



việc thực hiện các kiến nghị của Đoàn Thanh tra, kiểm tra; đồng thời đóng góp ý kiến đối với HĐQT, BDH Vinaship trong công tác quản lý, điều hành.

- Năm 2022, Ban Kiểm soát đã tổ chức 04 cuộc họp để thông qua một số nội dung như: thông qua báo cáo Ban Kiểm soát tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2022, bầu Trưởng Ban Kiểm soát cho nhiệm kỳ 2022 – 2027, phân công nhiệm vụ giữa các thành viên trong Ban Kiểm soát để thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát.

Ban Kiểm soát Vinaship đã bám sát Nghị quyết của ĐHĐCĐ; căn cứ các chỉ tiêu, kế hoạch; các văn bản thông báo của Chủ sở hữu; các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, các văn bản chỉ đạo quản lý, điều hành hoạt động SXKD của BDH Vinaship để rà soát các nội dung hoàn thành, chưa hoàn thành của HĐQT, BDH Công ty.

## **II. CÁC NỘI DUNG BAN KIỂM SOÁT ĐÃ THỰC HIỆN KIỂM TRA, GIÁM SÁT TRONG NĂM 2022**

### **1. Đánh giá vai trò, trách nhiệm và hoạt động của Hội đồng quản trị.**

- Năm 2022, bám sát các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua, gồm nội dung:

(1) Ủy quyền cho HĐQT Vinaship tiếp tục chỉ đạo, thực hiện kế hoạch tái cơ cấu nợ với các tổ chức tín dụng trong năm 2022;

(2) Bán tàu Mỹ Thịnh, tàu Vinaship Star sau khi được ngân hàng chấp thuận và điều kiện thị trường thuận lợi.

(3) Ủy quyền cho HĐQT lựa chọn, chủ định đơn vị kiểm toán BCTC năm 2022

Để thực hiện quyền và nghĩa vụ của mình, năm 2022 HĐQT đã tổ chức 10 cuộc họp và đã thực hiện triển khai các hoạt động thông qua 15 Nghị quyết và 20 quyết định với các nội dung:

Thông qua việc ủy quyền cho Tổng giám đốc được ký các hợp đồng giữa Vinaship với các công ty con và công ty liên kết; Phê duyệt dự án đầu tư xây dựng trụ sở làm việc công ty; Ủy quyền cho Ban Điều hành lựa chọn công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán BCTC năm 2022; Phê duyệt phương án mua bán khoản nợ tại ngân hàng TMCP Bảo Việt, đồng thời ủy quyền cho Ban Điều hành triển khai thực hiện phương án mua bán nợ và báo cáo HĐQT kết quả thực hiện; Phê duyệt quy chế quản lý nợ và quy chế kiểm toán nội bộ; Thông qua kế hoạch và dự án bán tàu Mỹ Thịnh; Phê duyệt việc hủy hợp đồng mua bán tàu Mỹ Thịnh đã ký ngày 31/8/2022 và phê duyệt điều chỉnh giảm giá bán tàu Mỹ

Thịnh; Phê duyệt điều chỉnh, bổ sung kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án xây dựng trụ sở làm việc công ty; Phê duyệt trích lập dự phòng các khoản phải thu khó đòi; Quyết định phê duyệt điều chỉnh, bổ sung kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án đầu tư xây dựng trụ sở làm việc công ty Vinaship; Quyết định thành lập hội đồng thanh lý tàu Mỹ Thịnh; Quyết định thành lập ban thẩm định dự án bán tàu Mỹ Thịnh; Phê duyệt điều chỉnh kế hoạch SXKD của công ty Vimaser năm 2022;

- HĐQT đã thực hiện chức năng giám sát theo đúng quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động, Quy chế nội bộ về quản trị công ty và các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Vinaship và pháp luật hiện hành.

- HĐQT đã thực hiện phân công cho từng thành viên HĐQT theo dõi từng lĩnh vực cụ thể. Với các lĩnh vực được phân công, các thành viên HĐQT chịu trách nhiệm, thay mặt HĐQT giám sát, đôn đốc hoạt động của BDH.

- HĐQT đã thường xuyên rà soát, đôn đốc Ban Điều hành báo cáo việc triển khai thực hiện các Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐQT; chỉ đạo, giám sát hoạt động điều hành của Ban Điều hành trong hoạt động SXKD. Với các nội dung xem xét, phê duyệt, HĐQT đã thực hiện theo đúng thẩm quyền.

- Trong các cuộc họp giao ban Quý, đại diện HĐQT đều tham dự họp vì vậy đã nắm bắt chi tiết, giám sát kịp thời các chỉ đạo của Ban Điều hành và các hoạt động của Công ty.

## **2. Đánh giá hiệu quả hoạt động của Ban Điều hành trong công tác quản lý và điều hành**

Qua công tác kiểm tra, giám sát năm 2022, Ban Kiểm soát nhận thấy Ban Điều hành đã luôn tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, các Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT Vinaship và các quy chế, quy định nội bộ.

Ban Điều hành đã triển khai các nội dung công việc qua các cuộc họp giao ban tuần/tháng/quý và các văn bản chỉ đạo. Trong quá trình thực hiện chức trách nhiệm vụ, Ban Điều hành luôn làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, có đánh giá những thuận lợi, khó khăn và đưa ra các dự báo để phòng ngừa rủi ro và tận dụng cơ hội thị trường. Luôn thực hiện điều hành quyết liệt, linh hoạt trong kinh doanh, tích cực tìm kiếm khách hàng mới, ký trước, ký sớm các hợp đồng vận chuyển, triển khai một số biện pháp để giảm chi phí nhiên liệu như đặt hàng giữ giá khối lượng lớn nên giá nhiên liệu bình quân thực hiện của Công ty

duy trì ở mức giá thấp hơn thị trường. Bên cạnh đó, Ban Điều hành đã luôn quan tâm, chăm lo đến đời sống của người lao động và SQTV.

