

Hà Nội, ngày tháng 4 năm 2023

## BÁO CÁO

### TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2022 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2023, TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2018-2023 VÀ ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG GIAI ĐOẠN 2023-2028

(Tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2023)

*Kính thưa các Quý vị cổ đông!  
Thưa toàn thể Đại hội.*

Trước hết, thay mặt Hội đồng quản trị Công ty xin chúc toàn thể Quý vị cổ đông và gia đình sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

Tôi xin trân trọng báo cáo đến toàn thể Quý vị cổ đông Công ty Cổ phần Xây dựng Công nghiệp về kết quả hoạt động của HĐQT trong năm 2022, phương hướng nhiệm vụ năm 2023, tổng kết hoạt động nhiệm kỳ 2018-2023 và định hướng hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty trong giai đoạn 2023-2028.

Hội đồng quản trị rất mong nhận được sự quan tâm, ủng hộ, chia sẻ, đóng góp ý kiến của Quý vị để hoạt động của HĐQT Công ty ngày càng có hiệu quả, góp phần chỉ đạo công tác sản xuất kinh doanh của Công ty tiếp tục phát triển mạnh mẽ, vững chắc, tạo ra nhiều lợi nhuận và tiếp tục nâng cao vị thế, thương hiệu của Công ty cổ phần Xây dựng Công Nghiệp trên thị trường.

## PHẦN THỨ NHẤT

### Tổng kết thực hiện nhiệm vụ của Hội đồng quản trị năm 2022 và phương hướng nhiệm vụ năm 2023.

#### I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY TRONG NĂM TÀI CHÍNH 2022.

Sáu tháng cuối năm 2022, mặc dù hầu hết các nước đã kiểm soát được dịch covid và mở cửa trở lại nhưng nền kinh tế lại phải đối mặt với những thách thức lớn, biến động nhanh, khó lường và tính bất ổn cao gồm: Cuộc xung đột chính trị giữa Nga – Ukraine kéo theo cuộc khủng hoảng năng lượng, áp lực lạm phát kéo dài cùng với tình hình suy giảm kinh tế toàn cầu. Bên cạnh đó, ở Trung Quốc do chính sách Zero Covid dẫn đến chuỗi cung ứng toàn cầu bị ảnh hưởng nặng nề, nhất là đối với hoạt động thương mại giữa chúng ta và Trung Quốc, những yếu tố đó là nguyên nhân cơ bản dẫn đến sự biến động bất thường của giá cả nguyên vật liệu đầu vào trong hoạt động đầu tư xây lắp. Kinh tế Việt Nam trong năm 2022 dù có nhiều dấu hiệu khởi sắc khi mở cửa trở lại nhưng cũng không tránh được những khó khăn chung của nền kinh tế thế giới. Đặc biệt là sự khó khăn của thị trường bất động sản và xây dựng, sự khó khăn của ngành này đã ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động sản xuất của nhiều ngành, nghề khác. Công ty

cổ phần Xây dựng Công nghiệp cũng không nằm ngoài các ảnh hưởng nêu trên, các hoạt động sản xuất của Công ty gặp nhiều khó khăn đặc biệt trong công tác tìm kiếm việc làm dẫn đến kết quả hoạt động SXKD cũng bị ảnh hưởng.

Xác định rõ những khó khăn thử thách mà Công ty phải đối mặt trong việc thực hiện các mục tiêu SXKD mà Đại hội cổ đông đã thông qua, Hội đồng quản trị Công ty đã tập trung nâng cao công tác quản trị doanh nghiệp, tăng cường công tác quản lý giám sát tất cả các lĩnh vực hoạt động của Công ty bám sát theo các mục tiêu, định hướng đã đề ra.

Hội đồng quản trị đã tăng cường chỉ đạo, thực hiện đúng vai trò quản lý, giám sát và tạo điều kiện thuận lợi để Ban điều hành Công ty nhằm thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu mà đại hội đồng cổ đông thường niên đã thống nhất thông qua.

