

NGHỊ QUYẾT
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN
Công ty CP Vận tải và Thương mại Đường sắt

NĂM
2023

Số: 01/2023/RAT/NQ-ĐHĐCĐ
Hà Nội, ngày 28 tháng 04 năm 2023

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023
CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI VÀ THƯƠNG MẠI ĐƯỜNG SẮT

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;

Căn cứ Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26 tháng 11 năm 2019 của Quốc Hội nước Cộng hòa Xã hội chủ nghĩa Việt Nam;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Vận tải và Thương mại Đường sắt;

Căn cứ Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 Công ty Cổ phần Vận tải và Thương mại Đường sắt ngày 28/04/2023.

QUYẾT NGHỊ

Điều 1: Thông qua Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và phương hướng nhiệm vụ năm 2023

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2022	KH 2023	% KH 2023 /TH 2022
1	Doanh thu	Tỷ đồng	727.2	690.8	95%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	14.5	13.1	90%
3	Chi trả cổ tức	%	10	10	100%

Điều 2: Thông qua báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả kiểm tra, giám sát năm 2022

Điều 3: Thông qua Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2022 (kèm theo tờ trình số: 01/2023/RAT/TT-HĐQT)



Điều 4: Thông qua Phương án phân chia lợi nhuận, chi trả cổ tức, trích lập các Quỹ năm tài chính 2022 (kèm theo tờ trình số: 02/2023/RAT/TT-HĐQT)

Phương án phân phối lợi nhuận năm 2022 như sau:

STT	Nội dung	Số tiền (VND)
1	Lợi nhuận phân phối năm 2022	7.282.421.869
2	Chi trả cổ tức (10%)	5.921.841.000
3	Trích lập Quỹ khen thưởng phúc lợi	728.242.187
4	Trích lập Quỹ đầu tư phát triển	632.338.682

Điều 5: Thông qua kế hoạch chi trả thù lao cho HĐQT và BKS năm 2023 (kèm theo tờ trình số: 03/2023/RAT/TT-HĐQT)

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua Kế hoạch trả thù lao cho HĐQT và BKS năm 2023 là 5% Lợi nhuận sau thuế, việc chia thù lao cụ thể ủy quyền cho HĐQT quyết định và thực hiện.

Điều 6: Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2023 (kèm theo tờ trình số: 04/2023/RAT/TT-HĐQT)

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn một trong các công ty kiểm toán sau đây:

- Công ty TNHH Kiểm toán Quốc tế (iCPA)
- Công ty TNHH Kiểm toán An Việt

Hoặc công ty kiểm toán có năng lực tương đương thuộc danh sách công ty kiểm toán được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận kiểm toán cho tổ chức phát hành, tổ chức niêm yết và tổ chức kinh doanh chứng khoán năm 2023 để kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023 của công ty, đảm bảo chất lượng, hiệu quả với chi phí hợp lý và theo đúng quy định của Pháp luật

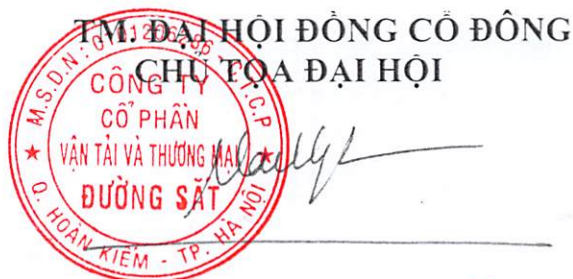
Điều 7: Điều khoản thi hành

Hội đồng quản trị Công ty, Ban Giám đốc và các phòng/ban/đơn vị có liên quan chịu trách nhiệm thực hiện Nghị quyết này, đảm bảo lợi ích của Cổ đông, Công ty và tuân thủ theo các quy định của Pháp luật.

Nghị quyết này đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua và có hiệu lực kể từ ngày ký./.

Nơi nhận:

- HĐQT;
- BTGD;
- BKS;
- Lưu VT;



Mai Hoàng Long

BIÊN BẢN
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN
Công ty CP Vận tải và Thương mại Đường sắt

NĂM
2023

Số: 01/2023/RAT/BB-ĐHDCĐ

Hà Nội, ngày 28 tháng 04 năm 2023

Tên doanh nghiệp : Công ty Cổ phần Vận tải và Thương mại Đường sắt

Giấy chứng nhận : Số 0101206286 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà
ĐKDN Nội cấp lần đầu ngày 25/01/2002, đăng ký thay đổi lần thứ
20 ngày 08/06/2022

Trụ sở chính : Số 118 Lê Duẩn, Phường Cửa Nam, Quận Hoàn Kiếm, Hà
Nội

Địa điểm họp Đại hội : Số 95-97 Lê Duẩn, Phường Cửa Nam, Quận Hoàn Kiếm,
Hà Nội

Thời gian họp Đại hội : Từ 09h00' ngày 28/04/2023.

Nội dung dự thảo biên bản đại hội cổ đông thường niên năm 2023 gồm 5 phần

I. PHẦN 1: KHAI MẠC ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

1. Thành phần tham dự Đại hội

Cổ đông và đại diện cổ đông

Tổng số cổ đông và đại diện cổ đông được quyền dự họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 là 179 đại biểu, sở hữu và đại diện cho tổng số **5.921.841** cổ phần, tương đương với **100%** tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.

Tổng số cổ đông và đại diện cổ đông thực tế dự họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 là **57** đại biểu, sở hữu hoặc đại diện cho **5.524.901** cổ phần, tương đương với **93,3%** tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.

Theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và Điều lệ Công ty, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 của Công ty Cổ phần Vận tải và Thương mại Đường sắt đã hội đủ các điều kiện để tiến hành.

2. Thành phần đại hội

2.1. Đoàn Chủ tọa:

Ông Nguyễn Đình Cường giới thiệu Đoàn chủ tọa gồm 02 người:

- Ông: Mai Hoàng Long

- Phụ trách HĐQT, Chủ tọa đại hội;

- Ông: Trần Thế Hùng

- Thành viên HĐQT, Thành viên Đoàn chủ tọa.

Đại hội nhất trí thông qua với 57 phiếu biểu quyết tán thành, đại diện cho 5.524.901 cổ phần có quyền biểu quyết, đạt tỷ lệ 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

2.2. Ban Thư ký Đại hội

Ông Mai Hoàng Long xin ý kiến Đại hội về Danh sách Ban Thư ký gồm 02 người:

- Bà Lê Thị Huyền
- Bà Nguyễn Thanh Huyền
- Trưởng Ban;
- Thành viên.

Đại hội nhất trí thông qua với 57 phiếu biểu quyết, đại diện cho 5.524.901 cổ phần có quyền biểu quyết, đạt tỷ lệ 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

3. Chương trình Đại hội và Quy chế Đại hội

Đại hội đã nghe Ông **Mai Hoàng Long** – Chủ tọa Đại hội trình bày tóm tắt Chương trình Đại hội và Quy chế tổ chức Đại hội, Nguyên tắc biểu quyết.

Đại hội nhất trí thông qua với 57 phiếu biểu quyết tán thành, đại diện cho 5.524.901 cổ phần có quyền biểu quyết, đạt tỷ lệ 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

II. PHẦN 2: CÁC NỘI DUNG ĐƯỢC TRÌNH BÀY TRONG ĐẠI HỘI

1. Ông **Mai Hoàng Long** – Chủ tọa Đại hội, trình bày trước đại hội Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và phương hướng nhiệm vụ năm 2023.
2. Bà **Trần Thị Xuân** – Trưởng Ban Kiểm soát, trình bày trước đại hội Báo cáo về kết quả kiểm tra, giám sát năm 2022.
3. Bà **Phạm Thị Quyên** – Kế toán trưởng Công ty, trình bày trước đại hội Tờ trình số 01/2023/RAT/TT-HĐQT về thông qua Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2022.
4. Bà **Phạm Thị Quyên** – Kế toán trưởng Công ty, trình bày trước đại hội Tờ trình số 02/2023/RAT/TT-HĐQT về thông qua Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2022.
5. Bà **Phạm Thị Quyên** – Kế toán trưởng Công ty, trình bày trước đại hội Tờ trình số 03/2023/RAT/TT-HĐQT về thông qua kế hoạch chi trả thù lao của HĐQT, BKS năm 2023.
6. Bà **Phạm Thị Quyên** – Kế toán trưởng Công ty, trình bày trước đại hội Tờ trình số 04/2023/RAT/TT-HĐQT về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2023.
7. Ông **Hồ Hữu Hòa** – Phụ trách HĐQT Tổng công ty Đường sắt Việt Nam đại diện phát biểu ý kiến tại Đại hội.

