

BÁO CÁO

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022 VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

Phần 1. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2022

I. MỘT SỐ CHỈ TIÊU TỔNG HỢP VỀ HOẠT ĐỘNG SXKD

1. Tại Công ty Mẹ - Công ty Cổ phần Hồng Hà Việt Nam (HHVN)

Năm 2022, do ảnh hưởng của đại dịch Covid – 19, sản xuất kinh doanh bị đình trệ, kinh tế suy thoái, hoạt động đầu tư, đặc biệt là đầu tư xây dựng cơ bản và đầu tư kinh doanh bất động sản trong nước suy giảm mạnh. Đó là nguyên nhân trực tiếp tác động đến hoạt động SXKD của Công ty mẹ và Công ty con trong tổ hợp Hồng Hà - Tứ Hiệp.

Công ty không ký thêm được hợp đồng xây lắp lớn nào mới, mà chỉ nhận được một vài hạng mục xây lắp nhỏ. Trong khi đó các công trình/hợp đồng Công ty đang thi công từ trước (công trình Bệnh viện Việt Đức cơ sở 2) chưa được Bộ Y tế giải quyết các vướng mắc, tồn tại về thủ tục pháp lý, thanh quyết toán dẫn đến việc dừng thi công trên công trình tiếp tục kéo dài hết năm 2022. Đó là nguyên nhân trực tiếp dẫn phát sinh tăng chi phí nhân công, máy móc thiết bị, chi phí quản lý chung, lãi vay, bảo lãnh và các chi phí khác.

Từ những nguyên nhân nêu trên, kết quả sản xuất kinh doanh (SXKD) của Công ty không đạt được so với kế hoạch đã đề ra.

Kết quả hoạt động SXKD năm 2022

Đơn vị tính: tỷ đồng

| Khoản mục | Năm 2021 | Năm 2022 | So sánh năm 2022 với năm 2021 (%) |
|-----------------------|----------|----------|--------------------------------------|
| 1. Tổng doanh thu | 102.24 | 18.76 | 2.2 |
| <i>Trong đó:</i> | | | |
| - DT xây dựng | 57.94 | | |
| + CT thuộc DA Tứ Hiệp | 2.23 | | |

| | | | |
|---------------------------|--------|-------|--------|
| + Các CT khác | 55.71 | 0.11 | 0.2 |
| - DT cung cấp DV | 4.52 | 2.04 | 45.1 |
| - DT hoạt động thương mại | 37.09 | 0 | 0 |
| - Doanh thu tài chính | 2.69 | 16.61 | 617.47 |
| 2. Lợi nhuận sau thuế | (8.49) | 11.93 | -140.5 |
| 3. Tỷ lệ chia cổ tức | - | | |

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh sau hợp nhất

Trong năm 2022, Công ty Cổ phần tư Hiệp Hồng Hà Dầu khí không còn là công ty con của công ty vì thế các chỉ tiêu doanh thu, chi phí, lợi nhuận,..sau hợp nhất của cả tổ hợp Công ty mẹ - con cũng giảm so với năm 2021. Tổng doanh thu hợp nhất năm 2022 của Công ty đạt 19.64 tỷ đồng, bằng 5.11% so kế hoạch đề ra và chỉ đạt 11.37% so với năm 2021; Lợi nhuận sau thuế năm 2022 bị lỗ (-8.68) tỷ đồng.

