

**BÁO CÁO****BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 2  
VỀ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2022  
NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH SXKD VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2023****Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Sông Đà 2**

Hội đồng quản trị Công ty báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả thực hiện kế hoạch SXKD và đầu tư năm 2022, nhiệm vụ kế hoạch SXKD và đầu tư năm 2023 của Công ty CP Sông Đà 2, cụ thể như sau :

**PHẦN I:****THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2022****I. ĐÁNH GIÁ CHUNG:**

Năm 2022, hoạt động SXKD của Công ty cổ phần Sông Đà 2 diễn ra trong bối cảnh thị trường kinh tế thế giới, trong nước và trực tiếp là các doanh nghiệp bị ảnh hưởng bởi tác động của dịch bệnh Covid-19, nên các công việc của Công ty bị ảnh hưởng rất lớn, các hoạt động lao động trực tiếp của Công ty hầu hết bị dừng lại trong những tháng đầu năm 2022; công tác đầu tư, kinh doanh BĐS bị gián đoạn do công tác thanh kiểm tra của các cơ quan quản lý Nhà nước có thẩm quyền. Do đó các chỉ tiêu kinh tế, tài chính Công ty đạt thấp, không hoàn thành các chỉ tiêu chủ yếu theo kế hoạch đề ra như: Sản lượng, doanh thu, thu tiền về tài khoản, lợi nhuận...

Khắc phục những khó khăn, năm 2022 Ban lãnh đạo và tập thể CBCNV toàn Công ty đã nỗ lực, cố gắng tìm các giải pháp như: Tăng cường công tác tiếp thị, đấu thầu tìm kiếm việc làm; Quản lý chi phí; Đẩy nhanh tiến độ các công trình, dự án; Tập trung công tác thu vốn; Tăng năng suất lao động, giảm giá thành sản xuất, giảm chi phí tài chính; Đào tạo, tuyển dụng bổ sung cán bộ quản lý, cán bộ kỹ thuật và công nhân lành nghề; Tăng cường công tác kiểm tra giám sát nội bộ... đã đạt được một số kết quả như sau:

**II. THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU NĂM 2022**

ĐVT: Triệu đồng

TT	NỘI DUNG	ĐƠN VỊ	NĂM 2022						TỶ LỆ (%)
			KẾ HOẠCH			THỰC HIỆN			
			Hợp nhất	Công ty mẹ	Công ty con	Hợp nhất	Công ty mẹ	Công ty con	Hợp nhất
<b>I</b>	<b>TỔNG GIÁ TRỊ SXKD</b>	Trđ	<b>300.000</b>	<b>214.000</b>	<b>86.000</b>	<b>154.432</b>	<b>105.386</b>	<b>49.046</b>	<b>51%</b>
1	Kinh doanh xây lắp	Trđ	173.771	111.000	62.771	66.965	62.931	4.034	39%
2	Sản xuất công nghiệp	Trđ	22.000		22.000	37.903		37.903	172%



TT	NỘI DUNG	ĐƠN VỊ	NĂM 2022						
			KẾ HOẠCH			THỰC HIỆN			TỶ LỆ (%)
			Hợp nhất	Công ty mẹ	Công ty con	Hợp nhất	Công ty mẹ	Công ty con	Hợp nhất
3	Kinh doanh BĐS	Trđ	103.000	103.000	0	31.573	31.573		31%
4	Hoạt động TC và hoạt động khác	Trđ	1.229	0	1.229	17.992	10.883	7.109	1.464%
<b>II</b>	<b>Doanh số bán hàng</b>	<b>Trđ</b>	<b>370.700</b>	<b>227.050</b>	<b>143.640</b>	<b>191.693</b>	<b>116.226</b>	<b>75.468</b>	<b>52%</b>
1	Doanh thu	Trđ	348.000	215.000	133.000	177.686	108.950	68.736	51%
2	Thuế GTGT đầu ra	Trđ	22.690	12.050	10.640	14.150	7.276	6.874	62%
<b>III</b>	<b>Tiền về tài khoản</b>	<b>Trđ</b>	<b>367.000</b>	<b>230.000</b>	<b>137.000</b>	<b>179.256</b>	<b>116.509</b>	<b>62.747</b>	<b>49%</b>
<b>IV</b>	<b>Lợi nhuận TT</b>	<b>Trđ</b>	<b>16.238</b>	<b>16.038</b>	<b>200</b>	<b>2.301</b>	<b>2.301</b>	<b>-1.367</b>	<b>14%</b>
<b>V</b>	<b>Các khoản nộp Nhà nước</b>	<b>Trđ</b>	<b>28.520</b>	<b>11.520</b>	<b>17.000</b>	<b>13.024</b>	<b>5.837</b>	<b>7.187</b>	<b>46%</b>
<b>III</b>	<b>ĐẦU TƯ</b>	<b>Trđ</b>	<b>68.500</b>	<b>68.500</b>	<b>0</b>	<b>27.402</b>	<b>27.402</b>	<b>0</b>	<b>40%</b>