III. PHẦN 3: THẢO LUẬN CỦA CỔ ĐÔNG TẠI ĐẠI HỘI

Đoàn Chủ tọa và Đại hội đã lắng nghe các ý kiến của các cổ đông và tiến hành thảo luận về nội dung các Báo cáo, Tờ trình đã được trình bày tại Đại hội. Tại Đại hội, các cổ đông đã thống nhất các nội dung trình bày, giải thích tại Đại hội và không có ý kiến gì khác.

IV. PHẦN 4: ĐẠI HỘI TIẾN HÀNH BIỂU QUYẾT

Kết quả biểu quyết tại đại hội như sau:

Vấn đề 1: Thông qua báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và phương hướng nhiệm vụ năm 2023



Đại hội nhất trí thông qua với 56 phiếu biểu quyết, đại diện cho 5.518.305 cổ phần có quyền biểu quyết, đạt tỷ lệ 99,9% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

Vấn đề 2: Thông qua báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả kiểm tra, giám sát năm 2022

Đại hội nhất trí thông qua với 57 phiếu biểu quyết tán thành, đại diện cho 5.524.901 cổ phần có quyền biểu quyết, đạt tỷ lệ 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

Vấn đề 3: Thông qua Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2022 (kèm theo tờ trình số: 01/2023/RAT/TT-HĐQT)

Đại hội nhất trí thông qua với 57 phiếu biểu quyết tán thành, đại diện cho 5.524.901 cổ phần có quyền biểu quyết, đạt tỷ lệ 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

Vấn đề 4: Thông qua Phương án phân chia lợi nhuận, chi trả cổ tức, trích lập các Quỹ năm tài chính 2022 (kèm theo tờ trình số: 02/2023/RAT/TT-HĐQT)

Phương án phân phối lợi nhuận năm 2022 như sau:

STT	Nội dung	Số tiền (VND)
1	Lợi nhuận phân phối năm 2022	7.282.421.869
2	Chi trả cổ tức (10%)	5.921.841.000
3	Trích lập Quỹ khen thưởng phúc lợi	728.242.187
4	Trích lập Quỹ đầu tư phát triển	632.338.682

Đại hội nhất trí thông qua với 40 phiếu biểu quyết, đại diện cho 5.415.038 phần có quyền biểu quyết, đạt tỷ lệ 98% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

Vấn đề 5: Thông qua kế hoạch chi trả thù lao cho HĐQT và BKS năm 2023 (kèm theo tờ trình số: 03/2023/RAT/TT-HĐQT)

DHĐCĐ thường niên năm 2023 thông qua Kế hoạch trả thù lao cho HĐQT và BKS năm 2023 là 5% Lợi nhuận sau thuế, việc chia thù lao cụ thể ủy quyền cho HĐQT quyết định và thực hiện.

Đại hội nhất trí thông qua với 57 phiếu biểu quyết tán thành, đại diện cho 5.524.901 cổ phần có quyền biểu quyết, đạt tỷ lệ 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

Vấn đề 6: Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2023 (kèm theo tờ trình số: 04/2023/RAT/TT-HĐQT)

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn một trong các công ty kiểm toán sau đây:



- Công ty TNHH Kiểm toán Quốc tế (iCPA)

- Công ty TNHH Kiểm toán An Việt

Hoặc công ty kiểm toán có năng lực tương đương thuộc danh sách công ty kiểm toán được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận kiểm toán cho tổ chức phát hành, tổ chức niêm yết và tổ chức kinh doanh chứng khoán năm 2023 để kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023 của công ty, đảm bảo chất lượng, hiệu quả với chi phí hợp lý và theo đúng quy định của Pháp luật

Đại hội nhất trí thông qua với 57 phiếu biểu quyết tán thành, đại diện cho 5.524.901 cổ phần có quyền biểu quyết, đạt tỷ lệ 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

V. PHẦN 5: CÁC THỦ TỤC KẾT THÚC ĐẠI HỘI

Bà Lê Thị Huyền thay mặt Ban Thư ký đại hội đọc dự thảo Biên bản và dự thảo Nghị quyết Đại hội.

Đại hội nhất trí thông qua toàn văn Biên bản và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 với tỷ lệ biểu quyết 100% đồng ý. Đại hội nhất trí Biên bản và Nghị quyết Đại hội sẽ được gửi tới cổ đông bằng cách Công ty đăng lên website: www.ratraco.vn của Công ty.

Chủ tọa Đại hội – Ông **Mai Hoàng Long** – tuyên bố bế mạc Đại hội

Biên bản này được lập hồi 11h00 ngày 28/04/2023 tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 của Công ty Cổ phần Vận tải và Thương mại Đường sắt.

TM. BAN THƯ KÝ
TRƯỞNG BAN



Lê Thị Huyền

TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

CHỦ TỌA



Mai Hoàng Long

TỜ TRÌNH

V/v: Thông qua báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2022

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023
Công ty Cổ phần Vận tải và thương mại Đường sắt

Căn cứ vào Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Vận tải và thương mại Đường sắt.

Hội đồng quản trị (“HĐQT”) Công ty Cổ phần Vận tải và Thương mại Đường sắt (“Công ty Ratraco”) kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Báo cáo tài chính (“BCTC”) năm 2022 đã được kiểm toán như sau:

- Báo cáo tài chính năm 2022 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Quốc tế (iCPA),
- Công ty TNHH Kiểm toán Quốc tế (iCPA) đã kiểm toán Báo cáo Tài chính năm 2022 của Công ty Ratraco theo đúng các chuẩn mực kế toán Việt Nam và HĐQT Công ty Ratraco đã công bố theo đúng quy định;
- Với chỉ tiêu cơ bản dưới đây:

Chi tiêu	Đơn vị tính: Đồng Số tiền
1. Tổng tài sản	370.351.915.911
2. Nợ phải trả	281.020.698.563
3. Vốn chủ sở hữu, trong đó:	89.331.217.348
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu	59.218.410.000
- Thặng dư vốn cổ phần	194.384.000
- Vốn khác của chủ sở hữu	0
- Quỹ đầu tư phát triển	9.737.275.811
- Cổ phiếu quỹ (*)	0
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	15.268.369.698
4. Tổng doanh thu (=Doanh thu thuần về hoạt động kinh doanh + Thu nhập khác)	730.370.865.150
4.1 Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	727.229.513.297
4.2 Doanh thu hoạt động tài chính	1.400.607.468
4.3 Thu nhập khác	1.740.744.385
5. Lãi trong công ty liên doanh, liên kết	1.396.039.282



6. Tổng chi phí (=Chi phí hoạt động kinh doanh + Chi phí Quản lý doanh nghiệp + Chi phí khác)	717.199.154.293
7. Lợi nhuận trước thuế	14.567.750.139
8. Lợi nhuận sau thuế	11.785.337.272
8.1 Lợi nhuận sau thuế của cổ đông công ty mẹ	11.131.075.509

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét.

Nơi nhận:

- ĐHCĐ;
- Các TV HĐQT, BGD;
- Lưu VT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
PHỤ TRÁCH



[Handwritten Signature]

Mai Hoàng Long



Số: DL/2023/RAT/TT-HĐQT

Hà Nội, ngày 07 tháng 04 năm 2023

TỜ TRÌNH

V/v: kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2022

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023
Công ty Cổ phần Vận tải và thương mại Đường sắt

Căn cứ vào Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Vận tải và thương mại Đường sắt;

Căn cứ BCTC năm 2022 đã được kiểm toán của Công ty Cổ phần Vận tải và thương mại Đường sắt,

Để đảm bảo quyền lợi lâu dài cho các cổ đông, tạo điều kiện cho hoạt động của Công ty trong những năm tiếp theo, Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Vận tải và thương mại Đường sắt kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2022 như sau:

STT	Nội dung	Số tiền (VND)
1	Lợi nhuận phân phối năm 2022	7.282.421.869
2	Chi trả cổ tức	5.921.841.000
3	Trích lập Quỹ khen thưởng phúc lợi	728.242.187
4	Trích lập Quỹ đầu tư phát triển	632.338.682

