.701
TỔNG CỘNG	1.960.505	1.650.171
Trong đó:		
<i>Chi phí phải trả cho bên liên quan (Thuyết minh số 37)</i>	-	112.883
<i>Chi phí phải trả cho các đối tác khác</i>	1.960.505	1.537.288

(i) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 bao gồm các khoản tiền nhận từ khách hàng và các đối tác doanh nghiệp theo các hợp đồng đặt cọc và các thỏa thuận khác liên quan đến các dự án bất động sản của Tập đoàn.

(ii) Đây là kinh phí bảo trì cho các căn hộ, biệt thự đã bàn giao trong các dự án bất động sản và sẽ được chuyển về cho các Ban Quản trị.

26. Vay và nợ

Đơn vị tính: triệu VND

	Thuyết minh	Số đầu năm		Số phát sinh trong năm		Số cuối năm
		Giá trị (đồng thời là số có khả năng trả nợ)	Tăng	Giảm	Giá trị (đồng thời là số có khả năng trả nợ)	
Vay ngắn hạn						
Vay ngắn hạn	26.1	2.782.927	54.545.390	(34.376.185)		22.952.132
Vay dài hạn đến hạn trả	26.2	6.368.452	16.513.544	(6.795.198)		16.086.798
Trái phiếu dài hạn đến hạn trả	26.3	10.885.527	9.307.320	(11.000.000)		9.192.847
TỔNG CỘNG		20.036.906	80.366.254	(52.171.383)		48.231.777
Vay dài hạn						
Vay dài hạn	26.2	55.781.282	29.930.023	(24.300.932)		61.410.373
Trái phiếu dài hạn	26.3	46.229.968	24.035.918	(11.871.918)		58.393.968
TỔNG CỘNG		102.011.250	53.965.941	(36.172.850)		119.804.341

26.1 Vay ngắn hạn

Chi tiết các khoản vay ngắn hạn được trình bày như sau:

Bên cho vay	Số cuối năm		Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
	Nguyên tệ	Triệu VND		
Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam	VND	1.160.086	Từ tháng 1 năm 2023 đến tháng 6 năm 2023	(ii)
Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam	VND	1.848.638	Từ tháng 1 năm 2023 đến tháng 7 năm 2023	(i), (ii)
Ngân hàng Bank of China (HongKong) Limited – Chi nhánh Hồ Chí Minh	VND	372.132	Tháng 2 năm 2023	(i)
Ngân hàng TMCP Sài Gòn Thương Tín	VND	237.745	Từ tháng 3 năm 2023 đến tháng 6 năm 2023	(ii)
Ngân hàng TMCP Phát triển Thành phố Hồ Chí Minh	VND	147.012	Tháng 3 năm 2023	(ii)
Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam	VND	2.800.000	Từ tháng 2 năm 2023 đến tháng 4 năm 2023	(i)
Ngân hàng TMCP Sài Gòn – Hà Nội	VND	798.055	Từ tháng 11 năm 2023 đến tháng 12 năm 2023	(ii)
Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng	VND, USD	5.578.704	Từ tháng 1 năm 2023 đến tháng 12 năm 2023	(ii)
Ngân hàng TMCP Quân đội	VND	675.996	Từ tháng 4 năm 2023 đến tháng 6 năm 2023	(ii)
Ngân hàng TMCP Kỹ Thương Việt Nam	VND, EUR	9.003.281	Từ tháng 1 năm 2023 đến tháng 9 năm 2023	(i), (ii)
Một số đối tác doanh nghiệp khác	VND, USD	330.483	Từ tháng 6 năm 2023 đến tháng 12 năm 2023	(i)
TỔNG CỘNG		22.952.132		

Chi tiết lãi suất các khoản vay ngắn hạn tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 như sau:

Khoản vay	Nguyên tệ	Lãi suất
Khoản vay có tài sản đảm bảo	VND	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm từ 4,8% đến 14,5%/năm Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 8,3% đến 12,5%/năm
Khoản vay không có tài sản đảm bảo	VND	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm từ 5,9% đến 13,5%/năm
Khoản vay có tài sản đảm bảo	USD	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm từ 7% đến 9,5%/năm
Khoản vay không có tài sản đảm bảo	USD	Lãi suất cố định 7,5%/năm
Khoản vay không có tài sản đảm bảo	EUR	Lãi suất cố định 3,1%/năm

(i) Các khoản vay này không có tài sản đảm bảo.

(ii) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, các khoản vay ngắn hạn này được đảm bảo bằng các tài sản sau:

- Một số hàng tồn kho (Thuyết minh số 11); và
- Một số cổ phiếu của một số công ty con được nắm giữ bởi Công ty và một công ty con khác trong Tập đoàn và một số cổ phiếu của Công ty được nắm giữ bởi một bên liên quan.

26.2 Vay dài hạn

Chi tiết các khoản vay dài hạn được trình bày như sau:

Bên cho vay/thu xếp tín dụng	Số cuối năm		Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
	Nguyên tệ	Triệu VND		
Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam	VND	9.394.408	Từ tháng 1 năm 2023 đến tháng 6 năm 2027	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	VND	3.154.942		
Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam	VND	751.565	Từ tháng 1 năm 2023 đến tháng 12 năm 2024	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	VND	472.160		
Ngân hàng TMCP Kỹ Thương Việt Nam	VND	1.032.000	Từ tháng 8 năm 2023 đến tháng 8 năm 2024	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	VND	687.000		
Ngân hàng TMCP Quân đội	VND	37.864	Từ tháng 1 năm 2023 đến tháng 4 năm 2023	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	VND	37.864		
Một số đối tác doanh nghiệp (*)	VND	8.642.168	Từ tháng 2 năm 2023 đến tháng 6 năm 2024	(i)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	VND	493.120		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 1	USD	14.835.549	Từ tháng 3 năm 2023 đến tháng 9 năm 2030	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	USD	2.125.170		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 2	USD	4.590.445	Tháng 4 năm 2023	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	USD	4.590.445		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 3	USD	2.290.961	Từ tháng 12 năm 2023 đến tháng 12 năm 2026	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	USD	176.775		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 4	USD	4.780.476	Từ tháng 5 năm 2023 đến tháng 11 năm 2024	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	USD	1.091.622		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 5	USD	5.456.668	Từ tháng 5 năm 2023 đến tháng 11 năm 2024	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	USD	1.258.871		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 6	USD	9.120.575	Từ tháng 12 năm 2023 đến tháng 12 năm 2026	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	USD	707.550		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 7	USD	8.411.859	Từ tháng 2 năm 2023 đến tháng 2 năm 2026	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	USD	1.291.279		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 8	USD	3.003.803	Từ tháng 11 năm 2024 đến tháng 11 năm 2029	(ii)
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 9	USD	5.148.830	Từ tháng 11 năm 2025 đến tháng 11 năm 2026	(ii)
TỔNG CỘNG		77.497.171		
<i>Trong đó:</i>				
<i>Vay dài hạn</i>		61.410.373		
<i>Vay dài hạn đến hạn trả</i>		16.086.798		

(*) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, các khoản vay đối tác doanh nghiệp bao gồm một số khoản vay từ bên liên quan (Thuyết minh số 37).

Chi tiết lãi suất các khoản vay dài hạn tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 như sau:

Khoản vay	Nguyên tệ	Lãi suất
Khoản vay có tài sản đảm bảo	VND	Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 7,5% đến 13,93%/năm
Khoản vay không có tài sản đảm bảo	VND	Lãi suất cố định 9%/năm
Khoản vay có tài sản đảm bảo và không có hợp đồng hoán đổi lãi suất	USD	Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 0,91% đến 8,07%/năm
Khoản vay có tài sản đảm bảo và có lãi suất thả nổi được hoán đổi thành lãi suất cố định (đồng thời có tỷ giá giao dịch cố định) theo hợp đồng hoán đổi	USD	Lãi suất cố định theo hợp đồng hoán đổi, lãi suất trong năm từ 4,1% đến 9,15%/năm

(i) Các khoản vay này không có tài sản đảm bảo.

(ii) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, các khoản vay dài hạn này được đảm bảo bằng các tài sản sau:

- Một số hàng tồn kho (Thuyết minh số 11), tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 14), chi phí xây dựng cơ bản dở dang (Thuyết minh số 18), lợi tức gắn liền với một số hàng tồn kho và số dư tài khoản dự phòng trả nợ tại Ngân hàng Quản lý Tài khoản nước ngoài, số dư tài khoản Doanh thu mở tại một ngân hàng thương mại và các lợi ích liên quan khác và khoản bảo lãnh thanh toán bởi một ngân hàng tại Việt Nam; và
- Một số cổ phần của một số công ty con được nắm giữ bởi Công ty và một công ty con khác trong Tập đoàn.

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, tỷ lệ giá trị tài sản đảm bảo của khoản vay hợp vốn 3 và khoản vay hợp vốn 7 không đạt mức yêu cầu theo hợp đồng vay. Trong tháng 1 năm 2023, Tập đoàn đã khôi phục tỷ lệ giá trị tài sản đảm bảo bằng cách bổ sung tài sản đảm bảo theo quy định của hợp đồng. Tại ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất, Tập đoàn đã hoàn tất các thủ tục hành chính với cơ quan liên quan để đăng ký bổ sung tài sản đảm bảo.

Khoản vay hợp vốn 2 cần được xác định tỷ lệ giá trị tài sản đảm bảo theo quy định của hợp đồng vay với thời hạn là cuối tháng 4 năm 2023. Tập đoàn đang trong quá trình tính toán tỷ lệ giá trị tài sản đảm bảo và dự tính tỷ lệ này có thể thấp hơn mức yêu cầu theo hợp đồng vay. Tuy nhiên, Tập đoàn dự kiến thanh toán nghĩa vụ này khi đến hạn, cũng trong tháng 4 năm 2023.

26.3 Trái phiếu dài hạn

Đơn vị tư vấn phát hành	Nguyên tệ	Số cuối năm (triệu VND)	Ngày đáo hạn	Lãi suất	Tài sản đảm bảo
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỳ Thương Việt Nam	VND	41.533.654	Từ tháng 4 năm 2023 đến tháng 11 năm 2026	Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 8,1% đến 11,925%/năm. Lãi suất cố định 8,5%/năm	(i),(ii)
<i>Trong đó: Trái phiếu dài hạn đến hạn trả</i>	VND	9.192.847			
Ngân hàng The Bank of New York Mellon, London Branch và ngân hàng The Bank of New York Mellon SA/NV, Dublin Branch (*)	USD	11.620.830	Tháng 4 năm 2026	Lãi suất cố định 3%/năm	(i)
Ngân hàng The HongKong and Shanghai Banking Corporation Limited (**)	USD	14.432.331	Tháng 5 năm 2027	Lãi suất cố định 4%/năm	(ii)
TỔNG CỘNG		67.586.815			
<i>Trong đó:</i>					
<i>Trái phiếu dài hạn</i>		58.393.968			
<i>Trái phiếu dài hạn đến hạn trả</i>		9.192.847			

(i) Các khoản trái phiếu này không có tài sản đảm bảo.

(ii) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, các khoản trái phiếu này được đảm bảo bằng các tài sản sau:

- Tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 14), bất động sản đầu tư (Thuyết minh số 16) và khoản bảo lãnh thanh toán bởi một quỹ tín thác của Ngân hàng Phát triển Châu Á và tài khoản tiền gửi mở tại một ngân hàng trong nước; và
- Một số cổ phiếu của một số công ty con được nắm giữ bởi Công ty và một công ty con khác trong Tập đoàn và một số cổ phiếu của Công ty được nắm giữ bởi một bên liên quan.

(*) Trái chủ nắm giữ khoản trái phiếu này có quyền chuyển đổi trái phiếu thành cổ phiếu phổ thông của Công ty Cổ phần Vinhomes (“Công ty Vinhomes”), một công ty con, theo mức giá thực hiện đã được xác định tại thời điểm phát hành trái phiếu và có thể được điều chỉnh theo quy định tại các văn kiện trái phiếu có liên quan.

(**) Công ty có quyền mua lại toàn bộ trái phiếu theo một số điều kiện quy định trong văn kiện trái phiếu. Trái chủ có quyền yêu cầu Công ty mua lại theo một tỷ suất hoàn vốn nội bộ tối thiểu đã thỏa thuận khi xảy ra một số sự kiện nhất định, bao gồm, nhưng không giới hạn bởi, việc thay đổi quyền kiểm soát của Công ty trong Công ty VinFast Auto và việc xảy ra hoặc không xảy ra sự kiện niêm yết của Công ty VinFast Auto trước ngày được quy định ở văn kiện trái phiếu trong năm 2023. Trái chủ nắm giữ khoản trái phiếu này có quyền chuyển đổi trái phiếu thành cổ phiếu phổ thông của Công ty VinFast Auto, theo mức giá thực hiện xác định tại thời điểm phát hành trái phiếu và có thể được điều chỉnh theo quy định tại các văn kiện trái phiếu có liên quan.

27. Trái phiếu hoán đổi

Trái phiếu hoán đổi có giá trị là 425 triệu đô la Mỹ được phát hành trong tháng 9 năm 2021 với thời hạn 5 năm. Trái phiếu này không có tài sản đảm bảo, có lãi suất cố định 3,25%/năm và trái chủ có quyền hoán đổi thành cổ phiếu phổ thông của Công ty tại bất kỳ thời điểm nào sau ngày phát hành với giá chuyển đổi được quy định trong hợp đồng.