### III. THỰC HIỆN MỘT SỐ MẶT QUẢN LÝ ĐIỀU HÀNH:

#### 1. Công tác tiếp thị đấu thầu:

Năm 2022, Công ty đã tập trung, chú trọng tìm kiếm các gói thầu thuộc nguồn vốn ngân sách, vốn ODA và kết hợp các nhà thầu trong nước hợp tác, liên danh tham gia chào thầu, đấu thầu một số dự án, công trình và đã trúng thầu, được giao thầu với giá trị là: **176,56** tỷ đồng/ KH **200** tỷ đồng:

ĐVT: Tỷ đồng.

TT	Dự án, công trình	Giá trị gói thầu	Ghi chú
	<b>Tổng giá trị các gói thầu</b>	<b>176,56</b>	
<b>I</b>	<b>Công ty mẹ - Sông Đà 2</b>	<b>176,56</b>	
1	Công trình Trạm bơm Kim Xá	82,76	
2	Thi công cải tạo đường Võ Nguyên Giáp, hàng rào tuyến 3A, đường tạm ra biển, thuộc dự án: KĐT Bảo Ninh 1	3,58	
3	Gói thầu xây lắp số 01 – Dự án đường Vành đai V đoạn Thái Nguyên: Thi công xây dựng các đoạn Km0+000 - Km2+600, Km4+120 - Km4+267,5 và cầu Kênh Trôi	90,22	

#### 2. Công tác quản lý tiến độ, chất lượng và an toàn lao động, VSMT:

- Chỉ đạo, kiểm tra, hướng dẫn và đôn đốc các đơn vị thi công tập trung nguồn lực thực hiện thi công công trình đảm bảo an toàn - Chất lượng - Tiến độ và hiệu quả theo đúng Hợp đồng và các thỏa thuận đã ký kết với Chủ đầu tư và Nhà thầu chính.

- Thực hiện công tác lập, duyệt hồ sơ và biện pháp thi công của tất cả các công trình trước khi triển khai thi công, trong đó đề ra các biện pháp để đảm bảo chất lượng, tiến độ



cũng như an toàn lao động và vệ sinh môi trường. Bên cạnh đó cũng có những công trình bị chậm tiến độ do ảnh hưởng của dịch Covid19, công trình phải dừng thi công theo quy định của các cấp chính quyền địa phương, các bộ ngành và của Chính phủ.

- Thực hiện việc lập hồ sơ hoàn công, hồ sơ chất lượng đầy đủ, kịp thời phục vụ cho công tác nghiệm thu, thanh quyết toán.

- Triển khai việc huấn luyện công tác an toàn, vệ sinh lao động đến từng CBCNV, Tổ, Đội sản xuất và đơn vị trực thuộc trên các công trường; Thực hiện trang bị đầy đủ thiết bị, dụng cụ an toàn và bảo hộ lao động cho CBCNV trong toàn Công ty; Cán bộ và công nhân trên các công trường đều được học tập và huấn luyện công tác an toàn lao động và vệ sinh môi trường.

- Tổ chức việc huấn luyện an toàn trong công tác phòng chống cháy nổ, phòng chống lụt bão, hưởng ứng tuần lễ quốc gia về ATVSLĐ, thường xuyên kiểm tra công tác vệ sinh nơi ăn ở của CBCNV trên các công trường thi công.

