



CÔNG TY CỔ PHẦN
PHÂN BÓN VÀ HÓA CHẤT ĐU KHÍ CÔNG NAM B

D T H O

TÀI LI U
TH I NG C ÔNG
PHIÊN H P TH NG NIÊN 2024

TP. H Chí Minh, ngày 10 tháng 04 n m 2024

TP. H Chí Minh, ngày 10 tháng 04 n m 2024

CH NG TRÌNH NGH S
I H I NG C ÔNG PHIÊN H P TH NG NIÊN 2024

Th i gian	N i dung	Th i l ng
14h00 - 14h30	<ul style="list-style-type: none">- ón ti p i bi u và Quý c ông;- Ki m tra t cách c ông.	30 phút
14h30 - 14h45	<ul style="list-style-type: none">- Chào c ;- Tuyên b lý do, gi i thi u i bi u, thành ph n tham d , quy ch làm vi c c a i h i;- Báo cáo th m tra t cách c ông, tuyên b tính h p pháp, h p l c a i h i;- Gi i thi u oàn ch t ch, T th ký i h i.	15 phút
14h45 - 14h50	<ul style="list-style-type: none">- Thông qua Ch ng trình ngh s ;- Thông qua Danh sách t ki m phi u.	5 phút
14h50 - 15h00	<ul style="list-style-type: none">- Thông qua vi c i u ch nh m t s ch tiêu K ho ch kinh doanh n m 2023.- Báo cáo c a Ban Giám c v ho t ng kinh doanh n m 2023 và K ho ch n m 2024.	10 phút
15h00 - 15h10	<ul style="list-style-type: none">- Báo cáo ho t ng c a H i ng qu n tr n m 2023 và k ho ch n m 2024.	10 phút
15h10 - 15h20	<ul style="list-style-type: none">- Báo cáo ho t ng c a BKS n m 2023, k ho ch ho t ng 2024 và xu t l a ch n n v ki m toán n m 2024.	10 phút
15h20 - 15h30	<ul style="list-style-type: none">- Báo cáo tài chính n m 2023 – Ph ng án phân ph i l i nhu n n m 2023 và K ho ch phân ph i l i nhu n n m 2024;- Báo cáo thù lao, l ng, th ng n m 2023 c a H QT và BKS, K ho ch thù lao, l ng, th ng n m 2024 c a H QT và BKS.	10 phút
15h30 - 15h35	<ul style="list-style-type: none">- T trình v/v ch p thu n ch tr ng ký k t các h p ng, giao d ch v i c ông l n là T ng Công ty Phân bón và Hóa ch t D u khí – CTCP.	5 phút
15h35 - 15h40	<ul style="list-style-type: none">- H ng d n cách th c ki m phi u, cách th c bi u quy t.	5 phút
15h40 - 15h55	<ul style="list-style-type: none">- Ngh gi i lao.	15 phút

Th i gian	N i dung	Th i l i ng
15h55 – 16h15	- Th o lu n và gi i áp các ý ki n c a c ông.	20 phút
16h15 – 16h25	- Hoàn t t b phi u.	10 phút
16h25 – 16h35	- Phát bi u c a khách m i	10 phút
16h35 – 16h40	- Ban ki m phi u báo cáo k t qu ki m phi u.	5 phút
16h40 – 16h50	- Thông qua Ngh quy t i h i.	10 phút
16h50 – 17h00	- B m c i h i.	10 phút

TÀI LI U
PHIÊN H P I H I NG C ÔNG TH NG NIÊN
N M 2024

TT	N IDUNG TÀI LI U
1.	- Ch ng trình ngh s
2.	- Quy ch làm vi c
3.	- Thông qua vi c i u ch nh m t s ch tiêu K ho ch kinh doanh n m 2023. - Báo cáo c a Giám c v ho t ng n m 2023 và các ch tiêu k ho ch n m 2024
4.	- Báo cáo v ho t ng c a H i ng qu n tr n m 2023 và k ho ch ho t ng n m 2024
5.	- Báo cáo ho t ng Ban Ki m soát n m 2023, k ho ch ho t ng n m 2024 và xu t l a ch n n v ki m toán Báo cáo tài chính n m 2024.
6.	- Báo cáo tài chính n m 2023, ph ng án phân ph i l i nhu n n m 2023 và k ho ch phân ph i l i nhu n n m 2024
7.	- Báo cáo ti n l ng, thù lao và các l i ích khác n m 2023 c a H i ng qu n tr , Ban Ki m soát, trình d toán cho n m 2024
8.	- T trình v/v ch p thu n ch tr ng ký k t các h p ng giao d ch v i c ông l n là T ng Công ty Phân bón và Hóa ch t D u khí – CTCP.

QUY CHẾ LÀM VIỆC TỔNG HÀNH SÁNG CÔNG

I. Mục tiêu:

- Đảm bảo nguyên tắc công khai, công bằng, dân chủ và tuân thủ các quy định của Pháp luật, nội quy Công ty;
- Tạo điều kiện cho công tác tổ chức, tiến hành hiệu quả công thành công.

II. Yêu cầu tham gia hiệu quả công:

- Công nhân có thể yêu cầu cho đi nghỉ của mình tham gia vào các vấn đề của Công ty trong phạm vi quy định của mình. Người yêu cầu không nhất thiết phải là công nhân của Công ty. Người yêu cầu thực hiện các quy định trong phạm vi yêu cầu phù hợp với quy định của pháp luật và quy chế này. Người yêu cầu không yêu cầu lợi ích cho người khác.
- Việc đi nghỉ và yêu cầu, thay đổi đi nghỉ và người yêu cầu phải thực hiện đúng theo đúng quy định.

III. Trách nhiệm của hiệu quả:

- Tất cả các công nhân tham gia hiệu quả nghiêm túc, xuất trình giấy tờ tùy thân, giấy phép và các giấy tờ khác liên quan để xác minh theo cách riêng biệt.
- Không hút thuốc lá trong phòng hiệu quả.
- Không nói chuyện riêng, không sử dụng điện thoại di động trong lúc đi nghỉ hiệu quả. Tất cả các máy điện thoại di động phải tắt chuông.

IV. Biện pháp thông qua các vấn đề hiệu quả:

1. Nguyên tắc: Tất cả các vấn đề trong quá trình nghiên cứu hiệu quả (trên các vấn đề thông qua bảng hình thức phi ẩn danh) được thông qua bằng cách lấy ý kiến biểu quyết công khai tất cả công nhân. Mọi công nhân khi tham gia hiệu quả chấp nhận Phiếu biểu quyết (các nội dung được thông qua bằng hình thức phi ẩn danh) có in mã vạch thực hiện kiểm tra biểu quyết công nghệ thông tin.

Công nhân dự định có quyền ký ngay và sau đó có quyền tham gia và biểu quyết các nội dung tiếp theo theo hiệu quả. Công nhân không có trách nhiệm đối với hiệu quả cho công nhân dự định ký và nội dung của các biểu quyết đã tiến hành trước khi công nhân dự định tham gia không bắt buộc.

2. **Cách bi u quy t:** Công bi u quy t (*tán thành, không tán thành, không có ý kiến*) t ng v n b ng cách ánh d u vào ô t ng ng trong Phi u bi u quy t, sau ó chuy n l i Phi u bi u quy t cho Ban t ch c. i v i nh ng c ông ã nh n phi u bi u quy t nh ng không t n hành b phi u, s c ph n do c ông ó i di n/s h u/ c y quy n s c tính là bi u quy t “Không ý kiến”.

3. **Th i i m bi u quy t:** Ngay sau khi k t thúc ph n th o lu n, các c ông chuy n Phi u bi u quy t v cho Ban t ch c. Trong quá trình h p, các c ông có th bi u quy t tr c các n i dung và chuy n Phi u bi u quy t cho Ban t ch c.

4. **Ki m phi u:**

Ban ki m phi u g m 3 thành viên do oàn ch t ch xu t và c i h i ng c ông thông qua. Ban ki m phi u t n hành công vi c thu phi u, ki m phi u v i s tr giúp c a t giúp vi c.

Trong tr ng h p c n thi t, oàn ch t ch s m i i di n quý v c ông d h p tham gia giám sát quá trình thu phi u và ki m phi u bi u quy t v i Ban ki m phi u.

V. **Phát bi u ý ki n, th o lu n n i dung và gi i áp các th c m c t i i h i:**

1. **Nguyên t c:** Công tham d i h i khi mu n phát bi u ý ki n th o lu n ph i ng ký n i dung phát bi u và c s ng ý c a oàn Ch t ch.

2. **Cách th c phát bi u:**

C ông phát bi u ng n g n và t p trung vào úng nh ng n i dung tr ng tâm c n trao i, phù h p v i n i dung ch ng trình ngh s c a i h i ã c thông qua. oàn Ch t ch s s p x p cho c ông phát bi u theo th t ng ký, ng th i gi i áp các th c m c c a c ông.

VI. **Trách nhi m c a oàn Ch t ch:**

1. i u khi n i h i theo úng ch ng trình ngh s , các th l quy ch ã c i h i thông qua. oàn Ch t ch làm vi c theo nguyên t c t p trung dân ch và quy t nh theo a s .

2. H ng d n i h i th o lu n, l y ý ki n bi u quy t các v n n m trong n i dung ch ng trình ngh s c a i h i và các v n có liên quan trong su t quá trình i h i.

3. Gi i quy t các v n n y sinh trong su t quá trình i h i.

VII. **Trách nhi m c a T th ký:**

1. Ghi chép y , trung th c toàn b n i dung di n bi n i h i và nh ng v n ã c các c ông thông qua ho c còn l u ý c a i h i.

2. T p h p v n b n ý ki n c a c ông.

3. So n th o Biên b n h p i h i và các Ngh quy t v các v n ã c thông qua t i i h i ng c ông.

VIII. Trách nhiệm của T kiểm phi u:

1. Ph b n th l và nguyên t c bi u quy t.
2. Phát và thu phi u bi u quy t, t n hành ki m phi u; l p, xác nh k t qu bi u quy t c c ông v các v n thông qua t i i h i.
3. Xem xét và báo cáo v i i h i quy t nh nh ng tr ng h p vi ph m th l b u c ho c n khi u n i v b u c .
4. Thông báo k t qu bi u quy t và b u c cho T th ký.

**TM. I H I NG C ÔNG
CH T CH H QT**

TP. Hồ Chí Minh, ngày 10 tháng 04 năm 2024.

TỜ TRÌNH

Về việc đề xuất kế hoạch kinh doanh năm 2023 của Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Dư khí Ông Nam B

Kính gửi: Ban Giám đốc Ông Công ty Cổ phần
Phân bón và Hóa chất Dư khí Ông Nam B

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần phân bón và Hóa chất Dư khí Ông Nam B (PSE) đã được sửa đổi, bổ sung và phê duyệt Ban Giám đốc Ông tháng ngày 10/6/2022;

Tại Ban Giám đốc Ông (H.C) tháng ngày năm 2023 tổ chức ngày 21/04/2023, H.C đã thông qua các chỉ tiêu cơ bản về Kế hoạch kinh doanh năm 2023. Tuy nhiên, năm 2023, do tình hình cạnh tranh trên thị trường phân bón ngày càng trở nên gay gắt, các công ty kinh doanh phân bón nói chung và PSE nói riêng gặp nhiều khó khăn. Do vậy, trên cơ sở đánh giá tình hình kinh doanh thực tế của Ông năm 2023, đề xuất Ban Giám đốc Ông thông qua việc đề xuất các chỉ tiêu Kế hoạch kinh doanh năm 2023, cụ thể như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2023		Chênh lệch
			Kế hoạch năm	Đề xuất năm	
I	Tổng sản lượng tiêu thụ	Tấn	327,500	320,800	(6,700)
1	Ure Phú M	"	180,000	215,000	35,000
2	NPK Phú M	"	59,000	42,500	(16,500)
3	Các sản phẩm tổng hợp Ure	"	3,000	1,900	(1,100)
4	Phân bón thông dụng PM	"	45,000	20,000	(25,000)
5	Các loại phân bón khác	"	40,500	41,400	900
II	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	4,363.47	3,091.26	(1,272.21)
III	Tổng chi phí	Tỷ đồng	4,333.37	3,076.11	(1,257.26)
	Trong đó:				
	Chi phí quản lý	"	24.11	22.45	(1.66)
	Chi phí bán hàng (không chi phí)				
IV	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	30.10	15.15	(14.95)
V	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	24.08	12.04	(12.04)

TT	Ch tiêu	n v tính	N m 2023		Chênh l ch
			K ho ch c n m	K ho ch i u ch nh	
VI	Các ch tiêu khác				
	Trích qu KTPL	T ng	4,82	2,41	(2,41)
	T l chia c t c	%	11	8	(3)

Các n i dung khác c a K ho ch kinh doanh n m 2023 c a PSE gi nguyên nh Ngh quy t s 06/NQ- NB, ngày 07/02/2023 ã thông qua t i phiên h p H C th ng niên ngày 21/04/2023.

H i ng qu n tr kính trình i h i.

Trân tr ng!

N i nh n:

- H C ;
- L u VT, H QT.

