

Số: 212/BC-CTN

Hà Nội, ngày 02 tháng 06 năm 2023

**BÁO CÁO**  
**TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD, ĐTPT NĂM 2022**  
**KẾ HOẠCH SXKD, ĐTPT NĂM 2023**

Kính gửi: **Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023**

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Đầu tư nước và môi trường Việt Nam - CTCP - CTCP;

Căn cứ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 và các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị Tổng công ty;

Tổng giám đốc Tổng công ty xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông kết quả SXKD, ĐTPT năm 2022 và dự kiến kế hoạch năm 2023 như sau:

**PHẦN I**  
**THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD & ĐT NĂM 2022**

Năm 2022 là năm đầy khó khăn thách thức với các Doanh nghiệp ngành xây dựng nói chung và với Tổng công ty VIWASEEN nói riêng. Trong nửa đầu năm 2022, các Doanh nghiệp xây dựng lao đao bởi đà tăng phi mã của giá các loại nguyên, nhiên vật liệu đầu vào. Nửa cuối năm, các Doanh nghiệp tiếp tục đối mặt với lãi suất tăng cao, tiếp cận tín dụng hạn chế ... Các nhân tố này khiến nhà thầu xây dựng gặp rủi ro trong thu hồi công nợ, khó khăn về dòng tiền cũng như cơ hội việc làm. Trong bối cảnh đó, với sự nỗ lực của ban lãnh đạo Tổng công ty cũng như sự phấn đấu của toàn thể cán bộ, công nhân viên, người lao động, Tổng công ty đã đạt được những kết quả tương đối khả quan. Mặc dù chưa hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đưa ra nhưng kết quả SXKD đạt được là đáng khích lệ, đặc biệt là trong bối cảnh đầy khó khăn, thách thức như đã nói ở trên.

Kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD & ĐTPT năm 2022 của Tổng công ty đạt được như sau:

**I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD & ĐTPT NĂM 2022**

**1.1. Công ty mẹ:**

- Giá trị SXKD đạt: 566,3/617,5 tỷ đồng, bằng 91,7% kế hoạch năm.
- Giá trị đầu tư đạt: 5,1/32,0 tỷ đồng, bằng 15,9% kế hoạch năm.
- Tổng doanh thu đạt: 467,5/607,5 tỷ đồng, bằng 76,9% kế hoạch năm.
- Lợi nhuận trước thuế: 4,8/4,8 tỷ đồng, bằng 100% kế hoạch năm.
- Nợ ngân sách: 8,1/12,0 tỷ đồng, bằng 67,5% kế hoạch năm.



## 1.2. Toàn Tổng công ty:

- Giá trị SXKD đạt: 1.358,1/1.449,9 tỷ đồng, bằng 93,7% kế hoạch năm.
- Giá trị đầu tư đạt: 12,6/85,1 tỷ đồng, bằng 14,8% kế hoạch năm.
- Doanh thu hợp nhất đạt: 1.128,9/1.342,9 tỷ đồng, bằng 84,1% kế hoạch năm.
- Lợi nhuận trước thuế: 42,6/42,9 tỷ đồng, bằng 99,3% kế hoạch năm.  
(Lợi nhuận hợp nhất trước thuế: 7,1 tỷ đồng).
- Nộp ngân sách: 38,4/43,9 tỷ đồng, bằng 87,5% kế hoạch năm.

## II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN THEO CÁC LĨNH VỰC SXKD CỤ THỂ

### 2.1. Lĩnh vực xây lắp

#### 2.1.1. Công tác đấu thầu - tìm kiếm việc làm

Trong năm 2022, các đơn vị trong Tổng công ty tham gia đấu thầu 43 gói thầu với giá trị 1.360 tỷ đồng và trúng thầu 27 gói thầu với tổng giá trị 609,8 tỷ đồng, trong đó Công ty Mẹ trúng thầu 03 gói với tổng giá trị 160,7 tỷ đồng.