### **3. Công tác quản lý vật tư cơ giới:**

- Chủ động cân đối, điều chuyển xe máy thiết bị kịp thời đảm bảo phục vụ thi công các công trình.

- Công tác bảo dưỡng, sửa chữa, mua sắm vật tư phụ tùng: Được kiểm soát chặt chẽ và đáp ứng kịp thời đúng quy định.

- Thành lập Đội quản lý cơ giới, tích cực tìm kiếm đối tác cho thuê xe máy thiết bị, khai thác năng lực xe máy thiết bị

### **4. Công tác Kinh tế:**

- Xây dựng và giao kế hoạch SXKD, thu vốn, tài chính, chi phí quản lý cho các Đơn vị trực thuộc kịp thời, phù hợp với năng lực và tình hình thực tế của từng đơn vị. Định kỳ, tổ chức họp kiểm điểm việc thực hiện kế hoạch đã đề ra và có các biện pháp điều chỉnh kịp thời.

- Lập các báo cáo theo quy định kịp thời phục vụ công tác quản lý và điều hành của Công ty;

- Thực hiện xây dựng dự toán chi phí và ký hợp đồng giao khoán với các đơn vị trực thuộc để thi công khi Công ty nhận thầu thi công các công trình.

- Công tác ký kết và thực hiện các Hợp đồng kinh tế: Đảm bảo thực hiện đúng theo quy định của Pháp luật và quy chế phân cấp quản lý và thực hiện Hợp đồng đã được Hội đồng quản trị Công ty phê duyệt;

- Chủ động làm việc với Chủ đầu tư về các giá trị khối lượng nghiệm thu, phát sinh, khối lượng tăng giảm, giá trị bù giá, phụ lục hợp đồng và giá trị quyết toán công trình, đảm bảo giá trị nghiệm thu, thanh quyết toán đúng và đủ.

- Các công trình, dự án đang thi công Công ty đã chỉ đạo, kiểm tra, đôn đốc các đơn vị, bộ phận nghiệp vụ lập hồ sơ nghiệm thu thanh toán kịp thời khi đủ điều kiện theo điều khoản hợp đồng với Chủ đầu tư, Nhà thầu chính.

### **5. Công tác tài chính, tín dụng, thu vốn:**

- Sử dụng quỹ tiền mặt tại Công ty được thực hiện theo quy định về quản lý thu, chi

tiền tại quỹ.

- Công ty đã chủ động làm việc với các Ngân hàng, tổ chức tín dụng để đảm bảo đủ nguồn vốn phục vụ SXKD và đầu tư của Công ty. Tích cực tìm kiếm các nguồn vốn ưu đãi với lãi suất thấp, hợp lý.

- Cân đối nguồn vốn thanh toán các khoản nợ vay Ngân hàng đến hạn kịp thời, không có khoản dư nợ quá hạn.

- Định kỳ hàng tháng tổ chức kiểm điểm công tác thu vốn tại các công trình, phân giao cụ thể nhiệm vụ của từng lãnh đạo, Phòng ban Công ty đối với từng công trình cụ thể. Nghiên cứu đề xuất các phương án để thu hồi các khoản công nợ khó đòi.

- Rà soát, phân loại và đánh giá đề xuất xử lý các khoản công nợ lâu năm khó có khả năng thu hồi.

- Thực hiện kê khai nộp thuế và các khoản nộp ngân sách đầy đủ theo quy định.

- Thực hiện công bố thông tin và minh bạch tài chính theo quy định hiện hành.

- Tổ chức công tác kiểm tra các đơn vị trực thuộc tình hình thực hiện kế hoạch SXKD năm 2022.

