

Hà Nội, ngày tháng 4 năm 2023

BÁO CÁO

Kết quả sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2022 và phương hướng nhiệm vụ năm 2023, tổng kết công tác SXKD giai đoạn 2018-2023 của Ban giám đốc điều hành

Kính thưa các quý vị đại biểu!

Kính thưa các quý vị cổ đông!

Thưa toàn thể Đại hội!

Năm 2023 là năm cuối nhiệm kỳ của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Xây dựng Công nghiệp giai đoạn (2018 -2023), lời đầu tiên thay mặt Ban Giám đốc điều hành giai đoạn 2018-2023 tôi xin gửi lời cảm ơn trân thành đến các Quý vị cổ đông, Hội đồng quản trị công ty, các đồng chí lãnh đạo cùng các phòng, ban của Tổng công ty Đầu tư phát triển hạ tầng Đô thị đã tạo điều kiện giúp đỡ, hỗ trợ chúng tôi trong nhiệm kỳ vừa qua để chúng tôi có thể hoàn thành tốt các mục tiêu, nhiệm vụ mà các Quý vị cổ đông cùng HĐQT giao phó. Thay mặt Ban Giám đốc Công ty tôi xin báo cáo Đại hội kết quả SXKD năm 2022, phương hướng nhiệm vụ năm 2023 và tổng kết kết quả SXKD nhiệm kỳ 2018-2023 của Ban Giám đốc điều hành.

PHẦN I

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ SXKD NĂM 2022 TỔNG KẾT, KẾT QUẢ SXKD NHIỆM KỲ 2018-2023

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022

1.1. Đặc điểm tình hình năm 2022

Năm 2022 do ảnh hưởng của đại dịch covid kéo dài, cuộc chiến giữa Nga và Ukraine đã làm cả thế giới bước vào cuộc khủng hoảng năng lượng, lương thực, giá cả ở mọi lĩnh vực đều phi mã một cách bất thường không có tiền lệ, trong khi đầu tư xã hội lại giảm sút do phải chống chọi với hậu đại dịch covid. Giai đoạn cuối năm 2022 đầu năm 2023 kinh tế xã hội lại phải chịu sự tác động lớn của thị trường bong bóng bất động sản, tất cả các yếu tố trên đã tác động trực tiếp đến kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty như: Doanh thu cho thuê giảm, việc kiểm soát vật liệu đầu vào, tiến độ thi công bị kéo dài, kế hoạch đấu nhận thầu bị gián đoạn do các chủ đầu tư giãn hoặc dừng các dự án đầu tư: (số liệu về biến động giá thị trường năm 2022 mà bộ xây dựng đưa ra như sau)

Theo Bộ Xây dựng, giá thép xây dựng trong 4 tháng đầu năm 2022 đã tăng 7 lần, riêng trong tháng 3/2022, giá thép tăng nóng 6 lần, vượt mức 19 triệu đồng/tấn và tăng khoảng 2,4 triệu đồng/tấn so với cuối năm 2021. Trong khi đó thì giá xi măng liên tục tăng, tăng 70% so với quý IV/2020. Nguyên nhân do giá nguyên vật liệu đầu vào cho sản xuất xi măng như xăng dầu, đặc biệt là than đá tăng mạnh (than đá tăng hơn 200% so với giá cùng kỳ năm trước), mặc dù nguồn cung về xi măng trên thị trường đang dư thừa.

Trong bối cảnh hoạt động sản xuất – kinh doanh chịu nhiều yếu tố bất lợi, Ban Giám đốc Công ty đã bám sát và chủ động triển khai thực hiện nghiêm túc các nhiệm vụ do vậy, kết quả kinh doanh năm 2022 cơ bản đã đạt được những mục tiêu đề ra, cụ thể như sau:

1.2. Kết quả hoạt động Sản xuất kinh doanh năm 2022

- Giá trị sản lượng: 91,3 tỷ đồng
- Doanh thu và thu nhập khác: 92,7 tỷ đồng
- Nộp ngân sách: 8,37 tỷ đồng
- Tổng lợi nhuận sau thuế: 12 tỷ đồng
- Thu nhập bình quân: 8,7 triệu đồng/người/tháng