Nhìn chung, công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm đã đạt được một số kết quả nhất định, góp phần vào kết quả sản xuất kinh doanh đạt được trong năm của Tổng công ty. Tuy nhiên, ở một số đơn vị công tác này vẫn chưa đáp ứng được cho yêu cầu do hạn chế về năng lực, kinh nghiệm, bộ máy nhân sự cho công tác đấu thầu chưa đủ mạnh nên khả năng cạnh tranh chưa cao. Bên cạnh đó, vì nhiều lý do khác nhau, việc đào tạo, triển khai thực hiện Chương trình tuân thủ (ICP) tại Tổng công ty và các Công ty thành viên cũng như việc xem xét hồ sơ, bằng chứng áp dụng ICP tại VIWASEEN của Ban theo dõi tuân thủ Ngân hàng Thế giới (WB) bị kéo dài, nên từ tháng 9/2022, WB tiếp tục áp dụng lệnh cấm các đơn vị trong Tổng công ty tham gia đấu thầu các gói thầu sử dụng vốn WB. Do vậy nguồn công việc tìm kiếm được trong năm bị ảnh hưởng, chưa đáp ứng yêu cầu SXKD đề ra.

Ngoài ra, trong năm qua việc tổ chức thực hiện công tác này còn bộc lộ một số bất cập như: việc phối hợp, trao đổi thông tin đấu thầu giữa các đơn vị trong Tổng công ty tại một số dự án còn chưa tốt. Công tác tiếp cận thị trường, nắm bắt nhu cầu của khách hàng, thông tin dự án phục vụ công tác đấu thầu còn chông chéo, vẫn còn tình trạng cạnh tranh nội bộ... làm giảm khả năng cạnh tranh nhất là trong tình hình thị trường cạnh tranh gay gắt hiện nay.

#### 2.1.2. Công tác quản lý hợp đồng

Trong năm 2022, Tổng công ty giá trị sản lượng xây lắp đạt 1.090,2/1.201,0 tỷ đồng, bằng 90,8% kế hoạch năm. Doanh thu đạt: 926,0/1.080,2 tỷ đồng bằng 85,7% kế hoạch năm.

Trong đó, kết quả thực hiện giá trị sản lượng xây lắp của Công ty Mẹ đạt giá trị: 491,66/551,0 tỷ đồng bằng 89,2% kế hoạch năm. Doanh thu đạt: 396,4/541,0 tỷ đồng bằng 73,3% kế hoạch năm.



Trong năm 2022, do sự biến động về giá đầu vào như nguyên vật liệu, chi phí huy động và thuê nhân công tăng mạnh, các đơn vị trong Tổng công ty gặp rất nhiều khó khăn khi triển khai các hợp đồng xây lắp cũng như tìm kiếm nguồn công việc để bổ sung cho kế hoạch SXKD năm 2023. Trong khi đó, một số hợp đồng do Công ty mẹ triển khai thực hiện như hợp đồng DHW1, DHW3 thuộc Dự án thoát nước thải Quảng Bình; Gói thầu HTCN Bến Tre, Gói thầu EPC-02 dự án thoát nước Sông Đà đều chậm tiến độ do thay đổi thiết kế, vướng mắc giải phóng mặt bằng, giá cả biến động, thiếu nguồn lực ... nên ảnh hưởng đến kết quả SXKD chung toàn Tổng công ty.

Công tác quản lý chất lượng trên tất cả các công trình đang triển khai về cơ bản đều đảm bảo theo đúng các quy định hiện hành và đúng các yêu cầu của hợp đồng; các công trình đang thi công không để xảy ra các sự cố về chất lượng. Công tác vệ sinh môi trường, an toàn lao động và giao thông tại hầu hết các công trình được thường xuyên đảm bảo và duy trì.

## **2.2. Lĩnh vực sản xuất công nghiệp**

Năm 2022, doanh thu SXCN toàn Tổng công ty đạt: 113,305/116,5 tỷ đồng, bằng 97,2% kế hoạch năm.

Trong năm, SXCN của Tổng công ty vẫn tập trung chủ yếu ở lĩnh vực sản xuất nước sạch và nước thô của Công ty mẹ, WASECO và Công ty Suối Dầu, VIWASEEN6. Các chỉ tiêu đạt được tương đối khả quan do các khách hàng là doanh nghiệp tại các khu công nghiệp vẫn duy trì ổn định sản xuất. Tại Công ty mẹ, Nhà máy nước thô Đình Vũ đạt sản lượng 3.609.000 m<sup>3</sup>, doanh thu đạt 18,400 tỷ đồng; Nhà máy nước sạch Deep-C đạt sản lượng 870.000 m<sup>3</sup>, doanh thu bằng 11,300 tỷ đồng. Tuy nhiên, trong quá trình vận hành, khai thác tuyến ống nước thô Đình Vũ của Tổng công ty, NMN suối Dầu của Công ty Suối Dầu có xảy ra một số sự cố nên ít nhiều ảnh hưởng đến doanh thu của lĩnh vực này.