**TM. H I NG QU N TR
CH T CH**

Số: /BC- NB

TP. HCM, ngày tháng năm 2024

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC CÔNG TY
TỔNG CỘNG THỜI GIAN 2024

PHẦN I: TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH NĂM 2023

I. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu

1. Chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2023

- Căn cứ vào Nghị quyết số 06/NQ- NB ngày 07/02/2023 của HĐQT Công ty về việc chấp thuận kế hoạch kinh doanh năm 2023 của Công ty;
- Căn cứ tình hình kinh doanh phân bón thực tế 10 tháng đầu năm 2023, diễn biến sản lượng tiêu thụ và giá bán phân bón 2 tháng cuối năm 2023, Ban Giám đốc Công ty đã cân nhắc và kiến nghị HĐQT xem xét chấp thuận cho Công ty điều chỉnh kế hoạch kinh doanh 2023 nhằm đảm bảo quy định của ngành nông nghiệp và các công đồng.
- Ngày 28/12/2023, HĐQT Công ty đã ra Nghị quyết số 123/NQ-DNB về việc phê duyệt điều chỉnh Kế hoạch kinh doanh năm 2023 của Công ty như sau:

Stt	Chỉ tiêu	VT	Năm 2023		Tăng/Giảm
			Kế hoạch giao	Thực hiện	
1	Các chỉ tiêu sản lượng:				
	Tổng sản lượng	Tổng	327.500	320.800	(6.700)
	- Urê Phú M	Tổng	180.000	215.000	35.000
	- NPK PM	Tổng	59.000	42.500	(16.500)
	- Phân bón thực hiệ u PM	Tổng	45.000	20.000	(25.000)
	- Các loại phân bón khác	Tổng	40.500	41.400	900
2	Các chỉ tiêu tài chính				
2.1	- Tổng doanh thu	tổng	4.363,47	3.091,26	(1.272,21)
2.2	- Tổng chi phí		4.333,37	3.076,11	(1.257,26)
	Trong đó:				
	Chi phí bán hàng (không điều chỉnh)				
	Chi phí quản lý		24,11	22,45	(1,66)
2.3	- Lợi nhuận trước thuế	tổng	30,10	15,15	(14,95)
2.4	- Lợi nhuận sau thuế	tổng	24,08	12,04	(12,04)

Stt	Ch tiêu	VT	N m 2023		T ng/Gi m
			K ho ch c giao	K ho ch i u ch nh	
2.5	- N p NSNN	t ng	7,66	6,39	(1,27)
2.6	- T l chia c t c	%	11	8	(3)

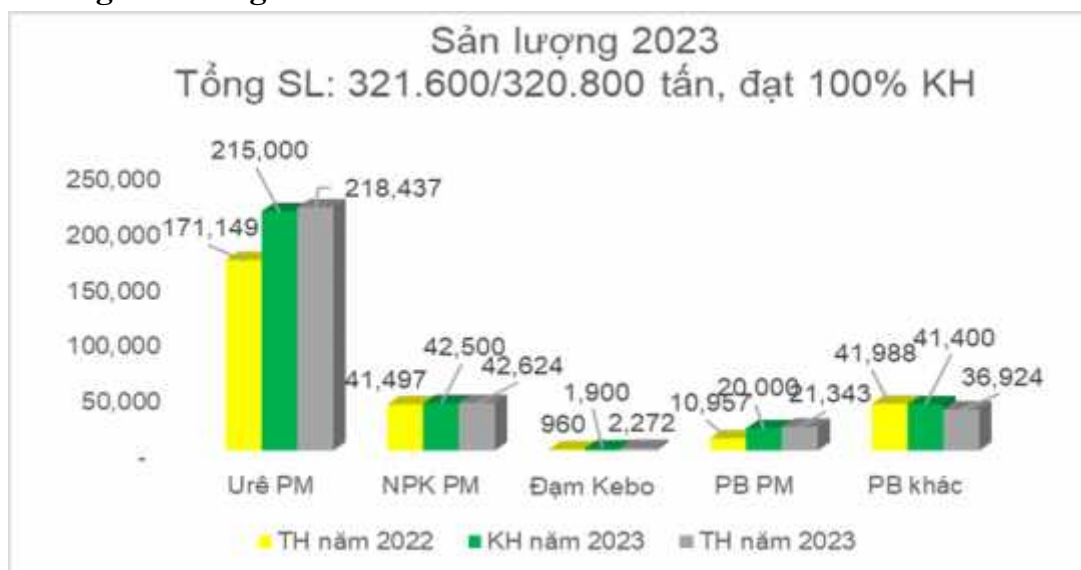
- Các n i dung khác c a K ho ch kinh doanh n m 2023 gi nguyên theo Ngh quy t s 06/NQ- NB ngày 07/02/2023 c a H QT Công ty v vi c ch p thu n k ho ch kinh doanh n m 2023 c a Công ty.

2. K t qu th c hi n các ch tiêu k ho ch

STT	Ch tiêu	VT	N m 2022	N m 2023		T l %	
				K ho ch KH n m	Th c hi n n m	So v i KH n m	So v i cùng k n m tr c
A	B	C	I	2	3	4=3/2	5=3/1
1	S n l ng KD	T n	266,550	320,800	321,601	100%	121%
1.1	Phân bón th ng hi u Phú M	"	224,562	259,400	263,333	102%	117%
1.1.1	- Urê Phú M	"	171,149	215,000	218,437	102%	128%
1.1.2	- NPK s n xu t	"	41,497	42,500	42,624	100%	103%
1.1.3	- m Kebo PM	"	960	1,900	2,272	120%	237%
1.2	- Phân bón PM khác	"	10,957	20,000	21,343	107%	195%
	+ Kali Phú M	"	10,923	20,000	21,343	107%	195%
1.3	PB t doanh	"	41,988	41,400	36,925	89%	88%
2	T ng doanh thu	T .	3,758.6	3,091.3	3,137.6	101%	83%
2.1	Phân bón th ng hi u Phú M	"	3,324.7	2,589.5	2,642.0	102%	79%
2.1.1	- Urê Phú M	"	2,518.1	2,034.7	2,080.4	102%	83%
2.1.2	- NPK s n xu t	"	625.0	535.8	539.0	101%	86%
	- m Kebo PM	"	15.2	19.0	22.7	119%	149%
2.1.3	- Phân bón PM khác	"	166.4	209.0	219.2	105%	132%
	+ Kali Phú M	"	166.1	209.0	219.2	105%	132%
2.2	PB t doanh	"	398.0	257.6	243.8	95%	61%
2.3	Tài chính	"	0.4	0.2	0.1	56%	30%
2.4	Khác	"	35.5	34.9	32.4	93%	91%
3	T ng chi phí	T .	3,731.8	3,076.1	3,122.1	101%	84%
3.1	Giá v n	"	3,666.1	3,015.3	3,060.6	102%	83%
3.2	Chi phí bán hàng	"	43.3	37.5	37.6	100%	87%
3.3	Chi phí qu n lý	"	21.4	22.5	22.4	100%	105%
3.4	Chi phí tài chính	"	1.0	0.9	1.4	155%	145%
3.5	Chi phí khác	"	3.0	-	-	0%	0%
4	LN tr c thu	T .	26.83	15.15	15.45	102%	58%
5	LN sau thu	T .	21.31	12.04	12.07	100%	57%

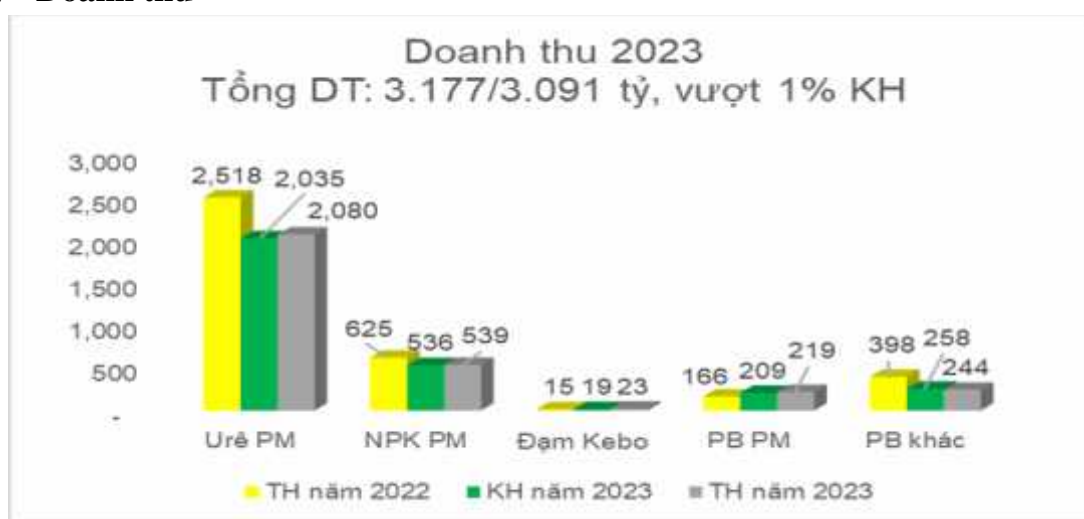
STT	Ch tiêu	VT	N m 2022	N m 2023		T l %	
				K ho ch KH n m	Th c hi n n m	So v i KH n m	So v i cùng k n m tr c
A	B	C	I	2	3	4=3/2	5=3/1
6	V n CSH	T .	179.8	165.4	166.2	95%	92%
7	T l LNST/V n CSH	%	11.9%	7.3%	7.3%	5876%	61%
8	T ng N , trong ó:		-				
	N ph i tr	T .	138.94	114.62	114.92	109%	83%
	N ph i thu, trong ó:	"	147.65	-	196.54	0%	133%
	N n h n	"	147.65	-	196.54	0%	133%
	N quá h n	"	-	-	-	0%	0%
	N khó òi	"	-	-	-	0%	0%
9	T ng tài s n	T ng	314.26	280.00	281.15	54%	89%
	Tài s n ng n h n	"	293.42	250.00	259.37	113%	88%
	Tài s n dài h n	"	20.85	30.00	21.78	73%	104%
10	Thu và các kho n ph i n p NSNN	T ng	7.25	6.39	6.25	98%	86%
	Thu TNDN	"	4.18	3.03	3.38	111%	81%
	Các lo i thu và phí khác	"	3.07	3.36	2.87	85%	94%
11	Các ch tiêu khác		-	-	-	0%	0%
	S lao ng cu i k	Ng i	64	64	65	102%	102%
	S lao ng bình quân	Ng i	64	64	65	102%	102%
	Thu nh p bình quân	Tr /ng/th	32.13	32.4	33.96	105%	106%
	N ng su t lao ng (theo DT)	Tr /ng/th	4,894	4,025	4,023	100%	82%
	S l t ào t o	L.ng i	155	129	209	163%	135%
	Kinh phí ào t o	T ng	0	0.50	0.18	36%	53%
12	Ti t ki m ch ng lãng phí	T ng	0.96	1.29	1.38	107%	144%

❖ V T ng s n l ng

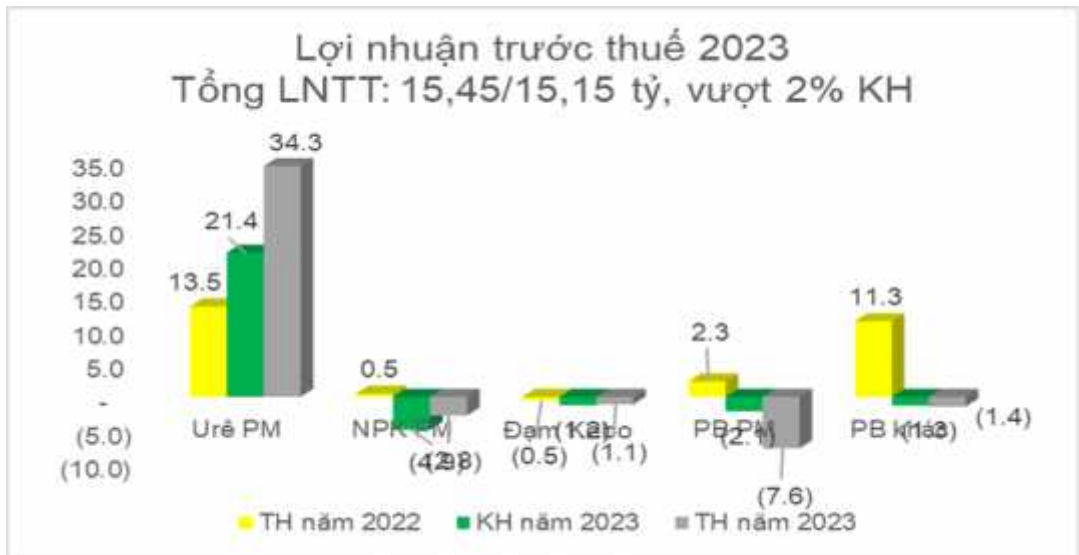


- ✓ Tổng sản lượng thực hiện là 321.600 tấn/320.800 tấn kế hoạch, đạt 100% kế hoạch, bằng 121% thực hiện năm 2022. Trong đó:
 - Urê Phú M tiêu thụ 218.437 tấn/215.000 tấn kế hoạch, vượt 2% kế hoạch;
 - Phân bón NPK Phú M tiêu thụ 42.624 tấn/42.500 tấn kế hoạch, đạt 100% kế hoạch, bằng 103% năm 2022;
 - Phân bón đạm Kebo Phú M tiêu thụ 2.272 tấn/1.900 tấn, vượt 20% kế hoạch;
 - Phân bón thenghiu Phú M tiêu thụ 21.343 tấn/20.000 tấn kế hoạch, vượt 7% kế hoạch;
 - Các loại phân bón khác tiêu thụ 36.924 tấn/41.400 tấn, đạt 89% kế hoạch. Nguyên nhân: Do các tháng cuối năm Công ty tập trung tiêu thụ hàng thenghiu Phú M.

❖ **V Doanh thu**



- ✓ Tổng doanh thu thực hiện là 3.177 tỷ VND/3.091 tỷ VND, vượt 1% kế hoạch, bằng 83% cùng kỳ năm 2022. Trong đó:
 - Urê Phú M là 2.080 tỷ VND/2.035 tỷ VND, vượt 2% kế hoạch;
 - Phân bón NPK Phú M là 539 tỷ VND/536 tỷ VND, vượt 1% kế hoạch;
 - Phân bón đạm Kebo Phú M là 23 tỷ VND/19 tỷ VND, vượt 19% kế hoạch;
 - Phân bón thenghiu Phú M là 219 tỷ VND/209 tỷ VND, vượt 5% kế hoạch;
 - Phân bón tdoanh khác là 244 tỷ VND/258 tỷ VND, đạt 95% kế hoạch. Nguyên nhân: Do sản lượng tiêu thụ không đạt kế hoạch;
 - Doanh thu tài chính 0,1 tỷ VND/0,2 tỷ VND kế hoạch, đạt 56% kế hoạch;
 - Doanh thu khác 32 tỷ VND/35 tỷ VND kế hoạch, đạt 93% kế hoạch.
- ❖ **L i n h u n t r c t h u** : 15,45 tỷ VND/15,15 tỷ VND, vượt 2% kế hoạch.



- ❖ N p ngân sách nhà n c: 6,25 t ng/6,39 t ng, t 98% k ho ch.
- ❖ T su t l i nhu n sau thu trên v n i u l là 9,7%, trên v n ch s h u là 7,3%.
- ❖ K t qu công tác mua s m: c th c hi n là 3,8 t ng, t 28% k ho ch.
- ❖ T i t k i m ch ng lãng phí: c th c hi n 1,38 t , v t 7% k ho ch.
- ❖ ào t o: c th c hi n 209 l t ng i, v t 63% k ho ch. Kinh phí ào t o 0,18 t ng, t 36% k ho ch.

II. ánh giá k t qu t c n m 2023

❖ *Tình hình chung trong n m 2023*

- Theo báo cáo tình hình kinh t - xã h i quý IV và n m 2023 c T ng c c Th ng kê, B K ho ch và u t công b t i h p báo sáng ngày 29/12/2023, tình hình kinh t - xã h i n c ta n m 2023 ti p t c xu h ng ph c h i, kinh t v mô n nh, l m phát trong t m k i m soát, các cân i l n c m b o, nhi u k t qu quan tr ng trên các l nh v c t c m c tiêu ra và ti p t c là i m sáng v kinh t trong khu v c và trên th gi i. Nhìn t phía t ng cung c a n n kinh t , n m 2023 v n có s t ng tr ng nh ng m c y u và khá thi u ch c ch n khi chuy n ti p sang n m 2024. GDP n m 2023 c tính t ng 5,05% so v i n m tr c. Trong m c t ng t ng giá tr t ng thêm toàn n n kinh t , khu v c nông, lâm nghi p và th y s n t ng 3,83%, óng góp 8,84%; khu v c công nghi p và xây d ng t ng 3,74%, óng góp 28,87%; khu v c d ch v t ng 6,82%, óng góp 62,29%.
- Trong n m 2023, th tr ng phân bón t i Vi t Nam ã có nhi u bi n ng và thách th c do nh h ng c a các y u t b t n trên th gi i. S n l ng s n xu t và xu t nh p kh u phân bón u gi m so v i n m 2022, trong khi giá phân bón ã gi m so v i nh i m n m tr c nh ng v n m c cao h n so v i tr c i d ch COVID-19. Giá các lo i phân bón n m 2023 có xu h ng gi m sâu t u n m n cu i n m (tr ure gi m xu ng áy vào tháng 6/2023 và b t t ng cu i n m) ã gây khó kh n cho các doanh nghi p s n xu t và kinh doanh phân bón trong vi c chu n b ngu n hàng.
- Giá nông s n th p/t ng không theo k p s t ng giá c a giá thành s n xu t (do giá nguyên v t li u t ng cao), ng i nông dân l /hi u qu th p trong canh tác,

thi u ngu n v n tái u t canh tác. Nhu c u phân bón vì v y c ng gi m theo.

