

CÔNG TY CỔ PHẦN  
DƯỢC PHẨM HÀ NỘI  
Số: 45 / BC-CT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập-Tự do-Hạnh phúc

Hà Nội, Ngày 16 tháng 5 năm 2023

## BÁO CÁO

### HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023 CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC

Kính thưa các quý vị cổ đông!

Đại diện cho Công ty, Tôi xin báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022 và phương hướng hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023

#### I. CƠ CẤU BAN ĐIỀU HÀNH

1. Bà Phạm Thị Tuân: Tổng giám đốc phụ trách Công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh chung của công ty, đảm bảo tuân thủ theo pháp luật, điều lệ, quy chế quản trị nội bộ và nghị quyết của đại hội cổ đông, nghị quyết, quyết định của HĐQT. Công ty hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận, cổ tức và đảm bảo việc làm, thu nhập bình quân của người lao động...

2. Ông Bùi Hữu Việt: Phó Tổng giám đốc phụ trách công tác chất lượng và triển khai dự án (từ 01/3/2022 đến nay) đã hoàn thành nhiệm vụ, báo cáo HĐQT về việc triển khai dự án tại nhà máy dược phẩm Hà nội lô 15 khu CN Quang Minh.

3. Bà Phạm Thị Minh Trang: Phụ trách công tác tài chính kế toán và hoàn thành các nhiệm vụ về quản lý vốn, tài sản. Thực hiện các báo cáo tài chính phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính Công ty.

#### II. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022:

##### 1. Số liệu về doanh thu, lợi nhuận, cổ tức, lương BQ (ĐVT: VN đồng)

Nội dung	KH năm 2022	TH năm 2022	Tỷ lệ %
Doanh thu bán hàng	81.006.983.318	88.835.481.026	109,66%
Trong đó: Sản xuất	78.040.801.500	86.411.650.121	110,73%
Kinh doanh # (Ủy thác, TTBYT)	500.000.000	-	0,00%

*Trần*

Nội dung	KH năm 2022	TH năm 2022	Tỷ lệ %
Dịch vụ (Thuê kho, điện, phế liệu, số đăng ký)	2.466.181.818	2.423.830.905	98,28%
<b>Lợi nhuận thuần</b>	<b>13.333.999.999</b>	<b>16.555.999.999</b>	<b>124,16%</b>
Cổ tức	16%	18%	112,5%
Thu nhập bình quân	9900	9900	100,0%

- Năm 2022, Công ty hoàn thành vượt mức 3 chỉ tiêu chính

+ Sản xuất kinh doanh vượt chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận, đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động

Trong đó: Doanh thu bán hàng tăng khoảng 7,8 tỷ tương đương với 109,66%

(Doanh thu sản xuất tăng khoảng 8,3 tỷ tương đương với 110,73%)

Lợi nhuận thuần tăng khoảng 3,2 tỷ tương đương với 124,16%

Cổ tức tăng 2% tương đương với 112,5%

+ Đầu tư mua sắm, sửa chữa nhà xưởng, máy móc thiết bị, hệ thống phụ trợ theo yêu cầu khắc phục của Cục quản lý Dược và chuẩn bị hồ sơ tài liệu, đào tạo nhân viên, tự thanh tra chuẩn bị cho đợt đánh giá duy trì đáp ứng thực hành tốt sản xuất thuốc GMP-WHO, thực hành tốt kho bảo quản thuốc – GSP, thực hành tốt phòng kiểm nghiệm thuốc – GLP

+ Xây dựng hồ sơ đăng ký thuốc mới, nộp hồ sơ đăng ký gia hạn và xin duy trì hiệu lực số đăng ký cho các mặt hàng sản xuất tại Công ty

Các mặt hàng đã được duy trì hiệu lực số đăng ký tính đến nay: 27

Đã nộp hồ sơ đăng ký gia hạn: 29

Nộp hồ sơ đăng ký thuốc mới: 4

## 2. Các giải pháp thực hiện năm 2022

- HĐQT đã định hướng và chỉ đạo Ban điều hành Công ty các hoạt động sản xuất kinh doanh, ban điều hành công ty đặc biệt dưới sự chỉ đạo sát sao của Tổng giám đốc, sự cố gắng, nỗ lực của Trưởng phó các phòng ban, Tổ trưởng các tổ sản xuất và sự đoàn kết nhất trí cao, sự sáng tạo, miệt mài làm việc của tập thể người lao động trong Công ty đã nỗ lực thực hiện các giải pháp trọng tâm nhằm tháo gỡ những khó khăn trong SXKD và đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động

- Đối với hoạt động kinh doanh:

+ Từng bước kiện toàn hệ thống bán hàng



376  
TỶ  
IẢN  
HẬP  
ĐỊ  
P.V

- + Tiếp tục xây dựng những giải pháp kinh doanh mới nhằm nâng cao hiệu quả, tiếp tục mở rộng thị trường đã tìm khách hàng mới
- + Theo dõi sát giá cả thị trường, tăng giá bán kịp thời từng tháng cho một số mặt hàng nhằm tăng lợi nhuận
- Các phân xưởng trong nhà máy hoạt động ổn định không xảy ra sự cố kỹ thuật gây thiệt hại cho Công ty. Người lao động chấp hành nghiêm chỉnh và đúng các quy trình, quy phạm trong hoạt động SXKD và phòng chống cháy nổ. Thực hiện vệ sinh nhà xưởng, máy móc thiết bị, ghi chép hồ sơ lô, biểu mẫu nhật ký đáp ứng yêu cầu Cục quản lý Dược
- Đảm bảo chất lượng các sản phẩm sản xuất tại Công ty đạt theo tiêu chuẩn đăng ký. Đảm bảo sản xuất đúng theo các SOP qui định, trong môi trường sản xuất đạt tiêu chuẩn thực hành tốt sản xuất thuốc. Tiến hành đào tạo GMP, GSP, GLP cho toàn bộ nhân viên trong Công ty. Tiến hành tự thanh tra GMP, GSP, GLP đảm bảo mọi hoạt động tại nhà máy theo đúng quy định. Đánh giá rủi ro, kiểm soát sai lệch, đánh giá thay đổi các hoạt động tại nhà máy dược phẩm Hà Nội
- Đối với công tác Nghiên cứu phát triển: đã làm hồ sơ đăng ký gia hạn, cập nhật duy trì hiệu lực số đăng ký cho các mặt hàng đã hết hạn số đăng ký. Lập hồ sơ thay đổi, bổ sung các mặt hàng có số đăng ký. Đăng ký sản phẩm mới. Triển khai bàn giao quy trình sản xuất, theo dõi độ ổn định của các mặt hàng được cấp số đăng ký mới
- Công tác kiểm tra chất lượng: tăng cường kiểm tra, quản lý, giám sát chặt chẽ từ nguyên liệu đầu vào cho đến thành phẩm đầu ra nhằm giảm thiểu mọi rủi ro trong hoạt động SXKD. Tăng cường kiểm tra hậu mại các sản phẩm do Công ty sản xuất
- Công ty đã mua sắm máy móc thiết bị theo nghị quyết của HĐQT
- Công tác tài chính: thực hiện nghiêm chỉnh các quy định nhà nước về chế độ hạch toán kế toán, kiểm soát dòng tiền, nguồn tiền, tài sản hiệu quả không để xảy ra thất thoát nguồn vốn, tài sản của Công ty được bảo đảm
- Công tác tổ chức hành chính: đã bổ sung quy định trả lương, quy định xét thưởng nhằm động viên, khuyến khích người lao động hăng say sản xuất, đưa ra các sáng kiến cải tiến kỹ thuật nhằm tăng doanh thu, lợi nhuận, giảm chi phí trong sản xuất
- Quan tâm đến đời sống cho người lao động: tổ chức đi nghỉ mát, kỷ niệm ngày thầy thuốc Việt Nam 27/2, quốc tế phụ nữ 8/3, phụ nữ Việt Nam 20/10... nhằm động viên người lao động gắn bó với Công ty
- Công tác chuẩn bị đánh giá việc đáp ứng thực hành tốt sản xuất thuốc, thực hành tốt kiểm nghiệm thuốc, thực hành tốt bảo quản thuốc: Công ty đã tiến hành sửa chữa nhà xưởng, hệ

thống phụ trợ, tiến hành mua sắm, sửa chữa máy móc thiết bị theo quy định của công ty và đáp ứng yêu cầu của Cục Quản lý Dược, thường xuyên đào tạo người lao động, nâng cao trình độ trong quá trình SXKD đáp ứng yêu cầu của GMP, GLP, GSP. Cập nhật các thông tư, quy định mới, bổ sung, hoàn thiện hệ thống SOP, sổ tay chất lượng, sổ tay chất lượng nước, kế hoạch thẩm định gốc.