## **2.3. Lĩnh vực sản xuất kinh doanh khác**

Tổng giá trị sản xuất kinh doanh khác của Tổng công ty thực hiện năm 2022 đạt doanh thu 159,2/146,1 tỷ đồng, bằng 109,0% kế hoạch năm, tập trung chủ yếu ở mảng cho thuê văn phòng và kinh doanh vật tư của Công ty WASECO (doanh thu đạt 116,07 tỷ đồng), giá trị còn lại là mảng Quản lý và vận hành tòa nhà của Tổng công ty tại 48 Tổ Hữu và đầu tư tài chính của Công ty mẹ (doanh thu đạt 41,431 tỷ đồng).

## **2.4. Lĩnh vực Đầu tư**

Trong năm 2022, kết quả thực hiện các dự án đầu tư của Tổng công ty đạt 12,6/85,1 tỷ đồng, bằng 14,8% kế hoạch năm.

- Công ty mẹ: 5,1/32,0 tỷ đồng, bằng 15,9% kế hoạch năm.
- Các Công ty con do Tổng công ty nắm giữ trên 50% vốn điều lệ: 7,6/53,1 tỷ đồng, bằng 14,3% kế hoạch năm.

Nhìn chung, các dự án do Công ty mẹ làm Chủ đầu tư cũng như các dự án do các Đơn vị thành viên làm Chủ đầu tư đều gặp khó khăn do tình hình thị trường và vướng mắc thủ tục đầu tư nên không đạt được kế hoạch đầu tư đề ra.

1001  
ĐỒNG C  
AU TI  
MÔI  
VIỆT  
CT



- Kết quả thực hiện các dự án do Công ty mẹ làm Chủ đầu tư:

- Dự án đầu tư xây dựng Trạm xử lý nước sạch cấp cho Khu công nghiệp Deep CI và Deep CII, công suất thiết kế: 10.000 m<sup>3</sup>/ngđ. Giai đoạn 1 công suất 2.500 m<sup>3</sup>/ngđ đã hoàn thành và đưa vào khai thác từ năm 2021. Năm 2022, do du cầu sử dụng nước thực tế chậm hơn kế hoạch nên Tổng công ty chỉ hoàn thiện phê duyệt thiết kế và dự toán các hạng mục của giai đoạn 2. Vì vậy giá trị đầu tư chỉ đạt 0,211/16 tỷ đồng.

- Dự án đầu tư xây dựng Tòa nhà văn phòng Tổng công ty Viwaseen tại số 52 Quốc Tử Giám, quận Đống Đa, Hà Nội: Do vướng mắc về các chính sách liên quan đến sắp xếp nhà đất và phương án sử dụng đất của Doanh nghiệp Nhà nước khi cổ phần hóa nên Tổng công ty chưa thể hoàn thành các thủ tục đầu tư theo kế hoạch. Giá trị đầu tư đạt 2,093/9,0 tỷ đồng.

- Dự án đầu tư giai đoạn 2 nâng công suất Hệ thống cấp nước thô Đình Vũ lên 45.000 m<sup>3</sup>/ngđ: Do chờ cấp có thẩm quyền phê duyệt Quy hoạch chung và Quy hoạch điều chỉnh cấp nước TP Hải phòng nên dự án chưa thực hiện được theo kế hoạch.

- Dự án Tổ hợp nhà ở xã hội và văn phòng kết hợp nhà ở để bán tại số 56-58 ngõ 85 phố Hạ Đình: do những vướng mắc liên quan đến sắp xếp nhà đất và phương án sử dụng đất của Doanh nghiệp Nhà nước khi cổ phần hóa nên dự án không thực hiện được theo kế hoạch. Giá trị đầu tư đạt 2,76/2,24 tỷ chủ yếu do phát sinh tiền thuê đất thực hiện dự án.

- Các dự án khác: Dự án Nhà máy nước sạch cho Khu công nghiệp Tây Bắc - Hồ Xá và vùng phụ cận tại huyện Vĩnh Linh, tỉnh Quảng Trị; Dự án hệ thống nước thải TP Tuyên Quang...: tiếp tục nghiên cứu phương án đầu tư phù hợp.

