



Số: 69/TB-VTVcab

Hà Nội, ngày 27 tháng 05 năm 2023

**THÔNG BÁO**  
**HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023**

Kính gửi: Quý cổ đông

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam trân trọng kính mời Quý cổ đông đến tham dự phiên họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, cụ thể như sau:

- **Thời gian:** 09h00 ngày 22/06/2023 (Thời gian đón tiếp và kiểm tra tư cách cổ đông: Từ 8h30 đến 9h00 ngày 22/06/2023).
- **Địa điểm:** Phòng họp 3.1- Tòa nhà VTV số 3/84 Ngọc Khánh, Ba Đình, HN.
- **Đối tượng dự họp:** Cổ đông của Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam có tên trong danh sách cổ đông được chốt tại ngày 22/05/2023.
- **Chương trình Đại hội:** Theo chương trình nghị sự đính kèm.
- **Tài liệu phục vụ Đại hội:** Các tài liệu phục vụ Đại hội đề nghị Quý Cổ đông tham khảo tại đường dẫn: <http://dichvu.vtvcab.vn/tin-tuc-khuyen-mai/co-dong>

**- Xác nhận tham dự Đại hội:**

Để công tác tổ chức Đại hội được chu đáo đề nghị Quý cổ đông vui lòng xác nhận việc tham dự Đại hội hoặc ủy quyền cho người khác tham dự và gửi về BTC ĐHĐCĐ trước 11h00 ngày 19/06/2023 (Giấy ủy quyền và giấy xác nhận tham dự theo mẫu đính kèm). Quý cổ đông tự túc chi phí đi lại.

Các đề xuất của Quý cổ đông hoặc người được ủy quyền về nội dung Chương trình Đại hội xin vui lòng gửi văn bản về Văn phòng- Tổng công ty Truyền hình cấp Việt Nam trước 11h00 ngày 19/06/2023.

*Lưu ý: Người nhận ủy quyền không được ủy quyền lại cho tổ chức/cá nhân khác.*

**- Mọi thông tin liên quan đến đại hội, Quý cổ đông vui lòng liên hệ:**

Văn Phòng - Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam

Địa chỉ: Tầng 6- Tòa VTV- Số 3/84 Ngọc Khánh, quận Ba Đình, Hà Nội.

Điện thoại: 024 36893689

Email: [vanphongtct@vtvcab.vn](mailto:vanphongtct@vtvcab.vn)

Trân trọng thông báo!

*Lưu ý: Khi đến tham dự đại hội, đề nghị Quý cổ đông mang theo: Giấy mời họp, CMND hoặc căn cước công dân hoặc hộ chiếu có giá trị sử dụng tại thời điểm diễn ra Đại hội, Giấy ủy quyền (Nếu là người được cá nhân ủy quyền)*

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



Hoàng Ngọc Huân



**CHƯƠNG TRÌNH DỰ KIẾN**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN TỔNG CÔNG TY TRUYỀN HÌNH CẤP VIỆT NAM**

**Thời gian:** 09h00 ngày 22/06/2023

**Địa điểm:** Phòng họp 3.1, tòa nhà VTV, số 3/84 Ngọc Khánh, Phường Giảng Võ, Quận Ba Đình, Thành phố Hà Nội

<b>08h30-09h00</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Đón tiếp đại biểu và khách mời</li><li>- Kiểm tra xác nhận tư cách Cổ đông/Đại diện cổ đông dự họp</li><li>- Phát tài liệu cổ đông</li></ul>
<b>09h00-9h30</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Khai mạc phiên họp ĐHĐCĐ, giới thiệu Đại biểu</li><li>- Báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông</li><li>- Giới thiệu Ban chủ tọa, Ban thư ký và Ban kiểm phiếu</li><li>- Thông qua chương trình nghị sự và Quy chế làm việc ĐHĐCĐ</li></ul>
	<p style="text-align:center"><b>Các báo cáo, Tờ trình trình ĐHĐCĐ phê duyệt:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị</li><li>- Báo cáo hoạt động của Ban điều hành</li><li>- Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát</li><li>- Tờ trình Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2022</li><li>- Tờ trình Kế hoạch kinh doanh 2023</li></ul>
<b>9h30-10h45</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Tờ trình kế hoạch đầu tư năm 2023</li><li>- Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán để kiểm toán BCTC năm 2023</li><li>- Tờ trình phương án phân phối lợi nhuận năm 2021</li><li>- Báo cáo thực hiện quỹ tiền lương, thù lao năm 2022, kế hoạch năm 2023 của HĐQT, BDH, BKS</li><li>- Tờ trình bầu cử thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2023-2028</li><li>- Tờ trình bầu cử thành viên BKS nhiệm kỳ 2023-2028</li></ul>
<b>10h45-11h00</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Đại hội tiến hành thảo luận về các nội dung nghị sự</li><li>- Thực hiện biểu quyết các nội dung nghị sự</li><li>- Bầu cử thành viên HĐQT, thành viên BKS</li></ul>
<b>11h00-11h10</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Giải lao</li></ul>
<b>11h10-11h30</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Công bố kết quả biểu quyết các nội dung trình Đại hội, kết quả bầu cử</li><li>- Thông qua Biên bản phiên họp Đại hội đồng cổ đông</li></ul>
<b>11h30</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Bế mạc Đại hội</li></ul>

Hà Nội, ngày 27 tháng 05 năm 2023

DỰ THẢO

**QUY CHẾ TỔ CHỨC**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN TỔNG CÔNG TY TRUYỀN HÌNH CẤP VIỆT NAM**

**CHƯƠNG I: NHỮNG QUY ĐỊNH CHUNG**

**Điều 1: Phạm vi điều chỉnh**

Quy chế này áp dụng cho việc tổ chức và điều hành Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 (gọi tắt là Đại hội) của Công ty cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam (sau đây gọi tắt là Tổng công ty).

Quy chế này quy định cụ thể quyền và nghĩa vụ của các bên tham gia Đại hội, điều kiện, thể thức tiến hành Đại hội.

**Điều 2: Đối tượng áp dụng**

Cổ đông, đại diện được ủy quyền của cổ đông và các bên tham gia Đại hội có trách nhiệm thực hiện theo các quy định tại Quy chế này.

**CHƯƠNG II: QUYỀN VÀ NGHĨA VỤ CỦA CÁC BÊN THAM GIA ĐẠI HỘI**

**Điều 3: Quyền và nghĩa vụ của các cổ đông phổ thông**

**3.1. Điều kiện tham dự**

Cổ đông có tên trong danh sách cổ đông tham dự Đại hội do Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam chốt tại ngày 22/05/2022, được quyền trực tiếp tham dự hoặc ủy quyền bằng văn bản cho cá nhân, tổ chức khác dự họp Đại hội theo quy định của Quy chế này, Điều lệ Tổng công ty và quy định của pháp luật.

**3.2. Quyền của các cổ đông /người được ủy quyền họp lệ đủ điều kiện khi tham dự Đại hội**

- Được biểu quyết tất cả các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội;
- Được ủy quyền bằng văn bản cho người đại diện thay mặt mình tham dự và biểu quyết tại Đại hội;
- Ban tổ chức Đại hội công khai toàn bộ nội dung chương trình, tài liệu Đại hội trên trang web của Tổng công ty theo đường dẫn: <http://dichvu.vtvcb.vn/tin-tuc-khuyen-mai/co-dong>. Tất cả cổ đông đủ điều kiện được tham gia ý kiến trực tiếp hoặc thông qua đại diện ủy quyền của mình. Tất cả các ý kiến tham gia đều được thảo luận tại Đại hội;



- Tại Đại hội, mỗi cổ đông, đại diện cổ đông khi tới tham dự phải mang theo Thư mời họp, Giấy tờ tùy thân (CMND, thẻ căn cước hoặc hộ chiếu) còn giá trị sử dụng tại thời điểm diễn ra đại hội và Giấy uỷ quyền (đối với trường hợp được uỷ quyền) cho Ban Kiểm tra tư cách cổ đông và được nhận tài liệu Đại hội.

- Các cổ đông, đại diện được uỷ quyền của cổ đông khi tới dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông sau khi nghe báo cáo về các nội dung cần thông qua sẽ cùng thảo luận và thông qua từng phần bằng biểu quyết;

- Các cổ đông có quyền đưa ra ý kiến của mình về các nội dung của Đại hội tại phần thảo luận bằng cách giơ tay/Thẻ Biểu quyết để phát biểu hoặc ghi câu hỏi ra giấy;

- Cổ đông đến Đại hội muộn có quyền đăng ký ngay, có quyền tham gia và biểu quyết các nội dung tiếp theo tại Đại hội. Chủ tọa không có trách nhiệm dừng Đại hội để cổ đông đăng ký và hiệu lực của các đợt/nội dung biểu quyết đã tiến hành sẽ không bị ảnh hưởng.

### 3.3 Nghĩa vụ của các cổ đông phổ thông khi tham dự Đại hội

- Tham gia hoặc uỷ quyền tham gia cuộc họp Đại hội theo quy định của Tổng công ty và quy định của Pháp luật, Người được uỷ quyền không được uỷ quyền lại cho người khác tham dự Đại hội;

- Tuân thủ các quy định tại Quy chế này;

- Các cổ đông hay đại diện cổ đông khi tới tham dự cuộc họp phải hoàn thành các thủ tục đăng ký tham dự Đại hội với Ban tổ chức Đại hội;

- Nghiêm túc tuân thủ theo sự hướng dẫn của Ban tổ chức Đại hội, chấp hành nội quy tại cuộc họp Đại hội, tôn trọng kết quả làm việc tại Đại hội.

### **Điều 4: Quyền và nghĩa vụ của ban kiểm tra tư cách cổ đông.**

- Ban kiểm tra tư cách cổ đông do Ban tổ chức Đại hội cử

- Ban kiểm tra tư cách cổ đông kiểm tra tư cách cổ đông hoặc người đại diện theo uỷ quyền đến dự họp theo quy định tại Khoản 3.2 Điều 3 Quy chế này;

- Báo cáo trước Đại hội về kết quả kiểm tra tư cách cổ đông dự Đại hội.

### **Điều 5: Quyền và nghĩa vụ của Chủ tọa và Ban Chủ tọa**

5.1. Chủ tịch HĐQT Tổng công ty làm Chủ tọa Đại hội. Trường hợp Chủ tịch HĐQT vắng mặt hoặc tạm thời mất khả năng làm việc thì các thành viên HĐQT còn lại bầu một người trong số họ làm chủ tọa cuộc họp theo nguyên tắc đa số; trường hợp không bầu được chủ tọa thì Trường Ban kiểm soát điều hành để Đại hội đồng cổ đông bầu chủ tọa cuộc họp và người có số phiếu bầu cao nhất làm chủ tọa cuộc họp.

Quyền và nghĩa vụ của Chủ tọa:

- Chủ trì, điều khiển Đại hội, Chủ tọa tiến hành các công việc cần thiết để điều khiển Đại hội một cách hợp lệ, có trật tự và đảm bảo Đại hội phản ánh được mong muốn của đa số cổ đông, đại diện được uỷ quyền của cổ đông tham dự;

- Quyết định về trình tự, thủ tục hoặc các sự kiện phát sinh ngoài chương trình của Đại hội;



- Hướng dẫn Đại hội thảo luận, lấy ý kiến biểu quyết các vấn đề trong nội dung, chương trình của Đại hội;
  - Trình dự thảo, kết luận những vấn đề cần thiết để Đại hội biểu quyết;
  - Trả lời hoặc chỉ định thành viên Ban chủ tọa trả lời những vấn đề do Đại hội yêu cầu;
- Tri hoãn Đại hội đến một thời điểm khác hoặc thay đổi địa điểm họp nếu nhận thấy rằng:
- Hành vi của những người có mặt cản trở hoặc có khả năng cản trở diễn biến có trật tự của cuộc họp; hoặc
  - Sự trì hoãn là cần thiết để các công việc của Đại hội được tiến hành một cách hợp lệ.

5.2. Ban chủ tọa do Chủ tọa đề cử và được thông qua tại Đại hội bằng Thẻ biểu quyết. Ban Chủ tọa có chức năng giúp Chủ tọa điều hành Đại hội

#### **Điều 6: Quyền và nghĩa vụ của Ban Thư ký Đại hội**

- Ban thư ký gồm 01 trưởng ban và các thành viên do Chủ tọa Đại hội đề cử và được thông qua tại Đại hội bằng Thẻ biểu quyết.
- Ban Thư ký thực hiện các công việc ghi chép nội dung chương trình Đại hội, lập Biên bản, Nghị quyết Đại hội một cách đầy đủ, trung thực các nội dung và diễn biến của Đại hội, các ý kiến phát biểu tại Đại hội, tổng kết của Chủ tọa Đại hội và trợ giúp theo phân công của Ban chủ tọa.
- Trình bày trước Đại hội về Biên bản và Nghị quyết Đại hội.

#### **Điều 7: Quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm phiếu**

- Ban kiểm phiếu gồm 01 trưởng ban và các thành viên do Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua theo đề nghị của Chủ tọa
- Ban kiểm phiếu hướng dẫn cổ đông, đại diện cổ đông tham dự Đại hội cách sử dụng Thẻ biểu quyết, Phiếu biểu quyết, thực hiện việc kiểm đếm số biểu quyết theo từng loại: Tán thành, Không tán thành, Không có ý kiến ngay sau khi Đại hội biểu quyết; hướng dẫn cách sử dụng Phiếu bầu cử.
- Ghi nhận kết quả biểu quyết của các cổ đông, đại diện được ủy quyền cổ đông với các vấn đề được lấy ý kiến thông qua tại Đại hội.
- Tổ chức kiểm phiếu và lập biên bản kiểm phiếu
- Báo cáo kết quả kiểm phiếu (Biên bản kiểm phiếu) một cách trung thực, chính xác và chịu trách nhiệm về kết quả kiểm phiếu trước Đại hội;
- Bàn giao lại Biên bản kiểm phiếu và toàn bộ phiếu biểu quyết cho Ban Thư ký Đại hội;
- Thực hiện các nhiệm vụ được giao khác

### **CHƯƠNG III: TIẾN HÀNH ĐẠI HỘI**

#### **Điều 8: Điều kiện và cách thức tiến hành họp Đại hội**

- Cuộc họp Đại hội được tiến hành khi có số cổ đông/đại diện cổ đông dự họp đại diện ít nhất 51% số cổ phần có quyền biểu quyết theo danh sách cổ đông được mời dự họp.



Trường hợp không có đủ số lượng đại biểu cần thiết trong vòng 30 phút kể từ thời điểm xác định khai mạc đại hội, người triệu tập họp hủy cuộc họp. Cuộc họp Đại hội cổ đông phải được triệu tập lại trong vòng 30 ngày kể từ ngày dự định tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông lần thứ nhất. Cuộc họp Đại hội triệu tập lại chỉ được tiến hành khi có thành viên tham dự là các cổ đông và những đại diện được ủy quyền dự họp đại diện cho ít nhất 51% cổ phần có quyền biểu quyết.

Trường hợp đại hội lần thứ hai không được tiến hành do không đủ số đại biểu cần thiết trong vòng 30 phút kể từ thời điểm ấn định khai mạc đại hội, cuộc họp Đại hội lần thứ ba có thể được triệu tập trong vòng 20 ngày kể từ ngày dự định tiến hành không phụ thuộc vào tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp và được coi là hợp lệ và có quyền quyết định tất cả các vấn đề dự kiến được phê chuẩn tại cuộc họp Đại hội lần thứ nhất.

- Cuộc họp Đại hội sẽ được tổ chức trong một buổi theo lịch cụ thể do Ban tổ chức Đại hội thông báo.

#### **Điều 9: Điều kiện thông qua các nghị quyết của Đại hội**

- Các quyết định của Đại hội đồng cổ đông về các vấn đề sau đây sẽ được thông qua khi có từ 65% trở lên tổng số phiếu bầu của các cổ đông có quyền biểu quyết dự họp tán thành:

- + Loại cổ phần và tổng số cổ phần của từng loại
- + Thay đổi ngành, nghề và lĩnh vực kinh doanh
- + Thay đổi cơ cấu tổ chức quản lý Tổng Công ty
- + Dự án đầu tư hoặc bán tài sản có giá trị bằng hoặc lớn hơn 35% tổng giá trị tài sản được ghi trong báo cáo tài chính kỳ gần nhất đã được kiểm toán của Tổng công ty;
- + Tổ chức lại, giải thể Tổng Công ty

- Các nghị quyết khác của Đại hội được thông qua khi có từ 51% trở lên tổng số phiếu bầu các cổ đông có quyền biểu quyết dự họp tán thành.

#### **Điều 10: Chương trình, nội dung làm việc của Đại hội**

- Chương trình và nội dung cuộc họp phải được Đại hội thông qua ngay tại phiên khai mạc. Chương trình phải xác định rõ thời gian đối với các nội dung trong chương trình họp.

- Trường hợp chương trình thay đổi so với nội dung kèm thông báo mời họp hoặc nội dung đăng tải trên trang thông tin điện tử của Tổng công ty, các thay đổi phải được Đại hội thông qua.

#### **Điều 11: Phát biểu ý kiến tại Đại hội**

Cổ đông hoặc đại diện ủy quyền đến dự họp khi phát biểu ý kiến phải giơ Thẻ biểu quyết và được sự chấp thuận của Chủ tọa Đại hội. Cổ đông hoặc đại diện ủy quyền đến dự họp có thể đăng ký nội dung phát biểu tại Đại hội với Ban Chủ tọa qua Ban Thư ký Đại hội bằng phiếu đặt câu hỏi. Khi Chủ tọa chỉ định ai thì người đó phát biểu. Nội dung phát biểu cần ngắn gọn, và phù hợp với nội dung đang thảo luận tại Đại hội. Cổ đông không phát biểu lại những ý kiến đã được cổ đông khác phát biểu và chỉ các ý kiến phát biểu phù hợp với nội dung chương trình Đại hội mới được ghi vào Biên bản cuộc họp.



## **Điều 12: Thể lệ biểu quyết tại Đại hội**

### 12.1. Các quy định chung về biểu quyết

- Mỗi cổ phần sở hữu hoặc đại diện sở hữu ứng với một đơn vị biểu quyết.
- Mỗi cổ đông đến tham dự Đại hội sẽ được Ban tổ chức Đại hội phát trực tiếp: một (01) Thẻ biểu quyết và một (01) Phiếu biểu quyết có ghi mã số đại biểu số cổ phần sở hữu và/hoặc đại diện có đóng dấu treo của Tổng công ty dùng để biểu quyết các nội dung theo chương trình Đại hội.

12.2. Phương thức biểu quyết bằng Thẻ biểu quyết: Mỗi cổ đông/đại diện ủy quyền khi tiến hành biểu quyết tại Đại hội, các cổ đông/đại diện ủy quyền giơ Thẻ biểu quyết lên cao biểu quyết theo từng nội dung được đưa ra trước Đại hội theo trình tự:

- Tán thành với nội dung vừa được trình
- Không tán thành với nội dung vừa được trình
- Không có ý kiến với nội dung vừa được trình

12.3. Phương thức biểu quyết bằng Phiếu biểu quyết: Trong phiếu biểu quyết có ba (03) ý kiến: tán thành, không tán thành và không có ý kiến với từng nội dung cần biểu quyết. Cổ đông/đại diện ủy quyền đánh dấu “X” hoặc “√” vào ô đã chọn. Phương thức này dùng để thông qua các nội dung thuộc Báo cáo/Tờ trình tại Đại hội.

### 12.4. Tính hợp lệ của Phiếu biểu quyết

- Phiếu theo mẫu in sẵn do Ban tổ chức phát ra, không tẩy xóa. Cào sửa, thay đổi các nội dung in ấn
- Phải có chữ ký, ghi đầy đủ họ tên của cổ đông/đại diện ủy quyền tham dự.
- Đối với mỗi nội dung biểu quyết (báo cáo, Tờ trình): Phiếu có chọn một (01) trong ba (03) ô vuông biểu quyết.

\* Phiếu biểu quyết không hợp lệ: Là các phiếu không đáp ứng được một trong các điều kiện của Phiếu biểu quyết hợp lệ. Tuy nhiên, các nội dung còn lại được biểu quyết hợp lệ sẽ vẫn được tính vào kết quả biểu quyết.

12.5. Ghi nhận kết quả biểu quyết: Ban kiểm phiếu có nhiệm vụ ghi nhận, kiểm tra số phiếu tán thành, không tán thành, không có ý kiến của từng nội dung thông qua tại Đại hội. Đồng thời chịu trách nhiệm thống kê và báo cáo kết quả kiểm phiếu biểu quyết tại Đại hội.

**Điều 13:** Nội dung bầu cử thành viên HĐQT, BKS nhiệm kỳ 2023-2028 thực hiện theo phương thức bầu dồn phiếu và được quy định tại Quy chế bầu cử.

## **CHƯƠNG IV: KẾT THÚC ĐẠI HỘI**

**Điều 14:** Biên bản họp Đại hội, dự thảo nghị quyết Đại hội



- Biên bản Đại hội: Tất cả các nội dung tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 phải được Ban Thư ký Đại hội ghi vào Biên bản cuộc họp.
- Biên bản và Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 phải được thông qua trước khi bế mạc Đại hội và được lưu lại tại Tổng công ty.

Biên bản và Nghị quyết Đại hội được đăng tải trên website của Tổng công ty

#### **CHƯƠNG V: ĐIỀU KHOẢN THI HÀNH**

Các cổ đông, đại diện cổ đông tham dự Đại hội có trách nhiệm thực hiện đúng các quy định tại Quy chế này khi Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua và có hiệu lực ngay tại Đại hội.

***Nơi nhận:***

- Cổ đông VTVcab;
- Lưu: VT

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Hoàng Ngọc Huân**

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

*Hà Nội, ngày ..... tháng ..... năm 2023*

**PHIẾU XÁC NHẬN THAM DỰ  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023  
CÔNG TY CỔ PHẦN TỔNG CÔNG TY TRUYỀN HÌNH CẤP VIỆT NAM**

**Kính gửi: Công ty cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam**

Cổ đông:

Số CMND/ĐKDN:

Ngày cấp:

Nơi cấp:

Địa chỉ:

Điện thoại:

Số cổ phần hiện đang nắm giữ:

*Xin xác nhận tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 Công ty cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam vào ngày 22 tháng 06 năm 2023.*

Xin trân trọng cảm ơn!