1.3. Kết quả thực hiện một số lĩnh vực công tác cụ thể trong năm 2022:

1.3.1. Công tác dự án

a. Dự án tổ hợp chung cư cao tầng và dịch vụ N04:

Đến thời điểm hiện tại dự án đã hết thời gian bảo hành theo quy định của luật nhà ở thuộc trách nhiệm của chủ đầu tư với dự án, hiện tại còn tồn tại một số nội dung cơ bản sau:

- Công tác xác định bổ sung tiền sử dụng đất vẫn đang tiếp tục phối hợp và chờ liên ngành Thành phố hướng dẫn thực hiện theo quy định;
- Tiếp tục phối hợp với ban quản trị (BQT) tòa nhà thực hiện thủ tục chuyển phòng sinh hoạt cộng đồng từ tầng 1 lên tầng 3; cùng với UDIC Land làm việc với BQT về việc truy thu tiền phí dịch vụ giai đoạn trước 30/8/2017 (trước khi BQT ký hợp đồng cung cấp dịch vụ với UDIC Land).

b. Dự án 71 Nguyễn Chí Thanh: Tiếp tục làm việc với các Sở ban ngành thành phố Hà nội về quyết toán vốn dự án và số liệu bàn giao vốn từ Công ty Nhà nước sang công ty cổ phần. Kiến nghị với Sở Tài chính, UBND Thành phố báo cáo Thanh tra Chính phủ xem xét lại quyết định của Thanh tra Chính phủ về thực hiện theo quyết định 123/QĐ-UBND của UBND thành phố Hà Nội tại dự án để đảm bảo tính hiệu quả của dự án.

c. Dự án hạ tầng Hạ tầng kỹ thuật khu đô thị Đông Nam đường Trần Duy Hưng: Đã thực hiện bàn giao nguyên trạng cho UBND quận Cầu Giấy theo biên bản ngày 21/7/2021; Tiếp tục phối hợp với UBND quận Cầu Giấy và các Sở ngành khác của thành phố để thực hiện nốt các thủ tục khác có liên quan.

d. Dự án thuộc khu đất nông 38 Đại Từ: Công ty vẫn đang tiếp tục phối hợp với Tổng công ty báo cáo các cơ quan có thẩm quyền thực hiện công tác sắp xếp theo Nghị định 167/2017/NĐ-CP của Chính phủ;

1.3.2. Công tác cho thuê mặt bằng:

Năm 2022 vẫn là một năm còn nhiều khó khăn, tuy nhiên công tác cho thuê mặt bằng của công ty vẫn giữ được sự ổn định mang lại nguồn thu chủ lực cho Công ty. Với tinh thần “Hài hòa lợi ích, khó khăn chia sẻ” Công ty đã có những giải pháp tốt hơn trong công tác chăm sóc khách hàng. Đến thời điểm hiện Hợp doanh dự án N04 còn khoảng 2.300m² sàn tại tầng dịch vụ, kỹ thuật dự án N04 chưa cho thuê được do đơn vị thuê cũ làm ăn thua lỗ và trả lại mặt bằng từ tháng 10/2022, các bên trong Hợp doanh vẫn đang tích cực phối hợp với các sàn môi giới để tìm kiếm khách hàng;

1.3.3. Công tác xây lắp và đấu thầu:

Trong năm 2022, những biến động về giá đầu vào như nguyên vật liệu, chi phí huy động và thuê nhân công tăng mạnh, chi phí lãi vay tăng, Tiếp tục trở thành gánh nặng lớn cho các doanh nghiệp và nhà thầu xây dựng, buộc các đơn vị phải chuyển hướng từ “tăng tốc” sang “phòng thủ” và “cầm cự” trước tình hình đó Công ty chỉ tập trung thi công 03 công trình, doanh thu xây lắp năm 2022 đạt 50,5 tỷ đồng.

Về công tác đấu thầu và tìm kiếm việc làm: Trong năm 2022 công ty đã thực hiện tham gia đấu thầu lô P khu biệt thự tại dự án Ciputra với giá trị dự kiến thực hiện khoảng 78 tỷ đồng, Công ty đã đàm phán thương thảo với chủ đầu tư và hiện đang chờ kết quả từ phía chủ đầu tư.