## 2.5. Lĩnh vực quản lý tài chính

Đối với Công ty mẹ, công tác tài chính doanh nghiệp đáp ứng được yêu cầu SXKD đề ra. Vốn được bảo toàn và đảm bảo sử dụng đúng mục đích. Công tác hạch toán kế toán được thực hiện đúng quy định của pháp luật. Công tác đối chiếu, thu hồi công nợ được HĐQT và Ban lãnh đạo Tổng công ty quan tâm chỉ đạo đôn đốc thực hiện và xử lý tài chính theo quy định. Công tác thu hồi vốn và công nợ cũ đã đạt được kết quả nhất định, tổng số thu trong năm là 464,9 tỷ đồng.

Ở các Đơn vị thành viên, bên cạnh một số đơn vị thành viên có tình hình tài chính tốt, đáp ứng tốt nhu cầu sản xuất kinh doanh như: WASECO, VIWASEEN.3, VIWASEEN.11, VIWASEEN.14 thì các đơn vị còn lại vẫn chưa tháo gỡ được các khó khăn, vướng mắc, tình trạng nợ lương, nợ bảo hiểm xã hội, nợ thuế... vẫn còn tồn tại, chưa được giải quyết, ảnh hưởng đến hoạt động và hiệu quả sản xuất kinh doanh của đơn vị nói riêng và của Tổng công ty nói chung.

## 2.6. Công tác quản trị và tái cơ cấu doanh nghiệp

Về việc thoái vốn Nhà nước tại Tổng công ty: trong năm 2022, phối hợp với SCIC - Đại diện chủ sở hữu vốn Nhà nước, Tổng công ty đã phối hợp với đơn vị tư vấn tiến hành việc đối chiếu, rà soát thông tin để phục vụ cho việc công bố thông tin bán phần vốn Nhà nước của Tổng công ty Đầu tư và kinh doanh vốn Nhà nước đầu tư tại Tổng công ty



Đầu tư nước và môi trường Việt Nam - CTCP. Tuy nhiên, do tình hình thị trường không thuận lợi nên việc thoái vốn Nhà nước tại Tổng công ty chưa thành công.

Công tác thoái vốn thoái vốn của Tổng công ty tại các đơn vị thành viên: chưa thực hiện được do tập trung cho công tác thoái vốn Nhà nước tại Tổng công ty.

Việc thực hiện Chương trình tuân thủ doanh nghiệp theo nội dung Thỏa thuận giải quyết với Ngân hàng thế giới: Trong năm 2022, Tổng công ty và các đơn vị thành viên đã tiếp tục phối hợp với Chuyên gia tư vấn tuân thủ tiếp tục hoàn thiện tài liệu, hồ sơ cũng như tập hợp các bằng chứng phục vụ đánh giá của Ban theo dõi tuân thủ của WB. Tuy nhiên, do nhiều lý do khác nhau, Ban theo dõi tuân thủ Ngân hàng Thế giới (WB) chưa chấp thuận kết quả triển khai thực hiện Chương trình tuân thủ của Tổng công ty để xem xét giải trừ lệnh cấm, nên từ tháng 9/2022, WB tiếp tục áp dụng lệnh cấm các đơn vị trong Tổng công ty tham gia đấu thầu các gói thầu sử dụng vốn WB.

0592  
 CÔNG TY  
 VIỆT NAM  
 TRƯỚC  
 NAM  
 CP

STT	Có hiệu lực	Thực hiện năm	Kế hoạch năm
1		2022	2023
2			
3			
4			
5			
6			

STT	Có hiệu lực	Thực hiện năm	Kế hoạch năm
1		2022	2023
2			
3			
4			
5			



## PHẦN II

### KẾ HOẠCH SXKD & ĐT NĂM 2023

Năm 2023 được dự báo còn khó khăn hơn nữa đối với các Doanh nghiệp xây dựng do lạm phát cao, lãi suất tăng, thị trường việc làm suy giảm... Trong khi đó, nhu cầu xây dựng dân dụng trong nước được dự báo vẫn ở mức thấp khi các nguồn vốn như tín dụng, trái phiếu dành cho Doanh nghiệp tiếp tục bị kiểm soát chặt chẽ. Nhiều chủ đầu tư dự kiến sẽ đối mặt khó khăn về dòng tiền khi lượng lớn trái phiếu đáo hạn năm 2023 - 2024. Các vướng mắc pháp lý tại các dự án, đặc biệt là dự án tại các đô thị lớn cũng sẽ cần thêm thời gian để tháo gỡ.