**CỔ ĐÔNG**

*(Ký xác nhận và ghi rõ họ tên)*



**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

*Hà Nội, ngày ..... tháng ... năm 2023*

**GIẤY ỦY QUYỀN**

**THAM DỰ ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN TỔNG CÔNG TY TRUYỀN HÌNH CẤP VIỆT NAM**

**1. NGƯỜI ỦY QUYỀN**

Tên cá nhân/Tổ chức:

Số CMND/ĐKDN: \_\_\_\_\_ Ngày cấp: \_\_\_\_\_ Nơi cấp: \_\_\_\_\_

Địa chỉ thường trú/Trụ sở: \_\_\_\_\_

Hiện đang sở hữu số cổ phần của Công ty cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam là: \_\_\_\_\_ cổ phần.

**2. NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN**

Tên cá nhân/Tổ chức:

Số CMND/ĐKDN: \_\_\_\_\_ Ngày cấp: \_\_\_\_\_ Nơi cấp: \_\_\_\_\_

**3. NỘI DUNG ỦY QUYỀN**

- Tham dự họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 Công ty cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam vào ngày 22/06/2023
- Thực hiện quyền phát biểu, biểu quyết và bầu cử tất cả những vấn đề tại Đại hội với \_\_\_\_\_ cổ phần mà tôi/chúng tôi đang sở hữu theo quy định của pháp luật.

**4. THỜI HẠN ỦY QUYỀN**

Giấy ủy quyền này chỉ có hiệu lực trong thời gian họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam vào ngày 22/06/2023.

**5. TRÁCH NHIỆM CỦA NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN**

Không được ủy quyền lại cho người thứ ba để thực hiện các công việc nêu tại Giấy ủy quyền này. Khi đến tham dự Đại hội, Người ủy quyền mang theo CMND hoặc căn cước công dân hoặc hộ chiếu có giá trị sử dụng tại thời điểm diễn ra Đại hội và Giấy ủy quyền này để làm thủ tục kiểm tra tư cách Đại diện cổ đông tham dự Đại hội.

Bên ủy quyền hoàn toàn chịu trách nhiệm về việc ủy quyền này và cam kết tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành và Điều lệ, Quy định của Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam.

**NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN**

*(Ký và ghi rõ họ tên)*

**NGƯỜI ỦY QUYỀN**

*(Ký và ghi rõ họ tên)*

Hà Nội, ngày 27 tháng 05 năm 2023

DỰ THẢO

**QUY CHẾ BẦU CỬ  
THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT  
CÔNG TY CỔ PHẦN TỔNG CÔNG TY TRUYỀN HÌNH CẤP VIỆT NAM**

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 thông qua ngày 17/06/2020;*

*Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 thông qua ngày 26/11/2019;*

*Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020;*

*Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Tổng Công ty Truyền hình cấp Việt Nam.*

Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023 của Công ty cổ phần Tổng Công ty Truyền hình cấp Việt Nam tiến hành bầu cử Hội đồng quản trị (HĐQT) và Ban kiểm soát (BKS) nhiệm kỳ 2023-2028.

Tại Quy chế này quy định đề cử, ứng cử thành viên HĐQT, BKS; quy chế bầu cử thành viên HĐQT, BKS như sau:

**PHẦN I. QUY ĐỊNH ĐỀ CỬ, ỨNG CỬ THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ,  
BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ 2023-2028**

**Điều 1. Số lượng, nhiệm kỳ, tiêu chuẩn Thành viên Hội đồng quản trị**

1. Số lượng thành viên HĐQT được bầu là 03 thành viên
2. Nhiệm kỳ của thành viên HĐQT không quá năm (5) năm, và Thành viên HĐQT có thể được bầu lại với số nhiệm kỳ không hạn chế.
3. Tiêu chuẩn và điều kiện của thành viên HĐQT

Thành viên HĐQT phải đáp ứng các tiêu chuẩn và điều kiện sau đây:

- Không thuộc đối tượng không có quyền thành lập và quản lý doanh nghiệp theo quy định tại Khoản 2, Điều 17 Luật Doanh nghiệp;
- Có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm trong quản trị kinh doanh hoặc trong lĩnh vực, ngành, nghề kinh doanh của Tổng Công ty và không nhất thiết phải là Cổ đông của Tổng Công ty;
- Không được là người có quan hệ gia đình của Giám đốc, Tổng giám đốc và người quản lý khác của công ty; của người quản lý, người có thẩm quyền bổ nhiệm người quản lý công ty mẹ.



- Thành viên HĐQT của Tổng Công ty có thể đồng thời là thành viên HĐQT của công ty khác, nhưng không được là thành viên HĐQT của quá năm (5) công ty khác;
- Chủ tịch HĐQT không được kiêm nhiệm chức danh Tổng giám đốc.

## **Điều 2. Số lượng, nhiệm kỳ, tiêu chuẩn Thành viên Ban kiểm soát**

1. Số lượng thành viên BKS được bầu là: 04 thành viên
2. Nhiệm kỳ của thành viên BKS không quá năm (5) năm, và thành viên BKS có thể được bầu lại với số nhiệm kỳ không hạn chế.
3. Tiêu chuẩn và điều kiện của thành viên BKS

Thành viên BKS phải đáp ứng các tiêu chuẩn và điều kiện sau:

- Không thuộc đối tượng không có quyền thành lập và quản lý doanh nghiệp theo quy định tại Khoản 2, Điều 17 Luật Doanh nghiệp;
- Được đào tạo một trong các chuyên ngành về kinh tế, tài chính, kế toán, kiểm toán, luật, quản trị kinh doanh hoặc chuyên ngành phù hợp với hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp;
- Không phải là người có quan hệ gia đình của thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc hoặc Tổng giám đốc và người quản lý khác;
- Không phải là người quản lý công ty;
- Không được làm việc trong bộ phận kế toán, tài chính của Tổng Công ty;
- Không được là thành viên hay nhân viên của Công ty Kiểm toán trong ba (3) năm liền trước đó;
- Không được là người có quan hệ gia đình của người quản lý doanh nghiệp của công ty và công ty mẹ; người đại diện phần vốn của doanh nghiệp, người đại diện phần vốn nhà nước tại công ty mẹ và tại công ty.

## **Điều 3. Quy định đề cử, ứng cử thành viên HĐQT, BKS**

Theo quy định tại mục 2.2 khoản 2 Điều 27 Điều lệ Công ty cổ phần Tổng Công ty Truyền hình cáp Việt Nam:

Các cổ đông nắm giữ cổ phần phổ thông trong thời hạn liên tục ít nhất sáu (06) tháng có quyền gộp số quyền biểu quyết để đề cử các ứng viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát.

- Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ 5% đến dưới 10% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết được đề cử một (01) ứng viên; từ 10% đến dưới 30% được đề cử tối đa hai (02) ứng viên; từ 30% đến dưới 40% được đề cử tối đa ba (03) ứng viên; từ 40% đến dưới 50% được đề cử tối đa bốn (04) ứng viên; từ 50% đến dưới 60% được đề cử tối đa năm (05) ứng viên; từ 60% đến dưới 70% được đề cử tối đa sáu (06) ứng viên; từ 70%

đến dưới 80% được đề cử tối đa bảy (07) ứng viên; giữ từ 80% đến dưới 90% được đề cử tối đa tám (08) ứng viên.

Trường hợp số lượng ứng viên HĐQT/BKS thông qua đề cử và ứng cử vẫn không đủ số lượng cần thiết, HĐQT đương nhiệm, BKS đương nhiệm có thể đề cử thêm ứng viên hoặc tổ chức đề cử theo cơ chế được Công ty cổ phần Tổng Công ty Truyền hình cáp Việt Nam quy định tại Quy chế nội bộ về quản trị Tổng Công ty. Thủ tục HĐQT/BKS đương nhiệm giới thiệu ứng viên HĐQT/BKS phải được công bố rõ ràng và phải được Đại hội đồng cổ đông thông qua trước khi tiến hành đề cử theo quy định pháp luật.

#### **Điều 4. Hồ sơ đề cử, ứng cử thành viên HĐQT, BKS**

a. Hồ sơ tham gia đề cử, ứng cử để bầu thành viên HĐQT, BKS bao gồm:

- Đơn xin đề cử thành viên HĐQT, BKS (theo mẫu);
- Sơ yếu lý lịch ứng viên (theo mẫu);
- Bản sao CMND/CCCD;
- Bản sao các bằng cấp chứng nhận về trình độ văn hóa và trình độ chuyên môn (nếu có);
- Ứng viên HĐQT/BKS phải chịu trách nhiệm trước pháp luật, trước Đại hội đồng cổ đông về tính chính xác, trung thực nội dung khai báo trong hồ sơ.

b. Hồ sơ đề cử, ứng cử phải được gửi tới Tổng Công ty Truyền hình cáp Việt Nam chậm nhất trước ngày 10/06/2023 theo địa chỉ: Số 3/84 Ngọc Khánh, Phường Giảng Võ, Quận Ba Đình, Thành phố Hà Nội, Việt Nam. ĐT: 024.36893689; email:vanphongtct@vtvcab.vn.

### **PHẦN 2. BẦU CỬ THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ 2023-2028**

#### **Điều 5. Quyền bầu cử**

Cổ đông sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết và đại diện theo ủy quyền của cổ đông sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết theo Danh sách cổ đông được Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam chốt tại ngày 22/05/2023.

#### **Điều 6: Phương thức bầu cử**

- Việc bầu thành viên HĐQT/BKS được thực hiện theo phương thức bầu dồn phiếu với hình thức bỏ phiếu kín tại Đại hội, tiến hành bầu đồng thời thành viên HĐQT và thành viên BKS bằng hai loại phiếu bầu cử: phiếu bầu HĐQT và phiếu bầu BKS
- Phương thức bầu dồn phiếu: Mỗi cổ đông hoặc người được ủy quyền dự họp có tổng số phiếu biểu quyết tương ứng với tổng số cổ phần có quyền biểu quyết (bao gồm sở hữu và được ủy quyền) nhân với số thành viên được bầu vào HĐQT/BKS;



- Trên mỗi tờ phiếu bầu, cổ đông lựa chọn bỏ phiếu tối đa cho 03 ứng cử viên HĐQT, 04 ứng cử viên BKS.

- Cổ đông bầu thành viên HĐQT/BKS bằng cách điền số phiếu bầu tương ứng cho từng ứng cử viên HĐQT/BKS cho tổng số phiếu bầu thành viên HĐQT/BKS trên mỗi tờ phiếu bầu không lớn hơn số cổ phần sở hữu và số cổ phần được ủy quyền nhân với số thành viên được bầu.

#### 6.1. Phiếu bầu hợp lệ:

- Phiếu do Ban tổ chức Đại hội phát ra theo mẫu thống nhất có đóng dấu treo của Tổng Công ty, không cạo, sửa, tẩy, xóa;

- Phiếu bầu cho những người trong danh sách bầu cử đã được Đại hội thông qua;

- Tổng số phiếu cổ đông bầu cho các ứng cử viên bằng hoặc nhỏ hơn tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông.

#### 6.2. Phiếu bầu không hợp lệ:

- Phiếu bầu không do Ban tổ chức Đại hội phát hành;

- Phiếu bầu bị gạch xóa, sửa chữa, ghi thêm tên không thuộc danh sách ứng cử viên đã được Đại hội thông qua trước khi tiến hành bỏ phiếu;

- Phiếu bầu có tổng số quyền (phiếu) biểu quyết cho những ứng cử viên vượt quá tổng số quyền (phiếu) biểu quyết của cổ đông đó sở hữu và/hoặc được ủy quyền.

### **Điều 7: Quy định về trúng cử, biên bản kiểm phiếu và công bố kết quả kiểm phiếu**

Số lượng ứng cử viên trúng cử bầu vào HĐQT là 03 (ba), và 04 (bốn) ứng cử viên BKS.

Người trúng cử thành viên HĐQT/BKS là người có số phiếu bầu cử tính từ cao xuống thấp, bắt đầu từ ứng cử viên có số phiếu cao nhất cho đến khi đủ số thành viên quy định.

Trường hợp có từ 02 (hai) ứng cử viên trở lên đạt cùng số phiếu bầu như nhau cho thành viên cuối cùng bầu vào HĐQT/BKS, thì sẽ tiến hành bầu lại trong số các ứng cử viên có số phiếu bầu ngang nhau để chọn 01 (một) thành viên có số phiếu bầu cao nhất.

Nếu việc bầu lại vẫn chưa đạt kết quả, Đại hội có thể biểu quyết để khuyết thành viên HĐQT/BKS và bầu bổ sung trong kỳ họp Đại hội tiếp theo.

Sau khi kiểm phiếu, Ban kiểm phiếu phải lập Biên bản kiểm phiếu. Nội dung Biên bản Kiểm phiếu bao gồm: Tổng số cổ đông tham dự họp, tổng số cổ đông tham gia bỏ phiếu, tỷ lệ quyền biểu quyết của cổ đông tham gia bỏ phiếu so với tổng số quyền biểu quyết của cổ đông tham gia dự họp (theo phương thức bầu dồn phiếu), số phiếu và tỷ lệ phiếu hợp lệ, số phiếu và tỷ lệ phiếu không hợp lệ, số phiếu và tỷ lệ phiếu trúng; số phiếu và tỷ lệ quyền biểu quyết cho từng ứng cử viên được bầu vào HĐQT/BKS.

Mọi khiếu nại về kết quả bầu cử chỉ được xem xét ngay tại Đại hội, cổ đông không được phân đối tính hợp lệ này bất kỳ lúc nào khác. Trường hợp có bất đồng về thủ tục bầu cử hoặc kết quả bầu cử, Ban kiểm phiếu kiểm tra lại và xin ý kiến Đại hội quyết định.

**Điều 8: Hiệu lực thi hành**

Quy chế có hiệu lực ngay sau khi được Đại hội thông qua.

**Nơi nhận:**

- Cổ đông VTVcab:
- Lưu: VT





Số: /TB-VTVcab

Hà Nội, ngày 27 tháng 5 năm 2023

## THÔNG BÁO

### Về việc ứng cử, đề cử nhân sự bầu thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát

Kính gửi: Quý cổ đông

Công ty cổ phần Tổng Công ty Truyền hình cáp Việt Nam trân trọng thông báo đến Quý cổ đông về việc đề cử, ứng cử thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT), thành viên Ban kiểm soát (BKS) để bầu thành viên HĐQT, thành viên BKS Công ty như sau:

**1. Lý do bầu thành viên HĐQT, thành viên BKS:** Thành viên HĐQT, thành viên BKS hết nhiệm kỳ.

**2. Số lượng thành viên HĐQT:** 03 người

**3. Số lượng thành viên BKS:** 04 người

**4. Tiêu chuẩn và điều kiện thành viên HĐQT, thành viên BKS và điều kiện đề cử, ứng cử:**

**a. Tiêu chuẩn và điều kiện thành viên HĐQT:**

- Không thuộc đối tượng không có quyền thành lập và quản lý doanh nghiệp theo quy định tại Khoản 2, Điều 17 Luật Doanh nghiệp;

- Có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm trong quản trị kinh doanh hoặc trong lĩnh vực, ngành, nghề kinh doanh của Tổng Công ty và không nhất thiết phải là Cổ đông của Tổng Công ty;

- Không được là người có quan hệ gia đình của Giám đốc, Tổng giám đốc và người quản lý khác của công ty; của người quản lý, người có thẩm quyền bổ nhiệm người quản lý công ty mẹ.

- Thành viên HĐQT của Tổng Công ty có thể đồng thời là thành viên HĐQT của công ty khác, nhưng không được là thành viên HĐQT của quá năm (5) công ty khác;

## **b. Tiêu chuẩn và điều kiện thành viên BKS:**

- Không thuộc đối tượng không có quyền thành lập và quản lý doanh nghiệp theo quy định tại Khoản 2, Điều 17 Luật Doanh nghiệp;

- Được đào tạo một trong các chuyên ngành về kinh tế, tài chính, kế toán, kiểm toán, luật, quản trị kinh doanh hoặc chuyên ngành phù hợp với hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp;

- Không phải là người có quan hệ gia đình của thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc hoặc Tổng giám đốc và người quản lý khác;

- Không phải là người quản lý công ty;

- Không được làm việc trong bộ phận kế toán, tài chính của Tổng Công ty;

- Không được là thành viên hay nhân viên của Công ty Kiểm toán trong ba (3) năm liền trước đó;

- Không được là người có quan hệ gia đình của người quản lý doanh nghiệp của công ty và công ty mẹ; người đại diện phần vốn của doanh nghiệp, người đại diện phần vốn nhà nước tại công ty mẹ và tại công ty.

## **c. Điều kiện đề cử, ứng cử thành viên HĐQT, thành viên BKS:**

Các cổ đông nắm giữ cổ phần phổ thông trong thời hạn liên tục ít nhất sáu (06) tháng có quyền gộp số quyền biểu quyết để đề cử các ứng viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát.

- Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ 5% đến dưới 10% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết được đề cử một (01) ứng viên; từ 10% đến dưới 30% được đề cử tối đa hai (02) ứng viên; từ 30% đến dưới 40% được đề cử tối đa ba (03) ứng viên; từ 40% đến dưới 50% được đề cử tối đa bốn (04) ứng viên; từ 50% đến dưới 60% được đề cử tối đa năm (05) ứng viên; từ 60% đến dưới 70% được đề cử tối đa sáu (06) ứng viên; từ 70% đến dưới 80% được đề cử tối đa bảy (07) ứng viên; giữ từ 80% đến dưới 90% được đề cử tối đa tám (08) ứng viên.

## **5. Hồ sơ đề cử, ứng cử thành viên HĐQT, thành viên BKS**

Các cổ đông hoặc nhóm cổ đông đủ tiêu chuẩn và điều kiện đề cử/ứng cử ứng viên để bầu thành viên HĐQT, thành viên BKS chuẩn bị hồ sơ đề cử/ứng cử bao gồm:

- Đơn đề cử thành viên HĐQT, BKS (theo mẫu);

- Sơ yếu lý lịch ứng viên (theo mẫu);

- Bản sao CMND/CCCD;

- Bản sao các bằng cấp chứng nhận về trình độ văn hóa và trình độ chuyên môn (nếu có);



- Ứng viên HĐQT/BKS phải chịu trách nhiệm trước pháp luật, trước Đại hội đồng cổ đông về tính chính xác, trung thực nội dung khai báo trong hồ sơ.

6. Thời hạn và địa chỉ nhận hồ sơ đề cử/ứng cử:

Hồ sơ đề cử, ứng cử phải được gửi tới Tổng Công ty Truyền hình cáp Việt Nam chậm nhất trước ngày 10/06/2022 theo địa chỉ: Số 3/84 Ngọc Khánh, Phường Giảng Võ, Quận Ba Đình, Thành phố Hà Nội, Việt Nam. ĐT: 024.36893689; email:vanphongtct@vtvcab.vn.

Sau thời hạn nêu trên, mọi hồ sơ đề cử/ứng cử gửi đến Công ty sẽ không được xem xét, giải quyết.

**Nơi nhận:**

- Cổ đông;
- Ban Điều hành;
- Các đơn vị liên quan;
- Lưu: VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Hoàng Ngọc Huân**

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

**ĐƠN ĐỀ CỬ**

**THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ 2023-2028**

**CÔNG TY CỔ PHẦN TỔNG CÔNG TY TRUYỀN HÌNH CẤP VIỆT NAM**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023**

**Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam**

Tên tổ chức/cổ đông cá nhân:

Số Giấy CNĐKDN/CCCD: ..... ngày cấp ..... tại .....

Địa chỉ: .....

Là cổ đông sở hữu số cổ phần: ..... cổ phần.

(*Bằng chữ:* .....), tương đương với .....% vốn điều lệ của Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam.

*Căn cứ quy định của pháp luật hiện hành và Thông báo về tiêu chuẩn đề cử, ứng cử thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2023-2028, xin đề cử:*

**1. Ông/bà:**.....

CCCD/hộ chiếu số:....., ngày cấp....., nơi cấp:.....

Địa chỉ thường trú:.....

Trình độ học vấn:..... Chuyên ngành:.....

Hiện đang sở hữu:.....cổ phần

Tương ứng với .....% vốn điều lệ của Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam.

**2. Ông/bà:**.....

CCCD/hộ chiếu số:....., ngày cấp....., nơi cấp:.....

Địa chỉ thường trú:.....

Trình độ học vấn:..... Chuyên ngành:.....

Hiện đang sở hữu:.....cổ phần

Tương ứng với .....% vốn điều lệ của Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam.

**3. Ông/bà:**.....

CCCD/hộ chiếu số:....., ngày cấp....., nơi cấp:.....

Địa chỉ thường trú:.....

Trình độ học vấn:..... Chuyên ngành:.....

Hiện đang sở hữu:.....cổ phần



Tương ứng với .....% vốn điều lệ của Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cáp Việt Nam.

Tham gia vào Ban kiểm soát Công ty cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cáp Việt Nam nhiệm kỳ 2023-2028 tại kỳ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 của Công ty.

**Các hồ sơ đính kèm bao gồm:**

- Sơ yếu lý lịch của người được đề cử;
- Bản sao CCCD/hộ chiếu, bằng cấp có công chứng của người được đề cử.

Trân trọng!

Hà Nội, ngày .....tháng ... năm 2023

**TỔ CHỨC/CỔ ĐÔNG ĐỀ CỬ**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

**ĐƠN ĐỀ CỬ**

**THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2023-2028**

**CÔNG TY CỔ PHẦN TỔNG CÔNG TY TRUYỀN HÌNH CẤP VIỆT NAM**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023  
Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam**

Tên tổ chức/cổ đông cá nhân:

Số Giấy CNĐKDN/CCCD: ..... ngày cấp ..... tại .....

Địa chỉ: .....

Là cổ đông sở hữu số cổ phần: ..... cổ phần.  
(*Bằng chữ:* .....), tương đương với .....% vốn  
điều lệ của Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam.

*Căn cứ quy định của pháp luật hiện hành và Thông báo về tiêu chuẩn đề cử, ứng cử thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2023-2028, xin đề cử:*

**1. Ông/bà:**.....  
CCCD/hộ chiếu số:....., ngày cấp....., nơi cấp:.....  
Địa chỉ thường trú:.....  
Trình độ học vấn:..... Chuyên ngành:.....  
Hiện đang sở hữu:.....cổ phần  
Tương ứng với .....% vốn điều lệ của Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam.

