

**CÔNG TY CP  
DÂY CÁP ĐIỆN VIỆT NAM**

Số: 196/CBTT-K.HC

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Tp.HCM, ngày 22 tháng 03 năm 2024

**CÔNG BỐ THÔNG TIN TRÊN CÔNG THÔNG TIN ĐIỆN TỬ CỦA ỦY BAN CHỨNG  
KHOÁN NHÀ NƯỚC VÀ SỞ GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN TP HỒ CHÍ MINH**

**Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;  
- Sở Giao dịch Chứng khoán TP.Hồ Chí Minh.**

Tên công ty : Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam  
Mã chứng khoán : CAV  
Địa chỉ trụ sở chính : 70-72 Nam Kỳ Khởi Nghĩa, Phường Nguyễn Thái Bình, Q.1, TPHCM  
Điện thoại : 38299443  
Fax : 38299437  
Người được ủy quyền công bố thông tin: Bà Hoàng Thị Thủy  
Địa chỉ: 70-72 Nam Kỳ Khởi Nghĩa, Phường Nguyễn Thái Bình, Quận 1, TPHCM  
Điện thoại (di động, cơ quan, nhà riêng): 38299443  
Fax: 38299437  
Loại thông tin công bố:  24 giờ  72 giờ  bất thường  theo yêu cầu  định kỳ

**Nội dung thông tin công bố (\*):**

Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam trân trọng công bố Báo cáo thường niên 2023.

Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 22/03/2024 tại đường dẫn: <https://cadivi.vn/vn/bao-cao-thuong-nien.html>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

**\*Tài liệu đính kèm:**

- Báo cáo thường niên 2023.

**Người được ủy quyền công bố thông tin**



**HOÀNG THỊ THỦY**

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023



**ĐEM NGUỒN SÁNG ĐẾN MỌI NƠI**

## THÔNGIỆP CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## 2023 - HÀNH TRÌNH CỦA VỊ THẾ - NỘI LỰC VÀ NIỀM TIN



“ Mang trong mình lợi thế thương hiệu quốc gia Việt Nam, thân thiết, gần gũi với biết bao hộ gia đình qua bao nhiêu thế hệ, nhưng không vì thế mà CADIVI tự hài lòng hay tự đánh mất thế mạnh đã và đang sở hữu mà luôn đặt ra những tiêu chuẩn khắt khe hơn, những mục tiêu cao hơn, xa hơn trên hành trình phát triển. ”

Kính gửi Quý Đối tác, Quý Cổ Đông, Quý Khách hàng cùng toàn thể Cán bộ công nhân viên CADIVI!

Năm 2023 tiếp tục là một năm đầy thách thức đối với nền kinh tế nói chung và các doanh nghiệp sản xuất nói riêng. Lạm phát vẫn duy trì ở mức cao và các xung đột địa chính trị leo thang làm cho nền kinh tế khó có thể phục hồi nhanh, tuy nhiên tín hiệu đáng mừng là lạm phát đang có xu hướng giảm trên toàn cầu và các chính sách điều hành, đẩy mạnh đầu tư công, phát triển cơ sở hạ tầng của Việt Nam đang dần mang đến hiệu quả tích cực cho nền kinh tế. Trong bối cảnh chung đó, kết quả kinh doanh của CADIVI năm 2023 đạt được như sau:

- Doanh thu đạt 10.083 tỷ đồng, giảm 11,03% so với năm 2022, hoàn thành 84,48% kế hoạch;
- Lợi nhuận trước thuế đạt 529 tỷ đồng, tăng 9,66% so với năm 2022, hoàn thành 118,94% kế hoạch;

Tuy tình hình kinh doanh của CADIVI chưa đạt được như kỳ vọng nhưng so sánh với các doanh nghiệp trong ngành, kết quả ghi nhận của CADIVI vẫn khá ổn định và không ngừng tăng trưởng. So với thời điểm cổ phần hóa (năm 2007), doanh thu của CADIVI tăng gấp bảy lần và theo dữ liệu của Công ty Cổ phần Dữ Liệu Kinh Tế Việt Nam (Vietdata) cũng cho thấy, trong lĩnh vực sản xuất dây và cáp điện, CADIVI một trong là ba doanh nghiệp có doanh thu thuần lớn nhất thị trường dây và cáp điện Việt Nam, trong đó CADIVI có phong độ ổn định nhất về lãi ròng. Đồng thời, giai đoạn từ năm 2021 - 2023, CADIVI luôn dẫn đầu thị trường, chiếm 31% thị phần dây và cáp điện ở Việt Nam. Qua đó, để duy trì và mở rộng thị phần, CADIVI không ngừng đầu tư vào sản phẩm và công nghệ, bên cạnh đó thị trường của CADIVI không ngừng được khai phá mới, mở rộng cả 3 miền. Từ chủ lực là thị trường miền Nam (chiếm đến 69% tổng doanh thu của CADIVI năm 2023) đã lấn sân sang thị trường miền Bắc. Công ty cũng phát triển kênh phân phối với hơn 200 đại lý cấp 1 và khoảng 2.000 đại lý cấp 2 trên cả nước. Đồng thời nhãn hiệu CADIVI đã được đăng ký tại nhiều nước như Hoa Kỳ, Australia, Trung Quốc... Từ đó sản phẩm được đẩy mạnh xuất khẩu sang Mỹ, Canada, Úc, Trung Quốc, Hàn Quốc, Nhật, Campuchia,... Bên cạnh đó, CADIVI cũng được vinh danh nhiều giải thưởng uy tín, bao gồm Thương hiệu Quốc gia Việt Nam, Hàng Việt Nam chất lượng cao, và nằm trong TOP 25 thương hiệu hàng tiêu dùng dẫn đầu năm 2023 theo bình chọn của Forbes Việt Nam,...

Với sức mạnh tích lũy qua hơn 5 thập kỷ phát triển, cùng sự chung sức chung lòng của tập thể đội ngũ Ban lãnh đạo, người lao động của Công ty, sự tin tưởng của Quý đối tác, khách hàng, giờ đây, CADIVI không chỉ là một thương hiệu lâu đời mà còn khẳng định được vị thế của một doanh nghiệp nội lực, giàu truyền thống và uy tín trên thị trường. Năm 2024, triển vọng phục hồi của nền kinh tế hứa hẹn, tạo đà tăng trưởng cho CADIVI. Để hiện thực hóa tầm nhìn trở thành một trong những nhà sản xuất dây cáp điện lớn nhất và uy tín nhất tại Đông Nam Á, CADIVI đã sẵn sàng hướng đi mới, lấy sản phẩm làm trung tâm và là cách thức để chinh phục khách hàng, mở ra các cơ hội và thị trường mới.

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin trân trọng cảm ơn Quý khách hàng, Quý cổ đông cũng như toàn thể các cơ quan, bộ ngành các cấp và Công ty Cổ phần Điện lực Gelex đã luôn tin tưởng, ủng hộ và tạo điều kiện để CADIVI phát triển. Hội đồng quản trị, Ban điều hành và toàn thể cán bộ công nhân viên của CADIVI mong tiếp tục nhận được sự tin tưởng và đồng hành này trong chặng đường phát triển tương lai.

**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**NGUYỄN VĂN TUẤN**



**THÔNG TIN  
CHUNG**



**TÌNH HÌNH  
HOẠT ĐỘNG  
KINH DOANH**



**BÁO CÁO  
CỦA  
BAN TỔNG  
GIÁM ĐỐC**



**ĐÁNH GIÁ  
CỦA  
HỘI ĐỒNG  
QUẢN TRỊ**



**QUẢN TRỊ  
CÔNG TY**



**BÁO CÁO  
TÀI CHÍNH  
2023**

# 01

## THÔNG TIN CHUNG

01 Thông tin khái quát

02 Hành trình phát triển

03 Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

04 Mô hình tổ chức và bộ máy quản lý

05 Định hướng phát triển

06 Các nhân tố rủi ro



## THÔNG TIN KHÁI QUÁT

Tên Công ty	<b>CÔNG TY CP DÂY CÁP ĐIỆN VIỆT NAM</b>
Tên Tiếng Anh	<b>VIETNAM ELECTRIC CABLE CORPORATION</b>
Tên viết tắt	<b>CADIVI</b>
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số	0300381564
Vốn điều lệ	576.000.000.000 đồng
Vốn đầu tư của chủ sở hữu	576.000.000.000 đồng
Mã cổ phiếu	CAV
Sàn giao dịch	Sở Giao dịch chứng khoán Tp. Hồ Chí Minh - HOSE

## Liên hệ

Địa chỉ:	70 - 72 Nam Kỳ Khởi Nghĩa, Phường Nguyễn Thái Bình, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh
Số điện thoại:	(84.28) 3829 9443 - 3829 2971 - 3829 2972- 7306 6288
Số fax:	(84.28) 3829 9437
Website:	<a href="https://cadivi.vn/">https://cadivi.vn/</a>

### Sứ mệnh

Cung cấp cho xã hội và cộng đồng những sản phẩm dây cáp điện, thiết bị điện chất lượng cao, an toàn, tiết kiệm điện và thân thiện môi trường

### Tầm nhìn

Xây dựng CADIVI trở thành một trong những nhà sản xuất dây cáp điện lớn nhất và uy tín nhất tại Đông Nam Á

### Triết lý kinh doanh

- Chất lượng sản phẩm tốt là nền tảng cho sự tồn tại và phát triển của Công ty.
- Thỏa mãn khách hàng là mục tiêu hàng đầu của Công ty.
- Lợi ích của khách hàng cũng là lợi ích của Công ty

### Giá trị cốt lõi

- Chất lượng sản phẩm tốt
- Thỏa mãn tối đa nhu cầu của khách hàng
- Có trách nhiệm xã hội với cộng đồng
- Đoàn kết, chủ động, sáng tạo
- Tính chuyên nghiệp và tinh thần trách nhiệm cao
- Đảm bảo đời sống vật chất và tinh thần tốt nhất cho người lao động
- Đảm bảo lợi ích của cổ đông trên cơ sở phát triển công ty bền vững

### Tư tưởng cốt lõi

Đoàn kết - Sáng tạo - Phát triển

### Mục tiêu cốt lõi

Không ngừng vươn xa

## HÀNH TRÌNH PHÁT TRIỂN



### 1975 - 2005

- 1975: Công ty dây đồng ra đời, sản xuất ép thau các loại.
- 1979: Đổi tên thành Xí nghiệp Liên hợp Cán kéo dây đồng và nhôm.
- 1987: Thực hiện đăng ký thương hiệu độc quyền CADIVI.
- 1989: Đổi tên thành Liên hiệp Xí nghiệp dây và cáp điện (CADIVI).
- 1995: Đổi tên thành Công ty Dây và cáp điện Việt Nam (CADIVI)
- 2000: Xuất khẩu sản phẩm sang Myanmar và Iraq.
- 2002: Sản xuất cáp hạ thế, trung thế, cáp ngầm trung thế.
- 2005: Chuyển đổi mô hình sang Công ty TNHH MTV

### 2006 - 2015

- 2007: Cổ phần hóa thành Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam
- 2009: Vinh dự được nhận Giải Nhất Giải thưởng Chất lượng Quốc tế Châu Á - Thái Bình Dương.
- 2012: Sản xuất cáp trung, hạ thế tại Tân Phú Trung với công nghệ mới; Thành lập Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai.
- 2014: Cổ phiếu CADIVI niêm yết trên HOSE; CADIVI lần thứ 4 nhận giải Thương hiệu Quốc gia.
- 2015: CADIVI kỷ niệm 40 năm ngày thành lập công ty; Công bố bộ nhận diện thương hiệu; Xây dựng Nhà máy CADIVI Miền Trung giai đoạn 2.

### 2016 - 2020

- 2016: Nhà nước thoái vốn hoàn toàn khỏi CADIVI.
- 2018: Khai trương chi nhánh CADIVI Tây Nguyên; Sản xuất cáp năng lượng mặt trời, CE/FRT-LSHF, cáp đường băng sân bay.
- 2019: Khánh thành Nhà máy CADIVI Miền Trung giai đoạn 2; Triển khai giải pháp ERP-SAP. Sáp nhập Công ty TNHH MTV CADIVI Miền Bắc, thành lập chi nhánh Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam - CADIVI Miền Bắc.
- 2020: Khởi công xây dựng dự án CADIVI TOWER; CADIVI lần thứ 7 nhận giải Thương hiệu Quốc gia.

### 2021 - 2023

- 2021: Xuất khẩu thành công lô hàng cáp điện phục vụ công trình Nhà máy Thủy điện Xekaman 3 (Lào). Bắt đầu triển khai kéo cáp điện cho toàn tuyến Metro số 1 (Bến Thành - Suối Tiên). Nghiên cứu và phát triển thành công tính năng chống cháy lan cho toàn bộ các dòng sản phẩm dây cáp điện. Là nhà sản xuất dây cáp điện đứng số 1 thị phần Việt Nam.
- 2022: Tự hào đạt được danh hiệu "Thương Hiệu Quốc Gia" lần thứ 8 liên tiếp.
- 2023: CADIVI tham gia tài trợ hội thảo Quốc tế EAI về năng lượng tái tạo và sản xuất bền vững. Thành lập Công ty con tại Bắc Ninh với tên là Công ty TNHH MTV CADIVI miền Bắc.

# CÁC GIẢI THƯỞNG

# SỐ 1 THỊ PHẦN VIỆT NAM



XÁC NHẬN VỊ TRÍ SỐ 1 THỊ PHẦN VIỆT NAM THEO KẾT QUẢ KHẢO SÁT THỊ TRƯỜNG CỦA HỘI DOANH NGHIỆP HÀNG VIỆT NAM CHẤT LƯỢNG CAO 2021-2023



THƯƠNG HIỆU SẢN PHẨM ĐƯỢC LỰA CHỌN THAM GIA CHƯƠNG TRÌNH THƯƠNG HIỆU QUỐC GIA CỦA CHÍNH PHỦ 8 LẦN LIÊN TỤC TỪ 2008-2022



Danh hiệu nhãn hiệu hàng đầu Việt Nam năm 2023



Đạt chuẩn công bố thông tin trên TTCK Việt Nam năm 2023



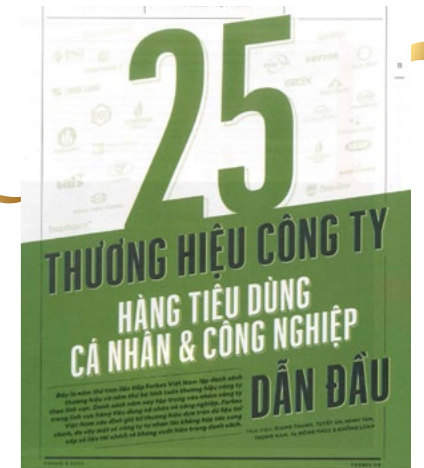
1000 doanh nghiệp Nộp thuế TNDN lớn nhất Việt Nam



Hàng Việt Nam chất lượng cao (1997-2023) 27 năm liên tục



Sản phẩm CADIVI được chứng nhận là sản phẩm Công nghiệp và Công nghệ hỗ trợ tiêu biểu năm 2022



Top 25 thương hiệu Công ty Hàng tiêu dùng cá nhân & Công nghiệp dẫn đầu



TOP 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam



Doanh nghiệp xanh TP.HCM 2023



Thương hiệu Mạnh Tăng trưởng xanh năm 2023



Bằng khen đạt thành tích xuất sắc hoàn thành đóng điện các dự án ĐZ 500kV mạch 3



Thành tích hoàn thành đóng điện Cụm các dự án lưới điện giải tỏa công suất Nhà máy nhiệt điện Văn Phong



Hoàn thành tốt Phong trào thi đua "Doanh nghiệp, Doanh nhân đồng hành cùng Thành phố đổi mới - phát triển" giai đoạn 2017 - 2022



Thương hiệu Vàng TPHCM 2022



Top 50 công ty kinh doanh hiệu quả nhất Việt Nam



Top 20 Doanh nghiệp có báo cáo thường niên tốt nhất



Đạt danh hiệu "Sản phẩm, dịch vụ Tiêu Biểu TP HCM Năm 2023"



Top 25 thương hiệu công ty trong lĩnh vực hàng tiêu dùng cá nhân và công nghiệp dẫn đầu



Mã ngành	Nội dung ngành nghề
4933	Vận tải hàng hoá bằng đường bộ (trừ hoá lỏng khí để vận chuyển)
<b>2732 (Chính)</b>	<b>Sản xuất dây, cáp điện và điện tử khác</b> <b>Chi tiết: Sản xuất dây cáp điện</b>
2790	Sản xuất thiết bị điện khác Chi tiết: Sản xuất khí cụ điện, vật liệu kỹ thuật điện
2599	Sản xuất sản phẩm khác bằng kim loại chưa được phân vào đâu Chi tiết: Sản xuất sản phẩm từ kim loại màu
4659	Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác Chi tiết: Bán buôn dây cáp điện, khí cụ điện, vật liệu kỹ thuật điện, thiết bị phụ tùng máy móc và vật tư các loại (Trừ việc thực hiện quyền xuất khẩu, quyền nhập khẩu, quyền phân phối đối với các hàng hoá thuộc Danh mục hàng hoá nhà đầu tư nước ngoài, tổ chức kinh tế có vốn đầu tư nước ngoài không thực hiện quyền xuất khẩu, quyền nhập khẩu, quyền phân phối theo quy định pháp luật)
4669	Bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu Chi tiết: Bán buôn sản phẩm từ kim loại màu (Trừ việc thực hiện quyền xuất khẩu, quyền nhập khẩu, quyền phân phối đối với các hàng hoá thuộc Danh mục hàng hoá nhà đầu tư nước ngoài, tổ chức kinh tế có vốn đầu tư nước ngoài không được thực hiện quyền xuất khẩu, quyền nhập khẩu, quyền phân phối theo quy định pháp luật)
6810	Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê (Trừ đầu tư xây dựng hạ tầng nghĩa trang, nghĩa địa để chuyển nhượng quyền sử dụng đất gắn với hạ tầng)
3290	Sản xuất khác chưa được phân vào đâu Chi tiết: Sản xuất thiết bị phụ tùng máy móc và vật tư các loại
4101	Xây dựng nhà để ở Chi tiết: Đầu tư, xây dựng văn phòng cho thuê
4102	Xây dựng nhà không để ở Chi tiết: Đầu tư, xây dựng văn phòng cho thuê
2420	Sản xuất kim loại quý và kim loại màu (trừ sản xuất vàng, bạc và kim loại khác)
2733	Sản xuất thiết bị dây dẫn điện các loại
4662	Bán buôn kim loại và quặng kim loại (trừ bán buôn vàng, bạc và kim loại quý khác)
2610	Sản xuất linh kiện điện tử Chi tiết: Sản xuất cáp máy tính, cáp máy in, cáp USB, và các hệ thống cáp tương tự
2930	Sản xuất phụ tùng và bộ phận phụ trợ cho xe ô tô và xe có động cơ khác Chi tiết: Sản xuất bộ dây cáp, dây điện dùng cho ô tô
5210	Kho bãi và lưu giữ hàng hoá
5225	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường bộ Chi tiết: Hoạt động quản lý bãi đỗ, trông giữ phương tiện đường bộ
7730	Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác không kèm người điều khiển Chi tiết: Cho thuê máy móc, thiết bị, nội thất văn phòng

## ĐỊA BÀN KINH DOANH



Là thương hiệu dây cáp điện có thị phần đứng đầu Việt Nam, chi nhánh của CADIVI trải dài khắp cả nước, cùng với hơn 200 đại lý và cửa hàng cung cấp các sản phẩm của CADIVI. Hơn nữa, sản phẩm của CADIVI còn vinh dự được đóng góp vào nhiều dự án lớn của quốc gia, cũng như vươn ra quốc tế. Với sản phẩm chất lượng cao và uy tín hàng đầu, sản phẩm của CADIVI được tin dùng bởi các nhà thầu xây dựng điện dân dụng, các nhà sản xuất và nhà đầu tư trong ngành công nghiệp cũng như cộng đồng dân cư và hộ gia đình.