- Bị n i khí h u ang ngày càng tác ng x u n n n kinh t c a Vi t Nam, c bi t là i v i s n xu t nông nghi p. Tình hình th i ti t khí h u khu v c NB di n bi n khó l ng: khô h n, thi u n c xâm nh p m n kéo dài t i nhi u khu v c v i m c ngày càng nghiêm tr ng.

❖ **Ho t ng kinh doanh**

- Th tr ng trong n m ch a có d u hi u kh quan nh ng Công ty v n tranh th c h i thúc y tiêu th t i a s n l ng theo k ho ch, i u ng hàng v úng khu v c, tránh hi n t ng bán ch ng l n, p giá l n nhau, nh m n nh th tr ng, t i u hóa hi u qu kinh doanh c a Công ty và khách hàng. Tuy nhiên, do giá các lo i phân bón có xu h ng gi m sâu t u n m n cu i n m nên công tác chu n b ngu n hàng g p nhi u khó kh n. Nhi u lô hàng giá bán th p h n giá v n d n n kinh doanh không hi u qu /l nh h ng n k t qu kinh doanh c a Công ty.
- Công ty c ng t n d ng c h i khi Trung Qu c h n ch xu t kh u ure t tháng 7/2023 ã tri n khai nhi u bi n pháp nh m t ng s n l ng tiêu th c ng nh chi m l nh thêm th tr ng m t hàng Ure Phú M . K t qu t c v t ngoài s k v ng c a Công ty, s n l ng tiêu th m t hàng Ure Phú M n m 2023 ã v t **28%** so v i n m 2022.
- Công ty ã th c hi n các gi i pháp v h tr khách hàng bán hàng nh : tri n khai các ch ng trình h i th o gi i thi u s n ph m k t h p bán hàng; tri n khai các ch ng trình t ng quà T t cho ng i nghèo; th ng xuyên th m h i, chia s h tr các khách hàng bán hàng c ng ã góp ph n thúc y bán gia t ng thêm s n l ng.

❖ **Công tác ti p th và truy n thông, an sinh xã h i**

- Ph i h p v i TCT xây d ng và th c hi n các ch ng trình marketing phù h p v i c thù khu v c, v i m c tiêu h ng n C a hàng c p 2, ng i tiêu dùng.
- Tri n khai các cu c h i ngh , h i ngh , bán hàng tr c ti p t i các t nh tr ng i m tri ân khách hàng; tri n khai các chính sách bán hàng, gi i thi u, qu ng bá các s n ph m m i, ti n d án NPK PM... t i khách hàng C1, C2. ây là ho t ng mang l i nhi u hi u qu và ý ngh a, là c u n i gi a Công ty và C1, C2.
- a d ng các kênh thông tin, qu ng cáo gi i thi u s n ph m NPK Phú M t i ng i s d ng/bà con nông dân (trên ph ng ti n giao thông, pano n i công c ng, kho/c ng, ph ng ti n phát thanh truy n hình, các c quan chuyên môn nh s nông nghi p, trung tâm khuy n nông, b o v th c v t...).
- Làm vi c v i t ng i lý/khách hàng xác nh rõ nhu c u n v t ph m qu ng cáo, t ó ph i h p v i Ban TTTT T ng Công ty th ng nh t k ho ch chi ti t và cách th c tri n khai cung c p n v t ph m cho i lý/khách hàng.

- K t h p công tác ASXH v i công tác t i p th truy n thông nh m kh ng nh và qu ng bá th ng hi u “Phân bón Phú M ”.
- Tích c c h ng ng, tham gia công tác an sinh xã h i, t thi n, nhân o khác.

❖ **Công tác T ch c – hành chính**

- Công ty t i p t c rà soát h th ng các quy ch , quy nh c p nh t, s a i cho phù h p v i i u l , Lu t Doanh nghi p m i và tình hình th c t t i Công ty.
- T i p t c rà soát l i c c u, ch c n ng, nhi m v c a các Phòng/ n v nh m áp ng c yêu c u nhi m v .
- T u n m 2023, Công ty c ng ã chú tr ng b i d ng các ki n th c, k n ng chuyên môn nghi p v cho cán b c p qu n lý và ào t o th ng xuyên cho CB.NV c p chuyên môn góp ph n nâng cao n ng l c công tác, thay i phong cách làm vi c theo h ng tích c c. K t qu ào t o, b i d ng CB.NV n m 2023 nh sau:
 - o S l t ng i ào t o: 209 l t ng i v t 63% so v i k ho ch;
 - o T ng kinh phí ào t o: 180 tri u t 36% so v i k ho ch.
- Công tác tuy n d ng, rà soát, s p x p, b trí luân chuy n cán b c coi tr ng theo nh h ng nâng cao n ng su t lao ng. u tiên s d ng ngu n nhân l c n i b , h n ch vi c tuy n d ng m i trên c s s p x p, b trí nhân s h p lý.
- T i p t c duy trì h th ng QLCL (ISO) và nghiê n c u a ra các gi i pháp công tác này ph i i vào th c ch t h n, tuân th các quy trình/quy ch ã ban hành, tri n khai ánh giá tái c p ch ng nh n.

❖ **Công tác lao ng, t i n l ng và ch chính sách**

- Công ty ã xây d ng và ban hành NQL , T L TT, Quy ch i tho i nh k , Quy ch H i ngh NL theo quy nh m i phù h p v i B lu t Lao ng, tình hình SXKD th c t và ã ng ký v i S Lao ng – Th ng binh và Xã h i Thành ph H Chí Minh theo quy nh.
- Công ty ã th c hi n y các qui nh hi n hành c a B Lu t lao ng và T ng Công ty i v i các ch chính sách cho ng i lao ng. óng và k p th i BHXH, BHYT, BHTN cho ng i lao ng. Tr l ng, th ng theo quy nh c a Công ty úng th i h n;
- ã áp d ng cách th c chi tr l ng th ng g n v i hi u qu ho t ng SXKD c a Công ty hàng tháng.
- N m 2023 Công ty ã th c hi n y các ch chính sách v i Ng i lao ng theo H p ng lao ng, Th a c lao ng t p th .

❖ **K t qu tri n khai công tác xây d ng Chi n l c phát tri n, k ho ch 5 n m và công tác Chuy n i s**

- Công ty ang tri n khai công tác xây d ng Chi n l c phát tri n, k ho ch 5 n m phù h p v i Chi n l c và nh h ng phát tri n c a T ng Công ty. Công ty ã ký h p ng t v n xây d ng t m nhìn chi n l c ngày

01/12/2023 v i Công ty c ph n Brainmark Vi t Nam xây d ng chi n l c phát tri n n n m 2030 và t m nhìn n n m 2035.

- T tháng 06/2022 Công ty ã tri n khai áp d ng ph n m m qu n lý DMS riêng c a Công ty cho các nhân s CBTT. M c tiêu Công ty a ra giai o n u qu n lý th i gian, kh i l ng công vi c c a CBTT, c p nh t h th ng NPP C1, C2, C3 lên h th ng ch m sóc, thu n l i cho công tác bán hàng và CBTT làm quen v i ph n m m tr c khi TCT áp d ng chung ph n m m DMS t i các CTVM.
- T ngày 01/07/2022 TCT ã tri n khai ph n m m qu n lý v n t i TMS qu n lý các ph ng ti n v n chuy n. Sau th i gian áp d ng Công ty ánh giá vi c ch p hành c a các n v v n chuy n khá t t, ph ng ti n c b n v úng a bàn theo quy nh.
- Vi c áp d ng h th ng VPS xuyên su t t 2021 n nay ã h tr t t cho công tác qu n lý, bán hàng.
- T n m 2021 Công ty t o các Group riêng cho t ng khu v c/ a bàn, t ng NPP C1 trao i, chia s thông tin. Th ng xuyên h p/trao i tr c tuy n v i qua ph n m m Google Meet, Zalo... v i NPP C1, C2...

❖ ***K t qu tri n khai công tác tái c c u doanh nghi p theo NQ/Q c a TCT***

- Chi b Công ty ph i h p cùng Ban i u hành: Ban hành các ngh quy t v quy ho ch, b nhi m, i u ng, luân chuy n cán b áp ng yêu c u phát tri n c a Công ty; Ch o rà soát và ki n toàn c c u t ch c, ch c n ng, nhi m v , quy n h n và c c u t ch c c a các phòng, nâng cao vai trò c a các h i ng chuyên môn, t công tác; Ch o rà soát, ban hành các quy ch /quy trình/quy nh phù h p v i tình hình kinh doanh m i và ho t ng c a Công ty niêm y t.
- T i p t c c p nh t các ch o c a T ng Công ty v xây d ng và tri n khai Chi n l c phát tri n c a Công ty Phân bón và Hóa ch t D u khí ông Nam B n n m 2025 và nh h ng phát tri n n n m 2035.
- Th ng xuyên c p nh t, theo dõi và th c hi n y các ý ki n ch o c a Ban ch o Tái c c u và T giúp vi c Tái c c u TCT v vi c quy t li t tri n khai tái c u trúc ho t ng kinh doanh, h th ng phân ph i áp ng c yêu c u v nh h ng chi n l c phát tri n c a TCT, ng th i t i n hành rà soát, s p x p nhân s , b máy t ch c và ho t ng phù h p h n nh m ti t gi m chi phí, nâng cao h n n a hi u qu trong ho t ng kinh doanh.

❖ ***Công tác Tài chính – K toán***

- Công ty ã hoàn thành báo cáo tài chính n m 2023 và ã c Deloitte ki m toán.
- Công tác tài chính k toán, th c hi n tuân th các quy nh c a pháp lu t, T p oàn, T ng Công ty và Công ty.

- Cân i thu chi, m b o ngu n v n cho ho t ng kinh doanh và u t c a Công ty.
- Ki m soát ho t ng tài chính k toán t i Công ty không có r i ro x y ra.
- Tì p t c t i n hành rà soát, xây d ng h th ng báo cáo qu n tr nh m áp ng yêu c u báo cáo c a T ng Công ty và công tác qu n tr c a Công ty.
- Xây d ng ch ng trình hành ng t i t ki m ch ng lãng phí và k ho ch th c hi n n t ng Phòng/ n v . K t qu th c hi n t i t ki m chi phí qu n lý và bán hàng n m 2023 là 1,38 t ng v t 7% k ho ch.

❖ **Công tác khác**

- ã t ch c ch ng trình V ngu n cho các ng viên và qu n chúng u t t ngày 23-26/2/2023.
- ã t ch c thành công i h i Công oàn Công ty nhi m k 5 ngày 13/3/2023.
- ã t ch c thành công i h i ng c ông vào ngày 21/4/2023.
- ã t ch c thành công Teambuilding nhân d p k ni m 15 n m thành l p Công ty.
- Công oàn Công ty ã th c hi n t t vai trò b o v quy n, l i ích h p pháp và quan tâm t i công tác ch m lo i s ng tinh th n, v t ch t cho ng i lao ng. C v , ng viên ng i lao ng tích c c tham gia các phong trào thi ua yêu n c, phát huy sáng ki n, c i t i n k thu t...
- Công oàn ã ch m lo y theo úng chính sách, ch cho CBNV Công ty nhân ngày L /T t.
- Bên c nh ho t ng kinh doanh, công tác an sinh xã h i c ng c Công ty chú tr ng, các ho t ng c u tr bà con vùng khô h n, t t vì ng i nghèo... là nh ng ho t ng thi t th c, mang l i l i ích và ý ngh a xã h i r t l n, góp ph n chia s nh ng khó kh n v i bà con nông dân và làm t ng giá tr th ng hi u c a Công ty.

III. Thu n l i, khó kh n và bài h c kinh nghi m

1. Thu n l i

- Phú M là th ng hi u phân bón có t i ng trên th tr ng, có th ph n ng Top u Vi t Nam, cùng theo ó NPK Phú M , s n ph m phân bón Phú M khác c khách hàng - ng i dân nh n di n d dàng.
- Công tác qu ng bá và gi i thi u th ng hi u, s n ph m c chú tr ng, th c hi n th ng xuyên.
- Ngu n cung các m t hàng a d ng, khá nhi u s l a ch n cho khách hàng, v i s n ph m NPK thì ch t l ng h t phân d n n nh: ít vón c c, h t phân u h n, bao bì b n p h n...
- H th ng phân ph i c a Phú M c ph kh p, v i nhi u NPP/ i lý c p 1, c p 2 l n, h p tác ng hành trong th i gian dài v i Phú M ; h th ng kho trung chuy n ph r ng, ch ng trong i u t i t ngu n hàng, thu n l i

trong việc chu n b ngu n hàng/ a hàng v a bàn, i u ti t ngu n hàng, tri n khai các ch ng trình qu ng bá/Marketing hi u qu .

- Công tác phân vùng th tr ng, ki m soát t t lu ng hàng (óng mã NPP C1 lên bao bì, qu n lý v n chuy n...) giúp Nhà phân ph i yên tâm kinh doanh trên vùng th tr ng c giao, h n ch c nh tranh n i b .
- Công ty luôn nh n c s quan tâm, h tr k p th i có hi u qu và s ch o sát sao c a Lãnh o T ng Công ty cùng các Ban chuyên môn. Ban lãnh o c ng nh toàn th CBNV Công ty luôn oàn k t, c g ng và n l c hoàn thành nhi m v .