**2. Ông/bà:**.....  
CCCD/hộ chiếu số:....., ngày cấp....., nơi cấp:.....  
Địa chỉ thường trú:.....  
Trình độ học vấn:..... Chuyên ngành:.....  
Hiện đang sở hữu:.....cổ phần  
Tương ứng với .....% vốn điều lệ của Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam.

**3. Ông/bà:**.....  
CCCD/hộ chiếu số:....., ngày cấp....., nơi cấp:.....  
Địa chỉ thường trú:.....  
Trình độ học vấn:..... Chuyên ngành:.....  
Hiện đang sở hữu:.....cổ phần



Tương ứng với .....% vốn điều lệ của Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cáp Việt Nam.

Tham gia vào Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cáp Việt Nam nhiệm kỳ 2023-2028 tại kỳ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 của Công ty.

**Các hồ sơ đính kèm bao gồm:**

- Sơ yếu lý lịch của người được đề cử;
- Bản sao CCCD/hộ chiếu, bằng cấp có công chứng của người được đề cử.

Trân trọng!

*Hà Nội, ngày .....tháng ... năm 2023*

**TỔ CHỨC/CỔ ĐÔNG ĐỀ CỬ**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

**SƠ YẾU LÝ LỊCH**

**Ứng cử viên Hội đồng quản trị/Ban kiểm soát**

1. Họ và tên: .....
2. Giới tính: .....
3. Ngày tháng năm sinh: .....
4. Nơi sinh: .....
5. Quốc tịch:.....
6. Dân tộc: .....
7. Số CCCD: .....
8. Quê quán: .....
9. Địa chỉ thường trú hiện nay: .....
10. Số điện thoại liên lạc: .....
11. Trình độ văn hoá: .....
12. Trình độ chuyên môn: .....
13. Quá trình công tác (nêu tóm tắt năm công tác, chức vụ, nghề nghiệp đã qua):.....
14. Chức vụ công tác hiện nay: .....
15. Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:.....
16. Số cổ phần bản thân nắm giữ: .....cổ phần, chiếm .....% vốn điều lệ, trong đó:
  - Đại diện:.....cổ phần
  - Cá nhân sở hữu: .....cổ phần
17. Số cổ phần những người có liên quan nắm giữ: ... cổ phần, chiếm tỷ lệ ....% vốn điều lệ
18. Các khoản nợ đối với Công ty: .....
19. Lợi ích liên quan đối với Công ty và các bên liên quan của công ty:.....

Tôi xin cam đoan những lời khai trên là hoàn toàn đúng sự thật, nếu sai tôi xin chịu trách nhiệm trước pháp luật.

*Hà Nội, ngày ... tháng ... năm 2023*

**Người khai**



Hà Nội, ngày 30 tháng 5 năm 2023

Số: 04 /BC-HĐQT

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**Tại ĐHCĐ thường niên năm 2023**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

Thực hiện chức năng nhiệm vụ của Hội đồng quản trị (HĐQT) theo các quy định của pháp luật, Điều lệ của Công ty Cổ phần Tổng Công ty Truyền hình cáp Việt Nam, HĐQT xin gửi tới Quý cổ đông báo cáo kết quả hoạt động năm 2022 của Công ty gồm các nội dung chính như sau:

**1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

Năm 2022 là một năm đầy những biến động khó khăn, thách thức thậm chí còn khó khăn hơn cả giai đoạn Covid-19 đối với nhiều ngành nghề và các doanh nghiệp trong nước, trong đó có ngành nghề về cung cấp dịch vụ truyền hình.

Kết quả kinh doanh của VTVcab bị ảnh hưởng bởi nhiều yếu tố, doanh thu dịch vụ truyền hình truyền thống có xu hướng giảm do sự cạnh tranh gay gắt của thị trường cùng với việc phát triển truyền hình OTT trên nền tảng Internet với nguồn nội dung xã hội hóa tăng mạnh. Dịch vụ truyền hình truyền thống ngày càng có chiều hướng giảm dần để nhường chỗ cho sự phát triển của các dịch vụ mới. Bên cạnh đó, do chịu nhiều ảnh hưởng của dịch Covid-19 kéo dài, hầu hết các đối tác của VTVcab đều chịu nên gặp nhiều khó khăn về tài chính trong kinh doanh, nhiều đơn vị gặp khó khăn về tài chính, phải tạm ngưng hoặc giảm quy mô hoạt động, cắt giảm chi phí, nhân công, dòng tiền hoạt động...nên ảnh hưởng đến kế hoạch hợp tác và thanh toán hợp đồng cho VTVcab. Do vậy, kết quả kinh doanh năm 2022 của VTVcab không đạt kế hoạch.

Tuy nhiên, với đội ngũ cán bộ nhân viên năng động, nhiệt tình, sáng tạo cùng với sự quản lý điều hành của Ban lãnh đạo, VTVcab vẫn duy trì sự ổn định và giữ vững vị thế là đơn vị hàng đầu về cung cấp nội dung cho thị trường truyền hình tại Việt Nam; thực hiện chế độ lương, thưởng, thù lao được chi trả đúng quy định, đảm bảo ổn định đời sống cho cán bộ, nhân viên và người lao động.

Thành tích VTVcab đạt được trong năm 2022:

- Top 10 thương hiệu uy tín hàng đầu Châu Á năm 2022

- Ứng dụng Thể thao hàng đầu Việt Nam ON Sports TV đạt danh hiệu sản phẩm-Dịch vụ chất lượng quốc tế 2022

## 2. Kết quả thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ

### 2.1. Kết quả sản xuất kinh doanh

So với kế hoạch năm 2022 đã được ĐHĐCĐ phê duyệt, tổng doanh thu thực hiện năm 2022 chỉ đạt 93%, lợi nhuận trước thuế TNDN đạt 85%; lợi nhuận sau thuế TNDN đạt 86%.

Số liệu chi tiết như sau:

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2022	Tỷ lệ TH/KH
Tổng doanh thu	2.526.925	2.342.653	93%
Lợi nhuận trước thuế	100.319	85.221	85%
Lợi nhuận sau thuế	80.255	68.845	86%

Nguồn số liệu:

(\*) Báo cáo tài chính riêng năm 2022 đã được kiểm toán.

(\*\*) Kế hoạch 2022 : Theo Nghị quyết số 10/NQ-VTVcab của Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2022 Công ty cổ phần Tổng công ty truyền hình cáp Việt Nam ban hành ngày 08 tháng 6 năm 2022.

### 2.2. Về thực hiện quỹ tiền lương và thù lao của HĐQT, Ban Kiểm soát, Ban Điều hành:

Trong năm 2022, VTVcab không đạt các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận kế hoạch vì vậy quỹ tiền lương, thù lao của HĐQT, Ban kiểm soát, Ban điều hành thực hiện như sau:

TT	Chức danh	Kế hoạch năm 2022		Thực hiện năm 2022	
		Quỹ lương	Thù lao	Quỹ lương	Thù lao
I	Tổng quỹ lương, thù lao HĐQT	5.256.000.000	-	4.304.400.000	
1	Thành viên HĐQT	1.854.000.000	-	1.575.900.000	
2	Ban Điều hành	3.402.000.000		2.728.500.000	
II	Tổng quỹ lương, thù lao Ban kiểm soát	1.098.000.000	58.800.000	933.300.000	58.800.000
III	<b>Tổng quỹ lương, thù lao HĐQT, Ban điều hành, Ban kiểm soát năm 2022</b>	<b>6.354.000.000</b>	<b>58.800.000</b>	<b>5.237.700.000</b>	<b>58.800.000</b>



### 2.3. Về việc thực hiện đầu tư

Trong năm 2022, VTVcab đã triển khai thực hiện các dự án theo kế hoạch đã được ĐHĐCĐ phê duyệt, cụ thể:

TT	Nội dung	Kế hoạch	Thực hiện
<b>I</b>	<b>Các dự án kỹ thuật</b>	<b>418.553</b>	<b>255.355</b>
<b>1</b>	<b>Các dự án đầu tư</b>	<b>320.343</b>	<b>204.428</b>
1.1	Các dự án về hệ thống trung tâm thu phát	193.080	134.740
1.2	Các dự án về công nghệ thông tin	29.918	8.403
1.3	Các dự án về mạng cáp	87.711	60.181
1.4	Các dự án khác	9.635	1.104
<b>2</b>	<b>Kế hoạch mua sắm thiết bị đầu cuối lắp đặt thuê bao, phụ kiện đầu thu và các chi phí năm 2022</b>	<b>98.210</b>	<b>50.928</b>
2.1	Kế hoạch mua sắm thiết bị đầu cuối lắp đặt thuê bao, phụ kiện đầu thu	13.123	0
2.2	Các chi phí	85.087	50.928
2.2.1	<i>Các chi phí bảo hành, bảo trì hàng năm của các hệ thống KTTD, CNTT, SXCT, CNPM, HTVT</i>	29.251	25.546
2.2.2	<i>Các chi phí gia hạn phần mềm, license</i>	11.087	9.709
2.2.3	<i>Các chi phí thuê thiết bị và các dịch vụ khác</i>	27.098	4.413
2.2.4	<i>Chi phí bảo hành, bảo trì mạng cáp</i>	17.651	11.260
<b>II</b>	<b>Các dự án quản trị, mua sắm</b>	<b>84.151</b>	<b>47.427</b>
1	Các dự án	81.611	44.014
2	Các chi phí	2.540	3.413
	<b>Tổng cộng (I) + (II)</b>	<b>502.704</b>	<b>302.782</b>

Một số dự án tiêu biểu đã được thực hiện:

- Đầu tư phần mềm super platform giai đoạn 2- Phần 1.
- Đầu tư thiết bị encoder cho các kênh sự kiện trực tiếp của VTVcab.
- Đầu tư bổ sung thiết bị truyền dẫn trực tiếp năm 2022.
- Đầu tư nâng cấp, mở rộng hệ thống lưu trữ phát sóng năm 2022.
- Đầu tư bổ sung hệ thống thiết bị phát quảng cáo trên các kênh của VTVcab và đối tác.
- Mở rộng nâng cấp hệ thống MAM VIZRT.
- Đầu tư mở rộng nâng cấp xe truyền hình lưu động từ 7 camera lên 12 camera.
- Quy hoạch hệ thống Server phát sóng các kênh VTVcab.
- Đầu tư nâng cấp hệ thống mạng và hệ thống bảo mật lưu trữ phát sóng.

Một số dự án chưa thực hiện để tập trung nguồn lực thực hiện đề án Xây dựng nền tảng âm nhạc trực tuyến tại Việt Nam theo chiến lược phát triển của Tổng Công ty như:

Đầu tư bổ sung thiết bị phát sóng 5 kênh VTVcab, thiết bị Studio K Times City, Dự án Super platform giai đoạn 2 phần 2, Dự án hệ thống Báo cáo thông minh BI....

#### **2.4. Về lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập**

Căn cứ đề xuất của Ban kiểm soát về danh sách Công ty kiểm toán độc lập và đã được ĐHĐCĐ bất thường năm 2021 thông qua (Nghị quyết số 25/NQ-VTVcab ngày 29/12/2021), HĐQT quyết định lựa chọn Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC là đơn vị cung cấp dịch vụ kiểm toán Báo cáo tài chính bán niên độ và Báo cáo tài chính năm 2022 của VTVcab.

### **3. Hoạt động của HĐQT**

#### **3.1. Các Nghị quyết của HĐQT**

Trong năm 2022, HĐQT đã tổ chức các phiên họp định kỳ trực tiếp và biểu quyết bằng văn bản để quyết định các vấn đề chiến lược kinh doanh, chính sách quản trị công ty và giải quyết các vấn đề thuộc chức năng, thẩm quyền của HĐQT. Các cuộc họp của HĐQT đều có sự tham gia của Ban Kiểm soát để trao đổi, thảo luận và tạo sự nhất trí cao trong sự chỉ đạo của HĐQT đối với Ban Điều hành. HĐQT đã ban hành các Nghị quyết những vấn đề sau:

- NQ số 01/NQ-HĐQT ngày 04/01/2022 về việc thông qua chủ trương thành lập Trung tâm HTSXCT Phát thanh.

- NQ số 02/NQ-HĐQT ngày 12/01/2022 về việc thông qua chủ trương bổ sung ngành nghề kinh doanh của INC.

- NQ số 03/NQ-HĐQT ngày 22/03/2022 về việc thông qua cơ cấu tổ chức bộ máy, công tác quản lý điều hành của Tổng Công ty.

- NQ số 04/NQ-HĐQT ngày 06/04/2022 về việc thông qua chủ trương lựa chọn danh sách đơn vị cung cấp dịch vụ kiểm toán báo cáo tài chính năm 2022 của VTVcab.

- NQ số 05/NQ-HĐQT ngày 15/04/2022 về việc thông qua kế hoạch triệu tập ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 và phương án chi trả cổ tức năm 2020 cho các cổ đông.

- NQ số 06/NQ-HĐQT ngày 15/04/2022 về việc bổ nhiệm Người phụ trách quản trị Công ty.

- NQ số 07/NQ-HĐQT ngày 15/04/2022 thông qua chủ trương về công tác quản lý, điều hành của Tổng Công ty.

- NQ số 08/NQ-HĐQT ngày 25/05/2022 về việc đồng ý đề Người Đại diện biểu quyết tại cuộc họp Vita.

- NQ số 09/NQ-HĐQT ngày 26/05/2022 về công tác quản lý điều hành của Tổng Công ty.

- NQ số 11/NQ-HĐQT ngày 21/06/2022 về việc lựa chọn đơn vị cung cấp dịch vụ kiểm toán báo cáo tài chính năm 2022 của VTVcab.



- NQ số 12/NQ-HĐQT ngày 22/06/2022 về việc bổ nhiệm Trưởng Ban kiểm soát Công ty TNHH MTV Hạ tầng viễn thông VTVcab.

- NQ số 13/NQ-HĐQT ngày 25/06/2022 về cơ cấu tổ chức bộ máy của Tổng Công ty.

- NQ số 14/NQ-HĐQT ngày 26/06/2022 về việc sửa đổi thông tin danh mục ký kết hồ sơ với HSBC.

- NQ số 14a/NQ-HĐQT 28/06/2022 vv đồng ý để Người đại diện biểu quyết tại cuộc họp ĐHĐCĐ năm 2022 của Smart Media JSC.

- NQ số 15/NQ-HĐQT ngày 22/07/2022 về việc thông qua chủ trương thoái vốn tại VTVcab Sport và VTVlive.

- NQ số 16/NQ-HĐQT ngày 02/08/2022 về việc cử Người đại diện phần vốn góp tại Công ty con và Công ty liên kết.

- NQ số 17/NQ-HĐQT ngày 31/08/2022 về cơ cấu tổ chức của Tổng Công ty.

- NQ số 18/NQ-HĐQT ngày 26/09/2022 về việc lựa chọn đơn vị cung cấp dịch vụ thẩm định giá trị cổ phần VTVcab đang nắm giữ tại VTVcab Sport.

- NQ số 19/NQ-HĐQT ngày 26/09/2022 về việc lựa chọn đơn vị cung cấp dịch vụ thẩm định giá trị cổ phần VTVcab đang nắm giữ tại VTVlive.

- NQ số 20/NQ-HĐQT ngày 05/11/2022 về việc lựa chọn đơn vị cung cấp dịch vụ tư vấn chuyển nhượng giá trị cổ phần của VTVcab đang nắm giữ tại VTVcab Sport.

- NQ số 21/NQ-HĐQT ngày 05/11/2022 về việc lựa chọn đơn vị cung cấp dịch vụ tư vấn chuyển nhượng giá trị cổ phần của VTVcab đang nắm giữ tại VTVlive.

- NQ số 22/NQ-HĐQT ngày 28/12/2022 về việc thông qua chủ trương chuyển nhượng vốn đầu tư của VTVcab tại Vita.

### **3.2. Đánh giá kết quả từng thành viên:**

Căn cứ kế hoạch hoạt động của HĐQT và từng thành viên HĐQT trong năm 2022, tất cả các thành viên HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ của mình theo đúng lĩnh vực được phân công với tinh thần trách nhiệm cao, chỉ đạo các mặt hoạt động của Công ty được thông suốt, vì lợi ích của các cổ đông và sự phát triển bền vững của Tổng Công ty. Bên cạnh việc hoàn thành các trách nhiệm chung của HĐQT, các thành viên HĐQT đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ theo sự phân công, cụ thể:

- Chủ tịch HĐQT đã hoàn thành nhiệm vụ theo quy định của Pháp luật doanh nghiệp, Điều lệ Tổng Công ty trong việc triệu tập, tổ chức các cuộc họp, chỉ đạo định hướng phát triển kinh doanh, quản trị công ty, phân công nhiệm vụ giữa các thành viên, tổ chức họp, lấy ý kiến bằng văn bản để ban hành các Nghị quyết đúng quy định của pháp luật, đảm bảo kịp thời trong công tác chỉ đạo, ban hành các quyết sách quan trọng.

- Các thành viên HĐQT hoàn thành các nhiệm vụ được giao, có những đóng góp sáng tạo, kịp thời đối với hoạt động quản lý, điều hành của HĐQT, kiểm soát công tác tài chính, đầu tư, kiểm soát nội bộ, công bố thông tin theo quy định ...

### **3.3. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Điều hành.**

Ban Điều hành đã hoàn thành tốt vai trò của mình, thực hiện nghiêm túc và đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định và chỉ đạo của HĐQT, hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ, đúng quy chế, phù hợp với Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty; thường xuyên chủ động báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, các khó khăn, vướng mắc trong quá trình điều hành với HĐQT để cùng thảo luận, bàn bạc đưa ra các giải pháp kịp thời, hiệu quả.

### **4. Kế hoạch năm 2023**

Mặc dù dự báo kinh doanh năm 2023 sẽ là năm khó khăn khi suy thoái diễn ra trên toàn thế giới ảnh hưởng đến nền kinh tế của Việt Nam. VTVcab đặt ra kế hoạch kinh doanh như sau:

- Tổng doanh thu: 2.300.000 triệu đồng
- Lợi nhuận trước thuế TNDN: 85.800 triệu đồng
- Lợi nhuận sau thuế TNDN: 68.640 triệu đồng

Để đạt được kế hoạch nêu trên, trong năm 2023 VTVcab tập trung vào các hoạt động chính như sau:

- Sản xuất nội dung- Dịch vụ mới:

+ Tập trung sản xuất các sự kiện thể thao trong nước, mở rộng các giải đấu thể thao phong trào; sản xuất thêm nội dung kênh mới là BTV5- On Actions (thể thao đối kháng, mạo hiểm), nâng tổng số kênh thể thao là 6 kênh.

+ Đầu tư vào mảng thể thao hành động với việc tổ chức và phát sóng các giải chuyên nghiệp MMA tại Việt Nam, hợp tác chiến lược với MuayThai Grand Prix (MTGP) để tổ chức và sản xuất trực tiếp các giải Muay Thai quốc tế tại Việt Nam từ Tháng 1/2023.

+ Thể thao điện tử: VTVcab trở thành đơn vị sở hữu toàn bộ bản quyền các giải đấu eSports do ESL Faceit Group tổ chức trong nhiều năm tới tại Việt Nam. VTVcab sẽ độc quyền sản xuất, việt hóa và phân phối hơn 50 giải đấu hàng năm được tổ chức bởi EFG dành cho người xem Việt nam thông qua các hệ thống kênh truyền hình, OTT và MXH của VTVcab

+ Bên cạnh những nội dung Thể thao đã có, VTVcab tiếp tục đầu tư, sản xuất những nội dung giải trí chuyên biệt, hứa hẹn mang đến sự bùng nổ trên các hệ thống VTVcab với các Show giải trí quy mô, phim sitcom ấn tượng.



+ Xây dựng ekip và sản xuất phim sitcom và phim truyền hình đảm bảo phát sóng và đáp ứng được thị hiếu của khán giả, dự kiến sản xuất 500 tập phim Việt, 1000 phim sitcom, phim ngắn như: Đại chiến gia đình, Khu tập thể rất ồn

+ Đầu tư sản xuất các chương trình về âm nhạc dành cho giới trẻ với các dòng nhạc pop, hip hop, rap, rock...

+ Phối hợp với Đài PTTH địa phương sản xuất các bản tin hàng ngày; sản xuất các chương trình về sức khỏe, cuộc sống...

- Đầu tư phát triển công nghệ để đáp ứng kịp thời nhu cầu xem, nghe, nhìn của khán giả trên nhiều nền tảng

- Chuyển đổi số toàn diện hệ thống VTVcab: Quy hoạch lại quy trình và hệ thống để triển khai chuyển đổi số... Chuyển đổi số không chỉ giúp tăng năng suất, giảm chi phí mà còn mở ra không gian phát triển mới, tạo ra các giá trị mới ngoài các giá trị truyền thống.

- Tiếp tục duy trì và phát triển thuê bao, tăng băng thông Internet đảm bảo chất lượng tốt nhất cho khách hàng; tiếp tục hợp tác kinh doanh nội dung trên hạ tầng của các đơn vị viễn thông như Viettel, Mobible, Vina...; tăng cường triển khai chương trình chăm sóc, tri ân, nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng, giảm tỷ lệ thuê bao ngưng hủy.

- Thoái vốn đầu tư của VTVcab tại một số đơn vị nhằm thu hồi vốn và cơ cấu lại các khoản đầu tư: Công ty CP Truyền hình tương tác Việt Nam, Công ty cổ phần phát triển thể thao VTVcab, Công ty cổ phần công nghệ Việt Thành.

- Thực hiện giảm tỷ lệ sở hữu người nước ngoài tại VTVcab về 0%

Trên đây là Báo cáo của HĐQT về tình hình hoạt động năm 2022 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2023.