Kính trình Đại hội đồng cổ đông chấp thuận thông qua./.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- Các TV HĐQT, BGD;
- Lưu VT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
PHỤ TRÁCH
CÔNG TY
CỔ PHẦN
VẬN TẢI VÀ THƯƠNG MẠI
ĐƯỜNG SẮT
H. HOÀN KIẾM - TP. HÀ NỘI
Mai Hoàng Long

Số: 02 /2023/RAT/TT-HĐQT

Hà Nội, ngày 07 tháng 04 năm 2023

TỜ TRÌNH

V/v: kế hoạch trả thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023
Công ty Cổ phần Vận tải và thương mại Đường sắt

Căn cứ vào Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Vận tải và thương mại Đường sắt;

Căn cứ vào kết quả kinh doanh năm 2022 và kế hoạch kinh doanh và lợi nhuận năm 2023,

Hội đồng quản trị (“HĐQT”) báo cáo Đại hội đồng cổ đông mức thù lao cho HĐQT và Ban Kiểm soát (“BKS”) năm 2022 và kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua kế hoạch trả thù lao cho HĐQT, BKS Công ty năm 2023 như sau:

- Chi trả thù lao HĐQT và BKS năm 2022: 407.606.232 đồng (bằng 05% LNST của Công ty mẹ)
- Kế hoạch trả thù lao cho HĐQT, BKS năm 2023: Tối đa 05% lợi nhuận sau thuế năm 2023 của Công ty mẹ.
- Giao cho HĐQT quyết định việc phân phối cho các thành viên HĐQT và thành viên BKS.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét.

Nơi nhận:

- ĐHCĐ;
- Các TV HĐQT, BGD;
- Lưu VT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

PHỤ TRÁCH



Mai Hoàng Long

Hà Nội, ngày 06 tháng 03 năm 2023

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2022 VÀ
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2023

I. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2022

1. Đặc điểm tình hình

1.1. Thuận lợi

Năm 2022, Các nền kinh tế từng bước mở cửa trở lại, dù vẫn ghi nhận những diễn biến phức tạp của dịch bệnh COVID-19 và các dịch bệnh mới (như bệnh đậu mùa khi). Kinh tế Việt Nam đã có một “bộ phóng” tốt khi tăng trưởng GDP thuộc diện cao nhất trên thế giới, đồng thời được đánh giá cao về kiểm soát lạm phát và ổn định kinh tế vĩ mô. Tuy nhiên, xu hướng tăng trưởng đang chậm lại và những khó khăn xuất hiện ngày càng nhiều kể từ nửa cuối năm 2022.

Ratraco tiếp tục nhận được sự quan tâm, hỗ trợ từ Tổng công ty ĐSVN: cho thuê các kho bãi tại các ga hàng hóa; tạo điều kiện cho công ty tham gia đầu tư nâng cấp hệ thống kho, bãi hàng; tiếp tục ký kết hợp đồng thuê dài hạn 99 toa xe GG, 120 toa xe Mc, giúp công ty duy trì đủ số lượng phương tiện toa xe cần thiết, chủ động trong công tác điều hành, kinh doanh vận tải. Đặc biệt trong lĩnh vực vận tải hàng Liên vận quốc tế bằng đường sắt đã được sự quan tâm chỉ đạo sát sao từ cơ quan quản lý Nhà nước, Tổng công ty ĐSVN,.. giúp công ty hoàn thành tốt các nhiệm vụ SXKD đề ra.

1.2. Khó khăn

Xung đột địa chính trị của một số quốc gia trên thế giới làm gia tăng lạm phát, khủng hoảng năng lượng và lương thực là những rủi ro mà nền kinh tế thế giới phải đối mặt. Giá giá xăng dầu và lương thực thực phẩm tăng cao nhất trong khoảng 2 thập niên trở lại đây. Với khủng hoảng xăng dầu, chi phí vận tải và giá cước tăng một cách đột biến khiến hoạt động vận chuyển liên vận quốc tế cũng như nội địa gặp khó khăn.

Cơ sở hạ tầng đường sắt hiện nay vẫn tồn tại hạn chế: thiếu kho bãi, tải trọng cầu đường không đồng nhất,.. giữa các khu vực gây tắc nghẽn vào một số thời điểm nhất định. Quanh các KCN lớn tại Bắc Giang, Bắc Ninh, Thái Nguyên không có ga hàng lớn đủ điều kiện để tổ chức khai thác nguồn hàng XNK dẫn đến việc khách hàng phải tổ chức đưa hàng về xếp dỡ tại bãi hàng ga Đồng Đăng, ga Yên Viên làm phát sinh thêm chi phí cũng như thời gian làm thủ tục xuất nhập hàng hóa.

Công ty phải đối mặt với những áp lực cạnh tranh ngày càng tăng của các phương



thức vận tải đường biển, đường bộ, cũng như cạnh tranh chính trong nội ngành đường sắt về vận tải hàng hóa. Việc điều chỉnh tăng giá cước vận tải theo tốc độ tăng của giá nhiên liệu gặp nhiều khó khăn. Điều này buộc Công ty phải cân đối các chi phí, tổ chức điều hành hợp lý, tránh lãng phí, cùng chia sẻ khó khăn với các khách hàng.

2. Các chỉ tiêu trọng yếu

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2022	TH 2022	% TH/KH 2022	So với TH 2021
1	Doanh thu	Tỷ đồng	646.4	727.2	112.5%	129.3%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	11.3	14.5	128.3%	140.7%

3. Đánh giá kết quả các lĩnh vực hoạt động

3.1 Vận tải hàng hóa

Năm 2022, tình hình kinh tế xã hội đã dần ổn định, tuy nhiên Công ty vẫn chịu ảnh hưởng trực tiếp từ 4 dự án cải tạo, nâng cấp hạ tầng đường sắt (thuộc gói 7.000 tỷ); giá nhiên liệu biến động, thiếu hụt phương tiện vận chuyển,...

Trong điều kiện khó khăn như vậy, Ban lãnh đạo Công ty đã thường xuyên theo dõi sát sao diễn biến thị trường, nguồn hàng, linh hoạt trong công tác điều hành vận tải, điều chỉnh giá cước phù hợp, đưa ra các giải pháp, phương án để đảm bảo hoạt động SXKD.

Tuyến Bắc – Nam: Duy trì ổn định các nguồn hàng truyền thống chạy trên các đôi tàu chuyên tuyến AH1/2; ASY1/2 như: bách hóa, hàng tiêu dùng, thực phẩm. Nhóm hàng công nghiệp (ô tô, xe máy, vật liệu xây dựng,...) có sự phục hồi tốt. Sản lượng vận chuyển trên tuyến công ty duy trì ổn định 10,5 đôi tàu/tuần; ngoài ra mua thêm cố định 2-3 đôi tàu/tuần từ Công ty Hà Nội, Sài Gòn để đáp ứng yêu cầu của khách hàng. Năm 2022, công ty tổ chức chạy 1044 đoàn tàu chuyên tuyến Bắc – Nam, sản lượng đạt 579.682 tấn, tăng 14.3% so với cùng kỳ 2021.

Tuyến phía Tây: Tổng sản lượng vận chuyển đạt: 122.261 tấn. Trong đó, mặt hàng xăng dầu có dấu hiệu hồi phục so với cùng kỳ, sản lượng xăng dầu đạt 107.384 tấn đạt 164.8% so với CK 2021. Nguồn hàng bao kiện rời khai thác trên tuyến như hàng DAP nhập khẩu và từ nguồn KCN Tăng Lông – Lào Cai có dấu hiệu hồi phục từ Quý II/2022, tuy nhiên, sản lượng vận chuyển chỉ đạt 14.877 tấn, bằng 51.8% so với CK 2021.

Tuyến phía Bắc: Sản lượng hàng hóa LVQT liên tục tăng trong năm 2022, tấn xếp đạt 331.301 tấn, bằng 143% so với CK 2021; trong đó lượng container xuất nhập nặng là 13.695 container, bằng 141.2% so với CK 2021.

- Duy trì số lượng đôi tàu trên tuyến cả 2 chiều xuất – nhập. Các nguồn hàng chính XNK là hàng tiêu dùng, quặng, điện tử, gỗ công nghiệp. Công ty tăng cường khai thác thêm mặt hàng Than củi khô, gỗ ván bóc, điện tử,.. để giảm tỷ lệ trả vỏ container rỗng.