2. **Khó kh n**

- Trong b i c nh tình hình chính tr -kinh t b t n trên th gi i, giá phân bón th gi i và trong n c trong g n nh c n m 2022 ã b y lên cao và liên t p l p các k l c m i. Tuy nhiên, t quý 4/2022 n nay, giá phân bón các lo i trên th tr ng, trong ó có phân m ure ã h nhi t nhanh chóng khi n nhi u doanh nghi p s n xu t kinh doanh phân bón “tr tay không k p”. Nguyên nhân c a s s t gi m này n t nhu c u trong n c y u, nhu c u xu t kh u c ng ch m l i trong khi ngu n cung trong n c và nh p kh u n nh, t n kho còn nhi u. Thêm vào ó, vì c giá nguyên li u nh khí, than... gi m góp ph n gi m áp l c chi phí s n xu t. Tuy nhiên, giá phân bón v n duy trì m c cao do chi phí s n xu t và nguyên v t li u v n còn t ng i cao, ngu n cung th gi i còn g p nhi u bi n ng, khó ki m soát.
- Trong n m 2023, th tr ng phân bón t i Vi t Nam ã có nhi u bi n ng và thách th c do nh h ng c a các y u t qu c t . S n l ng s n xu t và xu t nh p kh u phân bón u gi m so v i n m 2022, trong khi giá phân bón ã gi m so v i nh i m n m tr c dù v n m c cao h n tr c i d ch COVID-19. i u này ã gây khó kh n cho các doanh nghi p s n xu t và kinh doanh phân bón c ng nh các nông dân s d ng phân bón.
- Giá nông s n th p/t ng không theo k p s t ng giá c a giá thành s n xu t (do giá nguyên v t li u t ng cao), ng i nông dân l /hi u qu th p trong canh tác, thi u ngu n v n tái u t canh tác. Nhu c u phân bón vì v y c ng gi m theo.
- Các i lý t p ch y u trung tiêu th hàng t n (s l ng nhi u) t n m tr c, h n ch /th n tr ng nh p hàng m i nên nh h ng n vì c ra hàng c a Công ty.
- M t s th ng hi u l n ti p t c u t Nhà máy NPK t i vùng tr ng i m c a Công ty: Công ty Hóa Ch t c Giang u t nhà máy NPK 200.000 t n/n m t i k Nông ã a vào ho t ng vào tháng 8/2023 làm tình hình c nh tranh trong hku v c thêm kh c li t.
- Tình hình ô th hóa m nh m t i các t nh khu v c NB – Tây Nguyên, c bi t di n bi n giá t t ng m nh, tình tr ng chuy n i m c ich s d ng t... di n tích canh tác, thâm canh nông s n gi m áng k : di n tích cao su, cây n trái, i u khu v c NB. Bên c nh ó di n tích cây Café tái

canh (tr ng m i) khá l n (do tu i cây café ã già, n ng su t gi m) d n n nhu c u phân bón chung khu v c NB gi m m nh.

- Th tr ng b nh h ng b i các lo i phân bón gi /kém ch t l ng c s n xu t b i công ngh th ng/thô s (cu c x ng), bán giá th p, chi t kh u cao, c nh tranh không lành m nh.

3. Bài h c kinh nghi m

- Bám sát m c tiêu, nhi m v và k ho ch c giao. K p th i có nh ng i u ch nh phù h p khi x y ra tr ng h p b t kh kháng.
- Chú tr ng và y m nh công tác chuy n i s nh m qu n lý t t công vi c, gi m thi u chi phí qu n lý, bán hàng.
- Chú tr ng h n n a công tác phân tích và d báo th tr ng, k p th i a ra chính sách bán hàng linh ho t phù h p v i th tr ng.
- Th ng xuyên ánh giá m c h p tác c a h th ng i lý, qua ó sàng l c, l a ch n nh ng n v có n ng l c, tinh th n h p tác t t c ng c và có chính sách ch m sóc khách hàng h p lý. H p tác v i i lý/C a hàng trên tinh th n chia s r i ro, các bên cùng có l i.
- Ki m soát t t h th ng phân ph i tránh hi n t ng bán ch ng chéo th tr ng gi a các vùng m i n, khu v c.
- Có các chính sách nh m ch ng i u ti t/gia h n công n i v i t ng Nhà phân ph i tùy thu c vào tình hình th c t t ng giai o n, t ng m t hàng nh ng m b o hi u qu , an toàn ngu n v n và m b o th c hi n t t k ho ch TCT giao.

PH N II: NHI M V , K HO CH SXKD N M 2024

I. Nh n nh th tr ng

- Theo deccanherald.com, ngoài xung t Nga - Ukraine, các cu c t n công vào tuy n giao thông v n t i quan tr ng Bi n mà l c l ng Houthis Yemen th c hi n, cùng v i tác ng lan t a t cu c chi n Israel - Hamas D i Gaza ang t o ra b t n m i cho n n kinh t th gi i ang tr i qu tình hình a chính tr ngày càng c ng th ng. Nguy c xung t leo thang Trung ông là v n m i nh t trong chu i các cu c kh ng ho ng khó l ng ã gây tác ng m nh t i n n kinh t toàn c u, khi n n n kinh t i ch ch h ng và l i các v t s o. Trong n m 2024, còn nhi u bi n ng h n n a ang ch i khi có m t lo t cu c b u c nhi u n c mà k t qu có th gây ra tác ng sâu s c và lâu dài. H n 2 t ng i kho ng 50 qu c gia, nh n , Indonesia, Mexico, Nam Phi, M , Nga và 27 qu c gia thu c Ngh vi n châu Âu, s tham gia b phi u. Nhìn chung, nh ng n c di n ra b u c n m 2024 chi m 60% t ng l ng kinh t th gi i.
- Ngày 09/01/2024, Ngân hàng Th gi i (WB) ã công b báo cáo ánh giá th c tr ng và tri n v ng kinh t toàn c u v i nh n nh, kinh t toàn c u n m 2024 c d báo ch t ng 2,4% - ghi nh n 3 n m gi m t c liên ti p - ph n ánh tác ng tr c a các ng thái th t ch t ti n t , i u ki n tín d ng kh t khe, th ng m i và u t tr m l ng trên toàn c u.

- Tình hình l m phát d ki n s gi m d n khi t ng tr ng gi m t c và nhu c u lao ng nhi u n n kinh t gi m và giá c hàng hóa v n n nh. Nh ng các chuyên gia c a WB c ng cho r ng l m phát c b n d ki n s v n cao h n m c tiêu c a ngân hàng trung ng nhi u qu c gia trong su t n m 2024.
- Theo Fetercon nh n nh, trong kho ng cu i quý 1/2024, áp l c gi m giá phân bón ang gia t ng do thi u thanh kho n, trong khi giá khí t và nông s n v n khá y u. D ki n s có m t s i u ch nh nh trong ng n h n. Tuy nhiên, vào kho ng tháng 4, nhu c u ure c a M , Châu Âu, ông Nam Á, Australia và n có th s quay tr l i, ti p t c y giá m t hàng này lên cao.
- Tuy nhiên Argus c ng d báo, s tr l i th tr ng xu t kh u c a Trung Qu c trong th i gian t i có th s khi n giá ure s không t ng nhi u nh k v ng khi b c sang quý 2/2024.
- Phân tích v th tr ng ure trong n c, TS. Phùng Hà - Phó Ch t ch kiêm T ng th ký Hi p h i Phân bón Vi t Nam nh n nh, giá nông s n xu t kh u ang c giá, nh t là g o xu t kh u nên nhu c u mua phân bón r ng s n xu t c ng t ng theo. ây là i m khác bi t so v i cùng k n m 2023, nhi u t nh thành có hi n t ng nông dân b ru ng ho c bón phân c m ch ng do giá nông s n r t m nh.
- S li u d báo t B Nông nghi p và Phát tri n Nông thôn c ng cho th y: n m 2024 này, nông s n Vi t ti p t c g t hái nhi u thành qu khi M , Trung Qu c và nhi u qu c gia Trung ông a chu ng nông s n Vi t. nh h ng c a El Nino d báo s khi n ngu n cung l ng th c th gi i gi m sút và ây là c h i cho các m t hàng nông s n Vi t Nam ang có nhi u d a nh g o, s u riêng, cà phê...
- Th i ti t: tình hình di n bi n th i ti t hi n t i khá tiêu c c, n ng nóng kéo dài, l ng n c t i tiêu h n ch , vùng ven bi n nhi m m n (Long An, Tây Ninh). Theo d báo c a ài khí t ng th y v n thì có th di n bi n th i ti t n ng nóng v n kéo dài và mùa m a có th s n mu n, kho ng u – gi a tháng 05 d ng l ch nh h ng nhi u n mùa v xu ng gi ng cây tr ng, làm gi m nhu c u phân bón.
- i th c nh tranh khu v c ông Nam b :
 - J V Urea: i th c nh tranh trong n c ch y u trên th tr ng là m Cà Mau công su t 800.000 t n, Ninh Bình công su t 500.000 t n, Hà B c v i công su t 500.000 t n. Tuy nhiên, ch có m Cà Mau là i th ch y u c a Công ty do cùng s d ng ngu n nguyên li u là khí d u m có giá thành t ng i r . Ngoài ra, ngu n hàng nh p kh u t các n c ASEAN, Trung Qu c... v n là i th c nh tranh áng k do giá r , chính sách bán hàng linh ho t và c u ãi v thu .
 - J V NPK: Khu v c ông Nam b t p trung nhi u nhà máy s n xu t NPK có th ng hi u uy tín i v i bà con nông dân nh Bình i n, Vi t Nh t, Con cò vàng... v i r t nhi u dòng s n ph m thích h p v i t ng a bàn, mùa v c ng nh t ng lo i cây tr ng. Vì v y, các nhà kinh doanh/phân ph i s n

phẩm của các nhà sản xuất này có nhiều lợi thế cạnh tranh hơn, do giá thành vận chuyển thấp, sản phẩm đa dạng, khả năng cung ứng kịp thời và chính sách bán hàng linh hoạt. Ngoài ra, nhà máy NPK với công suất 200.000 tấn/năm của Công ty TNHH MTV Hóa chất Bắc Giang tiếp tục được đầu tư vào hoạt động tháng 8/2023 sẽ là lợi thế cạnh tranh trực tiếp.

J) Về các loại phân bón khác (Kali, SA): chủ yếu là các doanh nghiệp như Công ty Long Hải, Việt Nông nghiệp, Vinacam...

II. Nhiệm vụ.

1. Tổ chức hoạt động kinh doanh năm 2024 tập trung tiêu: An toàn, hiệu quả và tiết kiệm.
2. Mở rộng thị trường phân bón Ure và phát triển mạnh thị trường phân bón NPK Phú Mỹ tại khu vực.
3. Thực hiện các giải pháp linh hoạt trong công tác bán hàng nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD. Phát triển thị trường kinh doanh NPK Phú Mỹ, tăng cường công tác tiếp thị và truyền thông theo hình thức hiệu quả NPK Phú Mỹ để vượt mùa mưa và chuyển lạnh.
4. Tập trung nâng cao công tác quản trị hàng tồn kho, mở rộng giá trị và chuyển đổi tồn kho nhằm tối ưu chi phí hoạt động SXKD của đơn vị.
5. Chăm sóc trong hoạt động kinh doanh phân bón tại doanh nghiệp, mở rộng hiệu quả kinh doanh, bảo toàn và phát triển vốn, nâng cao năng suất lao động.
6. Nâng cao chuyển đổi dịch vụ hậu cần, xây dựng hình ảnh khác biệt với các đối thủ cạnh tranh bằng chuyển đổi dịch vụ tối ưu.
7. Tăng cường công tác quản lý, xây dựng và phát triển hiệu quả kênh phân phối, mở rộng mạng lưới chi nhánh và chi sâu.
8. Tăng cường công tác quản trị, kiểm soát và tiết giảm tối đa các khoản chi phí cần thiết giảm bớt các giải pháp cạnh tranh, cắt giảm tối giảm chi phí bán hàng và chi phí quản lý doanh nghiệp tối ưu.
9. Tăng cường hiệu quả công tác cân đối vốn, dòng tiền và quản lý công nợ không phát sinh nợ xấu mới, có biện pháp xử lý thu hồi nợ đọng, khó đòi, mở rộng tình hình tài chính lành mạnh và thực hiện đầy đủ các biện pháp quản trị rủi ro theo quy định.
10. Xây dựng phòng an ninh và văn hóa phù hợp với quy định của pháp luật, mở rộng nhu cầu vận chuyển cho hoạt động kinh doanh, xuất, nhập khẩu mở rộng toàn phần vốn góp của Tổng công ty tại Công ty theo đúng quy định hiện hành.
11. Quản lý công tác xuất, mua sắm mở rộng chuyển đổi, ứng dụng và tuân thủ các quy định của Tập đoàn/Tổng công ty/Công ty, phù hợp với các quy định của Pháp luật hiện hành.
12. Quản lý, vận hành và khai thác có hiệu quả vị trí cho thuê tòa nhà 27 tầng B Lành do Tổng công ty giao cho PSE quản lý.
13. Tham gia tích cực công tác nghiên cứu phát triển sản phẩm mới. Dựa trên thông tin thị trường, nắm bắt thị hiếu khách hàng, thông tin sản phẩm, thị trường khu vực. Chăm sóc khách hàng tài nghiên cứu, phát triển sản phẩm

m i, ph i h p ch t ch v i b ph n liên quan T ng công ty thông tin ý t ng, xu t nghiên c u các s n ph m m i phù h p nhu c u và nh h ng th tr ng.

14. Tham gia tích c c công tác kinh doanh s n ph m m i do T ng công ty nghiên c u s n xu t. Xem xét nh ng công th c NPK phù h p v i c thù mùa v cây tr ng t i khu v c a d ng các dòng s n ph m.
15. Phát huy l i th v h th ng kho bãi và quan h v i các i tác/khách hàng, t ch c khai thác thêm hàng bên ngoài nh m nâng cao hi u qu s d ng các kho do Công ty qu n lý.
16. Th c hi n công tác tái c c u, thoái v n và xây d ng chi n l c phát tri n c a n v theo k ho ch tri n khai c a T ng công ty.
17. Ti p t c th c hi n và tuân th nghiêm túc các quy nh v phòng ch ng d ch b nh, thiên tai c Chính ph , B Y t , các c quan Trung ng, a ph ng, T p oàn và T ng công ty ban hành và thông báo tri n khai th c hi n.
18. C p nh t h th ng qu n tr , hoàn thi n quy ch , quy trình c a Công ty phù h p v i ho t ng c a n v . Th c hi n chuy n i s , ng d ng m nh m công ngh thông tin, m b o th ng nh t, ng b v i công tác tri n khai chuy n i s c a T ng công ty.
19. Ti p t c tái t o v n hóa PSE cùng v i vi c y m nh v n hóa T ng công ty t i PSE. Quan tâm ch m lo i s ng s c kh e, tinh th n, i u ki n làm vi c và thu nh p cho Ng i lao ng.
20. Xây d ng và t ch c tri n khai K ho ch an toàn, v sinh lao ng theo quy nh t i i u 76 Lu t An toàn, v sinh lao ng s 84/2015/QH13 ngày 25/6/2015.
21. Tri n khai th c hi n k ho ch SXKD 05 n m giai o n 2021 – 2025 v i m c tiêu ph n u hoàn thành các nhi m v , ch tiêu tài chính, kinh doanh c T ng công ty giao.
22. Xây d ng k ho ch SXKD 5 n m giai o n 2026-2030 trên c s bám sát chi n l c phát tri n c a T ng công ty ang xây d ng.
23. Th c hi n các nhi m v khác c a T ng công ty giao.
24. Th c hi n các nhi m v khác c a T ng công ty giao.