Năm 2022, ở một số thời điểm đối với Vinaship nói riêng và các Công ty vận tải biển nói chung, đã gặp khó khăn do yếu tố khách quan như: xung đột quân sự giữa Nga và Ukraine làm cho giá nhiên liệu biến động tăng cao, thị trường vận tải biển có lúc giảm sâu tuy nhiên về cơ bản vẫn ở mức cao, tình hình dịch bệnh Covid 19 dần được kiểm soát ở quy mô toàn cầu... và trong năm Công ty chỉ có 01 tàu lên đà sửa chữa định kỳ vào tháng 10 (Vinaship Sea) là những yếu tố thuận lợi đem lại kết quả kinh doanh tích cực.

Năm 2022, Ban Điều hành đã quản lý, điều hành hoạt động SXKD bởi hơn 350 văn bản chỉ đạo; để phù hợp với các quy định của pháp luật hiện hành và thực tiễn hoạt động của Công ty, Vinaship đã sửa đổi 11 quy chế, 07 quy định và 01 quy trình; ngoài ra BĐH đã ban hành 05 quy chế và 04 quy định.

Dưới sự chỉ đạo của Ban Điều hành, Công ty đã thực hiện được những công việc đáng ghi nhận sau:

- Các bộ phận chuyên môn của Vinaship đã thường xuyên kiểm tra tình trạng kỹ thuật đội tàu, đối với tàu có tốc độ chậm hơn quy định, Công ty cử cán bộ kỹ thuật phụ trách đi cùng để kiểm tra, duy trì công tác bảo dưỡng để đảm bảo an toàn cho đội tàu cũng như con người trong thời gian khai thác;

- Xây dựng kế hoạch sửa chữa thường xuyên, sửa chữa định kỳ..., xây dựng định mức nhiên liệu cho các tàu;

- Nghiên cứu và vận dụng các chính sách, chế độ về nhân sự, tài chính kế toán đảm bảo lợi ích cho Công ty và người lao động, bên cạnh đó điều chỉnh chế độ chăm lo cho thuyền viên;

- Về công tác tài chính kế toán, Vinaship đã xây dựng và triển khai sử dụng phần mềm quản lý hóa đơn đầu vào;

- Thành lập Tổ công tác Kaizen thuộc Công ty cổ phần Vận tải biển Vinaship với nhiệm vụ chính là xây dựng kế hoạch hành động tổng thể và chi tiết cho việc xây dựng và triển khai chương trình cải tiến liên tục, nhằm thúc đẩy sự phát triển của văn hóa Kaizen trong toàn Công ty.

- Vinaship đã hoàn thành việc xây dựng Quy trình về hoạt động chăm sóc khách hàng.

- Về công tác phát triển thuyền viên, Vinaship không tuyển dụng thuyền viên mới, trừ trường hợp có trình độ từ cao đẳng trở lên; đối với những thuyền viên có trình độ yếu kém và khó điều động, Vinaship thỏa thuận chấm dứt

HĐLĐ, hoặc tạm thời dừng BHXH và các chế độ; đối với một số chức danh có số lượng dự trữ tương đối nhiều (Capt, C/E), Công ty động viên, khuyến khích đi hợp tác lao động với bên ngoài. Bên cạnh đó, Vinaship cử các thuyền viên đi học các chương trình theo dự án Vsup, đào tạo nâng cao trình độ theo đề án của Tổng công ty, thi SQVH, thi SQQL, Bosun, thợ cả và đào tạo thuyền viên học online trên Ondrive...

Năm 2022, công tác điều hành đã được Ban Điều hành thực hiện sâu sát, các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022 được thông qua tại ĐHĐCĐ năm 2022 phần lớn đã hoàn thành vượt mức kế hoạch.

### **3. Thăm tra Báo cáo tài chính**

- Đánh giá tính minh bạch thông tin trong báo cáo tài chính: Các thông tin trên báo cáo tài chính do Công ty lập được trình bày chi tiết, cụ thể, số liệu logic, hợp lý.

- Kết luận của Kiểm toán viên AASC tại các Báo cáo tài chính: *“Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty CP vận tải biển Vinaship tại ngày 31/12/2022, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính”*.

- Ý kiến của Kiểm soát viên:

Tại thời điểm 31/12/2022, chỉ tiêu tài sản ngắn hạn đã vượt nợ phải trả ngắn hạn, trong đó vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn và dài hạn đều giảm với tổng số tiền: 175.946 triệu đồng, theo đó, Công ty đã thực hiện trả hết các khoản vay của cá nhân, trả nợ Ngân hàng phát triển Hải Phòng và Công ty đã hoàn tất tái cơ cấu khoản vay NH TMCP Bảo Việt, theo đó, kể từ ngày 30/6/2022, DATC sẽ kế thừa đầy đủ quyền và nghĩa vụ của chủ nợ mới được chuyển giao từ NH TMCP Bảo Việt. Đến ngày 31/12/2022, Vinaship còn nợ DATC số tiền: 5.000 triệu đồng và Ngân hàng Phát triển Việt Nam – Chi nhánh Hải Phòng: 31.018 triệu đồng.

+ Trong kỳ, Công ty ghi nhận toàn bộ khoản chênh lệch do cơ cấu nợ giữa Indovina và DATC (tàu Vinaship Star) số tiền: 61.350 triệu đồng; Lợi nhuận từ việc thanh lý tàu Mỹ Thịnh: 47.349 triệu đồng.