- Ảnh hưởng xung đột chính trị tại Nga – Ukraine, làm gián đoạn tuyến vận chuyển hàng từ Việt Nam sang Châu Âu mà Công ty đã thiết lập từ năm 2021. Vì vậy, công ty phải liên tục tìm kiếm các đối tác nước ngoài để xây dựng tuyến vận chuyển mới (không đi qua Nga để vào Châu Âu). Ngoài ra, Công ty đẩy mạnh khai thác thêm các nguồn hàng vận chuyển đi các tuyến mới như Mongolia, Kazakhstan,... Trong 9 tháng cuối năm, nhu cầu vận chuyển cao nhưng phía đường sắt chưa đáp ứng đủ kế hoạch cho khách hàng;

- Hiện tại, công ty tiếp tục duy trì tốt các dịch vụ gia tăng bên cạnh dịch vụ vận chuyển đường sắt truyền thống tới các khách hàng như đại lý khai báo hải quan, kiểm dịch thực vật, tư vấn thuế XNK,... được các nhà sản xuất trong nước và đối tác đường sắt nước ngoài đánh giá cao.

- Nhằm nâng cao chất lượng hoạt động SXKD, trong năm, Công ty liên tục tổ chức các lớp tập huấn nghiệp vụ vận tải và an toàn lao động, nâng cao khả năng phòng ngừa rủi ro; tăng cường công tác hướng dẫn – kiểm tra ngay tại các đầu trạm Vận tải, kho xếp hàng, không để tình trạng xếp hàng quá tải trọng, sai quy cách trên toa xe. Phối hợp các đơn vị trong ngành Đường sắt xử lý các sự cố - tai nạn Giao thông đường sắt khi xảy ra;

Kết quả, Doanh thu vận tải hàng hóa đạt 652.1 tỷ, bằng 132,3% so với cùng kỳ 2021. Sản lượng vận tải đạt 1.033.244 tấn xếp, bằng 124% so với cùng kỳ 2021.

3.2 Thương mại - XNK

Năm 2022, Công ty đẩy mạnh việc phát triển rộng hoạt động đại lý khai báo hải quan, tư vấn hỗ trợ khách hàng làm thủ XNK hàng hóa không chỉ qua đường sắt, mà mở rộng thị trường đến các KCN – cảng biển, đáp ứng theo xu thế của thị trường. Dần hình thành chuỗi dịch vụ khép kín cho khách hàng khi sử dụng dịch vụ vận chuyển đường sắt Liên vận quốc tế của công ty; cũng như tạo thêm các dịch vụ hỗ trợ gia tăng cho hoạt động chính về Vận tải hàng hóa đường sắt.

Dịch vụ thu gom, đóng gói hàng lẻ vận chuyển trên tuyến Bắc Nam đã từng bước dần ổn định, làm tiền đề cho hoạt động thương mại, phân phối khi đơn vị chuẩn bị đủ nguồn lực; tăng doanh thu và tạo việc làm, thêm thu nhập cho người lao động.

Kết quả: Doanh thu đạt 46.5 tỷ đồng, bằng 186% thực hiện năm 2021.

3.3 Du lịch - Khách sạn

Quý I/2022 hoạt động Du lịch, Nhà hàng khách sạn vẫn chịu ảnh hưởng từ dịch Covid-19. Thị trường Du lịch chưa có dấu hiệu phục hồi, đơn vị chỉ tập trung

vào khai thác các thị trường Nội địa, kết hợp khai thác cầm chừng các chương trình du lịch với tổ chức hội nghị - hội thảo trong nước. Kết quả: Doanh thu đạt: 2.4 tỷ đồng bằng 55.1% thực hiện năm 2021.

Hoạt động khách sạn nhà hàng có dấu hiệu hồi phục từ Quý II/2022, công suất phòng khai thác duy trì ổn định từ 50 - 60%. Công ty cải tạo, nâng cấp nội ngoại thất để đón xu hướng phục hồi sau đại dịch. Nhà hàng thường xuyên thay đổi thực đơn, đẩy mạnh hoạt động truyền thông marketing để hướng tới các đối tượng khách hàng mới. Đồng thời đảm bảo tuyệt đối Vệ sinh an toàn thực phẩm; công tác Phòng chống cháy nổ luôn được quan tâm hàng đầu, huấn luyện và theo dõi định kỳ hàng tháng, quý. Trong năm không để xảy ra sự cố nào. Kết quả đạt 8.6 tỷ đồng bằng 138.7% so với năm 2021.

3.4 Lĩnh vực đầu tư, xây dựng

Trong năm, Công ty thực hiện đầu tư nâng cấp hạ tầng kho bãi và đóng mới thêm một số phương tiện vận chuyển nhằm đáp ứng yêu cầu cấp thiết cho hoạt động vận tải:

- Đầu tư và đưa vào khai thác 13 toa xe H từ Quý I/2022; thiết kế đóng mới 25 toa xe Mc 40; 30 toa xe H đa năng chở container, dự kiến đưa vào vận dụng từ QII/2023.
- Nâng cấp các bãi hàng 2C Đông Anh, bãi hàng ga Vinh, bãi hàng ga Kép nhằm nâng cao năng lực tập kết, xếp dỡ nguồn hàng liên vận quốc tế cho khu vực Đông Anh, Yên Viên

3.5 Công ty con và Công ty liên doanh, liên kết

3.5.1 Công ty con

Năm 2022, sản lượng và doanh thu Ratraco Logistics (Công ty TNHH MTV Giao nhận vận chuyển đường sắt Hà Nội) đã có dấu hiệu hồi phục và tăng trưởng so với năm 2021. Cụ thể, doanh thu đạt 31.5 tỷ, bằng 141.2% so cùng kỳ. Đây là dấu hiệu tích cực, góp phần tăng trưởng sản lượng và doanh thu của toàn Công ty. Với bộ máy nhân sự mới, có chuyên môn sâu trong lĩnh vực Logistics, đồng thời có các kỹ năng nghiên cứu, nhạy bén với sự biến động của thị trường, Ratraco Logistics đang dần đi đúng mục tiêu mà Ban lãnh đạo và Hội đồng cổ đông giao phó.

Công ty TNHH Giải pháp Vận tải Ratraco được thành lập từ năm 2020 (tỷ lệ sở hữu 51%) đã từng bước ổn định và có phát huy tốt vai trò, thâm nhập vào một số ngành hàng đặc thù, có giá trị cao. Đơn vị có thể mạnh ứng dụng CNTT, truyền thông marketing để giới thiệu và đưa dịch vụ Logistics đến các nhà sản xuất, thương mại được nhanh chóng, thuận lợi hơn. Kết quả, doanh thu 2022 của đơn vị đạt 70 tỷ, bằng 74.5% so cùng kỳ 2021.

Từ năm 2021, Công ty góp vốn và thành lập Công ty TNHH Thương mại Vận tải Phiêm Thái (tỷ lệ sở hữu 51%) hoạt động lĩnh vực vận tải đường sắt. Đến năm 2022, đơn vị đã có những bước đà nhất định, góp phần vào hoạt động sản xuất chung của toàn công ty. Doanh thu năm 2022 đạt 3.3 tỷ đồng (cùng kỳ 490 triệu đồng).

3.5.2 Công ty liên doanh, liên kết

Công ty liên doanh NR Greenlines logistics vẫn tiếp tục phát huy vai trò, hiệu quả trong hoạt động. Sau đợt giãn cách xã hội kéo dài và các nhà máy ngừng sản xuất thì đến Quý II/2022, các sản phẩm công nghiệp (ô tô, xe máy, điện tử, điện lạnh...) đã có dấu hiệu phục hồi. Doanh thu năm 2022 đạt 106.2 tỷ đồng, bằng 106.5% thực hiện 2021.

3.6 Công tác quản trị

Bên cạnh hoạt động kinh doanh thì công tác quản trị luôn được công ty chú trọng. Liên tục nghiên cứu, đánh giá các cơ hội và thách thức của thị trường để đặt mục tiêu chiến lược phát triển phù hợp, rõ ràng qua việc, xây dựng các chính sách phù hợp và mang lại hiệu quả tối ưu nhất vào từng mảng hoạt động kinh doanh.

Song song với đó là chú trọng vào công tác quản lý tài chính. Công ty thường xuyên đánh giá, kiểm soát nội bộ mức độ rủi ro, phân tích các chỉ tiêu tài chính, đảm bảo tính trung thực, hợp lý, đúng các chuẩn mực quy định của Nhà nước.