Ban Giám đốc Công ty đánh giá rằng không có yếu tố công cụ vốn trong các khoản trái phiếu nêu trên và đã ghi nhận toàn bộ khoản trái phiếu này là nợ phải trả dài hạn.

Chi tiết số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 như sau:

Đơn vị tính: USD

	Số đầu năm	Thay đổi trong năm			Số cuối năm
		Phát hành thêm	Đã hoán đổi thành cổ phiếu	Mua lại trái phiếu	
Trái phiếu hoán đổi	425.000.000	-	-	-	425.000.000

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Giá trị trái phiếu hoán đổi	9.501.445	14.883.555
Cơ cấu vốn chủ sở hữu	-	-
Cơ cấu nợ gốc ghi nhận ban đầu	9.501.445	14.883.555
Cộng: Chi phí phát hành trái phiếu phân bổ lũy kế		
Số đầu năm	13.695	64.901
Số phân bổ tăng trong năm	42.724	92.063
Số cuối năm	56.419	156.964
Cộng: Lỗ/(lãi) chênh lệch tỷ giá đánh giá lại số dư cuối năm	309.106	(26.645)
Mua lại trái phiếu	-	(55.116)
Hoán đổi thành cổ phiếu	-	(5.470.263)
Cơ cấu nợ gốc tại ngày cuối năm	9.866.970	9.488.495

28. Các khoản dự phòng phải trả

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Dự phòng chi phí bồi thường hợp đồng (i)	1.294.711	4.494.150
Dự phòng cho hợp đồng có rủi ro lớn (ii)	899.527	2.708.893
Dự phòng chi phí bảo hành	343.690	435.779
Dự phòng chi phí phải trả do cam kết sản lượng mua hàng	-	423.512
Dự phòng phải trả khác	568.492	9.628
TỔNG CỘNG	3.106.420	8.071.962
Dài hạn		
Dự phòng cho hợp đồng có rủi ro lớn (ii)	4.946.468	1.855.912
Dự phòng chi phí bảo hành (iii)	1.483.646	319.107
Dự phòng phải trả khác	-	2.016
TỔNG CỘNG	6.430.114	2.177.035

(i) Bao gồm dự phòng phải trả cho các khoản bồi thường nhà cung cấp của Công ty VinFast liên quan đến sự kiện công bố dừng sản xuất và bán xe xăng (Thuyết minh số 1). Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, Công ty VinFast vẫn đang trong quá trình đàm phán để xác định giá trị cuối cùng của khoản bồi thường với các nhà cung cấp.

(ii) Chủ yếu bao gồm dự phòng rủi ro lớn cho các hợp đồng dịch vụ quản lý cho thuê bất động sản nghỉ dưỡng, đặt cọc với nhà cung cấp và hợp đồng cung cấp dịch vụ thuê pin với khách hàng mua xe ô tô điện tiên phong và xe máy điện được hưởng chính sách ưu đãi (Thuyết minh số 33).

(iii) Trong tháng 1 năm 2022, Công ty VinFast, công bố kế hoạch gia hạn chính sách bảo hành lên 10 năm hoặc 200.000km đầu tiên (tùy theo điều kiện nào đến trước) cho tất cả các dòng xe ô tô xăng (bao gồm cả các xe đã bán ra trước năm 2022). Ảnh hưởng ước tính chi phí dự phòng tăng thêm cho xe bàn giao trước ngày 31 tháng 12 năm 2021 do việc gia hạn chính sách bảo hành này là 357 tỷ VND.

29. Vốn chủ sở hữu

29.1 Tình hình tăng giảm nguồn vốn chủ sở hữu

Đơn vị tính: triệu VND

	Vốn cổ phần đã phát hành	Thặng dư vốn cổ phần	Vốn khác của chủ sở hữu	Cổ phiếu quỹ	Chênh lệch tỷ giá hối đoái	Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	Lợi ích cổ đông không kiểm soát	Tổng cộng
Năm trước									
Số đầu năm	34.447.691	35.411.957	7.235.206	(2.284.059)	(42.408)	67.845	4.359.645	57.169.438	136.365.315
Lỗ thuần trong năm	-	-	-	-	-	-	(2.513.883)	(5.044.281)	(7.558.164)
Tái phát hành cổ phiếu quỹ	-	4.408.638	-	939.936	-	-	-	84.998	5.433.572
Trả cổ tức bằng cổ phiếu	4.227.842	-	6.967.448	-	-	-	(11.195.290)	-	-
Công ty con tăng vốn từ lợi nhuận chưa phân phối	-	-	4.279.218	-	-	-	(4.279.218)	-	-
Mua công ty con mới	-	-	-	-	-	-	-	159.903	159.903
Chuyển nhượng, giải thể công ty con	-	-	-	-	-	-	-	376.543	376.543
Thay đổi một phần lợi ích trong các công ty con hiện hữu không mất quyền kiểm soát	-	242.578	-	-	-	-	18.355.549	(2.307.443)	16.290.684
Góp vốn từ cổ đông không kiểm soát	-	-	-	-	-	-	-	10.382.468	10.382.468
Cổ tức, lợi nhuận chia bởi các công ty con cho cổ đông không kiểm soát	-	-	-	-	-	-	-	(1.718.207)	(1.718.207)
Trích quỹ khác	-	-	-	-	-	10.000	(8.680)	(1.320)	-
Thay đổi khác	-	-	-	-	(155.998)	-	-	(4.250)	(160.248)
Số cuối năm	38.675.533	40.063.173	18.481.872	(1.344.123)	(198.406)	77.845	4.718.123	59.097.849	159.571.866

Đơn vị tính: triệu VND

	Vốn cổ phần đã phát hành	Thặng dư vốn cổ phần	Vốn khác của chủ sở hữu	Cổ phiếu quỹ	Chênh lệch tỷ giá hối đoái	Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	Lợi ích cổ đông không kiểm soát	Tổng cộng
Năm nay									
Số đầu năm	38.675.533	40.063.173	18.481.872	(1.344.123)	(198.406)	77.845	4.718.123	59.097.849	159.571.866
Chuyển đổi cổ phiếu ưu đãi thành cổ phiếu phổ thông trong năm	13.040	(13.040)	-	-	-	-	-	-	-
Lợi nhuận/(lỗ) thuần trong năm	-	-	-	-	-	-	8.781.861	(6.737.517)	2.044.344
Chuyển nhượng, giải thể công ty con (i)	-	-	-	-	-	-	(200.508)	(1.189.655)	(1.390.163)
Thay đổi một phần lợi ích trong các công ty con hiện hữu không mất quyền kiểm soát (ii)	-	-	-	-	-	-	1.055.635	(26.868.860)	(25.813.225)
Góp vốn từ cổ đông không kiểm soát (iii)	-	-	-	-	-	-	-	4.723.482	4.723.482
Cổ tức, lợi nhuận chia bởi các công ty con cho cổ đông không kiểm soát (iv)	-	-	-	-	-	-	-	(3.382.021)	(3.382.021)
Trích quỹ khác	-	-	-	-	-	10.000	(8.468)	(1.532)	-
Thay đổi khác	-	-	-	-	(19.733)	-	-	(79.101)	(98.834)
Số cuối năm	38.688.573	40.050.133	18.481.872	(1.344.123)	(218.139)	87.845	14.346.643	25.562.645	135.655.449

(i) Các giao dịch chuyển nhượng công ty con chủ yếu bao gồm giao dịch chuyển nhượng Công ty One Mount Group và Công ty Làng Hoa Thụy Khuê cho các đối tác (Thuyết minh số 4.2).

(ii) Các giao dịch thay đổi một phần lợi ích trong các công ty con hiện hữu không mất kiểm soát có ảnh hưởng đáng kể tới lợi ích cổ đông không kiểm soát và lợi nhuận sau thuế chưa phân phối chủ yếu bao gồm:

- Giao dịch chuyển nhượng 99,9% cổ phần trong Công ty VinFast do Công ty và Tập đoàn Đầu tư Việt Nam nắm giữ cho một công ty con trong Tập đoàn;
- Giao dịch nhận chuyển nhượng cổ phần trong Công ty Vinsmart từ các cá nhân và đối tác và giao dịch tăng vốn trong Công ty Vinsmart do Công ty góp vốn; và
- Giao dịch nhận góp vốn từ cổ đông không kiểm soát vào Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển VS ("Công ty VS").

(iii) Chủ yếu bao gồm phần vốn góp thêm của cổ đông không kiểm soát vào Công ty VS.

(iv) Chủ yếu bao gồm phần chia cổ tức bằng tiền của Công ty Vinhomes và Công ty Cổ phần Tư vấn Đầu tư và Đầu tư Việt Nam ("Công ty Tư vấn và Đầu tư Việt Nam").

- Theo Nghị quyết số 13/2022/NQ-HĐQT-VH ngày 18 tháng 5 năm 2022, Đại hội đồng cổ đông Công ty Vinhomes đã thông qua phương án sử dụng lợi nhuận sau thuế chưa phân phối cuối năm 2021. Theo đó, Công ty Vinhomes sẽ chi trả cổ tức bằng tiền mặt theo tỷ lệ 20%/cổ phần (tương đương với 2.000 VND/1 cổ phần).
- Theo Nghị quyết số 03/NQ-ĐHĐCĐ-ĐTVN ngày 27 tháng 10 năm 2022, Đại hội đồng cổ đông Công ty Tư vấn và Đầu tư Việt Nam đã thông qua phương án sử dụng lợi nhuận sau thuế chưa phân phối cuối năm 2021. Theo đó, Công ty Tư vấn và Đầu tư Việt Nam sẽ chi trả cổ tức bằng tiền mặt theo tỷ lệ 333,333 VND/1 cổ phần.

29.2 Chi tiết vốn đầu tư của chủ sở hữu

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm			Số đầu năm		
	Tổng số	Cổ phiếu phổ thông	Cổ phiếu ưu đãi	Tổng số	Cổ phiếu phổ thông	Cổ phiếu ưu đãi
Vốn góp từ cổ đông	38.688.573	38.139.356	549.217	38.675.533	38.052.148	623.385
Thặng dư vốn cổ phần	40.050.133	31.795.978	8.254.155	40.063.173	31.795.978	8.267.195
Cổ phiếu quỹ	(1.344.123)	(1.344.123)	-	(1.344.123)	(1.344.123)	-
TỔNG CỘNG	77.394.583	68.591.211	8.803.372	77.394.583	68.504.003	8.890.580

29.3 Các giao dịch về vốn với các chủ sở hữu

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Vốn đã góp của chủ sở hữu		
Số đầu năm	38.675.533	34.447.691
Chuyển đổi cổ phiếu ưu đãi thành cổ phiếu phổ thông	13.040	-
Chia cổ tức bằng cổ phiếu	-	4.227.842
Số cuối năm	38.688.573	38.675.533

29.4 Cổ phiếu phổ thông và cổ phiếu ưu đãi

Số lượng

	Số lượng	
	Số cuối năm	Số đầu năm
Số lượng cổ phiếu đăng ký phát hành	3.868.857.306	3.867.553.257
Số lượng cổ phiếu đã bán ra công chúng	3.868.857.306	3.867.553.257
Cổ phiếu phổ thông	3.813.935.561	3.805.214.791
Cổ phiếu ưu đãi	54.921.745	62.338.466
Số lượng cổ phiếu được mua lại (cổ phiếu quỹ)	103.645.482	103.645.482
Cổ phiếu phổ thông	103.645.482	103.645.482
Số lượng cổ phiếu đang lưu hành	3.765.211.824	3.763.907.775
Cổ phiếu phổ thông	3.710.290.079	3.701.569.309
Cổ phiếu ưu đãi	54.921.745	62.338.466

Mệnh giá cổ phiếu đang lưu hành: 10.000 VND/cổ phiếu (năm 2021: 10.000 VND/cổ phiếu).

Theo hợp đồng phát hành riêng lẻ cổ phiếu ưu đãi vào ngày 7 tháng 8 năm 2018, các cổ phiếu ưu đãi được phát hành không có quyền biểu quyết, bị hạn chế chuyển nhượng trong vòng một năm, kể từ ngày 22 tháng 8 năm 2018, và có quyền chuyển đổi thành cổ phiếu phổ thông của Công ty với giá chuyển đổi được quy định trong hợp đồng tại bất kỳ thời điểm nào sau ngày phát hành. Công ty có quyền mua lại một phần hoặc toàn bộ cổ phiếu ưu đãi này trong khoảng thời gian từ 5,5 năm đến 6,5 năm kể từ ngày phát hành.

29.5 Cổ phiếu quỹ

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, tổng số lượng cổ phiếu của Công ty do các công ty con nắm giữ là 103.645.482 cổ phiếu.