- Tại thời điểm 31/12/2022, chỉ tiêu tài trợ vốn – Phụ biểu 1 đã có chuyển biến tích cực, theo đó, chỉ tiêu nguồn tài trợ ổn định đã vượt tài sản dài hạn, tài sản ngắn hạn vượt nguồn tài trợ tạm thời.

Chỉ tiêu tiền và các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn đã chiếm tỷ trọng lớn cơ cấu tài sản ngắn hạn, từ 17,52 % của năm 2020, năm 2021 là: 56,11% thì năm 2022 là: 78,35%, theo đó Công ty đã nguồn tích lũy để thực hiện các khoản tiền gửi có kỳ hạn.

Các khoản nợ khó đòi đã được Công ty thực hiện thu đòi với tổng số tiền: 5.032 triệu đồng (gồm Công ty CP vận tải biển Hoàng Sơn: 5.000 triệu đồng và 02 khách nợ khác: 32 triệu đồng - Công ty TNHH Thương mại và sản xuất A.B.C (20 triệu), Nguyễn Văn Bình (12 triệu). Tính đến 31/12/2022, công nợ phải thu của Công ty CP Vận tải biển Hoàng Sơn số tiền: 5.635 triệu đồng, Vinaship đã thực hiện trích lập số tiền: 3.945 triệu đồng. Vì vậy, trong năm 2023 đề nghị Vinaship tiếp tục đôn đốc và tìm mọi biện pháp để thu hồi công nợ.

Đối với khoản nợ của khách hàng CN Công ty TNHH vận tải hàng công nghệ cao tại Hải Phòng, đề nghị Công ty thường xuyên đôn đốc khách hàng thanh toán nợ vì đến thời điểm 31/12/2022, công nợ cũ năm 2021 chưa được khách nợ thanh toán dứt điểm.

#### **4. Đánh giá tình hình hoạt động kinh doanh**

##### **4.1. Kết quả hoạt động năm 2022.**

Tác động tích cực của giá cước vận tải hàng khô cùng với sự linh hoạt, chủ động trong điều hành sản xuất kinh doanh đã giúp Công ty có kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 nói chung và hoạt động vận tải biển nói riêng vẫn đạt kết quả cao.

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2022	Năm 2022	Thực hiện/ KH 2022 (%)	Năm 2021	Năm 2022/ Năm 2021 (%)
<b>Tổng doanh thu và thu nhập khác</b>	<b>905.095</b>	<b>1.173.099</b>	<b>129,61</b>	<b>883.324</b>	<b>132,81</b>
Doanh thu vận tải biển	754.600	970.372	128,59	757.327	128,13
Doanh thu dịch vụ	50.495	81.220	160,85	60.813	133,56
Doanh thu tài chính		12.757		15.646	81,53
Thu nhập khác	100.000	108.750	108,75	24.769	439,05
<i>Bán tàu</i>	<i>40.000</i>	<i>47.219</i>			
<i>Tài cơ cấu tài chính, khác</i>	<i>60.000</i>	<i>61.532</i>	102,55	24.768	248,43
<b>Chi phí</b>	<b>697.089</b>	<b>858.592</b>	<b>123,17</b>	<b>676.816</b>	<b>126,86</b>
Chi phí vận tải biển	634.500	764.182	120,44	598.291	127,73
Chi phí dịch vụ	47.450	77.114	162,52	54.682	141,02
Chi phí tài chính	15.139	16.990	112,22	22.830	74,42
<i>- Chi phí lãi vay</i>	<i>15.139</i>	<i>9.134</i>	60,33	20.851	43,80
Chi phí khác		306		1.013	30,23
<b>Lợi nhuận</b>	<b>208.006</b>	<b>314.508</b>	<b>151,20</b>	<b>181.740</b>	<b>173,05</b>
Lợi nhuận vận tải biển	120.100	206.190	171,68	159.036	129,65
Lợi nhuận dịch vụ	3.045	4.107	134,86	6.131	66,98
Lợi nhuận tài chính	(15.139)	(4.233)		(7.183)	58,92
Lợi nhuận khác	100.000	108.444	108,44	23.756	456,48

Thứ nhất: Hoạt động bán hàng và cung cấp dịch vụ.

- Về hoạt động vận tải biển: Kể từ ngày 20/10/2022 sau khi thực hiện bán thanh lý tàu Mỹ Thịnh, đội tàu còn lại 6 chiếc, tàu nhỏ nhất có trọng tải 6.500 DWT (Mỹ Hưng), tàu có trọng tải lớn nhất 27.841 DWT, tuổi bình quân của đội tàu trên 24 tuổi, tuyên khai thác chủ yếu Đông Bắc và Đông Nam Á với phương thức cho thuê chuyến kết hợp cho thuê định hạn chuyến ngắn, mặt hàng vận chuyên chủ yếu vẫn là xi măng, clinker, phân bón, nhóm tàu nhỏ dưới 14.000 DWT tham gia vận chuyên phân bón, nông sản, sắt thép. Trong năm 2022, do vẫn được hưởng lợi từ giá cước vận tải hàng khô tăng cao đã góp phần mang lại doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ của Công ty là: 1.051.592 triệu đồng,

tổng doanh thu năm 2022 là 1.173.099 triệu đồng, tăng 29,61% kế hoạch và bằng 132,81% so với năm 2021, cụ thể:

- Doanh thu từ hoạt động sản xuất kinh doanh bằng 128,59% so với 2021;
- Doanh thu từ hoạt động tài chính giảm 18,47% so với năm 2021 do không có thu nhập từ bán các khoản đầu tư mặc dù năm 2022 lãi tiền gửi là: 4.661 triệu đồng và lãi chênh lệch tỷ giá là: 8.087 triệu đồng tăng hơn năm 2021 với tỷ lệ tương ứng: 388,42% và 173,90 %.