Trong bối cảnh thị trường xây dựng dân dụng trong nước chững lại, làm tăng áp lực cạnh tranh giữa các nhà thầu, nhiều doanh nghiệp xây dựng đã tìm kiếm khối lượng công việc từ các dự án đầu tư công trong đó có các dự án đầu tư xây dựng cấp thoát nước - là thị trường chủ yếu của các Đơn vị trong Tổng công ty VIWASEEN. Do vậy, năm 2023 được dự báo là một năm đầy khó khăn thách thức đối với các Đơn vị trong Tổng công ty.

Tổng công ty dự kiến kế hoạch SXKD và ĐT năm 2023 như sau:

#### I. CÁC CHỈ TIÊU SKXD & ĐTPT NĂM 2023

##### 1.1. Công ty mẹ

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch năm 2023
1	Giá trị SXKD	566,3	490,1
2	Giá trị ĐTPT	5,1	13,1
3	Tổng doanh thu	467,5	521,7
4	Lợi nhuận trước thuế	4,8	5,4
5	Nộp ngân sách	8,1	8,0
6	Cổ tức	-	0

##### 1.2. Toàn Tổng công ty

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch năm 2023
1	Giá trị SXKD	1.358,1	1.270,2
2	Giá trị ĐTPT	12,6	79,3
3	Doanh thu hợp nhất	1.128,9	1.171,6
4	Lợi nhuận hợp nhất trước thuế	7,1	11,3
5	Nộp ngân sách	38,4	37,3



## II. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

### 2.1. Lĩnh vực thi công xây lắp

- Tiếp tục tăng cường tiếp xúc, gắn kết mối quan hệ với các thị trường đã có nhiều năm nhằm tìm kiếm các dự án đảm bảo nguồn công việc cho SXKD. Đồng thời tiếp tục nghiên cứu mở rộng thị trường, tìm kiếm nguồn công việc mới, tăng cường hợp tác giữa các đơn vị trong Tổng công ty để nâng cao năng lực đấu thầu.
- Tiếp tục nghiên cứu, đổi mới, hoàn thiện quy chế phối hợp trong đấu thầu. Kiện toàn bộ máy nhân sự thực hiện công tác đấu thầu từ Tổng công ty đến các đơn vị nhằm nâng cao hiệu quả, chất lượng đấu thầu, đảm bảo sự chuẩn xác của hồ sơ pháp lý, đề xuất kỹ thuật phù hợp, giá dự thầu hợp lý nhằm mục tiêu thắng thầu và thắng thầu với hiệu quả cao nhất.
- Quán triệt, chỉ đạo các đơn vị trong Tổng công ty thực hiện nghiêm túc Chương trình tuân thủ (ICP), nhằm mục tiêu giải tỏa lệnh cấm của WB vào cuối Quý II, đầu Quý III/2023 để được tham gia các dự án sử dụng nguồn vốn WB.
- Tăng cường chỉ đạo, quản lý và tổ chức thực hiện các công trình theo tiến độ được duyệt, thực hiện các giải pháp để đẩy nhanh tiến độ thi công, hoàn thành đúng tiến độ các công trình, đặc biệt là các dự án trọng điểm như Gói thầu EPC02 - Tuyến ống cấp nước Sông Đà; Dự án thoát nước Siêm Riệp, Cambodia (Công ty mẹ ký hợp đồng);
- Tập trung và quyết liệt công tác nghiệm thu, thanh toán, quyết toán khối lượng hoàn thành, kịp thời thu hồi vốn tại các công trình nhằm đảm bảo hiệu quả trong quá trình thi công và kế hoạch vốn cho sản xuất kinh doanh, hạn chế tối đa ảnh hưởng của việc thu hồi vốn đến tiến độ thi công các công trình.
- Giải quyết các tồn tại, tháo gỡ các khó khăn vướng mắc ở các công trình đã cơ bản hoàn thành công tác xây lắp để bàn giao công trình dứt điểm cho chủ đầu tư, hạn chế tối đa các phát sinh không cần thiết làm tăng chi phí, ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh.