- Trong năm 2022 ban điều hành cùng các cán bộ quản lý của Công ty đã triển khai quyết liệt và kịp thời các giải pháp để phấn đấu hoàn thành các nhiệm vụ mà ĐHCĐ đề ra

### 3. Những tồn tại và khó khăn:

Ngoài những nhiệm vụ đã đạt được, năm 2022 còn tồn tại một số hạn chế như sau:

- Tiêu thụ sản phẩm mới còn chậm

- Đăng ký thuốc: Công ty đã nộp hồ sơ đăng ký thuốc, hồ sơ gia hạn thuốc nhưng chưa được Cục quản lý Dược cấp số đăng ký, gia hạn số đăng ký

## III. PHƯƠNG HƯỚNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023:

### 1. Các chỉ tiêu kinh tế:

Nội dung	TH năm 2022	KH năm 2023	Tỷ lệ %
<b>Doanh thu bán hàng</b>	<b>88.835.481.026</b>	<b>85.983.777.691</b>	<b>96,79%</b>
Trong đó: Sản xuất	86.411.650.121	83.513.595.874	96,65%
Kinh doanh # (Ủy thác, TTBYT)	-	500.000.000	0,00%
Dịch vụ (Thuê kho, điện, phế liệu, số đăng ký)	2.423.830.905	1.970.181.817	81,28%
<b>Lợi nhuận thuần</b>	<b>16.555.999.999</b>	<b>18.111.888.888</b>	<b>109,40%</b>
<b>Cổ tức</b>	<b>18%</b>	<b>19%</b>	<b>105,55%</b>
<b>Thu nhập bình quân</b>	<b>9900</b>	<b>9900</b>	<b>100,0%</b>

Trong đó Năm 2023 doanh thu sản xuất dự kiến giảm khoảng 2,898 tỷ vì chưa được Cục quản lý dược cấp số đăng ký mặt hàng Gastrokita và Bibonlax 8g

### 2. Các giải pháp trọng tâm:

Phấn đấu nâng cao chất lượng sản phẩm theo GMP-WHO nhằm hướng đến sự phát triển bền vững và hiệu quả, trong năm 2023 Công ty xây dựng các mục tiêu cụ thể và tập trung vào thực hiện các giải pháp sau:

- Hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất, kinh doanh năm 2023 mà ĐHCĐ đề ra

*Handwritten signature*

- Ngày 15-16/02/2023 đoàn kiểm tra Cục quản lý Dược đã về làm việc tại nhà máy dược phẩm Hà Nội tại khu CN Quang Minh về việc duy trì hiệu lực thực hành tốt sản xuất thuốc GMP WHO, thực hành tốt kiểm nghiệm thuốc GLP và thực hành tốt bảo quản thuốc GSP
- Công ty đã hoàn thành và đáp ứng được các yêu cầu của Cục quản lý dược và dự kiến tháng 6/2023 sẽ được cấp giấy chứng nhận duy trì hiệu lực GMP WHO, GLP, GSP
- Tiếp tục kiện toàn tổ chức bộ máy, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đổi mới phương thức làm việc theo hướng tối ưu năng suất lao động, tiết kiệm chi phí hoạt động quản lý của Công ty, xây dựng và bổ sung qui định trả lương, trả thưởng cho người lao động
- Sản xuất thuốc đạt tiêu chuẩn chất lượng đã đăng ký với Cục quản lý dược. Đăng ký thuốc mới, tích cực xin gia hạn số đăng ký cho các mặt hàng sản xuất tại Công ty
- Định kỳ hàng tháng, đánh giá hiệu quả công việc làm căn cứ xét thưởng tháng làm đòn bẩy tăng năng suất lao động và phát triển nguồn lực. Tổ chức xét thưởng cho tập thể và cá nhân người lao động có sáng kiến cải tiến kỹ thuật mang lại hiệu quả cho Công ty
- Đa dạng hóa sản phẩm và các kênh phân phối, mở rộng mạng lưới phân phối
- Đẩy mạnh hoạt động marketing, tập trung quảng bá hình ảnh và thương hiệu của Công ty cùng các sản phẩm mới, chất lượng

Với quyết tâm thực hiện đồng bộ những giải pháp, ban điều hành sẽ cố gắng chỉ đạo Công ty hoàn thành tất cả nhiệm vụ mà ĐHĐCĐ năm 2023 đề ra

*Trên đây là báo cáo của Tổng giám đốc về kết quả SXKD năm 2022 và kế hoạch SXKD năm 2023. Kính trình ĐHĐCĐ thông qua*

*Tôi xin chúc ĐHĐCĐ của Công ty CPDP Hà Nội thành công tốt đẹp!*

*Trân trọng cảm ơn!*

Nơi nhận:

- HĐQT-BKS
- Ban Điều hành, Cổ đông Công ty
- Lưu TC-HC

**CÔNG TY CỔ PHẦN DƯỢC PHẨM HÀ NỘI**



**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
**DS. Phạm Thị Tuấn**