## CÁC SẢN PHẨM TIÊU BIỂU



- Dây dây dụng
- Cáp điện lực
- Dây dẫn trần (đồng và nhôm)
- Dây điện tử; cáp vặn xoắn (ABC)
- Cáp trung thế
- Cáp truyền dữ liệu, dây điện dùng cho xe ô tô gắn máy

- Cáp điện kế, cáp multiplex
- Cáp điều khiển, cáp chống thấm
- Cáp chống cháy, cáp chậm cháy
- Ống luồn và phụ kiện ống luồn
- Các sản phẩm xuất khẩu

### Mục tiêu phát triển sản phẩm:

Là công ty hàng đầu Việt Nam trong ngành sản xuất dây cáp điện, với phương châm “**Dẫn điện tốt - Cách điện an toàn - Tiết kiệm điện - Thân thiện môi trường**”, các sản phẩm của CADIVI được sản xuất, thử nghiệm theo tiêu chuẩn quốc gia Việt Nam TCVN cũng như các tiêu chuẩn quốc tế thông dụng như IEC, ASTM, JIS, AS, BS, DIN, UL... CADIVI là nhà sản xuất dây cáp điện đầu tiên tại Việt Nam được cấp chứng chỉ ISO 9002:1994 vào năm 1998, chuyển đổi sang ISO 9001:2000 năm 2002 và ISO 9001:2015 hiện nay.

CADIVI luôn luôn chú trọng đến chất lượng, kiểu dáng và giá thành sản phẩm. Với mục tiêu “**Mang nguồn sáng đến mọi nơi**”, các sản phẩm của CADIVI đã đồng hành cùng sự phát triển của ngành điện lực, tham gia các dự án như đường dây cao thế 500kV, 220kV, 110kV; dự án cải tạo mạng lưới điện nông thôn, các dự án năng lượng nông thôn... Thương hiệu CADIVI ngày càng được tin tưởng và ăn sâu vào tình cảm của khách hàng và người tiêu dùng, trở thành thương hiệu hàng đầu trong công cuộc công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước. Gần 50 năm xây dựng và phát triển, CADIVI đã dành được rất nhiều giải thưởng của chính phủ và các tổ chức, hiệp hội có uy tín.

CADIVI xác định mục tiêu, sứ mệnh của Công ty là mang lại giải pháp truyền tải điện tốt nhất, an toàn nhất, tiết kiệm nhất cho khách hàng; tối đa hóa lợi nhuận của cổ đông cũng như lợi ích của người lao động; góp phần xây dựng một xã hội ngày càng tốt đẹp hơn. Trong tầm nhìn của mình, CADIVI đặt mục tiêu sẽ trở thành tập đoàn dây cáp điện hàng đầu khu vực Đông Nam Á trong giai đoạn 2020-2035. Những giá trị mà CADIVI hướng tới là: Chất lượng sản phẩm ổn định, dịch vụ thuận lợi cho khách hàng; môi trường làm việc chuyên nghiệp và cơ hội phát triển cho cán bộ công nhân viên; Lợi nhuận cao và bền vững cho cổ đông; Tạo công ăn việc làm cho cộng đồng, luôn đảm bảo tính thân thiện với môi trường trong từng sản phẩm cũng như trong quá trình quản lý sản xuất, kinh doanh.

### Chính sách “An toàn - Chất lượng - Môi trường”:

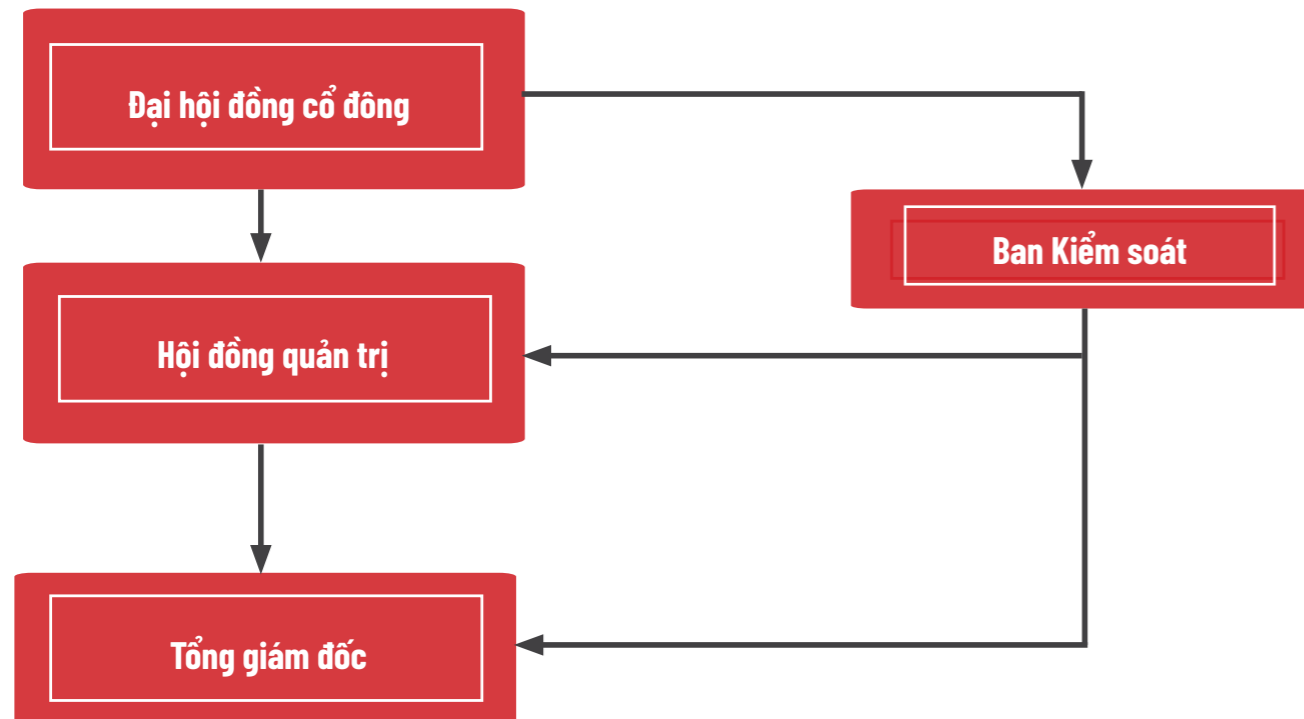
Cung cấp sản phẩm CADIVI có chất lượng đáp ứng yêu cầu của tiêu chuẩn, yêu cầu của khách hàng cũng như yêu cầu của luật pháp với giá cả cạnh tranh, dịch vụ khách hàng thuận lợi; thiết lập môi trường làm việc an toàn, đảm bảo sức khỏe người lao động; giảm thiểu các tác động có hại đến môi trường trong sản xuất kinh doanh, hướng tới sự phát triển bền vững.

Để thực hiện chính sách trên, Tổng Giám đốc CADIVI cam kết:

- Cung cấp đầy đủ nguồn lực để áp dụng, duy trì và cải tiến thường xuyên Hệ thống quản lý An toàn và Sức khỏe nghề nghiệp theo tiêu chuẩn ISO 45001, Hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001, Hệ thống quản lý Môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14001.
- Tuân thủ các quy định của pháp luật về An toàn và Sức khỏe nghề nghiệp, về Chất lượng và Môi trường, đáp ứng yêu cầu của các tiêu chuẩn Hệ thống quản lý (ISO) và nhu cầu, mong đợi của các bên liên quan.
- Thiết lập môi trường làm việc an toàn, kiểm soát các yếu tố nguy hại ảnh hưởng đến sức khỏe người lao động; sử dụng hợp lý các nguồn tài nguyên, kiểm soát các hoạt động có tác động xấu tới môi trường.

Chính sách An toàn - Chất lượng - Môi trường được cụ thể bằng những mục tiêu hàng năm do Ban Điều hành Công ty thiết lập, được xem xét định kỳ, được truyền đạt và thấu hiểu trong toàn thể người lao động để cùng nhau thực hiện.

## BỘ MÁY QUẢN LÝ



Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam hoạt động theo mô hình quản trị được xây dựng và tổ chức hoạt động theo điểm a khoản 1 điều 137 Luật doanh nghiệp 2020 gồm Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban Tổng giám đốc.

**Đại hội đồng cổ đông** (“ĐHĐCĐ”): Bao gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyết định cao nhất của Công ty.

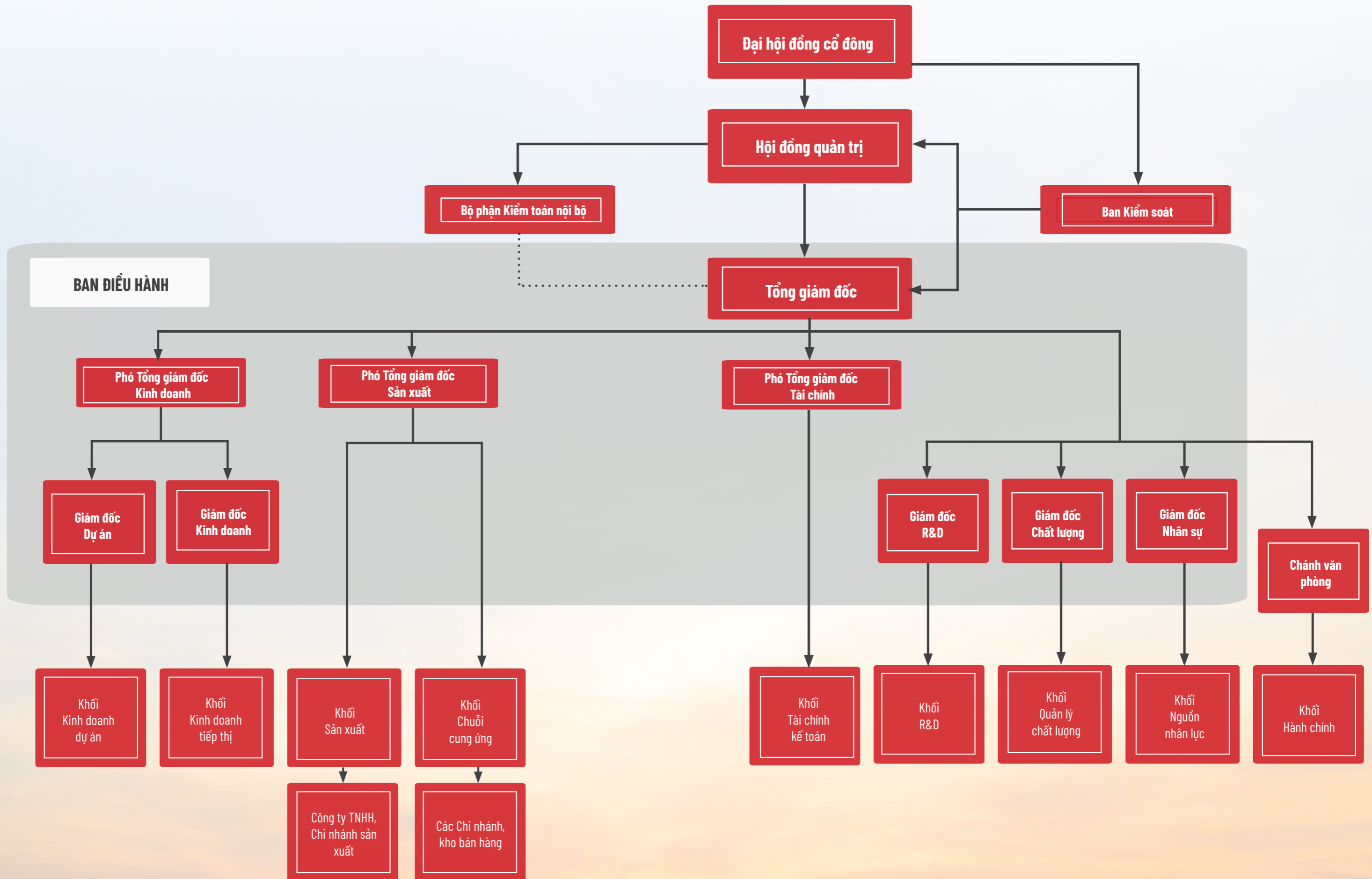
**Hội đồng quản trị** (“HĐQT”): HĐQT là cơ quan quản lý Công ty, có quyền nhân danh Công ty quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của ĐHCĐ. Số lượng thành viên HĐQT Công ty là 05 thành viên.

**Ban kiểm soát** (“BKS”): BKS do ĐHCĐ bầu ra, thay mặt cổ đông kiểm soát mọi hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty nhằm đảm bảo các lợi ích hợp pháp của các cổ đông. Số lượng thành viên của Ban kiểm soát là 03 thành viên.

**Ban Điều hành**: là cơ quan điều hành mọi hoạt động hàng ngày của Công ty. Ban điều hành gồm Tổng Giám đốc, các Phó Tổng Giám đốc và các Giám đốc chức năng.



## CƠ CẤU TỔ CHỨC



## CÔNG TY CON

### Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai

Địa chỉ	Đường số 1, KCN Long Thành, Tam An, Long Thành, Đồng Nai
Vốn điều lệ	689.000.000.000 VND
Tỷ lệ sở hữu của CADIVI	100%
Ngành nghề kinh doanh chính	Sản xuất dây, cáp điện và điện tử khác Chi tiết: Sản xuất dây cáp điện.



## CÁC CHI NHÁNH - NHÀ MÁY

### Nhà máy CADIVI Miền Đông

Địa chỉ	Khu Công Nghiệp Biên Hòa 1, đường số 1, phường An Bình, TP.Hiên Hòa, tỉnh Đồng Nai
Điện thoại	(0251) 3 836165 - 3 836187



### Nhà máy CADIVI Miền Trung

Địa chỉ	Đường số 2, Khu Công Nghiệp Hòa Cẩm, Quận Cẩm Lệ - TP. Đà Nẵng
Điện thoại	(0236) 3662339



### Nhà máy CADIVI Sài Gòn

Địa chỉ	Lô C2-4, Đường N7, KCN Tân Phú Trung, xã Tân Phú Trung, huyện Củ Chi, TP. Hồ Chí Minh
---------	---

Điện thoại (028) 66.833.602

### CADIVI Miền Bắc

Địa chỉ	Lô D1-3, khu công nghiệp Đại Đồng, xã Hoàn Sơn, huyện Tiên Du, tỉnh Bắc Ninh
---------	--

Điện thoại (022) 2222 0456

## ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

### Mục tiêu chủ yếu của Công ty

Với mục tiêu cốt lõi “**Không ngừng vươn xa**”, CADIVI luôn đặt ưu tiên hàng đầu là phát triển sản phẩm, nâng cao chất lượng đến với người tiêu dùng, từ đó tối đa hoá lợi nhuận của cổ đông, đồng thời đảm bảo lợi ích cho công nhân viên, người lao động của Công ty. Với các tiêu chí trên, CADIVI xác định các chiến lược ngắn hạn, trung và dài hạn, cũng như chiến lược phát triển bền vững một cách rõ ràng và hiệu quả như sau:



### Chiến lược phát triển ngắn hạn

#### (1) Về sản phẩm:

CADIVI luôn cập nhật xu hướng thị trường một cách nhanh chóng. Không chỉ nhanh chóng trong thị hiếu khách hàng, mà còn là nắm bắt nhanh các công nghệ mới, vật liệu mới nhằm tối ưu hoá hiệu năng của sản phẩm cũng như tối ưu trong công đoạn sản xuất, rút ngắn công đoạn, giảm chi phí, từ đó nâng cao khả năng cạnh tranh. Đồng thời, Công ty luôn tuân thủ nghiêm ngặt các chứng nhận sản phẩm của quốc gia cũng như các chuẩn mực quốc tế về quản lý, kiểm soát, đảm bảo chất lượng của sản phẩm đến tay người tiêu dùng là sản phẩm hoàn thiện nhất với chất lượng đạt chuẩn.

#### 2) Về công nhân viên, người lao động:

Để hoàn thiện được sản phẩm chất lượng, yếu tố con người đóng vai trò chủ chốt, vì vậy CADIVI luôn dành sự quan tâm đặc biệt đến lợi ích của cán bộ công nhân viên, người lao động của Công ty. Theo đó, Công ty sẽ tổ chức bộ máy tinh gọn, hợp lý, hiệu quả, đồng thời, thu hút và giữ chân nhân tài bằng chính sách công bằng, cạnh tranh, phù hợp với định hướng chiến lược Công ty. Công ty cũng chú trọng vào việc xây dựng đội ngũ lao động đáp ứng cả về số lượng và chất lượng, có đủ kỹ năng làm việc cần thiết, gắn bó lâu dài với Công ty. Mỗi nhân sự làm việc tại CADIVI sẽ được bố trí công việc phù hợp với năng lực, được định hướng và có cơ hội phát triển rõ ràng.