III. Các ch tiêu k ho ch ch y u 2024

Ch tiêu s n l ng: T ng s n l ng 333.100 t n, trong ó:


- Urê Phú M : 200.000 t n
- NPK Phú M : 45.100 t n
- m Kebo: 3.000 t n
- Phân bón th ng hi u PM: 40.000 t n
- Phân bón khác: 45.000 t n

Ch tiêu tài chính:

- V n i u l : 125 t ng
- T ng doanh thu: 3.184 t ng
- T ng chi phí: 3.164 t ng

- L i nhu n tr ̣ c thu : 22,80 t ̣ ng
- L i nhu n sau thu : 18,24 t ̣ ng
- N p NSNN: 6,30 t ̣ ng
- Chia c ̣ t c: 10%

IV. Các gi ̣ i pháp th ̣ c hi ̣ n k ̣ ho ̣ ch 2024


 Công tác kinh doanh, th ̣ tr ̣ ng, xây d ̣ ng h ̣ th ̣ ng phân ph ̣ i và ki ̣ m soát r ̣ i ro

- Chính sách giá và thanh toán

-) Th ̣ c hi ̣ n chính sách bán hàng ̣ i v ̣ i các m ̣ t hàng NPK Phú M ̣ linh ho ̣ t và bám sát phù h ̣ p v ̣ i th ̣ tr ̣ ng. Nghiên c ̣ u th ̣ c hi ̣ n thêm n ̣ i dung th ̣ ng chi ̣ t kh ̣ u v ̣ i các Khách hàng mua hàng theo Combo, th ̣ c hi ̣ n s ̣ n l ̣ ng – k ̣ ho ̣ ch các m ̣ t hàng Phú M ̣ m ̣ c cao.
-) Xây d ̣ ng và nh ̣ h ̣ ng c ̣ th ̣ m c l ̣ i nhu n 3-5% theo m ̣ t hàng NPK PM, s ̣ n l ̣ ng và t ̣ ng c ̣ p bán hàng C1, C2 trong h ̣ th ̣ ng.
-) Trên c ̣ các ngu ̣ n l ̣ c c ̣ a TCT xây d ̣ ng c ̣ th ̣ các ch ̣ ng trình h ̣ tr ̣ bán hàng cho t ̣ ng công th ̣ c, t ̣ ng NPP.
-) Th ̣ c hi ̣ n chính sách bán và giao hàng t ̣ i ̣ a bàn (Kho trung chuy ̣ n/Kho NPP), h ̣ n ch ̣ /không bán hàng t ̣ i Nhà máy.
-) Th ̣ ng chi ̣ t kh ̣ u th ̣ ng m ̣ i hàng quý/n m ̣ i v ̣ i các khách hàng t ̣ s ̣ n l ̣ ng cao và tích c ̣ c h ̣ p tác trong công tác bán hàng và phát tri ̣ n th ̣ tr ̣ ng.
-) Ti ̣ p t ̣ c ̣ ánh giá và xây d ̣ ng nh ̣ m c ̣ công n ̣ , áp d ̣ ng thanh toán công n ̣ linh ho ̣ t và phù h ̣ p theo t ̣ ng công th ̣ c NPK c ̣ ng nh ̣ mùa v ̣ i v ̣ i t ̣ ng NPP.
-) Th ̣ ng thanh toán tr ̣ c th ̣ i h ̣ n, m ̣ c th ̣ ng có th ̣ cao g ̣ p 1,5-2 l ̣ n lãi su ̣ t ngân hàng.

- Chính sách v ̣ phân vùng s ̣ n ph ̣ m và công th ̣ c ̣ c quy ̣ n

-) ̣ i v ̣ i công th ̣ c NPK d ̣ ng 2-2-1: ̣ a d ̣ ng các công th ̣ c d ̣ ng này (16-16-8, 17-15-9, 17-17-8) ̣ giao cho t ̣ ng NPP bán ̣ c quy ̣ n khu v ̣ c, trong t ̣ nh s ̣ giao không trùng l ̣ p, nh ̣ n đ ̣ i n bao bì c ̣ a 3 lo ̣ i s ̣ có s ̣ khác bi ̣ t ̣ đ ̣ phân bi ̣ t và qu ̣ n lý tránh s ̣ ch ̣ ng l ̣ n, t ̣ ng c ̣ ng công tác h ̣ tr ̣ AVP, h ̣ i th ̣ o t ̣ i các C2 t ̣ ng khu v ̣ c, theo th ̣ i v ̣ cây tr ̣ ng.
-) ̣ i v ̣ i công th ̣ c d ̣ ng 1-1-1 (vd: 15-15-15; 16-16-6;...), l ̣ a ch ̣ n m ̣ t s ̣ NPP/ ̣ i lý, CH t ̣ i m ̣ t s ̣ khu v ̣ c t ̣ p trung cây ̣ n trái nh ̣ Thanh long, nho, táo, s ̣ u riêng... và m ̣ t s ̣ cây công nghi ̣ p giá tr ̣ nh ̣ cà phê tri ̣ n khai ra hàng.
-) ̣ i v ̣ i nhóm d ̣ ng 2-1-2 (16-8-17; 16-8-16; 17-7-17, 16-7-17): ch ̣ n 4 công th ̣ c, xác ̣ nh khu v ̣ c tr ̣ ng ̣ i m ̣ cây công nghi ̣ p (cây cà phê, tiêu...) và cây ̣ n trái (s ̣ u riêng, thanh long, cam quýt...) ̣ giao cho NPP Th ̣ y Minh Khoa, Minh D ̣ ng, Kim Ngoan; Tu ̣ n V ̣ , Tân Trí Phát, Hoàn Thi ̣ n. V ̣ i nhóm 2:1:2 ngoài các công th ̣ c do NMSX có th ̣ nh ̣ p kh ̣ u các công th ̣ c nh ̣ 19-9-19 KD và giao ̣ c quy ̣ n phân ph ̣ i cho NPP có cam k ̣ t/n ̣ ng l ̣ c tiêu th ̣ s ̣ n l ̣ ng l ̣ n.

- H th ng phân ph i
 -) Ti p t c duy trì h p tác v i NPP có n ng l c, thi n chí h p tác, làm vi c th ng nh t s n l ng t ng s n ph m/công th c t ng tháng/quý/n m, xây d ng chính sách bán hàng, các ch ng trình h tr bán hàng c th cùng ph i h p v i NPP ra hàng.
 -) Ti p t c ph i h p v i NPP c p l lên k ho ch s n l ng d ki n, các chính sách giá bán, chi t kh u, h tr cho các i lý C2 ngay t u quý/v cùng bám sát/ ánh giá h tr C2 ra hàng.
 -) Hàng tháng/quý ánh giá/x p lo i h th ng phân ph i các c p có chính sách bán hàng, h tr bán hàng phù h p nh m m b o vi c th c hi n k ho ch chung c a NPP/Cty.
 -) Phân vùng tiêu th g n k ho ch s n l ng cho t ng NPP, h ng t i c quy n các s n ph m phân bón c thù.
 -) T ng c ng công tác ki m soát lu ng hàng bán úng a bàn, h n ch bán ch ng chéo/ p giá gi a các NPP/CTVM.
 -) Khai thác tc i u h th ng các kho/c ng hi n có, k t h p t n d ng h th ng kho các NPP gia t ng l i th c nh tranh c ng nh m b o s n sàng ngu n hàng t i các a bàn cung c p cho th tr ng khi có nhu c u.
 -) M r ng và liên k t v i các h /trang tr i, nông tr ng l n cùng c p tr c ti p các s n ph m phân bón Phú M .
- Các bi n pháp nh m ki m soát và gi m thi u r i ro
 -) Ki m soát h th ng: T ng c ng bi n pháp qu n lý, ch ng các gi i pháp, ch tài nh m h n ch t i a tình tr ng bán l n vùng c a các NPP gây nh h ng n chính sách chung c ng nh uy tín và th ng hi u. Vi c xây d ng chính sách/quy nh ph t NPP bán hàng không úng a bàn có th s vi ph m Lu t c nh tranh và b o v ng i tiêu dùng. Công ty ang nghiên c u a các quy nh th ng chi t kh u, th ng quà/ch ng trình xu ng NPP C1, C2 t các ch tiêu v k ho ch, th ph n, bán – mua hàng úng h th ng.
 -) Th ng xuyên ki m tra/ki m soát hàng t n kho NPP có các bi n pháp thúc y ho c can thi p x lý k p th i.
 -) T ng c ng công tác ki m soát công n , th ng xuyên ánh giá tình hình s c kh e tài chính c a NPP, th c hi n các bi n pháp nh CK th ng ho c gi m giá nh m khuy n khích khách hàng thanh toán.
 -) Th ng hi u: t ng c ng ki m soát ch t l ng s n ph m, gi i quy t khi u n i khách hàng k p th i.
 -) Th ng xuyên ph i h p v i c quan ch c n ng, ban ngành a ph ng xây d ng và t v n k p th i các v n liên quan n kinh doanh s n ph m phân bón.
-  Công tác ti p th và truy n thông, an sinh xã h i
 - Ti p t c t ng c ng th c hi n các ho t ng: mô hình trình di n s n ph m, h i th o t v n k thu t, bán hàng tr c ti p, các ch ng trình h i

ngành khách hàng kinh doanh phân bón Phú Mỹ tại các khu vực trọng điểm, quảng cáo trên các đài phát thanh truyền hình, truyền thanh địa phương.

- Tăng cường vận chuyển/quà tặng làm chương trình bán hàng trực tiếp, mua hàng tặng quà.
- Tiếp tục xây dựng và triển khai các chương trình chăm sóc khách hàng như: gặp mặt tri ân, du lịch trong/ngoài nước, tặng quà khách hàng ngày lễ, sinh nhật; chăm sóc kỹ thuật, hỗ trợ giáo dục,....
- Mở rộng các kênh thông tin, nội dung quảng cáo giới thiệu nhà máy, công nghệ sản xuất NPK Phú Mỹ ứng dụng/bà con nông dân (trên phương tiện giao thông, pano nội công cộng, kho/công, phương tiện phát thanh truyền hình, các cơ quan chuyên môn như sở nông nghiệp, trung tâm khuyến nông, báo vệ sinh v.v...).
- Tăng cường lực lượng và nâng cao chất lượng đội ngũ CBTT tại vùng miền trọng thị trường xuất nông các vùng nông thôn công nghệ giới thiệu sản phẩm NPK Phú Mỹ tại các nông trường, các mô hình HTX, các vùng cây công nghiệp cao su, mía đường.
- Tiếp tục thực hiện các khóa đào tạo nâng cao chuyên môn/nghiệp vụ theo chỉ đạo sâu cho đội ngũ CBTT.
- Thực hiện cho các đại lý/khách hàng tham quan nhà máy NPK để tạo niềm tin cho khách hàng khi giới thiệu và phân phối sản phẩm NPK Phú Mỹ.
- Kết hợp công tác ASXH với công tác tiếp thị truyền thông nhằm khuyến khích và quảng bá thương hiệu “Phân bón Phú Mỹ”.
- Tích cực hưởng ứng, tham gia công tác an sinh xã hội, thiện nguyện, nhân đạo khác.



Công tác tiếp quản quản lý, vận hành và khai thác tòa nhà 27 Tỉnh Bình Thuận

- Tiếp tục thực hiện các khóa đào tạo bổ sung nhằm hoàn thiện kiến thức cho CBNV tiếp quản quản lý, vận hành tòa nhà.
- Có các chính sách hỗ trợ khách hàng nhằm tăng thêm lòng khách hàng thuê tòa nhà, miễn phí tòa nhà trước thuê 100% công suất.
- Ưu đãi khách hàng, nâng cấp các hạng mục xây dựng công suất sau nghiệm thu sẵn sàng nhận miễn phí bảo an toàn cho việc vận hành và khai thác tòa nhà.

Trân trọng!

N i nh ã n:

- H C ;
- H QT, BKS;
- L u VT, KH T, PVH.01.

GIÁM ĐỐC

Lê Văn Thuần

TP. Hồ Chí Minh, ngày 10 tháng 04 năm 2024.

BÁO CÁO CÔNG ÁN HỒ SƠ QUẢN TRỊ
Tình hình Công tác phiên họp thường niên 2024

I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CÔNG TY TRONG NĂM TÀI CHÍNH 2023.

Năm 2023, Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Đu Khí Đông Nam B (PSE) triển khai thực hiện kế hoạch kinh doanh với không ít khó khăn, thách thức. Tuy nhiên, với sự đồng lòng, tinh thần cao của tập thể Ban lãnh đạo, Công ty đã đạt được các tiêu chí năm 2023 là kinh doanh ổn định, an toàn, phát triển và hiệu quả. Phát triển doanh nghiệp đi đôi với bảo vệ môi trường và trách nhiệm xã hội, đảm bảo hài hòa lợi ích các bên. Các chỉ tiêu thực hiện được nêu trong báo cáo với tình hình công tác Giám đốc Công ty.

- Với vai trò là cơ quan quản lý giám sát tình hình công tác (HCS), Hội đồng quản trị (HQT) Công ty đánh giá: Ban điều hành (BHD) đã bám sát mục tiêu, nhiệm vụ, kế hoạch năm 2023; Công tác quản trị, tái cấu trúc doanh nghiệp triển khai theo hướng tinh gọn, tập trung mũi nhọn vào lĩnh vực kinh doanh trực tiếp. HĐQT cùng BHD thường xuyên rà soát, xây dựng phương án bố trí nhân sự hợp lý, đáp ứng yêu cầu kinh doanh và chỉ đạo phát triển của Công ty; Công tác quản lý và sử dụng vốn luôn được quan tâm, chú trọng nhằm đảm bảo an toàn tài chính, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, chi ngân sách, tiết kiệm chi phí trong mọi hoạt động.

Nhìn chung, Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Đu Khí Đông Nam B đã hoàn thành nhiệm vụ chính và các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh mà HĐQT Công ty đã giao.

II. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CÔNG ÁN HỒ SƠ QUẢN TRỊ.

1. Thành viên HĐQT:

Năm 2023, Công ty không có sự thay đổi về thành viên HĐQT.

Hội đồng quản trị hiện tại gồm 03 thành viên:

Ông: Phạm Hùng - Chủ tịch HĐQT.

Ông: Lê Văn Thuần - Thành viên HĐQT - Giám đốc Công ty.

Ông: Nguyễn Quang Tuấn - Thành viên HĐQT.

Các thành viên HĐQT đã tích cực thực hiện vai trò, nhiệm vụ của mình theo chương trình quản trị của Công ty Cổ phần, nâng cao hiệu quả, giám sát, ổn

c k p th i các ho t ng c a B H thông qua các cu c h p/v n b n trong quá trình i u hành Công ty.