Đối với các công trình dở dang: Tiếp tục đẩy nhanh tiến độ thi công và thực hiện bàn giao, thanh quyết toán tại công trình Plaschem; công trình Thủ Thiêm, bàn giao nốt 3 căn còn lại và thu hồi công nợ tại dự án Suối con gái;

Đẩy nhanh tiến độ thực hiện công tác quyết toán tại dự án CT2C trình chủ đầu tư xem xét phê duyệt; Đối với dự án Thoát nước thành phố Huế tập trung phối hợp với các bên liên quan để đẩy nhanh tiến độ bảo vệ giá trị quyết toán và thu hồi công nợ. Dự án thoát nước Hòa Bình tiếp tục phối hợp với chủ đầu tư để có phương án triển khai thực hiện tiếp hoặc chấm dứt, thanh quyết toán phần công việc đã thực hiện;

1.3.4. Công tác tiền lương và thu nhập của người lao động:

Trong năm 2022 mặc dù gặp rất nhiều khó trong các mảng của hoạt động SXKD nhưng với sự quyết tâm cao của tập thể lãnh đạo và toàn thể người lao động trong công ty, công ty đã có những giải pháp phù hợp, tích cực nhằm đảm bảo hiệu quả kinh doanh, do đó mức thu nhập bình quân người lao động vẫn đạt 8,7 triệu đồng/tháng. Bên cạnh đó công ty cũng đã quan tâm hỗ trợ người lao động bằng quỹ phúc lợi của công ty vào các dịp lễ tết. Đảm bảo các quyền lợi cho người lao động như trích nộp các khoản đóng bảo hiểm đầy đủ, đúng hạn cho người lao động với số tiền là **1.860.152.762** đồng. Ngoài ra công ty cũng đã phối hợp với công đoàn tổ chức các đợt thăm quan, tìm hiểu văn hóa lịch sử tại một số tỉnh nhằm nâng cao tinh thần đoàn kết, tạo động lực cho CBCNV của công ty trong hoạt động SXKD.

1.3.5. Công tác tổ chức – Thi đua khen thưởng:

Năm 2022 và 2023 là một năm đánh dấu sự chuyển giao thế hệ lãnh đạo cấp cao của Công ty: Năm 2022, Hội đồng quản trị bầu thay thế một đồng chí do có 01 đồng chí đã đến tuổi nghỉ hưu theo chế độ, Ban Giám đốc điều hành cũng có sự thay đổi kiện toàn: Bổ nhiệm 01 đồng chí phó Giám đốc Công ty thay thế một đồng chí phó

giám đốc đã chuyển công tác, bổ nhiệm Giám đốc Công ty mới thay cho đồng chí giám đốc cũ đã đủ tuổi nghỉ hưu theo chế độ. Ngày 3/3/2023 vừa qua Công ty cũng đã tổ chức Đại hội Công đoàn nhiệm kỳ 2023-2028, Đại hội cũng đã bầu ra các đồng chí UVBCH khóa mới và chủ tịch mới thay thế cho đồng chí chủ tịch cũ;

Năm 2022, hội nghị thi đua công ty đã công nhận xếp loại A: 24 người; Loại B:34 người. Trong năm Công ty cũng đã khen thưởng cho 43 cháu học sinh giỏi là con người lao động với số tiền là 17,55 triệu đồng. Trong năm 2022 Công ty chúng ta được Tổng Công ty đánh giá hoàn thành tốt nhiệm vụ