#### (3) Về khách hàng:

Với tư tưởng cốt lõi: “**Lợi ích của khách hàng cũng là lợi ích của Công ty**”, Công ty đảm bảo nguồn cung sản phẩm đầy đủ và chất lượng đến tay khách hàng. Thông qua công tác sản xuất dây chuyền nhanh chóng và hiệu quả, đảm bảo cân bằng nguồn cung ứng vật liệu và nhu cầu của khách hàng, hoạch định nhu cầu sát với tình hình thực tế, đảm bảo tối ưu hoá về năng suất và chất lượng, từ đó đảm bảo nguồn cung ổn định đáp ứng đủ nhu cầu; tối ưu hoá dịch vụ vận chuyển như xây dựng trung tâm phân phối, xây dựng trung tâm giao nhận chuyên nghiệp, đa chức năng cung ứng sản phẩm, đảm bảo khách hàng nhận được kịp thời, nhanh chóng.

### Chiến lược phát triển trung và dài hạn

CADIVI không chỉ đặt mục tiêu tăng trưởng ổn định về lợi nhuận mà còn nỗ lực phát triển kinh doanh và giữ vững thị phần trong nước. Đồng thời, Công ty cũng tận dụng các cơ hội hợp tác kinh doanh nguyên vật liệu để đem lại lợi nhuận cao và tạo tiền đề hỗ trợ cho công tác tái sản xuất. Với định hướng “**Giữ vững sân nhà để vươn ra sân người**”, CADIVI đang đẩy mạnh phát triển và mở rộng thị trường xuất khẩu để trở thành một trong những nhà sản xuất dây cáp điện hàng đầu khu vực.

Ngoài ra, CADIVI còn chú trọng đầu tư nghiên cứu và phát triển các sản phẩm tiết kiệm năng lượng, thân thiện với môi trường, tạo điều kiện thuận lợi cho người tiêu dùng trong việc lựa chọn sản phẩm đồng thời hướng đến xu thế công nghiệp xanh trong tương lai. Điều này cũng phù hợp với chiến lược phát triển trong dài hạn của Công ty, thể hiện tầm nhìn xa hơn và sự cam kết của CADIVI đối với sự bảo vệ môi trường và phát triển bền vững của cộng đồng.

### Các mục tiêu phát triển bền vững:

#### (1) Đối với khách hàng:

CADIVI hoạt động với 3 phương châm “**Chất lượng sản phẩm tốt là nền tảng cho sự tồn tại và phát triển của Công ty**”, “**Thỏa mãn nhu cầu khách hàng là mục tiêu của CADIVI**” và “**Lợi ích của khách hàng và của các bên liên quan cũng là lợi ích của CADIVI**”. Do đó, công ty luôn chú trọng phát triển và đổi mới sản phẩm với chất lượng hướng đến lợi ích và sự hài lòng của khách hàng.

#### (2) Đối với người lao động:

- Thiết lập môi trường làm việc an toàn, gắn kết và hiệu quả.
- Thu hút và giữ chân nhân tài bằng chính sách công bằng, cạnh tranh và phù hợp với định hướng chiến lược Công ty.
- Nhân sự được phân công công việc hợp lý, được định hướng và có cơ hội phát triển rõ ràng.
- Nhân sự được đào tạo chuyên môn nghiệp vụ, kỹ năng làm việc và năng lực quản trị để nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tăng hiệu suất làm việc của nhân viên.

#### (3) Đối với cổ đông:

Quản lý, sử dụng, đầu tư vốn hiệu quả với mục đích nhằm tối ưu hóa lợi ích lâu dài của cổ đông.

#### (4) Đối với môi trường, xã hội và cộng đồng

Để thực hiện mục tiêu phát triển xanh, CADIVI cân cân bằng ba yếu tố kinh tế, xã hội và môi trường. Do đó, Công ty luôn cố gắng nỗ lực từng ngày và cam kết thực hiện đầy đủ trách nhiệm và nghĩa vụ đối với môi trường, cộng đồng và xã hội, chung tay góp phần xây dựng một xã hội tốt đẹp và phát triển bền vững.

## CÁC NHÂN TỐ RỦI RO

### Hệ thống Quản trị rủi ro:

Tại CADIVI, Công tác quản trị rủi ro được Công ty đặc biệt quan tâm và được thực hiện thống nhất từ cấp lãnh đạo quản lý đến các cấp quản lý từng phòng ban, cụ thể:

- HĐQT thực hiện việc ban hành các quy chế liên quan đến tất cả các hoạt động tại công ty, quyết định chức năng nhiệm vụ của từng phòng ban, cá nhân liên quan đến việc kiểm soát rủi ro tại Công ty.
- Ban Điều hành chịu trách nhiệm giám sát và đảm bảo các hoạt động quản trị rủi ro được thực hiện và đánh giá theo đúng quy trình, quy chế đã ban hành.
- Cán bộ quản lý các phòng ban thực hiện việc phân tích, báo cáo và áp dụng đúng các quy định về quản trị rủi ro.

### Rủi ro kinh tế

Năm 2023, thế giới vẫn đang tiếp tục đối mặt với những bất ổn không chỉ trong nền kinh tế mà còn trong vấn đề chính trị. Trong bối cảnh thế giới vẫn đang phải gánh chịu hậu quả lạm phát và giá năng lượng gia tăng, nguyên nhân đến từ tàn dư của COVID-19 cũng như xung đột giữa Nga và Ukraine, xung đột địa chính trị tại các quốc gia vùng Trung Đông khiến giao thương gián đoạn, giá năng lượng lại càng thêm tăng. Từ đó, dẫn đến tốc độ phục hồi kinh tế trở nên chậm và khó khăn hơn, các quốc gia, nền kinh tế lớn vẫn duy trì chính sách tiền tệ thắt chặt. Theo Quỹ tiền tệ quốc tế (IMF) cho rằng đến năm 2025, nền kinh tế thế giới mới có khả năng kiểm soát lạm phát đạt được mức mục tiêu. Bên cạnh đó, Tổ chức Hợp tác và Phát triển Kinh tế (OECD) dự đoán rằng tăng trưởng toàn cầu dự kiến sẽ giảm xuống 2,7%, và lạm phát sẽ giảm xuống mức 3,8% vào năm 2024, và đến năm 2025, lạm phát sẽ ở mức 3,2%. Nhìn chung lại, dưới góc nhìn khách quan, nền kinh tế vẫn đang gặp khó khăn trong quá trình phục hồi do lạm phát vẫn ở mức cao và giá năng lượng vẫn chưa ổn định, nhưng nhìn nhận một cách chủ quan hơn, nền kinh tế đang phục hồi và dần theo chiều hướng tích cực.

Trong bối cảnh tiêu cực trên, GDP năm 2023 của Việt Nam ước tính tăng 5,05% so với năm trước, cao hơn so với giai đoạn năm 2020 - 2022, tuy nhiên tốc độ tăng vẫn thấp hơn so với trước đại dịch. Điều này cho thấy, mức tăng trưởng này vẫn chưa theo kế hoạch và vẫn thuộc nhóm tăng trưởng chậm. Trong đó, lĩnh vực công nghiệp và xây dựng, ngành công nghiệp đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức trong bối cảnh tổng cầu thế giới suy giảm, dẫn đến giá trị tăng thêm toàn ngành công nghiệp năm 2023 chỉ tăng 3,02% so với năm trước và là mức tăng thấp nhất trong giai đoạn 2011-2023. Cụ thể, theo số liệu của Tổng cục Thống kê, công nghiệp chế biến, chế tạo tăng 3,62%, trong đó, ngành sản xuất và phân phối điện, chỉ tăng 3,79% thấp hơn 3,26 điểm % so với năm 2022 và ngành xây dựng tăng 7,06% giảm 8,92% so với năm 2022. Từ những số liệu trên, có thể nhận thấy sự suy giảm trong nhu cầu tiêu thụ và sử dụng thiết bị điện gắn liền với tình hình vĩ mô tiêu cực. Từ đó ảnh hưởng đến tình hình kinh doanh của các doanh nghiệp sản xuất thiết bị điện nói chung và CADIVI nói riêng. Vì thế, để hạn chế rủi ro hệ thống đến từ yếu tố vĩ mô, CADIVI luôn cập nhật và dự đoán biến động thị trường của cả trong và ngoài nước một cách kịp thời, qua đó xây dựng nên những chiến lược kinh doanh phù hợp và quản trị rủi ro hiệu quả.

### Rủi ro tỷ giá

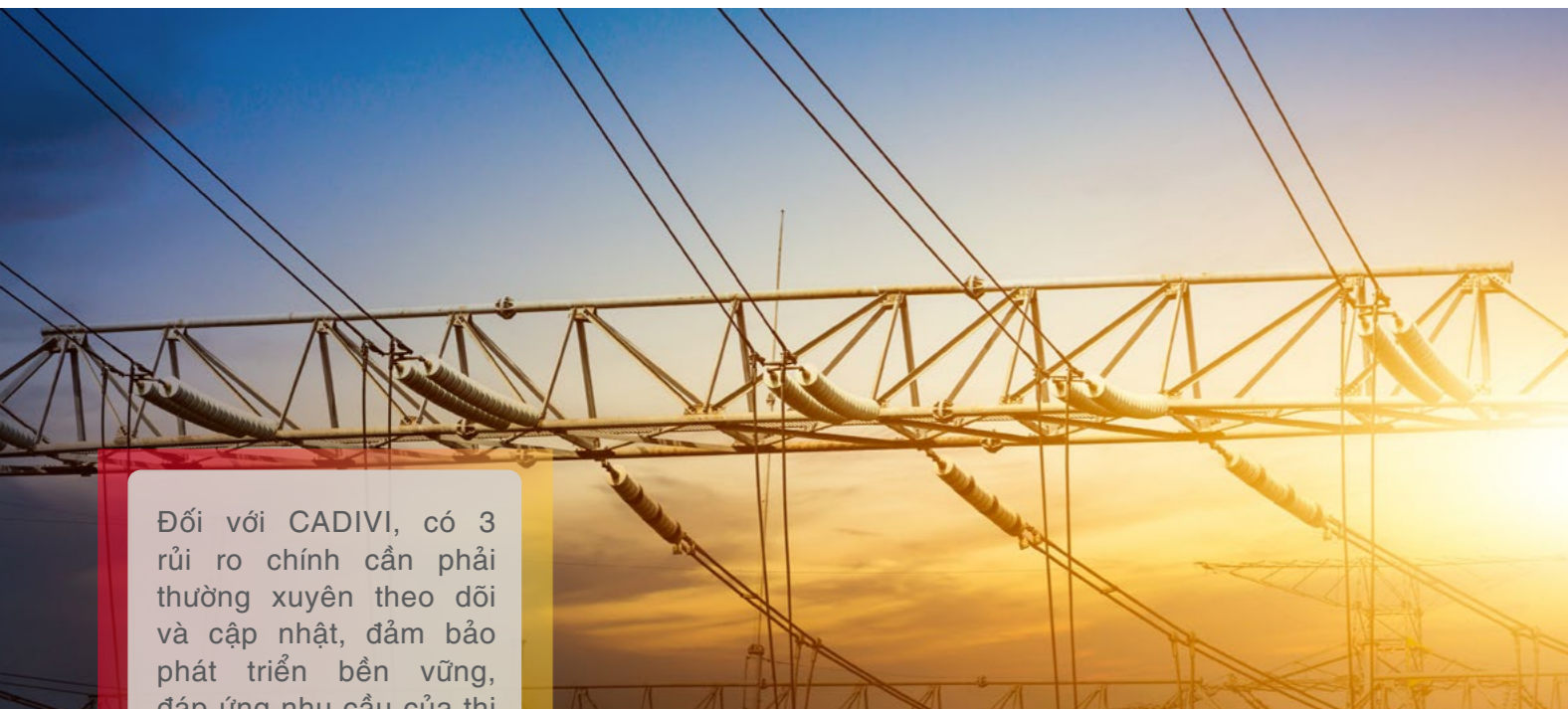
Với hoạt động sản xuất kinh doanh dây cáp điện, CADIVI thực hiện nhập khẩu nguyên vật liệu để sản xuất dây cáp điện và xuất khẩu một phần hàng hoá, thành phẩm tiêu thụ ở thị trường ngoài nước. Vì vậy nên những biến động trong tỷ giá USD/VND mang đến nhiều rủi ro cho Công ty. Đặc biệt, trong năm 2023, với tình hình lạm phát vẫn duy trì ở mức cao, nhiều quốc gia phát triển và đặc biệt là FED đã tiến hành thắt chặt chính sách tiền tệ, với lãi suất tăng lên mức 5,25% - 5,50% trong 6 tháng cuối năm. Nhưng trước bối cảnh nền kinh tế phục hồi chậm ở Việt Nam, với mục tiêu khôi phục nền kinh tế, Việt Nam tiến hành chính sách nới lỏng. Từ đó dẫn đến áp lực lên cặp tỷ giá USD/VND. Cụ thể là so với đầu năm 2023, tỷ giá USD/VND vào thời điểm cuối năm 2023 đã tăng 4% và có thời điểm tăng 6,5% với mức tỷ giá đạt 24.975 đồng/USD. Tỷ giá tăng cao thuận lợi cho CADIVI xuất khẩu hàng hoá và thành phẩm ra nước ngoài, tuy nhiên giá nguyên vật liệu sẽ tăng cao, gây nên áp lực lên chi phí. Vì vậy, nhằm tránh rủi ro về tỷ giá, CADIVI đã tiến hành ký kết các hợp đồng phái sinh, dự đoán trước về giá nguyên vật liệu để có phương án phù hợp đảm bảo giá nguyên vật liệu không biến động quá nhiều ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời theo dõi và cập nhật thường xuyên biến động tỷ giá nhằm lập các kế hoạch phòng ngừa rủi ro một cách rõ ràng và hiệu quả, đảm bảo tối ưu hoá lợi nhuận.

### Rủi ro lãi suất

Dưới áp lực gia tăng lãi suất ở các nền kinh tế lớn như Mỹ và châu Âu nhằm kiểm soát lạm phát, Việt Nam cũng đã phải gia tăng lãi suất vào quý 4 năm 2022. Tuy nhiên, trước tình hình 6 tháng đầu năm, Fed đã thực hiện 4 lần tăng lãi suất và duy trì lãi suất ở mức cao giao động từ 5,25% - 5,50%, Việt Nam vẫn kiên quyết theo đuổi chính sách tiền tệ nới lỏng với mục tiêu hỗ trợ nền kinh tế hồi phục. Theo đó, trong 6 tháng đầu năm, nhà nước đã thực hiện 4 lần giảm lãi suất liên tiếp, mức giảm được ghi nhận từ 0,5% - 2%/năm, với mục tiêu thúc đẩy tăng trưởng kinh tế, hỗ trợ doanh nghiệp cũng như người dân phục hồi sản xuất kinh doanh. Nửa sau 6 tháng cuối năm cũng ghi nhận giảm lãi suất điều hành, cụ thể, so với thời điểm cuối năm 2022 lãi suất tiền gửi kỳ hạn 12 tháng dao động từ 8%/năm đến trên 10%/năm thì đến tháng 12/2023 lãi suất kỳ hạn 12 tháng giảm thấp hơn mức 6%/năm. Lãi suất kỳ hạn giảm, cũng đồng nghĩa với giảm lãi suất cho vay, theo đó lãi suất cho vay được Ngân hàng Nhà nước ghi nhận giảm 2%/năm so với cuối năm 2022. Và với chính sách

trên, Việt Nam ghi nhận tốc độ tăng trưởng GDP cao nhất là 5,05% trong giai đoạn 2020-2023. Từ đó cho thấy hiệu quả trong vấn đề thúc đẩy tiêu dùng, thúc đẩy đầu tư. Và với doanh nghiệp sản xuất như CADIVI, việc giảm lãi suất cho vay đã trở thành một động lực tăng trưởng tốt, do cơ cấu nợ vay chiếm đến hơn 50% trên tổng tài sản nhằm tài trợ cho vốn lưu động. Tuy nhiên, với tình hình giá năng lượng vẫn chưa ổn định, vấn đề lạm phát có nguy cơ gia tăng, dẫn đến không thể loại bỏ kịch bản ngân hàng nhà nước tăng lãi suất trở lại. Do đó, CADIVI luôn quan tâm và theo dõi và cập nhật thường xuyên biến động lãi suất cả ở trên thế giới cũng như ở Việt Nam, từ đó cân đối dòng tiền một cách tối ưu, duy trì mức nợ vay vừa phải, đủ để tạo động lực phát triển, tránh các rủi ro tài chính. Bên cạnh đó, với lợi thế về uy tín, thương hiệu CADIVI có khả năng thương lượng và đàm phán với các Tổ chức tín dụng với mức lãi suất ưu đãi, đồng thời trong giao dịch mua bán, Công ty sử dụng công cụ phái sinh để bảo toàn lợi nhuận, từ đó tối ưu trong vấn đề kiểm soát rủi ro đến từ biến động lãi suất.

## CÁC NHÂN TỐ RỦI RO



Đối với CADIVI, có 3 rủi ro chính cần phải thường xuyên theo dõi và cập nhật, đảm bảo phát triển bền vững, đáp ứng nhu cầu của thị trường, của xã hội. Các rủi ro bao gồm: (1) Rủi ro pháp luật; (2) Rủi ro giá nguyên vật liệu; (3) Rủi ro môi trường và (4) một số rủi ro bất khả kháng.

### Rủi ro pháp luật

Với đặc thù ngành của Công ty là ngành Dây cáp điện, Công ty còn bị ràng buộc bởi pháp luật trong các vấn đề liên quan đến tiêu chuẩn kỹ thuật, chất lượng sản phẩm và các nghị định liên quan, cụ thể là luật 31/VBHN-VPQH ngày 10/12/2018 về tiêu chuẩn và quy chuẩn kỹ thuật, luật 05/2007/QH12 ban hành ngày 21/11/2007 về chất lượng sản phẩm, hàng hoá; bên cạnh đó, sản phẩm của Công ty thuộc danh mục hàng hoá có thể gây mất an toàn do Bộ Khoa học - Công nghệ quản lý, vì vậy cần tuân thủ theo thông tư 21/2016/TT-BKHCN ban hành sửa đổi 1:2016 QCVN 4:2009/BKHCN-Quy chuẩn kỹ thuật quốc gia về An toàn thiết bị điện - điện tử có hiệu lực từ tháng 08/2018.