30. Doanh thu

30.1 Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Tổng doanh thu	101.809.529	125.780.761
<i>Trong đó:</i>		
Doanh thu chuyển nhượng bất động sản	54.920.798	79.476.779
Doanh thu từ hoạt động sản xuất	13.071.775	16.997.916
Doanh thu cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp các dịch vụ liên quan	7.668.738	5.368.456
Doanh thu cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	6.725.194	3.244.226
Doanh thu từ cung cấp dịch vụ tổng thầu xây dựng, tư vấn thiết kế và giám sát thi công	4.863.354	6.880.412
Doanh thu cung cấp dịch vụ bệnh viện và các dịch vụ liên quan	4.316.649	2.777.795
Doanh thu cung cấp dịch vụ giáo dục và các dịch vụ liên quan	3.765.599	2.252.456
Doanh thu khác	6.477.422	8.782.721
Các khoản giảm trừ doanh thu	(15.947)	(92.891)
Doanh thu thuần	101.793.582	125.687.870
<i>Trong đó:</i>		
Doanh thu chuyển nhượng bất động sản	54.920.798	79.452.457
Doanh thu từ hoạt động sản xuất	13.058.365	16.936.815
Doanh thu cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp các dịch vụ liên quan	7.668.738	5.368.456
Doanh thu cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	6.724.495	3.242.759
Doanh thu từ cung cấp dịch vụ tổng thầu xây dựng, tư vấn thiết kế và giám sát thi công	4.863.354	6.880.412
Doanh thu cung cấp dịch vụ bệnh viện và các dịch vụ liên quan	4.316.649	2.777.795
Doanh thu cung cấp dịch vụ giáo dục và các dịch vụ liên quan	3.765.599	2.252.456
Doanh thu khác	6.475.584	8.776.720
<i>Trong đó:</i>		
Doanh thu đối với các bên khác	101.335.299	118.388.144
Doanh thu đối với bên liên quan	458.283	7.299.726

30.2 Doanh thu và chi phí liên quan đến bất động sản đầu tư

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Thu nhập cho thuê bất động sản đầu tư	5.406.045	3.735.967
Chi phí hoạt động kinh doanh trực tiếp của các bất động sản đầu tư tạo thu nhập cho thuê trong năm	(2.066.484)	(1.804.986)

30.3 Doanh thu hoạt động tài chính

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Lãi từ chuyển nhượng công ty con và thanh lý các khoản đầu tư tài chính (i)	29.391.893	12.422.326
Lãi tiền gửi, tiền cho vay và các khoản đặt cọc	2.726.990	2.688.018
Lãi chênh lệch tỷ giá	135.354	830.877
Doanh thu hoạt động tài chính khác	793.863	104.682
TỔNG CỘNG	33.048.100	16.045.903

(i) Lãi từ chuyển nhượng công ty con và thanh lý các khoản đầu tư tài chính trong kỳ chủ yếu bao gồm các khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng các công ty con (Thuyết minh số 4.2), chuyển nhượng công ty liên kết (Thuyết minh số 4.2, Thuyết minh số 19.1) và chuyển nhượng các khoản đầu tư khác (Thuyết minh số 19.2).

31. Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Giá vốn chuyển nhượng bất động sản	23.878.252	29.694.482
Giá vốn hoạt động sản xuất	32.716.500	29.681.751
Giá vốn cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp các dịch vụ liên quan	3.422.933	2.919.916
Giá vốn cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	10.669.703	9.211.125
Giá vốn cung cấp tổng thầu xây dựng, tư vấn thiết kế và giám sát thi công	4.185.666	6.522.914
Giá vốn cung cấp dịch vụ bệnh viện và các dịch vụ liên quan	3.456.434	2.852.652
Giá vốn cung cấp dịch vụ giáo dục và các dịch vụ liên quan	3.049.648	2.005.804
Giá vốn khác	5.720.614	8.734.521
TỔNG CỘNG	87.099.750	91.623.165

32. Chi phí tài chính

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Chi phí lãi vay	9.786.976	9.123.538
Chi phí phát hành	1.157.245	1.165.355
Lỗ chênh lệch tỷ giá	1.983.167	188.278
Chi phí tài chính khác	1.398.911	886.496
TỔNG CỘNG	14.326.299	11.363.667

33. Chi phí bán hàng và chi phí quản lý doanh nghiệp

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Chi phí bán hàng		
Chi phí dịch vụ mua ngoài	6.045.822	4.133.364
Chi phí nhân viên bán hàng	1.896.274	1.531.471
Chi phí dự phòng bảo hành	685.550	51.289
Chi phí khấu hao, hao mòn tài sản cố định	204.484	117.919
Chi phí bán hàng khác	538.967	1.075.865
TỔNG CỘNG	9.371.097	6.909.908
Chi phí quản lý doanh nghiệp		
Chi phí nhân viên quản lý	4.211.134	3.652.450
Chi phí dịch vụ mua ngoài	2.845.756	3.048.045
Chi phí nghiên cứu và phát triển (i)	2.612.476	4.662.419
Trích lập dự phòng (ii)	2.111.962	4.013.034
Chi phí hỗ trợ và từ thiện	1.302.821	6.042.109
Chi phí khấu hao, hao mòn tài sản cố định và phân bổ lợi thế thương mại	1.218.041	1.415.701
Chi phí quản lý doanh nghiệp khác	1.651.459	1.200.701
TỔNG CỘNG	15.953.649	24.034.459

(i) Chủ yếu bao gồm các chi phí phát sinh trong giai đoạn nghiên cứu và giai đoạn phát triển không đủ điều kiện vốn hóa.

(ii) Chủ yếu bao gồm chi phí trích lập dự phòng hợp đồng rủi ro lớn như đã trình bày trong Thuyết minh số 28.

34. Thu nhập và chi phí khác

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Thu nhập khác	5.809.849	1.164.220
Lãi từ thanh lý, nhượng bán tài sản cố định (i)	4.421.143	53.542
Tiền phạt thu được	530.239	401.543
Thu nhập khác	858.467	709.135
Chi phí khác	1.058.694	5.778.675
Lỗ từ thanh lý, nhượng bán tài sản cố định	339.272	436.202
Chi phí khác	719.422	5.342.473
LỢI NHUẬN/(LỖ) KHÁC	4.751.155	(4.614.455)

(i) Chủ yếu bao gồm lãi từ giao dịch thanh lý các tài sản dùng cho sản xuất và phát triển xe xăng cho Tập đoàn Đầu tư Việt Nam (Thuyết minh số 1, Thuyết minh số 37).

35. Chi phí sản xuất, kinh doanh theo yếu tố

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Chi phí phát triển bất động sản để bán	57.702.230	13.620.138
Chi phí dịch vụ mua ngoài	24.171.036	24.671.044
Chi phí nguyên vật liệu	21.948.351	20.828.019
Chi phí khấu hao, hao mòn và phân bổ lợi thế thương mại	21.284.073	14.919.628
Chi phí nhân công	16.262.978	12.187.231
Chi phí khác (không bao gồm chi phí tài chính)	12.054.934	20.052.351
TỔNG CỘNG	153.423.602	106.278.411

36. Thuế thu nhập doanh nghiệp

Thuế suất thuế thu nhập doanh nghiệp (“TNDN”) áp dụng cho Công ty và các công ty con trong Tập đoàn trong năm là 20% lợi nhuận chịu thuế, ngoại trừ các trường hợp sau đây:

- Công ty Cổ phần Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec (“Công ty Vinmec”) và Công ty Cổ phần Vinschool (“Công ty Vinschool”) (đối với thu nhập từ hoạt động xã hội hóa) áp dụng mức thuế suất thuế TNDN ưu đãi là 10%;
- Công ty VinFast, Công ty Vinsmart và một số công ty con hoạt động trong lĩnh vực công nghệ đang được hưởng ưu đãi thuế TNDN với thuế suất ưu đãi 10% trong 15 năm đầu tiên kể từ khi có doanh thu; được miễn thuế TNDN trong 4 năm kể từ năm đầu tiên có thu nhập chịu thuế (hoặc từ năm thứ 4 kể từ khi có doanh thu nếu dự án không có thu nhập chịu thuế trong 3 năm đầu), và được giảm 50% thuế TNDN cho 9 năm tiếp theo đối với hoạt động sản xuất kinh doanh; và
- Các công ty con tại nước ngoài có mức thuế suất TNDN phụ thuộc vào quy định của các cơ quan thuế nước sở tại.

Các báo cáo thuế của Công ty và các công ty con sẽ chịu sự kiểm tra của cơ quan thuế. Do việc áp dụng luật và các quy định về thuế đối với các loại nghiệp vụ khác nhau có thể được giải thích theo nhiều cách khác nhau, số thuế được trình bày trên báo cáo tài chính hợp nhất có thể sẽ bị thay đổi theo quyết định cuối cùng của cơ quan thuế.

36.1 Chi phí thuế TNDN

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Chi phí thuế TNDN hiện hành	11.230.925	9.905.355
(Thu nhập)/Chi phí thuế TNDN hoãn lại	(519.751)	799.260
TỔNG CỘNG	10.711.174	10.704.615

Dưới đây là đối chiếu chi phí thuế TNDN và kết quả của lợi nhuận kế toán trước thuế nhân với thuế suất thuế TNDN:

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	12.755.518	3.146.451
Thuế TNDN tính theo thuế suất 20%	2.551.104	629.290
<i>Các khoản điều chỉnh:</i>		
Lỗ của các công ty con	7.353.056	6.021.762
Chi phí lãi vay không được khấu trừ	1.957.710	1.825.620
Điều chỉnh lãi/lỗ phát sinh trên báo cáo hợp nhất từ các giao dịch chuyển nhượng vốn	479.851	2.121.333
Lỗ từ các hoạt động kinh doanh không được bù trừ	413.336	95.465
Chi phí khấu hao nhanh không được trừ	160.930	66.796
Điều chỉnh thu nhập/chi phí trên báo cáo hợp nhất phát sinh từ giao dịch mua nhóm tài sản và hợp nhất kinh doanh	69.423	518.302
Lợi thế thương mại phân bổ trên báo cáo tài chính hợp nhất	68.542	118.599
Các khoản khác	1.592.447	1.130.364
Hoàn nhập dự phòng phải thu từ cho vay và đầu tư vào công ty con	(2.210.208)	(2.900.713)
Lỗ năm trước chuyển sang	(1.067.803)	(61.602)
Điều chỉnh dự phòng hợp đồng có rủi ro lớn và bồi thường hợp đồng thương mại	(618.622)	1.479.884
Cổ tức	(27.194)	-
Điều chỉnh lãi vay không được trừ của các năm trước vào năm nay	(11.398)	(340.485)
Chi phí thuế TNDN ước tính	10.711.174	10.704.615

36.2 Thuế TNDN hiện hành

Thuế TNDN hiện hành phải trả được xác định dựa trên thu nhập chịu thuế của năm hiện tại. Thu nhập chịu thuế của Tập đoàn khác với lợi nhuận được báo cáo trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất vì thu nhập chịu thuế không bao gồm các khoản mục thu nhập chịu thuế hay chi phí được khấu trừ cho mục đích tính thuế trong các năm khác và cũng không bao gồm các khoản mục không phải chịu thuế hay không được khấu trừ cho mục đích tính thuế. Thuế TNDN hiện hành phải trả của Tập đoàn được tính theo thuế suất đã ban hành đến ngày kết thúc kỳ kế toán năm.

36.3 Thuế TNDN hoãn lại

Đơn vị tính: triệu VND

	Bảng cân đối kế toán hợp nhất		Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất	
	Số cuối năm	Số đầu năm	Năm nay	Năm trước
Tài sản thuế thu nhập hoãn lại				
Chênh lệch tạm thời từ thuế thu nhập doanh nghiệp tạm nộp 1% trên các khoản nhận tiền trước từ khách hàng	647.653	-	536.868	-
Chênh lệch tạm thời từ dự phòng chi phí phải trả	379.688	333.513	46.175	(415.615)
Chênh lệch tạm thời từ lợi nhuận chưa thực hiện của các giao dịch nội bộ trong Tập đoàn	153.792	70.016	83.776	(376.146)
Chênh lệch tạm thời từ đánh giá lại tài sản khi mua/sáp nhập công ty con	145.209	160.115	(14.906)	(13.329)
Chênh lệch tạm thời từ chi phí bán hàng chưa được khấu trừ trong năm	39.901	54.387	(14.486)	(8.901)
Các khoản khác	263.176	249.333	12.278	172.381
Thuế thu nhập hoãn lại phải trả				
Chênh lệch tạm thời từ việc đánh giá lại giá trị hợp lý khi mua công ty con	(773.887)	(830.266)	31.476	25.938
Chênh lệch tạm thời từ lỗ chưa thực hiện của các giao dịch nội bộ trong Tập đoàn	(291.022)	(149.907)	(141.115)	(135.186)
Các khoản khác	(74.078)	(53.763)	(20.315)	(48.402)
Tài sản thuế thu nhập hoãn lại/(thuế thu nhập hoãn lại phải trả) thuần	490.432	(166.572)		
Thu nhập/(chi phí) thuế thu nhập hoãn lại tính vào kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất			519.751	(799.260)
<i>Trình bày trên báo cáo tài chính hợp nhất</i>				
Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	1.629.419	867.364		
Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	(1.138.987)	(1.033.936)		
Tài sản thuế thu nhập hoãn lại/(thuế thu nhập hoãn lại phải trả) thuần	490.432	(166.572)		

36.4 Thuế thu nhập hoãn lại chưa được ghi nhận

Lỗ thuế chuyển sang từ năm trước

Tập đoàn được phép chuyển các khoản lỗ thuế sang kỳ tính thuế sau để bù trừ với lợi nhuận phát sinh trong tương lai. Chi tiết như sau:

- Đối với các pháp nhân hoạt động kinh doanh tại Việt Nam: Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, tổng giá trị các khoản lỗ lũy kế là 97.377 tỷ VND (ngày 31 tháng 12 năm 2021: 69.945 tỷ VND) có thể sử dụng để bù trừ với lợi nhuận phát sinh trong vòng 5 năm kể từ sau năm phát sinh khoản lỗ đó theo quy định pháp luật của Việt Nam;
- Đối với các pháp nhân hoạt động kinh doanh ở nước ngoài: Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, tổng giá trị các khoản lỗ lũy kế là 2.011 tỷ VND (ngày 31 tháng 12 năm 2021: 1.225 tỷ VND) có thể sử dụng để bù trừ với lợi nhuận phát sinh trong một khoảng thời gian nhất định trong tương lai theo quy định pháp luật của các nước sở tại.