II. Tổng kết công tác sản xuất kinh doanh giai đoạn 2018-2023

Kính thưa Đại hội

Nhiệm kỳ 2018-2023 là giai đoạn trong bối cảnh đại dịch Covid - 19 bùng phát, tình hình chính trị thế giới diễn biến phức tạp và kéo dài đã khiến kinh tế - xã hội trên thế giới cũng như Việt Nam gặp rất nhiều khó khăn; giá cả xăng dầu tăng cao, chuỗi cung ứng của nhiều mặt hàng bị đứt gãy, nguồn nhân lực lao động thiếu hụt cục bộ; tiến độ triển khai thực hiện các công trình xây dựng bị ảnh hưởng nặng nề, từ đó tác động tiêu cực đến hoạt động sản xuất - kinh doanh của nhiều đơn vị, cũng như Công ty chúng ta. Vượt lên những khó khăn, thử thách, tập thể lãnh đạo công ty đã tập trung chỉ đạo thực hiện có hiệu quả các nhiệm vụ trong SXKD và có những giải pháp phù hợp để đảm bảo sự ổn định trong giai đoạn vừa qua:

Kết quả SXKD:

TT	Các chỉ tiêu	Năm 2018		Năm 2019		Năm 2020		Năm 2021		Năm 2022	
		Giá trị thực hiện	So với KH năm (%)	Giá trị thực hiện	So với KH năm (%)	Giá trị thực hiện	So với KH năm (%)	Giá trị thực hiện	So với KH năm (%)	Giá trị thực hiện	So với KH năm (%)
1.	Doanh thu và thu nhập (tỷ đồng)	439	97%	189,2	105%	125,3	84%	59,8	40%	92,7	91%
2.	Nộp ngân sách (tỷ đồng)	58,9	100%	42,7	100%	58,2	100%	47,2	100%	8,37	100%
3.	Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	52,6	174%	23,8	116%	14,4	180%	10,2	126,5%	12	133%
4.	Thu nhập bình quân người/tháng (triệu đồng)	7,5	100%	7,8	103%	7,95	100%	7,95	100%	8,7	100%

Về công tác dự án:

Giai đoạn 2018-2023 Công ty không triển khai thực hiện dự án đầu tư mới nào do ảnh hưởng của dịch bệnh và những thay đổi về cơ chế trong thủ tục đầu tư dự án, (Dự án tại khu đất ngõ 38 Đại Từ: Công ty vẫn đang tiếp tục phối hợp với Tổng công ty báo cáo các cơ quan có thẩm quyền thực hiện công tác sắp xếp theo Nghị định 167/2017/NĐ-CP của Chính phủ) giai đoạn này công ty tập trung vào giải quyết nốt những tồn tại tại một số dự án như: Bàn giao dự án HTKT khu đô thị Đông nam

đường Trần Duy Hưng, bàn giao trang thiết bị và tháo gỡ những vướng mắc khó khăn tại dự tổ hợp chung cư cao tầng và dịch vụ N04.

Công tác cho thuê mặt bằng:

- Kể từ đầu năm 2020 để đảm bảo các biện pháp phòng chống dịch đảm bảo hiệu quả, an toàn cho người dân, Chính phủ và UBND Thành phố Hà Nội đã ban hành những biện pháp hành chính phù hợp để ngăn chặn kịp thời sự lây lan của dịch bệnh do đó một số ngành nghề kinh doanh, dịch vụ buộc phải dừng hoạt động dẫn đến hoạt động kinh doanh tại tầng 3,4,5 bị ảnh hưởng rất lớn đến doanh thu giai đoạn này. Tuy nhiên, bằng các giải pháp tích cực, phù hợp công ty vẫn giữ chân được các khách hàng lâu năm để đảm bảo nguồn thu chính cho công ty giai đoạn này.

Về công tác tổ chức và tái cơ cấu doanh nghiệp:

Để đảm bảo nhu cầu và điều kiện sản xuất kinh doanh trong tình hình mới, giai đoạn này công ty đã tập trung vào việc tái cơ cấu doanh nghiệp, cụ thể như sau:

- Giải thể các xí nghiệp xây lắp được giao đầu, thành lập phòng thi công công trình và các đội thi công trực thuộc công ty theo mô hình tinh gọn, năng động để áp dụng cụ thể đối với từng dự án, công trình. Trên cơ sở đó tinh gọn bộ máy quản lý, tăng thu nhập cho CBNV sau khi được tinh gọn, sắp xếp.
- Sáp nhập các phòng, ban có chức năng nhiệm vụ tương đồng để đảm bảo tinh gọn bộ máy;
- Thôi không quản lý vận hành tại tòa nhà 71 Nguyễn Chí Thanh do không đảm bảo hiệu quả kinh doanh;
- Tập trung, tăng cường sự giám sát, chỉ đạo của các phòng chức năng để kiểm soát chặt chẽ hơn, có phương án, giải pháp kịp thời khi giá cả biến động ngoài dự báo, nhằm kiểm soát tối ưu nhất chi phí đầu vào để đảm bảo tốt hiệu quả trong quá trình thực hiện.