### **Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022:**

| ST T | Chỉ tiêu                           | Đơn vị tính | Kế hoạch năm 2022               | Thực hiện năm 2022              |
|------|------------------------------------|-------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 2    | Giá trị doanh thu và thu nhập khác | Tỷ đồng     | 102                             | 92,7                            |
| 3    | Nộp ngân sách Nhà nước             | Tỷ đồng     | 100% theo quy định của Nhà nước | 100% theo quy định của Nhà nước |
| 4    | Lợi nhuận sau thuế                 | Tỷ đồng     | $\geq 9$                        | 12                              |
|      | Tỷ lệ trả Cổ tức                   | %           | 18                              | 19,8                            |
| 5    | Thu nhập bình quân người lao động  | Triệu đồng  | 8,1                             | 8,7                             |

#### **1. Chỉ đạo công tác đầu tư thực hiện dự án**

##### **\* Dự án tổ hợp chung cư cao tầng và dịch vụ N04:**

Đến thời điểm hiện tại dự án đã hết thời gian bảo hành theo quy định của Luật Nhà ở thuộc trách nhiệm của chủ đầu tư với dự án, hiện tại còn tồn tại: Công tác xác định bổ sung tiền sử dụng đất vẫn đang tiếp tục phối hợp và chờ liên ngành của thành phố hướng dẫn thực hiện theo quy định.

**\* Dự án 71 Nguyễn Chí Thanh:** Tiếp tục làm việc với các Sở ban ngành thành phố Hà nội về quyết toán vốn dự án và số liệu bàn giao vốn từ Công ty Nhà nước sang Công ty cổ phần. Kiến nghị với Sở Tài chính, UBND Thành phố báo cáo Thanh tra Chính phủ xem xét lại quyết định của Thanh tra chính phủ về thực hiện theo quyết định 123/QĐ-UBND của UBND thành phố Hà nội tại dự án để đảm bảo tính hiệu quả của dự án.

\* **Dự án hạ tầng Hạ tầng kỹ thuật khu đô thị đông nam đường Trần Duy Hưng:** Đã thực hiện bàn giao nguyên trạng cho UBND quận Cầu Giấy trong năm 2021 và tiếp tục phối hợp với UBND quận Cầu Giấy và các Sở ngành khác của thành phố để thực hiện nốt các thủ tục khác có liên quan.

\* **Dự án thuộc khu đất ngõ 38 Đại Từ:** Công ty vẫn đang tiếp tục phối hợp với Tổng công ty báo cáo các cơ quan có thẩm quyền thực hiện công tác sắp xếp theo Nghị định 167/2017/NĐ-CP của Chính phủ;

**\* Công tác cho thuê mặt bằng:**

Năm 2022 vẫn là một năm còn nhiều khó khăn, tuy nhiên công tác cho thuê mặt bằng của công ty vẫn giữ được sự ổn định mang lại nguồn thu chủ lực cho công ty. Với tinh thần “Hài hòa lợi ích, khó khăn chia sẻ” công ty đã có những giải pháp tốt hơn trong công tác chăm sóc khách hàng. Cuối năm 2022 thực hiện chủ trương của HĐQT Công ty đã tiến hành thực hiện đầu tư chỉnh trang lại khu vực sảnh văn phòng tầng 1, cầu thang bộ, thay cửa kính tại tầng 3, 4 để đảm bảo tốt điều kiện kinh doanh của khách hàng, việc đầu tư trên đã được khách hàng đánh giá rất cao và mong muốn được tiếp tục đồng hành cùng công ty trong thời gian tới. Năm 2023 Ban giám đốc điều hành sẽ tiếp tục có những giải pháp phù hợp để hỗ trợ khách thuê mặt bằng nhằm kịp thời tháo gỡ những khó khăn cho khách thuê. Đến thời điểm hiện tại công ty còn khoảng 2.300m<sup>2</sup> sàn lại tầng dịch vụ - kỹ thuật tại dự án N04 chưa cho thuê được do đơn vị thuê cũ làm ăn thua lỗ và trả lại mặt bằng từ tháng 10/2022, các bên trong hợp doanh vẫn đang tích cực phối hợp với các sàn môi giới để tìm kiếm khách hàng, tuy nhiên việc tìm kiếm khách hàng giai đoạn hiện tại là hết sức khó khăn.

## **2. Chỉ đạo công tác tìm kiếm việc làm**

Trong năm 2022, những biến động về giá đầu vào như nguyên vật liệu, chi phí huy động và thuê nhân công tăng mạnh, chi phí lãi vay tăng, ..... tiếp tục trở thành gánh nặng lớn cho các doanh nghiệp và nhà thầu xây dựng. Trước tình hình đó, HĐQT và Ban giám đốc công ty chỉ tập trung thi công 03 công trình. Về giải quyết các tồn đọng của các công trình:

+ Đối với dự án Thoát nước thành phố Huế, Dự án thoát nước Hòa Bình và các công trình đang thi công khác: Tập trung phối hợp với các bên liên quan để đẩy nhanh tiến độ bảo vệ giá trị quyết toán và thu hồi công nợ.