Kính trình ĐHCĐ xem xét, thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**Hoàng Ngọc Huân**

Hà Nội, ngày 30 tháng 5 năm 2023

Số: 03 /BC-HĐQT

## BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2018-2023

### Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Tổng Công ty Truyền hình cáp Việt Nam báo cáo hoạt động nhiệm kỳ 2018-2023 theo những nội dung cụ thể như sau:

### I. TỔNG QUAN TÌNH HÌNH NHIỆM KỲ 2018-2023

#### 1. Nhân sự Hội đồng quản trị

Đại hội đồng cổ đông của Công ty cổ phần Tổng Công ty Truyền hình cáp Việt Nam họp lần đầu ngày 02/06/2018 đã bầu Hội đồng quản trị gồm 5 thành viên, cụ thể như sau:

- Ông Hoàng Ngọc Huân – Chủ tịch HĐQT
- Ông Nguyễn Hữu Long – Thành viên HĐQT
- Ông TRỊNH Long Vũ – Thành viên HĐQT
- Ông Bùi Huy Năm – Thành viên HĐQT
- Ông Nguyễn Trung Huân – Thành viên HĐQT

Trong nhiệm kỳ hoạt động, ông Nguyễn Hữu Long, ông TRỊNH Long Vũ, ông Nguyễn Trung Huân đã có đơn xin từ nhiệm thành viên HĐQT. Tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông tổ chức ngày 27/01/2020, ĐHCĐ đã thông qua việc miễn nhiệm thành viên HĐQT: ông Nguyễn Hữu Long, ông TRỊNH Long Vũ, ông Nguyễn Trung Huân và bầu bổ sung 1 thành viên HĐQT là ông Vũ Quang Tạo. Đến nay HĐQT gồm các thành viên như sau:

- Ông Hoàng Ngọc Huân – Chủ tịch HĐQT
- Ông Bùi Huy Năm – Thành viên HĐQT
- Ông Vũ Quang Tạo – Thành viên HĐQT không điều hành



## **2. Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị**

Nhiệm kỳ đầu tiên là giai đoạn chuyển tiếp từ cơ chế hoạt động của Công ty TNHH MTV Tổng Công ty Truyền hình cáp Việt Nam với 100% vốn Nhà nước do Đài Truyền hình Việt Nam (THVN) là chủ sở hữu, sang cơ chế hoạt động của Công ty cổ phần, trong đó cổ đông Nhà nước - Đài THVN chiếm 98,55% vốn điều lệ, còn lại các cổ đông khác là cán bộ nhân viên của VTVcab.

Việc chuyển đổi mô hình hoạt động cùng với những thay đổi nhanh chóng của thị trường đã tác động mạnh mẽ tới hoạt động của VTVcab cũng như đặt ra những yêu cầu đổi mới. HĐQT đã thực hiện chiến lược cơ cấu lại dịch vụ truyền hình truyền thống, tăng cường nguồn lực từ xã hội hóa, nâng cấp và nâng cao chất lượng mạng truyền hình cáp tại các địa bàn phát triển dịch vụ truyền hình trên hạ tầng của các đơn vị viễn thông - Telco, dịch vụ truyền di động ... và dịch chuyển dần sang sản xuất, phân phối nội dung trên đa nền tảng, hướng tới cung cấp nội dung tới từng cá nhân qua mọi phương tiện và mọi hạ tầng thỏa mãn nhu cầu của người sử dụng.

HĐQT đã tổ chức các cuộc họp Đại hội đồng cổ đông và các cuộc họp HĐQT định kỳ và bất thường theo quy định.

Hoạt động của HĐQT được thực hiện theo nguyên tắc tập thể, phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty. Các thành viên HĐQT cùng có ý kiến về các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT trước khi HĐQT ra Nghị quyết.

Chi đạo, phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành, Ban kiểm soát đề ra các kịch bản, giải pháp đồng bộ, linh hoạt để thực hiện kế hoạch kinh doanh do ĐHCĐ và HĐQT đề ra và đã đạt được nhiều thành tựu được ghi nhận trong suốt nhiệm kỳ, tạo công ăn việc làm cho hơn 1.000 người lao động, thu nhập của người lao động ổn định và nâng cao. Hoàn thành các nghĩa vụ, đóng góp tích cực vào ngân sách Nhà nước và đơn vị chủ sở hữu- Đài THVN.

## **II. BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2018-2023**

### **1. Một số chỉ tiêu kết quả đạt được trong nhiệm kỳ**

- Chỉ tiêu về tài chính
  - Doanh thu: 9.947.660 triệu đồng
  - Lợi nhuận trước thuế: 407.105 triệu đồng
  - Lợi nhuận sau thuế: 338.840 triệu đồng
  - Nộp ngân sách Nhà nước: 410.408 triệu đồng

*(Số liệu trên tổng hợp theo BCTC riêng hàng năm từ T7/2018-2022 đã được kiểm toán)*

- Các chỉ tiêu kết quả thuê bao trên các nền tảng (số liệu lũy kế tính đến ngày 31/12/2022):

- Thuê bao truyền hình trả tiền trực tiếp: 1.267.768 TB

- Thuê bao truyền hình đồng phân phối: Gần 6 triệu TB

- Người dùng ứng dụng VTVcab ON: 10.8 triệu lượt cài đặt

- Người dùng ứng dụng On Plus (On Sport): 900.000 lượt cài đặt

- Các thành tích đạt được:

- Năm 2019: Onme là ứng dụng giải trí đa phương tiện vinh dự đạt Top 10 nhãn hiệu cạnh tranh Việt Nam.

- Năm 2020: VTVcab đạt Top 10 thương hiệu- nhãn hiệu độc quyền uy tín và Top 10 nhãn hiệu hàng đầu Việt Nam.

- Năm 2021: Dịch vụ VTVcab ON đạt Top 10 Dịch vụ Vàng Việt Nam, dịch vụ On Sport đạt Top 10 sản phẩm Vàng Việt Nam.

- Năm 2022: VTVcab đạt Top 10 thương hiệu uy tín hàng đầu Châu Á; ON Sports TV đạt danh hiệu sản phẩm- Dịch vụ chất lượng quốc tế.

## **2. Tình hình quản trị Công ty:**

- Trong nhiệm kỳ vừa qua, HĐQT đã ban hành các Nghị quyết về công tác quản lý, nhằm phục vụ cho việc phát triển, kinh doanh của VTVcab, thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

- Hoàn thành công bố công ty đại chúng, lưu ký chứng khoán và đăng ký giao dịch Upcom năm 2019.

- Công bố thông tin đầy đủ rõ ràng, kịp thời theo quy định của pháp luật

- Tái cấu trúc cơ cấu tổ chức bộ máy: HĐQT sắp xếp, quy hoạch các đơn vị trực thuộc thành các khối chuyên môn nghiệp vụ. Mỗi khối sẽ có chiến lược, giải pháp thực hiện riêng biệt, chuyên môn hóa các lĩnh vực hoạt động, từ đó thu hút nguồn lực đầu tư. Chiến lược nội dung, chiến lược nền tảng công nghệ và chiến lược phát triển hạ tầng sẽ kết nối, hỗ trợ lẫn nhau, vừa ổn định ngành truyền hình truyền thống, vừa đảm bảo thúc đẩy phát triển các dịch vụ gia tăng khác trong tương lai.

- + Khối kinh doanh dịch vụ truyền thống: Giao Công ty TNHH MTV Hạ tầng viễn thông VTVcab- là đơn vị thành viên 100% của VTVcab phụ trách khối kinh doanh dịch vụ truyền thống.



+ Khối nội dung, dịch vụ mới: sản xuất chương trình, sáng tạo nội dung gốc, độc quyền, sở hữu IP content cho sản xuất nội dung.

+ Khối công nghệ: phát triển siêu nền tảng (super platform) dựa trên ứng dụng những thành tựu của khoa học công nghệ: xây hệ thống quản trị và phân phối nội dung đa nền tảng – Media Hub Platform, ứng dụng phát triển toàn diện công nghệ Big Data, phát triển Search Engines; chuyển đổi số...

Đến nay, VTVcab là đơn vị dẫn đầu về sản xuất nội dung trên thị trường truyền hình trả tiền tại Việt Nam.

### **3. Các cuộc họp và Nghị quyết của Hội đồng quản trị:**

- Hội đồng quản trị đã tiến hành các cuộc họp, ban hành các Nghị quyết và Quyết định để giải quyết các vấn đề thuộc chức năng, thẩm quyền của HĐQT.

- Các cuộc họp của HĐQT đều mời Ban kiểm soát và Ban điều hành tham dự họp, một số cuộc họp mở rộng mời thêm lãnh đạo các đơn vị, phòng ban của Công ty để trao đổi, thảo luận và tạo sự nhất trí cao trong các chỉ đạo của Hội đồng quản trị đối với Ban điều hành

Năm 2018: Ban hành 6 Nghị quyết

Năm 2019: Ban hành 30 Nghị quyết

Năm 2020: Ban hành 33 Nghị quyết

Năm 2021: Ban hành 26 Nghị quyết

Năm 2022: Ban hành 22 Nghị quyết

### **4. Thực hiện quỹ tiền lương, thù lao của HĐQT**

Việc chi trả tiền lương, thù lao HĐQT thực hiện đúng theo các Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

### **5. Kết quả giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành**

Hội đồng quản trị đã thực hiện việc giám sát hoạt động của Ban điều hành trong việc triển khai các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và Nghị quyết, văn bản chỉ đạo của HĐQT.

Ban điều hành đã quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của VTVcab với tinh thần trách nhiệm cao, đảm bảo phù hợp với Nghị quyết của HĐQT, thường xuyên báo cáo cho HĐQT về tình hình tài chính, tình hình điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh. Việc trao đổi, cập nhật thông tin nhanh chóng giúp HĐQT nắm bắt rõ tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty và đưa ra các ý kiến chỉ đạo hiệu quả theo định hướng chiến lược đề ra.

Tuân thủ, chấp hành đúng các quy định trong quá trình điều hành hoạt động của Công ty phù hợp với chủ trương của HĐQT, tuân thủ quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

### **III. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN TRONG NHỮNG NĂM TỚI**

#### **1. Dự báo tình hình chung**

Thị trường truyền hình trong nước và Thế giới đang có nhiều biến đổi cùng với xu hướng phát triển của các công nghệ mới. Xu hướng thuê bao truyền hình cáp sụt giảm trên toàn cầu, thị trường truyền hình trả tiền tăng trưởng với các dịch vụ IPTV và OTT. Đặc biệt là những nhà cung cấp bản quyền lớn như HBO và Disney chuyển dịch từ mô hình bán bản quyền sang mô hình cung cấp trực tiếp tại khách hàng, với việc ngưng cung cấp các gói kênh trên các thị trường toàn cầu để cung cấp trên dịch vụ OTT của họ. Xu hướng trên được phản ánh rõ tại Việt Nam, khi lượng thuê bao truyền hình trả tiền trên các hạ tầng truyền hình cáp sụt giảm mạnh, do sự cạnh tranh gay gắt của các đơn vị cung cấp dịch vụ viễn thông với dịch vụ truyền hình và internet cáp quang, với những ưu thế vượt trội về chất lượng internet và giá dịch vụ. Mặt khác với sự phát triển mạnh mẽ của các dịch vụ OTT xuyên biên giới như Netflix, AppleTV, Youtube... và các dịch vụ OTT trong nước càng làm cho việc duy trì và phát triển dịch vụ truyền hình cáp trở nên khó khăn và khốc liệt.

Truyền hình trả tiền đã và đang là dịch vụ thiết yếu đối với đời sống xã hội và ngày càng khẳng định vai trò quan trọng trong hoạt động thông tin tuyên truyền chính trị, cũng như đáp ứng ngày càng tốt hơn nhu cầu thông tin giải trí của người dân cả nước. Các nội dung truyền hình cung cấp đến thuê bao rất phong phú, đa dạng gồm gần 300 kênh truyền hình trong nước và ngoài nước, hàng vạn giờ nội dung truyền hình chuyên đề cho phép xem trực tiếp và trực tuyến theo yêu cầu với chất lượng kỹ thuật rất cao.

#### **2. Định hướng nhiệm kỳ 2023-2028**

Qua 28 năm hình thành và phát triển, VTVcab đã trở thành đơn vị dẫn đầu về sản xuất nội dung trên thị trường truyền hình trả tiền tại Việt Nam. Không chỉ dừng tại đó, VTVcab đang trên hành trình chuyển đổi từ nhà cung cấp dịch vụ truyền hình truyền thống sang sản xuất, phân phối nội dung trên đa nền tảng, VTVcab đã đẩy mạnh đầu tư vào sản xuất chương trình, ứng dụng công nghệ mới nhất để cung cấp nội dung tới từng cá nhân khách hàng qua mọi phương tiện và mọi hạ tầng.

Sự dịch chuyển của xã hội và thị trường hậu Covid-19, bối cảnh kinh tế vĩ mô tiềm ẩn nhiều biến động khó lường đang đặt ra bài toán thay đổi, đón đầu thách thức cho mọi doanh nghiệp, trong đó có VTVcab. Tuy nhiên VTVcab sẽ tiếp tục nỗ lực giữ vững và



nâng cao uy tín thương hiệu, tiếp tục phát huy các thành quả đã đạt được, phấn đấu hoàn thành tốt các nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông đề ra.

Với mục tiêu phát triển nêu trên, VTVcab đề ra các giải pháp thực hiện theo từng lĩnh vực:

- Tập trung đẩy mạnh phát triển sản xuất các nội dung. Ngoài phát triển đa dạng các nội dung Thể thao trong nước, quốc tế, VTVcab mở rộng đầu tư sang các mảng nội dung về giải trí như game show, phim SITCOM... thu hút đối tượng khán giả trẻ tuổi; hợp tác với Đài THVN khai thác các khung sóng của Đài với các chương trình giải trí, phim truyện vừa giúp tăng nguồn thu vừa phát triển phù hợp với chiến lược xây dựng nội dung và phát triển của VTV, đồng thời khai thác trên các kênh của VTVcab nhằm khai thác tối đa giá trị của nội dung. Mặt khác VTVcab cũng hợp tác với các Đài phát thanh truyền hình tại các địa phương để sản xuất nội dung các bản tin hàng ngày, các chương trình mang đậm bản sắc địa phương...; sản xuất các chương trình về tài chính, sức khỏe, an ninh trật tự.

- Xây dựng các nền tảng xã hội như face book, Tiktok, youtube... vừa giúp quảng bá và phát triển các nội dung của VTVcab, phát triển người xem trên nền tảng số, đồng thời góp phần tăng nguồn doanh thu từ quảng cáo trên các nền tảng mạng xã hội, để đảm bảo chiến lược sản xuất nội dung và phân phối trên đa nền tảng phát triển bền vững và hỗ trợ lẫn nhau.

- Đầu tư xây dựng hệ thống super platform: Song song với việc đầu tư sản xuất nội dung, VTVcab luôn chú trọng đầu tư phát triển công nghệ để đáp ứng kịp thời nhu cầu xem, nghe, nhìn của khán giả trên nhiều nền tảng, đảm bảo VTVcab duy trì và phát triển người xem trên nền tảng internet, đồng thời hỗ trợ tối ưu hoá quy trình sản xuất và phân phối nội dung nhằm khai thác tối đa giá trị của nội dung trên đa nền tảng. Với việc đầu tư vào nhân sự phát triển công nghệ còn giúp VTVcab triển khai chuyển đổi số toàn diện các mặt sản xuất và phân phối, đồng thời triển khai cho các đơn vị như các Đài PTTH và các đơn vị sản xuất media.

- Tiếp tục duy trì và phát triển thuê bao truyền hình truyền thống, hợp tác đầu tư xã hội hoá hạ tầng để thúc đẩy nhanh quá trình triển khai chuyển đổi từ thuê bao truyền hình cáp sang mạng GPON, với dịch vụ truyền hình và internet chất lượng cao, tăng cường các giải pháp nâng cao chất lượng dịch vụ, chăm sóc khách hàng để giảm tỷ lệ thuê bao ngưng huy.

- Tiếp tục thực hiện việc thoái vốn tại VTVcab để tìm các nhà đầu tư chiến lược có năng lực trong việc xây dựng và phát triển cả hai lĩnh vực truyền thông và công nghệ, để đảm bảo VTVcab có nguồn lực đầu tư và năng lực phát triển bền vững giữ vững vị thế hàng đầu trong lĩnh vực truyền hình trả tiền tại Việt Nam, tiếp tục thực hiện thoái

vốn một số đơn vị có vốn đầu tư của VTVcab hoạt động không hiệu quả nhằm thu hồi vốn và cơ cấu lại khoản đầu tư.

Trên đây là Báo cáo của HĐQT đánh giá về hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2018-2023 và định hướng giai đoạn nhiệm kỳ 2023-2028.

Kính trình ĐHĐCĐ xem xét và thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**Hoàng Ngọc Huân**



Số *04* /BC-BKS-VTVcab

Hà nội, ngày *22* tháng 05 năm 2023

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT  
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Tổng công ty truyền hình cáp Việt Nam (VTVcab) và các văn bản pháp luật về hoạt động kiểm soát;

Căn cứ quy chế hoạt động của Ban kiểm soát VTVcab;

Căn cứ các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên VTVcab;

Căn cứ kết quả kinh doanh và Báo cáo tài chính năm 2022 của VTVcab;

Căn cứ Báo cáo kiểm toán của Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC về kết quả kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2022 của VTVcab;

Căn cứ Báo cáo tổng kết nhiệm kỳ 2018-2023 của Ban kiểm soát VTVcab.

Ban kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động kiểm soát tại VTVcab năm 2022 và nhiệm kỳ thứ nhất (2018-2023) của Ban kiểm soát với những nội dung cụ thể sau:

**1. Về hoạt động của Ban kiểm soát**

Ban kiểm soát VTVcab nhiệm kỳ thứ nhất 2018-2023 được Đại hội đồng cổ đông lần đầu ngày 30/06/2018 bầu 05 thành viên, trong đó 01 thành viên chuyên trách và 04 thành viên kiêm nhiệm. Trong nhiệm kỳ Ban kiểm soát có sự thay đổi về nhân sự, theo đó số lượng thành viên Ban kiểm soát hiện có là 04 thành viên, gồm các Ông, Bà:

- Ông: Nguyễn Minh Điệp - Trưởng Ban (bổ nhiệm tháng 06/2018);
- Ông: Phan Tất Thành - Thành viên chuyên trách (bổ nhiệm tháng 06/2019);
- Bà: Trần Thị Hải Hà - Thành viên chuyên trách (bổ nhiệm tháng 06/2019).
- Bà: Nguyễn Thị Thu Hiền - Thành viên kiêm nhiệm (bổ nhiệm tháng 06/2018);

Các nội dung hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2022 đồng thời cũng là các nội dung hoạt động thường niên của Ban kiểm soát trong nhiệm kỳ qua, gồm:

+ Giám sát công tác quản lý, điều hành và thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông;

+ Kiểm soát công tác tài chính kế toán và lập báo cáo tài chính của VTVcab hàng quý, năm;



+ Kiểm soát hoạt động đầu tư, mua sắm tài sản phục vụ sản xuất kinh doanh; hoạt động đầu tư, góp vốn và hợp tác kinh doanh;

+ Kiểm soát công tác tổ chức và nhân sự, tiền lương và thu nhập của người lao động thuộc VTVcab;

+ Tổ chức hoạt động kiểm soát thực tế tại các đơn vị thuộc VTVcab và các công ty con, công ty liên kết do VTVcab đầu tư góp vốn;

+ Tham dự và tham gia thảo luận tại các cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và các cuộc họp khác của VTVcab;

+ Tham gia, phối hợp với các đơn vị trong nội bộ VTVcab xây dựng các quy chế, quy định về quản trị VTVcab;

+ Thực hiện báo cáo kết quả hoạt động kiểm soát tại Đại hội đồng cổ đông thường niên; báo cáo định kỳ hàng quý theo yêu cầu của Đài THVN (cổ đông nắm giữ cổ phần chi phối) về tình hình quản lý, điều hành hoạt động của VTVcab;

+ Đề xuất Đại hội đồng cổ đông lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của VTVcab;

+ Thực hiện các nội dung khác liên quan đến chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát theo quy định.

Tiền lương và thù lao của các thành viên Ban kiểm soát được chi trả theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên và Quy chế tiền lương của VTVcab.

Chi phí hoạt động của Ban kiểm soát được hạch toán theo thực tế trên cơ sở các quy định pháp luật và của VTVcab.

## **2. Kết quả kiểm soát hoạt động của VTVcab**

### **2.1. Về hoạt động kinh doanh:**

#### **2.1.1. Cơ cấu tổ chức và nhân sự của VTVcab:**

- Cơ cấu tổ chức của VTVcab, gồm: Hội đồng quản trị (03 thành viên); Ban kiểm soát (04 thành viên); Ban điều hành (06 thành viên); 28 Phòng, Ban, Trung tâm (03 Trung tâm có đăng ký kinh doanh); 47 Chi nhánh (trong đó: 13 Chi nhánh do VTVcab trực tiếp điều hành, 34 Chi nhánh trực thuộc VTVcab do đơn vị hợp tác điều hành); 03 Công ty con; 05 Công ty liên kết.

Cơ cấu tổ chức của VTVcab từ khi cổ phần hóa đến nay có sự thay đổi chủ yếu về công tác điều hành để phù hợp với mục tiêu hoạt động kinh doanh, trong đó mục tiêu chiến lược của VTVcab là duy trì và phát triển dịch vụ truyền hình cáp phù hợp với nhu cầu thị trường và nguồn lực của VTVcab, đồng thời tập trung phát triển hạ tầng công nghệ số và sản xuất kinh doanh về nội dung.