- Thu nhập khác tăng đột biến, đạt 108.750 triệu đồng, tăng 339,05% so với năm 2021, nguyên nhân đến từ thu nhập thanh lý tàu Mỹ Thịnh (47.218 triệu đồng) và tăng thu nhập từ xử lý tái cơ cấu đối với các khoản vay của các ngân hàng sau khi chuyển giao cho DATC so với năm 2021 với số tiền là: 36.583 triệu đồng.

Tổng chi phí năm 2022 là 858.592 triệu đồng, giá vốn hàng bán tăng tương ứng với doanh thu so với năm 2021, chi phí bán hàng năm 2022 so với năm 2021 chi tăng 0,44% cho thấy khi thị trường tăng trưởng tốt, yếu tố tài giá không bị ảnh hưởng nhiều, tuy nhiên chi phí quản lý doanh nghiệp tăng so với năm 2021 là: 41,37%, chi phí tài chính giảm 25,58% so với năm 2021.

Đối với hoạt động vận tải biển: chi phí khai thác của hoạt động vận tải biển bằng 120,44% so với kế hoạch nguyên nhân đến từ việc giá dầu thô liên tục tăng do ảnh hưởng từ xung đột quân sự giữa Nga và Ukraine, có nhiều thời điểm lượng nhiên liệu không có sẵn để giao. Tuy nhiên, do bám sát diễn biến thị trường, áp dụng nhiều biện pháp trong quản lý kỹ thuật, cung cấp nhiên liệu như đặt giữ giá nhiều lô nhiên liệu trước thời điểm tăng giá nên Công ty đã kiểm soát được chi phí và đảm bảo hoạt động của đội tàu. Ngoài ra, tình hình dịch Covid dần được kiểm soát ở quy mô toàn cầu, khu vực Quảng Ninh cũng đã bỏ yêu cầu phải test Covid trước khi vào vùng neo từ 00h00 ngày 15/5/2022 đã giúp cho Công ty không những giảm được những chi phí liên quan đến kiểm dịch mà còn rút ngắn thời gian cho tàu về khu vực làm hàng.

Năm 2022, lợi nhuận khai thác của Đội tàu Công ty đạt 206.190 triệu đồng bằng 171,68% so với kế hoạch trong đó, một số tàu có kết quả kinh doanh khai thác vượt so mức tăng của Đội tàu như: Mỹ Hưng, Vinaship Pearl. Trong quá trình khai thác một số tàu Công ty thực hiện kết hợp khai thác tàu chuyến và cho thuê định hạn như Vinaship Gold, Star và Pearl.

ST T	Chi tiết	Kế hoạch năm 2022			Thực hiện năm 2022					
		Doanh thu	Chi phí	Lợi nhuận	Doanh thu	Chi phí	Lợi nhuận	% TH/KH	% TH/KH	% TH/KH
								Doanh thu	Chi phí	Lợi nhuận
<b>I</b>	<b>Doanh thu đội tàu</b>	<b>754.600</b>	<b>634.497</b>	<b>120.103</b>	<b>970.372</b>	<b>764.182</b>	<b>206.190</b>	<b>128,59</b>	<b>120,44</b>	<b>171,68</b>
1	Vinaship Star	134.400	117.295	17.105	171.057	141.958	29.099	127,27	121,03	170,12
2	Vinaship Sea	149.100	130.078	19.022	168.806	143.472	25.334	113,22	110,30	133,18
3	Vinaship Pearl	126.700	104.300	22.400	182.870	132.858	50.012	144,33	127,38	223,27
4	Vinaship Diamond	132.900	110.462	22.438	171.234	134.517	36.717	128,84	121,78	163,64
5	Vinaship Gold	106.800	77.295	29.505	123.170	83.460	39.710	115,33	107,98	134,59
6	Mỹ Thịnh	42.500	37.251	5.249	68.991	59.553	9.438	162,33	159,87	179,82
7	Mỹ Hưng	62.200	57.816	4.384	84.243	68.364	15.879	135,44	118,24	362,22

- Về hoạt động dịch vụ: Năm 2022, tổng doanh thu hoạt động dịch vụ đạt 81.220 triệu đồng bằng 160,85% kế hoạch; lợi nhuận hoạt động là 4.107 triệu đồng bằng 134,86% kế hoạch, cụ thể:

\* Năm 2022, doanh thu hoạt động thuê tàu ngoài đạt 29.363 triệu đồng, chiếm 36,15% trong tổng doanh thu hoạt động dịch vụ, lợi nhuận chiếm 30,52% đạt 1.254 triệu đồng, trong đó, 6 tháng đầu năm 2022, Công ty ký 03 hợp đồng sử dụng dịch vụ thuê tàu ngoài với doanh thu, lợi nhuận lần lượt là 22.574 triệu đồng, 979 triệu đồng.

Đối chiếu với chỉ tiêu BSC – KPI năm 2022, lợi nhuận từ hoạt động thuê tàu ngoài năm 2022 của Công ty đạt 313,5% kế hoạch được giao.

\* Năm 2022, kết quả lợi nhuận từ hoạt động dịch vụ tại Công ty TNHH dịch vụ hàng hải Vinaship (Vimaser) đạt 697 triệu đồng, chiếm 16,96% trong tổng lợi nhuận của hoạt động dịch vụ. Sau khi điều chỉnh chỉ tiêu lợi nhuận tại Nghị quyết số 15/NQ – HĐQT ngày 08/10/2022 từ 1.000 triệu đồng xuống 700 triệu đồng, tổng lợi nhuận trước thuế Vimaser đã đạt chỉ tiêu kế hoạch 704 triệu đồng.

Các hoạt động dịch vụ khác của Công ty đạt 5.868 triệu đồng, lợi nhuận hoạt động 2.156 triệu đồng.