Đơn vị tính: tỷ đồng

| Khoản mục | Thực hiện Năm 2021 | Kế hoạch Năm 2022 | Thực hiện Năm 2022 | So sánh thực hiện 2022 | |
|-----------------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------------|--------------|
| | | | | Với năm 2021 | Với kế hoạch |
| 1. Tổng doanh thu | 172.81 | 384.19 | 19.64 | 11.37 | 5.11 |
| <i>Trong đó:</i> | | | | | |
| - DT cung cấp DV | 50.74 | 56.81 | 6.96 | 13.72 | 12.25 |
| - DT xây dựng (*) | 55.71 | 284.7 | 0.11 | 0.20 | 0.04 |
| - DT KD BĐS | 66.36 | 42.68 | 12.57 | 18.94 | 29.45 |
| 2. Lợi nhuận sau thuế | 0.48 | 20.03 | -8.68 | -1808.33 | -43.33 |
| 3. Tỷ lệ chia cổ tức | 0 | 0 | 0 | | |

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD MỘT SỐ LĨNH VỰC CỤ THỂ:

1. Hoạt động thi công xây lắp và kinh doanh vật tư, dịch vụ

Năm 2022, Công ty vẫn tiếp tục triển khai thi công công trình Đầu tư xây dựng cơ sở 2 Bệnh Viện Hữu nghị Việt Đức và kinh doanh vật tư, dịch vụ.

+ Công trình Đầu tư xây dựng cơ sở 2 Bệnh viện Hữu Nghị Việt Đức:

- Đây là công trình vốn ngân sách nhà nước có giá trị hợp đồng lớn, trong quá trình thi công đang gặp rất nhiều khó khăn, vướng mắc liên quan đến pháp lý hợp đồng, điều kiện nghiệm thu, thanh toán cần được chủ đầu tư phê duyệt và tháo gỡ. Trong năm 2022, Ban lãnh đạo Công ty vẫn đang tiếp tục tập trung các nguồn lực để tháo gỡ, nhưng các vướng mắc về thủ tục pháp lý, thanh quyết toán như cập nhật, điều chỉnh thiết kế, phê duyệt dự toán, ký kết phụ lục hợp đồng tồn tại từ năm 2019 vẫn chưa được chủ đầu tư giải quyết. Trong năm 2022, Công ty tiếp tục thực hiện các công việc như: Hoàn thành việc lập dự toán và bảo vệ kết quả thẩm tra hồ sơ dự toán hạng mục RO với viện kinh tế bộ xây dựng; Hiệu chỉnh xong hồ sơ dự toán thiết kế kỹ thuật phần ME theo kết quả thẩm tra của VKT gửi Ban QLDA và cục kinh tế Bộ xây dựng; Làm việc với cục kinh tế bộ xây dựng về nội dung thẩm định kết quả dự toán thiết kế kỹ thuật phần ME (hiện nay công việc này chưa có kết quả); Hoàn thành kết quả dự thảo với Ban QLDA, Viện kinh tế việc xây dựng định mức kết cấu móng, ngầm, kết cấu thân công trình; Thống nhất nội dung xây dựng định mức được khoảng 90% tên công việc của phần kiến trúc (10% tên công việc còn lại do chưa thi công nên chưa có cơ sở xác định) nhưng chưa ra kết quả sơ thảo của phần này; Đang thống nhất danh mục định mức cần phải xây dựng phần ME thuộc xây lắp do có sự không thống nhất quan điểm giữa Bộ Y tế và Bộ Xây dựng.
- Ngoài việc sửa chữa, thi công các công việc có giá trị nhỏ tại hiện trường thì trong năm 2022, Công ty đã kết hợp với nhà thầu liên danh Hancorp và các nhà thầu khác tổng hợp, báo cáo để Bộ Y tế đề nghị tháo gỡ các vướng mắc chủ yếu về việc giải tỏa bảo lãnh tạm ứng, bảo lãnh thực hiện Hợp đồng khi đang bị dừng công trường.
- Thời gian thi công kéo dài, dừng trên công trường khiến phát sinh các chi phí: chi phí quản lý, duy trì công trường, lãi vay, bảo lãnh đã vượt quá nhiều lần so với dự kiến, đặc biệt rủi ro từ việc tăng giá nguyên vật liệu, chi phí nhân công, máy móc thiết bị... trong khi nhiều hạng mục công việc hoàn thành không đủ điều kiện nghiệm thu thanh quyết toán, thanh toán hợp đồng chủ yếu được thực hiện thông qua hình thức tạm ứng, tiềm ẩn rủi ro lớn về tài chính cho Công ty.