+ Đối với công trình CT2C: Tập trung công tác quyết toán gửi chủ đầu tư xem xét phê duyệt, thu hồi công nợ.

+ Đối với các công trình dở dang: Tiếp tục đẩy nhanh tiến độ thi công và thực hiện bàn giao, thanh quyết toán tại công trình Plaschem; công trình thủ thiêm, bàn giao nốt 3 căn còn lại và thu hồi công nợ tại dự án Suối Con Gái;

Về công tác đấu thầu và tìm kiếm việc làm: Trong năm 2022, đã thực hiện tham gia đấu thầu lô P khu biệt thự tại dự án Ciputra, đã đàm phán thương thảo với chủ đầu tư và hiện đang chờ kết quả từ phía chủ đầu tư. Ngoài ra công ty cũng đã thực hiện chào giá tại một số công trình tại Bình Định và Hoà Bình.

### **3. Chỉ đạo công tác tài chính kế toán:**

Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo và cùng Ban điều hành triển khai một cách đồng bộ và linh hoạt các giải pháp nhằm tháo gỡ khó khăn trong công tác quản trị tài chính. Bên cạnh việc liên hệ chặt chẽ với các ngân hàng để đảm bảo vốn phục vụ cho yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh với hạn mức tín dụng cao, lãi suất thấp vv.. Hội đồng quản trị đã cùng ban điều hành Công ty tập trung tối đa vào việc thu hồi công nợ tồn đọng tại các công trình, dự án Công ty thi công, chỉ đạo các đơn vị trực tiếp tham gia sản xuất phải tăng cường và tích cực trong công tác xác định doanh thu, thu hồi vốn một cách nhanh, gọn. HĐQT Công ty cũng xác định các mục tiêu ưu tiên và triển khai trong từng giai đoạn cụ thể đối với các dự án đầu tư của Công ty để đảm bảo sử dụng nguồn vốn có hiệu quả, tránh đầu tư dàn trải, không hiệu quả, mất cân đối về vốn.

Kết quả là đảm bảo cơ bản đủ vốn phục vụ công tác thi công xây lắp tại các công trình và dự án của Công ty.

#### **HOẠT ĐỘNG, THÙ LAO VÀ CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ TỪNG THÀNH VIÊN HĐQT**

\* Thù lao được trích năm 2022 (05 thành viên): 192.000.000 đồng

\* Thù lao đã chi năm 2022 (05 thành viên): 192.000.000 đồng

Trong năm 2022, HĐQT cũng đã lựa chọn đơn vị kiểm toán là Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2022.

### **II. Hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2022**

Căn cứ quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và tình hình thực tiễn, trong năm 2022 Hội đồng quản trị đã duy trì 04 phiên họp định kỳ và cả họp đột xuất để trực tiếp kiểm tra, đánh giá kết quả hoạt động trong từng giai đoạn cũng như chỉ đạo thực hiện các hoạt động SXKD của Công ty. Hội đồng quản trị luôn bám sát tình hình thực tế, diễn biến thị trường và thực tiễn của Công ty để đề ra các chủ trương, nghị quyết và các quyết định nhằm chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ năm 2022 một cách hiệu quả nhất. Các quyết định của Hội đồng quản trị đều nhất quán tập trung mục tiêu theo nghị quyết Đại hội cổ đông 2022 và Điều lệ Công ty, có sự thống nhất, chấp thuận cao của các thành viên Hội đồng quản trị trong việc xem xét và giải quyết kịp thời các vấn đề thuộc trách nhiệm Hội đồng quản trị.

Hội đồng quản trị đã phối hợp và thực hiện tốt việc trao đổi các tài liệu, thông tin liên quan với Ban kiểm soát Công ty để thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty trong việc quản lý và điều hành doanh nghiệp.

### **III. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2023:**

Tăng cường công tác quản lý, giám sát chỉ đạo các hoạt động của Ban điều hành và bộ máy giúp việc nhằm đảm bảo thực hiện hiệu quả nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 đề ra, chỉ đạo các hoạt động sản xuất kinh

doanh của Công ty nhằm đưa Công ty vượt qua các khó khăn trước mắt và khó khăn chung của nền kinh tế, giữ vững sự ổn định và phát triển bền vững, tiếp tục chuẩn bị các điều kiện để nâng cao hiệu quả kinh doanh.