Lỗ tính thuế ước tính theo tờ khai thuế của Công ty và các công ty con chưa được cơ quan thuế địa phương quyết toán vào ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này. Tập đoàn chưa ghi nhận tài sản thuế thu nhập hoãn lại cho khoản lỗ lũy kế này do không thể dự tính được lợi nhuận phát sinh trong tương lai tại thời điểm này.

Chi phí lãi vay vượt ngưỡng quy định

Tập đoàn được phép chuyển các khoản chi phí lãi vay vượt ngưỡng quy định chưa được trừ khi tính thuế TNDN cho năm hiện tại ("chi phí lãi vay chưa được trừ") sang năm sau khi xác định tổng chi phí lãi vay được trừ của năm sau. Thời gian chuyển chi phí lãi vay sang năm sau được tính liên tục không quá 5 năm kể từ sau năm phát sinh khoản chi phí lãi vay chưa được trừ đó. Tập đoàn chưa ghi nhận tài sản thuế thu nhập hoãn lại cho phần chi phí lãi vay không được trừ này do không thể dự tính được lợi nhuận trong tương lai cũng như khả năng khấu trừ cho mục đích tính thuế trong các kỳ tính thuế tiếp theo tại thời điểm này.

37. Nghiệp vụ với các bên liên quan

37.1 Những giao dịch trọng yếu của Tập đoàn với các bên liên quan

Danh sách người có liên quan của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 được trình bày tại Phụ lục 1 và Phụ lục 2 trong Báo cáo tình hình quản trị số 01/2023/BCQT-VINGROUP cũng như các thông tin đính chính có liên quan theo các quy định pháp luật và đã được công bố thông tin đại chúng ngày 18 tháng 1 năm 2023.

Những giao dịch trọng yếu của Tập đoàn với các bên liên quan bao gồm:

Đơn vị tính: triệu VND

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	Năm nay	Năm trước
Quý Thiện Tâm	Cùng chủ sở hữu	Phải thu từ cung cấp dịch vụ	162.253	324.079
		Chi phí từ thiện phát sinh trong năm	146.112	109.123
		Phải thu từ tạm ứng	-	1.155.000
Công ty Cổ phần Phát triển Đầu tư Kinh doanh Bất động sản SV ("Công ty SV")	Công ty cùng thành viên quản lý chủ chốt	Phải thu từ hoạt động chuyển nhượng bất động sản	-	6.377.153
Tập đoàn Đầu tư Việt Nam	Cùng chủ sở hữu	Phải thu từ thanh lý tài sản xe xăng (Thuyết minh số 1)	28.999.001	-
		Phải trả liên quan đến nhận chuyển nhượng cổ phần (Thuyết minh số 29.1(ii))	24.429.340	447.391
		Cần trừ công nợ phải thu từ thanh lý tài sản xe xăng và phải trả liên quan đến nhận chuyển nhượng cổ phần	(24.208.340)	-
		Cần trừ công nợ phải thu từ thanh lý tài sản xe xăng và phải trả liên quan đến thuê tài sản xe xăng	(1.148.215)	-
		Thu tiền từ thanh lý tài sản xe xăng	2.000.000	-
		Phải trả liên quan đến thuê tài sản xe xăng	1.148.215	-
		Phải thu liên quan đến cung cấp dịch vụ, hàng hóa	163.448	132.365
		Phải thu từ chi hộ góp vốn	-	2.025.059
		Nhận vốn góp vào một công ty con	-	3.870.224
		Công ty Cổ phần Đầu tư và Kinh doanh Nam An ("Công ty Nam An")	Công ty được sở hữu bởi cá nhân là bên liên quan đến ngày 15 tháng 12 năm 2022	Phải thu liên quan đến chuyển nhượng cổ phần
Lãi nhập gốc cho vay	296.723			-
Phải thu từ bán hàng sản xuất	132.582			467.673
Công ty Cổ phần Thương mại và Xây dựng Đô Thị Xanh ("Công ty Đô Thị Xanh")	Công ty cùng thành viên quản lý chủ chốt	Lãi nhập gốc vay	500.828	-
		Lãi đi vay phải trả	221.348	205.765
		Đi vay	-	1.645.000
Công ty VMI	Cùng chủ sở hữu	Đầu tư, góp vốn	1.800.000	-
		Phải trả liên quan đến phí dịch vụ môi giới	217.505	-

Đơn vị tính: triệu VND

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	Năm nay	Năm trước
Cá nhân số 1	Thành viên HĐQT một công ty con đến ngày 15 tháng 9 năm 2022	Đặt cọc cho mục đích chuyển nhượng quyền sử dụng đất	6.000.000	-
		Phải thu liên quan đến chuyển nhượng cổ phần	136.500	-
Cá nhân số 2	Thành viên mật thiết trong gia đình của cá nhân quản lý công ty con	Phải thu liên quan đến chuyển nhượng cổ phần	869.400	-
Cá nhân số 3	Thành viên HĐQT một công ty con đến ngày 5 tháng 8 năm 2022	Phải trả liên quan đến nhận chuyển nhượng cổ phần	1.863.000	-
		Phải thu liên quan đến chuyển nhượng cổ phần	1.029.000	-
Cá nhân số 4	Chủ tịch HĐQT một công ty con	Phải trả liên quan đến nhận chuyển nhượng cổ phần	4.260.600	-
Cá nhân số 5	Thành viên HĐQT một công ty con đến ngày 11 tháng 11 năm 2022	Phải trả liên quan đến nhận chuyển nhượng cổ phần	447.500	-
		Phải thu liên quan đến chuyển nhượng cổ phần	345.716	-
		Đặt cọc mua cổ phần	-	149.000
Cá nhân số 6	Thành viên HĐQT một công ty con đến ngày 1 tháng 7 năm 2022	Đặt cọc cho mục đích chuyển nhượng quyền sử dụng đất	4.045.000	-
Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch Tập đoàn	Hỗ trợ bảo hành xe	350.000	-
		Góp vốn vào công ty con	-	1.557.463
Cá nhân số 7	Thành viên mật thiết trong gia đình của cổ đông lớn	Đặt cọc mua cổ phần	-	316.000
Cá nhân số 8	Thành viên mật thiết trong gia đình của cổ đông lớn	Góp vốn vào công ty con	-	900.400
		Đặt cọc mua cổ phần	-	57.000
Cá nhân số 9	Phó chủ tịch HĐQT	Nhận chuyển nhượng cổ phần trong Công ty VMI	900.000	-
Cá nhân số 10	Thành viên mật thiết trong gia đình của cổ đông lớn	Phải trả cho giao dịch mua phần vốn góp và tài sản	-	295.283
Cá nhân số 11	Thành viên HĐQT một công ty con	Đặt cọc mua cổ phần	343.170	-

Các điều kiện và điều khoản của các giao dịch với các bên liên quan

Các nghiệp vụ mua bán hóa/dịch vụ với các bên liên quan được thực hiện theo mức giá và các điều khoản được ghi nhận trên hợp đồng.

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, ngoại trừ các khoản phải thu có tài sản đảm bảo được trình bày ở Thuyết minh số 37.2, các khoản đi vay có lãi suất được trình bày ở Thuyết minh 37.4, các khoản phải thu, phải trả còn lại tại thời điểm ngày 31 tháng 12 năm 2022 không có lãi suất và sẽ được thanh toán bằng tiền và không có tài sản đảm bảo. Trong năm, Tập đoàn không trích lập dự phòng phải thu khó đòi cho các khoản phải thu từ các bên liên quan (ngày 31 tháng 12 năm 2021: mức dự phòng bằng không). Việc đánh giá này được thực hiện hàng kỳ thông qua việc xem xét khả năng tài chính và thị trường hoạt động của các bên liên quan.

37.2 Chi tiết các khoản phải thu và phải trả với bên liên quan

Các khoản phải thu và phải trả với các bên liên quan như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	Số cuối năm	Số đầu năm
Phải thu ngắn hạn của khách hàng (Thuyết minh số 71)				
Công ty SV	Công ty cùng thành viên quản lý chủ chốt	Phải thu chuyển nhượng bất động sản (*)	505.325	3.601.722
Công ty Nam An	Công ty được sở hữu bởi cá nhân là bên liên quan đến ngày 15 tháng 12 năm 2022	Phải thu từ bán hàng sản xuất	-	136.958
Bên liên quan khác	Các bên liên quan khác	Phải thu khác	60.675	-
			566.000	3.738.680
Phải thu dài hạn của khách hàng (Thuyết minh số 71)				
Tập đoàn Đầu tư Việt Nam	Cùng chủ sở hữu	Phải thu từ thanh lý tài sản cố định (*)	1.642.446	-
			1.642.446	-
Phải thu ngắn hạn khác (Thuyết minh số 9)				
Công ty SV	Công ty cùng thành viên quản lý chủ chốt	Phải thu từ lãi chậm nộp (*)	77.389	-
Công ty Nam An	Công ty được sở hữu bởi cá nhân là bên liên quan đến ngày 15 tháng 12 năm 2022	Phải thu từ lãi cho vay	-	278.970
Quý Thiện Tâm	Cùng chủ sở hữu	Phải thu từ tạm ứng	-	104.610
			77.389	383.580

(*) Các khoản phải thu có tài sản đảm bảo

Đơn vị tính: triệu VND

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	Số cuối năm	Số đầu năm
Phải thu dài hạn khác (Thuyết minh số 9)				
Công ty Pin Lithium VinFast	Công ty liên doanh	Phải thu từ các hợp đồng cho thuê tài chính	71.297	-
			71.297	-
Tài sản ngắn hạn khác (Thuyết minh số 13)				
Cá nhân số 11	Thành viên HĐQT một công ty con	Đặt cọc mua cổ phần	343.170	-
Cá nhân số 7	Thành viên mật thiết trong gia đình của cổ đông lớn	Đặt cọc mua cổ phần	-	316.000
Các cá nhân liên quan khác	Bên liên quan khác	Đặt cọc mua cổ phần	24.486	227.000
			367.656	543.000
Người mua trả tiền trước ngắn hạn				
Công ty Đô Thị Xanh	Công ty cùng thành viên quản lý chủ chốt	Nhận tiền từ khách hàng liên quan đến chuyển nhượng bất động sản	3.294.233	-
Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Thương mại Long Hải	Công ty cùng thành viên quản lý chủ chốt	Nhận tiền từ khách hàng liên quan đến chuyển nhượng bất động sản	2.899.468	-
Công ty VMI	Cùng chủ sở hữu	Nhận tiền từ khách hàng liên quan đến chuyển nhượng bất động sản	1.956.036	-
			8.149.737	-
Chi phí phải trả ngắn hạn (Thuyết minh số 23)				
Công ty VMI	Cùng chủ sở hữu	Phải trả liên quan đến dịch vụ môi giới	217.505	-
			217.505	-
Chi phí phải trả dài hạn (Thuyết minh số 23)				
Công ty Đô Thị Xanh	Công ty cùng thành viên quản lý chủ chốt	Phải trả liên quan đến lãi vay	147.200	726.711
			147.200	726.711
Phải trả ngắn hạn khác (Thuyết minh số 25)				
Công ty VMI	Cùng chủ sở hữu	Đặt cọc cho hoạt động chuyển nhượng bất động sản	135.059	-
Công ty Nam An	Công ty được sở hữu bởi cá nhân là bên liên quan đến ngày 15 tháng 12 năm 2022	Đặt cọc cho hợp đồng cung cấp dịch vụ quản lý biệt thự biển	-	1.013.654
			135.059	1.013.654
Phải trả dài hạn khác (Thuyết minh số 25)				
Cá nhân số 5	Thành viên HĐQT một công ty con đến ngày 11 tháng 11 năm 2022	Đặt cọc cho mục đích bảo lãnh	-	112.883
			-	112.883

37.3 Chi tiết các khoản cho vay các bên liên quan

(Thuyết minh số 8)

Tập đoàn không có các khoản cho vay với bên liên quan tại ngày 31 tháng 12 năm 2022.