+ Hoạt động kinh doanh vật tư, dịch vụ:

Tổng doanh thu hoạt động kinh doanh vật tư và dịch vụ trong năm 2022 của Công ty là 2.04 tỷ đồng

2. Hoạt động đầu tư kinh doanh bất động sản

2.1. Dự án xây dựng tòa nhà văn phòng 407 Nguyễn An Ninh, Vũng Tàu:

Đây là dự án đầu tư trên diện tích ô đất 651,2 m². Trong đó: Diện tích xây dựng 362 m²; Tổng diện tích sàn 6.309 m²; Chiều cao công trình 15 tầng tương đương 53,9 m; Đất thuê 50 năm trả tiền hàng năm, hiện nay Cơ quan thuế tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu đã xác định lại diện tích tính tiền thuê đất trên tổng diện tích khu đất, không phân biệt diện tích xây dựng và diện tích lưu không, thực hiện truy thu tiền thuê đất giai đoạn 2010 – 2015. Công ty đang nghiên cứu phương án đầu tư theo đúng công năng công trình nhằm đảm bảo hiệu quả đầu tư của dự án và không bị rà soát thu hồi do việc chậm trễ triển khai dự án.

3. Hoạt động đầu tư góp vốn vào các công ty con, công ty liên kết

Tính đến thời điểm 31/12/2022, Công ty góp vốn vào 01 công ty con, 02 công ty liên kết và 02 đơn vị đầu tư tài chính khác. Tổng giá trị vốn đầu tư vào các đơn vị là 252 tỷ đồng. Hiện chỉ có 02 khoản góp vốn vào Công ty CP Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí và Công ty CP XNK Thủy sản Quảng Ninh bước đầu phát huy hiệu quả, các đơn vị còn lại không hiệu quả, mất khả năng thu hồi vốn. Cụ thể:

3.1 Hoạt động đầu tư vốn góp vào các Công ty liên kết

➤ Công ty cổ phần Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí:

Công ty cổ phần Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu Khí (THHHDK) là chủ đầu tư dự án Khu ĐTM Tứ Hiệp với diện tích xấp xỉ 17 ha, quy mô 16 tòa chung cư, 01 trung tâm thương mại. Khoản đầu tư này là khoản đầu tư được đánh giá là có hiệu quả. Tổng doanh thu năm 2022 đạt 30,78 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 1,41 tỷ đồng.

➤ Công ty cổ phần Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí:

Công ty cổ phần Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí được thành lập dựa trên dự án đầu tư Nhà máy gạch khí chung áp, tận dụng chính sách sử dụng vật liệu không nung trong các công trình xây dựng của Nhà nước. Tại thời điểm 31/12/2022 tổng giá trị đầu tư (tính theo mệnh giá cổ phần) của Công ty tại Công ty cổ phần Sông Đáy Hồng Hà Dầu khí là 34.470.000.000 đồng, chiếm 33,53% vốn điều lệ.

Từ khi thành lập đến nay, Công ty này hoạt động khó khăn do thị trường chưa tiếp nhận sản phẩm mới, liên tục thua lỗ. Hiện Công ty cổ phần Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí đang trong giai đoạn tái cơ cấu, xử lý nợ, tạm dừng hoạt động sản xuất, chỉ tiến hành hoạt động cho thuê kho bãi để duy trì ổn định, hoạt động thường xuyên.

3.2 Hoạt động đầu tư vốn góp vào các Công ty Con

➤ Công ty cổ phần Hồng Hà Hà Nội:

Công ty cổ phần Hồng Hà Hà Nội là công ty con của Công ty cổ phần Hồng Hà Việt Nam, hoạt động trong lĩnh vực thi công xây lắp. Tổng giá trị đầu tư tại Công ty tại Công ty cổ phần Hồng Hà Hà Nội là: 9,06 tỷ đồng, chiếm 75,5% vốn điều lệ.