**Các chỉ tiêu kế hoạch chính năm 2023 :**

| Chỉ tiêu                                    | Kế hoạch năm 2023  |
|---|--------------------|
| Giá trị sản lượng                           | 99 tỷ              |
| Doanh thu                                   | 90 tỷ              |
| Nộp ngân sách                               | 100% theo quy định |
| Lợi nhuận                                   | 9 tỷ               |
| Tỷ lệ trả Cổ tức                            | 18%                |
| Thu nhập bình quân (triệu đồng/người/tháng) | 9 triệu đồng       |

**PHẦN THỨ 2**

**Tổng kết hoạt động của Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2018-2023,  
định hướng hoạt động giai đoạn 2023-2028.**

**I. Tổng kết hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2018-2023.**

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của HĐQT trong việc lãnh đạo, quản lý, điều hành theo Điều lệ- Tổ chức và hoạt động Công ty để thực hiện nghị quyết đại hội cổ đông. HĐQT Công ty cổ phần Xây dựng Công Nghiệp xin báo cáo đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 kết quả lãnh đạo, chỉ đạo các mặt hoạt động của HĐQT Công ty trong nhiệm kỳ 2018-2023.

**1. Công tác tổ chức thực hiện và giám sát thực hiện**

Trong thời gian 05 năm của nhiệm kỳ 2018-2023, Hội đồng quản trị đã tổ chức thành công các phiên họp Đại hội cổ đông thường niên, tổ chức 35 cuộc họp Hội đồng quản trị định kỳ và bất thường. Các kỳ họp Đại hội đồng cổ đông, họp Hội đồng quản trị đều đạt được sự nhất trí cao trong việc quyết định các chính sách, đường lối hoạt động của Công ty. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị đều thực hiện đúng các quy định, các ý kiến được ghi chép đầy đủ và ban hành các nghị quyết làm căn cứ để triển khai thực hiện.

Hội đồng quản trị cũng xem xét sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty để trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Năm 2021 đã bầu bổ sung 01 (một) thành viên Hội đồng quản trị thay thế cho một thành viên chuyển công tác.

Năm 2022 đã bầu bổ sung 01 (một) thành viên Hội đồng quản trị thay thế cho một thành viên nghỉ hưu theo chế độ.

Như vậy, HĐQT nhiệm kỳ 2018-2023 hiện nay có 05 thành viên gồm:

1. Ông Đỗ Tiến Lợi, chủ tịch HĐQT
2. Ông Trần Quang Hiến, thành viên HĐQT, Giám đốc công ty
3. Ông Hoàng Thanh Long, thành viên HĐQT
4. Ông Nguyễn Thanh Hải, thành viên HĐQT, Phó giám đốc công ty
5. Ông Nguyễn Khắc Công, thành viên HĐQT, Phó giám đốc công ty

HĐQT thường xuyên giám sát, kiểm tra việc thực hiện các văn bản, Nghị quyết của Hội đồng quản trị với ban điều hành để điều chỉnh kịp thời. Do vậy, mọi văn bản của Hội đồng quản trị Công ty đều được ban điều hành thực hiện nghiêm túc, có hiệu quả.

Các văn bản của Hội đồng quản trị được ban hành kịp thời và dựa trên nguyên tắc tập trung dân chủ, đúng pháp luật, quyết định đúng đắn chiến lược hoạt động kinh doanh của Công ty.

## **2. Công tác chỉ đạo sản xuất kinh doanh.**

HĐQT đã chỉ đạo Ban giám đốc điều hành Công ty thực hiện nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm theo định hướng Nghị quyết của Đại hội cổ đông. Hàng quý đều xem xét, đánh giá tình hình thực hiện nhiệm vụ, kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư, từ đó chủ động đưa ra những quyết định chỉ đạo, điều chỉnh kịp thời.

### **2.1 Công tác quản lý, chỉ đạo điều hành.**

Chỉ đạo Ban giám đốc điều hành Xây dựng kế hoạch và biện pháp thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng quý, năm, căn cứ tình hình thực tế đề ra điều chỉnh các chỉ tiêu kế hoạch, kịp thời chỉ đạo Ban điều hành Công ty đảm bảo thực hiện tốt Nghị quyết của Đại hội cổ đông.

Chỉ đạo công tác báo cáo phân tích hoạt động kinh tế quý, năm. Thông qua kiểm tra, giám sát và công tác kiểm toán định kỳ, việc sử dụng vốn của Công ty đúng mục đích, có hiệu quả.