### 2.2. Lĩnh vực đầu tư

- Dự án Trạm xử lý nước sạch cho Khu công nghiệp Deep CI và Deep CII, TP. Hải Phòng: Hoàn thành phê duyệt quyết toán giai đoạn 1 và triển khai các hạng mục của giai đoạn 2, nâng công suất Trạm xử lý nước sạch lên 10.000 m<sup>3</sup>/ngày theo kế hoạch và tiến độ được phê duyệt.
- Hệ thống cấp nước thô cho Khu kinh tế Đình Vũ, TP. Hải Phòng, nâng công suất lên 45.000 m<sup>3</sup>/ngày đêm: tiếp tục làm việc với các cấp có thẩm quyền để thống nhất phương án đầu tư, phù hợp với nhu cầu sử dụng nước và quy hoạch cấp nước điều chỉnh của địa phương.
- Dự án Tòa nhà văn phòng Tổng công ty Viwaseen tại số 52 Quốc Tử Giám, phường Văn Miếu, quận Đống Đa, Hà Nội: Tiếp tục điều chỉnh mục tiêu đầu tư và gia hạn tiến độ để triển khai các công việc tiếp theo. Việc điều chỉnh này được dự kiến là còn nhiều vướng mắc do vướng các quy định hiện hành về sắp xếp nhà đất và cổ phần hóa doanh nghiệp Nhà nước.



- Dự án Tổ hợp nhà ở xã hội và văn phòng kết hợp nhà ở để bán tại số 56-58 ngõ 85 phố Hạ Đình: Hợp đồng hợp tác đầu tư giữa Tổng công ty với Công ty TNHH Tiến Đại Phát không còn phù hợp với các quy định hiện hành (Nghị định số 167/2017/NĐ-CP về việc xử lý lại, sắp xếp tài sản công thay thế cho Quyết định số 09/2007/QĐ-TTg của Chính phủ và Văn bản số 3016/BXD-KHTC ngày 23/6/2020 của Bộ Xây dựng về thực hiện sắp xếp lại, xử lý các cơ sở nhà đất của Tổng công ty theo quy định tại Nghị định số 167/2017/NĐ-CP), cần điều chỉnh lại để thực hiện các thủ tục đầu tư tiếp theo của Dự án. Ban điều hành kiến nghị ĐHCĐ xem xét, chấp thuận chủ trương chấm dứt Hợp đồng hợp tác đầu tư đã ký, lựa chọn phương án đầu tư hoặc hợp tác đầu tư mới phù hợp với các quy định hiện hành của pháp luật. Đề nghị các cổ đông xem xét thông qua để Ban điều hành có căn cứ thực hiện các bước tiếp theo theo trình tự quy định hiện hành.

- Các dự án khác: tiếp tục nghiên cứu, đánh giá cơ hội đầu tư tại các dự án mới có tiềm năng và hiệu quả để báo cáo, đề xuất HĐQT Tổng công ty xem xét, chấp thuận.

*(Đính kèm Danh mục các dự án đầu tư năm 2023)*

### **2.3. Lĩnh vực SXCN, SXKD Bất động sản và SXKD khác**

- Duy trì ổn định việc sản xuất nước thô và nước sạch, đảm bảo an toàn cấp nước cho khách hàng. Thực hiện các giải pháp nâng công suất các NMN nhằm nâng cao hiệu quả khai thác các công trình cấp nước hiện nay;

- Nâng cao chất lượng dịch vụ quản lý tòa nhà và cho thuê văn phòng tại các đơn vị. Tăng cường công tác quản lý, kiểm tra, giám sát nhằm đảm bảo việc khai thác, vận hành các tòa nhà đảm bảo an toàn.

### **2.4. Lĩnh vực tài chính**

- Xây dựng và thực hiện tốt kế hoạch tài chính tháng, quý, năm để đảm bảo nguồn vốn phục vụ cho sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển.

- Khai thác và sử dụng có hiệu quả các nguồn vốn từ các tổ chức tín dụng. Giữ vững và nâng cao chỉ số xếp hạng tín dụng đối với các Ngân hàng thương mại để đảm bảo dòng vốn cần thiết cho SXKD và ĐTPT.

- Triển khai và thực hiện quyết liệt các biện pháp để thu hồi các khoản công nợ một cách có hiệu quả, đặc biệt là các khoản công nợ tồn đọng đã lâu.

- Thông qua người đại diện phần vốn, thực hiện việc quản trị, giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh tại các đơn vị có vốn đầu tư của Tổng công ty từ công tác lập, phê duyệt kế hoạch. Thực hiện việc kiểm tra, giám sát định kỳ hoặc đột xuất kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD của đơn vị.