Chi tiết các khoản cho vay tại 31 tháng 12 năm 2021 như sau:

Bên liên quan	Mối quan hệ	Số cuối năm Triệu VND	Lãi suất %/năm	Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
Cho vay ngắn hạn					
Công ty Nam An	Công ty được sở hữu bởi cá nhân là bên liên quan đến ngày 15 tháng 12 năm 2022	800.000	9%	Tháng 4 năm 2022	Được đảm bảo
		800.000			

37.4 Chi tiết các khoản đi vay các bên liên quan

(Thuyết minh số 26.2)

Chi tiết các khoản đi vay tại ngày 31 tháng 12 năm 2022:

Bên liên quan	Mối quan hệ	Số cuối năm Triệu VND	Lãi suất %/năm	Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
Vay dài hạn					
Công ty Đô Thị Xanh	Công ty cùng thành viên quản lý chủ chốt	2.170.828	9%	Tháng 6 năm 2024	Không
		2.170.828			

Chi tiết các khoản đi vay tại ngày 31 tháng 12 năm 2022:

Bên liên quan	Mối quan hệ	Số cuối năm Triệu VND	Lãi suất %/năm	Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
Vay dài hạn					
Công ty Đô Thị Xanh	Công ty cùng thành viên quản lý chủ chốt	2.485.000	9%	Tháng 6 năm 2024	Không
		2.485.000			

37.5 Các giao dịch với các bên liên quan khác

Thù lao chi trả cho các thành viên của Hội đồng Quản trị của Công ty (*)

Đơn vị tính: triệu VND

Chức danh	Năm nay	Năm trước
Ông Phạm Nhật Vượng	-	-
Bà Phạm Thúy Hằng	2.034	-
Bà Phạm Thu Hương	2.034	-
Bà Nguyễn Diệu Linh	-	-
Ông Nguyễn Việt Quang	2.086	-
Ông Yoo Ji Han	-	-
Ông Adil Ahmad	1.056	533
Ông Chin Michael Jaewuk	1.056	533
Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco	1.056	533
Ông Park Woncheol	-	-
Ông Lê Khắc Hiệp	-	-
Ông Marc Villiers Townsend	-	203
Ông Ling Chung Yee Roy	-	204
TỔNG CỘNG	9.322	2.006

(*) Chỉ bao gồm phần thù lao được trả cho chức danh tại Hội đồng Quản trị.

Lương, thưởng chi trả cho Tổng Giám đốc và các thành viên quản lý khác của Công ty:

Đơn vị tính: triệu VND

Chức danh	Năm nay	Năm trước
Ông Nguyễn Việt Quang	11.640	11.145
Các thành viên quản lý khác	41.050	37.489
TỔNG CỘNG	52.690	48.634

Tiền lương và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát:

Đơn vị tính: triệu VND

Chức danh	Năm nay	Năm trước
Ông Nguyễn Thế Anh	1.592	1.267
Các thành viên Ban kiểm soát khác	375	377
TỔNG CỘNG	1.967	1.644

38. Lãi/lỗ trên cổ phiếu

Lãi/lỗ cơ bản trên cổ phiếu được tính bằng cách chia lợi nhuận hoặc lỗ sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Tập đoàn cho số lượng bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đang lưu hành trong năm.

Lãi/lỗ suy giảm trên cổ phiếu được tính bằng cách chia lợi nhuận hoặc lỗ sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Tập đoàn (sau khi đã điều chỉnh cho ảnh hưởng của trái phiếu hoán đổi và cổ tức của cổ phiếu ưu đãi có quyền chuyển đổi) cho số lượng bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đang lưu hành trong năm và số lượng bình quân gia quyền của cổ phiếu phổ thông sẽ được phát hành trong trường hợp tất cả các cổ phiếu phổ thông tiềm năng có tác động suy giảm đều được chuyển thành cổ phiếu phổ thông.

Tập đoàn sử dụng các thông tin sau để tính lãi/lỗ cơ bản và lãi/lỗ suy giảm trên cổ phiếu:

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Lợi nhuận/(lỗ) thuần sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông	8.781.861	(2.513.883)
Lợi nhuận/(lỗ) thuần sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông để tính lãi cơ bản trên cổ phiếu	8.781.861	(2.513.883)
Ảnh hưởng suy giảm do trái phiếu hoán đổi (Thuyết minh số 26.3)	(423.230)	-
Lợi nhuận/(lỗ) thuần sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông sau khi đã điều chỉnh cho các yếu tố suy giảm	8.358.631	(2.513.883)

Đơn vị tính: cổ phiếu

	Năm nay	Năm trước
Bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông (không bao gồm cổ phiếu quỹ) để tính lãi/lỗ cơ bản trên cổ phiếu	3.709.644.981	3.669.133.724
Ảnh hưởng suy giảm do:		
<i>Cổ phiếu ưu đãi có quyền chuyển đổi</i>	<i>64.901.963</i>	<i>-</i>
Bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông (không bao gồm cổ phiếu quỹ) đã điều chỉnh cho các yếu tố suy giảm	3.774.546.944	3.669.133.724

Đơn vị tính: VND

	Năm nay	Năm trước
Lãi/(lỗ) cơ bản trên cổ phiếu	2.367	(685)
Lãi/(lỗ) suy giảm trên cổ phiếu	2.214	(685)

Khoản trái phiếu hoán đổi (Thuyết minh số 27) phát hành bởi công ty con có thể có tác động suy giảm lãi/lỗ cơ bản trên cổ phiếu trong tương lai nhưng chưa được đưa vào tính lãi/lỗ suy giảm trên cổ phiếu ở trên vì công cụ này có tác động suy giảm ngược cho năm hiện tại.

Cổ phiếu ưu đãi không có quyền biểu quyết, bị hạn chế chuyển nhượng trong vòng một năm và có quyền chuyển đổi thành cổ phiếu phổ thông của Công ty với giá chuyển đổi được quy định trong hợp đồng tại bất kỳ thời điểm nào sau ngày phát hành.

Không có các giao dịch cổ phiếu phổ thông hoặc giao dịch cổ phiếu phổ thông tiềm năng nào xảy ra từ ngày kết thúc kỳ kế toán năm đến ngày hoàn thành báo cáo tài chính hợp nhất này.

39. Các cam kết và các khoản nợ tiềm tàng

Các cam kết liên quan đến các hoạt động đầu tư xây dựng

Tập đoàn đã ký kết các hợp đồng liên quan đến việc đầu tư xây dựng các dự án và hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn. Tổng số vốn cam kết theo các hợp đồng này tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 ước tính là 62.118 tỷ VND (tại ngày 31 tháng 12 năm 2021: 28.396 tỷ VND).

Tập đoàn cũng có các cam kết xây dựng Dự án tuyến đường bộ trên cao dọc đường Vành đai 2 (đoạn từ cầu Vĩnh Tuy đến Ngã Tư Sở, Hà Nội), Dự án Khu công viên và hồ điều hòa khu vực phía Bắc và mở rộng phía Nam Nghĩa trang Mai Dịch, Hà Nội và Dự án Khu công viên và hồ điều hòa tại lô đất CVI, Khu đô thị Cầu Giấy, Hà Nội theo các hợp đồng xây dựng – chuyển giao được ký kết với một số cơ quan Nhà nước.

Các cam kết liên quan đến các hợp đồng thuê hoạt động mà Tập đoàn là bên cho thuê

Tập đoàn là bên cho thuê pin xe điện, văn phòng, quầy hàng, nhà xưởng và không gian đa chức năng theo thoả thuận cho thuê. Số tiền thuê tối thiểu theo các thoả thuận này như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Đến 1 năm	5.508.664	4.838.523
Trên 1 đến 5 năm	10.108.528	8.799.225
Trên 5 năm	8.267.886	7.022.133
TỔNG CỘNG	23.885.078	20.659.881

Theo các hợp đồng hợp tác kinh doanh ký giữa các công ty trong Tập đoàn và Công ty Cổ phần Đầu tư Thiên Hương (“Công ty Thiên Hương”) về việc khai thác cấu phần trường học thuộc Dự án khu đô thị Vinhomes Riverside và Dự án Vinhomes Royal City, Tập đoàn sẽ được nhận phần chia doanh thu của Công ty Thiên Hương được tính bằng 15% doanh thu và có thể điều chỉnh theo thoả thuận. Thời hạn thực hiện các hợp đồng Hợp tác kinh doanh này là từ tháng 2 năm 2012 đến hết tháng 8 năm 2043.

Các cam kết liên quan đến các hợp đồng thuê hoạt động mà Tập đoàn là bên cho thuê

Tập đoàn là bên đi thuê, đã ký kết một số hợp đồng thuê hoạt động với số tiền thuê tối thiểu theo các thoả thuận này như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Đến 1 năm	1.069.903	724.226
Trên 1 đến 5 năm	4.171.072	3.347.380
Trên 5 năm	17.607.365	15.873.335
TỔNG CỘNG	22.848.340	19.944.941

Các cam kết khác

Cam kết theo hợp đồng mua bán cổ phần của Công ty Cổ phần Triển lãm Việt Nam

Theo hợp đồng mua bán cổ phần nhà đầu tư chiến lược ký giữa Công ty và Công ty Cổ phần Triển lãm Việt Nam ngày 13 tháng 3 năm 2015, Công ty cam kết huy động 100% vốn để thực hiện dự án Trung tâm Hội chợ Triển lãm Quốc gia theo đúng quy hoạch đã phê duyệt.

Cam kết theo hợp đồng mua cổ phần Công ty TNHH Trung tâm Tài chính Việt Nam Berjaya (“Công ty TTTC Berjaya”)

Vào tháng 5 năm 2018, Công ty Vinhomes và Công ty Cổ phần Đô thị Du lịch Cần Giờ (“Công ty Cần Giờ”) đã ký kết hợp đồng chuyển nhượng vốn với một đối tác doanh nghiệp để mua lại 32,5% vốn điều lệ của Công ty TNHH TTTC Berjaya. Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, khoản cam kết còn lại phải chi trả của các công ty con này đối với hợp đồng chuyển nhượng là 503,7 tỷ VND.

Cam kết đặt cọc nhận chuyển nhượng phần vốn góp trong dự án bất động sản

Vào ngày 25 tháng 6 năm 2019, Công ty TNHH Metropolis Hà Nội (“Công ty Metropolis”) đã ký kết Hợp đồng hợp tác đầu tư xây dựng và phát triển một dự án bất động sản với một số đối tác doanh nghiệp. Theo đó, Công ty Metropolis Hà Nội đã đặt cọc cho một đối tác để nhận quyền chọn mua phần vốn góp của công ty này trong dự án. Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, khoản cam kết còn lại mà Công ty phải chi trả theo hợp đồng này là 172,5 tỷ VND.

Cam kết theo hợp đồng hợp tác kinh doanh cho một dự án bất động sản tiềm năng tại Hà Nội

Theo hợp đồng hợp tác kinh doanh ngày 23 tháng 11 năm 2017 giữa Công ty Hoàng Gia và một đối tác doanh nghiệp, Công ty Hoàng Gia cam kết sẽ góp 100% vốn đầu tư cho một dự án bất động sản tiềm năng tại Hà Nội. Tổng giá trị vốn đầu tư ước tính là 790 tỷ VND. Khoản vốn đầu tư cam kết của Công ty Hoàng Gia tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 là 782 tỷ VND.

Cam kết liên quan đến hợp đồng hợp tác kinh doanh và đi thuê của Công ty TNHH Vận hành Vincom Retail (“Công ty Vận hành Vincom Retail”)

Theo hợp đồng hợp tác kinh doanh và hợp đồng thuê một số trung tâm thương mại giữa Công ty Vận hành Vincom Retail, một công ty con, và các đối tác doanh nghiệp tại Đồng Nai và Thành phố Hồ Chí Minh, Công ty Vận hành Vincom Retail cam kết bàn giao lại cho bên cho thuê hoặc bên tham gia hợp tác kinh doanh công trình kiến trúc xây dựng và các trang thiết bị cố định gắn liền với các cấu trúc hiện hữu mà không đưa ra thêm bất cứ điều kiện nào sau khi kết thúc thời gian hợp đồng.

Cam kết liên quan đến Hợp đồng hạn mức tín dụng phát sinh trong tương lai

Theo các Hợp đồng cấp hạn mức tín dụng giữa Tập đoàn với các Ngân hàng thương mại để cấp hạn mức tín dụng cho Tập đoàn và các công ty con, Tập đoàn cam kết sử dụng một số cổ phiếu của một số công ty con nắm giữ bởi Công ty và bởi một công ty con khác trong Tập đoàn làm tài sản đảm bảo cho các Hợp đồng này.

Cam kết liên quan đến việc chuyển nhượng một phần tòa nhà Vincom Bà Triệu A&B

Vào ngày 31 tháng 7 năm 2006, Công ty đã chuyển nhượng một phần tài sản thuộc tòa nhà Vincom Bà Triệu A&B cho một đối tác doanh nghiệp. Theo Hợp đồng chuyển nhượng nêu trên, Tập đoàn cũng cam kết chuyển giao các bất động sản đầu tư sau cho đối tác doanh nghiệp này vào ngày 20 tháng 7 năm 2052:

- Quyền sở hữu ½ khu vực thương mại (từ tầng 1 đến tầng 6 tòa nhà Vincom Bà Triệu A&B (“tòa nhà”) không bao gồm khu lễ tân và khu thang máy tầng 1 có diện tích là 160 m²); và
- Quyền sở hữu ½ tầng hầm B1, B2 của tòa nhà.