Công ty cũng tiến hành rà soát, hiệu chỉnh hoàn thiện các quy chế quản lý với người đại diện phần vốn góp tại các liên doanh, liên kết. Định kỳ kiểm tra, kiểm soát hiệu quả đầu tư, sử dụng vốn kinh doanh hợp lý có hiệu quả.

Hệ thống quản lý, điều hành tập trung TMS trong toàn bộ hoạt động Logistics đi vào hoạt động ổn định giúp nâng cao công tác quản trị, kiểm soát từng khâu đoạn chất lượng dịch vụ của công ty cung cấp cho khách hàng.

3.7 Thực hiện chế độ, chính sách với người lao động

Việc chăm lo tốt đời sống cho người lao động cũng là một trong các tiêu chí trọng tâm mà công ty hướng đến. Toàn bộ người lao động được tham gia đóng góp đúng, đầy đủ chế độ Bảo hiểm (BHXH, BHYT, BHTN, BHTN-BNN); an sinh xã hội, môi trường và điều kiện làm việc được chăm lo đầy đủ.

Định kỳ hàng năm công ty tổ chức khám sức khỏe cho toàn bộ lao động. Đối với các vị trí lao động trực tiếp, thường xuyên làm việc và tiếp xúc trong môi trường độc hại như: bộ phận Bếp, áp tải xăng dầu, lái xe dầu kéo, lái xe nâng – xe cầu,... được công ty thực hiện chế độ riêng theo đúng quy định của Pháp luật, được hỗ trợ và bồi dưỡng lao động độc hại;

Hàng năm, công ty đều tổ chức các lớp tập huấn về An toàn – vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ,... đánh giá và cấp chứng chỉ theo quy định của Bộ lao động Thương binh và Xã hội;

Trong năm 2022, Công ty thường xuyên tổ chức các lớp nghiệp vụ nâng cao năng lực chuyên môn của CBCNV góp phần phát triển hoạt động SXKD tại công ty như lớp tập huấn CNTT, tập huấn nghiệp vụ giao nhận hóa vận, tập huấn cho nhân viên mới,...

Công tác thăm hỏi ốm đau, hiếu, hỷ, chúc mừng sinh nhật CBCNV hàng tháng,.. cũng được công ty kết hợp với tổ chức Công đoàn, Đoàn thanh niên triển khai thực hiện tốt.

Năm 2022 thu nhập bình quân tăng 6% so với năm 2021.

4. Tồn tại, hạn chế

Nguồn vốn để tái đầu tư phát triển: phương tiện toa xe, phương tiện xếp dỡ, hệ thống kho bãi hàng,.. còn hạn chế. Việc huy động từ nguồn vốn tín dụng trong nước cũng gặp không ít khó khăn, chi phí vốn vay lớn. Dễ mất cân đối tài chính trong ngắn hạn. Các cơ quan quản lý nhà nước vẫn chưa có hướng dẫn cụ thể để các doanh nghiệp được tiếp cận nguồn vốn vay ưu đãi cho các dự án đầu tư vào phương tiện đường sắt, hệ thống kho – bãi hàng phục vụ đường sắt (theo quy định trong Luật ĐS 06/2017; danh mục hưởng ưu đãi đầu tư của Chính phủ,..).

Mảng vận tải hàng hóa LVQT này sinh không ít vấn đề bất cập khi bị phụ thuộc lớn vào thị trường, chính sách tiêu thụ Trung Quốc, phương tiện vận chuyển – vỏ container, giá cước,.. nên chưa mở rộng được nguồn hàng, thị trường;

Công tác tổ chức điều hành hoạt động vận tải hàng hóa đôi khi còn gặp vướng mắc, bị động do công ty không có đủ năng lực cơ sở vật chất: khám chữa to axe, đoàn tàu, cơ sở sửa chữa,..

Mảng kinh doanh Nhà hàng, Khách sạn, Du lịch mặc dù đã dần khôi phục hoạt động trở lại nhưng chưa đạt được như kỳ vọng. Trải qua đại dịch covid 19 cũng buộc Ban lãnh đạo công ty phải tìm những hướng đi mới, phân khúc thị trường mới cho phù hợp với lợi thế và tiềm năng của công ty.

5. Đánh giá, Kết luận

Trong năm 2022, Công ty đã triển khai thực hiện các nội dung được ĐHCĐ giao nhiệm vụ và thông qua tại kỳ họp thường niên năm 2022, kết quả:

- *Nội dung 1:* Phương hướng nhiệm vụ năm 2022: Các chỉ tiêu về doanh thu và lợi nhuận trước thuế đã đạt và vượt mức kế hoạch, cụ thể doanh thu vượt 12.5%, lợi nhuận trước thuế vượt 28.3% so với nhiệm vụ được ĐHCĐ giao.

- *Nội dung 2:* Phương án phân chia lợi nhuận, chi trả cổ tức, trích lập các Quỹ năm tài chính 2021: Đã thực hiện trích lập các Quỹ đầu tư phát triển, Quỹ khen thưởng phúc lợi, chi trả cổ tức theo nội dung đã được Đại hội thông qua.

- *Nội dung 3:* Việc lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2022: Hội đồng quản trị của Công ty đã thông qua việc tiếp tục lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam là đơn vị thực hiện kiểm toán BCTC năm 2022.

- *Nội dung 4:* Kế hoạch chi trả thù lao cho HĐQT và BKS năm 2022: Thực hiện theo đúng Kế hoạch thù lao cho HĐQT và BKS năm 2022 là 5% lợi nhuận sau thuế, việc chia thù lao cụ thể do HĐQT được ủy quyền thực hiện.

- *Nội dung 5:* Thực hiện thay đổi người đại diện theo pháp luật của Công ty là Tổng giám đốc công ty và bổ sung ngành nghề kinh doanh mua bán điện.

Kết luận: Trong bối cảnh khó khăn chồng chất khó khăn, nhờ sự điều hành sát sao của Ban lãnh đạo, sự nỗ lực phấn đấu, đồng lòng của cán bộ CNV, Công ty đã thực hiện đúng, đủ, hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu, nhiệm vụ được ĐHCĐ thường niên năm 2022 giao phó, đạt được những kết quả vượt trội. Kết quả hoạt động SXKD của công ty có nhiều điểm sáng, sản lượng và doanh thu có sự tăng trưởng, vượt kế hoạch ĐHCĐ giao.

Qua rà soát, đánh giá các mặt hoạt động, các nguyên nhân khách quan – chủ quan, HĐQT cùng Ban điều hành đã xác định được đúng hướng đi trong thời gian tới: tiếp tục lấy hoạt động kinh doanh Logistics là nền tảng cốt lõi, nhưng có sự điều chỉnh cho phù hợp với giai đoạn phát triển hiện nay của thị trường: đẩy mạnh hoạt động LVQT, từ đó giúp nâng cao hiệu quả hoạt động vận tải nội địa – đặc biệt tuyến Bắc Nam. Song song đó duy trì ổn định các tuyến khai thác hiện có, các ngành nghề bổ trợ.

II. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2023

1 Đặc điểm tình hình

Bước sang năm 2023, nền kinh tế Việt Nam đối mặt với những thuận lợi và thách thức đan xen từ cả bên trong lẫn bên ngoài. Mảng vận tải hàng hóa đường sắt gặp nhiều thách thức khi Trung Quốc chính thức mở cửa hoạt động trở lại, một lượng lớn hàng trước đây chuyển về đường sắt trong giai đoạn Covid-19, nay dịch chuyển từ đường sắt sang phương thức đường biển, đường bộ.

Các mảng hoạt động khác của công ty như: Du lịch, Nhà hàng – Khách sạn hoạt động trở lại mạnh mẽ. Xu hướng của thị trường là tập trung vào các tour du lịch nội địa, trải nghiệm kết nối địa phương và làm việc từ xa. Đây là cơ hội để Công ty đẩy mạnh các mảng dịch vụ này sau thời gian cải tạo và nâng cấp cơ sở vật chất, chất lượng dịch vụ.

Việc thiếu hụt nguồn vốn đầu tư, thiếu hụt nguồn nhân lực và chất lượng nhân sự... cũng tác động không nhỏ đến công tác tổ chức vận tải nói riêng và hoạt động SXKD của đơn vị.