Theo đó, hoạt động của VTVcab đang dần được chuyên môn hóa theo từng lĩnh vực kinh doanh. Điều này được thể hiện thông qua công tác quản lý, điều hành của VTVcab năm 2022, cụ thể:

Năm 2022 cơ cấu tổ chức của VTVcab có những thay đổi như sau:



+ Thành lập mới Trung tâm Hợp tác và sản xuất các chương trình phát thanh (On 365) (Nghị quyết 01/NQ-HĐQT-VTVcab ban hành ngày 04/01/2022);

+ Đổi tên Trung tâm Esport thành Trung tâm Game & Esport (Quyết định 48/QĐ-VTVcab ban hành ngày 26/01/2022);

+ Bổ sung chức năng, nhiệm vụ của Trung tâm Công nghệ thông tin (Quyết định 49/QĐ-VTVcab ban hành ngày 26/01/2022);

+ Sửa đổi, bổ sung chức năng nhiệm vụ, cơ cấu tổ chức của Ban Kiểm toán nội bộ (Quyết định 485/QĐ-VTVcab ban hành ngày 31/05/2022), theo đó bổ sung phòng Đối soát trực thuộc Ban kiểm toán nội bộ;

+ Đổi tên Trung tâm Quản lý khách hàng thành Trung tâm Cước và sửa đổi, bổ sung chức năng nhiệm vụ (Quyết định 486/QĐ-VTVcab ban hành ngày 31/05/2022);

+ Đổi tên Trung tâm ngôi sao số (Estars) thành Trung tâm On stars (Quyết định 487/QĐ-VTVcab ban hành ngày 31/05/2022);

+ Thành lập mới Ban Thư Ký Biên tập thuộc Khối Thể Thao (Quyết định 658/QĐ-VTVcab ban hành ngày 29/06/2022);

+ Sửa đổi, bổ sung chức năng nhiệm vụ và đổi tên Trung tâm Sản xuất Nội dung số Thể thao (Quyết định 659/QĐ-VTVcab ban hành ngày 29/06/2022);

+ Sửa đổi, bổ sung chức năng nhiệm vụ và đổi tên Trung tâm phát triển dịch vụ nội dung số thành Trung tâm On Edu (Quyết định 660/QĐ-VTVcab ban hành ngày 29/6/2022);

+ Sáp nhập Trung tâm Thể hiện vào Trung tâm Kỹ thuật sản xuất chương trình và Đổi tên thành Trung tâm Sản xuất chương trình (Quyết định 661/QĐ-VTVcab ban hành ngày 29/06/2022);

+ Quyết định việc chuyển đổi mô hình cơ cấu tổ chức và lao động tại một số đơn vị trực thuộc Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam (VTVcab) sang Công ty TNHH MTV Hạ Tầng viễn thông VTVcab (INC) (Thông báo 101A/TB- VTVcab ngày 16/05/2022);

+ Quyết định cử ông Lê Trung Tấn, Phó Tổng Giám đốc VTVcab làm người đại diện theo ủy quyền đối với 100% vốn góp của VTVcab tại INC; đồng thời, cử ông Lê Trung Tấn giữ chức vụ Chủ tịch kiêm nhiệm Giám đốc và làm Người đại diện theo pháp luật của INC từ ngày 01/07/2022 (Quyết định 599/QĐ-VTVcab ngày 20/06/2022);

+ Chấm dứt hoạt động các đơn vị: Trung tâm Hạ Tầng Viễn Thông, Trung tâm Cước, Phòng bán hàng toàn quốc; sửa đổi bổ sung chức năng nhiệm vụ và đổi tên Trung tâm hợp tác và tài trợ thương mại thành Ban kinh doanh thương mại (Nghị quyết 17 của HĐQT ngày 31/08/2022).

- Về nhân sự: Tổng số nhân sự của VTVcab tại ngày 31/12/2022 là 1.261 người, trong đó bao gồm cả nhân sự của INC (công ty con) là 672 người. Nhân sự của INC hiện có chủ yếu được chuyển giao từ VTVcab (công ty mẹ).

#### 2.1.2. Đặc điểm tình hình hoạt động kinh doanh:

Năm 2022, VTVcab vẫn tiếp tục gặp những khó khăn do sự suy giảm của hoạt động kinh doanh truyền hình cáp truyền thống làm cho nguồn thu từ hoạt động này hàng năm giảm từ 5-10%/năm. Nguyên nhân chủ yếu do sự cạnh tranh của thị trường,



trong đó các đối thủ cạnh tranh là các nhà mạng viễn thông đang phát triển rất mạnh, như: Viettel, VNPT, FPT,....

Nhằm đảm bảo doanh thu theo kế hoạch, VTVcab đã tích cực mở rộng phát triển hạ tầng công nghệ số và sản xuất, kinh doanh về nội dung, đồng thời lấy việc phân phối nội dung làm mục tiêu chính cho sự phát triển VTVcab. Qua đó, doanh thu năm 2022 tuy không đạt kế hoạch nhưng vẫn đảm bảo không thấp hơn so với năm trước.

Lợi nhuận năm 2022 giảm so kế hoạch và năm trước, do tổng doanh thu đạt thấp và chi phí một số khoản mục cơ bản tăng.

### 2.1.3. Kết quả kinh doanh:

Thông qua hoạt động kiểm soát và thẩm định báo cáo tài chính năm 2022 của VTVcab được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC,

Kết quả kinh doanh của VTVcab năm 2022 như sau:

Báo cáo tài chính của VTVcab gồm Báo cáo tài chính của công ty mẹ và Báo cáo tài chính hợp nhất, được lập theo quy định của chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán Việt Nam.

a) Kết quả kinh doanh của công ty mẹ:

- Các chỉ tiêu về sản phẩm, dịch vụ (chỉ tiêu hiện vật):

+ Thuê bao truyền hình cáp do VTVcab trực tiếp cung cấp cho khách hàng:

TT	Diễn giải	Số liệu thuê bao đang nổi lũy kế tại ngày 01/01/2022	Số liệu thuê bao đang nổi lũy kế tại ngày 31/12/2022	So sánh	
				Chênh lệch	Tỷ lệ
a	b	1	2	3=2-1	4=2/1
1	Thuê bao dịch vụ cơ bản (Analog và SD)	824.703	714.759	-109.944	87%
2	Thuê bao HD	45.736	30.036	-15.700	66%
3	Thuê bao Internet	149.258	159.871	10.613	107%
4	Thuê bao gói chất	62.725	68.770	6.045	110%
5	Thuê bao gói đỉnh	141.709	131.926	-9.783	93%
	<b>Tổng cộng (*)</b>	<b>1.224.131</b>	<b>1.105.362</b>	<b>-118.769</b>	<b>90%</b>

(\*) Tổng số thuê bao trên đã quy đổi tính theo hiệu suất, số phòng hoặc thiết bị, áp dụng đối với các khách hàng là tổ chức)

Dịch vụ thuê bao truyền hình cáp truyền thống vẫn tiếp tục giảm mạnh, ngoại trừ thuê bao Internet đang là xu thế phát triển của các nhà mạng hiện nay.

Năm 2022, VTVcab đã chính thức tách hoạt động kinh doanh truyền hình cáp giao cho INC điều hành nhằm chuyên môn hóa hoạt động kinh doanh truyền hình cáp và từng bước đầu tư phát triển, duy trì ổn định thị phần kinh doanh.

+ Thuê bao đồng phân phối (thuê bao hợp tác kinh doanh):

TT	Đối tác	01/01/2022	31/12/2022	Chênh lệch	Tỷ lệ
----	---------	------------	------------	------------	-------



a	b	1	2	3=2-1	4=2/1
1	VNPT	2.616.028	3.332.537	716.509	127%
2	Viettel	1.451.080	2.081.973	630.893	143%
	<b>Tổng</b>	<b>4.067.108</b>	<b>5.414.510</b>	<b>1.347.402</b>	<b>133%</b>

Số lượng thuê bao hợp tác với VNPT và Viettel tăng mạnh, so với thời điểm đầu năm tăng 33% tương ứng 1.347.402 thuê bao các loại.

Lượng thuê bao hợp tác tăng, làm tăng thị phần cung cấp nội dung của VTVcab và giảm chi phí đầu tư cơ sở hạ tầng. Tuy nhiên, thuê bao hợp tác tăng sẽ ảnh hưởng tới thị phần thuê bao của VTVcab trực tiếp cung cấp cho khách hàng, tiềm ẩn rủi ro khó kiểm soát về tính chủ động trong việc phát triển thuê bao của VTVcab.

Mặt khác, thuê bao của Viettel và VNPT chủ yếu là thuê bao Internet có thể cung cấp cho người dùng rất đa dạng về nội dung cũng như tiện ích sử dụng, điều này sẽ gây bất lợi cho VTVcab trong trường hợp nội dung do VTVcab cung cấp không đủ sức cạnh tranh với các nội dung và dịch vụ tiện ích khác.

VTVcab cần xem xét, cân đối giữa việc phát triển thuê bao của VTVcab và thuê bao hợp tác để đảm bảo nguồn thu ổn định, bền vững.

+ Dịch vụ truyền hình OTT:

Các App VTVcab On và On+ có số lượng truy cập và đăng ký sử dụng (tài khoản active) tại thời điểm 31/12/2022 như sau:

TT	Diễn giải	01/01/2022	31/12/2022
a	b	1	2
<b>1</b>	<b>VTVcab On</b>		
	Tài khoản active	121.000	65.000
	Lượt tải lũy kế	8.976.699	10.853.328
	Tỷ lệ active/lượt tải lũy kế	1,34%	0,60%
<b>2</b>	<b>On+</b>		
	Tài khoản active	4.600	
	Lượt tải lũy kế	29.244	
	Tỷ lệ active/lượt tải lũy kế	15,72%	

Tỷ lệ tài khoản đăng ký sử dụng trên lượt tải lũy kế của các App đạt thấp và có chiều hướng giảm.

Tháng 9/2022, VTVcab và Mobifone đã dùng hợp tác app On+ và cuối năm 2022 VTVcab đã ra mắt thị trường app ON Plus (đổi tên từ Onsport) chuyên biệt về nội dung thể thao.

Hiện nay, xu hướng sử dụng Internet và điện thoại thông minh ngày càng tăng, thói quen và văn hóa của người tiêu dùng là sử dụng thông tin miễn phí. Cùng với đó, hầu hết mỗi kênh nội dung thuộc các lĩnh vực truyền thông trên thị trường đều phát triển các App riêng biệt, nên mức độ cạnh tranh về nội dung trên nền tảng OTT rất cao. VTVcab cần xem xét, cân đối nguồn lực và nguồn thu sao cho hoạt động của các



App do VTVcab phát hành có hiệu quả, tránh việc đầu tư phát triển nhiều App nhưng chưa thu hút khách hàng, nguồn thu thấp, chi phí phát triển và duy trì lớn.

- Các chỉ tiêu về giá trị:

Kết quả kinh doanh	KH 2022	Năm 2022 (triệu đồng)	Năm 2021 (triệu đồng)	So sánh (%)	
				KH 2022	2021
1	2	3	4	5=3/2	6=3/4
<b>I. Tổng doanh thu</b>	<b>2.526.925</b>	<b>2.342.653</b>	<b>2.158.096</b>	<b>92,71%</b>	<b>108,55%</b>
1. DT thuê bao các loại		850.928	868.148		
2. Doanh thu về bản quyền		872.544	769.614		
3. Doanh thu truyền dẫn		165.376	169.407		
4. Doanh thu xã hội hoá		101.820	128.805		
5. Doanh thu quảng cáo		322.866	153.729		
6. Doanh thu SX chương trình		18.009	17.086		
7. Doanh thu OTT		6.752	38.959		
8. Doanh thu tài chính		4.343	11.772		
9. Thu nhập khác		17	575		
<b>II. Tổng chi phí</b>	<b>2.426.606</b>	<b>2.257.432</b>	<b>2.059.359</b>	<b>93,03%</b>	<b>109,62%</b>
1. Chi phí giá vốn		1.794.139	1.659.546		
2. Chi phí tài chính		25.209	26.977		
3. Chi phí bán hàng		202.569	173.451		
4. Chi phí quản lý		235.322	199.076		
5. Chi phí khác		193	308		
<b>III. Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>100.319</b>	<b>85.221</b>	<b>98.737</b>	<b>84,95%</b>	<b>86,31%</b>
<b>IV. Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>80.255</b>	<b>68.845</b>	<b>82.072</b>	<b>85,78%</b>	<b>83,88%</b>

Lợi nhuận sau thuế năm 2022 đạt 85,78% kế hoạch năm và bằng 83,88% so với năm 2021. Nguyên nhân lợi nhuận đạt thấp, do doanh thu không đạt kế hoạch trong khi chi phí một số khoản mục tăng, cụ thể:

+ Doanh thu thuê bao giảm 17.220 triệu đồng, chủ yếu do số lượng thuê bao cơ bản giảm, cùng với việc giảm giá thuê bao để cạnh tranh và thu hút khách hàng.

+ Doanh thu xã hội hóa giảm 26.985 triệu đồng, chủ yếu do giảm nhu cầu và giảm giá thuê kênh của các đối tác.

+ Doanh thu OTT giảm mạnh, do năm 2022 VTVcab đã dừng hợp tác dịch vụ này với Viettel và Mobile, VTVcab On cũng đang có xu hướng giảm.

+ Một số loại doanh thu tăng, gồm: doanh thu bản quyền với giá trị tăng là 102.930 triệu đồng và doanh thu quảng cáo tăng 169.137 triệu đồng (chủ yếu do tăng doanh thu quảng cáo trao đổi với Công ty Next Media và doanh thu phân chia chương trình Gameshow streetdance với Công ty truyền thông On+), nhưng vẫn không đủ bù đắp phần doanh thu thiếu hụt so với với kế hoạch.

+ Tỷ lệ chi phí năm 2022 so với kế hoạch và cùng kỳ năm 2021 tăng so với tỷ lệ doanh thu, làm giảm lợi nhuận. Trong đó, một số loại chi phí tăng như: Chi phí giá vốn tăng (chủ yếu là chi phí vật tư tăng theo quyết toán mạng cáp, trước khi bàn giao



cho INC điều hành); chi phí bán hàng tăng (chủ yếu do tăng khuyến mại); chi phí quản lý tăng (chủ yếu do VTVcab tăng sử dụng dịch vụ của tập đoàn FLC so cùng kỳ năm 2021 để phù hợp với hợp đồng hợp tác với FLC).

- Các chỉ tiêu về tài chính:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	31/12/2022	01/01/2022
<b>1</b>	<b>Bố trí cơ cấu tài sản và nguồn vốn</b>			
1.1	Cơ cấu tài sản			
	- Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	45,4	43,41
	- Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	54,6	56,59
1.2	Cơ cấu nguồn vốn			
	- Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	63,81	63,91
	- Nguồn vốn CSH/Tổng nguồn vốn	%	36,19	36,09
<b>2</b>	<b>Khả năng thanh toán</b>			
2.1	Khả năng thanh toán hiện hành	lần	0,76	0,72
2.2	Khả năng thanh toán nhanh	lần	0,7	0,63
<b>3</b>	<b>Hệ số nợ</b>			
3.1	Hệ số nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	lần	1,76	1,77
3.2	Hệ số nợ phải trả/Vốn điều lệ	lần	2,58	2,41

Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu của VTVcab tại thời điểm 31/12/2022 biến động không đáng kể so với thời điểm đầu năm. Khả năng thanh toán hiện hành tăng nhẹ do tài sản ngắn hạn tăng và nợ phải trả ngắn hạn giảm.

Một số chỉ tiêu cần giám sát:

+ Cơ cấu tài sản và nguồn vốn: Tình trạng mất cân đối về tài sản và nguồn vốn năm 2022 so với các năm trước giảm do đầu tư giảm.

+ Khả năng thanh toán: Khả năng thanh toán hiện hành là 0,76 lần (<1), tài sản ngắn hạn hiện có không đáp ứng đủ nhu cầu thanh toán nợ ngắn hạn;

+ Hệ số nợ: Hệ số nợ phải trả/vốn chủ sở hữu là 1,76 lần, biến động không đáng kể so với đầu năm và đang được kiểm soát.

b) Kết quả kinh doanh hợp nhất:

Các chỉ tiêu chủ yếu về kết quả kinh doanh hợp nhất:

TT	Chỉ tiêu	Năm 2022 (triệu đồng)	Năm 2021 (triệu đồng)	Chênh lệch	Tỷ lệ TH 2022/2021
A	B	1	2	3 = 1-2	4=1/2
1	Doanh thu thuần	2.401.311	2.246.572	185.010	107%
2	Lợi nhuận trước thuế TNDN	82.700	88.719	-5.945	93%
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN	61.271	67.879	-5.909	90%
4	Lợi nhuận sau thuế thuộc VTVcab	57.249	63.372	-5.423	90%
5	Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	4.022	4.507	-486	89%



Trong đó kết quả kinh doanh của các công ty con, công ty liên kết năm 2022:

TT	Công ty	Tỷ lệ sở hữu	Lợi nhuận sau thuế (triệu đồng)	
			Năm 2022	Năm 2021
<b>I</b>	<b>Công ty con</b>			
1	Công ty cổ phần công nghệ Việt Thành (Vita)	51%	8.175	9.086
2	Công ty TNHH MTV Hạ tầng Viễn thông VTVcab (INC)	100%	2.433	603
3	Công ty CP Phát triển thể thao VTVcab (VTVcab Sport)	50,10%	32	109
<b>II</b>	<b>Công ty liên kết</b>			
1	Công ty TNHH Mua sắm tại nhà VTV-Hyundai	25%	- 52.839	- 62.244
2	Công ty CP quảng cáo truyền thông đa phương tiện (Smart media)	20%	3.405	1.432
3	Công ty CP truyền hình cáp Nam Định	39%	- 210	519
4	Công ty CP truyền thông On+	36%	- 13.022	- 495
5	Công ty CP truyền hình tương tác Việt Nam (VTVlive)	24%	- 38.331	1.131

Tình hình đầu tư tài chính của VTVcab tại một số công ty con, công ty liên kết vẫn đang có chiều hướng suy giảm và không hiệu quả, cụ thể:

- Kết quả kinh doanh của Công ty cổ phần công nghệ Việt Thành và Công ty cổ phần truyền hình cáp Nam Định 03 năm trở lại đây suy giảm mạnh so với trước, do sự suy giảm của lĩnh vực truyền hình cáp truyền thống, cùng với sự cạnh tranh của các nhà cung cấp mới trên thị trường như Viettel, VNPT, FPT,...

- Công ty TNHH MTV hạ tầng viễn thông VTVcab (INC): Năm 2022, VTVcab chưa hoàn thành bàn giao vốn và tài sản của hoạt động kinh doanh truyền hình cáp cho INC nên kết quả kinh doanh của INC vẫn phụ thuộc vào VTVcab.

- Công ty VTVcab Sport: Lợi nhuận hàng năm đạt thấp và chưa đạt hiệu quả so với đề án thành lập. VTVcab đang thực hiện thoái vốn tại VTVcab Sport.

- Công ty TNHH Mua sắm tại nhà VTV-Hyundai: Từ khi thành lập đến nay có kết quả kinh doanh luôn lỗ, số lỗ lũy kế của công ty này đã vượt quá vốn chủ sở hữu, ảnh hưởng tới khả năng hoạt động liên tục của công ty. VTVcab đã trích lập dự phòng toàn bộ khoản đầu tư vào VTV-Hyundai, giá trị khoản lỗ lũy kế phân chia theo tỷ lệ vốn góp của VTVcab đã vượt giá trị đầu tư là 16.479 triệu đồng. Hoạt động kinh doanh của VTV-Hyundai theo Đề án thành lập không còn phù hợp với tình hình hiện nay và chưa có phương án kinh doanh mới, VTVcab cần có phương án báo cáo Đài THVN xem xét thoái vốn để tránh thiệt hại.

- Công ty Smart Media: Khoản vốn góp của Đài THVN tại Smart Media chuyển giao cho VTVcab quản lý từ năm 2016, nhưng VTVcab chưa xác định lại giá trị tại thời điểm chuyển thành công ty cổ phần và chưa ghi nhận tăng vốn góp tại công ty này. Tuy nhiên, cổ tức nhận được hàng năm từ khoản vốn góp trên đã được ghi nhận doanh thu tài chính của VTVcab. VTVcab cần chủ động phối hợp với Đài THVN sớm



hoàn thành việc đánh giá giá trị phần vốn góp tại thời điểm cổ phần hoá và xem xét việc hạch toán kế toán phù hợp, nhất quán.

- Công ty cổ phần truyền thông ON+: Lợi nhuận lũy kế từ khi thành lập tháng 8/2017 tới nay vẫn đang lỗ, không đạt kế hoạch.

- VTVlive: Kết quả kinh doanh lỗ dẫn đến lợi nhuận lũy kế tại thời điểm 31/12/2022 đang âm, VTVcab đang thực hiện thoái vốn tại VTVlive.

\* Đề xuất của Ban kiểm soát:

+ VTVcab cần tiếp tục đẩy mạnh thoái vốn tại các công ty kém hiệu quả;

+ Hoàn thiện việc bàn giao toàn bộ tài sản, nguồn vốn cho INC để tạo điều kiện thuận lợi cho INC chủ động trong hoạt động kinh doanh;

+ Đánh giá hiệu quả các dự án hợp đồng hợp tác truyền hình cáp truyền thống đã bàn giao cho đối tác quản lý tại các tỉnh.

2.2. Các hoạt động khác:

a) Hoạt động đầu tư:

Chi tiết các dự án đầu tư:

TT	Nội dung	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ TH/KH
a	b	1	2	3=2/1
	<b>Tổng cộng</b>	<b>502.704</b>	<b>302.782</b>	<b>60%</b>
<b>I</b>	<b>Các dự án kỹ thuật</b>	<b>418.553</b>	<b>255.355</b>	<b>61%</b>
1	Các dự án đầu tư	320.343	204.428	64%
1.1	Các dự án về hệ thống trung tâm thu phát	193.080	134.740	70%
1.2	Các dự án về công nghệ thông tin	29.918	8.403	28%
1.3	Các dự án về mạng cáp	87.711	60.181	69%
1.4	Các dự án khác	9.635	1.104	11%
2	Kế hoạch mua sắm T.bị đầu cuối lắp đặt thuê bao, P.kiện đầu thu và các chi phí năm 2022	98.210	50.928	52%
2.1	Kế hoạch mua sắm thiết bị đầu cuối lắp đặt thuê bao, phụ kiện đầu thu	13.123	0	0%
2.2	Các chi phí	85.087	50.928	60%
2.2.1	Các chi phí bảo hành, bảo trì hàng năm của các hệ thống KTTD, CNTT, SXCT, CNPM, HTVT	29.251	25.546	87%
2.2.2	Các chi phí gia hạn phần mềm, license	11.087	9.709	88%
2.2.3	Các chi phí thuê thiết bị và các dịch vụ khác	27.098	4.413	16%
2.2.4	Chi phí bảo hành, bảo trì mạng cáp	17.651	11.260	64%
<b>II</b>	<b>Các dự án quản trị, mua sắm</b>	<b>84.151</b>	<b>47.427</b>	<b>56%</b>
1	Các dự án	81.611	44.014	54%
2	Các chi phí	2.540	3.413	134%

Tổng giá trị đầu tư thực hiện năm 2022 tính theo giá trị hợp đồng là 302.782 triệu đồng, tương ứng 60% kế hoạch đầu tư năm 2022. Tỷ lệ đầu tư thực hiện đạt thấp so với kế hoạch, VTVcab cần xem xét, rà soát công tác lập kế hoạch và triển khai thực hiện kế hoạch.



b) Quản lý công nợ:

Tổng dư nợ bao gồm phải thu ngắn hạn khách hàng, phải thu ngắn hạn khác và trả trước cho người bán ngắn hạn tại 31/12/2022 là 763.768 triệu đồng, tăng so với thời điểm đầu năm là 166.479 triệu đồng (đầu năm là 597.289 triệu đồng) tương ứng tăng 28%.