Cam kết liên quan đến chương trình dịch vụ quản lý và cho thuê bất động sản

Tập đoàn đã cung cấp các dịch vụ quản lý và cho thuê biệt thự cho khách hàng mua biệt thự, căn hộ khách sạn tại các dự án bất động sản biệt thự và căn hộ khách sạn của Công ty Cổ phần Vinpearl (“Công ty Vinpearl”) và Công ty Vận hành Vincom Retail. Theo đó, trong vòng 10 năm đầu tiên kể từ ngày biệt thự được bàn giao và trong vòng 5 năm đầu tiên kể từ ngày căn hộ khách sạn được bàn giao, khách hàng được chủ đầu tư cam kết thanh toán phần thu nhập cho thuê các bất động sản này theo thỏa thuận đã được ký kết với khách hàng.

Cam kết theo các thỏa thuận hỗ trợ lãi suất cho khách mua căn hộ, biệt thự tại một số dự án của Tập đoàn

Tập đoàn đã ký kết các thỏa thuận ba (3) bên với các khách hàng mua bất động sản tại một số dự án bất động sản và một số ngân hàng cho các khách hàng mua bất động sản này vay để thanh toán tiền mua bất động sản tại các dự án này. Theo các thỏa thuận này, Tập đoàn sẽ hỗ trợ chi trả một phần lãi suất theo các hợp đồng tín dụng giữa khách hàng và ngân hàng trong thời hạn quy định bởi thỏa thuận.

Các cam kết liên quan đến sản lượng mua hàng

Công ty VinFast đã ký các hợp đồng với một số nhà cung cấp và cam kết sản lượng mua tối thiểu cần đạt. Cụ thể, Công ty VinFast cam kết rằng sản lượng mua hàng năm/trong một giai đoạn từ các nhà cung cấp này không thấp hơn số lượng mà hai bên đã thỏa thuận trong hợp đồng đã ký hoặc tài liệu kèm theo.

Nợ tiềm tàng liên quan đến bồi thường do dừng hợp đồng

Như trình bày tại Thuyết minh số 1, Công ty VinFast phát sinh các chi phí bồi thường do dừng hợp đồng với các nhà cung cấp phục vụ cho dự án xe xăng. Công ty VinFast đã ước tính chi phí bồi thường như được trình bày tại Thuyết minh số 28. Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, Công ty VinFast vẫn đang trong quá trình đàm phán với các nhà cung cấp để xác định giá trị bồi thường cho các hợp đồng.

Tập đoàn cũng đã ước tính chi phí đến bù phát sinh do chấm dứt một hợp đồng thuê mặt bằng tại Mỹ trước thời hạn. Tập đoàn đang trong quá trình đàm phán với nhà cung cấp để xác định giá trị cuối cùng của khoản bồi thường.

Cam kết liên quan đến thành viên không kiểm soát của một công ty con

Theo thỏa thuận giữa hai thành viên góp vốn của một công ty con trong Tập đoàn, thành viên không kiểm soát có quyền góp vốn tương ứng tỷ lệ 15% vốn cùng các quyền, nghĩa vụ liên quan trong công ty con này.

Các cam kết liên quan đến các khoản đầu tư

Bên nhận đầu tư	Cam kết góp vốn của Công ty		Số vốn thực góp	Số vốn chưa góp
	Số tiền Triệu VND	Tỷ lệ %		
Công ty V-G	620.254	49,00	139.450	480.804
TỔNG CỘNG	620.254	49,00	139.450	480.804

Vào tháng 1 năm 2023, Tập đoàn đã hoàn thành việc góp vốn vào Công ty V-G.

40. Thông tin theo bộ phận

Để phục vụ mục đích quản lý, Tập đoàn được tổ chức thành các bộ phận kinh doanh dựa trên loại hình sản phẩm và dịch vụ cung cấp, và bao gồm các bộ phận kinh doanh như sau:

- Kinh doanh chuyển nhượng bất động sản: bao gồm hoạt động chuyển nhượng các hạng mục xây dựng để bán tại các dự án bất động sản của Tập đoàn cũng như các hoạt động đầu tư bất động sản khác;
- Kinh doanh cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp các dịch vụ liên quan: bao gồm cung cấp dịch vụ cho thuê văn phòng, trung tâm thương mại và cung cấp các dịch vụ liên quan tại các bất động sản đầu tư của Tập đoàn;
- Kinh doanh dịch vụ khách sạn du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan: bao gồm cung cấp dịch vụ khách sạn, cho thuê nhà hàng và các dịch vụ liên quan tại các khách sạn và khu nghỉ dưỡng của Tập đoàn;
- Hoạt động y tế và các dịch vụ liên quan: bao gồm cung cấp dịch vụ khám, chữa bệnh và các dịch vụ liên quan khác tại Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec;
- Hoạt động giáo dục và các dịch vụ liên quan: bao gồm cung cấp dịch vụ giáo dục và các dịch vụ liên quan tại hệ thống giáo dục Vinschool và VinAcademy của Tập đoàn;
- Hoạt động sản xuất: bao gồm hoạt động sản xuất và kinh doanh ô tô, xe máy và một số sản phẩm và dịch vụ liên quan khác; và
- Các hoạt động kinh doanh khác: bao gồm cung cấp dịch vụ xây dựng; cung cấp dịch vụ quản lý bất động sản; lưu trữ, kho bãi và bán hàng tiêu dùng; xử lý dữ liệu và các dịch vụ khác.

Tập đoàn theo dõi kết quả hoạt động một cách riêng biệt cho từng bộ phận kinh doanh cho mục đích ra quyết định phân bổ nguồn lực và đánh giá kết quả hoạt động. Kết quả hoạt động của từng bộ phận được đánh giá dựa trên lãi lỗ và được xác định một cách nhất quán với lãi lỗ của Tập đoàn trên báo cáo tài chính hợp nhất. Tuy nhiên, hoạt động tài chính của Tập đoàn (bao gồm chi phí tài chính và doanh thu tài chính) được theo dõi trên cơ sở tập trung và không phân bổ cho từng lĩnh vực kinh doanh. Lợi nhuận của từng bộ phận cũng không bao gồm thu nhập khác và chi phí khác.

Tài sản không phân bổ là các tài sản được theo dõi trên cơ sở tập trung chủ yếu bao gồm tài sản thuế thu nhập hoãn lại, các khoản đầu tư ngắn hạn, các khoản đầu tư dài hạn khác, các khoản cho vay, lãi vay phải thu, thuế giá trị gia tăng được khấu trừ, thuế và các khoản phải thu Nhà nước.

Nợ phải trả không phân bổ là các khoản nợ phải trả được theo dõi trên cơ sở tập trung chủ yếu bao gồm các khoản vay, trái phiếu hoán đổi, thuế phải trả Nhà nước, các khoản chi phí lãi vay phải trả và thuế thu nhập hoãn lại phải trả.

Giá áp dụng cho các giao dịch giữa các bộ phận được xác định trên cơ sở thỏa thuận hợp đồng tương tự như giao dịch với các bên thứ ba. Doanh thu, chi phí và kết quả kinh doanh của các bộ phận bao gồm các giao dịch giữa các bộ phận. Các giao dịch này được loại trừ khi lập báo cáo tài chính hợp nhất.

Thông tin về doanh thu, lợi nhuận và một số tài sản và công nợ của bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 và cho năm tài chính kết thúc cùng ngày như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

	Kinh doanh chuyển nhượng bất động sản	Kinh doanh cho thuê bất động sản đầu tư và các dịch vụ liên quan	Kinh doanh dịch vụ khách sạn du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	Hoạt động y tế và các dịch vụ liên quan	Hoạt động giáo dục và các dịch vụ liên quan	Hoạt động sản xuất và các dịch vụ liên quan	Hoạt động kinh doanh khác	Điều chỉnh và loại trừ	Tổng cộng
Doanh thu thuần									
Doanh thu thuần cho bên thứ ba	54.920.798	7.668.738	6.724.495	4.316.649	3.765.599	13.058.365	11.338.938	-	101.793.582
Doanh thu thuần giữa các bộ phận	-	532.354	530.928	163.389	-	959.622	3.131.843	(5.318.136)	-
Tổng doanh thu thuần	54.920.798	8.201.092	7.255.423	4.480.038	3.765.599	14.017.987	14.470.781	(5.318.136)	101.793.582
Kết quả hoạt động kinh doanh									
Khấu hao và hao mòn (bao gồm lợi thế thương mại)	396.557	1.901.731	2.666.001	582.835	444.557	14.604.362	688.030	-	21.284.073
Phần được chia từ lỗ của công ty liên kết và liên doanh	(174)	-	-	-	-	(47.605)	(38.745)	-	(86.524)
Thu nhập/(lỗ) trước thuế theo bộ phận	26.293.339	3.718.295	(5.889.151)	(702.604)	48.694	(32.892.259)	345.768	(336.698)	(9.414.616)
Thu nhập thuần không phân bổ									22.170.134
Tài sản và công nợ									
Tài sản theo bộ phận	250.338.350	55.693.067	43.902.968	8.510.379	10.876.241	147.255.270	12.587.626	(5.750.048)	523.413.853
Tài sản không phân bổ									53.993.387
Tổng nợ phải trả theo bộ phận	171.566.040	4.318.784	13.973.001	1.186.317	2.848.158	36.526.669	7.584.752	(5.750.048)	232.253.673
Tổng nợ phải trả không phân bổ									209.498.118
Các thông tin bộ phận khác									
Đầu tư vào công ty liên kết và liên doanh	58.303	-	-	-	-	2.42.423	183.301	-	484.027
Chi phí mua sắm TSCĐ và xây dựng cơ bản tăng trong năm	5.724.891	3.758.713	2.995.846	1.090.473	1.616.303	56.031.481	1.421.552	-	72.639.259

Thông tin về doanh thu, lợi nhuận và một số tài sản và công nợ của bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2021 và cho năm tài chính kết thúc cùng ngày như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

	Kinh doanh chuyển nhượng bất động sản	Kinh doanh cho thuê bất động sản đầu tư và các dịch vụ liên quan	Kinh doanh dịch vụ khách sạn du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	Hoạt động y tế và các dịch vụ liên quan	Hoạt động giáo dục và các dịch vụ liên quan	Hoạt động sản xuất và các dịch vụ liên quan	Hoạt động kinh doanh khác	Điều chỉnh và loại trừ	Tổng cộng
Doanh thu thuần									
Doanh thu thuần cho bên thứ ba	79.452.457	5.368.456	3.242.759	2.777.795	2.252.456	16.936.815	15.657.132	-	125.687.870
Doanh thu thuần giữa các bộ phận	-	607.202	571.723	147.896	2.008	1.134.383	2.070.184	(4.533.396)	-
Tổng doanh thu thuần	79.452.457	5.975.658	3.814.482	2.925.691	2.254.464	18.071.198	17.727.316	(4.533.396)	125.687.870
Kết quả hoạt động kinh doanh									
Khấu hao và hao mòn (bao gồm lợi thế thương mại)	490.835	1.940.949	2.793.710	565.182	412.434	8.093.028	623.490	-	14.919.628
Phần được chia từ lãi/(lỗ) của công ty liên kết và liên doanh	-	-	-	-	-	(42.564)	896	-	(41.668)
Thu nhập/(lỗ) trước thuế theo bộ phận	38.528.094	1.865.750	(10.880.404)	(1.241.728)	(272.229)	(23.021.509)	(2.024.196)	124.892	3.078.670
Thu nhập thuần không phân bổ									67.781
Tài sản và công nợ									
Tài sản theo bộ phận	133.136.200	49.322.137	50.062.683	10.530.638	9.430.655	110.961.253	15.158.126	(2.456.798)	376.144.894
Tài sản không phân bổ									52.239.571
Tổng nợ phải trả theo bộ phận	85.246.908	3.176.106	13.527.064	1.311.621	2.673.651	16.332.519	3.826.201	(2.456.798)	123.637.272
Tổng nợ phải trả không phân bổ									145.175.327
Các thông tin bộ phận khác									
Đầu tư vào công ty liên kết và liên doanh	-	-	-	-	-	150.578	142.916	-	293.494
Chi phí mua sắm TSCĐ và xây dựng cơ bản tăng trong năm	15.068.337	2.962.066	2.280.306	1.710.248	509.966	12.679.695	2.100.122	-	37.310.740

41. Thông tin bổ sung về báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Các giao dịch không bằng tiền ảnh hưởng trọng yếu đến báo cáo lưu chuyển tiền tệ:		
Cần trừ công nợ phải thu từ thanh lý tài sản xe xăng và phải trả liên quan đến nhận chuyển nhượng cổ phần	24.208.340	-
Số tiền đi vay thực thu trong năm:		
Tiền thu từ đi vay theo kế ước thông thường	54.719.418	31.188.988
Tiền thu từ phát hành trái phiếu thường	22.978.275	18.250.508
Tiền thu từ phát hành trái phiếu hoán đổi	-	20.827.336
Số tiền đã thực trả gốc vay trong năm: (*)		
Tiền trả nợ gốc vay theo kế ước thông thường	(33.602.808)	(41.704.434)
Tiền trả nợ gốc trái phiếu thường	(13.684.455)	(21.573.455)
Tiền mua lại trái phiếu hoán đổi	-	(56.376)

(*) Số tiền thực trả gốc vay trong năm bao gồm các khoản thực trả sau:

- Trả trước 10.013 tỷ VND cho mục đích thanh toán các khoản nợ vay, trái phiếu đáo hạn sau ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022 (năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2021: 31.386 tỷ VND);
- Thanh toán 5.592 tỷ VND cho các khoản nợ vay nhận được và thanh toán trong năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022 có thời gian đáo hạn trước ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022 (năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2021: 5.842 tỷ VND).