#### Thứ hai: Hoạt động tài chính

Kết quả hoạt động tài chính năm 2022 là: âm 4.058 triệu đồng bằng 26,81% so với kế hoạch, trong đó:

Năm 2021, doanh thu tài chính đến từ hoạt động bán cổ phiếu MSB, VOS thì năm 2022 đến từ lãi chênh lệch tỷ giá ( 8.087 triệu đồng) và lãi tiền gửi (4.661 triệu đồng), trong đó lãi tiền gửi, tiền cho vay tăng gấp 288,42% so với năm 2021.

Chi phí tài chính năm 2022 là: 16.989 triệu đồng giảm 25,58% so với năm 2021 và bằng 112,22% so với kế hoạch, trong đó, chi phí lãi vay 9.134 triệu đồng bằng 60,33% kế hoạch và bằng 43,81% so với cùng kỳ năm 2021.

Căn cứ số liệu tại BCTC và các phụ biểu đính kèm, cho thấy bức tranh tài chính đã dần được cải thiện, Công ty đã bớt khó khăn, dòng tiền đã ổn định và có tích lũy. Căn cứ số liệu từ báo cáo lưu chuyển tiền tệ tại BCTC hợp nhất, theo đó, trong năm 2022, Công ty đã trả nợ gốc vay với số tiền 196.000 triệu đồng,

### Thứ 3: Lợi nhuận khác

Năm 2022, lợi nhuận khác là: 108.444 triệu đồng bằng 108,44% kế hoạch, trong đó, thu nhập khác đến từ việc Công ty ghi nhận toàn bộ khoản chênh lệch do cơ cấu nợ giữa Indovina Bank với DATC (tàu Vinaship Star) số tiền: 61.350 triệu đồng; khoản bồi thường của tàu Archiever do va chạm với tàu Vinaship Sea số tiền: 4.500 usd tương ứng 103.410.000 đồng và thanh lý bán tàu Mỹ Thịnh số tiền: 47.219 triệu đồng.

Chi phí khác: 306 triệu đồng gồm chi phí tiền phạt (6 triệu – phạt do vi phạm hành chính về thuế) và tài trợ kinh phí xây dựng nhà đa năng trường tiểu học huyện Đô Lương.

## **4.2. Đánh giá tình hình hoạt động kinh doanh**

Theo đánh giá của Công ty tại Báo cáo sơ kết hoạt động quý 2/2022, kết quả 6 tháng đầu năm 2022 của toàn Công ty đạt kết quả tốt nhất từ trước đến nay. Nhìn chung, trong năm 2022 do được hưởng lợi từ giá cước tàu hàng không tăng cao, cùng với việc tái cơ cấu nợ thành công tại Ngân hàng TMCP Bảo Việt thông qua DATC, hoàn thành việc thanh toán hết nợ gốc và lãi cho DATC đối với khoản nợ tái cơ cấu tại ngân hàng Indovina – CN Mỹ Đình đã giúp cho các chỉ tiêu hoạt động, thanh toán, lợi tức, công nợ của Công ty đều tăng trưởng, cụ thể:

Năm 2021, lợi nhuận trước thuế là 171.955 triệu đồng thì năm 2022: 251.569 triệu đồng tăng trưởng 41,37%; Chỉ tiêu vốn chủ sở hữu tăng qua các năm, nếu như năm 2021 là: 242.414 triệu đồng, năm 2022: 493.911 triệu đồng, tăng trưởng 103,75%.

**Phụ biểu 3 - Các chỉ tiêu tài chính cơ bản**

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2022	Năm 2021 sau điều chỉnh của KTNN	Năm 2020
<b>Các chỉ tiêu tài trợ vốn</b>				
1. Vốn chủ sở hữu trên tổng nguồn vốn	%	67,20	32,35	11,92
2. Vốn chủ sở hữu trên tài sản dài hạn	%	182,45	67,35	15,52
3. Vốn chủ sở hữu trên tài sản cố định	%	220,32	79,09	16,83
<b>Các chỉ tiêu thanh khoản</b>				
1. Khả năng thanh toán tức thời	Lần	1,05	0,43	0,08
1. Khả năng thanh toán hiện thời	Lần	2,03	0,94	0,46
3. Khả năng thanh toán nhanh	Lần	1,77	0,75	0,33
4. Khả năng thanh toán tổng quát	Lần	3,05	1,48	1,14
5. Khả năng thanh toán lãi vay	Lần	35,43	9,72	1,06
8. Tài sản dài hạn trên tổng nợ dài hạn và vốn CSH	Lần	0,53	1,08	1,40
<b>Các chỉ tiêu hoạt động</b>				
1. Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	4,70	3,13	4,02
4. Vòng quay của tài sản	Vòng	1,43	1,09	0,42
<b>Các chỉ tiêu công nợ</b>				
1. Nợ phải trả trên tổng tài sản	%	0,3	0,7	0,88
2. Nợ phải trả trên vốn CSH	%	0,49	2,09	7,72
3. Dư nợ vay trên vốn CSH	Lần	0,07	0,87	5,20
4. Tổng tài sản trên vốn CSH	Lần	1,49	3,09	8,72
<b>Các chỉ tiêu lợi tức</b>				
1. Lợi nhuận sau thuế trên doanh thu thuần	%	23,92	21,75	0,27
2. Lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản	%	34,23	23,75	0,26
3. Lợi nhuận sau thuế trên vốn CSH (tính theo vốn Điều lệ)	%	125,78	88,98	0,69
4. Lợi nhuận gộp trên giá vốn hàng bán	%	36,15	37,21	4,503

- Tình hình bảo toàn vốn.