Chỉ đạo và đưa ra các biện pháp thu hồi công nợ tồn đọng, khó đòi.

Duyệt và chỉ đạo thực hiện việc huy động vốn cho sản xuất kinh doanh và đầu tư hàng năm.

HĐQT thường xuyên chỉ đạo Ban giám đốc điều hành kiện toàn tổ chức và bộ máy quản lý của Công ty nhằm phục vụ tốt nhất việc điều hành thực hiện nhiệm vụ kinh doanh của Công ty.

Ngoài ra HĐQT đã chỉ đạo, ra các Nghị quyết, Quyết định về các vấn đề cần giải quyết trong quá trình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư để Ban giám đốc điều hành có căn cứ tổ chức thực hiện.

## 2.2 Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Kết quả sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2018-2023 đã đạt được các chỉ tiêu chủ yếu sau:

*ĐVT: tỷ đồng*

| Chỉ tiêu           | Năm 2018 | Năm 2019 | Năm 2020 | Năm 2021 | Năm 2022 |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Doanh thu & TN     | 439      | 189,2    | 125,3    | 59,8     | 92,7     |
| Tỉ lệ đạt KH năm   | 97%      | 105%     | 84%      | 40%      | 91%      |
| Lợi nhuận sau thuế | 52,6     | 23,8     | 14,4     | 10,2     | 12       |
| Cổ tức             | 47%      | 30%      | 10%      | 53,4%    | 19,8%    |

## 2.3 Công tác chỉ đạo đầu tư dự án.

Hội đồng quản trị luôn bám sát các hoạt động đầu tư của các dự án, trong 05 năm nhiệm kỳ 2018-2023, hoạt động đầu tư dự án từ các năm trước đã mang lại nhiều lợi nhuận cho Công ty và cổ tức cho các cổ đông. Nhờ có sự chỉ đạo, đúng đắn, kịp thời HĐQT đã cùng Ban Giám đốc điều hành hoàn thành tốt các dự án của Công ty đem lại hiệu quả kinh tế cao: cụ thể là Dự án “ Tổ hợp nhà ở cao tầng và dịch vụ khu đất N04”.

## 3. Đánh giá của Hội đồng quản trị về Ban điều hành.

Trong nhiệm kỳ 2018-2023, Ban điều hành dưới sự chỉ đạo của Giám đốc Công ty luôn đoàn kết, thống nhất chủ động triển khai các Nghị quyết của HĐQT theo đúng định hướng phát triển của Công ty, sáng tạo trong việc đưa ra các giải pháp phù hợp với từng điều kiện cụ thể, hoàn thành tốt nhiệm vụ kế hoạch hàng năm ở tất cả các chỉ tiêu, khẳng định vị thế vững chắc và phát triển của Công ty trong cơ chế thị trường.

Công tác chỉ đạo thi công thể hiện tính quyết liệt, chắc chắn, quyết tâm, đảm bảo tiến độ, chất lượng, an toàn vệ sinh lao động.

Mặc dù kinh tế thế giới và trong nước trong thời gian qua có rất nhiều biến động khó khăn làm ảnh hưởng đến các doanh nghiệp nhưng Ban điều hành đã chủ động, tích cực tìm kiếm nguồn vốn phục vụ sản xuất kinh doanh và tích cực tìm kiếm việc làm.

## 4. Mối quan hệ giữa Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát công ty.

Trong nhiệm kỳ 2018-2023, Ban kiểm soát giữ mối quan hệ phối hợp, hợp tác với HĐQT, đưa ra nhiều kiến nghị với HĐQT đảm bảo nghị quyết của HĐQT

phù hợp với quy định hiện hành và giám sát triển khai các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT

## **5. Đánh giá chung**

Nhiệm kỳ 2018-2023, Hội đồng quản trị Công ty đã hoàn thành nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông tín nhiệm giao phó.

Có được kết quả này trước hết là sự đồng tâm hợp lực và trí tuệ của từng thành viên trong Hội đồng quản trị, sự nỗ lực của Ban giám đốc điều hành và toàn thể người lao động trong Công ty.

Hội đồng quản trị cũng luôn nhận được những ý kiến đóng góp quý báu của các cổ đông, ý kiến chỉ đạo và sự quan tâm hỗ trợ của lãnh đạo Tổng Công ty Đầu tư phát triển hạ tầng đô thị UDIC.