2 Một số nhiệm vụ trọng tâm

Để phù hợp với tình hình chung của ngành, xu hướng phát triển thị trường trong năm 2023 Công ty đưa ra một số giải pháp thực hiện như sau:

Nhiệm vụ 1: Tập trung nguồn lực phát triển hoạt động Kinh doanh Logistics trên cơ sở nền tảng của hoạt động KDVTHH bằng Đường sắt. Đẩy mạnh hoạt động vận tải Liên vận quốc tế;

Nhiệm vụ 2: Hoàn thiện các dự án đầu tư đóng mới toa xe thay thế, đảm bảo đủ toa xe vận dụng; hoàn thiện các dự án đầu tư cải tạo kho bãi nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ Logistics của công ty.

Nhiệm vụ 3: Duy trì ổn định các hoạt động khác như: Khách sạn, Nhà hàng, Thương mại - XNK và Du lịch;

Nhiệm vụ 4: Đẩy mạnh hoạt động truyền thông, marketing để thông tin về các sản phẩm của công ty đến với khách hàng đầy đủ, nhanh chóng và chính xác nhất.

Nhiệm vụ 5: Nâng cấp hệ thống CNTT nhằm nâng cao hơn nữa công tác quản trị và điều hành hoạt động SXKD.

Nhiệm vụ 6: Chú trọng công tác đảm bảo An toàn chạy tàu và An toàn trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Nhiệm vụ 7: Cơ cấu lại bộ máy tổ chức, tăng cường tuyển dụng lao động có trình độ chuyên môn cao, đáp ứng yêu cầu phát triển mới của Công ty;

3 Các chỉ tiêu trọng yếu

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2022	KH 2023	% KH 2023 /TH 2022
1	Doanh thu	Tỷ đồng	727.2	690.8	95%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	14.5	13.1	90%

4. Một số biện pháp tổ chức thực hiện

4.1 Kinh doanh VTHH

Mục tiêu chung: Duy trì ổn định các tuyến, đoàn tàu hiện có và nâng cao hiệu quả khai thác toa xe, đồng thời chủ động tìm kiếm các khách hàng mới, khai thác các tuyến vận chuyển mới như Vinh – Lào Cai, Vinh – Kép – Đồng Đăng... để mở rộng thị trường vận chuyển. Chú trọng công tác đảm bảo an toàn hoạt động SXKD.

Làm việc với các doanh nghiệp ô tô khu vực phía Nam, tìm kiếm cơ hội hợp tác, khai thác các toa xe NR để giảm tỷ lệ rỗng trên toàn tuyến Bắc – Nam, rút ngắn thời gian quay vòng loại toa xe này.

Tập trung tối đa nguồn lực để thúc đẩy khai thác nguồn hàng LVQT từ ga Kép, Vinh: làm việc với các đối tác Trung Quốc để thiết lập các đoàn tàu chuyên tuyến từ Kép – Đồng Đăng – Bằng Tường – Nam Ninh,... và các tỉnh sâu trong

nội địa Trung Quốc. Thúc đẩy việc mở lại kiểm gia giám sát ATTP tại cửa khẩu Bằng Tường, giúp lưu thông các nguồn hàng Trái cây tươi từ Việt Nam xuất khẩu chính ngạch bằng Đường sắt qua thị trường Trung Quốc.

Điều chỉnh giá cước vận chuyển linh hoạt theo diễn biến của thị trường nhằm tăng khả năng cạnh tranh với các phương thức vận tải khác.

Tiếp tục đầu tư hệ thống bãi hàng tại các ga hàng chính trên đường sắt, ga cửa khẩu Biên giới. Cải tạo lại kho hàng đủ tiêu chuẩn đáp ứng nhu cầu tập kết, phân phối hàng hóa khô, lạnh tại ga Trảng Bom, Đông Anh.

4.2 Hoạt động Thương mại – XNK

Chú trọng công tác tuyển dụng, tổ chức đào tạo, tham gia huấn luyện bồi dưỡng nâng cao chuyên môn nghiệp vụ; đáp ứng đủ điều kiện theo quy định của Pháp luật trong việc triển khai dịch vụ Đại lý khai báo hải quan cho khách hàng, cung cấp dịch vụ cho hoạt động vận chuyển hàng Liên vận quốc tế; vận chuyển hàng lẻ,...

Đẩy mạnh hoạt động thu gom, phân phối hàng lẻ, trên cơ sở các nguồn hàng mà công ty đang khai thác.

Doanh thu dự kiến đạt 60 tỷ đồng, bằng 103.4% so với thực hiện năm 2022.

4.3 Hoạt động Du lịch, Khách sạn - Nhà Hàng

Tập trung phát triển các sản phẩm dịch vụ Du lịch nội địa, đa dạng hóa các sản phẩm nhỏ, lẻ cung cấp tới các doanh nghiệp; tập trung khai thác nguồn khách công vụ, khách hội nghị, hội thảo;..

Doanh thu dự kiến: 4.7 tỷ đồng, bằng 180.7% so với thực hiện năm 2022.

Mảng NHKS: đẩy mạnh phương thức bán hàng bằng cách kết nối với các trang web trực tuyến về booking, các trang thương mại điện tử uy tín trên thị trường; qua đó tăng được lượng khách hàng biết đến và sử dụng dịch vụ của Khách sạn.

Thường xuyên kiểm tra, giám sát công tác đảm bảo Vệ sinh an toàn thực phẩm; tổ chức huấn luyện – diễn tập tại chỗ công tác PCCN, không để xảy ra sự cố trong toàn công ty. Xây dựng các sản phẩm mới phù hợp với nhu cầu thị trường để thu hút khách hàng, tăng doanh thu.

Doanh thu dự kiến: 14 tỷ đồng, bằng 175% so với thực hiện năm 2022.

4.4 Công tác đầu tư, liên danh liên kết

Tìm kiếm, huy động nguồn vốn để đầu tư thêm 30 toa xe H đa năng (chở hàng dờn và container) ngay trong năm 2023. Đồng thời tiếp tục tìm nguồn đầu tư thêm 200 toa xe hàng đến trước năm 2025;

Tiếp tục thực hiện triển khai thi công giai đoạn 2 dự án “Sửa chữa cải tạo bãi hàng ga Kép phục vụ vận chuyển bằng đường sắt” để đáp ứng nhu cầu vận chuyển nguồn hàng liên vận quốc tế, giảm tải cho các bãi hàng phía Bắc, tăng năng lực xếp



dỡ, vận chuyển hàng hóa bằng đường sắt. Làm mô hình kiểu mẫu cho các ga LVQT khác trên toàn mạng lưới;

Chủ động tính toán để huy động các nguồn vốn phù hợp với mục tiêu phát triển của công ty theo từng giai đoạn;

4.5 Công tác quản trị nội bộ

Tiếp tục rà soát, kiện toàn bộ máy tổ chức theo hướng tinh gọn, phát huy tối đa mọi nguồn lực từ người lao động.

Lượng hóa các tiêu chí đánh giá, tiêu chuẩn lao động theo các chỉ số KPIs.

Đánh giá lại chất lượng lao động, tăng cường đào tạo, tuyển dụng thêm nguồn nhân lực chuyên môn chất lượng cao trong một số vị trí: an toàn, kỹ thuật toa xe, marketing,.. đồng thời xây dựng mới quy chế trả lương theo hướng mở, phù hợp hơn với thị trường lao động hiện nay.

4.6 Công tác đoàn thể, chăm lo đời sống người lao động

Tiếp tục nâng cao đời sống cho người lao động: khám sức khỏe định kỳ cho người lao động; thăm hỏi ốm đau, hiếu hỷ,..

Phối hợp với tổ chức Công đoàn, Đoàn thanh niên phát động các phong trào thi đua gắn với hoạt động sản xuất kinh doanh;

Tiếp tục duy trì môi trường làm việc theo tiêu chuẩn 5S: thân thiện, lành mạnh, chuyên nghiệp tạo nét đẹp văn hóa công sở trong Ratraco.

Phấn đấu nâng thu nhập bình quân người lao động tăng 2-3% so với năm 2022.

Trên đây là một số nét chính đánh giá hoạt động kinh doanh năm 2022 và phương hướng nhiệm vụ năm 2023; Công ty xin gửi tới quý Cổ đông.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- HĐQT TCT ĐSVN (để b/c);
- Ban KSNB TCT ĐSVN;
- HĐQT Công ty;
- BKS Công ty;
- Ban Tổng giám đốc;
- Các cổ đông;
- Lưu: VT, KHĐT.