## **6. Công tác đầu tư**

Năm 2022 là năm khó khăn về đầu tư đối với Công ty: Dự án Khu đô thị hồ Xương Rồng bị gián đoạn đầu tư do công tác thanh, kiểm tra của các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền; công tác giao đất, cấp GCN QSD đất bị tạm dừng do kết luận của TTCP và đang chờ báo cáo TTCP báo cáo Thủ tướng Chính phủ giải pháp tháo gỡ; các dự án đang triển khai nghiên cứu đầu tư cũng chậm do công tác thanh kiểm tra tại các địa phương, nơi có dự án Công ty nghiên cứu.

a, Dự án khu đô thị hồ Xương Rồng:

- Theo tiến độ đầu tư, dự án phải hoàn thành công tác đầu tư hạ tầng kỹ thuật vào 31/12/2022; tuy nhiên do vướng mắc về công tác GPMB nên dự án chưa hoàn thành, hiện nay Công ty đang hoàn thiện thủ tục gia hạn tiến độ thực hiện dự án với các cơ quan có thẩm quyền (dự kiến gia hạn thêm 12 tháng kể từ ngày có quyết định);

- Hoàn thành các thủ tục pháp lý về giao đất đợt 14, diện tích 3.684m<sup>2</sup> lý kế 173.294m<sup>2</sup>/180.358m<sup>2</sup> diện tích đất kinh doanh theo quy hoạch.

- Triển khai thi công các hạng mục hạ tầng kỹ thuật của dự án.

b, Dự án Khu dân cư phường Hữu Nghị, TP Hòa Bình:

- Giải quyết các thủ tục pháp lý để kết thúc thực hiện dự án theo hiện trạng, phần quỹ đất không giải phóng được mặt bằng bàn giao cho địa phương;

- Thực hiện công tác kiểm toán để quyết toán dự án;

- Phối hợp với các cơ quan, ban ngành của tỉnh Hòa Bình hoàn thành công tác kiểm toán của cơ quan Kiểm toán nhà nước liên quan đến dự án đầu tư;

c, Các dự án trong giai đoạn khảo sát, nghiên cứu cơ hội đầu tư:

- Dự án Khu dân cư tại phường Quảng Thọ, TP Sầm Sơn, tỉnh Thanh Hóa: Đã hoàn thành công tác nộp hồ sơ đăng ký thực hiện dự án đầu tư và đang chờ kết quả.

## **7. Công tác thoái vốn:**



- Hoàn thành việc thoái vốn tại Công ty CP GSM đảm bảo thu hồi vốn đã đầu tư.

#### **8. Công tác sắp xếp bộ máy quản lý và nhân sự:**

- Công ty đã thực hiện sắp xếp lại bộ máy quản lý các phòng ban Công ty, định biên lại cán bộ gián tiếp, thành lập các đội thi công tại các công trình đảm bảo tinh gọn, hiệu quả. Hiện nay, Công ty mẹ có:

+ Các phòng ban Công ty: Phòng TCNS, phòng Tài chính - Kế toán, phòng Kinh tế - Đấu thầu, phòng Kỹ thuật - Thiết bị, ban Kiểm soát nội bộ;

+ 05 Đội thi công; 01 Đội Quản lý cơ giới;

+ 01 Xí nghiệp: Xí nghiệp Sông Đà 203.

- Công ty xây dựng kế hoạch đào tạo nguồn nhân lực để đáp ứng đủ năng lực, nhu cầu sản xuất kinh doanh.

### **IV. MỘT SỐ TỒN TẠI CHÍNH TRONG CÔNG TÁC QUẢN LÝ ĐIỀU HÀNH:**

#### **1. Công tác tiếp thị đấu thầu:**

Mặc dù năm 2022 Công ty đã tập trung mọi nguồn lực và tìm các giải pháp để đẩy mạnh công tác tiếp thị, tìm kiếm việc làm với mục tiêu đạt được hiệu quả cao nhưng kết quả chưa đạt được theo kỳ vọng do:

- Năng lực cạnh tranh của đơn vị còn hạn chế;

- Sự cạnh tranh ngày càng quyết liệt giữa các doanh nghiệp trong cùng lĩnh vực đặc biệt là các doanh nghiệp tư nhân về đơn giá các gói thầu xây lắp;

- Lực lượng làm công tác đấu thầu không ổn định.

#### **2. Công tác quản lý chất lượng, tiến độ, an toàn lao động:**

- Tiến độ thi công tại một số công trình chưa đáp ứng được yêu cầu, ngoài nguyên nhân khách quan còn do chủ quan của các Đội trưởng - chủ công trình.