42. Các khoản mục ngoài bảng cân đối kế toán

Chi tiết số lượng từng loại ngoại tệ tính theo nguyên tệ:

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngoại tệ các loại:		
• Đô la Mỹ	171.161.983	72.710.774
• Đô la Úc	1.420.825	6.010.851
• Đô la Canada	1.118.612	3.924.857
• Euro	13.291.572	12.584.392
• Hryvnia Ukraina	15.048	15.048
• Yên Nhật	10.000	-
• Rúp Nga	-	4.540.252

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, số dư các khoản nợ khó đòi đã xử lý do Ban Giám đốc đánh giá các khoản phải thu này không có khả năng thu hồi là 93,6 tỷ VND (ngày 31 tháng 12 năm 2021: 92,4 tỷ VND).

43. Các sự kiện phát sinh sau ngày kết thúc kỳ kế toán năm

Ngoài các sự kiện phát sinh sau ngày kết thúc kỳ kế toán năm đã được trình bày trong các thuyết minh khác của báo cáo tài chính hợp nhất, Tập đoàn còn có các sự kiện phát sinh sau ngày kết thúc kỳ kế toán năm như sau:

Vào tháng 2 năm 2023, Công ty Cổ phần Vinbrain (“Công ty Vinbrain”), một công ty con, đã thực hiện việc chào bán cổ phần để tăng vốn điều lệ cho một số nhà đầu tư. Do Công ty không tham gia đợt chào bán này, tỷ lệ sở hữu của Công ty trong Công ty Vinbrain giảm xuống dưới 51%.

Vào tháng 3 năm 2023, Hội đồng Quản trị của Công ty Vinhomes đã thông qua việc góp vốn thành lập hai công ty con mới là Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Bất động sản Trường Lộc và Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Bất động sản Phát Đạt, theo đó, Công ty Vinhomes đã góp vốn bằng tài sản để nắm 99,9% vốn điều lệ của các công ty con này. Sau đó, Công ty Vinhomes đã ký hợp đồng để chuyển nhượng vốn góp trong các công ty con này cho các đối tác.

Không có sự kiện nào khác phát sinh sau ngày kết thúc kỳ kế toán năm yêu cầu phải được điều chỉnh hay trình bày trong báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn.

Văn Thị Hải Hà
Người lập

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 31 tháng 3 năm 2023

Nguyễn Thị Thu Hiền
Kế toán trưởng



Phụ lục 1 – Danh sách công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2022

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
1	Công ty Cổ phần Vincom Retail	Công ty Vincom Retail	60,33	60,33	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Cho thuê mặt bằng, đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
2	Công ty TNHH Vận hành Vincom Retail	Công ty Vận hành Vincom Retail	100,00	60,33	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Cho thuê mặt bằng, đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
3	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Đô thị Suối Hoa	Công ty Suối Hoa	98,01	59,13	Km1 + 200, Đường Trần Hưng Đạo, Phường Suối Hoa, Thành phố Bắc Ninh, Tỉnh Bắc Ninh, Việt Nam	Cho thuê mặt bằng, đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
4	Công ty Cổ phần Vincom Retail Landmark 81	Công ty Vincom Retail Landmark 81	100,00	60,33	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, 72 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
5	Công ty Cổ phần Đầu tư Vincom Retail	Công ty Đầu tư Vincom Retail	99,90	60,27	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
6	Công ty Cổ phần Vinhomes	Công ty Vinhomes	69,34	69,34	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản Cho thuê văn phòng, căn hộ và cung cấp dịch vụ quản lý bất động sản Xây dựng nhà và các công trình kỹ thuật dân dụng
7	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Địa ốc Thành phố Hoàng Gia	Công ty Hoàng Gia	97,85	67,85	Số 72A, Đường Nguyễn Trãi, Phường Thượng Đình, Quận Thanh Xuân, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
8	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Đô thị Sài Đồng	Công ty Sài Đồng	100,00	69,31	Khu Đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
9	Công ty Cổ phần Bất động sản Xavinco	Công ty Xavinco	96,44	96,12	Số 191, Phố Bà Triệu, Phường Lê Đại Hành, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
10	Công ty TNHH Xalivico	Công ty Xalivico	74,00	71,13	Số 233, Đường Nguyễn Trãi, Phường Thượng Đình, Quận Thanh Xuân, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
11	Công ty Cổ phần Đầu tư Kinh doanh Bất động sản Thăng Long	Công ty BĐS Thăng Long	73,00	69,93	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
12	Công ty Cổ phần Trung tâm Hội chợ Triển lãm Việt Nam	Công ty Triển lãm Việt Nam	87,97	86,54	Số 148, Đường Giảng Võ, Phường Giảng Võ, Quận Ba Đình, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
13	Công ty TNHH Metropolis Hà Nội	Công ty Metropolis	100,00	69,34	Lô đất HH, Đường Phạm Hùng, Phường Mễ Trì, Quận Nam Từ Liêm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
14	Công ty Cổ phần Sách Việt Nam	Công ty Sách Việt Nam	65,33	65,33	Số 44, Phố Tràng Tiền, Phường Tràng Tiền, Quận Hoàn Kiếm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Xuất bản sách
15	Công ty Cổ phần Đô thị Du lịch Cần Giờ	Công ty Cần Giờ	99,89	69,18	Số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
16	Công ty TNHH Phát triển Công viên Trung tâm	Công ty Công viên Trung tâm	100,00	69,31	Phòng 900, tầng 9, tòa nhà IPH, số 241, Đường Xuân Thủy, Phường Dịch Vọng Hậu, Quận Cầu Giấy, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
17	Công ty Cổ phần Đầu tư & Phát triển Sinh Thái	Công ty Sinh Thái	100,00	69,26	Số 191, Phố Bà Triệu, Phường Lê Đại Hành, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
18	Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Đô thị Gia Lâm (**)	Công ty Đô thị Gia Lâm	99,39	68,83	Tầng 2 Trung tâm thương mại Vincom Mega Mall Ocean Park tại Lô đất CCTP-10 thuộc Dự án Khu Đô thị Gia Lâm, Thị trấn Trâu Quỳ và các Xã Dương Xá, Kiều Kỵ, Xã Đa Tốn, Huyện Gia Lâm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
19	Công ty Cổ phần Tư vấn Đầu tư và Đầu tư Việt Nam	Công ty Tư vấn và Đầu tư Việt Nam	70,00	48,48	Số 191, Phố Bà Triệu, Phường Lê Đại Hành, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
20	Công ty TNHH Bất động sản Tây Tăng Long	Công ty Tây Tăng Long	90,00	62,40	Số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
21	Công ty TNHH Đô thị Đại học Quốc tế Berjaya Việt Nam	Công ty ĐTDH Berjaya	97,90	67,73	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
22	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Làng Vân	Công ty Làng Vân	100,00	69,23	Số 07, Đường Trường Sa, Phường Hoà Hải, Quận Ngũ Hành Sơn, Thành phố Đà Nẵng, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
23	Công ty TNHH Trung tâm Tài chính Việt Nam Berjaya	Công ty TTTC Berjaya	67,50	46,70	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
24	Công ty TNHH Thương mại Đầu tư và Phát triển Thiên Niên Kỳ	Công ty Thiên Niên Kỳ	100,00	69,34	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
25	Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Thái Sơn	Công ty Thái Sơn	100,00	69,18	Khu Đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
26	Công ty Cổ phần Phát triển GS Củ Chi	Công ty GS Củ Chi	100,00	69,27	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
27	Công ty Cổ phần Phát triển Thành phố Xanh	Công ty Thành phố Xanh	100,00	69,19	Số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
28	Công ty Cổ phần Delta	Công ty Delta	100,00	69,29	Số 110, Đường Đặng Công Bình, Ấp 6, Xã Xuân Thới Thượng, Huyện Hóc Môn, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
29	Công ty Cổ phần Đầu tư Khu Công nghiệp Vinhomes	Công ty KCN Vinhomes	100,00	69,33	Khu Đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
30	Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Đại An	Công ty Đại An	100,00	69,34	Quốc lộ 5A, Thôn Đình Dừ, Xã Đình Dừ, Huyện Văn Lâm, Tỉnh Hưng Yên, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
31	Công ty Cổ phần Kinh doanh Thương mại SADO	Công ty SADO	100,00	100,00	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Hoạt động tư vấn, đầu tư
32	Công ty Cổ phần Thương mại và Đầu tư Sơn Thái	Công ty Sơn Thái	99,99	69,18	Số 65, Đường Hải Phòng, Phường Thạch Thang, Quận Hải Châu, Thành phố Đà Nẵng, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
33	Công ty Cổ phần Phát triển Kinh doanh Bất động sản SV Tây Hà Nội	Công ty SV Tây Hà Nội	100,00	69,26	Tầng 2, khu Almaz Market, Đường Hoa Lan, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
34	Công ty Cổ phần Phát triển và Đầu tư Xây dựng VinCons (tên trước đây là Công ty Cổ phần Kinh doanh Dịch vụ Smart Solution)	Công ty VinCons	100,00	69,34	Tầng 10, Tòa nhà TechnoPark Tower, Khu đô thị Gia Lâm, Xã Đa Tốn, Huyện Gia Lâm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất
35	Công ty Cổ phần Vinpearl	Công ty Vinpearl	100,00	100,00	Đảo Hòn Tre, Phường Vĩnh Nguyên, Thành phố Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh dịch vụ nhà hàng, khách sạn
36	Công ty Cổ phần Cảng Nha Trang	Công ty Cảng Nha Trang	99,02	99,02	Số 05, Đường Trần Phú, Phường Vĩnh Nguyên, Thành phố Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Bốc xếp hàng hóa, cho thuê kho bãi
37	Công ty TNHH Việt Nam Grand Prix	Công ty Grand Prix	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Tổ chức, xúc tiến các sự kiện, triển lãm, hội nghị, hội thảo
38	Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Du lịch Phúc An	Công ty Phúc An	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Dịch vụ lưu trú ngắn ngày
39	Công ty TNHH Vinpearl Australia	Công ty Vinpearl Australia	100,00	100,00	234 Balaclava Road, Caulfield North 3161, Melbourne, Victoria, Australia	Dịch vụ lưu trú, đại lý du lịch
40	Công ty TNHH Cape Wickham Golf Links	Công ty Cape Wickham Golf	100,00	100,00	1 Cape Wickham Road, Wickham, TAS 7256, Australia	Quản lý sân Golf

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
41	Công ty Cổ phần Vinpearl Landmark 81	Công ty Vinpearl Landmark 81	100,00	100,00	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, 72 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
42	Công ty Cổ phần Vinpearl Thanh Hóa	Công ty Vinpearl Thanh Hóa	99,80	99,80	Số 27, Trần Phú, Phường Điện Biên, Thành phố Thanh Hóa, Tỉnh Thanh Hóa, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
43	Công ty Cổ phần Vinpearl Huế	Công ty Vinpearl Huế	99,80	99,80	Số 50A, Hùng Vương, Phường Phú Nhuận, Thành phố Huế, Tỉnh Thừa Thiên Huế, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
44	Công ty Cổ phần Vinpearl Lạng Sơn	Công ty Vinpearl Lạng Sơn	99,80	99,80	Tổ hợp TTTM, khách sạn và nhà phố Shop - House, phía Nam cầu Kỳ Lừa, Phường Chi Lăng, Thành phố Lạng Sơn, Tỉnh Lạng Sơn, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
45	Công ty Cổ phần Vinpearl Tây Ninh	Công ty Vinpearl Tây Ninh	99,80	99,80	Số 90, Đường Lê Duẩn, Khu phố 5, Phường 3, Thành phố Tây Ninh, Tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
46	Công ty Cổ phần Vinpearl Quảng Bình	Công ty Vinpearl Quảng Bình	100,00	100,00	Đường Quách Xuân Kỳ, Phường Đồng Hải, Thành phố Đồng Hới, Tỉnh Quảng Bình, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
47	Công ty Cổ phần Vinpearl Hotel Cần Thơ	Công ty Vinpearl Hotel Cần Thơ	99,80	99,80	Số 209, Đường 30/4, Phường Xuân Khánh, Quận Ninh Kiều, Thành phố Cần Thơ, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
48	Công ty Cổ phần Vinpearl Hà Nam	Công ty Vinpearl Hà Nam	99,80	99,80	Tổ hợp thương mại - dịch vụ tổng hợp Hà Nam, Phường Minh Khai, Thành phố Phủ Lý, Tỉnh Hà Nam, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
49	Công ty Cổ phần Đầu tư Kinh doanh VMC Holding	Công ty VMC Holding	75,00	75,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Hoạt động tư vấn quản lý
50	Công ty Cổ phần Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec	Công ty Vinmec	100,00	75,00	Số 458, Phố Minh Khai, Phường Vinh Tuy, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Cung cấp các dịch vụ bệnh viện
51	Công ty Cổ phần Vinschool	Công ty Vinschool	100,00	79,53	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Cung cấp dịch vụ giáo dục
52	Công ty TNHH Giáo Dục Và Đào Tạo VinAcademy	Công ty VinAcademy	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Cung cấp dịch vụ giáo dục
53	Công ty TNHH Dịch vụ Bảo vệ Vincom	Công ty Bảo vệ Vincom	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Kinh doanh dịch vụ bảo vệ
54	Công ty TNHH Dịch vụ Vận tải Sinh thái Vinbus	Công ty Vinbus	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Dịch vụ vận tải hành khách
55	Công ty TNHH World Academy	Công ty World Academy	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Cung cấp dịch vụ giáo dục
56	Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển VS	Công ty VS	79,53	79,53	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Dịch vụ tư vấn quản lý
57	Công ty Cổ phần VinFA	Công ty VinFA	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Kinh doanh bất động sản
58	Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh VinFast	Công ty VinFast	99,90	51,47	Khu Kinh tế Đình Vũ - Cát Hải, Đảo Cát Hải, Thị trấn Cát Hải, Huyện Cát Hải, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam	Sản xuất xe có động cơ