Trần Thế Hùng

Hà Nội, ngày 03 tháng 04 năm 2023

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT TẠI ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;

Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP Vận tải và Thương mại Đường Sắt (Ratraco);

Căn cứ vào thực tế kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Quốc tế (iCPA);

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Ban kiểm soát báo cáo trước Đại hội cổ đông kết quả kiểm tra, giám sát các hoạt động trong năm 2022 như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

Ban kiểm soát Công ty cổ phần Vận tải và Thương mại Đường sắt nhiệm kỳ 2021-2026 được Đại hội đồng cổ đông bầu ra ngày 23 tháng 4 năm 2021 gồm 3 thành viên:

1. Bà Trần Thị Xuân - Trưởng ban
2. Ông Nguyễn Trường Giang - Ủy viên
3. Ông Diệp Anh Tuấn - Ủy viên

Ban kiểm soát đã lập kế hoạch, xây dựng chương trình công tác và phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên triển khai kiểm tra giám sát các mặt hoạt động của Công ty. Trong năm 2022, Ban kiểm soát Công ty đã thực hiện giám sát các hoạt động của Ratraco như sau:

- Ban kiểm soát thay mặt cổ đông kiểm tra giám sát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, kiểm tra giám sát việc thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2022, việc tuân thủ điều lệ Công ty, tuân thủ các quy chế, quy trình hoạt động của Công ty.

- Giám sát Ban giám đốc trong việc thực hiện công tác tài chính; kiểm tra, giám sát báo cáo tài chính năm đảm bảo tính trung thực và chính xác trong việc ghi chép, cập nhật chứng từ, sổ sách kế toán; kiểm tra các hợp đồng kinh tế, hợp đồng lao



động,... của Công ty; kiểm soát việc sử dụng vốn trong các khoản mục đầu tư của các dự án; thẩm định báo cáo tài chính trên cơ sở Báo cáo kiểm toán độc lập trình Đại hội cổ đông thường niên.

- Giám sát việc thực hiện công bố thông tin của Công ty theo các quy định của Luật chứng khoán, xem xét tính minh bạch của quá trình công bố thông tin để đảm bảo quyền lợi của các cổ đông.

Nhìn chung, Ban kiểm soát luôn nhận được sự quan tâm, tạo điều kiện thuận lợi từ Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và các cán bộ quản lý trong Công ty để Ban kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ; Đối với cổ đông, Ban kiểm soát không nhận được một khiếu nại nào của cổ đông về hoạt động của Công ty, về điều hành của HĐQT và Ban Giám đốc.

II. KẾT QUẢ KIỂM TRA, GIÁM SÁT NĂM 2022

1. Công tác quản lý của Hội đồng quản trị và Ban giám đốc.

1.1. Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và công tác điều hành của Ban giám đốc trong năm 2022.

- HĐQT đã triển khai thực hiện nghiêm túc Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022. Đồng thời thực hiện tốt vai trò chỉ đạo, giám sát và hỗ trợ Ban Giám đốc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.

- HĐQT và Ban giám đốc đã hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ, đúng quy định, phù hợp với Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.

- Ban giám đốc đã duy trì thường xuyên lịch họp giao ban. Thành phần tham dự đầy đủ, nội dung cuộc họp tập trung giải quyết các vướng mắc, khó khăn trong điều hành, quản lý sản xuất kinh doanh và kịp thời đưa ra các biện pháp giải quyết.

1.2. Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.

HĐQT cùng Ban giám đốc đã thực hiện các nội dung Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2022 đề ra, cụ thể:

- Về chỉ tiêu kế hoạch trong năm đề ra: Doanh thu đạt 727 tỷ đồng, bằng 112,5% so với kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế đạt 14,6 tỷ đồng, bằng 129,2% so với kế hoạch.

- Công ty đã chi trả cổ tức năm 2021 cho tất cả các cổ đông với tỷ lệ 10%/năm

- Chi trả thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2021 theo đúng mức đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua.

Năm 2022, HĐQT và Ban giám đốc đã có nhiều biện pháp tích cực chỉ đạo, điều hành thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, Nghị quyết HĐQT, tổ chức kinh doanh có lãi, đảm bảo việc làm cho người lao động với thu nhập ổn định, duy trì và bảo toàn vốn của các cổ đông.

2. Đánh giá tình hình thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm 2022.

2.1. Một số chỉ tiêu trọng yếu.

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2022	TH 2022	%TH/KH	So với 2021
1	Doanh thu	Tỷ đồng	646,5	727,2	112,5%	129,3%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	11,3	14,6	129,2%	141,7%

2.2. Các chỉ tiêu tài chính năm 2022.

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2022	Năm 2021
1	Cơ cấu tài sản			
	Tài sản dài hạn/ Tổng tài sản	%	48,7	41,1
	Tài sản ngắn hạn/ Tổng tài sản	%	51,3	58,9
2	Cơ cấu nguồn vốn			
	Nợ phải trả/ Tổng nguồn vốn	%	75,9	74,8
	Vốn chủ sở hữu/ Tổng nguồn vốn	%	24,1	25,2
	Nợ phải trả/ Vốn chủ sở hữu	Lần	3,15	2,97
	Nguồn vốn ngắn hạn/ Tổng nguồn vốn	%	54,8	55,7
	Nguồn vốn dài hạn/ Tổng nguồn vốn	%	45,2	44,3
3	Khả năng thanh toán			
	Khả năng thanh toán hiện hành (Tổng tài sản/ Nợ phải trả)	Lần	1,3	1,3
	Khả năng thanh toán ngắn hạn (Tài sản ngắn hạn/ Nợ ngắn hạn)	Lần	0,9	1,1
	Khả năng thanh toán nhanh (Tài sản ngắn hạn - HTK)/ Nợ ngắn hạn	Lần	0,9	1,0
4	Hiệu quả			
	Tỷ suất sinh lời trên Tài sản (ROA)	%	3,2	2,4
	Tỷ suất sinh lời trên Vốn chủ sở hữu (ROE)	%	13,2	9,5
	Tỷ suất lợi nhuận ròng (LNST/ DT)	%	1,6	1,4

- Về cơ cấu tài sản: Qua bảng trên cho thấy cơ cấu tài sản năm 2022 có sự thay đổi, đầu năm tỷ lệ tài sản ngắn hạn chiếm 58,9%, cuối năm tỷ lệ tài sản ngắn hạn chiếm 51,3%, tỷ trọng tài sản ngắn hạn giảm 7,6%, chủ yếu do giảm tỷ trọng của khoản phải thu ngắn hạn của khách hàng (-12,8%), cho thấy Công ty đang dồn dốc

công nợ phải thu rất tốt. Tỷ lệ tài sản dài hạn cuối năm chiếm 48,7%, so với đầu năm tỷ trọng tài sản dài hạn tăng 7,6% chủ yếu là do sự gia tăng tỷ trọng của chỉ tiêu tài sản cố định thuê tài chính (+5,4%) do cuối năm 2022 công ty đã hoàn thành và đưa vào sử dụng 16 toa xe H thuê tài chính của Công ty TNHH cho thuê tài chính Quốc tế Việt Nam.

Về cơ cấu nguồn vốn, qua biểu trên ta thấy, cơ cấu nguồn vốn năm 2022 có sự thay đổi, tỷ lệ nợ phải trả/vốn chủ sở hữu năm 2022 tăng 0,18 lần so với năm 2021, tỷ trọng vay và nợ thuê tài chính năm 2022 tăng nhẹ 04% so với 2021 cho thấy công ty đang gia tăng nợ vay khi thực hiện các dự án đầu tư tài sản cố định. Tài sản dài hạn của công ty ngoài việc được đầu tư bằng nguồn vốn dài hạn thì qua biểu trên cho thấy năm 2022 tỷ lệ tài trợ bằng nguồn vốn ngắn hạn đang gia tăng (+3,5%). Điều này cần được cải thiện trong những năm tiếp theo để tránh mất cân đối tài chính, ảnh hưởng đến công tác thanh toán của công ty. Đồng thời, với việc không gia tăng vốn chủ sở hữu, Công ty cần đảm bảo hiệu quả của các dự án đầu tư để giảm gánh nặng tài chính khi hệ số vay nợ tăng cao.

- Về khả năng thanh toán: Năm 2022, chỉ tiêu khả năng thanh toán ngắn hạn và khả năng thanh toán nhanh đều giảm nhẹ, xuống 0,9 lần. Công ty cần có các biện pháp cơ cấu lại các khoản nợ, tăng nợ vay dài hạn, giảm nợ vay ngắn hạn để đảm bảo khả năng thanh toán của Công ty.