- Một số công trình đã thi công xong nhưng công tác quyết toán chậm, chưa hoàn thành kế hoạch đề ra.

- Đội ngũ cán bộ kỹ thuật từ Công ty đến các đơn vị trực thuộc còn thiếu và yếu.

#### **3. Công tác quản lý vật tư cơ giới:**

- Xe máy thiết bị cũ, chưa cần dùng, sau khi thi công xong không được kiểm tra, bảo dưỡng và sửa chữa kịp thời để đưa và sản xuất thi công khi có công việc mới.

- Chưa khai thác được hết năng lực thiết bị của công ty như: Dây chuyền thiết bị làm đường; Thiết bị thi công nhà cao tầng (Công ty mẹ).

#### **4. Công tác Kinh tế:**

- Tại một số công trình thi công xong, chưa tiến hành quyết toán theo hợp đồng giao khoán kịp thời.

- Công tác nghiệm thu dở dang vẫn còn tồn tại nhiều vướng mắc chưa được giải quyết và chưa tìm được các biện pháp thực hiện.

- Chất lượng chào giá các dự án, công trình tham gia đấu thầu chưa phù hợp với thực tế và đáp ứng yêu cầu.

#### **5. Công tác nghiệm thu, quyết toán, thu hồi công nợ:**

- Công tác nghiệm thu, quyết toán, thu hồi công nợ hiện nay rất khó khăn và phức tạp; chủ đầu tư, bên A (con nợ) dùng nhiều biện pháp để làm chậm công tác nghiệm thu, quyết toán (như: Kosy, Nam Cường, Thái Hưng, Sông Đà Hà Nội, Bitecco, Đất xanh,...), thậm chí trả nợ do thiếu vốn (như: Sông Đà Tây Nguyên, Sông Đà 3, 4, 6,..), có những con nợ cố tình không trả nợ (như: Đại Hoàng Sơn, Hanel,...): năm 2022 công ty đã khởi kiện ra toà đối với Công ty TNHH Hanel, toà án sơ thẩm đã phán quyết Hanel phải trả nợ và lãi chậm trả cho Công ty nhưng đến nay Hanel vẫn cố tình không trả nợ mà còn kháng án toà phúc thẩm.

- Một số công trình do vướng trong công tác quản lý, giám sát và thực hiện đầu tư đang đã bị khởi tố (như: dự án cao tốc Đà Nẵng Quảng Ngãi gói 4, A4), vướng mắc về cơ chế (như: TĐ Bản vẽ, Xekamn1) chưa thể quyết toán được.

#### **6. Công tác sắp xếp bộ máy quản lý và nhân sự:**

- Công tác tuyển dụng kỹ thuật, công nhân lái xe lái máy còn chậm, nên thiếu kỹ thuật lập hồ sơ nghiệm thu, quyết toán, không chủ động được lái xe lái máy phục vụ thi công.

- Việc thu hút cán bộ kỹ thuật, công nhân để gắn bó với đơn vị còn hạn chế.



## PHẦN II:

### NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH SXKD VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2023