3.3 Hoạt động đầu tư ra nước ngoài sang nước Cộng hòa dân chủ nhân dân Lào

➤ Đầu tư vào Công ty CP Kinh doanh tổng hợp Việt Lào

Đây là khoản đầu tư nhằm mục đích tạo tiền đề cho HHVN đầu tư sang Lào với các dự án thăm dò, khai thác khoáng sản. Công ty đã đầu tư 4,2 tỷ đồng mua 19,05% tổng số cổ phần của Công ty CP Kinh doanh Tổng hợp Việt Lào. Hiện tại, theo công thông tin của Tổng cục Thuế, Đơn vị này đã không còn hoạt động tại địa bàn đăng ký hoạt động kinh doanh. Tuy nhiên, Công ty vẫn chưa có đủ cơ sở để trích lập dự phòng tài chính theo quy định.

➤ Các khoản đầu tư, cho vay vốn sang Lào

Đây là khoản đầu tư vào các doanh nghiệp, dự án khai thác, nhà máy chế biến khoáng sản quặng đồng, tổng mức đầu tư hơn 149 tỷ đồng. Tuy nhiên, các khoản đầu tư này vẫn đang vướng mắc chưa hoàn thiện pháp lý, công ty đã tiến hành trích lập rủi ro liên

quan tới các khoản đầu tư ra nước ngoài (Lào) là 105,5 tỷ đồng trong 2012, 2013, 2014, 2015, 2016. Công ty đánh giá các khoản đầu tư, cho vay sang Lào là khoản tổn thất đầu tư. Ngày 28/04/2021, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 của HHVN đã ban hành Nghị quyết số 01/2021/NQ-ĐHCD trong đó thông qua phương án xử lý các khoản đầu tư, cho vay sang Lào. Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Ban Tổng Giám đốc đã triển khai rà soát toàn bộ hồ sơ pháp lý và đánh giá khả năng thu hồi của từng khoản đầu tư cho vay. Tuy nhiên, kế hoạch làm việc với các đối tác bên Lào về các khoản đầu tư, thu hồi công nợ nói trên đến năm 2022 vẫn không thể thực hiện được.

4. Hoạt động đầu tư khai thác, cho thuê máy móc thiết bị

Trong năm 2022, tình hình sản xuất kinh doanh xây lắp khó khăn nên việc sử dụng, và cho thuê hoạt động máy móc thiết bị của Công ty không đạt được theo dự kiến. Đến giữa năm 2022 Công ty đã thanh lý toàn bộ máy móc thiết bị tại kho của xí nghiệp, tổng giá trị thanh lý được là 11,9 tỷ đồng.