Phải thu ngắn hạn khách hàng quá hạn cần trích lập dự phòng tại 31/12/2022 là 113.726 triệu đồng giảm 10% so với 31/12/2021 (126.108 triệu đồng) và chiếm 15% trên tổng số phải thu ngắn hạn, phải thu ngắn hạn khác và trả trước cho người bán ngắn hạn. Trong đó, nợ quá hạn trên 1 năm là 64.084 triệu đồng chiếm 56 % tổng số dư nợ quá hạn.

Nợ phải thu khách hàng năm 2022 tăng cao, làm giảm khả năng thanh khoản của VTVcab, đặc biệt là các khoản phải thu quá hạn lớn gây rủi ro về tài chính.

Trong năm 2022, VTVcab đã rất tích cực xử lý công nợ, nên đã giảm công nợ phải thu quá hạn. Tuy nhiên, số dư nợ phải thu mới tăng, tập trung chủ yếu ở các khoản phải thu lớn như: nguồn thu từ xã hội hóa, phí bản quyền, phí quảng cáo thuộc khối nội dung và từ các đơn vị hợp tác thuộc khối truyền hình cáp.

c) Công tác thoái vốn của VTVcab tại các công ty kém hiệu quả:

VTVcab đang tiếp tục triển khai các thủ tục thoái vốn (bằng hình thức chuyển nhượng vốn) tại các công ty VTVcab Sport và VTVlive. Tại thời điểm báo cáo VTVcab đã phối hợp với đối tác chốt danh sách và gửi thư mời chào giá tới các nhà đầu tư.

d) Quyết toán cổ phần hóa:

Hiện nay, VTVcab vẫn chưa hoàn thành quyết toán cổ phần hóa, do còn một số tồn tại vướng mắc chưa được xử lý, gồm các nội dung sau:

- VTVcab chưa ghi nhận tăng vốn Nhà nước đối với khoản đầu tư vào Công ty Cổ phần Truyền thông Quảng cáo đa phương tiện (Smart media), mà mới chỉ hạch toán khoản đầu tư này là khoản phải trả Đài THVN.

- VTVcab chưa xác định giá trị vốn góp của doanh nghiệp cổ phần hóa tại doanh nghiệp khác và chưa hoàn nhập dự phòng tổn thất đầu tư sau khi bù đắp tổn thất (nếu có) theo Khoản 3, Điều 32, Nghị định 126/2017/NĐ-CP ngày 16/11/2017, số tiền 50.092.745.334 đồng tại thời điểm chuyển sang công ty cổ phần đối với khoản đầu tư vào Công ty TNHH Mua sắm tại nhà VTV-Hyundai.

- VTVcab chưa xác định và xử lý tổn thất nợ phải thu khó đòi theo Điều 17, Nghị định 126/2017/NĐ-CP ngày 16/11/2017 và hoàn nhập dự phòng công nợ phải thu khó đòi, số tiền 28.552.062.897 đồng thời điểm chuyển sang công ty cổ phần.

- Đối với khoản cổ tức nhận bằng cổ phiếu của khoản đầu tư tại Công ty Cổ phần Công nghệ Việt Thành (VITA): Vốn điều lệ VITA sau khi phát hành là 105.000.000.000 đồng. Giá trị cổ phiếu theo sổ sách tại ngày 30/06/2018 của VITA là 19.363 đồng/cổ phiếu. Số lượng cổ phiếu VTVcab nhận được là 3.213.000 cổ phiếu, giá trị cổ phiếu VTVcab nhận được tính theo sổ sách của VITA tại ngày 30/06/2018 là 62.211.774.150 đồng và chưa xử lý khi chính thức chuyển thành công ty cổ phần.

\* Đề xuất của Ban kiểm soát:

VTVcab cần sớm triển khai việc xử lý tài chính đối với các khoản tổn thất đầu



tư, các khoản công nợ không thu hồi được trước khi hoàn nhập dự phòng theo quy định nhằm phản ánh đúng giá trị phần vốn nhà nước thời điểm cổ phần hóa. Báo cáo Đài THVN trình Chính phủ cho phép gia hạn thời gian quyết toán cổ phần hóa để xử lý các nội dung còn tồn tại vướng mắc nêu trên, đồng thời giãn thời gian nộp số vốn nhà nước còn lại sau khi quyết toán để tháo gỡ khó khăn về dòng tiền.

### **3. Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban điều hành:**

Hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban điều hành VTVcab tuân thủ các quy định pháp luật, Điều lệ VTVcab và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, cụ thể:

#### **a) Hội đồng quản trị:**

Hội đồng quản trị VTVcab hiện có 03 thành viên, trong đó 02 thành viên chuyên trách và 01 thành viên kiêm nhiệm.

Các cuộc họp của Hội đồng quản trị được tổ chức định kỳ hàng quý/lần. Ngoài ra, những nội dung quan trọng đột xuất cần ban hành nghị quyết và do điều kiện không thể tổ chức được cuộc họp, Hội đồng quản trị đã gửi phiếu lấy ý kiến các thành viên theo quy định.

Trong năm 2022, Hội đồng quản trị đã ban hành 22 Nghị quyết, nội dung chủ yếu tập trung công tác tái cấu trúc bộ máy hoạt động và chỉ đạo thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2022, xây dựng kế hoạch năm 2023.

Điểm nổi bật về công tác quản lý trong năm 2022 của VTVcab là triển khai thực hiện chuyên môn hóa hoạt động kinh doanh truyền hình cáp truyền thống. Theo đó, VTVcab đã giao toàn bộ công tác điều hành hoạt động kinh doanh truyền hình cáp cho INC từ ngày 01/07/2022, công ty mẹ tập trung cho việc phát triển hạ tầng công nghệ số và sản xuất kinh doanh về nội dung.

Kế hoạch phát triển kinh doanh năm 2023 và các năm tiếp theo của VTVcab vẫn tiếp tục duy trì theo mục tiêu chiến lược kinh doanh giai đoạn 2021-2025, đó là phát triển VTVcab thành doanh nghiệp hàng đầu về cung cấp nội dung và các sản phẩm, dịch vụ truyền hình đa nền tảng.

#### **b) Ban điều hành:**

Ban điều hành hiện có 06 thành viên, gồm: Tổng Giám đốc và 05 Phó Tổng Giám đốc (trong đó: 01 Phó Tổng Giám đốc đã nghỉ chế độ từ ngày 01/09/2022 và hiện nay VTVcab có 04 Phó Tổng Giám đốc);

Ban điều hành đã triển khai thực hiện đầy đủ các Nghị quyết của Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông, hoạt động tuân thủ quy định pháp luật và điều lệ VTVcab;

Ban điều hành tổ chức họp giao ban định kỳ hàng tuần, tháng, quý và năm có sự tham gia của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát với các đơn vị trực thuộc VTVcab để đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh trong kỳ và triển khai các công việc kỳ tiếp theo;

Thường xuyên rà soát tình hình hoạt động kinh doanh để có giải pháp điều hành phù hợp với thực tế;



Tổ chức tốt các hoạt động, sự kiện trong năm và thường niên của VTVcab; quan tâm, chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động;

Thực hiện đầy đủ chế độ báo cáo theo quy định.

Nhìn chung công tác quản lý, điều hành của VTVcab đã phát huy tốt vai trò quản trị và phù hợp với thực tế hoạt động của VTVcab. Năm 2022, Ban kiểm soát không nhận được đơn, thư hay ý kiến, khiếu nại nào về công tác quản lý, điều hành của VTVcab.

#### **4. Đánh giá sự phối hợp giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban điều hành và cổ đông:**

- Đối với Hội đồng quản trị và Ban điều hành:

Ban kiểm soát thường xuyên và chủ động phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị và Ban điều hành, tích cực tham gia đóng góp ý kiến xây dựng, đồng thời tháo gỡ những vướng mắc trong công tác quản lý, điều hành của VTVcab trên nguyên tắc vì sự phát triển của VTVcab, lợi ích của cổ đông và người lao động theo đúng quy định Pháp luật, Điều lệ của VTVcab.

Hội đồng quản trị và Ban điều hành luôn tạo mọi điều kiện cho hoạt động của Ban kiểm soát, ghi nhận những ý kiến đóng góp của Ban kiểm soát và có điều chỉnh kịp thời, phù hợp.

Thành viên Ban kiểm soát tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị theo quy định và các cuộc họp quan trọng của Ban điều hành.

- Đối với Cổ đông:

Ban kiểm soát đã thực hiện nghiêm túc chế độ báo cáo định kỳ hàng quý về tình hình quản lý, điều hành hoạt động của VTVcab theo yêu cầu của Đài THVN (cổ đông nắm giữ cổ phần chi phối).

Ngoài ra, Ban kiểm soát không nhận được đơn, thư yêu cầu hay khiếu nại nào từ các cổ đông khác của VTVcab.

#### **5. Kết quả giám sát thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông**

Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 thông qua 08 nội dung, đã được Hội đồng quản trị, Ban điều hành triển khai thực hiện đầy đủ.

Tuy nhiên, một số nội dung tồn tại từ các năm trước vẫn chưa xử lý xong, gồm:

- Xử lý khoản vốn góp tại SmartMedia của Đài THVN giao cho VTVcab quản lý tại thời điểm cổ phần hóa;

- Thoái vốn tại các công ty con, công ty liên kết kém hiệu quả;

- Quyết toán cổ phần hoá.

#### **6. Đánh giá kết quả hoạt động của Ban kiểm soát**

- Đối với hoạt động của Ban kiểm soát

Ban kiểm soát đã thực tốt chức năng, nhiệm vụ theo quy định pháp luật, Điều lệ VTVcab và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông;



Triển khai công tác kiểm soát theo đúng kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua;

Quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban kiểm soát đã có nhiều ý kiến đóng góp thiết thực về các mặt hoạt động của VTVcab với Hội đồng quản trị, Ban điều hành để triển khai hoạt động của VTVcab đạt được mục tiêu, hiệu quả và phù hợp quy định.

- Đối với các thành viên Ban kiểm soát

Các thành viên Ban kiểm soát đã triển khai công việc, nhiệm vụ được giao theo đúng sự phân công, tham gia đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát khi được triệu tập; tham gia ý kiến rà soát sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định liên quan đến hoạt động của VTVcab; phối hợp tốt với các đơn vị trong VTVcab để hoàn thành nhiệm vụ.

Trong các phiên họp và các hoạt động của Ban kiểm soát, các thành viên đều làm việc với tinh thần trách nhiệm, tích cực đóng góp ý kiến, trao đổi, thảo luận nâng cao hiệu quả hoạt động của Ban kiểm soát.

Tuy nhiên, mỗi thành viên Ban kiểm soát cần chủ động hơn nữa trong công việc của mình và thường xuyên phối hợp với các thành viên khác trong Ban kiểm soát để cùng tham gia giải quyết các công việc thuộc nghĩa vụ của Ban kiểm soát.

## **7. Kế hoạch hoạt động kiểm soát năm 2023 và nhiệm kỳ 2023-2028**

Căn cứ kết quả hoạt động kiểm soát, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2018-2023 đề xuất kế hoạch hoạt động kiểm soát năm 2023 và nhiệm kỳ 2023-2028 như sau:

a) Các nội dung kiểm soát:

Nội dung hoạt động của Ban kiểm soát năm 2023 và nhiệm kỳ 2023-2028 gồm các nội dung như trình bày tại mục 1 của báo cáo này.

b) Các hoạt động cụ thể của Ban kiểm soát trong năm 2023:

<b>Thời gian</b>	<b>Nội dung công việc</b>	<b>Ghi chú</b>
Quý I/2023	- Tổng hợp và đánh giá kết quả giám sát hoạt động quản lý, điều hành của VTVcab năm 2022; - Báo cáo Đài THVN về công tác quản lý điều hành hoạt động của VTVcab quý IV và năm 2022.	Đã thực hiện
Quý II/2023	- Thẩm định báo cáo tài chính năm 2022; - Kiểm soát công tác tổ chức và nhân sự của VTVcab năm 2022; - Báo cáo kết quả hoạt động kiểm soát năm 2022 và tổng kết nhiệm kỳ 2018-2023 của Ban kiểm soát, trình ĐHĐCĐ thường niên 2023; - Đề xuất đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán BCTC của VTVcab năm 2023; - Rà soát hợp đồng kinh doanh, chi phí hoạt động của các đơn vị thuộc VTVcab. - Thẩm định báo cáo tài chính quý I/2023; - Báo cáo Đài THVN về công tác quản lý điều hành hoạt động	



	của VTVcab quý I năm 2023.	
Quý III/2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thẩm định báo cáo tài chính quý II/2023;</li> <li>- Báo cáo Đài THVN về công tác quản lý điều hành hoạt động của VTVcab quý II năm 2023.</li> <li>- Kiểm soát công tác thoái vốn và quyết toán cổ phần hoá của VTVcab;</li> <li>- Tổ chức hoạt động kiểm soát thực tế tại các đơn vị thuộc VTVcab.</li> </ul>	
Quý IV/2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thẩm định báo cáo tài chính quý III/2023;</li> <li>- Báo cáo Đài THVN về công tác quản lý điều hành hoạt động của VTVcab quý III năm 2023.</li> <li>- Kiểm soát công tác đầu tư và mua sắm vật tư, tài sản phục vụ hoạt động kinh doanh;</li> <li>- Kiểm soát tình hình đầu tư góp vốn vào các công ty con, công ty liên kết, đơn vị hợp tác và quản lý công nợ.</li> </ul>	

c) Chi phí hoạt động của Ban kiểm soát:

- Tiền lương, thù lao của thành viên Ban kiểm soát được chi trả theo quy định nhà nước và phù hợp với thực tế tại VTVcab;
- Chi phí hoạt động của Ban kiểm soát được thanh toán theo thực tế theo chế độ tại VTVcab.

**8. Nhận xét, đánh giá và kiến nghị của Ban kiểm soát**

a) Nhận xét, đánh giá:

Công tác quản lý, điều hành của VTVcab được triển khai theo đúng Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và các văn bản hướng dẫn, chỉ đạo của Đài THVN thông qua người đại diện vốn tại VTVcab.

Kết quả kinh doanh của VTVcab năm 2022 đạt thấp so với kế hoạch, chủ yếu do sự suy giảm của hoạt động kinh doanh truyền hình cáp truyền thống, trong khi các hoạt động kinh doanh về nội dung mới được triển khai chưa đạt kế hoạch như kỳ vọng nên chưa đủ bù đắp phần thiếu hụt về doanh thu truyền hình cáp.

Nhìn chung, hoạt động của VTVcab trong năm 2022 và từ khi cổ phần hóa đến nay vẫn luôn giữ được sự ổn định, cụ thể:

- Hoạt động kinh doanh được triển khai đảm bảo an ninh, an toàn;
- Các nghĩa vụ đối với nhà nước và cổ đông được thực hiện đầy đủ;
- Tiền lương và thu nhập hàng năm của người lao động ổn định;
- Các hoạt động chính trị-xã hội cũng như các hoạt động phúc lợi của VTVcab luôn được quan tâm và đã góp phần tạo nên giá trị thương hiệu VTVcab.

Tuy nhiên, các vấn đề còn tồn đọng kéo dài từ những năm trước cần được tập trung đẩy nhanh tiến độ xử lý, như: công tác thoái vốn đầu tư của VTVcab tại các công ty kém hiệu quả; quyết toán cổ phần hóa.



b) Kiến nghị:

Trên cơ sở các nội dung tại báo cáo này, ban kiểm soát có một số kiến nghị đối với công tác quản lý, điều hành của VTVcab như sau:

- Rà soát, sửa đổi, bổ sung điều lệ, quy chế, quy định nội bộ VTVcab để phù hợp với tình hình thực tế;

- Nâng cao hiệu quả công tác xây dựng kế hoạch và triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh;

- Thường xuyên đánh giá hiệu quả các hợp đồng kinh doanh, nhất là các hợp đồng hợp tác, liên kết kinh doanh với các đối tác để nắm bắt tình hình thực hiện và có giải pháp quản lý hiệu quả;

- Nâng cao vai trò công tác kế toán tài chính về việc đánh giá hiệu quả kinh doanh theo từng hoạt động kinh doanh, từng đơn vị, bộ phận thuộc VTVcab, giúp công tác quản lý, điều hành và kiểm soát hoạt động kinh doanh của VTVcab kịp thời và hiệu quả hơn; đồng thời, có giải pháp tăng cường quản lý và thu hồi công nợ.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động kiểm soát năm 2022 và nhiệm kỳ 2018-2023 của Ban kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Ban kiểm soát xin trân trọng cảm ơn./.

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, Ban điều hành;
- Lưu BKS, VP.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Nguyễn Minh Điệp**

Số 02 /BC-BKS-VTVcab

Hà nội, ngày 05 tháng 05 năm 2023

**BÁO CÁO TỔNG KẾT CỦA BAN KIỂM SOÁT  
NHIỆM KỲ 2018-2023**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Tổng công ty truyền hình cáp Việt Nam (VTVcab);

Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát VTVcab.

Ban kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023 báo cáo tổng kết nhiệm kỳ 2018-2023 theo những nội dung cụ thể sau:

**I. Tổ chức hoạt động của Ban kiểm soát:**

**1. Nhân sự của Ban kiểm soát:**

Ban kiểm soát hiện có 04 thành viên, trong nhiệm kỳ 2018-2023 có những thay đổi về nhân sự như sau:

- Ông: Nguyễn Minh Điệp - Trưởng Ban (bổ nhiệm tháng 06/2018);
- Bà: Nguyễn Thị Thu Hiền - Thành viên kiêm nhiệm (bổ nhiệm tháng 06/2018);
- Bà: Lê Thị Hồng Hạnh - Thành viên kiêm nhiệm (bổ nhiệm tháng 06/2018, miễn nhiệm tháng 06/2019);
- Bà: Nguyễn Thị Thu Hà - Thành viên kiêm nhiệm (bổ nhiệm tháng 06/2018, miễn nhiệm tháng 06/2019);
- Ông: Đinh Trung Dũng - Thành viên kiêm nhiệm (bổ nhiệm tháng 06/2018, miễn nhiệm tháng 10/2019);
- Ông: Phan Tất Thành - Thành viên chuyên trách (bổ nhiệm tháng 06/2019);
- Bà: Trần Thị Hải Hà - Thành viên chuyên trách (bổ nhiệm tháng 06/2019).

**2. Hoạt động của Ban kiểm soát:**

Trong suốt nhiệm kỳ, Ban kiểm soát đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông giao, hoạt động tuân thủ các quy định pháp luật và Điều lệ VTVcab, cụ thể là:

Ban kiểm soát đã xây dựng quy chế hoạt động trình Đại hội đồng cổ đông thông qua, trên cơ sở đó phân công nhiệm vụ cho từng thành viên theo dõi, kiểm tra, giám sát công tác



quản lý, điều hành và các mặt hoạt động của VTVcab.

Ban kiểm soát luôn chủ động phối hợp với Hội đồng quản trị, Ban điều hành triển khai thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, thường xuyên tham gia, đóng góp ý kiến về tình hình hoạt động kinh doanh và đề xuất các giải pháp quản trị nhằm phòng tránh rủi ro, nâng cao hiệu quả kinh doanh.

Ban kiểm soát tổ chức họp định kỳ hàng tháng, ngoài ra các thành viên Ban kiểm soát thường xuyên phối hợp trao đổi công việc thông qua Email và các hình thức khác.

Những nội dung công việc của Ban kiểm soát gồm:

- Tham gia Đại hội đồng cổ đông thường niên của VTVcab (ĐHĐCĐ);
- Tham gia đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị (HĐQT);
- Kiểm soát hoạt động của HĐQT, Ban điều hành theo quy định pháp luật và Điều lệ VTVcab;
- Kiểm soát công tác tài chính kế toán, báo cáo tài chính hàng quý, năm;
- Kiểm soát công tác đầu tư, mua sắm tài sản, vật tư phục vụ sản xuất kinh doanh; công tác đầu tư góp vốn vào các công ty con, công ty liên kết;
- Phối hợp với các đơn vị thuộc VTVcab thực hiện kiểm tra, giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh;
- Tham gia xây dựng các quy chế về công tác quản trị của VTVcab;
- Đề xuất công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của VTVcab và thẩm định Báo cáo tài chính của VTVcab trước và sau kiểm toán;
- Giám sát công tác công bố thông tin của VTVcab;
- Tổ chức các cuộc họp định kỳ và bất thường của Ban kiểm soát để soát xét, thảo luận, đánh giá hoạt động của VTVcab;
- Thực hiện báo cáo định kỳ hàng quý về công tác quản lý, điều hành hoạt động của VTVcab theo yêu cầu của Đài THVN (cổ đông nắm giữa cổ phần chi phối);
- Các công việc khác theo chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát.

## **II. Tổng hợp, đánh giá hoạt động của Ban kiểm soát:**

### **1. Đánh giá của Ban kiểm soát đối với hoạt động của HĐQT trong nhiệm kỳ:**

Công tác quản trị được thực hiện theo đúng quy định Pháp luật, Điều lệ VTVcab và Nghị quyết của đại hội đồng cổ đông;

Hoạt động quản trị đảm bảo tính công khai và minh bạch tập trung vào chiến lược kinh doanh và hướng đến mục tiêu hiệu quả;

HĐQT tổ chức họp định kỳ hàng quý; ngoài ra các nội dung quan trọng cần ban hành nghị quyết do điều kiện không tổ chức được cuộc họp, HĐQT đã gửi phiếu lấy ý kiến từng thành viên theo quy định; những nội dung họp cần phải báo cáo xin ý kiến Đài THVN đều được HĐQT thực hiện đầy đủ; các cuộc họp HĐQT được ghi biên bản và ban hành Nghị quyết để chỉ đạo Ban điều hành thực hiện.