#### I. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH KINH TẾ - TÀI CHÍNH NĂM 2023

ĐVT: triệu đồng

TT	NỘI DUNG	THỰC HIỆN NĂM 2022			KẾ HOẠCH NĂM 2023			TĂNG TRƯỞNG (%)
		Hợp nhất	Công ty mẹ	Công ty con	Hợp nhất	Công ty mẹ	Công ty con	Hợp nhất
<b>I</b>	<b>TỔNG GIÁ TRỊ SXKD</b>	<b>154.432</b>	<b>105.386</b>	<b>49.046</b>	<b>240.800</b>	<b>199.731</b>	<b>41.090</b>	<b>56%</b>
1	Kinh doanh xây lắp	66.965	62.931	4.034	136.731	136.731	0	104%
2	Sản xuất công nghiệp	37.903		37.903	30.806	0	30.806	
3	Kinh doanh BĐS	31.573	31.573		60.000	60.000	0	90%
4	Hoạt động TC và hoạt động khác	17.992	10.883	7.109	13.284	3.000	10.284	
<b>II</b>	<b>Doanh số bán hàng</b>	<b>191.693</b>	<b>116.226</b>	<b>75.468</b>	<b>310.000</b>	<b>226.017</b>	<b>83.939</b>	<b>62%</b>
1	Doanh thu	177.686	108.950	68.736	285.398	208.805	76.593	61%
2	Thuế GTGT đầu ra	14.150	7.276	6.874	24.602	16.942	7.659	74%
<b>III</b>	<b>Tiền về tài khoản</b>	<b>179.256</b>	<b>116.509</b>	<b>62.747</b>	<b>262.700</b>	<b>203.000</b>	<b>59.700</b>	<b>47%</b>
<b>IV</b>	<b>Lợi nhuận TT</b>	<b>2.301</b>	<b>2.301</b>	<b>-1.367</b>	<b>3.751</b>	<b>3.751</b>		<b>63%</b>
<b>V</b>	<b>Các khoản nộp Nhà nước</b>	<b>13.024</b>	<b>5.837</b>	<b>7.187</b>	<b>30.602</b>	<b>8.920</b>	<b>21.681</b>	<b>35%</b>
<b>III</b>	<b>ĐẦU TƯ</b>	<b>27.402</b>	<b>27.402</b>	<b>0</b>	<b>40.500</b>	<b>40.500</b>	<b>-</b>	<b>48%</b>
1	Giá trị đầu tư thiết bị	-	-	-	2.500	2.500	-	
2	Đầu tư dự án, BĐS	27.402	27.402	-	38.000	38.000		39%

Ghi chú: Khối lượng công việc xây lắp đã có Hợp đồng thi công năm 2023 (Tổng giá trị là 136,7 tỷ đồng):

- + Thi công Hạ tầng kỹ thuật KĐT Hồ Xương Rồng: 14,8 tỷ đồng;
- + Công trình Trạm bơm Kim Xá: 65 tỷ đồng;
- + Công trình đường vành đai V tỉnh Thái Nguyên: 53,9 tỷ đồng;
- + Sản phẩm và Bán SP xây lắp: 3 tỷ đồng.

#### II. MỘT SỐ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM TRONG NĂM 2023:

1. Tập trung tiếp thị đấu thầu, tìm kiếm các hợp đồng mới theo ngành nghề kinh doanh phù hợp, trong đó chú trọng các lĩnh vực là ngành nghề chính của Công ty (Hạ tầng giao thông; Xây dựng dân dụng; Hạ tầng công nghiệp, khu đô thị...) đảm bảo đủ việc làm và đời sống cho CBCNV trong năm 2023 và những năm tiếp theo. Dự kiến giá trị trúng thầu và được giao thầu trong năm 2023 khoảng 200 tỷ đồng.

2. Triển khai thi công các công trình đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ và bảo vệ môi trường theo hợp đồng đã ký, đảm bảo hiệu quả công trình.

3. Tập trung công tác quyết toán và thu vốn dứt điểm các công trình đã thi công xong, cụ thể:

- Đối với Công ty mẹ - Sông Đà 2: Dự án Khu đô thị Vườn Cam; Thủy điện Xekaman1; Bản vẽ; Các công trình của Nam Cường; Dự án Khu đô thị Bảo Ninh 1; Công trình thủy điện Hòa Na.

- Đối với Công ty con – Sông Đà 2 E&C: Công trình Đường Chu Văn An - Hà Nội; Dự án nhà thấp tầng tiểu khu IRIS, Thái Nguyên; Công trình cải tạo nâng cấp đường Tiến Thịnh, Kênh Ngô Đồng 3, đường đê Ất Hợi - Nam Định; Công trình kè tuyến 3 - Hoà Bình; Công trình HTKT Mỹ Trung – Nam Định.

4. Phối hợp với TCT Sông Đà để thực hiện thoái vốn tại: Công ty cổ phần thủy điện Đakrinh theo kế hoạch của TCT Sông Đà;

5. Nâng cao năng lực quản trị các mặt hoạt động của Công ty, đào tạo nâng cao lực lượng lao động hiện có, tiếp nhận và tuyển dụng nguồn nhân lực từ bên ngoài để đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ.