Thông qua Đại hội này, Hội đồng quản trị công ty trân trọng cảm ơn Ban giám đốc điều hành, toàn thể người lao động trong Công ty, các cổ đông, lãnh đạo Tổng Công ty về những tình cảm, sức lực và trí tuệ đã dành cho Công ty với mong muốn Công ty luôn ổn định và phát triển bền vững.

## **II. Phương hướng hoạt động của Hội đồng quản trị trong những năm tới**

**1. Mục tiêu:** Trong thời gian tới, mục tiêu chính của Công ty vẫn là đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh hiệu quả, nhằm đem lại lợi ích tốt nhất của các cổ đông và người lao động.

### **2. Những khó khăn tồn tại.**

Trước bối cảnh tình hình kinh tế thế giới và trong nước có nhiều biến động khó lường và sự cạnh tranh khốc liệt của thị trường. Cũng như hầu hết các doanh nghiệp Xây dựng, Công ty cổ phần Xây dựng Công Nghiệp cũng gặp khó khăn rất lớn trong công tác tìm kiếm việc làm mới. Trong khi đó công tác tiếp thị, đấu thầu chưa phát huy được hiệu quả, năng lực đấu thầu tìm kiếm việc làm còn tồn tại nhiều yếu kém.

Lực lượng cán bộ quản lý và người lao động có năng lực, chuyên môn nghiệp vụ giỏi còn thiếu.

### **3. Các giải pháp thực hiện:**

1. Tăng cường hơn nữa vai trò của các thành viên HĐQT, xây dựng cụ thể hóa chương trình hành động của HĐQT, gắn vai trò, trách nhiệm của từng thành viên HĐQT trong các lĩnh vực được phân công, tăng cường sự phối hợp quản lý giữa các thành viên nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, giám sát các mặt hoạt động của Công ty theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.

2. Hoàn thiện và củng cố bộ máy các đơn vị, tổ chức hoạt động phù hợp tình hình sản xuất cụ thể của Công ty.



3. Tiếp tục rà soát, hoàn thiện các quy chế đã ban hành, xây dựng các quy chế mới phù hợp với yêu cầu mới và các văn bản pháp quy hiện hành, bổ sung ngành nghề kinh doanh tạo cơ sở pháp lý cho mọi hoạt động Sản xuất kinh doanh của Công ty.
4. Quy định chặt chẽ, nâng cao ý thức, thực hiện tốt công tác quản lý chất lượng, tiến độ và ATLĐ. Đây chính là yếu tố quan trọng nâng cao uy tín và thương hiệu của Công ty trên thị trường.
5. Thực hiện tốt công tác thu hồi vốn ở các công trình, đảm bảo không để tồn đọng vốn. Có chế tài cụ thể thưởng phạt đối với các đơn vị và cá nhân về công tác thu hồi và sử dụng vốn đảm bảo có hiệu quả.
6. Chỉ đạo việc đẩy mạnh công tác tiếp thị và khai thác tìm kiếm việc làm gói đầu cho các năm kế tiếp
7. Tiếp tục nghiên cứu và triển khai thực hiện công tác đầu tư chiều sâu đảm bảo đáp ứng kịp thời yêu cầu nhiệm vụ của hoạt động SXKD và tăng năng lực cho Công ty.
8. Xác định lại giá trị doanh nghiệp để phục vụ công tác thoái nột phần vốn nhà nước tại Công ty cổ phần Xây dựng Công nghiệp.
9. Tăng vốn điều lệ công ty để đáp ứng yêu cầu SXKD.
10. Quan tâm đến đời sống của người lao động về các vấn đề như: lương, thưởng, chế độ chăm sóc sức khoẻ, khen thưởng động viên kịp thời những lao động tích cực có nhiều đóng góp sức lực trí tuệ cho sự nghiệp Công ty thực hiện tốt quyền lợi của cổ đông như: trả cổ tức, tạo điều kiện thuận lợi để cổ đông tiếp nhận thông tin và các ý kiến đóng góp xây dựng Công ty.

Trên đây là báo cáo của HĐQT Công ty cổ phần xây dựng Công nghiệp về việc đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ năm 2022 và đề ra phương hướng, nhiệm vụ năm 2023. Báo cáo tổng kết hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2018-2023 và định hướng hoạt động trong nhiệm kỳ 2023-2028. Kính trình đại hội cổ đông cho ý kiến và thông qua tại đại hội.

*Xin kính chúc sức khỏe các quý vị cổ đông và toàn thể Đại hội*

*Chúc đại hội thành công tốt đẹp!*

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



**Đỗ Tiến Lợi**