- Thực hiện nghiêm túc công tác hạch toán kế toán và quản lý tài chính theo đúng các quy định của nhà nước và của Tổng công ty.

- Tiếp tục thực hiện các giải pháp thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, đặt mục tiêu cụ thể trong việc tiết kiệm chi phí, thực hiện đánh giá tổng kết rút kinh nghiệm vào cuối mỗi quý và cuối năm.



## 2.5. Công tác quản trị, đổi mới doanh nghiệp

- Tiếp tục kiện toàn nhân sự, bộ máy phòng ban Tổng công ty và các Đơn vị thành viên để đáp ứng các yêu cầu của SXKD.

- Tiếp tục triển khai thực hiện Kế hoạch tái cơ cấu Tổng công ty giai đoạn 2021-2025. Trong năm 2023, 2024 triển khai thoái vốn tại các công ty: Viwaseen.2, Viwaseen.6, Viwaseen.11, Viwaseen.12, Viwaseen.14, Pvoil Phú Thọ và Wahsin nhằm tái cơ cấu nâng cao năng lực tài chính và bổ sung vốn cho hoạt động SXKD-ĐTPT

- Thực hiện nghiêm túc Chương trình tuân thủ (ICP) nhằm mục tiêu được WB giải trừ lệnh cấm vào cuối Quý II, đầu Quý III/2023 cũng như tiếp tục duy trì Chương trình tuân thủ sau khi được giải trừ.

Trên đây là kết quả hoạt động SXKD và ĐTPT năm 2022 và kế hoạch SXKD & ĐTPT năm 2023 của Tổng công ty VIWASEEN. Với mục tiêu, nhiệm vụ đặt ra cho năm 2023, tập thể lãnh đạo và toàn thể CBCNV Tổng công ty Đầu tư nước và môi trường Việt Nam - CTCP (VIWASEEN) quyết tâm thực hiện, phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu theo kế hoạch sản xuất kinh doanh đề ra./.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Ngô Văn Dũng**





## KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ NĂM 2023 (CÔNG TY MẸ)

(Đơn vị tính: triệu đồng)

TT	Tên dự án	Địa điểm XD	KC - HT	Năng lực thiết kế	TMĐT	Kế hoạch năm 2023
<b>TỔNG CỘNG</b>						<b>13.141</b>
1	Dự án đầu tư xây dựng Trạm xử lý nước sạch cho Khu công nghiệp Deep CI & Deep CII tại Hải Phòng. - Nội dung: Quyết toán giai đoạn 1 & thực hiện đầu tư giai đoạn 2, nâng công suất lên 10.000 m3/ngđ.	Hải Phòng	2020 - 2023	CSTK: 10.000 m3/ngđ, trong đó GD1: 2500m3/ngđ; GD2: nâng CS lên 10.000 m3/ngđ	48.458	8.241
2	Dự án đầu tư nâng công suất Nhà máy nước thô Đình Vũ lên 45.000 m3/ngđ. - Nội dung: Triển khai các thủ tục chuẩn bị đầu tư giai đoạn 2 của dự án.	Hải Phòng	2022 - 2024	CSTK: 45.000 m3/ngđ, trong đó GD: 20.000 m3/ngđ	169.000	200
3	Dự án đầu tư Tòa nhà văn phòng Tổng công ty Viwaseen tại khu đất số 52 Quốc Tử Giám, phường Văn Miếu, Đống Đa, Hà Nội. - Nội dung: Điều chỉnh mục tiêu đầu tư & gia hạn tiến độ thực hiện dự án. Tổ chức triển khai thi công nếu đủ điều kiện;	Hà Nội	2023 - 2024	Công trình cao 08 tầng với 7.068 m2 sàn XD (không bao gồm 03 tầng hầm và tầng kỹ thuật mái)	154.254	2.000
4	Dự án đầu tư Tổ hợp nhà ở xã hội và văn phòng kết hợp nhà ở để bán tại số 56-58 ngõ 85 phố Hạ Đình, Thanh Xuân, Hà Nội. Nội dung: - Tiền thuê đất hàng năm; - Đo vẽ hiện trạng phần diện tích đất GPMB.	Hà Nội	2021 - 2026	Công trình cao 21 và 35 tầng, 2 và 3 tầng hầm; DT sàn xây dựng: 111.823 m2	1.100.000	2.500
5	Các dự án đầu tư khác (nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư).					200