6. Rà soát, điều chỉnh, bổ sung các quy chế quy định phục vụ cho công tác quản lý và điều hành của Công ty đảm bảo phù hợp quy định của Pháp luật và điều kiện thực tế của Công ty.

7. Rà soát, bổ sung các lĩnh vực ngành nghề cần thiết nhằm đáp ứng các yêu cầu thực hiện các dự án đầu tư và các dự án, công trình tham gia đấu thầu.

8. Thực hiện các giải pháp tối ưu để đảm bảo nguồn vốn trả nợ NSNN Nhà nước, BHXH và nợ ngân hàng của Công ty TNHH MTV Sông Đà 2 E&C.

9. Về công tác đầu tư:

- Đầu tư Dự án KĐT Hồ Xương Rồng: Tiếp tục làm việc với các cơ quan, ban ngành của tỉnh Thái Nguyên, TTCP để triển khai dự án, gia hạn tiến độ thực hiện dự án, hoàn thành công tác GPMB trước (dự kiến đến 30/6/2023 không hoàn thành GPMB thì đề nghị kết thúc công tác GPMB để hoàn thành công tác đầu tư hạ tầng kỹ thuật trước 31/12/2023);

- Trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2023 thông qua dự án đầu tư và hoàn thành thủ tục đầu tư Dự án CT2, dự kiến khởi công đầu tư dự án vào quý I, năm 2024;

- Tiếp tục thực hiện các thủ tục về đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư tại dự án Khu dân cư tại phường Quảng Thọ, thành phố Sầm Sơn và phường Quảng Tâm, thành phố Thanh Hoá.

- Nghiên cứu, khảo sát và tìm kiếm cơ hội đầu tư đối với lĩnh vực đầu tư nhà ở xã hội, nhà ở cho công nhân tại các KCN, KCX

- Đầu tư phương tiện vận chuyển phục vụ đảm bảo công tác chỉ đạo, điều hành SXKD của Công ty.

### **III. MỘT SỐ GIẢI PHÁP HOÀN THÀNH KẾ HOẠCH NĂM 2023:**

#### **1.1. Công tác Kinh tế - Đấu thầu:**

##### **1.1. Công tác Kinh tế:**



- Lập và giao kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2023; kế hoạch sửa chữa lớn năm 2023.

- Quản lý chi phí có hiệu quả, tiết kiệm: Lập dự toán giá thành để giao khoán cho các đơn vị kịp thời; Quyết toán nội bộ các công trình theo giai đoạn và khi kết thúc thi công; Giảm chi phí quản lý.

- Trong quá trình giao khoán thường xuyên kiểm tra và quyết toán định kỳ để có các giải pháp cụ thể khi công trình không đạt hiệu quả, thực hiện quyết toán kịp thời công trình khi kết thúc hợp đồng thi công.

- Tập trung công tác thu vốn, giải quyết các tồn tại vướng mắc trong công tác kinh tế và tài chính tại các công trình đã hoàn thành thi công từ lâu nhưng chưa quyết toán (Công trình TĐ Xekaman1, Công trình KBT Vườn Cam...) nhằm giảm giá trị dở dang, công nợ và chi phí tài chính cho đơn vị.

- Xây dựng định mức, đơn giá nội bộ của công ty góp phần quản lý và đấu thầu hiệu quả hơn.

- Xây dựng quy trình, biểu mẫu về quyết toán hợp đồng giao khoán.

## **1.2. Công tác Đấu thầu:**

- Cập nhật bổ sung các hồ sơ pháp lý về năng lực trong đấu thầu theo quy định.

- Chủ động nắm bắt thông tin kịp thời, liên danh liên kết với các đối tác trong và ngoài nước để đáp ứng yêu cầu về năng lực tham gia các gói thầu có giá trị lớn, yêu cầu kỹ thuật phức tạp. Đặc biệt chú trọng các gói thầu đang tiếp thị đấu thầu, các gói thầu thi công hạ tầng giao thông, xây dựng dân dụng theo ngành nghề kinh doanh chính đã được định hướng.