Về công tác đấu nhận thầu xây lắp:

- Trước những biến động ngày càng lớn đối với hoạt động thi công xây lắp, giai đoạn này công ty cũng đã chú trọng vào việc sàng lọc khi tham gia đấu, nhận thầu các gói thầu thi công xây lắp nhằm giảm thiểu tốt nhất những rủi ro có thể xảy ra trong quá trình thực hiện và tập trung đẩy nhanh tiến độ thi công, bàn giao, thanh quyết toán tại một số công trình thi công trọng điểm.

Về công tác quản trị tài chính:

- Tập trung, kịp thời hỗ trợ các đội thi công xây lắp trong việc đẩy nhanh tiến độ thanh quyết toán và thu hồi công nợ tại các công trình xây dựng;
- Ban hành, phê duyệt và thực hiện quy chế tài chính, quy chế chi tiêu nội bộ;
- Giữ quan hệ tốt và tạo niềm tin đối với các ngân hàng cũng như các chủ đầu tư trong hoạt động sản xuất kinh doanh;

PHẦN II

PHƯƠNG HƯỚNG VÀ NHIỆM VỤ NĂM 2023

Năm 2022 là một năm nhiều biến động, nhiều doanh nghiệp đã phải thực hiện thủ tục phá sản, dừng hoạt động, điều chỉnh ngành nghề sản xuất kinh doanh; (theo số liệu của tổng cục thống kê năm 2022, cả nước có 143.200 doanh nghiệp rút lui khỏi thị trường. Như vậy trung bình có mỗi ngày có khoảng 400 doanh nghiệp đóng cửa. gần 1200 doanh nghiệp bất động sản giải thể;) qua số liệu nêu trên chúng ta thấy tình hình kinh tế năm 2022 và những năm tiếp theo còn hết sức khó khăn và thách thức, năm 2022 là một năm mà kinh tế toàn cầu đã thâm thía hơn về những cụm từ "bất định", "phức tạp", "khó lường".

Chiều 28/2/2023, tại Hà Nội, Bộ Ngoại giao phối hợp với Ngân hàng Standard Chartered (SCB) tổ chức Tọa đàm "Cập nhật triển vọng kinh tế, tài chính thế giới năm 2023 và tác động đối với Việt Nam". Các chuyên gia kinh tế đánh giá năm 2023 đã khởi đầu tích cực hơn dự kiến. Nền kinh tế Mỹ đã phục hồi tốt hơn, khu vực đồng Euro đã tránh được một mùa đông khắc nghiệt, trong khi Trung Quốc đang mở cửa trở lại nhanh hơn dự kiến. Tuy nhiên nền kinh tế toàn cầu vẫn có khả năng tăng trưởng chậm lại trong năm 2023 và đối mặt với một số rủi ro. Nửa cuối năm, kinh tế thế giới dự báo sẽ chạm đáy và bắt đầu phục hồi, tạo động lực cho sản xuất và tăng trưởng. Dự báo tăng trưởng toàn cầu năm 2023 đạt 2,5% (so với mức dự báo 3,4% năm 2022). Các nền kinh tế chủ chốt đều áp dụng chính sách thắt chặt định lượng với những đợt tăng lãi suất mạnh và việc các chính sách tài chính bị hạn chế sẽ tác động tới tăng trưởng toàn cầu. Hơn nữa, tuy lạm phát dự kiến sẽ ở mức trung bình, nhưng vẫn cao hơn mức trước Covid-19. Điều này sẽ ảnh hưởng đến tiêu dùng và đầu tư nội địa. Hiện tại, khối lượng thương mại toàn cầu đã giảm vào cuối năm ngoái, cho thấy nhu cầu bên ngoài đang chậm lại.