5. Hoạt động tài chính, kế toán

- Công tác hạch toán kế toán, kế toán quản trị được thực hiện đầy đủ, chính xác, tuân thủ đúng quy định của pháp luật và quy chế quản lý tài chính của Công ty. Việc lập và hoàn thiện báo cáo tài chính sau kiểm toán của Công ty mẹ và Hợp nhất được thực hiện kịp thời và công bố thông tin đúng thời gian quy định.
- Cân đối dòng tiền và các khoản chi thường xuyên. Trong năm 2022, Công ty vẫn đang tiếp tục làm việc với ngân hàng MB xin giảm phí bảo lãnh tiền tạm ứng, thực hiện hợp đồng của Công trình Bệnh viện Việt Đức Cơ sở 2 nhằm giảm chi phí tài chính trong điều kiện kéo dài thời gian khi công trình tiếp tục phải dừng thi công.
- Công ty đã quyết liệt thực hiện công tác thanh quyết toán và thu hồi công nợ đối với các công trình đã hoàn thành bàn giao cho chủ đầu tư. Tổng giá trị công nợ thu hồi công nợ trong năm 2022 là 42.8 tỷ đồng. Trong đó: Công trình Trường tài chính HCM 0.7 tỷ đồng; Aqua City Hạ Long: 38.8 tỷ đồng; Cho thuê thiết bị: 1.29 tỷ đồng; Cho thuê văn phòng + 03 căn hộ: 0.9 tỷ đồng; Các công nợ khác: 1,2 tỷ đồng.
- Đối với công nợ phải trả: Công ty đã thực hiện rà soát, đánh giá kỹ các khoản công nợ phải trả theo từng hợp đồng, dự án, công trình, xây dựng kế hoạch thanh toán phân kỳ theo từng tháng, từng kỳ thanh toán chi tiết cho từng khoản công nợ nhằm đảm bảo vừa ổn định tình hình tài chính của Công ty vừa duy trì mối quan hệ hợp tác lâu dài với các nhà cung cấp. Tuy nhiên, đến nay tình hình tài chính của Công ty vẫn hết sức khó khăn, mất cân đối cơ cấu tài chính do đầu tư mất vốn, mất khả năng thanh toán ngắn hạn do thua lỗ các năm trước để lại. Trong năm 2022, Công ty đã giải ngân thanh toán cho các khách hàng 84.9 tỷ đồng.

6. Công tác tái cấu trúc, tổ chức và sắp xếp nhân sự

Năm 2022, Ban lãnh đạo Công ty đã thực hiện một số quyết sách quan trọng về tổ chức, nhân sự và điều hành nhằm đáp ứng tốt hơn nữa yêu cầu hoạt động sản xuất của Công ty phù hợp với điều kiện, tình hình sản xuất kinh doanh hiện tại của Công ty:

- + Thay đổi Giám đốc – Người đại diện pháp luật;
- + Thay đổi Kế toán trưởng/Người phụ trách công tác kế toán;

+ Miễn nhiệm chức vụ Phó Giám đốc đối với ông Cao Tiến Lam Giang (20/3/2022), ông Phạm Tiến Đạt (05/5/2022), ông Hoàng Quốc Huy (01/8/2022)

- Tổng số CBCNV đến thời điểm 31/12/2022 của công ty mẹ là **14 người**, giảm **74,5%** nhân sự so với thời điểm cao nhất trong năm. Thu nhập bình quân của lao động công ty là 9,2triệu đồng/người/tháng.
- Đã thực hiện các thủ tục giới thiệu cán bộ để thay đổi Người đại diện phân vốn của công ty tại các đơn vị: Công ty CP Hồng Hà Hà Nội, Công ty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí; Công ty CP XNK Thủy sản Quảng Ninh, Công ty CP Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu Khí.
- Đối với công tác chế độ, chính sách tiền lương, Công ty thực hiện đúng các quy định về Bộ luật Lao động và các chế độ, chính sách đối với người lao động; tham gia BHXH, BHYT, BHTN đầy đủ cho 100% số lao động có hợp đồng từ 1 tháng trở lên; Chăm lo đời sống cán bộ nhân viên, đảm bảo thu nhập và các chế độ cho CBNV.

Phần II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

Xuất phát từ kết quả đạt được các mặt hoạt động SXKD năm 2022, những khó khăn hiện nay trong hoạt động SXKD, hoạt động quản lý tài chính của đơn vị thì kế hoạch, nhiệm vụ năm 2023 là một áp lực, thách thức lớn đòi hỏi cần có sự chung tay, quyết liệt chỉ đạo của HĐQT, Ban TGD và cả hệ thống vào cuộc. Nhận thức được những khó khăn, thách thức đó Công ty đã xây dựng kế hoạch thực hiện các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu năm 2023 như sau:

I. Các chỉ tiêu kinh tế dự kiến cho năm 2023:

1.1 Tại Công ty Mẹ

Đơn vị: Tỷ đồng

| Thứ tự | Các chỉ tiêu chính | Giá trị dự kiến |
|--------|---------------------------------------|-----------------|
| 1 | Tổng giá trị sản lượng thực hiện | 66 |
| 2 | Tổng doanh thu | 124,56 |
| 2.1 | <i>Doanh thu từ hoạt động Xây lắp</i> | <i>123,5</i> |
| - | <i>Các CT thuộc DA Tư Hiệp</i> | <i>61,57</i> |
| - | <i>Các CT khác ngoài DA Tư Hiệp</i> | <i>61,93</i> |
| 2.2 | <i>Doanh thu cung cấp dịch vụ</i> | <i>1.06</i> |
| 3 | Lợi nhuận trước thuế | 0.28 |
| 4 | Lợi nhuận sau thuế | 0.28 |
| 5 | Dự kiến chia cổ tức | - |

(*) Kế hoạch Doanh thu từ hoạt động xây lắp năm 2023 của Công ty là 124.5 tỷ đồng. Tuy nhiên, khả năng hoàn thành kế hoạch này phụ thuộc nhiều vào việc giải quyết các vướng mắc về pháp lý của Công trình Đầu tư xây dựng cơ sở 2 Bệnh Viện Hữu nghị Việt Đức. Doanh thu dự kiến của công trình này trong năm 2023 là 61,9 tỷ đồng.

1.2 Sau hợp nhất

Đơn vị: Tỷ đồng

| STT | Các chỉ tiêu chính | Giá trị dự kiến |
|-----|------------------------------------|-----------------|
| I | Tổng sản lượng | 66 |
| II | Tổng doanh thu (*) | 124,56 |
| - | <i>Doanh thu cung cấp dịch vụ</i> | <i>1.06</i> |
| - | <i>Doanh thu xây lắp</i> | <i>123,5</i> |
| - | <i>Doanh thu chuyển nhượng BĐS</i> | <i>0</i> |
| III | Lợi nhuận trước thuế | 0.8 |
| IV | Lợi nhuận sau thuế | 0.8 |

II. Nhiệm vụ trọng tâm, các biện pháp thực hiện

2.1. Nhiệm vụ trọng tâm

- Tập trung và quyết liệt thực hiện kế hoạch tái cấu trúc Công ty theo hướng chuyển dịch dần từ lĩnh vực xây lắp sang lĩnh vực hoạt động đầu tư dự án kinh doanh bất động sản và quản lý khai thác kinh doanh hạ tầng, tài sản của các dự án đầu tư.
- Tập trung thúc đẩy việc giải quyết những tồn tại, vướng mắc pháp lý hợp đồng với chủ đầu tư công trình Bệnh viện Việt Đức Cơ sở 2 để sớm đưa vào thi công trở lại, hoàn thành bàn giao cho Nhà nước. Đồng thời thu hẹp hoạt động xây lắp chỉ thực hiện các công trình trong nội bộ hệ thống tự đầu tư.
- Tập trung xử lý, giải quyết những khó khăn, tồn tại trong công tác quản lý tài chính nhằm từng bước lành mạnh hóa tình hình tài chính theo hướng giảm dần sự mất cân bằng tài chính ngắn hạn thông qua các biện pháp: tái cấu trúc cơ cấu và đầu tư tài chính; bán cổ phiếu quỹ... và kiểm soát chặt chẽ dòng tiền đảm bảo sử dụng đúng mục đích và hiệu quả.