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
59	Công ty TNHH Kinh doanh Thương mại và Dịch vụ VinFast	Công ty VinFast Trading	99,50	51,21	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Bán lẻ xe có động cơ
60	Công ty TNHH VinFast Germany	Công ty VinFast Germany	100,00	51,47	Kornmarktarkaden, Bethmannstraße 8/Berliner Straße 51 - 60311 Frankfurt am Main, Germany	Mua bán, xuất nhập khẩu thiết bị, linh kiện vật tư, phụ tùng ô tô xe máy và các hàng hóa liên quan
61	Công ty TNHH VinFast Engineering Australia	Công ty VinFast Australia	100,00	51,47	65 Fennel Street, Port Melbourne, Victoria, Australia	Thiết kế ô tô, xe máy; hợp tác nghiên cứu công nghệ và nhập khẩu, phân phối hàng hóa
62	Công ty Cổ phần Nghiên cứu và Sản xuất Vinsmart	Công ty Vinsmart	82,65	82,65	Lô CN1-06B-1&2 Khu Công nghiệp Công nghệ cao 1, Khu Công nghệ cao Hòa Lạc, Xã Hạ Bằng, Huyện Thạch Thất, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Sản xuất thiết bị truyền thông
63	Công ty Cổ phần Vingroup Investment Việt Nam	Công ty Vingroup Investment Việt Nam	100,00	51,63	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Hoạt động tư vấn, đầu tư
64	Công ty TNHH Vingroup Global	Công ty Vingroup Global	100,00	82,65	120 Lower Delta Road, #02-00, Cendex Centre, Singapore	Nhập khẩu phân phối hàng hóa, hợp tác nghiên cứu công nghệ
65	Công ty TNHH Vingroup Investment	Công ty Vingroup Investment	90,15	74,50	120 Lower Delta Road, #02-05, Cendex Centre, Singapore	Nghiên cứu và phát triển thị trường
66	Công ty TNHH Vingroup USA	Công ty Vingroup USA	100,00	51,63	333 W. San Carlos St., Suite 600, San Jose, CA 95110, USA	Nhập khẩu và phân phối thiết bị điện tử, viễn thông
67	Công ty TNHH VinFast Auto	Công ty VinFast Auto USA	100,00	51,63	790 N. San Mateo Drive, San Mateo, CA 94401, USA	Nhập khẩu và phân phối xe ô tô
68	Công ty TNHH VinFast USA Distribution	Công ty VinFast USA Distribution	100,00	51,63	333 W. San Carlos Street, Suite 600, San Jose, USA	Nhập khẩu và phân phối xe ô tô
69	Công ty TNHH VinFast Auto Canada	Công ty VinFast Canada	100,00	51,63	Suite 2600, Three Bentall Centre 595 Burrard Street, P.O. Box 49314, Vancouver Bc V7X 1L3, Canada	Nhập khẩu và phân phối xe ô tô
70	Công ty TNHH VinFast France	Công ty VinFast France	100,00	51,63	72 rue du Faubourg Saint Honoré, Paris, 75008 France	Nhập khẩu và phân phối xe ô tô
71	VinFast Netherlands B.V	Công ty VinFast Netherlands	100,00	51,63	Vijzelstraat 68, 1017HL Amsterdam, Netherlands	Bán và sửa chữa xe, lắp đặt linh kiện xe hơi
72	Công ty TNHH VinFast Auto Pte. Ltd. (tên trước đây là Công ty TNHH VinFast Trading & Investment)	Công ty VinFast Auto	51,52	51,52	120 Lower Delta Road #02-05, Cendex Centre, Singapore 169208	Dịch vụ tư vấn quản lý, dịch vụ tài chính khác
73	Công ty Cổ phần Giải pháp Năng lượng VinES	Công ty VinES	51,00	51,00	Khu Kinh tế Đình Vũ - Cát Hải, Đảo Cát Hải, Thị trấn Cát Hải, Huyện Cát Hải, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam	Sản xuất pin và ắc quy
74	Công ty Cổ phần Giải pháp Năng lượng VinES Hà Tĩnh	Công ty VinES Hà Tĩnh	50,50	25,76	Khu Kinh tế Vũng Áng, Xã Kỳ Lợi, Thị xã Kỳ Anh, Tỉnh Hà Tĩnh, Việt Nam	Sản xuất pin và ắc quy
75	Công ty TNHH VinES USA	Công ty VinES USA	100,00	51,00	850 New Burton Road, Suite 201, Dover, Delaware 19904, Kent County	Nghiên cứu và phát triển thị trường
76	Công ty VinES Canada Energy Inc	Công ty VinES Canada Inc	100,00	51,00	2025 Willingdon Avenue, #900 Burnaby BC V5C 0J3 Canada	Nghiên cứu và phát triển thị trường

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
77	Công ty TNHH Vinsmart Trading and Investment	Công ty Vinsmart Trading and Investment	100,00	82,65	38 Kim Tain Road, #03-07, Singapore	Dịch vụ tư vấn công nghệ thông tin
78	Công ty VinFast OEM US Holdings, Inc	Công ty VinFast OEM US	100,00	51,52	850 New Burton Road, Suite 201, Dover, Delaware 19904, Kent County	Nghiên cứu và phát triển thị trường
79	Công ty TNHH VinFast Manufacturing US	Công ty VinFast Manufacturing US	100,00	51,52	160 Mine Lake Court, Suite 200, Raleigh city, State of North Carolina	Lắp ráp EV và Ebus
80	Công ty TNHH VinES Manufacturing US	Công ty VinES Manufacturing US	100,00	51,00	State of North Carolina	Nghiên cứu và phát triển thị trường
81	Công ty Cổ phần Phát triển Công nghệ VinTech	Công ty VinTech	86,67	86,67	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Nghiên cứu và phát triển thực nghiệm khoa học tự nhiên và kỹ thuật
82	Công ty Cổ phần Giải pháp và Dịch vụ Công nghệ Vantix	Công ty Vantix	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Hoạt động dịch vụ công nghệ thông tin và dịch vụ khác liên quan đến máy vi tính
83	Công ty Cổ phần Dịch vụ An ninh mạng VinCSS	Công ty VinCSS	65,00	65,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ
84	Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh Phần mềm VinHMS	Công ty VinHMS	65,00	65,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Sản xuất phần mềm
85	Công ty Cổ phần Vinbrain	Công ty Vinbrain	65,00	65,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Hoạt động dịch vụ công nghệ thông tin và dịch vụ khác liên quan đến máy vi tính
86	Công ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ Thông tin và Hạ tầng Truyền dẫn VinITIS	Công ty VinITIS	80,00	61,30	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Xử lý dữ liệu, cho thuê và các hoạt động liên quan
87	Công ty Cổ phần Vin3S	Công ty Vin3S	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Thiết lập trang thông tin thương mại điện tử
88	Công ty Cổ phần Nghiên cứu và Ứng dụng Trí tuệ nhân tạo VinAI	Công ty VinAI	65,00	65,00	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong lĩnh vực khoa học kỹ thuật và công nghệ
89	Công ty Cổ phần VinBigData	Công ty VinBigData	65,00	65,00	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong lĩnh vực khoa học kỹ thuật và công nghệ
90	Công ty Cổ phần Đầu tư Bảo Lai	Công ty Đầu tư Bảo Lai	96,48	66,75	Số 166, Đường Phạm Văn Đồng, Phường Xuân Đình, Quận Bắc Từ Liêm, Hà Nội, Việt Nam	Khai thác khoáng sản
91	Công ty TNHH MTV Đá Trắng Bảo Lai	Công ty Đá Trắng Bảo Lai	100,00	66,75	Thôn Hợp Nhất, Xã Thịnh Hưng, Huyện Yên Bình, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Sản xuất các sản phẩm từ đá trắng
92	Công ty Cổ phần Đá cẩm thạch Dốc Thẳng	Công ty Dốc Thẳng	100,00	67,78	Thôn Ngòi Kèn, Xã Liễu Đô, Huyện Lục Yên, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Khai thác khoáng sản
93	Công ty TNHH Đá Cẩm Thạch An Phú	Công ty An Phú	100,00	66,75	Thôn Khau Ca, Xã An Phú, Huyện Lục Yên, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Sản xuất các sản phẩm từ đá trắng

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
94	Công ty TNHH MTV Khai Thác Khoáng Sản Bảo Lai Lục Yên	Công ty Bảo Lai Lục Yên	100,00	66,75	Thôn Ngòi Kèn, Xã Liễu Đô, Huyện Lục Yên, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Khai thác khoáng sản
95	Công ty Cổ phần Khoáng sản Phan Thanh	Công ty Phan Thanh	100,00	66,96	Thôn Bản Rò, Xã Phan Thanh, Huyện Lục Yên, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Khai thác khoáng sản
96	Công ty Cổ phần Đầu tư Vạn Khoa	Công ty Đầu tư Vạn Khoa	100,00	67,62	Thôn Ngòi Kèn, Xã Liễu Đô, Huyện Lục Yên, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Khai thác khoáng sản
97	Công ty TNHH Kinh doanh và Thương mại Dịch vụ Vinpro	Công ty Vinpro	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Bán lẻ thiết bị nghe nhìn, máy tính, phần mềm và thiết bị viễn thông
98	Công ty Cổ phần Kinh doanh và Phát triển Sinh Thái	Công ty Kinh doanh Sinh Thái	100,00	69,32	Tòa nhà Văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
99	Công ty Cổ phần VINDFS	Công ty VINDFS	80,00	80,00	Ô CC-1 (Phân khu KT-A), Khu đô thị Biển An Viên, Phường Vĩnh Nguyên, Thành phố Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Bán lẻ hàng hóa khác mới trong các cửa hàng chuyên doanh
100	Công ty TNHH Vinpearl Travel	Công ty Vinpearl Travel	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Đại lý du lịch
101	Công ty TNHH Vinsmart Ukraine	Công ty Vinsmart Ukraine	100,00	74,50	61105, Tòa nhà 15, Zabaikalskuy lane, Vùng Kharkiv, Thành phố Kharkiv, Ukraina	Nghiên cứu và phát triển thị trường
102	Công ty Cổ phần Phát triển Xây dựng Vincons 2	Công ty Vincons 2	99,00	68,64	Km15 Đại Lộ Hùng Vương, Phường Cam Nghĩa, Thành phố Cam Ranh, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất
103	Công ty Cổ phần Muối Cam Ranh	Công ty Muối Cam Ranh	100,00	69,34	Cây số 15, Km 1497, Phường Cam Nghĩa, Thành phố Cam Ranh, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
104	Công ty Cổ phần Đầu tư Y học Công nghệ cao VinMedTech	Công ty VinMedTech	99,00	99,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Cung cấp các dịch vụ bệnh viện

(1) Tên địa chỉ đầy đủ: Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu Đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam

(*) Tỷ lệ biểu quyết đồng thời là tỷ lệ sở hữu của Tập đoàn trong các công ty con này.

(**) Thành viên không kiểm soát của công ty con này có quyền góp vốn như trình bày trong Thuyết minh số 39.

Nơi nhận:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
- Sở Giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh
- Sở Giao dịch chứng khoán Thành phố Hà Nội
- Lưu văn phòng Tập đoàn

Xác nhận của đại diện theo pháp luật của Tập đoàn
PHÓ CHỦ TỊCH HĐQT KIỂM TỔNG GIÁM ĐỐC



NGUYỄN VIỆT QUANG

Tập đoàn Vingroup – Công ty CP

Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside,
Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam

Điện thoại: (84-24) 3974 9999 **Fax:** (84-24) 3974 8888

Website: www.vingroup.net