2. Ho t ng c a H QT:

- N m 2023, tr c tình hình kinh t trong n c còn g p nhi u khó kh n nh ng v i s quan tâm, h tr và ch o sát sao c a T ng Công ty (c ông n m ph n chi ph i), s ph i h p, h tr c a các khách hàng, i tác, s ng h tích c c c a các c ông, các nhà u t , cùng v i s n l c, quy t tâm cao c a H i ng qu n tr , Ban Giám c c ng nh cán b nhân viên toàn Công ty, Công ty c ph n Phân bón và Hóa ch t D u khí ông Nam B ã n l c hoàn thành các ch tiêu c a Ngh quy t H C n m 2023 ã thông qua.
- Công tác qu n lý và s d ng v n, c bi t là công tác theo dõi, thu h i công n c quan tâm, chú tr ng m b o an toàn v tài chính. ng th i, Công ty ã t ch c tri n khai th c hi n t t công tác th c hành ti t ki m ch ng lãng phí, nêu cao tinh th n t giác th c hành ti t ki m, ch ng lãng phí c a CBNV, và ti t gi m t i a các chi phí trong m i m t ho t ng.
- H i ng qu n tr cùng v i Ban i u hành Công ty ã ánh giá tình hình ho t ng kinh doanh t i t ng th i i m và có ch o c th thông qua các cu c h p c a Ban i u hành và h p H i ng qu n tr nh k , trong quá trình tri n khai công vi c Ban i u hành ã tuân th y các quy trình, quy ch c a Công ty và quy nh c a Pháp lu t.
- Bên c nh vi c th c hi n ch c n ng qu n lý, giám sát ho t ng i u hành c a Giám c và các cán b qu n lý, H QT ã ph i h p ch t ch v i B H a ra nh ng gi i pháp tháo g khó kh n trong ho t ng kinh doanh.
- H QT ã t ch c 04 cu c h p nh k và 15 l n l y ý ki n b ng v n b n (email/ i n tho i và xác nh n ch ký trong biên b n). Trên c s k t qu các cu c h p, H QT ã ban hành các ngh quy t, quy t nh, biên b n, thông báo, k t lu n làm c s cho t ng thành viên H QT, B H tri n khai các ho t ng kinh doanh. Các v n chính ã c xem xét, phê duy t nh sau:
 -)} T ch c thành công H C th ng niên vào ngày 21/04/2023.
 -)} Thông qua và phê duy t nhi m v , k ho ch KD n m 2023 c a Công ty.
 -)} Ban hành Ngh quy t k ho ch ho t ng c a H QT n m 2023.
 -)} Ban hành, s a i các quy ch , quy nh, chính sách quan tr ng trong công tác qu n tr Công ty:
 -)} Trình H C thông qua vi c chia c t c n m 2022
 -)} Phê duy t i u ch nh k ho ch kinh doanh n m 2023 c a Công ty .

ánh giá:

- H QT ã th c hi n úng nhi m v , v trí, vai trò mà H C giao trong công tác qu n lý Công ty theo i u l và qui nh c a pháp lu t.
- H QT ch ng xây d ng k ho ch ho t ng tri n khai th c hi n ngay t u n m. T ng thành viên H QT nâng cao vai trò cá nhân, có ý ki n óng góp th ng th n, có trách nhi m ho t ng c a H QT ngày m t t t h n, chuyên nghi p h n.

- HQT sẽ phê duyệt BKS và BKH trong lãnh đạo, chỉ đạo, điều hành Công ty.

Kết quả:

- Hoạt động kinh doanh Công ty đảm bảo mọi tiêu an toàn, hiệu quả và tiết kiệm.
- Công ty đã hoàn thành nhiệm vụ chính và các chỉ tiêu kế hoạch giao năm 2023.
- Bảo toàn và phát triển vốn của Công ty.

3. Kết quả hoạt động của thành viên HĐQT hiện nay

3.1 Chức năng HĐQT Phạm Hùng.

- Chịu trách nhiệm chung trong điều hành hoạt động của HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các văn bản quy phạm pháp luật, Thông lệ Công ty, các quy định quản lý nhà nước;
- Lập kế hoạch trình và kế hoạch hoạt động của HĐQT;
- Triệu tập và chủ trì các cuộc họp của HĐQT, HĐQT;
- Thực hiện giám sát và chủ trì các công tác ban hành, sửa đổi nội quy, án tài chính, các quy chế, quy định, chính sách chung của Công ty; Công tác tổ chức nhân sự và đào tạo, định hướng kinh doanh, lập kế hoạch và chủ trì chính sách về CBNV;
- Thực hiện tham mưu cho thành viên HĐQT tham dự các cuộc họp của Công ty về hoạt động kế hoạch, kinh doanh, đầu tư, tài chính... và tham gia trong các hội nghị thi đua khen thưởng - kỷ luật, hội nghị tổng kết giám sát và chủ trì về chức trách của HĐQT;
- Thực hiện giám sát và chủ trì công việc Phát triển sản phẩm mới;
- Theo dõi, giám sát, chủ trì công tác kế hoạch; quản lý tài chính; quản trị rủi ro, bảo toàn vốn; quản trị dòng tiền và công tác tiết kiệm chi phí và phòng ngừa tham nhũng;
- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

3.2 Ủy viên HĐQT kiêm Giám đốc Lê Văn Thuần.

- Thực hiện các chức năng, nhiệm vụ của Giám đốc Công ty theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty;
- Thực hiện theo dõi, giám sát và chủ trì công tác kế hoạch, kinh doanh, điều hành hàng hóa, tiếp thị, hệ thống phân phối. Thay mặt HĐQT tham dự các cuộc họp hội đồng giá/tăng giá và các cuộc họp trong lĩnh vực phân công;
- Thực hiện theo dõi, giám sát và chủ trì công tác mua sắm, đầu tư xây dựng cơ bản, công tác đầu tư, công tác hậu cần, quản lý kho bãi và hàng hóa. Thay mặt HĐQT tham dự các cuộc họp về hoạt động mua sắm, đầu tư xây dựng, đầu tư...;

- Tr c ti p theo dõi, giám sát và ch o công tác qu n lý v n, qu n tr r i ro và b o toàn v n, công tác tài chính k toán, t i t ki m ch ng l ăng phí. Thay m t H QT tham d các cu c h p v ho t ng tài chính, ki m toán, ki m kê, ki m soát...;
- Theo dõi, giám sát, ch o công tác phát tri n d án và các s n ph m/d ch v m i trong ngành; nghiên c u u t các d án h p tác, liên doanh, liên k t v n c a Công ty v i các n v trong ngành;
- Th c hi n các nhi m v khác theo y quy n c a Ch t ch H QT
- Th c hi n các nhi m v khác theo i u l Công ty và Lu t Doanh nghi p.

3.3 y viên H QT Nguy n Quang Tu n.

- Theo dõi, giám sát, ch o công tác phát tri n d án và các s n ph m/d ch v m i ngoài ngành;
- Ph i h p cùng y viên Lê c Thu n trong công tác kinh doanh, t i p th , ch m sóc khách hàng, c ng c kênh phân ph i nh m nâng cao hi u qu kinh doanh c a Công ty;
- Th c hi n các nhi m v khác theo y quy n c a ch t ch H QT;
- Th c hi n các nhi m v khác theo i u l Công ty và Lu t Doanh nghi p.

4. V công tác qu n lý, giám sát ho t ng c a Giám c và B máy i u hành Công ty:

- Các thành viên H QT ã th c hi n nhi m v qu n lý, giám sát ho t ng c a Ban i u hành thông qua.
- Các ngh quy t, quy t nh, thông báo k t lu n c a H QT trong ho t ng kinh doanh c a Công ty.
- Theo dõi và n m b t quá trình i u hành kinh doanh, thông qua các báo cáo, v n b n c a B H g i báo cáo H QT.
- Tr c ti p ch o và góp ý i v i B H m t s v n quan tr ng phát sinh trong quá trình i u hành kinh doanh.
- Giám sát vi c th c hi n c a B H i v i các ngh quy t, quy t nh c a H QT trong ho t ng kinh doanh c a Công ty.

ánh giá chung v ho t ng c a B H trong ho t ng kinh doanh c a Công ty:

- BG ã nh n th c rõ nh ng thu n l i và khó kh n, c h i, thách th c, ch ng i u hành linh ho t, có hi u qu ho t ng kinh doanh c a Công ty. K t qu là ã hoàn thành các ch tiêu k ho ch H C /H QT giao. Ho t ng u t , kinh doanh m b o m c tiêu an toàn, hi u qu và t i t ki m.
- BG t ng b c c th hóa Chi n l c phát tri n c a Công ty b ng các k ho ch, ch ng trình hành ng trong ho t ng i u hành kinh doanh n m 2023.

- T ăng thành viên BG và CBNV Công ty toàn k ết, th ăng nh ật, ph ần u hoàn thành nhi ệm v ụ c ả giao.
- Luôn tìm ki ếm, c ải i ến kinh doanh phát tri ển Công ty toàn di ện và lâu dài.
- BG ấ t ừ c ả tri ển khai t ừ các ngh ề quy ết, quy ết nh ậ c ả H ội QT mang l ợi hi ệu qu ả cao nh ất cho Công ty trong n ăm 2023.
- BG ấ tuân th ờ y ết nh ậ c ả pháp lu ật, quy ề ch ỉ, quy ề nh ậ trong ho ạt ộng i ều hành kinh doanh.
- BG ấ ch ỉ o các Phòng ch ỉ c ả n ề tr ể thu ể rà soát, b ổ sung, c ả p ả nh ậ t quy ề ch ỉ, quy ề trình, quy ề nh ậ ban hành phù ề h ề p ề i ề quy ề nh ậ hi ệ n hành và tình hình th ực t ế trong kinh doanh.
- BG ấ ch ỉ ề ng th ực hi ệ n y ết m ả nh công tác th ể tr ể ng, h ệ th ề ng phân ph ối, ch ỉ m sóc khách hàng, xây d ề ng hình ề nh PSW v ề i khách hàng và bà con nông dân trong khu v ực

III. K Ế HO ẠCH HO ẠT ỘNG C ả H ỘI QT TRONG N ĂM 2024

N ăm 2024, H ội QT đ ề ki ề n k ế ho ạ ch ho ạt ộng nh ậ sau:

- T ỉ p ừ t ừ c ả t ừ ch ỉ c ả b ả máy và ho ạt ộng c ả H ội QT chuyên nghi ề p, trách nhi ệm; phân công, phân nhi ệm rõ ràng, c ả th ể nh ậ m ả t ừ ng hi ệu qu ả ho ạt ộng c ả H ội QT.
- Xây d ề ng ch ỉ ề ng trình công tác và k ế ho ạ ch ho ạt ộng chi ề t ừ t ừ c ả H ội QT n ăm 2024 và bám sát tri ển khai th ực hi ệ n.
- T ừ ch ỉ c ả các phi ề n h ề p th ể ng k ết và b ả t ừ th ể ng (n ề u có) ề i ề quy ề t ừ các công v ị c ả thu ể t ừ m ả quy ề n ậ c ả H ội QT.
- Giao nhi ệm v ụ, k ế ho ạ ch n ăm 2024 cho B ả H ội; Quy ề t ừ li ề t ừ ch ỉ o và y ề u c ả u B ả H ội giao nhi ệm v ụ /k ế ho ạ ch cho phòng/ n ề v ề t ừ ch ỉ c ả tri ển khai th ực hi ệ n ngay t ừ u n ăm; t ừ ch ỉ c ả s ả k ết, ả nh ề giá hàng quý, 6 tháng và t ừ ng k ết n ăm 2024. M ả c ả tiêu là th ực hi ệ n hoàn thành t ừ t ừ k ế ho ạ ch 2024 do H ội C ả giao.
- ề cao trách nhi ệm cá nh ậ n t ừ ng thành viên H ội QT; bám sát t ừ i ề n, ôn c ả, ki ề m tra, giám sát công tác tri ển khai th ực hi ệ n nhi ệm v ụ c ả t ừ ng thành viên H ội QT.
- Ch ỉ o sát sao công tác ki ề m tra, giám sát, ki ề m toán, quy ề t ừ toán, ki ề m kê nh ề m m ả c ả ích phòng ng ả, h ề n ch ỉ r ề i ro trong ho ạt ộng c ả Công ty.
- T ỉ p ừ t ừ ch ỉ o công tác nghi ề n c ả u phát tri ể n s ả n ph ả m m ả i, kinh doanh ả d ề ng hóa s ả n ph ả m.
- ề i ề v ề ng th ể ph ầ n ure, t ừ ng b ả c ả phát tri ể n th ể ph ầ n NPK Phú M ả, thúc ề y các ho ạt ộng kinh doanh trong i ề u ki ề n th ể tr ể ng c ả nh ề tranh gay g ả t. B ả o v ề và phát tri ể n uy ề t ừ n, th ể ng hi ệu phân bón Phú M ả.
- T ỉ p ừ t ừ ch ỉ o th ực hi ệ n chi ề n l ề c, k ế ho ạ ch phát tri ể n ngu ề n nh ậ n l ề c nh ề m nâng cao ch ề t ừ l ề ng, n ề ng su ả t lao ề ng, ả p ề ng y ề u c ả u phát tri ể n c ả Công ty.

- Quan tâm và bảo vệ quyền lợi hợp pháp của công nhân và thực hiện các nhiệm vụ khác khi HCT giao.
- Check và giám sát thực hiện công trình thực hành tốt nhất, chi phí năm 2024.
- Phát triển doanh nghiệp vì lợi ích môi trường và trách nhiệm xã hội, đảm bảo hài hòa lợi ích các công nhân.

Trên đây là báo cáo về công tác quản trị năm 2023 và phương hướng hoạt động năm 2024 của HQT Công ty. HQT cam kết sẽ thực hiện nhiệm vụ một cách trung thực, công bằng, đáp ứng mong đợi các công nhân, đem lại lợi ích cao nhất cho PVFCCo – PSE.

Trân trọng.

N i nh n:

- HCT ;
- Lưu VT, HQT.

**TM. HỘI NGƯỜI QUẢN TRỊ
CHÍNH CHỨC**

TP. Hồ Chí Minh, ngày 10 tháng 04 năm 2024.