Vì thuộc nhóm ngành sản phẩm có rủi ro gây mất an toàn cao, nên CADIVI luôn chủ động chứng nhận sản phẩm theo tiêu chuẩn quốc tế, nhằm khẳng định uy tín trên thị trường Việt Nam cũng như trên trường quốc tế. Tuy nhiên, vì khung pháp lý cho nhóm ngành này chưa hoàn thiện, nên vẫn có thể có nhiều sửa đổi, bổ sung. Để phòng ngừa rủi ro này, CADIVI luôn nghiên cứu và phát triển sản phẩm với mục tiêu đáp ứng nhu cầu của khách hàng, của thị trường và cũng như của nhà nước và quốc tế, đồng thời Công ty luôn chủ động khẳng định tính hoàn thiện của sản phẩm thông qua các chứng nhận Hợp Quy trước thời hạn quy định, đảm bảo các rủi ro về tiêu chuẩn kỹ thuật không ảnh hưởng đến hoạt động của công ty. Đồng thời, với đặc thù là Công ty Cổ phần đang niêm yết trên Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh, mọi hoạt động của CADIVI đều gắn liền với các văn bản quy phạm pháp luật bao gồm: Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, các văn bản pháp luật

và các Thông tư hướng dẫn có liên quan. Đặc biệt, với mục tiêu nâng hạng thị trường chứng khoán vào năm 2025, Ủy ban chứng khoán nhà nước sẽ có nhiều thay đổi trong các văn bản pháp luật, cũng như các chính sách liên quan đến thị trường chứng khoán. Bên cạnh đó, với trách nhiệm bảo vệ môi trường, chống biến đổi khí hậu, các văn bản, chính sách liên quan đến bảo vệ môi trường cũng sẽ có nhiều thay đổi, ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Trước những thay đổi trên, CADIVI nhận thấy trọng trách của mình trong quá trình phát triển của thị trường chứng khoán Việt Nam, cũng như trách nhiệm trong vấn đề bảo vệ môi trường, vì vậy, Công ty luôn chuẩn bị và cập nhật những thay đổi trên một cách thường xuyên và kịp thời, đảm bảo tiến hành theo đúng quy chuẩn, đảm bảo đồng hành cùng phát triển với nền kinh tế nước nhà.

## Rủi ro thị trường

### Thị trường trong nước

Hạng mục	Đơn vị	2016 - 2020	2021 - 2025	2026 - 2030
ĐZ 500Kv	Km	4.539	2.234	2.724
ĐZ 220Kv	Km	5.305	5.552	5.020

Hạng mục	Đơn vị	2011 - 2020		2021 - 2030	
		Giá trị	Tỷ trọng	Giá trị	Tỷ trọng
Nguồn điện	Tỷ đồng	619.300	74,64%	935.300	65,44%
Lưới điện	Tỷ đồng	210.400	25,36%	494.000	34,56%
Tổng cộng	Tỷ đồng	829.700	100,00%	1.429.300	100,00%

Đời sống càng phát triển thì nhu cầu sử dụng điện ngày càng gia tăng, gây áp lực lên nguồn cung điện. Đặc biệt, trong bối cảnh Việt Nam đang thúc đẩy tăng trưởng bền vững, phát triển “xanh” nhằm chống biến đổi khí hậu, thân thiện với môi trường, thì năng lượng điện đang trở thành xu thế tất yếu thay thế cho nhiên liệu hoá thạch. Từ đó, nhu cầu về điện năng trở thành bài toán xây dựng hệ thống lưới điện có năng suất cao, truyền tải điện năng một cách tối ưu và hiệu quả, tránh lãng phí năng lượng điện. Trước bài toán trên, CADIVI đã liên tục nghiên cứu và phát triển thành công các dòng sản phẩm dây cáp điện truyền tải điện năng tốt, tiết kiệm năng lượng và thân thiện với môi trường, không chỉ thế Công ty cũng đặc biệt quan tâm và tham gia các dự án sản xuất năng lượng điện bằng năng lượng tái tạo như điện mặt trời, điện gió và thủy điện, từ đó nâng cao uy tín trên thị trường trong nước, giữ vững thị phần số 1 trong lĩnh vực dây cáp điện tại Việt Nam, từ đó từng bước vươn xa trên trường quốc tế. Để có thể đảm bảo phát triển sản phẩm an toàn và hiệu quả, CADIVI đã xây dựng cho mình thương hiệu CADIVI nhằm tăng cường nhân diện cho Công ty, nâng cao uy tín, đồng thời bảo vệ khách hàng khỏi những hàng hoá kém chất lượng, bảo vệ người tiêu dùng, đảm bảo khách hàng sử dụng sản phẩm chất lượng hàng đầu của CADIVI, đồng thời thường xuyên cập nhật danh sách các đại lý uy tín nhằm tiếp cận khách hàng một cách tối ưu, đảm bảo sử dụng hàng chính hãng thương hiệu CADIVI.

### Thị trường xuất khẩu

Nhu cầu thị trường dây cáp điện thế giới dự kiến sẽ tăng trưởng mạnh mẽ trong năm 2023, vượt 200 tỷ USD với tốc độ tăng trưởng 5-7%. Nguyên nhân cho xu thế này đến từ các yếu tố: (1) Nhu cầu điện năng tăng cao do nền kinh tế toàn cầu phục hồi sau đại dịch COVID-19, hoạt động công nghiệp tăng; (2) Đầu tư vào năng lượng tái tạo như mở rộng các nhà máy điện gió, điện mặt trời, từ đó tăng nhu cầu về cáp điện chuyên dụng. Nhu cầu thị trường dây cáp điện 2023 dự kiến sẽ tăng trưởng mạnh mẽ, mang đến cơ hội lớn cho các doanh nghiệp trong ngành. Với mục tiêu vươn xa trên thị trường quốc tế, CADIVI nỗ lực từng ngày nghiên cứu và phát triển sản phẩm của mình theo tiêu chuẩn chất lượng quốc tế, đồng thời đáp ứng nhu cầu về một sản phẩm xanh, tiết kiệm năng lượng. Bên cạnh đó, nhãn hiệu CADIVI đã được đăng ký tại nhiều nước như Hoa Kỳ, Australia, Trung Quốc... Từ đó sản phẩm được đẩy mạnh xuất khẩu sang Mỹ, Canada, Úc, Trung Quốc, Hàn Quốc, Nhật, Campuchia... Nhìn chung, sản phẩm dây cáp điện mang thương hiệu CADIVI đã và đang từng bước thâm nhập vào thị trường thế giới.



## CÁC NHÂN TỐ RỦI RO

### Rủi ro giá nguyên vật liệu

Với đặc thù sản xuất dây cáp điện, chi phí nguyên vật liệu bao gồm đồng, nhôm và nhựa chiếm hơn 90% chi phí sản xuất kinh doanh của CADIVI. Trong đó, nguyên liệu đồng là loại vật liệu chiếm hơn 50% thành phần của dây cáp điện. Trong năm 2023, giá thành của vật liệu đồng duy trì ở mức cao, gây sức ép lên chi phí. Cụ thể, theo ghi nhận trên sàn giao dịch London (LME), giá đồng năm 2020 giao dịch ở mức giá 4.500 đô/tấn nhưng sau đại dịch COVID-19 cùng các vấn đề địa chính trị, giá đồng đã lập đỉnh vào năm 2022 với mức hơn 10.500 đô/tấn, nguyên nhân là do sức ép từ lạm phát gia tăng và đứt gãy chuỗi cung ứng. Sang năm 2023, giá đồng có giảm nhẹ so với mức đỉnh, tuy nhiên vẫn ở mức cao, cụ thể là dao động trong khoảng từ 7.900 đô/tấn đến 9.400 đô/tấn và kết thúc năm với mức giá 8.475 đô/tấn. Theo thông tin từ Wall Street Journal (WSJ), nguyên nhân cho vấn đề giá kim loại đồng vẫn duy trì ở mức cao trong năm 2023 là do ảnh hưởng của tranh chấp lao động, vấn đề môi trường, và sự thay đổi về nhu cầu. Theo đó, vấn đề chính trị và pháp lý tại các nước Mỹ Latinh bất ổn đã gây khó khăn trong vấn đề khai thác kim loại đồng, gây gián đoạn nguồn cung đồng. Trong khi đó, với mục tiêu tăng trưởng nền kinh tế hướng đến kinh tế xanh, phát triển bền vững của thế giới, nhu cầu nguyên liệu đồng lại càng tăng cao, vì lẽ đây là kim loại đóng vai trò chủ chốt trong phát triển công nghệ “xanh”, nền công nghiệp “xanh”. Tuy nhiên, kịch bản về nhu cầu như đã đề cập chỉ đáp ứng khi mà kinh tế phục hồi và các doanh nghiệp có dư địa để quan tâm đến vấn đề “xanh”. Vậy nên, kịch bản suy giảm cầu kim loại đồng vẫn có khả năng xảy ra trong bối cảnh nền kinh tế phục hồi chậm và lạm phát vẫn ở mức cao. Với những biến động phức tạp trong vấn đề cung cầu cũng như giá nguyên vật liệu đồng, CADIVI đã thực hiện các chiến lược phòng ngừa rủi ro bằng những hợp đồng phái sinh nhằm tránh rủi ro giá cả, cũng như đảm bảo nguồn cung, đồng thời, Công ty cũng chú trọng trong vấn đề tiết kiệm nguyên liệu, tiêu thụ một cách hợp lý và hiệu quả.

### Rủi ro môi trường

Trong quá trình sản xuất dây cáp điện, các nguyên liệu như nhựa, kim loại và hóa chất có thể gây ô nhiễm môi trường khi không được sử dụng và xử lý đúng cách. Cùng với đó là vấn đề tiêu thụ năng lượng như điện năng, khí đốt, gây tiêu tốn tài nguyên, gây phát thải khí nhà kính, ảnh hưởng tiêu cực đến môi trường. Vì vậy, nhằm mục đích giảm thiểu tác động tiêu cực kể trên, trong quá trình sản xuất dây cáp điện, CADIVI liên tục cập nhật và đổi mới công nghệ nhằm tối ưu hoá quy trình sản xuất dây cáp điện, tiết kiệm nguyên liệu, đảm bảo sử dụng năng lượng hiệu quả. Cùng với đó, CADIVI cam kết tuân thủ luật bảo vệ môi trường, theo đó, công ty có hệ thống xử lý nước thải chuẩn theo quy định, cũng như có quy trình xử lý chất thải rắn, phế liệu an toàn và hợp quy chuẩn.



### Rủi ro khác

Bên cạnh những rủi ro được đề cập, CADIVI không thể loại trừ những rủi ro bất khả kháng như thiên tai, bão lũ, hoả hoạn,... Tuy các rủi ro này có nguy cơ xảy ra thấp, nhưng lại ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động kinh doanh của Công ty. Nhằm phòng ngừa những rủi ro này, Công ty luôn chủ động theo dõi tình hình thời tiết, cũng như xây dựng quy trình phòng chống cháy nổ. Đồng thời chủ động mua bảo hiểm cho công nhân viên, người lao động tại công ty, cũng như bảo hiểm cho tài sản nhằm hạn chế tối đa thiệt hại có thể xảy đến.



# 02

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2023

- 01 Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
- 02 Tổ chức và nhân sự
- 03 Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án
- 04 Tình hình tài chính
- 05 Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu
- 06 Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty



## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

### Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

STT	Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	% Tăng/ Giảm so với năm 2022
1	Doanh thu thuần	11.333.928	10.083.885	-11,03%
2	Giá vốn hàng bán	10.170.311	8.980.119	-11,70%
3	Lợi nhuận gộp	1.163.615	1.103.765	-5,14%
4	Doanh thu hoạt động tài chính	11.480	8.296	-27,73%
5	Chi phí tài chính	354.805	249.332	-29,73%
6	Chi phí bán hàng	237.294	213.742	-9,93%
7	Chi phí quản lý doanh nghiệp	127.626	136.341	6,83%
8	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	455.368	512.645	12,58%
9	Lợi nhuận trước thuế	482.310	528.897	9,66%
10	Lợi nhuận sau thuế	384.245	420.446	9,42%

### Tình hình thực hiện so với kế hoạch:

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	TH2023/ KH2023	Tăng/giảm so với TH 2022
1	Doanh thu hợp nhất	11.333.928	12.079.000	10.083.885	84,48%	-11,03%
2	Lợi nhuận trước thuế	482.310	450.000	528.897	118,94%	9,66%
3	Lợi nhuận sau thuế	384.245	359.000	420.446	117,12%	9,42%



Doanh thu thuần của CADIVI trong năm giảm 11,03% so với năm 2022 và chưa đạt kế hoạch với mức hoàn thành là 84,48%, nguyên nhân chủ yếu là do tình hình kinh tế vẫn chưa phục hồi, tiến độ thực hiện các dự án xây dựng cũng như triển khai dự án mới còn chậm, dẫn đến tình hình kinh doanh năm 2023 chưa thật sự phục hồi. Doanh thu thuần giảm kéo theo giá vốn hàng bán giảm 11,70%, bên cạnh đó nhờ vào việc sử dụng công cụ hedging trong việc mua nguyên vật liệu giúp Công ty cân bằng được lãi lỗ phát sinh từ nghiệp vụ này trong năm, dẫn đến chi phí tài chính giảm 29,73% so với năm 2022, chi phí bán hàng cũng giảm 9,93%, nhìn chung, tổng chi phí năm 2023 giảm 11,71% so với năm trước, qua đó cho thấy sự quản lý chi phí hiệu quả giúp Công ty đạt mức tăng trong lợi nhuận trước và sau thuế lần lượt là 9,66% và 9,42% so với năm 2022 và vượt chỉ tiêu kế hoạch đề ra lần lượt là 18,94% và 17,12%.

Từ đó, chứng minh cho khả năng thích ứng linh hoạt và nhanh chóng trước bối cảnh khó khăn chung của toàn nền kinh tế, từ đó mang lại sự phát triển bền vững cho Công ty, đồng thời khẳng định vị thế và uy tín của mình trên thị trường trong nước, cũng như vươn xa trên trường quốc tế.



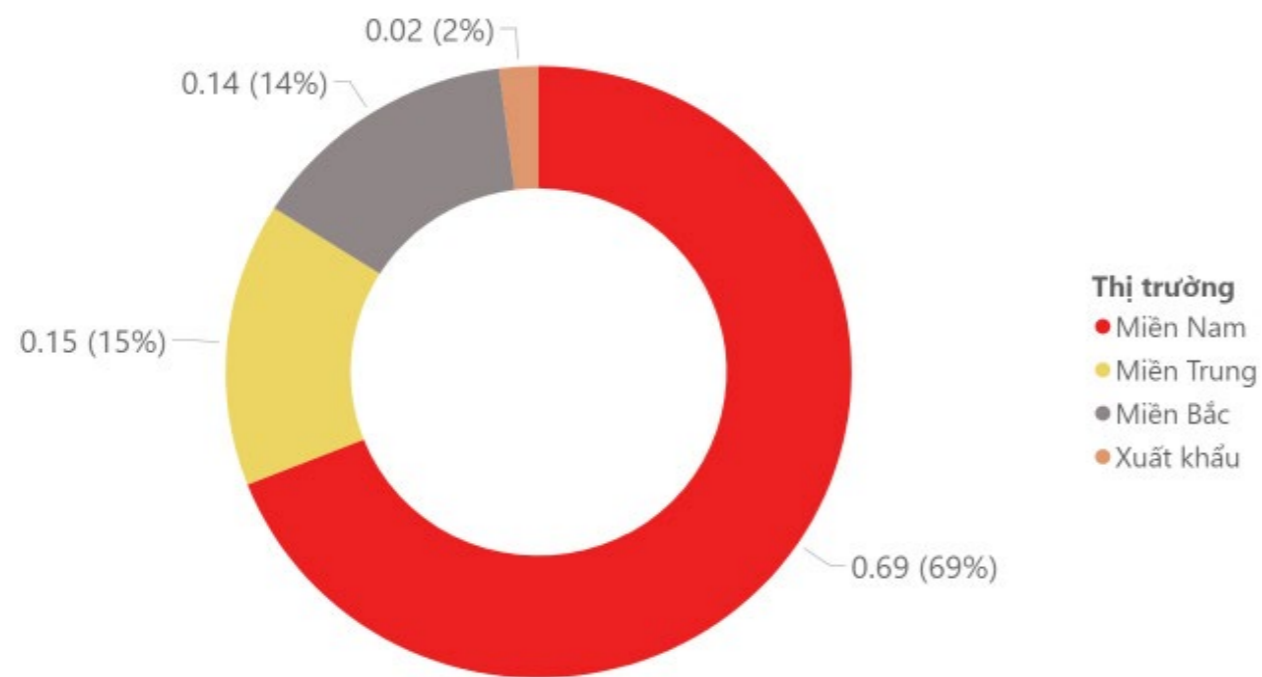
## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

### Cơ cấu doanh thu theo thị trường

Đơn vị tính: triệu đồng

Thị trường	Doanh thu năm 2022	Tỉ trọng năm 2022 (%)	Doanh thu năm 2023	Tỉ trọng năm 2023 (%)
Miền Bắc	1.854.720	16%	1.384.716	14%
Miền Trung	1.932.030	17%	1.542.290	15%
Miền Nam	7.407.031	66%	6.955.275	69%
Xuất khẩu	140.147	1%	201.603	2%
<b>Tổng cộng</b>	<b>11.333.928</b>	<b>100%</b>	<b>10.083.884</b>	<b>100%</b>

Cơ cấu doanh thu theo thị trường



Trong năm 2023, miền Nam vẫn là thị trường chủ lực chiếm 69,6% trên tổng doanh thu. Nhìn chung, cơ cấu doanh thu của CADIVI có sự chuyển dịch nhẹ, theo đó, 4% doanh thu từ thị trường miền Bắc và miền Trung phân bổ sang thị trường miền Nam 3% và xuất khẩu tăng 1%. Có thể thấy, CADIVI đang không ngừng phát triển, mở rộng xuất khẩu, từng bước vươn xa trên thị trường quốc tế.



## TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

### Danh sách Ban điều hành

Tính đến ngày 31/12/2023

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Ông Lê Quang Định	Tổng Giám đốc	115.180 cổ phần	0,20%
2	Ông Hồ Quang Nhân	Phó Tổng Giám đốc Sản xuất	0 cổ phần	0,00%
3	Bà Dương Liễu Mai Khanh	Phó Tổng Giám đốc Tài chính	0 cổ phần	0,00%
4	Ông Lê Trần Vĩnh	Phó Tổng Giám đốc Kinh doanh	0 cổ phần	0,00%
5	Ông Nguyễn Tùng Minh	Giám đốc R&D	0 cổ phần	0,00%
6	Ông Mai Hoàng Vân	Giám đốc Chất lượng	0 cổ phần	0,00%
7	Ông Nguyễn Đức Thịnh	Giám đốc Dự án	0 cổ phần	0,00%

### Những thay đổi trong ban điều hành trong năm 2023

Trong năm 2023, Công ty không có thay đổi về nhân sự Ban điều hành Công ty.



### Lê Quang Định

Tổng giám đốc

Quốc tịch: Việt Nam

Năm sinh: 1964

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư cơ khí

### Tóm tắt quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
Từ 07/2020 - nay	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Thành viên Hội đồng Quản trị Tổng giám đốc
	Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	Tổng giám đốc
04/2019 - 06/2020	Công ty CP Thiết bị điện GELEX	Thành viên Hội đồng Quản trị
	Công ty CP Thiết bị điện	Thành viên Hội đồng Quản trị
	Công ty Dây đồng Việt Nam CFT	Chủ tịch Hội đồng Thành viên
	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Thành viên Hội đồng Quản trị Tổng giám đốc
12/2016 - 03/2019	Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	Thành viên Hội đồng Quản trị
	Công ty CP Thiết bị điện GELEX	Thành viên Hội đồng Quản trị
07/2013 - 11/2016	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Thành viên Hội đồng Quản trị Tổng giám đốc
	Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	Tổng giám đốc
09/2012 - 11/2016	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó Tổng giám đốc
	Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	Tổng giám đốc
05/2011 - 08/2012	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó Tổng giám đốc
	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc Xí nghiệp Long Biên
10/2008 - 04/2011	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc Xí nghiệp Long Biên
	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó Giám đốc Xí nghiệp Long Biên
04/2002 - 12/2007	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó phòng KT&Đ
10/1987 - 03/2002	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Nhân viên phòng KT&Đ

## TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ



**Dương Liễu Mai Khanh**  
Phó tổng Giám đốc tài chính

Quốc tịch: Việt Nam

Năm sinh: 1974

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kinh tế

### Tóm tắt quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
02/2022 - nay	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó Tổng giám đốc Tài chính kiêm Kế toán trưởng Công ty CADIVI
11/2016 - 01/2022	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc Tài chính Kế toán trưởng Công ty CADIVI
06/2009 - 10/2016	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc phòng Tài chính Công ty CADIVI
02/2003 - 05/2009	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó phòng Kế toán - Tài chính Công ty CADIVI
09/2001 - 01/2003	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó phòng phụ trách phòng Kế toán - Tài chính Xí nghiệp Thành Mỹ, Công ty CADIVI
10/1996 - 08/2001	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Nhân viên phòng Kế toán - Tài chính Xí nghiệp khí cụ điện 2



**Hồ Quang Nhân**  
Phó Tổng Giám đốc Sản xuất

Quốc tịch: Việt Nam

Năm sinh: 1979

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư kỹ thuật công nghiệp

### Tóm tắt quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
02/2022 - nay	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó Tổng giám đốc Sản xuất
07/2019 - nay	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc Sản xuất kiêm Giám đốc chuỗi cung ứng
	Công ty TNHH CADIVI Đồng Nai	Phó Tổng giám đốc
10/2018 - 06/2019	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc Sản xuất
	Công ty TNHH CADIVI Đồng Nai	Phó Tổng giám đốc
12/2016 - 09/2018	Công ty TNHH CADIVI Đồng Nai	Phó Tổng giám đốc
11/2014 - 11/2016	Công ty TNHH CADIVI Đồng Nai	Trưởng Xưởng kiêm Phó Phòng KDSX
07/2013 - 10/2014	Công ty TNHH CADIVI Đồng Nai	Trưởng Xưởng
10/2012 - 06/2013	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phụ trách sản xuất cơ sở Cấp Sài Gòn - XN Long Biên
02/2006 - 09/2012	Công ty CP cáp Sài Gòn	Quản đốc
09/2003 - 01/2006	Công ty CP Sản xuất cáp và VLXT Sacom	Nhân viên vận hành thiết bị

## TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ



### Lê Trần Vĩnh

Phó Tổng Giám đốc Kinh doanh

Quốc tịch: Việt Nam

Năm sinh: 1970

Trình độ chuyên môn: Cử nhân công nghệ thông tin

#### Tóm tắt quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
02/2022 - nay	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó Tổng giám đốc Kinh doanh
06/2019 - nay	Chi nhánh Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam - Nhà máy CADIVI miền Trung	Giám đốc chi nhánh
	Chi nhánh Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam - CADIVI miền Bắc	Giám đốc chi nhánh
	Chi nhánh Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai - CADIVI Đà Nẵng	Giám đốc chi nhánh
10/2016 - 05/2019	Chi nhánh Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai - CADIVI Bắc Ninh	Giám đốc chi nhánh
	Chi nhánh Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam - Nhà máy CADIVI miền Trung	Giám đốc chi nhánh
04/2015 - 09/2016	Chi nhánh Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam - Nhà máy CADIVI miền Trung	Phó Giám đốc chi nhánh
12/2014 - 03/2015	Chi nhánh Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam - Nhà máy CADIVI miền Trung	Chuyên viên CNMT
08/2013 - 03/2014	Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	Trưởng phòng TMSX
01/2013 - 06/2013	XN Long Biên, Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam	Phó phòng TMSX
01/2009 - 12/2012	XN Long Biên, Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam	Phó ngành Bọc tráng men
10/2001 - 12/2008	XN Long Biên, Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam	Phó ngành
07/1988 - 09/2001	XN Long Biên, Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam	Công nhân bọc dây

### Nguyễn Đức Thịnh

Giám đốc Dự án

Quốc tịch: Việt Nam

Năm sinh: 1976

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư điện công nghiệp

#### Tóm tắt quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
04/2019 - nay	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc Kinh doanh dự án Công ty
10/2018 - 03/2019	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc Dự án Công ty
04/2017 - 09/2018	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Trưởng phòng Đấu thầu Công ty
04/2015 - 03/2017	Chi nhánh công ty CP Dây cáp điện Việt Nam - Nhà máy CADIVI miền Đông	Phó Giám đốc
12/2007 - 03/2015	Xí nghiệp Thành Mỹ - Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó trưởng phòng Thương mại Sản xuất
11/2006 - 11/2007	Xí nghiệp Thành Mỹ - Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó trưởng phòng Kế hoạch vật tư
06/2000 - 10/2006	Xí nghiệp Thành Mỹ - Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Kỹ sư - Cán bộ kỹ thuật
04/2000 - 05/2000	Xí nghiệp Thành Mỹ - Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Nhân viên ngành kéo cáp

## TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

### Mai Hoàng Vân

Giám đốc Chất lượng

Quốc tịch: Việt Nam

Năm sinh: 1976

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư điện

Tóm tắt quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
10/2018 - nay	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc Chất lượng
04/2015 - 09/2018	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Trưởng phòng Quản lý chất lượng
02/2014 - 03/2015	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó phòng phụ trách phòng Quản lý chất lượng
07/2011 - 01/2014	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó phòng phụ trách phòng Quản lý chất lượng
04/2002 - 06/2011	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Nhân viên phòng Quản lý chất lượng
05/1999 - 06/2007	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Nhân viên phòng KTCL xí nghiệp Khí cụ điện 2

### Nguyễn Tùng Minh

Giám đốc R&D

Quốc tịch: Việt Nam

Năm sinh: 1975

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư điện - điện tử

Tóm tắt quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
10/2018 - nay	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc R&D
04/2017 - 09/2018	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Trưởng phòng R&D
01/2016 - 03/2017	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Trưởng phòng R&D
01/2014 - 12/2015	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó phòng KT&Đ
07/2007 - 12/2013	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Nhân viên phòng KT&Đ
05/1999 - 06/2007	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Nhân viên phòng KTCL xí nghiệp Khí cụ điện 2





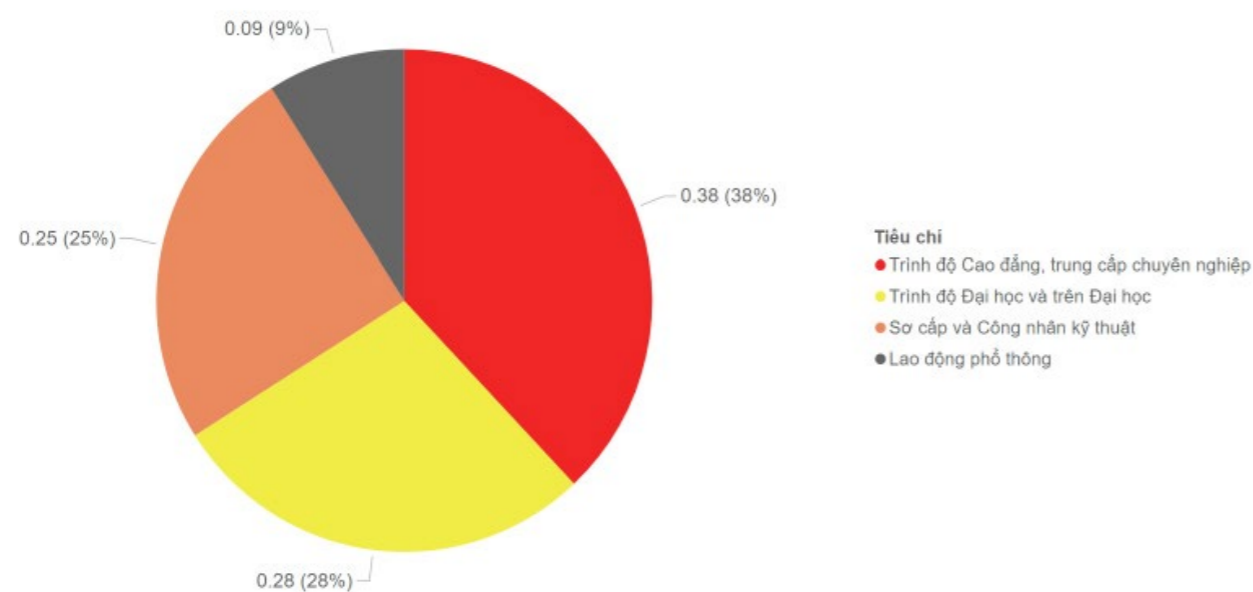
## TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

### Số lượng cán bộ, nhân viên

Tại ngày 31/12/2023, số lượng và cơ cấu người lao động của CADIVI như sau:

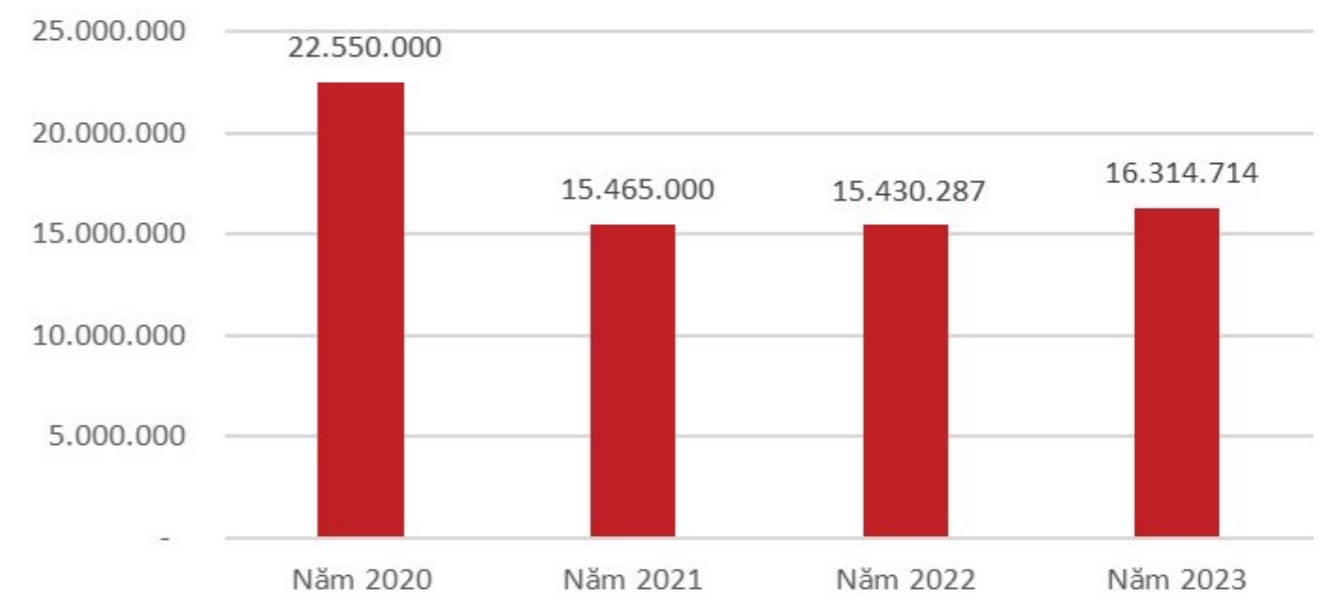
STT	Tiêu chí	Số lượng	Tỷ trọng (%)
<b>I</b>	<b>Theo trình độ lao động</b>	<b>1.014</b>	<b>100%</b>
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	286	28%
2	Trình độ Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	390	38%
3	Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật	249	25%
4	Lao động phổ thông	89	9%
<b>II</b>	<b>Theo hợp đồng lao động</b>	<b>1.014</b>	<b>100%</b>
1	Toàn thời gian	1.014	100%
2	Bán thời gian	-	0%
<b>III</b>	<b>Theo giới tính</b>	<b>1.014</b>	<b>100%</b>
1	Nam	899	89%
2	Nữ	115	11%
<b>Tổng cộng</b>		<b>1.014</b>	<b>100%</b>

Số lượng nhân viên theo trình độ



Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023
Tổng số lượng người lao động (người)	1.189	1.165	1.070	1.014
Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)	22.550.000	15.465.000	15.430.287	16.314.714

Thu nhập bình quân của người lao động 2019 - 2023



## TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

### Chính sách nhân sự



### Về đào tạo

CADIVI luôn nỗ lực phát triển đội ngũ công nhân viên có trình độ chuyên môn cao, phù hợp với quy trình sản xuất của công ty. Theo đó, Công ty không ngừng cải tiến và cập nhật chính sách đào tạo nhằm đảm bảo đội ngũ lao động luôn được tiếp cận với những thông tin mới nhất về chính sách, quy trình, kiến thức và kỹ năng cần thiết, từ đó giúp hoạt động kinh doanh của công ty phát triển hơn, vươn xa hơn. Cụ thể là:

- Tổ chức các buổi tập huấn đào tạo cho đội ngũ nhân viên mới, tập huấn về văn hóa tổ chức, nội quy, và kiến thức về sản phẩm và hệ thống quản lý.
- Thường xuyên cập nhật và nâng cao kỹ năng tay nghề, kỹ năng phục vụ công tác kinh doanh, cũng như kiến thức chuyên môn nghiệp vụ và kỹ năng quản trị cho đội ngũ quản lý.
- Tổ chức các buổi tập huấn về an toàn, phòng cháy chữa cháy, và phòng tránh rủi ro bất ngờ, giúp công nhân viên có kinh nghiệm xử lý và thoát thân trong những tình huống khẩn cấp.
- Thực hiện các buổi kiểm tra định kỳ, đánh giá năng lực của đội ngũ công nhân viên nhằm điều chỉnh và nâng cao chất lượng đội ngũ.



### Về tuyển dụng

CADIVI tổ chức các chương trình tuyển dụng định kỳ nhằm thu hút nhân tài và nâng cao trình độ chuyên môn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Công ty đảm bảo các hoạt động tuyển dụng một cách công khai và minh bạch thông qua việc đăng thông tin trực tiếp trên website của công ty cũng như trên các trang web tuyển dụng uy tín.

### Về chính sách lương, thưởng, và đãi ngộ

- Cập nhật, ban hành lại Thỏa ước lao động tập thể.
- Cập nhật Quy chế trả lương thưởng theo quy định.
- Cập nhật và hệ thống lại các chế độ chính sách nhân sự.
- Thưởng theo kết quả sản xuất kinh doanh: với mức thưởng cao nhất là 3 tháng lương nếu Công ty đạt 100% kế hoạch doanh thu và lợi nhuận.
- Thưởng Ban quản lý điều hành là tối đa 20% phần lợi nhuận sau thuế hợp nhất vượt kế hoạch.



### Về môi trường làm việc

CADIVI luôn chú trọng vào việc tạo ra một môi trường làm việc an toàn, sạch sẽ, hòa đồng và thoải mái nhằm tối ưu hóa khả năng sáng tạo và hiệu suất làm việc của nhân viên. Công ty triển khai và áp dụng các hệ thống quản lý an toàn và quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO 45001:2018 và ISO 14001:2015, cùng các chương trình đào tạo và kiểm soát rủi ro để đảm bảo tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật về an toàn lao động và môi trường.



## TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ VÀ THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

### Các khoản đầu tư lớn

Dự án CCV LINE là dự án được đầu tư nhằm nâng cao năng lực sản xuất cấp trung thể ngầm với chi phí đầu tư gần 150 tỷ đồng. Trong năm 2023, dự án này vẫn đang được tiến hành thực hiện theo đúng tiến độ.