Bên cạnh những đánh giá vĩ mô của các chuyên gia kinh tế về triển vọng kinh tế toàn cầu và sự tác động của nó đến các ngành, nghề trong xã hội thì chúng ta đang phải chứng kiến sự biến động lớn của hoạt động kinh doanh bất động sản, điều này đang ảnh hưởng trực tiếp đến phương hướng, nhiệm vụ về kết quả SXKD của Công ty trong năm 2023 và những năm tiếp theo. Vì thế, việc đảm bảo các chỉ tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Xây dựng Công nghiệp cũng là thách thức lớn đối với Ban lãnh đạo Công ty. Làm thế nào để đảm bảo được công ăn việc làm, doanh thu, lợi nhuận cho Công ty và đời sống của người lao động được nâng lên. Với những đánh giá nêu trên, để kiểm soát tốt kết quả sản xuất kinh doanh, tập thể lãnh đạo công ty đã xây dựng kế hoạch, chỉ tiêu năm 2023 như sau:

1. Các chỉ tiêu chính năm 2023:

- + Doanh thu và thu nhập khác: 90 tỉ
- + Nộp ngân sách hoàn thành: 100%
- + Thu nhập bình quân: 9 tr/người/tháng
- + Lợi nhuận: ≥ 9 tỉ

2. Về công tác dự án:

Dự án tại khu đất ngõ 38 Đại Từ: Tiếp tục làm việc với Sở Tài chính và Tổng Công ty về công tác sắp xếp lại khu đất theo Nghị định 167; Sau khi có phương án sắp xếp

của UBND Thành phố Hà Nội, tập thể lãnh đạo Công ty sẽ nghiên cứu và báo cáo Tổng Công ty cùng các cổ đông có phương án triển khai thực hiện cụ thể;

Dự án N04:

- Tích cực phối hợp, bám sát với các cơ quan chức năng để sớm hoàn thành công tác xác định bổ sung tiền sử dụng đất làm cơ sở quyết toán vốn đầu tư dự án.
- Tiếp tục phối hợp với BQT toàn nhà thực hiện thủ tục chuyển phòng sinh hoạt cộng đồng từ tầng 1 lên tầng 3; cùng với UDIC Land làm việc với BQT về việc truy thu tiền phí dịch vụ giai đoạn trước 30/8/2017 (trước khi BQT ký hợp đồng cung cấp dịch vụ với UDIC Land) và những vấn đề còn tồn tại dở dang khác;

Dự án 71 Nguyễn Chí Thanh: Kiến nghị với Sở Tài chính, UBND Thành phố báo cáo Thanh tra Chính phủ xem xét lại quyết định của Thanh tra Chính phủ về thực hiện theo quyết định 123/QĐ-UBND của UBND thành phố Hà Nội tại dự án để đảm bảo tính hiệu quả của dự án. tiếp tục làm việc với các sở, ngành của Hà Nội để sớm hoàn thành việc quyết toán vốn tại dự án.

3. Về công tác đấu thầu và các công trình xây lắp:

- + Tích cực, chủ động trong công tác tìm kiếm việc làm, sớm nghiên cứu xây dựng, hoàn thiện quy chế tìm kiếm việc làm tạo hành lang pháp lý phù hợp, hiệu quả để thúc đẩy các cá nhân, tổ chức chủ động trong công tác tìm kiếm việc làm cho công ty.
- + Chủ động, quan tâm, bám sát các công trình đã tham gia đấu thầu để xây dựng kế hoạch thực hiện đảm bảo các chỉ tiêu đã đề ra;
- + Quyết liệt, đẩy nhanh tiến độ thực hiện công tác quyết toán, thu hồi vốn tại các công trình đang còn tồn đọng dở dang như: Công trình CT2C; Công trình thoát nước Thành phố Huế, Công trình thoát nước Thành phố Hòa Bình; Công trình Plaschem, Thủ thiêm, suối con gái.....

4. Về công tác tài chính:

Tập chung, rà soát, giải quyết dứt điểm việc thanh quyết toán tại các công trình còn dở dang và thu hồi công nợ để đảm bảo nguồn vốn trong hoạt động SXKD.