Năm 2022, tiếp tục là một năm đạt được thành công trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, các chỉ tiêu tài trợ vốn tăng qua các năm từ 2020 đến 2022. Từ năm 2021, vốn chủ sở hữu/vốn đầu tư của chủ sở hữu lần lượt năm 2021 và 2022 là: 121,21% và 246,96%.

+ Dư nợ vay/Vốn chủ sở hữu giảm mạnh, tại 31/12/2021 là : 0,87 lần thì tại 31/12/2022 là: 0,07 lần. Tại thời điểm 31/12/2021 tổng vay và nợ thuê tài chính là: 211.965 triệu đồng thì tại 31/12/2022 là: 36.018 triệu đồng giảm: 175.946 triệu đồng Trong năm, Công ty đã hoàn thành công tác tái cơ cấu khoản vay tại Ngân hàng Bảo Việt sớm hơn kế hoạch 6 tháng so với kế hoạch được giao, đồng thời Công ty thực hiện thanh hết nợ gốc và lãi cho DATC đối với khoản tái cơ cấu tại ngân hàng Indovina – CN Mỹ Đình từ đó ghi nhận vào thu nhập 61.350 triệu đồng.

+ Cơ cấu vốn chủ sở hữu/Nguồn vốn tiếp tục tăng, nếu năm 2020 chỉ tiêu này là: 11,92%, năm 2022 là: 67,20%. Cơ cấu Tài sản ngắn hạn/Tài sản cũng đã tăng, năm 2020: 23,16%, năm 2021: 51,97% thì năm 2022: 63,17%, từ năm 2021 Công ty có tiền để thực hiện các Hợp đồng tiền gửi có kỳ hạn, năm 2022 chỉ tiêu Đầu tư tài chính ngắn hạn tăng trưởng 206,39% so với năm 2021, năm 2020 không phát sinh chỉ tiêu này.

Cùng với việc hoàn thành cơ cấu khoản nợ tại Ngân hàng Bảo Việt và thực hiện thanh toán nợ với DATC đã giúp cho các chỉ tiêu công nợ (Nợ phải trả/Tổng tài sản, Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu. Dư nợ vay/Vốn chủ sở hữu) đã tăng đáng kể, theo đó, dư nợ vay/vốn chủ sở hữu giảm từ 0,87 lần năm 2021 xuống còn 0,07 lần năm 2022; nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu năm 2021 là: 2,09% xuống còn 0,49% năm 2022.

- Khả năng tự tài trợ vốn.

Lần đầu tiên sau nhiều năm Nguồn tài trợ vốn ổn định đã vượt tài sản dài hạn; Tài sản ngắn hạn đã vượt Nguồn tài trợ tạm thời với số tiền: 238.967 triệu đồng. Chỉ tiêu vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn và dài hạn giảm lần lượt qua các năm từ năm 2020 đến năm 2022, cụ thể năm 2020 số liệu này là: 335.113 triệu đồng thì năm 2022 là: 36.018 triệu đồng.

Chỉ tiêu nguồn tài trợ vốn tạm thời cũng có chuyển biến tích cực, Tiền và các khoản tương đương tiền, Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn tăng qua các năm.

- Khả năng thanh toán.

Các chỉ tiêu tài chính cơ bản, các chỉ tiêu thanh khoản đều tăng, đặc biệt chỉ tiêu Khả năng thanh toán lãi vay, nếu năm 2021 chỉ tiêu này là: 9,72 lần thì năm 2022 là: 35,43 lần.

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2022	Năm 2021 sau điều chỉnh của KTNN	Năm 2020
<b>Các chỉ tiêu tài trợ vốn</b>				
1. Vốn chủ sở hữu trên tổng nguồn vốn	%	67,20	32,35	11,92
2. Vốn chủ sở hữu trên tài sản dài hạn	%	182,45	67,35	15,52
3. Vốn chủ sở hữu trên tài sản cố định	%	220,32	79,09	16,83
<b>Các chỉ tiêu thanh khoản</b>				
1. Khả năng thanh toán tức thời	Lần	1,05	0,43	0,08
1. Khả năng thanh toán hiện thời	Lần	2,03	0,94	0,46
3. Khả năng thanh toán nhanh	Lần	1,77	0,75	0,33
4. Khả năng thanh toán tổng quát	Lần	3,05	1,48	1,14
5. Khả năng thanh toán lãi vay	Lần	35,43	9,72	1,06
8. Tài sản dài hạn trên tổng nợ dài hạn và vốn CSH	Lần	0,53	1,08	1,40
<b>Các chỉ tiêu hoạt động</b>				
1. Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	4,70	3,13	4,02
4. Vòng quay của tài sản	Vòng	1,43	1,09	0,42
<b>Các chỉ tiêu công nợ</b>				
		<b>Năm 2022</b>	<b>Năm 2021 sau điều chỉnh của KTNN</b>	<b>Năm 2020</b>
1. Nợ phải trả trên tổng tài sản	%	0,3	0,7	0,88
2. Nợ phải trả trên vốn CSH	%	0,49	2,09	7,72
3. Dư nợ vay trên vốn CSH	Lần	0,07	0,87	5,20
4. Tổng tài sản trên vốn CSH	Lần	1,49	3,09	8,72
<b>Các chỉ tiêu lợi tức</b>				
		<b>Năm 2022</b>	<b>Năm 2021 sau điều chỉnh của KTNN</b>	<b>Năm 2020</b>
1. Lợi nhuận sau thuế trên doanh thu thuần	%	23,92	21,75	0,27
2. Lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản	%	34,23	23,75	0,26
3. Lợi nhuận sau thuế trên vốn CSH (tính theo vốn Điều lệ)	%	125,78	88,98	0,69
4. Lợi nhuận gộp trên giá vốn hàng bán	%	36,15	37,21	4,503