- Về chỉ tiêu hiệu quả: Năm 2022, tất cả chỉ tiêu về hiệu quả đều tăng cao so với năm 2021 và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch ĐHCĐ thường niên năm 2022 đặt ra. Công ty đã chú trọng nâng cao công tác quản lý điều hành, tiết giảm các chi phí, sử dụng có hiệu quả tài sản đầu tư, cùng với đó là sự phát triển mạnh mẽ của hoạt động liên vận quốc tế làm gia tăng lợi nhuận cho công ty, đảm bảo sử dụng hiệu quả đồng vốn của cổ đông.

2.3. Báo cáo tài chính năm 2022.

Ban Kiểm Soát thống nhất với số liệu báo cáo tài chính đã được Công ty TNHH Kiểm toán Quốc tế (iCPA) kiểm toán và ý kiến của kiểm toán viên về Báo cáo tài chính năm 2022 là phản ánh trung thực và hợp lý, trên khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

Công tác báo cáo, công bố thông tin định kỳ và theo yêu cầu của UBCKNN; Trung tâm Lưu ký chứng khoán Việt Nam và Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội được Công ty thực hiện theo đúng quy định của Công ty đại chúng.

Một số chỉ tiêu trên báo cáo tài chính năm 2022:

ĐVT: triệu đồng

Chỉ tiêu	31/12/2022	01/01/2022
TỔNG TÀI SẢN	370.352	330.281
A. Tài sản ngắn hạn	189.991	194.473
1. Tiền và các khoản tương đương tiền	43.608	35.669
2. Đầu tư tài chính ngắn hạn	3.169	3.047
3. Các khoản phải thu ngắn hạn	126.079	139.525
4. Hàng tồn kho	1.974	1.447
5. Tài sản ngắn hạn khác	15.161	14.785
B. Tài sản dài hạn	180.361	135.808
1. Các khoản phải thu dài hạn	3.350	810
2. Tài sản cố định	131.724	104.527
3. Tài sản dở dang dài hạn	11.563	9.116
4. Đầu tư tài chính dài hạn	14.341	12.945
5. Tài sản dài hạn khác	19.383	8.410
TỔNG NGUỒN VỐN	370.352	330.281
C. Nợ phải trả	281.021	246.997
1. Nợ ngắn hạn	203.116	184.126
2. Nợ dài hạn	77.905	62.871
D. Vốn chủ sở hữu	89.331	83.284

- Về tình hình thực hiện nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước: Công ty thực hiện đầy đủ, tổng số nộp ngân sách Nhà nước của Công ty trong năm 2022 là 13,5 tỷ đồng.

3. Thực hiện chế độ với người lao động.

Năm 2022, các chế độ, quyền lợi của người lao động được thực hiện theo đúng Luật lao động hiện hành. Cụ thể:

- Công ty đã thực hiện ký kết Hợp đồng lao động theo đúng quy định của Luật lao động.

- Công ty đã tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho toàn thể CBCNV. Có chế độ bồi dưỡng chống nóng cho CBCNV làm việc dưới hiện trường, chế độ phụ cấp độc hại cho người lao động tham gia công việc áp tải vận chuyển xăng dầu, tập huấn công tác phòng chống cháy nổ, công tác an toàn vệ sinh lao động cho CBCNV và trang cấp

quần áo, thiết bị bảo hộ lao động đầy đủ, tổ chức các lớp học nâng cao nghiệp vụ cho người lao động.

- Thực hiện các chế độ, chính sách đầy đủ cho người lao động như đóng nộp BHXH, BHYT, BHTN, chi trả lương hàng tháng kịp thời đúng quy định. Các chế độ phúc lợi khác như: chế độ chính sách cho người lao động nghỉ hưu, nghỉ việc, thai sản, ốm đau,... luôn được Công ty thực hiện kịp thời, đầy đủ, chính xác. Ngoài ra Công ty cũng rất quan tâm đến đời sống tinh thần, rèn luyện thể chất cho người lao động thông qua việc tổ chức các phong trào văn hóa văn nghệ, thể thao.

Năm 2022, thu nhập bình quân của người lao động đạt 13,3 triệu đồng/người/tháng, tăng 14,7% so với năm 2021.

III. ĐỀ XUẤT, KIẾN NGHỊ

Để Công ty hoàn thành các chỉ tiêu năm 2023 được Đại hội đồng cổ đông thường niên biểu quyết thông qua, nhằm hạn chế những sai sót, rủi ro trong quá trình điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, Ban kiểm soát đưa ra một số kiến nghị, giải pháp như sau:

- Ratraco cần củng cố các vị trí chủ chốt và tuyển dụng nhân lực chất lượng cao nhằm đáp ứng xu hướng phát triển của Công ty.

- Ratraco cần phát triển mạnh hơn lĩnh vực vận tải Logistics, đặc biệt là hoạt động liên vận quốc tế; đổi mới công nghệ trong hoạt động vận tải hàng hóa, đầu tư và khai thác có hiệu quả hệ thống kho bãi hàng, phương tiện vận chuyển, hoàn thiện chuỗi cung ứng dịch vụ logistics.

- Phục hồi và duy trì ổn định hoạt động khách sạn nhà hàng và du lịch.

- Ngoài ra một vài hoạt động của công ty cần kiểm soát tốt hơn cụ thể: Công tác an toàn trong vận chuyển hàng hóa, quản trị tốt các chi phí trực tiếp và gián tiếp, cơ cấu lại nguồn vốn, nâng cao khả năng thanh khoản, đảm bảo an toàn tài chính.

- Tổ chức học tập, nâng cao kiến thức về an toàn, vệ sinh lao động; kỹ năng nghiệp vụ và tăng cường công tác kiểm tra giám sát.

TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN
CÔNG TY
CỔ PHẦN
VẬN TẢI VÀ THƯƠNG MẠI
ĐƯỜNG SẮT
P. HÀ NỘI
Trần Thị Xuân



**BIÊN BẢN
KIỂM TRA TƯ CÁCH CỔ ĐÔNG**

Kính thưa Quý cổ đông,

Hôm nay, ngày 28/04/2023, Công ty Cổ phần Vận tải và Thương mại Đường sắt tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, sau khi kiểm tra và xem xét các thành phần cổ đông tham dự, thay mặt Ban Kiểm tra tư cách cổ đông, tôi xin báo cáo với toàn thể Đại hội kết quả kiểm tra tư cách cổ đông tham dự như sau:

- Tổng số cổ phần đang lưu hành của Công ty là: 5.921.841 cổ phần;
- Tổng số cổ phần có quyền biểu quyết là: 5.921.841 cổ phần;

Cổ đông mời tham dự Đại hội gồm: Toàn bộ cổ đông của Công ty Cổ phần Vận tải và Thương mại Đường sắt được xác định theo danh sách chốt cổ đông tại thời điểm ngày 23/03/2023 của Trung Tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam;

Tổng số cổ đông/người đại diện theo ủy quyền của cổ đông tham dự Đại hội: **57 người**, sở hữu và đại diện cho tổng số **5.524.901 cổ phần** có quyền biểu quyết, chiếm **93,3 %** tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.

Trong đó:

Cổ đông tham dự trực tiếp: **50 người**

Đại biểu được ủy quyền: **07 người**

(Các đại biểu là cổ đông sở hữu cổ phần hoặc người được ủy quyền nêu trên có đầy đủ tư cách tham dự Đại hội)

Số liệu trên được xác định đến 09h00 phút ngày 28/04/2023, chúng tôi tiếp tục đón tiếp các Quý vị cổ đông trong suốt quá trình diễn ra Đại hội.

Theo Khoản 1 Điều 145 của Luật Doanh nghiệp 2020 và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Vận tải và Thương mại Đường sắt, cuộc họp Đại hội đồng cổ đông được tiến hành khi có số cổ đông dự họp đại diện ít nhất 50% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết. Như vậy, cuộc họp Đại hội đồng cổ đông của Công ty Cổ phần Vận tải và Thương mại Đường sắt là hợp pháp, hợp lệ và đủ điều kiện tiến hành.

Ban Kiểm tra tư cách cổ đông hoàn toàn chịu trách nhiệm về số liệu thống kê cổ đông tham dự Đại hội và cơ sở tiến hành Đại hội nêu trên.

Trân trọng cảm ơn.

Hà Nội, ngày 28 tháng 04 năm 2023
TM. BAN KIỂM TRA TƯ CÁCH CỔ ĐÔNG
TRƯỞNG BAN



Nguyễn Thị Thịnh