Xin ý kiến và báo cáo chủ quản vốn về thủ tục tăng vốn điều lệ của Công ty từ 38 tỷ đồng lên 114 tỷ đồng, bằng nguồn lợi nhuận để lại từ các năm trước theo nghị quyết của Đại hội cổ đông năm 2022 và từ nguồn quỹ đầu tư phát triển để đảm bảo năng lực và nguồn vốn cho công ty trong hoạt động SXKD.

5. Về công tác tổ chức và công tác khác:

Công tác tổ chức: Năm 2023, kiện toàn bộ máy tổ chức, luân chuyển một số vị trí công tác cho phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh. Tuyển dụng thêm các kỹ sư phục vụ cho công tác thi công và kỹ sư kinh tế xây dựng phục vụ công tác dự toán và thanh quyết toán.

Công tác quản lý chung cư: Tập trung nâng cao công tác quản trị, áp dụng công nghệ trong quản lý để giảm thiểu chi phí quản lý và nâng cao hiệu quả góp phần tăng thu nhập cho người lao động.

Công tác cho thuê mặt bằng: Tập trung phối hợp với các bên trong hợp doanh có phương án phù hợp để thu hút được khách hàng thuê mặt bằng tại tầng dịch vụ - kỹ thuật cùng khu bể bơi ngoài trời dự án N04;

Công tác quản lý mặt bằng tại các khu đất của công ty: Rà soát, sắp xếp lại để đảm bảo hiệu quả sử dụng;

Kính thưa các Quý vị đại biểu, các Quý vị cổ đông.

Kính thưa Đại Hội.

Năm 2023 tình hình kinh tế thế giới được dự báo còn rất nhiều khó khăn, diễn biến rất phức tạp, khó đoán định. Xung đột quân sự tại Ukraine còn có thể kéo dài và leo thang. Hậu quả đại dịch Covid-19 trên toàn cầu còn phải khắc phục nhiều năm. Lạm phát tiếp tục ở mức cao, xu hướng thắt chặt chính sách tiền tệ, tăng lãi suất kéo dài tại nhiều quốc gia. Các nguy cơ rủi ro về: tài chính tệ tiền tệ, nợ xấu, bất động sản đóng băng kéo dài, an ninh năng lượng, lương thực, còn nhiều biến động khó đoán định. Kinh tế toàn cầu có xu hướng tăng chậm lại, một số quốc gia có thể rơi vào suy thoái kinh tế. Trong nước, nền kinh tế có những thời cơ thuận lợi và khó khăn, thách thức đan xen nhưng khó khăn thách thức nhiều hơn. Trước những đánh giá, dự đoán nêu trên của các chuyên gia kinh tế để có những giải pháp kịp thời nhằm khắc phục vượt qua thách thức, thay mặt Ban Giám đốc điều hành tôi mong muốn nhận được sự cảm thông, chia sẻ và những ý kiến đóng góp tích cực của các Quý vị cổ đông, sự quan tâm giúp đỡ của Hội đồng quản trị Công ty, sự hỗ trợ tích cực của các đồng chí lãnh đạo, các phòng ban chức năng của Tổng Công ty Đầu tư phát triển Hạ tầng Đô thị để Công ty cổ phần Xây dựng Công nghiệp giữ vững ổn định, phát triển bền vững vượt qua những thách thức, khó khăn nêu trên. Tôi tin tưởng rằng với quyết tâm cao, bằng trí tuệ cá nhân và tập thể Công ty cổ phần Xây dựng Công nghiệp sẽ đạt kết quả tốt trong kế hoạch SXKD của năm 2023.

Một lần nữa, thay mặt Ban Giám đốc điều hành Công ty, tôi xin gửi lời chúc sức khỏe tới các Đại biểu, các Quý vị cổ đông. Chúc Đại hội thành công tốt đẹp và chúc Công ty ngày càng phát triển./.

Xin trân trọng cảm ơn!

CÔNG TY CP XÂY DỰNG CÔNG NGHIỆP
GIÁM ĐỐC CÔNG TY



Trần Quang Hiến

C.P. 12