### Các công ty con, công ty liên kết

#### Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2022	Năm 2023	% Tăng/Giảm
Tổng tài sản	Triệu đồng	1.647.238	1.169.389	-29%
Tổng doanh thu	Triệu đồng	7.929.882	7.722.462	-3%
Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	64.189	153.134	+139%



## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Đơn vị tính: triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	4.709.948	3.883.213	-17,55%
Doanh thu thuần	11.333.927	10.083.885	-11,03%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	455.369	512.645	12,58%
Lợi nhuận khác	26.942	16.252	-39,68%
Lợi nhuận trước thuế	482.311	528.897	9,66%
Lợi nhuận sau thuế	384.245	420.446	9,42%

Tổng giá trị tài sản tại thời điểm cuối năm 2023 giảm 17,55% so với cùng kỳ năm trước. Nguyên nhân chủ yếu là từ tài sản ngắn hạn giảm 23,92%, do giảm 68,76% trong hàng tồn kho và giảm 41,91% trong khoản mục phải thu ngắn hạn. Hàng tồn kho giảm là do trong bối cảnh giá nguyên vật liệu đang ở mức cao, Công ty giảm mua nguyên vật liệu với mức giảm là 77,71% so với năm 2022, đồng thời Công ty tiến hành tăng dự phòng giảm giá hàng tồn kho lỗi thời và có giá trị thuần thấp hơn giá gốc với mức tăng là 68,76%. Khoản phải thu ngắn hạn giảm gắn liền với chính sách thương mại thắt chặt của Công ty trong bối cảnh kinh tế còn nhiều rủi ro và thách thức, từ đó đảm bảo cơ cấu tài chính bền vững. Tổng kết lại, đối với CADIVI, năm 2023 là một năm khó khăn trong bối cảnh thị trường bất lợi nhưng nhờ vào sự nỗ lực cũng như khả năng quản lý chi phí tốt của đội ngũ ban lãnh đạo, CADIVI đã thành công gia tăng lợi nhuận so với năm 2022 và vượt chỉ tiêu đề ra, tạo nền tảng vững vàng, từng bước vươn xa.



### Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

#### Chỉ tiêu về khả năng thanh toán

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2022	Năm 2023
Hệ số thanh toán ngắn hạn: (Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn)	Lần	1,28	1,14
Hệ số thanh toán nhanh (Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	Lần	0,34	0,27

Khả năng thanh khoản trong năm 2023 của CADIVI thấp hơn năm 2022. Cụ thể là Hệ số thanh toán ngắn hạn thấp hơn 13,88%, hệ số thanh toán nhanh thấp hơn 7,32%. Mặc dù trong năm, CADIVI đã giảm nợ ngắn hạn với mức giảm 14,67%, trong đó vay ngắn hạn giảm 7,50% và phải trả người bán đã giảm 54,55%, nhưng tài sản ngắn hạn giảm 23,92% đã làm cho chỉ số thanh khoản giảm. Nhìn chung mức giảm này không đáng lo ngại, đồng thời để phòng ngừa rủi ro tài chính, công ty cũng đã giảm chủ động giảm các khoản phải thu khách hàng, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty diễn ra hiệu quả và bền vững.

#### Chỉ tiêu về cơ cấu vốn

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2022	Năm 2023
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	61,11	62,83
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	157,14	169,04

Tại thời điểm cuối năm 2023, hệ số Nợ/ Tổng tài sản tăng 1,72% và hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu tăng 11,90% so với cùng kỳ. Với đặc thù ngành sản xuất kinh doanh, cơ cấu nợ vay chiếm hơn 60% tổng tài sản của Công ty, là đòn bẩy cho hoạt động sản xuất kinh doanh hiệu quả. Trong năm 2023, hệ số Nợ/ Tổng tài sản tăng chủ yếu là do mức giảm của Tổng tài sản cao hơn mức giảm trong nợ phải trả, cụ thể là tổng tài sản giảm 17,55% và nợ phải trả giảm 15,23%. Trong đó, nợ ngắn hạn giảm 14,67% và nợ dài hạn giảm 20,13%. Dưới tác động vĩ mô còn nhiều khó khăn, tình hình kinh doanh còn nhiều thách thức, Công ty đã tắt toán 1.430 tỷ đồng nợ ngắn hạn. Bên cạnh đó, Theo Nghị định số 31/NĐ-CP ngày 20 tháng 5 năm 2022 của Chính phủ về hỗ trợ lãi suất từ ngân sách nhà nước đối với khoản vay của doanh nghiệp, hợp tác xã, hộ kinh doanh, trong năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023, Công ty đã nhận được khoản tiền hỗ trợ lãi suất từ Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam - Chi nhánh TP Hồ Chí Minh với số tiền hơn 5 tỷ đồng. Ngoài ra, Công ty đã chủ động giảm khoản phải trả người bán với mức giảm là 54,55%, nguyên nhân là vì công ty đã chủ động trả nợ 246 tỷ cho người bán. Về khoản nợ dài hạn, được ghi nhận giảm 20,13%, trong đó, khoản vay và nợ dài hạn giảm 22,14%. Nguyên nhân là vì trong năm, Công ty đã tắt toán 246 tỷ nợ vay dài hạn. Việc tắt toán các khoản nợ vay và nợ phải trả đã giúp Công ty giảm áp lực trả lãi trong thời kỳ nền kinh tế vẫn còn nhiều biến động khó lường, từ đó tập trung hơn vào phát triển nội lực, nâng cao hoạt động sản xuất kinh doanh. Về hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu tăng, nguyên nhân chủ yếu là vì giảm 21,20% trong vốn chủ sở hữu, trong đó chủ yếu là do giảm lợi nhuận chưa phân phối với mức giảm 47,18%, trong khi nợ phải trả giảm chậm hơn. Nhìn chung, chỉ tiêu về cơ cấu vốn của CADIVI đảm bảo phát triển bền vững, tạo tiền đề phát triển trong tương lai.

## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

### Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu (tt)

#### Chỉ tiêu về năng lực hoạt động

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2022	Năm 2023
Vòng quay hàng tồn kho (Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân)	Vòng	3,16	4,12
Vòng quay tổng tài sản (Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân)	Vòng	1,99	2,34

Chỉ tiêu về năng lực hoạt động trong năm 2023 tăng, cụ thể, vòng quay hàng tồn kho và vòng quay tổng tài sản lần lượt tăng 95,90% và tăng 35,13%. Nguyên nhân là do hàng tồn kho bình quân giảm ở mức 47,62% và tổng tài sản bình quân giảm 32,18%, cao hơn mức giảm 11,70% trong giá vốn hàng bán và giảm 11,03% trong doanh thu thuần. Trong bối cảnh nền kinh tế còn nhiều khó khăn và thách thức, Công ty giảm tồn kho nguyên vật liệu với mức giảm là 77,71% so với năm 2022, đồng thời duy trì chính sách thương mại thắt chặt, đảm bảo các hoạt động sản xuất kinh doanh diễn ra hiệu quả và bền vững. Nhìn chung, năng lực hoạt động của CADIVI trong năm 2023 tăng trưởng tích cực trong bối cảnh nền kinh tế chậm phục hồi và còn nhiều thách thức.

#### Chỉ tiêu về khả năng sinh lời

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2022	Năm 2023
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	3,38	4,16
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	21,17	25,68
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	6,77	9,79
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh/ Doanh thu thuần	%	4,01	5,08

Các chỉ tiêu về khả năng sinh lời của Công ty tăng trưởng tích cực. Cụ thể, hệ số ROS tăng 123,36%, ROE tăng 121,30%, ROA tăng 144,63% và hệ số lợi nhuận trên doanh thu thuần tăng 126,78%. Một lần nữa, các chỉ số trên lại khẳng định cho khả năng thích ứng linh hoạt của CADIVI trước những biến động phức tạp trong nền kinh tế. Theo đó, mặc dù các chỉ số về doanh thu thuần, vốn chủ sở hữu bình quân, tổng tài sản bình quân lần lượt giảm 11,03%, 21,20% và 17,55% nhưng Lợi nhuận sau thuế tăng 9,42% cùng với mức tăng 12,58% trong lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh đã minh chứng cho hiệu quả trong khả năng tối ưu hoá lợi nhuận của CADIVI, đảm bảo phát triển bền vững.

## CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

### Cổ phần

- Tổng số cổ phần và loại cổ phần đang lưu hành: 57.600.000 cổ phiếu

+ Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 57.489.430 cổ phiếu

+ Số lượng cổ phiếu quỹ: 110.570 cổ phiếu

**Loại cổ phần:** Cổ phiếu phổ thông

**Mệnh giá cổ phần:** 10.000 đồng

**Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do:** 57.489.430 cổ phiếu

- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng theo quy định pháp luật, Điều lệ công ty hay cam kết của người sở hữu: không có

### Cơ cấu cổ đông

Căn cứ theo Danh sách chốt cổ đông gần nhất tại ngày 24/11/2023

STT	Loại cổ đông	Số cổ phần	Giá trị (đồng)	Tỷ lệ sở hữu (%)
<b>I</b>	<b>Cơ cấu tỷ lệ sở hữu</b>	<b>55.453.091</b>	<b>554.530.910.000</b>	<b>96,27%</b>
1	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% trở lên cổ phiếu có quyền biểu quyết)	55.453.091	554.530.910.000	96,27%
2	Cổ đông nắm giữ dưới 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết	2.146.909	21.469.090.000	3,73%
<b>II</b>	<b>Cổ đông Nhà nước</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>III</b>	<b>Cổ đông trong nước</b>	<b>57.457.107</b>	<b>574.571.070.000</b>	<b>99,75%</b>
1	Cá nhân	1.785.845	17.858.450.000	3,10%
2	Tổ chức	55.671.262	556.712.620.000	96,65%
<b>IV</b>	<b>Cổ đông nước ngoài</b>	<b>142.893</b>	<b>1.428.930.000</b>	<b>0,25%</b>
1	Cá nhân	79.193	791.930.000	0,14%
2	Tổ chức	63.700	637.000.000	0,11%
<b>Tổng cộng (III+IV)</b>		<b>57.600.000</b>	<b>576.000.000.000</b>	<b>100,00%</b>

- Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 50%

- Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không có

- Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có

- Các chứng khoán khác: Không có

### Danh sách cổ đông lớn:

STT	Tên	Địa chỉ	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu/VĐL (%)
1	Công ty Cổ phần Điện lực GELEX	52 Lê Đại Hành, Quận Hai Bà Trưng, Hà Nội	55.453.091	96,27%

## BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY



### Tác động lên môi trường

Khí nhà kính là những loại khí tồn tại trong khí quyển có khả năng hấp thụ và phản ánh lại nhiệt từ mặt đất, góp phần tạo ra hiện tượng hiệu ứng nhà kính. Các khí nhà kính chính bao gồm cacbon dioxide (CO<sub>2</sub>), methane (CH<sub>4</sub>), nitrous oxide (N<sub>2</sub>O), hydrofluorocarbons (HFCs), perfluorocarbons (PFCs), và sulfur hexafluoride (SF<sub>6</sub>). Hiệu ứng nhà kính gây ra sự tăng nhiệt độ và biến đổi khí hậu toàn cầu, ảnh hưởng đến môi trường sống và sức khỏe của con người.

Với đặc thù ngành sản xuất dây cáp điện, CADIVI luôn hiểu rõ trách nhiệm đối với môi trường và xã hội. Tuy nhiên, vấn đề gây phát thải là không thể tránh khỏi trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh. Theo đó, CADIVI đảm bảo kiểm soát tốt lượng phát thải theo quy định Nhà nước về vấn đề bảo vệ môi trường, đồng thời tối ưu lượng phát thải thông qua các công tác giám sát bảo vệ môi trường tại các nhà máy, cũng như kiểm soát chặt chẽ quy trình, hạn chế tối đa phát thải trong các dự án mà CADIVI đảm nhận. Bên cạnh đó, với xu hướng phát triển nền kinh tế “xanh”, CADIVI cũng đang từng bước phát triển theo hướng phát triển bền vững, với định hướng và mục tiêu phát triển trong tương lai là sử dụng nguồn năng lượng xanh, sạch, đồng thời hạn chế phát thải. Hiện nay, với tinh thần bảo vệ môi trường, có trách nhiệm với xã hội, CADIVI đã áp dụng các biện pháp xử lý chất thải công nghiệp như sau:

- Lắp đặt hệ thống xử lý nước thải công nghiệp và quản lý giảm thiểu khí thải từ hoạt động sản xuất, đảm bảo lượng khí thải đưa ra môi trường đạt theo Quy chuẩn kỹ thuật quốc gia về khí thải công nghiệp đối với bụi và các chất vô cơ (QCVN 19:2009/BTNMT).

- Có kế hoạch xử lý chất thải rắn, phế liệu theo định kỳ đảm bảo xử lý an toàn theo đúng quy định của Nghị định số 38/2015/NĐ-CP ngày 24 tháng 4 năm 2015 của Chính phủ về quản lý chất thải và phế liệu.

### Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:

CADIVI luôn hiểu rõ trách nhiệm của mình đối với môi trường và xã hội. Vì vậy Công ty luôn đảm bảo thực hiện tốt các hoạt động liên quan đến vấn đề bảo vệ môi trường. Theo đó, Công ty luôn tiến hành Công tác kiểm tra hoạt động sản xuất tại các nhà máy được thực hiện định kỳ nhằm đảm bảo các quy trình đảm bảo an toàn môi trường theo đúng quy định của Luật Bảo vệ môi trường số 55/2014/QH13 và có những chính sách sửa đổi, cải tiến kịp thời phù hợp với Luật Bảo vệ môi trường số 72/2020/QH14. Các chỉ tiêu được Công ty đo đạc để đảm bảo mức độ phù hợp bao gồm: vi khí hậu, ánh sáng, khói bụi, tiếng ồn, khí độc thải ra tại các vị trí kỹ thuật theo Thường qui định kỹ thuật của Viện Y học Lao động và vệ sinh môi trường - Bộ Y tế. Thông qua các bước kiểm tra, trong năm 2023, CADIVI đã đáp ứng tiêu chuẩn về bụi toàn phần, bụi hô hấp và hơi khí độc ở các nhà máy của CADIVI, hoàn thành tốt công tác bảo vệ môi trường theo quy định của Nhà nước, Pháp luật.

### Tiêu thụ nước:

Với chính sách phát triển bền vững, tối ưu hoá lượng nước tiêu thụ cũng là một mục tiêu trọng tâm mà Công ty luôn chú trọng, đồng thời đảm bảo nguồn nước sạch và hợp quy chuẩn, cũng như xử lý nước thải theo đúng quy định. Theo đó, nguồn nước được Công ty sử dụng là nguồn cung cấp nước sạch đúng quy định của nhà nước, đáp ứng các yêu cầu của CADIVI trong quá trình sử dụng nước để sản xuất và sinh hoạt, bên cạnh đó, nguồn nước được cung cấp bởi các Công ty phân phối nước trong khu vực, đảm bảo hiệu quả trong vận chuyển, cũng như lưu thông nguồn nước hiệu quả. Hằng năm, Công ty đều có kế hoạch kiểm tra, bảo dưỡng hệ thống đường dẫn nước của toàn bộ Công ty và các nhà máy, văn phòng, đảm bảo hệ thống sản xuất luôn được diễn ra liên tục, không bị tắc nghẽn, cũng như tránh lãng phí.

STT	Tài nguyên nước	2022	2023	%Tăng/Giảm
1	Tổng lượng nước sử dụng (m <sup>3</sup> /năm)	102.283	101,724	-0,5%
2	Tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng (m <sup>3</sup> /năm)	0	0	0

Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có



## BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

### Quản lý nguồn nguyên vật liệu

STT	Nguyên vật liệu	2022	2023	%Tăng/Giảm
1	Tổng lượng nguyên vật liệu sử dụng (tấn)	55.921	56.872	-10.39%
2	Tổng lượng nguyên vật liệu tái chế (tấn)	0	0	
3	Tỷ lệ thu hồi sản phẩm/nguyên vật liệu để tái chế (%)	0	0	-32.21%

Nguyên vật liệu không chỉ tác động đến chi phí của Công ty mà còn gây tác động lên môi trường nếu như không được sử dụng và xử lý đúng cách. Theo đó, với mục tiêu tiết kiệm và sử dụng hiệu quả nguồn nguyên vật liệu, CADIVI luôn chú trọng và kiểm soát chặt chẽ từng khâu trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, đảm bảo tối ưu hoá hiệu quả sử dụng, cũng như xử lý chất thải theo đúng quy chuẩn. Đồng thời, Công ty cũng định kỳ kiểm tra, sửa chữa máy móc, thiết bị nhằm hạn chế sự cố rò rỉ, tiêu hao năng lượng gây ảnh hưởng tiêu cực đến môi trường. Ngoài ra, nhằm tối ưu hoá quy trình sản xuất, nâng cao năng suất đầu ra, giảm tiêu thụ đầu vào, đảm bảo tối ưu hiệu quả sử dụng nguyên vật liệu và năng lượng sản xuất, CADIVI đẩy mạnh đầu tư vào hệ thống sản xuất, nâng cấp thiết bị theo hướng tự động hoá, đảm bảo quy trình diễn ra ít sai sót gây hao tổn tài nguyên. Trong năm 2023, nhờ vào những nỗ lực quản lý của Ban điều hành, cũng như nỗ lực trong công tác hoạt động của toàn thể cán bộ công nhân viên, CADIVI tự hào không vi phạm bất kỳ chính sách nào về bảo vệ môi trường, tối ưu hoá hiệu quả quản lý nguồn nguyên vật liệu.



### Tiêu thụ năng lượng

Năng lượng tiêu thụ chủ yếu của CADIVI là điện năng, cùng với đó là khí LPG. Với đặc thù ngành dây cáp điện và các sản phẩm liên quan đến điện năng. CADIVI hiểu rõ trách nhiệm trong vấn đề tiêu thụ điện, bao gồm lượng điện tiêu thụ trong quá trình sản xuất của chính Công ty, cũng như hiệu quả tiêu thụ điện trong từng sản phẩm của Công ty mang đến cho khách hàng. Vì vậy, Công ty không chỉ tối ưu hoá trong vấn đề tiết kiệm điện năng trong quá trình sản xuất, mà còn thường xuyên cải tiến và nâng cao chất lượng sản phẩm, đảm bảo giảm sự tiêu hao năng lượng, truyền tải điện năng hiệu quả, tránh lãng phí. Công ty luôn có những kế hoạch sử dụng điện năng một cách hợp lý và hiệu quả, phù hợp với từng giai đoạn sản xuất, cũng như mục đích sử dụng.

Theo đó, tại các nhà máy sản xuất, đội ngũ cán bộ kỹ thuật của Công ty được đào tạo bài bản về nghiệp vụ sử dụng, quản lý hệ thống dây chuyền sản xuất, cải tiến quy trình để có thể tối đa năng suất, tiết kiệm thời gian và năng lượng điện tiêu thụ mỗi năm. Đồng thời, Công ty cũng thực hiện kiểm tra định kỳ hệ thống máy móc sản xuất để đảm bảo hiệu suất hoạt động luôn được tối ưu hóa nhằm tránh rủi ro tiêu hao năng lượng quá mức trong quá trình sản xuất. Tương tự, đối với vấn đề sử dụng khí LPG, Công ty hiểu rõ tác động môi trường mà khí LPG mang lại, vì vậy Công ty cũng rất chú trọng đến vấn đề sử dụng hiệu quả và tối ưu nguồn năng lượng này.