Chỉ tiêu nợ phải trả giảm qua các năm, trong đó vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn và dài hạn đều giảm, tính đến ngày 31/12/2022, Công ty còn nợ DATC: 5.000 triệu đồng và Ngân hàng phát triển Việt Nam – CN Hải Phòng: 31.018 triệu đồng, trong đó vay dài hạn đến hạn trả là: 18.697 triệu đồng

- Ý kiến của Kiểm soát viên

(1) Tại thời điểm 31/12/2022, chỉ tiêu Phải thu khách hàng/Các khoản phải thu ngắn hạn chiếm 78,45%. Trong kỳ, Công ty đã thực hiện các biện pháp để thu hồi và đối chiếu công nợ, tuy nhiên, một số khách hàng đã ngừng hoạt động, không hoạt động tại địa chỉ đăng ký. Vì vậy, đối chiếu với quy định tại Thông tư

số 48/2019/TT-BTC ngày 08/08/2019 v/v xử lý tài chính các khoản nợ phải thu khó đòi, Công ty thực hiện xử lý theo quy định.

- Các khoản nợ khó đòi nhưng khách hàng vẫn còn hoạt động, công nợ của Công ty CP vận tải biển Hoàng Sơn, CN Công ty TNHH vận tải hàng công nghệ cao tại Hải Phòng, đề nghị Công ty tích cực thu đòi, kết hợp nhiều biện pháp để thu hồi công nợ.

(3) Mở rộng tuyển khai thác để tăng hiệu quả hoạt động của Đội tàu. Tiếp tục tăng cường hoạt động thuê tàu ngoài. Đối với hoạt động tại Công ty TNHH dịch vụ hàng hải Vinaship (Vimaser), đề nghị Công ty chỉ đạo Người đại diện phần vốn của Công ty tại Vimaser tìm kiếm hoạt động kinh doanh mới để tăng hiệu quả của doanh nghiệp.

### **5. Đánh giá tình hình đầu tư.**

- Đối với dự án Xây dựng trụ sở làm việc: Tính đến ngày 31/12/2022 Công ty đã thực hiện giải ngân số tiền: 3.347 triệu đồng. Sau khi ký Hợp đồng thuê đất với UBND Thành phố Hải Phòng và được cấp Giấy phép xây dựng thì ngày 21/3/2023 Công ty thực hiện khởi công xây dựng Tòa nhà tại Lô TM8 – đường Võ Nguyên Giáp – P.Kênh Dương – Q. Lê Chân - TP. Hải Phòng.

Mặc dù đã điều chỉnh thời gian mốc thực hiện các gói thầu, tuy nhiên gói thầu thi công đang bị triển khai chậm hơn so với Nghị quyết số 16/HĐQT ngày 22/12/2022. Hiện tại, sau khi lập chi tiết kế hoạch các mốc công việc, Công ty đang bám sát và triển khai đúng tiến độ. Vì vậy, đề nghị Công ty luôn theo dõi sát, đôn đốc, kịp thời nắm bắt tiến độ công trình để đảm bảo tiến độ, hiệu quả và tuân thủ đúng các quy định hiện hành .

- Về việc thanh lý tài sản: Tháng 10/2022, Công ty đã thực hiện bán thanh lý tàu Mỹ Thịnh như kế hoạch đã xây dựng. Đối với việc thanh lý tàu Vinaship Star, do sau khi thực hiện tái cơ cấu khoản nợ, Công ty đảm bảo cân đối được nguồn tiền trả nợ nên chưa thực hiện bán thanh lý tàu Vinaship Star.

### **6. Quỹ tiền lương kế hoạch năm 2022, chính sách lao động.**

Việc thực hiện trích và thực chi quỹ lương của Công ty thực hiện đúng theo các văn bản đã ban hành. Cụ thể:

Theo nội dung Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên số 05/2022/NQ-ĐHĐCĐ ngày 20/05/2022: Tổng quỹ tiền lương kế hoạch toàn công ty là 128.704 triệu đồng, trong đó, quỹ tiền lương kế hoạch của Vimaser là 27.250 triệu đồng - Quyết định số 132/2022/VINASHIP-KTT của Tổng giám đốc.

		<i>Đơn vị tính: Triệu đồng</i>	
STT	Chỉ tiêu	Quỹ tiền lương kế hoạch 2022	Quỹ tiền lương thực hiện năm 2022
1	Người quản lý	5.184	4.901,44
2	Người lao động	123.520	115.519,06
2.1	<i>Trong đó, Vimaser</i>	27.250	26.620,50
	<b>Tổng cộng</b>	<b>128.704</b>	<b>120.421</b>

Trong năm 2022, Công ty đã thực hiện trích 120.421 triệu đồng vào quỹ lương gồm 115.519 triệu đồng trích quỹ lương cho Người lao động và 4.901 triệu đồng trích quỹ lương cho Người quản lý; trong đó số trích quỹ lương của Vimaser là 26.251 triệu đồng.

Để tạo nguồn quỹ lương bổ sung cho năm 2023 giúp đảm bảo tiền lương cho Người lao động không bị giảm, căn cứ quy định, Công ty đã thực hiện trích dự phòng quỹ tiền lương năm 2023 theo Nghị quyết số 01/NQ-HĐQT ngày 09/01/2023 và Quyết định số 11/QĐ-TGD ngày 09/01/2023, theo đó, đã thực hiện trích bổ sung vào quỹ tiền lương năm 2023 số tiền: 15.200 (triệu đồng) bằng 16,2 % quỹ tiền lương thực hiện.

Tính đến 31/12/2022, phải trả người lao động tại Công ty mẹ là 51.121 triệu (trong đó dự phòng quỹ tiền lương năm 2023 được chi đến 30/6/2023 là: 15.200 triệu đồng), tại Vimaser là 3.815 triệu đồng.