Trong nhiệm kỳ, HĐQT đã trình ĐHCĐ sửa đổi, bổ sung một số nội dung của Điều lệ, ban hành quy chế hoạt động của HĐQT, quy chế tài chính và nhiều quy chế, văn bản nghị quyết, quyết định làm cơ sở cho việc quản trị có hệ thống, tập trung, thống nhất và phù hợp với thực tế.

## **2. Đánh giá của Ban kiểm soát về hoạt động của Ban điều hành:**

Ban điều hành đã triển khai thực hiện đầy đủ các nghị quyết của ĐHCĐ, HĐQT, hoạt động tuân thủ các quy định pháp luật;

Ban điều hành đã thực hiện nhiều giải pháp tăng cường công tác quản lý tài chính thông qua việc kiểm soát doanh thu, chi phí, công nợ khách hàng, quản lý công tác nghiệp vụ hướng theo mục tiêu kế hoạch, chiến lược kinh doanh;

Chủ động triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với nhà nước, cổ đông và chăm lo đời sống cho người lao động;

Tổ chức hội nghị tổng kết hàng năm nhằm đánh giá đầy đủ các mặt hoạt động, đồng thời đưa ra những khó khăn và giải pháp thực hiện cũng như chỉ rõ các mặt hạn chế và tồn tại nhằm giải quyết tháo gỡ và khắc phục;

Thường xuyên rà soát những hạn chế trong công tác điều hành, để có giải pháp khắc phục nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh.

## **3. Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh của VTVcab giai đoạn 2018-2023:**

VTVcab luôn bám sát mục tiêu kế hoạch kinh doanh hàng năm do ĐHCĐ giao, tập trung triển khai nhiều giải pháp để nâng cao năng lực sản xuất kinh doanh, chất lượng sản phẩm, dịch vụ, giảm thiểu chi phí, nâng cao hiệu quả kinh doanh.

Kết quả kinh doanh:

- Kết quả kinh doanh công ty mẹ:

STT	Chỉ tiêu	Từ 1/7/2018 - 31/12/2018	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
1	Tổng doanh thu	1,124,937	2,171,719	2,150,255	2,158,096	2,342,653
2	Tổng Chi phí	1,087,263	2,095,997	2,040,504	2,059,359	2,257,432
3	Lợi nhuận trước thuế	37,674	75,722	109,751	98,737	85,221
4	Lợi nhuận sau thuế	30,078	70,959	86,886	82,072	68,845

- Kết quả kinh doanh hợp nhất:

STT	Chỉ tiêu	Từ 1/7/2018 - 31/12/2018	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
1	Tổng doanh thu	1,173,870	2,194,308	2,262,965	2,250,056	2,405,714
2	Tổng chi phí	1,118,971	2,167,791	2,153,616	2,161,337	2,323,014
3	Lợi nhuận trước thuế	54,899	26,517	109,349	88,719	82,700
4	Lợi nhuận sau thuế	41,095	11,216	79,627	67,879	61,271

\* Nhận xét chung về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong 05 năm:

Hoạt động kinh doanh của VTVcab từ khi cổ phần hóa đến nay có sự thay đổi đáng kể, cụ thể là: Hoạt động kinh doanh dịch vụ truyền hình cáp đang có xu hướng giảm mạnh đặc



biệt là truyền hình truyền thống làm cho nguồn thu từ hoạt động này giảm, thay vào đó VTVcab đã và đang tích cực phát triển sản xuất kinh doanh về nội dung để giữ ổn định tổng nguồn thu, đồng thời từng bước chuyên môn hóa các hoạt động kinh doanh để thúc đẩy, tăng trưởng nguồn thu.

Kết quả hoạt động kinh doanh của VTVcab 05 năm qua tương đối ổn định. Hiện nay, do những biến động khó lường của thị trường, việc tăng trưởng nguồn thu là rất khó khăn, VTVcab đang triển khai các giải pháp quản trị chi phí để tăng lợi nhuận, đảm bảo hiệu quả kinh doanh ổn định.

#### **4. Những kiến nghị HĐQT và Ban điều hành tiếp tục xử lý trong nhiệm kỳ tới:**

HĐQT xem xét, thống nhất xây dựng chiến lược sản xuất kinh doanh 05 năm gắn với nhiệm kỳ của HĐQT để phù hợp trong việc đánh giá kết quả thực hiện của nhiệm kỳ;

Nâng cao hiệu quả công tác xây dựng và triển khai thực hiện kế hoạch hàng năm;

Tăng cường công tác đào tạo, tuyển dụng cán bộ có năng lực kinh nghiệm, công nhân kỹ thuật có tay nghề cao để phục vụ sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ tiếp theo;

Rà soát, đánh giá hiệu quả công tác đầu tư góp vốn vào công ty con, công ty liên kết;

Tiếp tục có những giải pháp quản lý tích cực hơn để thu hồi công nợ quá hạn, công nợ phải thu khó đòi;

Hoàn thiện các nội dung còn tồn đọng, như: thoái vốn tại các công ty con, công ty liên kết kém hiệu quả; giải quyết dứt điểm công tác quyết toán cổ phần hóa.

#### **5. Đánh giá chung hoạt động của Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2018-2023:**

Ban kiểm soát thực hiện chức năng, nhiệm vụ theo đúng Điều lệ và Nghị quyết của ĐHĐCĐ và văn bản pháp luật liên quan;

Ban kiểm soát đã làm tròn trách nhiệm mà các cổ đông đã tin tưởng giao cho, nhất là thực hiện nhiệm vụ kiểm soát hoạt động kinh doanh và sử dụng vốn đầu tư có hiệu quả;

Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2018-2023 có sự nỗ lực của bản thân mỗi thành viên và sự tin nhiệm, hỗ trợ tạo điều kiện của HĐQT, Ban điều hành, các đơn vị phòng ban cùng toàn thể CBCNV và người lao động thuộc VTVcab.

Ban kiểm soát xin trân trọng cảm ơn Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và Ban điều hành trong suốt nhiệm kỳ qua đã giúp Ban kiểm soát hoàn thành tốt nhiệm vụ.

Trân trọng./.

#### **Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, Ban điều hành;
- BKS;
- Lưu: BKS, VP

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**

**Nguyễn Minh Điệp**

Số: 05/BC-VTVcab

Hà Nội, ngày 30 tháng 05 năm 2023

**BÁO CÁO  
HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2022 CỦA BAN ĐIỀU HÀNH**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Năm 2022 là một năm cạnh tranh quyết liệt diễn ra ở nhiều lĩnh vực của thị trường truyền hình trả tiền như cạnh tranh về thị phần, giá cả dịch vụ, công nghệ, bản quyền... để đảm bảo thực hiện chiến lược phát triển mạnh và bền vững, VTVcab đã xây dựng và triển khai các giải pháp phù hợp, kịp thời để tiếp tục giữ vững và củng cố thành quả đã đạt được trong những năm vừa qua. Tuy nhiên, kết quả kinh doanh của VTVcab năm 2022 bị ảnh hưởng bởi nhiều yếu tố khách quan. Doanh thu dịch vụ truyền hình truyền thống có xu hướng giảm do cạnh tranh gay gắt của các nhà cung cấp dịch vụ viễn thông với dịch vụ internet và truyền hình cáp quang giá rẻ cũng như sự chuyển dịch của người xem truyền hình đối với các dịch vụ mới OTT. Thêm vào đó, hầu hết các đối tác đều chịu ảnh hưởng lớn từ dịch bệnh covid-19 nên gặp nhiều khó khăn về tài chính trong kinh doanh, nhiều đơn vị phải tạm ngưng hoặc giảm quy mô hoạt động, cắt giảm chi phí, nhân công, không có dòng tiền hoạt động... nên ảnh hưởng đến kế hoạch hợp tác và thanh toán hợp đồng cho VTVcab; chi phí hạ ngầm tăng cao; chi phí bản quyền tăng... Các yếu tố này đã tác động không nhỏ đến tình hình phát triển thuê bao và doanh thu của Công ty.

Trước tình hình đó, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban điều hành đã thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị để điều chỉnh chiến lược, chuyển từ nhà cung cấp dịch vụ truyền hình cáp sang nhà sản xuất và phân phối nội dung trên đa nền tảng, tập trung đầu tư cho 3 lĩnh vực trọng tâm: sản xuất nội dung, phát triển nền tảng công nghệ, giữ vững và phát triển truyền hình truyền thống.

Ban Điều hành xin báo cáo Đại hội cổ đông, Hội đồng quản trị về tình hình hoạt động kinh doanh năm 2022 và định hướng kinh doanh trong năm 2023 của VTVcab như sau:



## I. Về tình hình hoạt động kinh doanh năm 2022

(Đơn vị tính: triệu đồng)

Chỉ tiêu	KH năm 2022 (Theo KH ĐHĐCĐ phê duyệt)	Thực hiện năm 2022	Tỷ lệ % TH 2022/KH 2022
Doanh thu	2.526.925	2.342.653	93%
Lợi nhuận trước thuế	100.319	85.221	84,95%
Lợi nhuận sau thuế	80.255	68.845	85,78%

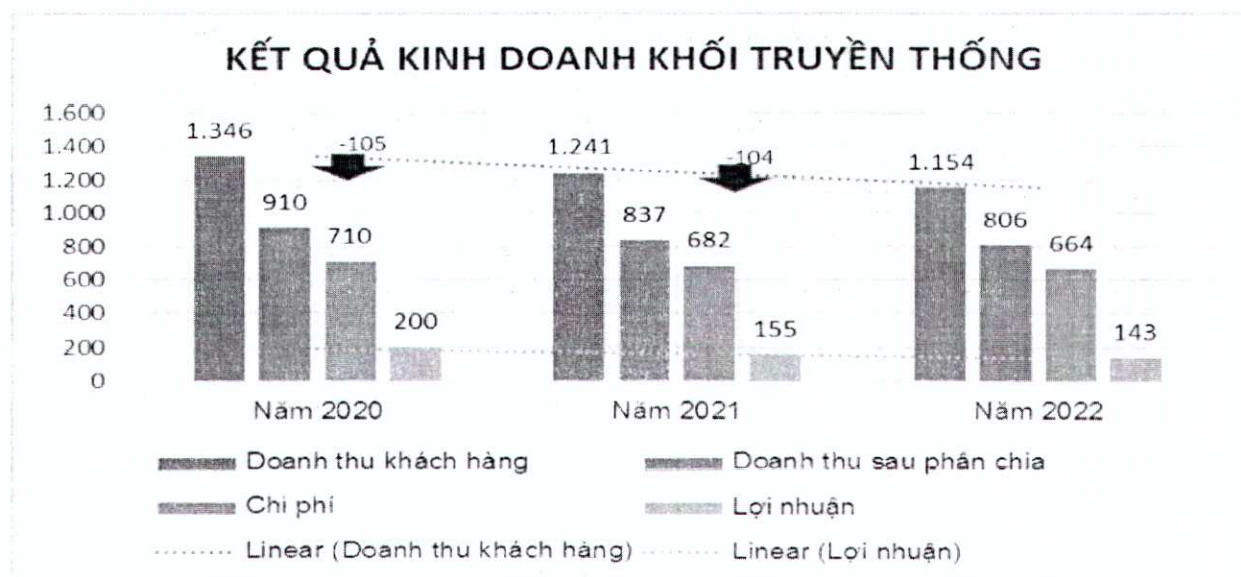
Ghi chú: - Số liệu thực hiện trên (doanh thu, chi phí, lợi nhuận) theo Báo cáo tài chính riêng năm 2022 đã được kiểm toán bởi PWC

- Số liệu kế hoạch 2022 ((doanh thu, chi phí, lợi nhuận) theo Nghị Quyết số 10:NQ-VTVcab ngày 08 tháng 06 năm 2022 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022)

### Tỷ lệ thực hiện các chỉ tiêu tài chính chủ yếu của năm 2022 như sau:

- + Doanh thu thực hiện đạt 93% so với kế hoạch cả năm
- + Lợi nhuận trước thuế thu nhập doanh nghiệp đạt 84,95%
- + Lợi nhuận sau thuế đạt 85,78%

### 1. Tình hình kinh doanh truyền hình truyền thống:



Trong năm 2022, xu thế thị trường truyền hình trả tiền có xu hướng giảm dần, do sự cạnh tranh gay gắt của thị trường cùng với việc phát triển truyền hình OTT trên nền tảng Internet với nguồn nội dung xã hội hóa tăng mạnh. Dịch vụ truyền hình truyền thống ngày càng có chiều hướng giảm dần để nhường chỗ cho sự phát triển của các dịch vụ mới. Doanh thu năm 2022 giảm 104 tỷ tuy nhiên lợi nhuận chỉ giảm 12 tỷ so với năm

2021. Công ty đã thực hiện tiết kiệm chi phí, tối ưu hóa các nghiệp vụ hoạt động kinh doanh và tối ưu hóa lợi nhuận từ các đơn vị hợp tác kinh doanh.

VTVcab đã đưa ra các chương trình khuyến mại thu hút khách hàng lắp mới và chuyển từ dịch vụ khác sang. Các chương trình kích cầu các gói Combo Internet với các chính sách giá ưu đãi. Tặng băng thông Internet đảm bảo chất lượng tốt nhất cho khách hàng. VTVcab tiếp tục tập trung tăng cường khâu bán hàng, thường xuyên đưa ra những chính sách khuyến mại để thu hút và giữ khách hàng, thu hút khách hàng lắp mới, chuyển từ dịch vụ khác sang như:

- + Áp dụng chính sách kích cầu các gói Combo Internet với giá ưu đãi
- + Tổ chức các chương trình quay số trúng thưởng
- + Tặng băng thông Internet, nhằm đảm bảo chất lượng tốt nhất cho khách hàng.
- + Hợp tác phát triển mở rộng Tập khách hàng truyền thống thông qua hợp tác phân phối gói nội dung VTVcab trên hạ tầng Viettel, Mobifone, Vinaphone...
- + Đẩy mạnh triển khai đàm phán mở rộng việc phân phối trên các nền tảng khác: Số mặt đất, số vệ tinh...

## 2. Dịch vụ mới

TT	Diễn giải	31/12/2022	01/01/2022
a	b	1	2
<b>1</b>	<b>VTVcab On</b>		
	Tài khoản active	170.000	350.000
	Lượt tài lũy kế	10.857.538	8.983.792
<b>2</b>	<b>On Plus (On Sports - hợp tác kinh doanh)</b>		
	Tài khoản active	60.000	40.000
	Lượt tài lũy kế	895.964	406.988

Năm 2022 VTVcab đã tiếp tục đầu tư nghiên cứu, hợp tác với các đối tác phát triển các ứng dụng xem truyền hình trên đa nền tảng: VTVcab On, On Plus, On Sport ... với mục tiêu mang đến cho khán giả trải nghiệm dịch vụ tiện ích, phong phú và đặc sắc nhất.

Khách hàng sử dụng OTT trên các ứng dụng của VTVcab có sự tăng trưởng đáng kể so với năm 2021: lượt tải ứng dụng VTVcab On tăng 24%, lượt tải ứng dụng On plus (On Sport) tăng gấp 2 lần so với cùng kỳ năm trước.

## 3. Nội dung

\* Về Thể thao và Thể thao điện tử:

VTVcab đã không ngừng đầu tư sản xuất các chương trình nội dung, mua bản quyền, tổ chức sản xuất chuyên nghiệp các giải thể thao chất lượng trong nước và quốc tế. Đồng thời, phát triển theo xu hướng chung của thị trường về nền tảng kỹ thuật công nghệ mới.



\* VTVcab tiếp tục là đơn vị truyền hình duy nhất tại Việt Nam sản xuất đầy đủ các giải thể thao trong nước từ giải chuyên nghiệp cho tới các giải phong trào các môn: bóng đá, bóng chuyền, tennis, quần vợt, võ thuật... sản xuất đầy đủ hệ thống thi đấu của Liên đoàn Cầu Lông Việt Nam, Liên đoàn Bóng chuyền Việt Nam, Liên đoàn Quần vợt Việt Nam và các giải đấu như MMA Lions Championship, MTGP Việt Nam Championship và giải TAEKWONDO TRẺ QUỐC GIA 2022.

+ Trường thuật đầy đủ giải bóng đá sân 7 VPL, SPL, HPL, VSC, VSL và nhiều giải sinh viên khác trên nền tảng truyền hình và OTT của VTVcab. Phối hợp với Newsports tổ chức và trường thuật thành công giải bóng rổ HBC Hà Nội Basketball Championship và gây được tiếng vang trong cộng đồng bóng rổ Việt Nam về sự chuyên nghiệp trong khâu tổ chức và truyền hình.

+ Năm 2022, VTVcab tiếp tục đầu tư sản xuất và phát sóng các giải bóng đá Châu Âu: Laliga, Bundesliga, Serie A, Ligue 1, các giải bóng đá Anh; Đầu tư sở hữu bản quyền các trận đấu của Quang Hải và PauFC tại giải Ligue 2.

+ VTVcab sở hữu bản quyền các giải đấu có tiếng vang trên thế giới: PGA Championship, U.S Open, LPGA Tour, KLPGA Tour, ....để phục vụ khán giả hâm mộ golf, quần vợt, tennis.

\* Về thể thao điện tử: năm 2022 VTVcab triển khai phát sóng hệ thống giải đấu bản quyền quốc tế từ các đối tác ESL Gaming, Viresa bao gồm: giải Vô địch thế giới CS: GO (IEM Rio Major), giải Vô địch giới CS: GO nữ (ESL Impact League), giải Vô địch Thể thao Điện tử Quốc IESF (IESF World Championship), giải đấu SPS – Free Fire. Đặc biệt, giải vô địch thế giới CS: GO (IEM Rio Major) có những chỉ số khả quan trên các nền tảng mang thương hiệu ON Gaming của VTVcab. Các giải đấu được phát sóng đa nền tảng trên các kênh thuộc hệ thống Tổng Công ty (OTT, social) và thu hút được lượng lớn khán giả hâm mộ và quan tâm. Các nội dung đã đáp ứng kì vọng bổ sung lượng nội dung thể thao điện tử bên cạnh những nội dung thể thao truyền thống khác.

\* Về Giải trí: VTVcab phối hợp và sản xuất nhiều gameshows truyền hình gây hiệu ứng tốt đối với khán giả như “Thử thách trốn thoát”, “Quý ông hoàn mỹ”, “Street Dance” ....

\* Về Tin tức: Các hoạt động sản xuất tin tức, nội dung chuyên đề về các đề tài dân sinh, sức khỏe, âm nhạc giải trí, an ninh trật tự và văn hóa dân tộc được VTVcab chú trọng đầu tư. Loạt chương trình “Dấu Vết Vụ Án” với những đề tài nóng hổi về tình hình tội phạm đã được phản ánh và phân tích dưới góc nhìn khoa học của các chuyên gia, đưa ra những bài học cảnh tỉnh cho xã hội và tác phẩm “Lưỡi dao oan nghiệt” dự thi Liên hoan phim phát thanh truyền hình Công an nhân dân về đề tài này của VTVcab đã vinh dự đạt giải nhất liên hoan phim. Ngoài ra, Chương trình “Bản sắc Việt” với



chuỗi chương trình Liên hoan chèo toàn quốc và toàn bộ 27 vở diễn trong Liên hoan cải lương toàn quốc được phát sóng trên các kênh của VTVcab.

Sản xuất và phát sóng chương trình thường kỳ như: Chuyện khó nói, chương trình Sức khỏe & Cuộc sống 24/7, Music Store, Music Like, DJ Star mùa 2 cùng với đó là ghi hình các chương trình được các Đoàn nghệ thuật, Cục biểu diễn, Nhà hát,... dàn dựng công phu, demo chương trình “Việt Nam muôn màu” với thời lượng 15 phút từ chất liệu trao đổi tin bài với các Đài PTTH địa phương.

#### **4. Công tác đầu tư, công nghệ**

Năm 2022, VTVcab tiếp tục kiên định theo chiến lược trở thành nhà sản xuất và phân phối nội dung gốc hàng đầu trên đa nền tảng với chiến lược Super Platform và King of Content.

- Dự án Super Platform: phát triển hệ thống quản trị và phân phối nội dung đa nền tảng ứng dụng công nghệ điện toán đám mây, trở thành nhà cung cấp nền tảng cloud trong lĩnh vực truyền hình hàng đầu ở Việt Nam, quản lý hội tụ trong toàn bộ quy trình sản xuất, lưu trữ, phát sóng, kiểm duyệt... các chương trình truyền hình dựa trên nền công nghệ số và công nghệ thông tin. Trong năm 2022 nhóm phát triển dự án đã hoàn thành các hạng mục:

+ Hoàn thành triển khai nghiệm thu hệ thống Identity và hệ thống Platform Orchestration.

+ Tích hợp hệ thống Identity và Platform Orchestration vào ứng dụng ON TV, chứng minh khả năng sử dụng thực tiễn của Super Platform.

- Dự án Dịch vụ thu thập dữ liệu khách hàng CDP: Đề án xây dựng hệ thống dịch vụ thu thập dữ liệu khách hàng CDP, cùng với việc triển khai hệ thống dịch vụ CDP, các hệ thống dữ liệu có liên quan được nâng cấp, chuẩn hoá nhằm sẵn sàng cho việc tích hợp với CDP.

- Dự án Ứng dụng ON TV: Dự án sẽ xây dựng lại thiết kế UI/UX, luồng người dùng (user flows), cấu trúc thông tin (information structure) tạo trải nghiệm người dùng thân thiện. Ứng dụng được cải tiến nội dung khác biệt, đa dạng và áp dụng các tính năng mới theo thời đại như Short-form video, Ephemeral Content (Nội dung tạm thời),... Ngoài ra, ứng dụng còn được chạy trên nền tảng Super Platform, tích hợp với hệ thống Recommendation (hệ thống đề xuất, gợi ý), hệ thống Giám sát hành vi người dùng nhằm dễ dàng cá nhân hóa nội dung và cung cấp nội dung đa dạng, liên tục được làm mới và theo xu hướng từ đơn vị sản xuất.

- Chuyển đổi số: VTVcab bước đầu thực hiện chiến lược chuyển đổi số trong công tác quản trị, hoạt động sản xuất và kinh doanh, đặc biệt tập trung nguồn lực để xây dựng nền tảng phục vụ cho việc phát triển kinh doanh trên thị trường các thiết bị kết nối internet trọng tâm là thị trường mobi và smartTV. Việc chuyển đổi số còn giúp Tổng



Công ty có được số liệu biến động thị trường kịp thời để nắm bắt xu thế thúc đẩy phát triển kinh doanh và giảm thiểu rủi ro.