STT	Tổng năng lượng sử dụng phân loại theo từng nguồn	2022	2023	%Tăng/Giảm
1	Điện năng (kWh)	43.156.879	30.371.780	-10.39%
2	LPG (tấn)	493	221	-32.21%



### Chính sách liên quan đến người lao động:

#### - Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:

Tính đến 31/12/2023, tổng số người lao động của Công ty là 1.014 người với mức thu nhập trung bình là 16.314.714 đồng.

#### - Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:

Đối với CADIVI, đội ngũ lao động là cốt lõi của sự phát triển. Vì vậy, Công ty luôn đặt lên mình trách nhiệm không ngừng cải tiến và nâng cao các chính sách, đảm bảo đầy đủ mọi quyền lợi của người lao động, đồng thời có các chính sách giữ chân nhân tài, tuyển dụng người phù hợp. Công ty bảo đảm quỹ lương, thưởng được phân bổ một cách công khai, minh bạch và phân bổ phù hợp theo từng cá nhân theo trình độ, đóng góp và hiệu quả làm việc. Ngoài ra, Công ty cũng áp dụng quy chuẩn quốc tế trong các hoạt động sản xuất, đồng thời trang bị cho công nhân viên các thiết bị bảo hộ hợp quy chuẩn nhằm đảm bảo an toàn lao động. Tổ chức định kỳ kiểm tra môi trường lao động nhằm phòng ngừa các yếu tố nguy hiểm đến sức khỏe và an toàn tính mạng của người lao động.

Trong năm 2023, Công ty đã tổ chức thành công các buổi hoạt động gắn kết tập thể, khích lệ tinh thần công nhân viên, cũng như tăng cạnh tranh lành mạnh như là: tham gia chiến dịch tình nguyện mùa hè xanh, sinh hoạt toàn Đảng bộ năm 2023, Hội thi thợ giỏi năm 2023 nhằm rèn luyện, nâng cao tay nghề của công nhân lao động, chương trình tham quan giao lưu cho phụ nữ công ty CADIVI với chủ đề: Phụ nữ là để yêu thương, tổ chức họp mặt các đồng chí là bộ đội xuất ngũ, phục viên hiện đang công tác tại Công ty trên 3 miền đất nước nhân dịp ngày thành lập quân đội nhân dân Việt Nam... Bên cạnh đó, CADIVI cũng tổ chức các hoạt động du lịch định kỳ, tặng quà 8/3, 20/10, sinh nhật cán bộ công nhân viên,... nhằm tạo môi trường tích cực giúp tinh thần thoải mái cho người lao động, từ đó nâng cao hiệu quả công việc.

#### - Hoạt động đào tạo người lao động:

Định kỳ, CADIVI tổ chức các buổi tập huấn, đào tạo nhằm nâng cao năng lực chuyên môn của đội ngũ nhân viên Công ty. Qua đó, đội ngũ lao động sẽ được phân công công việc phù hợp với trình độ và kỹ năng chuyên môn của từng cá nhân. Các công tác cụ thể đã thực hiện liên quan đến đào tạo người lao động trong năm như sau:

STT	Nội dung	Đối tượng	Số lượng	Thời gian
1	Đào tạo nghiệp vụ chuyên môn cho nhân viên K.QLCL	Nhân sự mới	1	96
2	Đào tạo Tổng quan về dây cáp điện/ Đào tạo nâng bậc	"Nhân sự mới Nhân sự cần đào tạo lại"	170	1.360
3	Khóa ĐT Thuế - Gelex Group	Nhân viên có nghiệp vụ liên quan	4	32
4	Cập nhật chính sách Thuế mới & Định hướng QL Thuế năm 2023	Nhân viên có nghiệp vụ liên quan	30	240
5	Kỹ năng lãnh đạo nền tảng - Gelex Group	Cán bộ quản lý Công ty	18	144
6	Độ không đảm bảo đo	Nhân viên Khối Quản lý chất lượng	2	16
7	Lựa chọn và xác nhận giá trị sử dụng của phương pháp	Nhân viên Khối Quản lý chất lượng	1	8
8	Xây dựng tài liệu hệ thống quản lý	Nhân viên Khối Quản lý chất lượng	1	8
9	Tiêu chuẩn ISO/IEC 17025:2017	Nhân viên Khối Quản lý chất lượng	1	8

STT	Nội dung	Đối tượng	Số lượng	Thời gian
10	Đánh giá nội bộ phòng thử nghiệm	Nhân viên Khối Quản lý chất lượng	2	32
11	Đào tạo thực tế tại nhà máy	Nhân sự mới	6	576
12	Tổng quan về phát triển mô hình năng lực - Gelex Group	Nhân viên Khối Nguồn nhân lực	1	8
13	Hướng dẫn cách lập hồ sơ và nhận biết các giao dịch liên kết theo nghị định 132/2020/NĐ-CP, Luật quản lý thuế số 38/2019/QH14	Nhân viên có nghiệp vụ liên quan	1	8
14	Tập huấn chuyên sâu về thực hành tốt nhất Incoterms, thanh toán và các công cụ bảo mật trong tài trợ thương mại, thương mại quốc tế	"Nhân viên Khối Tài chính kế toán Nhân viên Khối Kinh doanh tiếp thị"	3	36
15	Khóa bồi dưỡng nghiệp vụ đấu thầu cho doanh nghiệp	Nhân viên Khối Kinh doanh dự án	1	8
16	Phòng cháy chữa cháy và cứu nạn cứu hộ	Đội Phòng cháy chữa cháy cơ sở	127	1.016
17	Xác định vị thế và chân dung người lãnh đạo - Gelex Group	Cán bộ quản lý Công ty	4	32
18	Khóa Đào tạo đấu thầu nâng cao	Nhân viên Khối Kinh doanh dự án	1	8
19	An toàn - vệ sinh lao động dành cho người làm công tác an toàn - Nhóm 2	Cán bộ công nhân viên phụ trách công tác An toàn - vệ sinh lao động	1	48
20	Huấn luyện và phát triển nhân viên - Gelex Group	Cán bộ quản lý Công ty	7	56
21	Đào tạo nội bộ tại K.R&D	Nhân viên Khối Kinh doanh tiếp thị	1	960
22	Kiến thức sản phẩm dây cáp điện CADIVI	Nhân viên Khối Kinh doanh tiếp thị - BHXK	5	40
23	Nghệ thuật giải trình các sai phạm về hóa đơn điện tử, chứng từ và cách xác định thuế, suất thuế GTGT theo Nghị định 44/20223/NĐ-CP	Nhân viên Khối Tài chính kế toán	1	8
24	Thanh kiểm tra thuế - Kỹ năng rà soát, chuẩn bị hồ sơ và kinh nghiệm làm việc giải trình với Đoàn Thanh kiểm tra thuế	Nhân viên Khối Tài chính kế toán	1	8
25	Quản trị và kiểm soát các sai phạm về chi phí nhằm tối ưu hóa chi phí thuế cho doanh nghiệp năm 2023	Nhân viên Khối Tài chính kế toán	2	16
26	Tiêu chuẩn ISO/IEC 17025/2017	Nhân viên Khối Quản lý chất lượng	1	8
27	Cập nhật các quy định mới về Thuế và Kế toán năm 2023 - Deloitte	Nhân viên có nghiệp vụ liên quan	12	48
28	Xây dựng kế hoạch kinh doanh - Gelex Group	Nhân viên Khối Tài chính kế toán	8	64
29	Bồi dưỡng kiến thức pháp lý về hợp đồng - Gelex Group	Nhân viên có nghiệp vụ liên quan	42	336
30	Đào tạo huấn luyện về thông tin các sản phẩm CADIVI	Công ty TNHH Smart Build	5	20



## Chính sách liên quan đến người lao động:

STT	Nội dung	Đối tượng	Số lượng	Thời gian
31	Đào tạo huấn luyện về thông tin các sản phẩm CADIVI	Công ty CP Đầu tư Mai Tiến Phát	5	40
32	Huấn luyện an toàn làm việc trong không gian hạn chế và sơ cấp cứu	Cán bộ nhân viên Công ty	22	176
33	Huấn Luyện an toàn vệ sinh lao động nhóm 3 - Lái xe nâng	Công nhân viên có công tác liên quan	99	792
34	Huấn Luyện an toàn vệ sinh lao động nhóm 3 - Công việc có yêu cầu nghiêm ngặt	Công nhân viên làm việc trực tiếp với hóa chất	158	1.264
35	Huấn luyện an toàn vệ sinh lao động nhóm 4 - an toàn chung	Cán bộ nhân viên Công ty	621	2.484
36	Huấn luyện an toàn vệ sinh lao động nhóm 5	Cán bộ nhân viên Công ty	25	200
37	Cập nhật kiến thức theo Bộ luật lao động và hướng dẫn xử lý tình huống về lao động phát sinh tại Doanh nghiệp	Nhân viên Khối Nguồn nhân lực	14	112
38	Năng lực quản trị cho quản lý cấp trung	"Cán bộ quản lý Công ty Nhân viên phát triển nâng cao nghiệp vụ liên quan"	7	336
39	Quy trình kiểm kê hàng tồn kho và các lưu ý liên quan đến quản trị hàng tồn kho	Nhân viên có nghiệp vụ liên quan	33	132
40	Tư duy sáng tạo - Gelex Group	Cán bộ quản lý Công ty	3	24
41	Kiến thức chuẩn mực báo cáo tài chính quốc tế - Gelex Group	Nhân viên Khối Tài chính kế toán	5	20
42	Cập nhật kiến thức thuế phục vụ công tác kê khai và quyết toán năm 2023 - Gelex Group	Nhân viên Khối Tài chính kế toán	9	72
43	Khóa học huấn luyện chuyên môn về y tế lao động	Nhân viên phụ trách công tác y tế - ATVSLĐ	1	8
44	Khóa học tập huấn n.vụ Sơ cấp cứu & phòng chống BNN	Mạng lưới An toàn vệ sinh viên	26	416
45	Đào tạo tập huấn Hội thao PCCC năm 2023	Đội Phòng cháy chữa cháy cơ sở	7	84
46	Khoá học đào tạo Giám Đốc Sản Xuất	Trưởng ngành	2	160
47	Khóa học đào tạo Chuỗi điều hành hiện trường sản xuất toàn diện	Tổ trưởng sản xuất	2	256
48	Chi phí đào tạo kỹ năng bán hàng	Nhân viên bán hàng	1	24
49	5 công cụ hỗ trợ quản lý chất lượng (5 core tool)	Nhân viên nghiệp vụ KCS	3	216
50	Duy trì hiệu suất thiết bị tổng thể TPM	Nhân viên có nghiệp vụ liên quan	40	640
51	Huấn luyện an toàn, vệ sinh lao động năm 2023 do tỉnh Đồng Nai tổ chức	Cán bộ phụ trách công tác An toàn lao động	3	48

STT	Nội dung	Đối tượng	Số lượng	Thời gian
52	Phương pháp định lượng và báo cáo kiểm kê khí nhà kính	Ban kiểm kê khí nhà kính	18	432
53	Điều hành hiện trường sản xuất toàn diện	Tổ trưởng sản xuất	4	320
54	Đào tạo xây dựng và chứng nhận phòng thử nghiệm	Nhân viên nghiệp vụ KCS	4	160
55	Đào tạo C.E.O	Cán bộ quản lý	2	192
56	Đào tạo cấp chứng nhận đánh giá nội bộ hệ thống ISO 9001:2015; 14001:2015; 45001: 2018	Cán bộ công nhân viên hoạt động trong Ban ISO	29	696
57	Đào tạo chuyên môn Cán bộ An toàn lao động	Cán bộ thực hiện công tác An toàn lao động	1	48
58	Đào tạo 5S	Nhân viên hoạt động trong Ban 5S	1	4
59	Đào tạo An toàn lao động tại nơi làm việc	"Nhân sự mới Các Cán bộ công nhân viên đang làm việc"	383	3.064
60	Đào tạo nghiệp vụ cho nhân viên Vận hành xe nâng	"Công nhân sản xuất Nhân viên KTCĐ"	4	32
61	Đào tạo Luật và các chính sách chế độ Bảo hiểm xã hội	Nhân viên có nghiệp vụ liên quan	1	4
62	Đào tạo ISO - Nhận thức Hệ thống quản lý	"Nhân viên thực hiện công tác ISO Nhân viên có nghiệp vụ liên quan "	1	4
63	Đào tạo Nâng cao tay nghề trong sản xuất	Công nhân sản xuất	58	1.160
64	Đào tạo vận hành Máy in phun trong sản xuất	Công nhân sản xuất	16	64
65	Đào tạo bảo trì năng suất tổng thể TPM	"Công nhân viên Xưởng sản xuất Công nhân viên Kỹ thuật cơ điện"	25	200
66	Đào tạo CBCNV thực hành bảo trì NSTT - TPM	Cán bộ công nhân viên Công ty	25	200
67	Đào tạo Quản lý cấp trung	Cán bộ công nhân viên Công ty	8	192
68	Đào tạo "Chuỗi điều hành hiện trường Sản xuất"	Cán bộ công nhân viên có nghiệp vụ liên quan	11	88
69	Đào tạo nghiệp vụ chuyên môn vận hành máy trong sản xuất	Công nhân viên có nghiệp vụ liên quan	7	168
<b>Tổng cộng</b>			<b>2.144</b>	<b>19.780</b>

### Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:

Công ty luôn đặt cho mình trách nhiệm liên quan đến phát triển xã hội. Theo đó, công ty thường xuyên phối hợp với các đơn vị địa phương tổ chức các hoạt động thiện nguyện, nêu cao tinh thần trách nhiệm, giá trị đóng góp để phát triển cộng đồng xã hội ngày càng phát triển và tốt đẹp hơn.

Cụ thể, trong năm 2023, Công ty Cổ Phần Dây Cáp Điện Việt Nam đã đồng hành cùng Chiến dịch tình nguyện Mùa Hè Xanh 2023 của trường Đại Học Bách Khoa, TP. Hồ Chí Minh. Bên cạnh đó, Công ty CADIVI hân hạnh là nhà tài trợ cho chương trình Hội nghị năng lượng tái tạo và sản xuất bền vững (EAI International Conference on Renewable Energy and Sustainable Manufacturing) - EAI ICRESM 2023, đã diễn ra trong 02 ngày từ ngày 16 đến 17 tháng 12 năm 2023 tại Trường Đại Học Bách Khoa, Đại học quốc gia Thành phố Hồ Chí Minh, với mong muốn đóng góp vào việc thúc đẩy nhận thức về những vấn đề quan trọng liên quan đến năng lượng và sản xuất bền vững. Hội nghị này đã thu hút sự quan tâm và góp ý tích cực từ cộng đồng nghiên cứu lĩnh vực năng lượng tái tạo, sản xuất bền vững toàn cầu với tổng cộng 129 bài tham luận. Những tham luận của các tác giả đến từ nhiều quốc gia như Philipine, Indonesia, Malaysia, Hàn Quốc, Nhật, Đức, Hoa Kỳ, Trung Quốc, Đan Mạch và 10 đại học hàng đầu của Việt Nam...



Trong năm 2023, đã có nhiều vụ cháy nổ khu dân cư thương tâm xảy ra, vì vậy, nhằm hưởng ứng phòng chống cháy nổ tại nơi dân cư, vào ngày 24/08/2023, Công ty CADIVI đã thực hiện tài trợ 14.000 mét dây điện VCcmd-2x0.5 với trị giá 60 triệu đồng để phục vụ xây dựng “Tổ liên gia an toàn phòng cháy, chữa cháy” tại Phường Nguyễn Thái Bình, Quận 1, TP HCM. Qua mô hình này, Phường Nguyễn Thái Bình sẽ xây dựng được lực lượng nòng cốt với những giải pháp an toàn nhất có thể, góp phần đảm bảo an ninh trật tự, nâng cao nhận thức của người dân về an toàn phòng cháy, chữa cháy và cứu nạn, cứu hộ, đồng thời phát huy tốt phương châm “4 tại chỗ” (chỉ huy tại chỗ, lực lượng tại chỗ, phương tiện tại chỗ, vật tư và hậu cần tại chỗ), để phòng và hạn chế thấp nhất nguy cơ cháy, nổ có thể xảy ra.

### Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN:

Năm 2023, UBCK đã tập trung vào việc thúc đẩy đầu tư nước ngoài và nhận thấy sự quan tâm lớn của nhà đầu tư đối với nền kinh tế xanh và phát triển bền vững. Theo đó, việc thúc đẩy tài chính xanh là ưu tiên dài hạn và cần thiết trong chuyển dịch nền kinh tế Việt Nam theo hướng phát triển “xanh”. UBCK đã phê duyệt và triển khai Chiến lược quốc gia về tăng trưởng xanh giai đoạn 2021-2030, cùng với Kế hoạch hành động quốc gia. Các biện pháp thúc đẩy tài chính xanh bao gồm xây dựng hệ thống văn bản pháp quy, nâng cao tiêu chuẩn quản trị công ty và công bố thông tin theo tiêu chí ESG. UBCK cũng đang soạn thảo Kế hoạch hành động tăng trưởng xanh cho thị trường chứng khoán Việt Nam giai đoạn 2022-2030, và thúc đẩy việc áp dụng trái phiếu xanh và đưa trái phiếu xanh ASEAN vào Việt Nam. UBCK nhấn mạnh rằng đầu tư xanh và tăng trưởng xanh không chỉ là cơ hội mà còn là trách nhiệm của mỗi cá nhân và tổ chức, góp phần vào phát triển bền vững của Việt Nam và thúc đẩy xu hướng toàn cầu về tài chính xanh và phát triển bền vững. Trước trọng trách đó, CADIVI luôn cập nhật và tiếp thu những thông báo của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, đồng thời tìm hiểu và thực hiện theo đúng các văn bản ban hành của Ủy ban nhằm hướng đến sự phát triển bền vững lâu dài.