**BÁO CÁO CÔNG BAN KIỂM SOÁT
Tích hợp Công đồng phiên họp tháng năm 2024**

I. HO TÊN, THÙ LAO VÀ CHI PHÍ HO TÊN CÔNG BAN KIỂM SOÁT NĂM 2023.

1. Họ tên của Ban Kiểm soát năm 2023:

- Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Đu Khí Ông Nam B (Công ty) do tích hợp công đồng ngày 25 tháng 06 năm 2021 bổ sung 3 thành viên làm việc theo chức kiêm nhiệm với nhiệm kỳ 5 năm 2021-2026.
- Ban Kiểm soát hoạt động theo quy định của Luật doanh nghiệp, các quy định của pháp luật hiện hành, nội quy của Công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát và đã hoàn thành kế hoạch hoạt động năm 2023 của Ban kiểm soát tích hợp công đồng tháng năm 2023 thông qua.
- Trong năm 2023, Ban Kiểm soát đã xây dựng chương trình công tác, triển khai các công việc của Ban Kiểm soát theo phân công của thành viên Ban Kiểm soát; tổ chức 04 cuộc họp (vì sự tham gia ý kiến của các thành viên) triển khai công việc, thông qua kết quả kiểm tra, giám sát công việc các kiến nghị của Ban kiểm soát về việc hoạt động của Công ty. Các hoạt động kiểm tra, giám sát của Ban Kiểm soát tập trung vào các vấn đề trọng yếu, hữu ích trong hoạt động kinh doanh, thực hiện Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023, về các nội dung chủ yếu:
 -) Giám sát việc thực thi Nghị quyết của tích hợp công đồng năm 2023; giám sát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty đã tích hợp công đồng thông qua;
 -) Ban hành Kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2023 sau khi được Hội đồng chấp thuận và tổ chức thực hiện;
 -) Giám sát hoạt động của Hội đồng Quản trị; công tác quản lý, điều hành Ban Giám đốc Công ty năm 2023;
 -) Tham dự các cuộc họp của HĐQT Công ty;
 -) Tham dự các cuộc họp triển khai hoạt động kinh doanh của Công ty khi cần thiết;
 -) Thẩm tra Báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty;
 -) Thẩm tra Báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm 2023 của Công ty;
 -) Thực hiện kiểm tra tại Công ty theo các nội dung của văn bản số 21/ NB-BKS ngày 10/05/2023 của Ban kiểm soát;

-) Giám sát việc thực hiện, tuân thủ các quy định quản lý hành chính trong các hoạt động của Công ty;
 -) Giám sát công tác kế toán hàng hóa cuối năm 2023 tại các kho của Công ty;
 -) Các công việc khác của Ban kiểm soát theo quy định của Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp.
- Ban Kiểm soát đã thông báo kết quả giám sát hàng tháng, quý và kết quả kiểm tra công nợ các khoản nợ HQT, Giám đốc Công ty và tình hình hoạt động và tài chính của Công ty qua các báo cáo giám sát hàng tháng, quý và các công văn, email. Các kiểm soát chủ yếu: theo dõi, kiểm soát công nợ và thu hồi nợ, kiểm tra các khoản phí thu khách hàng, đặc biệt là các khoản phí thu khách hàng vượt hạn mức theo quy định của Công ty; theo dõi, kiểm soát chặt chẽ nhập xuất hàng tồn kho theo quy định của Công ty; theo dõi sát tình hình thị trường, kiểm soát, báo quản trị các mặt hàng tồn kho và có phương án tiêu thụ kịp thời các mặt hàng tồn kho tránh rủi ro khi thị trường không thuận lợi, giảm thiểu rủi ro mất mát; kiểm soát chi phí mặt cách hợp lý góp phần nâng cao hiệu quả kinh doanh.

2. Thù lao và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát năm 2023:

Stt	Chức danh	Thù lao	Tiền Thưởng	Tổng thu nhập
1	Phạm Hoài Hằng - TB	42.000.000	-	42.000.000
2	Phạm Thành Long - TV	30.000.000	-	30.000.000
3	Lê Quỳnh Châu - TV	30.000.000	-	30.000.000
	Tổng cộng	102.000.000	-	102.000.000

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT NĂM 2023:

1. Giám sát việc thực thi Nghị quyết HĐQT của Công ty

Thực hiện kế hoạch năm 2023 của Hội đồng thông qua tại Nghị quyết số 37/NQ-HC ngày 21/04/2023.

Kết quả hoạt động năm 2023 của Công ty như sau:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	KH 2023 thực hiện (*)	TH 2023	TH 2023/KH 2023
I	Số lượng	tấn	320.800	321.600	100%
II	Tổng Doanh thu	tỷ đồng	3.091	3.138	101%

STT	Ch tiêu	v tính	KH 2023 i u ch nh (*)	TH 2023	TH 2023/KH 2023
III	T ng Chi phí	t ng	3.076	3.122	101%
IV	L i nhu n tr c thu	t ng	15	15,45	102%
V	L i nhu n sau thu	t ng	12	12,07	100%

(*) KH n m 2023 i u ch nh theo Ngh Quy t s 123/NQ-H QT ngày 28/12/2023 c a H QT Công ty.

2. K t qu th m nh Báo cáo tài chính:

- Vi c l p và trình bày Báo cáo tài chính phù h p v i chu n m c k toán, ch k toán doanh nghi p Vi t Nam và các quy nh pháp lý liên quan n vi c l p và trình bày báo cáo tài chính.
- Nhìn chung, Báo cáo tài chính c a Công ty ã ph n ánh trung th c, h p lý trên các khía c nh tr ng y u, tình hình tài chính c a Công ty t i th i i m 31/12/2023, c ng nh k t qu kinh doanh và l u chuy n ti n t cho n m tài chính 2023.

3. ánh giá ho t ng c a H i ng qu n tr và công tác qu n lý, i u hành Ban Giám c Công ty:

- Trong n m 2023, H i ng qu n tr ã t ch c các phiên h p và t ch c l y ý ki n b ng v n b n thông qua các v n liên quan n ho t ng s n xu t kinh doanh c a Công ty.
- Ban Giám c ã tri n khai công tác s n xu t kinh doanh trên c s ngh quy t, quy t nh c a H i ng qu n tr và báo cáo k t qu th c hi n n H i ng qu n tr .
- Ho t ng c a H i ng qu n tr và công tác qu n lý, i u hành Ban Giám c bám sát Ngh quy t i h i ng c ông n m 2023, hoàn thành các ch tiêu K ho ch SXKD n m 2023 và mang l i l i ích cho c ông.

4. S ph i h p gi a Ban ki m soát v i H i ng qu n tr , Ban Giám c Công ty:

Trong quá trình th c hi n ch c n ng, nhi m v theo lu t nh, Ban Ki m soát ã làm úng ch c n ng, nhi m v theo quy nh, không gây c n tr n các ho t ng c a Công ty v i m c tiêu m b o l i ích c a c ông và s phát tri n c a Công ty. ng th i Ban ki m soát c ng nh n c s h tr t H i ng qu n tr , Ban Giám c và các phòng, n v tr c thu c c a Công ty trong vi c ph i h p, cung c p các thông tin ph c v công tác ki m soát.

5. Ki n ngh

hoàn thành t t các nhi m v k ho ch n m 2024 c a Công ty, Ban ki m soát có m t s ki n ngh sau:

- Tuân thủ các quy định của Công ty cũng như các quy định pháp luật hiện hành trong các hoạt động của Công ty.
- Rửa soát, chấp nhận, sửa đổi các quy trình, quy định, quy định nội bộ nhằm bảo đảm tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành và phù hợp với hoạt động thực tế của Công ty; hoàn thiện bộ máy tổ chức theo hướng tinh gọn, chuyên nghiệp và hiệu quả.
- Thực hiện nghĩa vụ công bố thông tin theo quy định hiện hành và tuân thủ các quy định của pháp luật về hoạt động giao dịch chứng khoán.
- Tiếp tục đẩy mạnh công tác nghiên cứu và dự báo thị trường, nhằm xây dựng các chính sách kinh doanh phù hợp với thị trường.
- Theo dõi, kiểm soát chi phí một cách hợp lý góp phần nâng cao hiệu quả kinh doanh, hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024.
- Theo dõi tình hình thị trường, kiểm soát, báo quản trị hàng hóa tài sản kho và có phương án tiêu thụ kịp thời các mặt hàng tài sản kho tránh rủi ro khi thị trường không thuận lợi, nhằm bảo vệ hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Theo dõi, kiểm soát chặt chẽ, thường xuyên rửa soát, đánh giá năng lực tài chính của khách hàng và thu hồi nợ, kịp thời các khoản công nợ phải thu khách hàng.

III. K HO CH HO T NG C A BAN KI M SOÁT N M 2024

- Giám sát việc thực thi Nghị quyết của Hội đồng năm 2024; giám sát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty sau khi Hội đồng thông qua.
- Lập Kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024 trình Hội đồng thông qua và tổ chức thực hiện.
- Giám sát hoạt động của Hội đồng Quản trị; công tác quản lý, điều hành Ban Giám đốc Công ty năm 2024.
- Tham dự các cuộc họp HĐQT, Ban Giám đốc và các cuộc họp triển khai hoạt động của Công ty khi cần thiết tham dự.
- Tham mưu báo cáo tài chính sáu tháng, năm 2024 của Công ty.
- Giám sát việc thực hiện, tuân thủ các quy định quản lý hiện hành trong các hoạt động của Công ty.
- Thực hiện các công việc khác của Ban kiểm soát theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

IV. L A CH N NV KI M TOÁN BÁO CÁO TÀI CHÍNH N M 2024

Xét năng lực, uy tín, kinh nghiệm và các việc kiểm toán Báo cáo tài chính thực hiện theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, Ban Kiểm soát kiến nghị Hội đồng thông qua và ủy quyền cho HĐQT Công ty lựa chọn một trong các đơn vị Kiểm toán sau đây thực hiện Kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 gồm: (i) Công ty TNHH Deloitte Việt Nam; (ii) Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam; (iii) Công ty TNHH Pricewaterhouse & Coopers Việt Nam.

N i n h n:

- H C ;
- L u VT, BKS.

**TM. BAN KI M SOÁT
TR NG BAN**

TP. Hồ Chí Minh, ngày 10 tháng 04 năm 2024.

T TRÌNH

V/v: Thông qua Báo cáo tài chính 2023; Phương án phân phối lợi nhuận năm 2023 và Kế hoạch năm 2024; Báo cáo thù lao, lương và các lợi ích khác của HĐQT, BKS năm 2023 và Kế hoạch năm 2024.

- Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Dư khí Ông Nam B (sai, bổ sung) có hiệu lực công thông qua ngày 10/06/2022.
- Căn cứ vào kết quả kinh doanh năm 2023 đã kiểm toán, Hội đồng quản trị (HQT) kính trình Hội đồng (HĐC) nội dung sau:
 1. Báo cáo tài chính năm 2023 đã kiểm toán. (*đã đính kèm CBTT ngày 12/03/2024*).
 2. Phương án phân phối lợi nhuận năm 2023 và Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2024 (theo phụ lục I đính kèm).
 3. Báo cáo thù lao, lương và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2023 và Kế hoạch năm 2024 (theo phụ lục II đính kèm).

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỨC**

PH L C I

PH NG ÁN PHÂN PH I L I NHU N N M 2022 VÀ K HO CH PHÂN PH I L I NHU N N M 2023

1. Ph ng án phân ph i l i nhu n n m 2022:

STT	Ch tiêu	Phân ph i l i nhu n n m 2022
1	L i nhu n n m tr c chuy n sang	17.486.326.119
2	L i nhu n sau thu 2022	21.314.072.658
3	Trích l p các qu t LNST 2022	4.262.814.532
3.1	<i>Qu khen th ng, phúc l i</i>	4.262.814.532
4	L i nhu n n m 2022 sau khi trích l p các qu	17.051.258.126
5	Chia c t c (15%)	18.750.000.000
6	C t c trên m i c phi u (VN /CP)	1.500
7	L i nhu n chuy n sang n m 2023	15.787.584.245

D ki n, Công ty s th c hi n chi tr c t c b ng t i n là 15%/m nh giá, t ng ng 1.500 ng/c phi u. N u ph ng án c thông qua s th c hi n chi c t c sau H C th ng niên.

2. K ho ch phân ph i l i nhu n n m 2023:

- Chi c t c t l d ki n: 11%/ m nh giá c phi u.
- T l trích l p các qu t l i nhu n sau thu : 20% Qu khen th ng, phúc l i (t m trích).

Trong tr ng h p l i nhu n sau thu th c hi n n m 2023 v t l i nhu n sau thu k ho ch n m 2023 c H C giao, cho phép Công ty c trích b sung Qu khen th ng, phúc l i v i m c trích 10% trên s l i nhu n ã th c hi n v t k ho ch 2023.

H QT kính trình H C Công ty bi u quy t thông qua Ph ng án phân ph i l i nhu n n m 2022 và k ho ch phân ph i l i nhu n n m 2023.

PH L C II
BÁO CÁO L NG, THÙ LAO VÀ L I ÍCH KHÁC C A H I NG QU N TR ,
BAN KI M SOÁT N M 2022 VÀ K HO CH 2023
1. TÌNH HÌNH TH C HI N N M 2022:

- H i ng qu n tr (H QT): Bao g m 03 thành viên (01 Ch t ch H QT chuyên trách, 01 y viên H QT kiêm nhi m tham gia ban i u hành, 01 y viên H QT c l p);
- Ban ki m soát (BKS): Bao g m 03 thành viên BKS không chuyên trách;
- Báo cáo t i n l ng, thù lao và l i ích khác n m 2022, c th :

Stt	H và tên	Ch c danh	T i n l ng	Thù lao	Th ng t Qu khen th ng và phúc l i			L i ích khác	T ng c ng	Ghi chú
					Th ng chung	Th ng BQL H	T ng th ng			
I. H i ng qu n tr :			1.800.504.726	48.000.000	425.692.678	-	425.692.678	20.160.000	2.294.357.404	
1	Ph m Hùng	Ch t ch H QT	900.252.363	-	212.846.339	-	212.846.339	10.080.000	1.123.178.702	
2	Lê c Thu n	UV. H QT, Giám c	900.252.363	-	212.846.339	-	212.846.339	10.080.000	1.123.178.702	
3	Nguy n Quang Tu n	UV.H QT c l p	-	48.000.000	-	-	-	-	48.000.000	
II. Ban ki m soát:			-	102.000.000	-	-	-	-	102.000.000	
1	Ph m Hoài H ng	Tr ng BKS kiêm nhi m	-	42.000.000	-	-	-	-	42.000.000	
2	Lê Qu nh Chang	Thành viên BKS kiêm nhi m	-	30.000.000	-	-	-	-	30.000.000	
3	Ph m Thành Long	Thành viên BKS kiêm nhi m	-	30.000.000	-	-	-	-	30.000.000	
T NG C NG			1.800.504.726	150.000.000	425.692.678	-	425.692.678	20.160.000	2.396.357.404	

2. K HO CH N M 2023:

- H i ng qu n tr (H QT): Bao g m 03 thành viên (01 Ch t ch H QT chuyên trách, 01 y viên H QT kiêm nhi m tham gia ban i u hành và 01 y viên H QT c l p);
- Ban ki m soát (BKS): Bao g m 03 thành viên BKS không chuyên trách;
- K ho ch ti n l ng, thù lao và l í ích khác n m 2023, c th :

Stt	H và tên	Ch c danh	Ti n l ng	Thù lao	Th ng t Qu khen th ng			L í ích khác	T ng c ng	Ghi chú
					Th ng chung	Th ng BQL H	T ng th ng			
I. H i ng qu n tr			1.920.000.000	48.000.000	196.000.000	-	196.000.000	20.160.000	2.184.160.000	
1	Ph m Hùng	Ch t ch H QT	960.000.000	-	98.000.000	-	98.000.000	10.080.000	1.068.080.000	
2	Lê c Thu n	UV.H QT, G	960.000.000	-	98.000.000	-	98.000.000	10.080.000	1.068.080.000	
3	Nguy n Quang Tu n	UV.H QT c l p	-	48.000.000	-	-	-	-	48.000.000	
II. Ban ki m soát			-	102.000.000	-	-	-	-	102.000.000	
1	Ph m Hoài H ng	Tr ng BKS kiêm nhi m	-	42.000.000	-	-	-	-	42.000.000	
2	Ph m Thành Long	TV BKS kiêm nhi m	-	30.000.000	-	-	-	-	30.000.000	
3	Lê Qu nh Chang	TV BKS kiêm nhi m	-	30.000.000	-	-	-	-	30.000.000	
T NG C NG			1.920.000.000	150.000.000	196.000.000	-	196.000.000	20.160.000	2.286.160.000	

**Ghi chú: - Ti n l ng, ph c p kiêm nhi m và th ng Ban qu n lý i u hành c tính theo ngu n n m tài chính.*

PH L C I

PH NG ÁN PHÂN PH I L I NHU N N M 2023 VÀ K HO CH PHÂN PH I L I NHU N N M 2024

1. Ph ng án phân ph i l i nhu n n m 2023:

STT	Ch tiêu	Phân ph i l i nhu n n m 2023
1	L i nhu n n m tr c chuy n sang	15.787.584.245
2	L i nhu n sau thu 2023	12.072.608.024
3	Trích l p các qu t LNST 2023	2.414.521.605
3.1	<i>Qu khen th ng, phúc l i</i>	2.414.521.605
4	L i nhu n n m 2023 sau khi trích l p các qu	9.658.086.419
5	Chia c t c (8%)	10.000.000.000
6	C t c trên m i c phi u (VN /CP)	800
7	L i nhu n chuy n sang n m 2024	15.445.670.664

D ki n, Công ty s th c hi n chi tr c t c b ng t i n là 8%/m nh giá, t ng ng 800 ng/c phi u. N u ph ng án c thông qua s th c hi n chi c t c ngay sau H C th ng niên.