Ngoài ra, VTVcab còn đầu tư một số dự án kỹ thuật như:

+ Dự án “Đầu tư nâng cấp, mở rộng hệ thống lưu trữ phát sóng năm 2022”

+ Dự án “Đầu tư bổ sung hệ thống thiết bị phát quảng cáo trên các kênh của VTVcab và đối tác”

+ Dự án “Đầu tư mở rộng nâng cấp xe truyền hình lưu động từ 7 camera lên 12 camera”.

+ Dự án “Quy hoạch hệ thống Server phát sóng các kênh VTVcab”.

### **5. Chăm sóc khách hàng**

Tổng đài CSKH 19001515 hoạt động 24/24h, đảm bảo việc giải đáp, tư vấn, hỗ trợ khách hàng trên toàn quốc, tiếp nhận và xử lý 1,55 triệu cuộc gọi của khách hàng, tỷ lệ kết nối đạt 94.67% và gọi ra tương tác - chăm sóc khách hàng 1,22 triệu cuộc gọi.

- Tương tác và nhắn tin CSKH với 1,826 triệu tin (SMS: 555.000; Zalo 1.270.380)

- Thực hiện CSKH gia hạn, quay vòng trả trước trả trước thuê bao các dịch vụ tại địa bàn:

+ Hà Nội: chăm sóc 190,088 khách hàng, khách hàng đồng ý là 160,125, tỷ lệ gia hạn trả trước là 84.2%

+ Hồ Chí Minh: chăm sóc 16.900 khách hàng, số lượng đồng ý là 11,778, tỷ lệ gia hạn trả trước là 69.7%

- Thực hiện thuyết phục 11,778 khách hàng có yêu cầu ngưng hủy, tư vấn, sử dụng các chính sách, chương trình giữ 2.047 khách hàng; tỷ lệ 10.2%

- Tổng số khách hàng lắp đặt mới và thêm dịch vụ là 46.139, đảm bảo khách hàng được phục vụ theo yêu cầu

- Tổng số yêu cầu bảo hành dịch vụ bị động là 263.074 yêu cầu, tỷ lệ thành công là 98.88%; tỷ lệ bảo hành đúng giờ 68.73%. Tỷ lệ bảo hành lặp lại 11.92%, giảm so với năm 2021

- Phối hợp với Smart Gift đưa vào áp dụng việc Khách hàng đánh giá chất lượng dịch vụ sau lắp đặt, bảo hành, thu cước bằng việc chấm sao trên ứng dụng Zalo và quản lý quà tặng.

Trong năm 2022, VTVcab thực hiện một số chương trình thi đua, nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng. Cuộc thi “Nét đẹp lao động Người VTVcab” với số lượng 96 bài thi của hầu hết các đơn vị chi nhánh trên toàn quốc tham dự trong đó có 41 bài tập thể, 55 bài cá nhân với 15 bài thi đạt giải thưởng. Cuộc thi đã tuyên truyền hình ảnh trong lao động, gương người tốt việc tốt, nâng cao tinh thần làm việc, chất lượng công việc tới toàn thể cán bộ, nhân viên.

## 6. Tổ chức, nhân sự, đào tạo

### \* Về tổ chức, nhân sự

Năm 2022, VTVcab tiếp tục thực hiện các giải pháp, hành động cụ thể để triển khai chiến lược nhân sự trong toàn Tổng Công ty, chuẩn hóa cơ cấu tổ chức bộ máy, hệ thống chức danh mô tả công việc, trả lương theo vị trí chức danh công việc, theo năng lực và hiệu quả, kết quả làm việc của từng cá nhân lao động, quản lý công việc theo KPI và công nghệ số.

Trong năm 2022, VTVcab tiếp tục sửa đổi, bổ sung chức năng, nhiệm vụ, sáp nhập, đổi tên, thành lập mới một số đơn vị và xây dựng đề án Tái cấu trúc Tổng Công ty Truyền hình Cáp Việt Nam, cụ thể:

Nội dung	Đơn vị
Thành lập mới đơn vị	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Trung tâm Hợp tác Sản xuất chương trình Phát thanh - On365</li><li>2. Ban Thư ký biên tập – Thuộc Khối Thể thao</li><li>3. Phòng Đối soát- Thuộc Ban Kiểm toán nội bộ</li></ol>
Sửa đổi, bổ sung CNNV và đổi tên đơn vị	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Sửa đổi, bổ sung chức năng nhiệm vụ Trung tâm Công nghệ thông tin</li><li>2. Đổi tên Trung tâm Esport thành Trung tâm Games &amp; Esports</li><li>3. Đổi tên gọi TT Ngôi sao số (eStars) thành TT On Stars</li><li>4. Sửa đổi, bổ sung chức năng nhiệm vụ và đổi tên Trung tâm Phát triển Dịch vụ nội dung số thành Trung tâm Giáo dục toàn diện và phát triển tài năng On Edu - Trường học 4.0</li><li>5. Sửa đổi, bổ sung chức năng nhiệm vụ, cơ cấu tổ chức và đổi tên Trung tâm Hợp tác và tài trợ Thương mại và đổi tên thành Ban Kinh doanh Thương mại</li><li>6. Sáp nhập Trung tâm Thể hiện vào Trung tâm Kỹ thuật sản xuất chương trình và Đổi tên Trung tâm Kỹ thuật sản xuất chương trình thành Trung tâm Sản xuất chương trình</li><li>7. Sửa đổi, bổ sung chức năng nhiệm vụ và đổi tên Trung tâm Quản lý Khách hàng thành Trung tâm Cước</li><li>8. Sửa đổi, bổ sung chức năng nhiệm vụ, cơ cấu tổ chức của Ban Kiểm toán nội bộ</li><li>9. Sửa đổi, bổ sung chức năng nhiệm vụ và đổi tên Trung tâm Sản xuất Nội dung số Thể thao thành Trung tâm Dịch vụ số</li><li>10. Sửa đổi, bổ sung cơ cấu tổ chức bộ máy của Trung tâm Ontrending: Bổ sung Phòng Phát triển Nội dung Đông Nam Á là đơn vị thành lập trực thuộc Trung tâm On Trending</li></ol>



Chấm dứt hoạt động, giải thể đơn vị	1. Giải thể Phòng Bán hàng Toàn quốc 2. Giải thể Trung tâm Cuộc 3. Giải thể Trung tâm Hạ tầng Viễn thông
-------------------------------------	--

- Chuyển giao khối kinh doanh dịch vụ truyền thông sang Công ty con 100% vốn của VTVcab (Công ty TNHH MTV Hạ tầng viễn thông VTVcab – viết tắt: INC) đồng thời với việc chuyển giao toàn bộ nguồn nhân lực của khối kinh doanh dịch vụ truyền thông sang Công ty con để điều hành, sử dụng và quản lý hiệu quả kể từ ngày 01/07/2022.

- Tổng số lao động sử dụng bình quân ký hợp đồng lao động tại Tổng công ty không bao gồm Người quản lý doanh nghiệp và Ban kiểm soát: 693 người.

- Tổng số lao động tính đến 31/12/2022 không bao gồm Người quản lý doanh nghiệp và Ban kiểm soát: 578 người

- Mức lương bình quân 15.192.568 đồng/người (không bao gồm người quản lý).

\* Hoạt động đào tạo

Trong năm 2022, VTVcab đã thực hiện 20 lớp đào tạo Kỹ năng và 7 lớp đào tạo Kỹ thuật cho CBNV với 2.122 học viên và 671 giờ đào tạo.

Ngoài ra Tổ đào tạo phối hợp với các đối tác: Samsung, Gintel và các đơn vị chuyên môn: Ban Kinh doanh thương mại, Phòng Kinh doanh dịch vụ truyền hình, Phòng bán hàng Toàn quốc xây dựng tài liệu và triển khai bán hàng.

## II. Định hướng hoạt động kinh doanh năm 2023

Với mục tiêu hoàn thành kế hoạch năm 2023, Ban Điều hành Công ty tiếp tục thực hiện theo các chủ trương, chính sách, định hướng đã được HĐQT đề ra, trong đó tập trung vào các giải pháp, nhiệm vụ trọng tâm như sau:

+ Chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận năm 2023:

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023	Đơn vị tính
1	Tổng doanh thu	2.300.000	Triệu đồng
2	Lợi nhuận trước thuế	85.800	Triệu đồng
3	Lợi nhuận sau thuế	68.640	Triệu đồng

+ Chỉ tiêu phát triển thuê bao trên các nền tảng:

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2022	Đơn vị tính
1	Thuê bao truyền hình trả tiền trực tiếp	1.181.305 TB	Thuê bao
2	Người dùng OTT trên các ứng dụng		
	- VTVcab On	12,8 triệu	Lượt cài đặt
	- ONPLUS (ON+)	2 triệu	Lượt cài đặt

\* Về Truyền hình Truyền thông:

- Tiếp tục duy trì và phát triển thuê bao, tăng băng thông Internet đảm bảo chất lượng tốt nhất cho khách hàn; tiếp tục hợp tác kinh doanh nội dung trên hạ tầng của các đơn vị viễn thông như Viettel, Mobile, Vina ....



- Tiếp tục triển khai số hóa hạ tầng mạng quang, hệ thống quản lý khách hàng doanh nghiệp, hệ thống cảnh báo mất tín hiệu điện rộng dựa trên vị trí khách hàng, hệ thống theo dõi chất lượng dịch vụ đối với khách hàng có bảo hành lắp.

- Đẩy mạnh triển khai phát triển nhóm Khách hàng Doanh nghiệp, tổ chức với quy mô trên toàn quốc.

- Triển khai kết nối cấp Uplink các dự án mạng quang Gpon Hà Nội, HCM và đơn vị hợp tác, mở rộng mạng GPON tại các địa bàn trọng điểm có tiềm năng phát triển khách hàng..

\* Về Nội dung: với chiến lược King of content, VTVcab đẩy mạnh phát triển hệ sinh thái nội dung phong phú về thể loại để đáp ứng thị hiếu và nhu cầu giải trí ngày càng đa dạng của khán giả.

- Nội dung Thể thao của VTVcab vẫn tiếp tục là nội dung mũi nhọn để chinh phục khán giả. Tiếp tục phát huy thế mạnh trong sản xuất các chương trình thể thao, đàm phán để sở hữu dài hạn các nội dung bản quyền chất lượng cao trong nước và quốc tế (Roland Garros; Laliga; Bundesliga; MMA...).

+ Tập trung sản xuất các sự kiện trong nước, đây được coi là thế mạnh của VTVcab khi chúng ta đang có năng lực sản xuất lớn. Trong đó ngoài các giải bóng đá trong nước đang sở hữu, VTVcab sẽ đẩy mạnh việc nâng cao chất lượng việc sản xuất các giải đấu đối kháng: MMA, Boxing..., Giải bóng rổ: VBA 5x5, 3x3, HBC, VUG 3x3...Giải bóng chuyên: các giải đấu lớn của bóng chuyên VĐQG, Hạng A, giải đấu quốc tế. Đặc biệt tập trung cho việc nâng cao chất lượng sản xuất các giải golf trong nước, với việc hướng tới sản xuất các giải golf trong nước theo tiêu chuẩn của Asian Tour.

+ Tập trung mở rộng các giải đấu phong trào: Giải bóng đá sân 7, Futsal học đường, Bóng rổ học đường ... Đây là những giải bóng đá và sự kiện thể thao gây dựng thương hiệu và là sự thu hút việc giới trẻ biết đến cũng như sử dụng các dịch vụ của VTVcab trong tương lai.

+ Sản xuất thêm nội dung 2 kênh mới là BTV5 và BTV6 với định hướng là 2 kênh On Next Gen (cho giới trẻ) và On Actions (thể thao đối kháng, mạo hiểm), nâng tổng số kênh mà TTSXND Thể thao cung cấp nội dung lên con số 7. Trong nhóm kênh này sẽ triển khai xây dựng những nhóm kênh premium có chất lượng đặc biệt cao và yếu tố độc quyền.

- Về thể thao điện tử: VTVcab ký kết hợp đồng với Tập đoàn Thể thao điện tử hàng đầu thế giới ESL Faceit Group (EFG), trở thành đơn vị sở hữu toàn bộ bản quyền các giải đấu eSports do EFG tổ chức trong nhiều năm tới tại Việt Nam. VTVcab sẽ độc quyền sản xuất, việt hóa và phân phối hơn 50 giải đấu hàng năm được tổ chức bởi EFG dành cho người xem Việt Nam thông qua các hệ thống kênh truyền hình, OTT và MXH của VTVcab.

Theo đó, VTVcab sẽ phát sóng trực tiếp trên đa nền tảng các hệ thống các giải đấu như ESL Pro Tour, StarCraft 2, Intel® Extreme Masters Rio Major, các giải đấu DOTA 2 như DPC, ESL One... số lượng giải đấu có thể được tăng thêm theo từng năm. Ngoài ra, những người hâm mộ thể thao điện tử di động ở Việt Nam có cơ hội xem và thưởng thức một trong những giải đấu di động lớn nhất trên toàn thế giới: Snapdragon Pro Series với các bộ môn có nhiều khán giả theo dõi tại Việt Nam như Free Fire, Liên Quân



Mobile, Liên Minh Huyền Thoại: Tốc Chiến. Tại Việt Nam, VTVcab là đơn vị đầu tiên hợp tác ở quy mô này với một tập đoàn thể thao điện tử hàng đầu thế giới.

- Bên cạnh những nội dung Thể thao đã có, VTVcab tiếp tục đầu tư những nội dung chuyên biệt, hứa hẹn mang đến sự bùng nổ trên các hệ thống VTVcab với các show giải trí quy mô, phim sitcom ấn tượng. Đặc biệt năm 2023, VTVcab sẽ hợp tác sản xuất một số gameshow lớn với mục tiêu đa dạng nội dung giải trí, tạo luồng gió mới, món ăn tinh thần mới đầy sáng tạo và mới lạ cho khán giả và giới trẻ tại Việt Nam:

- + Tỷ tỷ đập gió rẽ sóng
- + Cao thủ đối đầu tranh thủ
- + Thiếu niên toàn năng
- + The Voice mùa 7

- Đối với nhóm phim: Xây dựng ekip và sản xuất phim sitcom và phim truyền hình đảm bảo phát sóng và đáp ứng được thị hiếu của khán giả, dự kiến sản xuất 500 tập phim Việt, 1000 phim sitcom, phim ngắn như: Gia đình đại chiến, Khu tập thể rất ổn..

- Đối với nhóm chương trình dân sinh: Tiếp tục sản xuất chương trình Sức khỏe và cuộc sống 24/7, chương trình Chuyện khó nói...

- Đối với các nội dung về An ninh trật tự: triển khai đề án tổng thể hướng thêm những Fomat mới để đa dạng nội dung và cách thể hiện để xây dựng hệ sinh thái số 1 về An ninh - Trật tự. Phối hợp với cục truyền thông CAND Bộ Công an và công an các tỉnh thành để khai thác, sản xuất các tin bài, hướng thông tin tiếp cận khán giả một cách nhanh nhất thiết thực nhất, tiếp tục khai thác sản xuất nội dung chương trình “Dấu vết vụ án” và “Phía sau song sắt” ...

- Đối với nhóm chương trình Tài chính kinh tế: xây dựng đội ngũ sản xuất, chuyên gia và sản xuất các chương trình phát sóng trên kênh Info TV.

- Tập trung phát triển các kênh và Fanpage của VTVcab để gia tăng sub, lượt tương tác, phát triển thêm các kênh tiktok, page mới. Tạo ra khối lượng nội dung hấp dẫn, độc đáo trên các hạ tầng TV, OTT và Social.

- Tiếp tục đẩy mạnh phát triển dịch vụ truyền hình internet nhằm từng bước chiếm lĩnh thị trường OTT và thay thế dần truyền hình truyền thống bằng dịch vụ VTVcab ON và các ứng dụng hợp tác với đối tác để phát triển như TV 360, On + từ đó nâng cao được doanh thu nội dung số.

\* Về Công nghệ - Kỹ thuật:

Tiếp tục đầu tư cho các công nghệ hiện đại như Bigdata, Blockchain, AI...

- Triển khai platform Mediahub: Hệ thống quản lý và phân phối media tập trung giúp công ty theo dõi được hiệu quả của việc đầu tư nội dung. Giúp kiểm soát việc sử dụng và phân phối nội dung; giúp phân tích được hiệu quả của việc kinh doanh nội dung

- Xây dựng giải pháp thương mại điện tử kết hợp home shopping (Shoppertainment): Giải pháp quản lý thương mại điện tử tập trung sử dụng QR code cho đặt hàng và thanh toán. Giải pháp sẽ được tích hợp vào hệ thống đa kênh: truyền hình truyền thống, ứng dụng OTT, thương mại điện tử tương tác... nhằm tối ưu hoá các nguồn thu VAS



- Triển khai hệ thống auto marketing tự động dựa trên platform CDP: Hệ thống marketing tự động dựa trên profile người dùng giúp đưa ra các hành trình của 1 người dùng từ khi chưa sử dụng dịch vụ đến trong quá trình sử dụng dịch vụ. Hệ thống sẽ kết nối với khách hàng qua hệ thống đa kênh giúp khách hàng tiếp cận các nội dung và dịch vụ phù hợp nhất với họ

- Triển khai dịch vụ gợi ý nội dung Recommendation: Hệ thống gợi ý nội dung dựa trên hành vi người dùng. Giúp phát huy hiệu quả việc đưa đúng nội dung đến đúng người, đúng thời điểm

- Xây dựng nền tảng Metaverse cũng là 1 trong những nội dung được VTVcab thực hiện trong năm 2023. Trong đó, dự án đầu tiên được triển khai là Phát triển nền tảng Metaverse về giáo dục và đưa ra tầm nhìn cho một nền tảng công nghệ hàng đầu tại Việt Nam đem lại các giải pháp vượt bậc về giáo dục

- Phát triển ON TV trên đa nền tảng, phát triển ứng dụng vệ tinh Ontruyen, ứng dụng overseas, Vinakids

- Chuyển đổi số toàn diện hệ thống VTVcab: Quy hoạch lại quy trình và hệ thống để triển khai chuyển đổi số; tập trung vào các mảng backoffice, tài chính, nhân sự... Chuyển đổi số giúp nhân sự trong doanh nghiệp có quyền truy cập vào lượng dữ liệu khổng lồ, có thể theo dõi tất cả các loại chỉ số, như hiệu quả của quy trình, tỷ lệ chuyển đổi kênh, giá trị lâu dài của khách hàng, sự hài lòng của khách hàng và nhiều chỉ số khác

\* Về hoạt động chăm sóc khách hàng:

- Tăng cường triển khai chương trình chăm sóc, tri ân, nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng và giảm tỷ lệ thuê bao ngưng hủy. Mở rộng kênh chăm sóc khách hàng miễn phí qua Zalo OA và các kênh chat, CSKH trên mạng (đa kênh) để thuận tiện cho việc CSKH và đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của KH sử dụng dịch vụ trên OTT. Triển khai mạnh mẽ các kênh thanh toán không dùng tiền mặt thông qua ứng dụng MyCab.

\* Về công tác tổ chức, nhân sự và đào tạo:

- Phối hợp với các đơn vị chuẩn hóa cơ cấu tổ chức bộ máy, hệ thống chức danh mô tả công việc, trả lương theo vị trí chức danh công việc, theo năng lực và hiệu quả, kết quả làm việc của từng cá nhân lao động, quản lý công việc theo KPI và công nghệ số.

- Phối hợp với các đơn vị ứng dụng công nghệ số trong công tác nhân sự, thực hiện khâu đầu vào đến đầu ra về nhân sự theo quy chuẩn và công nghệ đáp ứng sự phát triển của VTVcab.

- Tăng cường công tác tổ chức đào tạo kỹ thuật, kỹ năng, nghiệp vụ đối với Lãnh đạo và nhân viên; Tập trung đào tạo cho khối nội dung, nghiệp vụ Sản xuất chương trình, dịch vụ khách hàng. Thiết kế chương trình, giáo án và đa dạng hình thức tổ chức các khóa đào tạo “Kỹ năng điều hành quản lý” dành cho Lãnh đạo; Đẩy mạnh công tác đào tạo của Lãnh đạo TCT và Lãnh đạo cấp trung đối với nhân viên; Phối hợp tổ chức các khóa đào tạo cử ra ngoài theo nghiệp vụ, tính chất và yêu cầu của các đơn vị, Ban Lãnh đạo TCT; Phối hợp với các Công ty con, công ty liên kết và các bộ phận trực thuộc hỗ trợ đào tạo công tác bán hàng, marketing, hỗ trợ đẩy mạnh hoạt động SXKD.

Với những mục tiêu đầy thách thức của năm 2023, Ban điều hành Công ty tiếp tục thực hiện nghiêm túc và đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị. Sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị và sự quyết tâm của tập thể cán bộ nhân viên, sự



ủng hộ của Quý cổ đông, Ban điều hành Tổng Công ty tin tưởng sẽ hoàn thành mục tiêu, kế hoạch năm 2023 mà Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị giao.

Kính chúc Đại hội cổ đông thành công tốt đẹp và kính chúc Quý cổ đông nhiều sức khỏe và thành công.

**TM. BAN ĐIỀU HÀNH  
TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Ban Huy Năm**

Số: 25 /TTr-VTVcab

Hà Nội, ngày 29 tháng 5 năm 2023

**TỜ TRÌNH**  
**Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2021**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH2014 ngày 17/06/2020;*

*Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Tổng Công ty Truyền hình cáp Việt Nam (VTVcab).*

Hội đồng quản trị Tổng Công ty Truyền hình cáp Việt Nam kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2021 như sau:

1. Chi trả cổ tức cho cổ đông bằng tiền:
  - Số tiền chi trả: 46.203.334.760 đồng
  - Tỷ lệ thực hiện: 10,1%/cổ phiếu (1 cổ phiếu được nhận 1.010 đồng)
2. Trích lập quỹ khen thưởng phúc lợi:
  - Quỹ khen thưởng, phúc lợi: 22.922.485.523 đồng
  - Quỹ thưởng người quản lý công ty: 514.572.336 đồng

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

**Nơi nhận:**

- Như trên:
- Lưu: VT

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**Hoàng Ngọc Huân**