Các khoản lương, thưởng chi cho người lao động được thực hiện theo quy định, thù lao của HĐQT, BKS, Ban điều hành được thực hiện đúng theo Nghị quyết đã được thông qua tại Đại hội cổ đông. Các khoản chi được thực hiện đúng nội dung, trình tự, thủ tục, chứng từ kèm theo đầy đủ, rõ ràng.

Tại 31/12/2022, tổng số lao động của Toàn công ty là 538 người, giảm 13 người so với đầu năm 2022, gồm 10 người tại Vimaser và 03 người tại Công ty mẹ. Năm 2022, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đạt kết quả cao vì vậy các chỉ tiêu về tiền lương bình quân, thu nhập bình quân, năng suất lao động bình quân tăng hơn so với năm 2021, cụ thể: thu nhập bình quân của Người lao động năm 2022 đạt 17,93 triệu đồng/người/tháng năm 2021 (17,64 triệu đồng/người/tháng); năng suất lao động bình quân đạt 760,35 triệu đồng/người, bằng 142% năng suất lao động bình quân năm 2021 (536,17 triệu đồng/người).

Thu nhập bình quân của Người quản lý là: 72,04 triệu đồng/tháng. Từ tháng 10/2022, Công ty thực hiện trả lương theo hệ thống lương 3Ps.

## **7. Đề xuất, kiến nghị của Ban Kiểm soát**

- Về hệ thống quy phạm nội bộ: thường xuyên rà soát, hoàn thiện hệ thống các quy chế, quy định nội bộ về công tác quản trị điều hành và hoạt động SXKD của Công ty phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Đồng thời, phối hợp với các ban chuyên môn nghiệp vụ, tổ SOP của Tổng công ty thực hiện chuẩn hóa các quy trình tác nghiệp đối với các hoạt động kinh doanh cốt lõi.

- Tính đến thời điểm 31/12/2022, Vinaship còn tồn đọng 02 vụ việc: vụ đâm va tàu Vinaship Diamond và vụ la bàn điện tàu Mỹ Hưng, Ban Điều hành đã chỉ đạo Phòng Pháp chế và An toàn hàng hải khẩn trương rà soát và có phương án xử lý dứt điểm. Vì vậy, Công ty thường xuyên bám sát các vụ còn tồn đọng để có biện pháp giải quyết kịp thời.

- Phát huy kinh nghiệm quản lý khai thác và công tác dự đoán thị trường, thường xuyên cập nhật các kịch bản và giải pháp sẵn sàng ứng phó với các biến động của thị trường bằng nguồn lực hiện có. Duy trì nhóm khách hàng cũ, tìm kiếm các khách hàng mới đồng thời mở rộng, linh hoạt tuyển hoạt động của Đội tàu để có doanh thu tốt hơn.

- Hoạt động thuê tàu ngoài đã được Công ty triển khai và hoàn thành vượt mức kế hoạch được giao. Vì vậy, với những thế mạnh về thương hiệu, kinh nghiệm của Công ty đồng thời đội tàu của Công ty hiện tại còn 6 tàu đề nghị Công ty tiếp tục tìm kiếm khách hàng để tăng cường hoạt động này.

- Sau khi điều chỉnh các chỉ tiêu tại Nghị quyết số 15/HĐQT ngày 08/10/2022, về cơ bản lợi nhuận hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 tại Công ty TNHH dịch vụ hàng hải Vinaship đạt được kế hoạch được giao. Tuy nhiên, với các hoạt động hiện có tại Vimaser đề nghị Ban Điều hành Công ty chỉ đạo Người đại diện phần vốn của Công ty tại Vimaser tăng cường tìm kiếm hoạt động kinh doanh mới để tăng hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp.

- Đảm bảo triển khai công tác đầu tư tuân thủ quy định của pháp luật, quy chế quy định của Công ty trong việc triển khai đầu tư, kiểm soát tiến độ dự án đảm bảo hiệu quả đầu tư.

- Tình hình quản lý nợ.

+ Đối với công nợ khách hàng: Tiếp tục tìm biện pháp để thu hồi công nợ của Công ty Công ty CP vận tải biển Hoàng Sơn và tiếp tục giải trình, bổ sung

hồ sơ theo kiến nghị của KTNN. Đối với khoản nợ của Công ty TNHH vận tải hàng công nghệ cao, tích cực đôn đốc thu hồi công nợ. Các khoản nợ phải thu đã quá hạn thanh toán trên 3 năm đề nghị Công ty thường xuyên rà soát tình trạng khách hàng, tìm kiếm lại địa chỉ khách hàng, thực hiện nhiều biện pháp để thu hồi công nợ của các khách hàng còn hoạt động đồng thời xem xét đến phương án khởi kiện. Đối với khách hàng đã ngừng hoạt động, Công ty căn cứ quy chế quản lý nợ và quy định hiện hành để thực hiện xử lý xóa nợ đối với các khoản nợ đủ điều kiện.

+ Đối với các khoản tạm ứng: thực hiện thu hoàn chứng từ/hoàn tiền đối với các các khoản tạm ứng theo đúng quy định. Đối với các khoản nợ tạm ứng cho Lái xe để thực hiện công việc, đề nghị định kỳ 6 tháng/lần Công ty thực hiện hoàn ứng.

- Đối với công tác kiểm kê định kỳ: Công ty lưu ý trình bày đầy đủ các nội dung theo đúng quy định.

Trên đây là báo cáo của Ban kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông thường niên.

Trân trọng báo cáo đại hội!

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**

**Lã Thị Liên Hương**

**Nơi nhận:**

- Thành viên Hội đồng quản trị Cty;
- Ban điều hành Cty (p/h);
- Thành viên Ban Kiểm soát (th/hiện);
- Lưu VT, VP Ban KS.