2. K ho ch phân ph i l i nhu n n m 2024:

- Chi c t c t l d ki n: 10%/ m nh giá c phi u.
- T l trích l p các qu t l i nhu n sau thu : 20% Qu khen th ng, phúc l i (t m trích).
- Trong tr ng h p l i nhu n sau thu th c hi n n m 2024 v t l i nhu n sau thu k ho ch n m 2024 c H C giao, cho phép Công ty c trích b sung Qu khen th ng, phúc l i v i m c trích 10% trên s l i nhu n ã th c hi n v t k ho ch 2024.

H QT kính trình H C Công ty bi u quy t thông qua Ph ng án phân ph i l i nhu n n m 2023 và k ho ch phân ph i l i nhu n n m 2024.

TM. H I NG QU N TR
CH T CH

PH L C II
BÁO CÁO L NG, THÙ LAO VÀ L I ÍCH KHÁC C A H I NG QU N TR ,
BAN KI M SOÁT N M 2023 VÀ K HO CH 2024

1. TÌNH HÌNH TH C HI N N M 2023:

- H i ng qu n tr (H QT): Bao g m 03 thành viên (01 Ch t ch H QT chuyên trách, 01 y viên H QT kiêm nhi m tham gia ban i u hành, 01 y viên H QT c l p);
- Ban ki m soát (BKS): Bao g m 03 thành viên BKS không chuyên trách;
- Báo cáo ti n l ng, thù lao và l i ích khác n m 2023, c th :

Stt	H và tên	Ch c danh	Ti n l ng	Thù lao	Th ng t Qu khen th ng và phúc l i			L i ích khác	T ng c ng	Ghi chú
					Th ng chung	Th ng BQL H	T ng th ng			
I. H i ng qu n tr :			1.961.771.723	48.000.000	537.792.033	-	537.792.033	361.152.631	2.908.716.387	
1	Ph m Hùng	Ch t ch H QT	968.592.263	-	261.211.441	-	261.211.441	168.929.131	1.398.732.835	
2	Lê c Thu n	UV. H QT, Giám c	993.179.460	-	276.580.592	-	276.580.592	192.223.500	1.461.983.552	
3	Nguy n Quang Tu n	UV.H QT c l p	-	48.000.000	-	-	-	-	48.000.000	
II. Ban ki m soát:			-	102.000.000	-	-	-	-	102.000.000	
1	Ph m Hoài H ng	Tr ng BKS kiêm nhi m	-	42.000.000	-	-	-	-	42.000.000	
2	Lê Qu nh Chang	Thành viên BKS kiêm nhi m	-	30.000.000	-	-	-	-	30.000.000	
3	Ph m Thành Long	Thành viên BKS kiêm nhi m	-	30.000.000	-	-	-	-	30.000.000	
T NG C NG			1.961.771.723	150.000.000	537.792.033	-	537.792.033	361.152.631	3.010.716.387	

2. K HO CH N M 2024:

- H i ng qu n tr (H QT): Bao g m 03 thành viên (01 Ch t ch H QT chuyên trách, 01 y viên H QT kiêm nhi m tham gia ban i u hành và 01 y viên H QT c l p);
- Ban ki m soát (BKS): Bao g m 03 thành viên BKS không chuyên trách;
- K ho ch t i n l ng, thù lao và l i ích khác n m 2024, c th :

Stt	H và tên	Ch c danh	T i n l ng	Thù lao	Th ng t Qu khen th ng			L i ích khác	T ng c ng	Ghi chú
					Th ng chung	Th ng BQL H	T ng th ng			
I. H i ng qu n tr			1.920.000.000	48.000.000	196.000.000	-	196.000.000	20.160.000	2.184.160.000	
1	Ph m Hùng	Ch t ch H QT	960.000.000	-	98.000.000	-	98.000.000	10.080.000	1.068.080.000	
2	Lê c Thu n	UV.H QT, G	960.000.000	-	98.000.000	-	98.000.000	10.080.000	1.068.080.000	
3	Nguy n Quang Tu n	UV.H QT c l p	-	48.000.000	-	-	-	-	48.000.000	
II. Ban ki m soát			-	102.000.000	-	-	-	-	102.000.000	
1	Ph m Hoài H ng	Tr ng BKS kiêm nhi m	-	42.000.000	-	-	-	-	42.000.000	
2	Ph m Thành Long	TV BKS kiêm nhi m	-	30.000.000	-	-	-	-	30.000.000	
3	Lê Qu nh Chang	TV BKS kiêm nhi m	-	30.000.000	-	-	-	-	30.000.000	
T NG C NG			1.920.000.000	150.000.000	196.000.000	-	196.000.000	20.160.000	2.286.160.000	

*Ghi chú: - T i n l ng, ph c p kiêm nhi m và th ng Ban qu n lý i u hành c tính theo ngu n n m tài chính.

TP. Hồ Chí Minh, ngày 10 tháng 04 năm 2024.

TỜ TRÌNH

Về việc chấp thuận chốt kê khai các hợp đồng, giao dịch
của Công ty Phân bón và Hóa chất Dư khí - CTCP

Kính gửi: Ban Giám đốc Công ty Cổ phần
Phân bón và Hóa chất Dư khí Ông Nam B

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 của Quốc hội khóa XIV thông qua ngày 17/6/2020 có hiệu lực từ ngày 01/01/2021 (LDN 2020);
- Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Dư khí Ông Nam B đã được Đại hội đồng thành viên phê duyệt và thông qua ngày 10/06/2022;

Nhằm đảm bảo các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Dư khí - CTCP (sau đây gọi tắt là Công ty) và các quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy định hiện hành, đồng thời nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty, Ban Giám đốc Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Dư khí Ông Nam B kính trình Ban Giám đốc xem xét và thông qua các nội dung sau:

- Thông qua chốt kê khai về việc ký kết các hợp đồng, giao dịch không ghi nhận giá trị về các hoạt động mua bán hàng hóa, cung cấp dịch vụ, quản lý vận hành kho bãi, tòa nhà... của Công ty Phân bón và Hóa chất Dư khí - CTCP.
- Ban Giám đốc Công ty quy định cho Ban Giám đốc Công ty thông qua việc ký kết các hợp đồng, giao dịch của Công ty Phân bón và Hóa chất Dư khí - CTCP thuộc thẩm quyền của Ban Giám đốc Công ty.

Kính trình Ban Giám đốc xem xét, biểu quyết thông qua.

Trân trọng!

Nhân viên:

- Ban Giám đốc;
- Lưu VT, HQT.

TM. BAN GIÁM ĐỐC
CHỨC TH



**I H I NG C ÔNG
CÔNG TY C PH N PHÂN BÓN
VÀ HÓA CH T D U KHÍ ÔNG NAM B**

TP. H Chí Minh, ngày 10 tháng 04 n m 2024

PHI U BI U QUY T CÁC V N T I I H I

STT	N i dung bi u quy t	Ý ki n bi u quy t		
		Tán thành	Không tán thành	Không ý ki n
1.	T trình thông qua i u ch nh m t s ch tiêu k ho ch 2023			
2.	Báo cáo c a Ban Giám c v tình hình kinh doanh n m 2023 và các ch tiêu k ho ch kinh doanh chính n m 2024			
3.	Báo cáo ho t ng H i ng qu n tr n m 2023, k ho ch ho t ng n m 2024			
4.	Báo cáo ho t ng c a Ban ki m soát n m 2023, k ho ch ho t ng n m 2024			
5.	Danh sách n v ki m toán BCTC n m 2024			
6.	Báo cáo tài chính n m 2023 ã ki m toán			
7.	Ph ng án phân ph i l i nhu n n m 2023 và k ho ch phân ph i l i nhu n n m 2024			
8.	Báo cáo thù lao, tỉ n l ng, th ng c a H i ng qu n tr , Ban ki m soát n m 2023 và d toán n m 2024.			
9.	Ch tr ng ký k t các h p ng, giao d ch v i c ông l n là T ng Công ty Phân bón và Hóa ch t D u khí – CTCP			

H ng d n bi u quy t:

- Quý v c ông bi u quy t b ng cách ánh d u ✓ vào M T trong ba ô l a ch n m i n i dung ngh bi u quy t.

Xin trân tr ng c m n quý c ông!

CÔNG TY CỔ PHẦN PHÂN BÓN
VÀ HÓA CHẤT ĐU KHÍ ÔNG NAM B

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: /NQ- HC

TP. Hồ Chí Minh, ngày 10 tháng 04 năm 2024

D t h o

NGH QUY T
Phiên h p i h i ng c ông th ng niên n m 2024

I H I NG C ÔNG
CÔNG TY CỔ PHẦN PHÂN BÓN VÀ HÓA CHẤT ĐU KHÍ
ÔNG NAM B

- Căn cứ Luật doanh nghiệp 2020;
- Căn cứ nội quy hiện hành của Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Đu khí Ông Nam B đã có hiệu lực thông qua.
- Căn cứ Biên bản họp và kết quả biểu quyết thông qua các nội dung tại phiên họp hiệu lực thông qua thông qua năm 2024 của Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Đu khí Ông Nam B ngày 10/04/2024.

QUY T NGH :

i u 1:

- 1.1 Thông qua Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2023 và các chỉ tiêu chính:
- | | | |
|--------------------------|---------|------|
| - Số lãi: | 320.800 | t n |
| - Doanh thu: | 3.091 | t ng |
| - L i nhu n tr c thu : | 15.15 | t ng |
| - L i nhu n sau thu : | 12.04 | t ng |
| - N p Ngân sách Nhà n c: | 6,39 | t ng |
| - T l chia c t c: | 8 | %. |
- 1.2 Thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2024 và các chỉ tiêu chính:
- | | | |
|--------------------------|---------|------|
| - Số lãi: | 333.100 | t n |
| - Doanh thu: | 3.184 | t ng |
| - L i nhu n tr c thu : | 22,80 | t ng |
| - L i nhu n sau thu : | 18,24 | t ng |
| - N p Ngân sách Nhà n c: | 6,30 | t ng |
| - T l chia c t c: | 10 | %. |
- 1.3 Thông qua Báo cáo hoạt động năm 2023 và Kế hoạch hoạt động năm 2024 của Hội đồng quản trị.
- 1.4 Thông qua Báo cáo hoạt động năm 2023 và Kế hoạch hoạt động năm 2024 của Ban kiểm soát.

1.5 Thông qua xu t l a ch n n v ki m toán Báo cáo tài chính n m 2024.

H C y quy n cho H i ng qu n tr Công ty xem xét, l a ch n m t trong các n v ki m toán mà Ban ki m soát ã xu t t i i h i th c hi n ki m toán Báo cáo tài chính n m 2024 c a Công ty:

- Công ty TNHH Deloitte Vi t Nam;
- Công ty TNHH Ernst & Young Vi t Nam;
- Công ty TNHH Pricewaterhouse Coopers Vi t Nam.

1.6 Thông qua Báo cáo tài chính n m 2023 ã c ki m toán b i Công ty TNHH Deloitte Vi t Nam.

1.7 Thông qua Ph ng án phân ph i l i nhu n n m 2023:

ST T	Ch tiêu	Phân ph i l i nhu n n m 2023
1	L i nhu n n m tr c chuy n sang	15.787.584.245
2	L i nhu n sau thu 2023	12.072.608.024
3	Trích l p các qu t LNST 2023	2.414.521.605
3.1	<i>Qu khen th ng, phúc l i</i>	<i>2.414.521.605</i>
4	L i nhu n n m 2023 sau khi trích l p các qu	9.658.086.419
5	Chia c t c (8%)	10.000.000.000
6	C t c trên m i c phi u (VN /CP)	800
7	L i nhu n chuy n sang n m 2024	15.445.670.664

1.8 Thông qua K ho ch phân ph i l i nhu n n m 2024:

- Chi c t c t l đ ki n: 10%/ m nh giá c phi u.
- Trích l p các qu t l i nhu n sau thu : 20% Qu khen th ng, phúc l i (t m trích).
- Trong tr ng h p l i nhu n sau thu th c hi n n m 2024 v t l i nhu n sau thu k ho ch n m 2024 c H C giao, cho phép Công ty c trích b sung Qu khen th ng, phúc l i v i m c trích 10% trên s l i nhu n ã th c hi n v t k ho ch 2024.

1.9 Thông qua báo cáo thù lao, ti n l ng, th ng và l i ích khác c a H i ng qu n tr , Ban ki m soát n m 2023 và đ toán n m 2024:

- Báo cáo th c hi n n m 2023: **3.010.716.387** ng
- Đ toán n m 2024: **2.286.160.000** ng

1.10 Thông qua ch tr ng v vi c ký k t các h p ng, giao d ch không gi i h n giá tr i v i các ho t ng mua bán hàng hóa, cung c p đ ch v , qu n lý - v n hành kho bãi, tòa nhà... v i T ng Công ty Phân bón và Hóa ch t Đ u khí – CTCP và y quy n cho H i ng qu n tr Công ty thông qua vi c ký k t các h p ng, giao d ch v i T ng Công ty Phân bón và Hóa ch t Đ u khí – CTCP thu c th m quy n c a i h i ng c ông.

(Chi tiết các nội dung quy định : theo tài liệu phiên họp hội đồng công).

điểm 2: Nghị quy định này có hiệu lực kể từ ngày công bố hội đồng thông qua, ngày 10/04/2024.

điểm 3: Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc, Ban Kiểm soát và Trưởng các phòng, nhân viên trực thuộc Công ty chịu trách nhiệm thi hành Nghị quy định này.

Nội dung:

- Nội dung 3;
- UBCKNN, SGDC KHN (CBTT)
- Lưu VT, HQT, HM.01.

**TM. HỘI ĐỒNG
CHÍNH QUẢN**

Phạm Hùng