2.2. Các kế hoạch nhiệm vụ cụ thể

2.2.1. Về cơ cấu tổ chức, nhân sự

- Kiện toàn lại Ban lãnh đạo Công ty nhằm đảm bảo công tác quản lý, điều hành được tập trung liên tục và xuyên suốt trong cả hệ thống.
- Tiếp tục tổ chức bộ máy Công ty theo hướng gọn nhẹ, chuyên sâu trên cơ sở xây dựng lại chức năng nhiệm vụ của từng phòng ban chuyên môn gắn với định biên nhân sự cụ thể, chi tiết.
- Xây dựng đội ngũ nhân sự của Công ty theo hướng chuyên nghiệp trong các hoạt động: Tổ chức quản lý, giám sát, tài chính, kinh tế, kỹ thuật, đầu tư, đấu thầu, thi công, điều phối nhằm đáp ứng tốt yêu cầu hoạt động của Công ty.
- Tổ chức và duy trì Công ty con theo ngành nghề chính và phù hợp với mục tiêu phát triển của cả hệ thống.

2.2.2. Về hoạt động sản xuất kinh doanh

- Đối với Công trình Đầu tư xây dựng cơ sở 2 Bệnh viện Hữu Nghị Việt Đức: Tiếp tục rà soát bố trí nhân sự đủ để thực hiện khối lượng còn lại và quyết toán dự án. Tập trung phối hợp với Chủ đầu tư giải quyết các vướng mắc, tồn tại về thủ tục pháp lý hợp đồng, cân đối thu xếp đủ và kịp thời nguồn vốn nhằm hoàn tất khối lượng công việc dở dang đảm bảo các yêu cầu về kỹ thuật, chất lượng, an toàn lao động để sớm thanh quyết toán được dự án.
- Chuẩn bị lực lượng, năng lực thiết bị cho việc thi công Công trình Nhà ở thương mại giai đoạn I - CT14 và các công trình CT1, CT2, CT3 - Khu đô thị mới Tứ Hiệp.
- Tập trung củng cố, thúc đẩy hoạt động của Công ty CP Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu Khí làm động lực cho hoạt động SXKD của cả hai đơn vị về xây lắp, đầu tư và hiệu quả đầu tư vốn.
- Nghiên cứu triển khai phương án HHVN là đơn vị quản lý, vận hành, kinh doanh khai thác các dự án hạ tầng, tài sản tại các dự án đầu tư kinh doanh bất động sản trong hệ thống.

2.2.3. Về công tác tái cấu trúc các khoản đầu tư góp vốn

- Công ty CP Xuất nhập khẩu thủy sản Quảng Ninh:
 - Tổ chức rà soát, đánh giá kỹ tình hình tổ chức, quản lý, cơ cấu tài sản, tiền vốn của đơn vị để có hướng tiếp tục đầu tư nắm giữ hoặc thoái vốn.
 - Trường hợp không cần nắm giữ thì thực hiện thoái vốn bằng cách đề nghị cổ đông chính của công ty mua lại hoặc tìm đối tác để chuyển nhượng vốn góp.
 - Thời gian thực hiện trong năm 2023.
- Công ty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí:
 - Hiện việc tái cấu trúc lại cơ cấu tổ chức và xử lý tài chính của công ty đã thực hiện xong. Vì vậy trong năm 2023, cần sớm thống nhất được hướng hoạt động SXKD của nhà máy hoặc tìm đối tác thoái vốn góp để thu hồi vốn đầu tư.
- Gồm Công ty CP Kinh doanh Tổng hợp Việt Lào và Khoản góp vốn, cho vay liên quan đến các dự án khai khoáng tại Lào có tổng vốn đầu tư, cho vay xấp xỉ 149 tỷ đồng:
 - Tiếp tục yêu cầu Công ty TNHH Chakkaphanh Mining Group làm việc với Cơ quan quản lý Nhà nước Lào để xác nhận HHVN là cổ đông của Công ty khi điều kiện dịch bệnh cho phép.
 - Đối với phần vốn cho vay làm việc để yêu cầu đối tác hoàn trả lại. Nếu không được thực hiện biện pháp khởi kiện, đề xuất cơ quan công an điều tra dấu hiệu lừa đảo. Đồng thời xác định rõ trách nhiệm của các tổ chức, cá nhân có liên quan.
 - Sau khi áp dụng các biện pháp trên mà không thể pháp lý hóa các khoản đầu tư, không thể đòi được các khoản nợ vay, ứng vốn thì thực hiện xử lý tài chính theo quy định của Công ty và pháp luật hiện hành.