- Nâng cao năng lực về nhân sự, biện pháp kỹ thuật, giá thành, máy móc thiết bị, chất lượng, tiến độ thi công để tạo sự tin tưởng từ các đối tác, Chủ đầu tư, tạo dựng uy tín thương hiệu góp phần xây dựng hình ảnh công ty.

- Xây dựng cơ sở dữ liệu đấu thầu, liên danh liên kết với các đối tác trong và ngoài nước để đáp ứng yêu cầu về năng lực tham gia các gói thầu có giá trị lớn, yêu cầu kỹ thuật phức tạp, nâng cao uy tín và năng lực cạnh tranh của đơn vị.

## **2. Công tác Tài chính:**

- Lập và giao kế hoạch tài chính, khấu hao, chi phí quản lý, vốn lưu động, vốn đầu tư... năm 2023 cho các đơn vị, Đội trực thuộc.

- Lập kế hoạch và cân đối vốn theo hạn mức để đáp ứng vốn cho sản xuất kinh doanh và đầu tư của Công ty; thanh toán kịp thời các khoản công nợ đến hạn.

- Tăng cường hạch toán kinh doanh, quản lý chặt chẽ các chi phí sản xuất, chi phí quản lý doanh nghiệp, đảm bảo SXKD có hiệu quả, tích lũy vốn để phát triển. Tiếp tục xây dựng và triển khai thực hiện quyết liệt kế hoạch, giải pháp tiết kiệm chi phí trong quản lý và SXKD từ Công ty đến các đơn vị trực thuộc.

- Thực hiện công tác phân tích và công tác kiểm tra định kỳ, thường xuyên.

- Thực hiện công tác hướng dẫn, đào tạo nghiệp vụ tài chính kế toán, cụ thể về lĩnh vực thuế, bảo hiểm tại các đơn vị trực thuộc.

- Nghiên cứu các phương án tài chính đảm bảo thực hiện nghĩa vụ nộp NSNN và trả nợ các tổ chức tín dụng đối với Công ty TNHH MTV Sông Đà 2 E&C.

### **3. Công tác đầu tư:**

#### **3.1. Khu đô thị Hồ Xương Rồng:**

- Tập trung giải quyết các tồn tại, vướng mắc trong công tác giải phóng mặt bằng của dự án.

- Hoàn thiện các hạng mục hạ tầng theo quy hoạch và thiết kế được duyệt làm việc với đơn vị tiếp nhận vận hành để thực hiện công tác bàn giao (bàn giao theo giai đoạn hoặc các hạng mục đã hoàn thành đưa vào sử dụng).

#### **3.2. Đầu tư nâng cao năng lực thiết bị:**

- Hoàn thiện hồ sơ và triển khai thực hiện dự án đầu tư nâng cao năng lực thiết bị thi công của Công ty.

### **4. Công tác đào tạo, tuyển dụng, chế độ cho người lao động:**

- Đề xuất, tổ chức lại bộ máy của Công ty và các chi nhánh cho phù hợp với kế hoạch sản lượng năm.

- Rà soát, định biên lại lực lượng gián tiếp tại cơ quan Công ty và các đơn vị trực thuộc cho phù hợp với yêu cầu SXKD.

- Tăng cường năng lực quản trị, điều hành cho cán bộ chủ chốt và năng lực chuyên môn, kỹ năng làm việc cho cán bộ, nhân viên nghiệp vụ bằng các hình thức đào tạo, bồi

- Có giải pháp cụ thể để thu hút nguồn nhân lực có trình độ chuyên môn từ lãnh đạo quản lý cấp cao của Công ty đến các Chi nhánh, Xí nghiệp, đặc biệt là cán bộ kỹ thuật, cán bộ quản lý có năng lực chuyên môn, đào tạo lại để nâng cao năng lực của nguồn nhân lực hiện có.

**Trân trọng cảm ơn!**

#### **Nơi nhận:**

- ĐHCĐ năm 2023;
- HĐQT (b/c);
- TCT Sông Đà-CTCP (b/c);
- Lưu: KTe, TCNS.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY**



**CHỦ TỊCH**

**Dương Ngọc Hải**