2.2.4. Về công tác tái cấu trúc hoạt động đầu tư

Dự án 407 Nguyễn An Ninh, Vũng Tàu:

- Rà soát lại pháp lý đầu tư, xây dựng phương án đầu tư đúng công năng ô đất, phù hợp với quy hoạch và các quy định pháp luật hiện hành trên cơ sở đảm bảo hiệu quả kinh tế.
- Thực hiện đầu tư trong năm 2023 để không bị đưa vào danh mục dự án thu hồi do chậm triển khai kéo dài nhiều năm.

2.2.5. Về công tác Tài chính Kế toán

- Xây dựng quan hệ chủ động, tích cực với ngân hàng MB và các tổ chức tín dụng khác nhằm huy động vốn để triển khai tiếp công trình Bệnh Viện Việt Đức Cơ sở 2 và nhu cầu vốn cho hoạt động SXKD khi cần.
- Làm rõ, cân đối khả năng thanh toán công nợ phải trả, công nợ tồn tại kéo dài để tránh ảnh hưởng tiêu cực đến tình hình tài chính Công ty.
- Trong trường hợp cần thiết có thể thực hiện phương án bán cổ phiếu quỹ nhằm bù đắp sự mất cân đối tài chính và tối đa hóa lợi ích cho công ty và các cổ đông hiện hữu.
- Kiện toàn và ổn định nhân sự làm công tác tài chính kế toán cho Công ty. Tiếp tục chuẩn hóa công tác hạch toán kế toán, tăng cường vai trò của công tác kế toán trong việc thiết lập hệ thống thông tin, báo cáo tài chính quản trị, kiểm soát hoạt động đáp ứng kịp thời cho công tác quản trị, điều hành doanh nghiệp.

2.2.6. Các vấn đề khác

- Hoàn chỉnh, nâng cao năng lực quản trị hệ thống, quản trị nội bộ, minh bạch thông tin, cải tiến phương thức quản lý nhằm tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả.
- Xây dựng, hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định nội bộ, đặc biệt lưu ý: Xây dựng lại chức năng nhiệm vụ các phòng ban; sửa đổi Quy chế quản lý tài chính; sửa đổi Quy chế tiền lương, tiền thưởng; ban hành Quy chế người đại diện; sửa đổi, bổ sung các Quy trình phối hợp nghiệp vụ vv...
- Kiện toàn hệ thống quản trị nhân sự, xây dựng lực lượng nhân sự trẻ, có năng lực làm đội ngũ kế thừa và nguồn lực cho sự phát triển.
- Thực hiện công tác đào tạo nâng cao nghiệp vụ, chuyên môn cho đội ngũ cán bộ, kỹ sư, công nhân kỹ thuật. Áp dụng hệ thống quản lý chất lượng vào hoạt động SXKD.
- Nâng cao hiệu quả quản lý Người đại diện của Công ty tại các doanh nghiệp.

KẾT LUẬN

Trên đây là báo cáo của Ban Tổng giám đốc Công ty về kết quả hoạt động SXKD, kiểm điểm và phân tích nguyên nhân của những việc đã làm được, chưa làm được đối với từng mặt công tác trong năm 2022. Báo cáo cũng đã đưa ra kế hoạch SXKD và các nhiệm vụ thực hiện kế hoạch năm 2023. Công ty mong muốn nhận được sự ủng hộ và những ý kiến đóng góp thiết thực từ phía các cổ đông để cùng Công ty vượt qua khó khăn, thách thức và hoàn thành các mục tiêu kế hoạch trong năm 2023.

Trân trọng cảm ơn quý vị!

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Lưu Phòng TH.

CÔNG TY CP HỒNG HÀ VIỆT NAM



Trần Thị Thanh Bình