# 03

## BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- 01 Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh
- 02 Tình hình tài chính
- 03 Những cải tiến về cơ cấu tổ chức và chính sách quản lý
- 04 Kế hoạch phát triển trong tương lai
- 05 Giải trình của ban Tổng giám đốc đối với ý kiến kiểm toán
- 06 Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty



## ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

### Những kết quả Công ty đã đạt được trong năm 2023

Trong năm 2023, đối mặt với những thử thách và biến động từ tình hình kinh tế toàn cầu và trong nước, nhất là trong bối cảnh các vấn đề kinh tế trở nên ngày càng phức tạp và khó lường, Công ty CADIVI đã nỗ lực không ngừng nhằm duy trì đà tăng trưởng và ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh. Mục tiêu chính là không chỉ vượt qua những khó khăn hiện tại mà còn hướng tới sự phát triển bền vững trong tương lai. Đạt được những thành tựu đáng kể trong năm 2023, CADIVI đã chứng minh được sức mạnh và khả năng thích ứng với môi trường kinh doanh thay đổi, qua đó khẳng định vị thế và uy tín của mình trên thị trường, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Thực hiện 2023/ Thực hiện 2022 (%)	Thực hiện 2023/ Kế hoạch 2023 (%)
Doanh thu hợp nhất	11.333.927	12.079.000	10.083.885	89%	83%
Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	482.310	450.000	528.898	110%	118%

### Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Trong năm 2023, mặc dù Công ty chưa đạt được mục tiêu doanh thu đề ra, nguyên nhân chủ yếu do tác động từ suy thoái kinh tế, các dự án xây dựng chậm lại và biến động về giá nguyên vật liệu... Tuy nhiên, điểm sáng trong bức tranh tổng thể là Công ty đã ghi nhận mức tăng trưởng lợi nhuận trước thuế vượt kế hoạch đề ra 18% và tăng 10% so với năm 2022. Đây là dấu hiệu tích cực cho thấy Công ty đã quản lý chi phí một cách hiệu quả và có khả năng tối ưu hóa lợi nhuận ngay cả khi doanh thu chưa đạt kỳ vọng. Mức tăng trưởng lợi nhuận này cũng là minh chứng cho khả năng linh hoạt và thích ứng tốt của Công ty với những biến động và thách thức của thị trường.



### Những tiến bộ công ty đã đạt được

Nhờ vào sự nỗ lực không ngừng trong việc nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, CADIVI được xác nhận vị trí số 1 thị phần Việt Nam theo kết quả khảo sát thị trường của Hội Doanh nghiệp hàng Việt Nam chất lượng cao trong 03 năm liên tục từ 2021 - 2023 và đã vinh dự nhận được nhiều giải thưởng danh giá và tiêu biểu trong năm 2023 như sau:

- Danh hiệu “Hàng Việt Nam chất lượng cao” trong 27 năm liên tục.
  - Danh hiệu “Hàng Việt Nam chất lượng cao - Chuẩn hội nhập” năm 2023.
  - Top 10 nhãn hiệu hàng đầu Việt Nam 2023.
  - Chứng nhận “Doanh nghiệp Xanh” năm 2023.
  - Top 50 công ty kinh doanh hiệu quả nhất Việt Nam 2023.
  - Chứng nhận đạt giải thưởng “Thương hiệu mạnh Việt Nam” 2023 do Thời báo kinh tế VN trao giải.
  - Danh hiệu Doanh nghiệp TP HCM tiêu biểu liên tục từ 2004 đến 2023.
  - Top 20 doanh nghiệp có Báo cáo thường niên tốt nhất.
  - Và các giấy khen từ các cơ quan, tổ chức uy tín khác như: Giấy khen của Tập đoàn điện lực Việt Nam (EVN); Giấy khen của Tổng Công ty truyền tải điện Quốc gia; Giấy khen của VCCI năm 2023; Bằng khen UBND Thành phố Hồ Chí Minh; Bằng khen UBND tỉnh Đồng Tháp.
- Những giải thưởng này không chỉ là lời khích lệ tinh thần lớn lao cho toàn thể CB,CNV Công ty mà còn khẳng định chắc chắn về uy tín và năng lực của thương hiệu CADIVI, đồng thời, tạo động lực mạnh mẽ, thúc đẩy Công ty không ngừng mở rộng và phát triển thương hiệu, tiếp tục nâng cao vị thế trên thị trường trong và ngoài nước.



## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

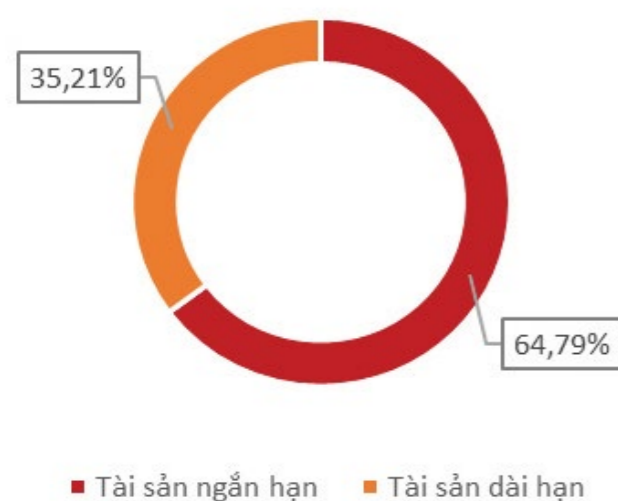
### Tình hình tài sản

Đơn vị tính: triệu đồng

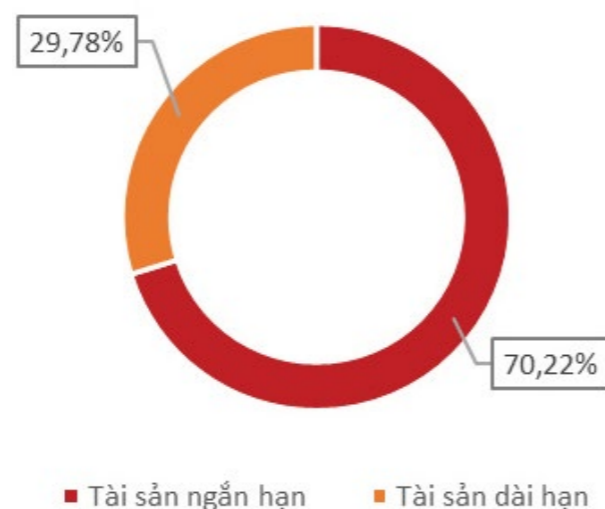
Chỉ tiêu	31/12/2022 (triệu đồng)	31/12/2023 (triệu đồng)	Tăng/Giảm	Tỷ trọng năm 2022	Tỷ trọng năm 2023
Tài sản ngắn hạn	3.307.118	2.515.932	-24%	70%	65%
Tài sản dài hạn	1.402.830	1.367.281	-3%	30%	35%
<b>Tổng tài sản</b>	<b>4.709.948</b>	<b>3.883.213</b>	<b>-18%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Tại thời điểm 31/12/2023, Tổng tài sản của CADIVI đạt 3.883.213 triệu đồng, giảm 17,55% so với năm 2022. Trong đó tài sản ngắn hạn chiếm tỷ trọng lớn nhất trên 60% giảm 23,92% so với năm 2022, nguyên nhân đến từ việc giảm 20,62% trong khoản mục hàng tồn kho, theo đó giá trị hàng tồn kho giảm 20,02%, chủ yếu là giảm hàng tồn kho nguyên vật liệu với mức giảm 77,71% được tiến hành theo chính sách sử dụng nguyên vật liệu linh hoạt, phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh; thêm vào đó, dự phòng giảm giá hàng tồn kho tăng 68,76% đã khiến cho khoản mục hàng tồn kho giảm; bên cạnh đó, các khoản phải thu ngắn hạn trong năm 2023 cũng giảm 41,91%, trong đó phải thu khách hàng giảm 41,73% do Công ty tiến hành chính sách thương mại thắt chặt trong bối cảnh kinh tế khó khăn. Về mức giảm nhẹ 2,53% trong tài sản dài hạn, chủ yếu là do giảm 15,03% trong tài sản cố định do ghi nhận giảm trong năm Công ty đã thanh lý các máy móc, thiết bị, phương tiện vận tải, truyền dẫn đã hết khấu hao.

### Cơ cấu tài sản 2023



### Cơ cấu tài sản 2022



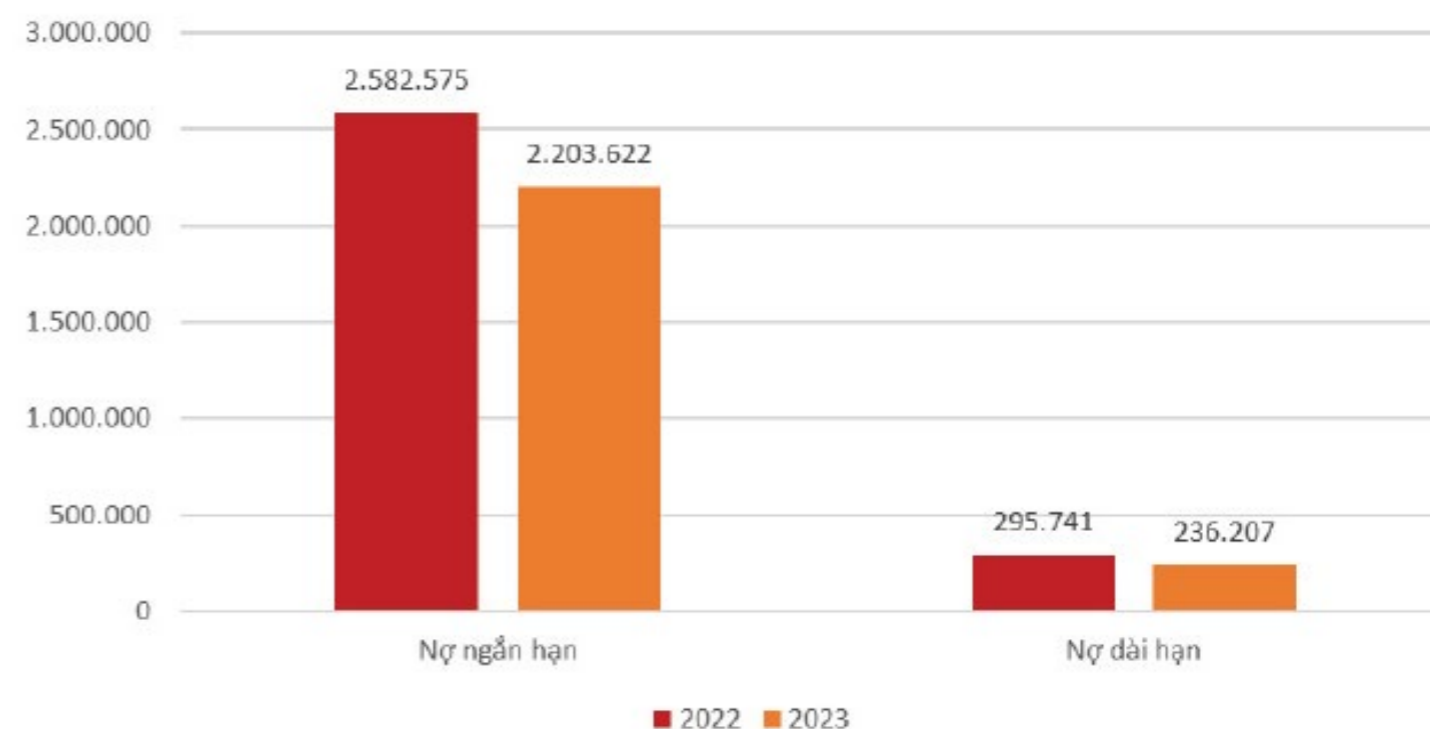
### Tình hình nợ phải trả

Đơn vị tính: triệu đồng

Chỉ tiêu	31/12/2022 (triệu đồng)	31/12/2023 (triệu đồng)	Tăng/Giảm	Tỷ trọng năm 2022	Tỷ trọng năm 2023
Nợ ngắn hạn	2.582.575	2.203.622	-15%	90%	90%
Nợ dài hạn	295.741	236.207	-20%	10%	10%
<b>Tổng nợ phải trả</b>	<b>2.878.316</b>	<b>2.439.830</b>	<b>-15%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Tại thời điểm cuối năm 2023, tổng nợ phải trả của CADIVI giảm với mức 15,23% so với năm 2022. Trong đó, với đặc thù ngành sản xuất dây cáp điện, CADIVI chủ yếu sử dụng nợ vay ngắn hạn, theo đó, trong năm 2023, nợ ngắn hạn chiếm tới 90,32% trong cơ cấu nợ, và ghi nhận giảm 14,67% so với năm 2022. Nguyên nhân là vì trong năm, dưới tác động vĩ mô còn nhiều khó khăn, tình hình kinh doanh còn nhiều thách thức, Công ty đã tất toán 1.430 tỷ đồng nợ ngắn hạn. Bên cạnh đó, Theo Nghị định số 31/NĐ-CP ngày 20 tháng 5 năm 2022 của Chính phủ về hỗ trợ lãi suất từ ngân sách nhà nước đối với khoản vay của doanh nghiệp, hợp tác xã, hộ kinh doanh, trong năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023, Công ty đã nhận được khoản tiền hỗ trợ lãi suất từ Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam - Chi nhánh TP Hồ Chí Minh với số tiền hơn 5 tỷ đồng. Ngoài ra, Công ty đã chủ động giảm khoản phải trả người bán với mức giảm là 54,55%, nguyên nhân là vì công ty đã chủ động trả nợ 246 tỷ cho người bán. Về khoản nợ dài hạn, được ghi nhận giảm 20,13%, trong đó, khoản vay và nợ dài hạn giảm 22,14%. Nguyên nhân là vì trong năm, Công ty đã tất toán 246 tỷ nợ vay dài hạn. Việc tất toán các khoản nợ vay và nợ phải trả đã giúp Công ty giảm nhẹ gánh nặng tài chính trong thời kỳ nền kinh tế vẫn còn nhiều biến động khó lường, từ đó tập trung hơn vào phát triển nội lực, nâng cao hoạt động sản xuất kinh doanh.

### Tình hình nợ phải trả năm 2022 - 2023



## NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

Trong năm 2023, công ty đã thực hiện những bước tiến trong việc cải tiến cơ cấu tổ chức quản lý và công tác nghiên cứu phát triển sản phẩm mới, nhằm mục tiêu phát triển bền vững, cụ thể như sau:

Công ty tiếp tục chuẩn hóa và số hóa dựa trên hệ thống quản trị doanh nghiệp SAP S/4HANA, giúp tất cả quy trình tích hợp được thực hiện trên một hệ thống tập trung, thống nhất. Điều này giúp Công ty số hóa hoàn toàn hoạt động sản xuất kinh doanh, cung cấp chỉ số hiệu quả theo thời gian thực về sản xuất, giá thành, hàng tồn kho, doanh số, dòng tiền, nguồn lực và chi phí hoạt động. Số liệu chính xác và kịp thời hỗ trợ Ban điều hành trong việc ra quyết định nhanh chóng và chính xác, tăng cường lợi thế cạnh tranh trong một thị trường biến động.

Ngoài ra, với vị trí luôn là nhà với mục tiêu giữ vững vị thế sản xuất dây cáp điện đứng đầu tại Việt Nam, Công ty luôn quan tâm nghiên cứu phát triển sản phẩm có tính năng cao hơn, sử dụng lâu bền hơn, đáp ứng nhu cầu mới của thị trường như:

- Cáp điện trung thế ngầm có cách điện bằng vật liệu TR-XLPE (Tree Retardant XLPE) với các đặc tính: chống cây nước (Water Tree Resistant), khả năng hoạt động trong môi trường ẩm ướt, độ tin cậy và an toàn, tuổi thọ cao và ứng dụng đa dạng.

- Ngày nay việc hình thành và phát triển các siêu đô thị, đồng nghĩa sẽ xuất hiện ngày càng nhiều công trình lớn, tập trung đông người nên vấn đề an toàn, phòng chống cháy nổ là điều cấp bách phải giải quyết. Góp phần tìm giải pháp đảm bảo tạo dựng môi trường sống an toàn hơn, Công ty đã đưa ra sản phẩm mới: Cáp điện chống cháy với cấp chịu nhiệt 1.050 độ C đạt tiêu chuẩn AS/NZS.

Bên cạnh những cải tiến về sản phẩm và công nghệ khác trong năm 2023, sản phẩm “Cáp điện ngầm trung thế cách điện TR-XLPE” và “Cáp điện chống cháy cấp chịu nhiệt 1.050 độ C” là những thành quả rất đáng ghi nhận của Công ty trong lĩnh vực nghiên cứu và phát triển sản phẩm mới, góp phần xây dựng nên một cuộc sống an toàn, tốt đẹp và bảo vệ môi trường cho người dân và xã hội.



## KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Kế hoạch năm 2024/ Thực hiện năm 2023
1	Doanh thu hợp nhất	10.083.885	11.068.000	110%
2	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	528.898	460.000	87%

Để đạt được kế hoạch kinh doanh năm 2024, tập thể Công ty phải toàn tâm toàn lực thực hiện một số biện pháp cụ thể như sau:

### Công tác kinh doanh tiếp thị

- Thị trường nền: Tiếp tục giữ vững thị trường nền thông qua hệ thống đại lý với quy chế bán hàng minh bạch, công bằng; tăng cường quan tâm, chăm sóc các cấp Đại lý bằng các Hội nghị khách hàng khu vực và tập trung chú trọng các sản phẩm truyền thống có tỉ trọng doanh thu, lợi nhuận cao. Đồng thời, không ngừng nâng cao trình độ, nghiệp vụ công tác bán hàng của nhân viên, cán bộ quản lý.

- Thị trường xuất khẩu: Duy trì mối quan hệ với các khách hàng truyền thống và phấn đấu tăng trưởng doanh thu ở các thị trường này. Bên cạnh đó, việc tìm kiếm đối tác mới và khai thác thị trường tiềm năng cũng được đặt lên hàng đầu, với mục tiêu mở rộng quy mô và tăng cường vị thế của Công ty trên trường quốc tế.



### Công tác sản xuất

- Tạo mối liên kết giữa Công ty và các nhà máy sản xuất để xử lý đơn đặt hàng nhanh chóng và hạn chế sai sót.

- Vận hành quy trình sản xuất nhằm cung cấp đầy đủ sản phẩm cho khách hàng.

- Cân bằng tốt giữa nguồn cung ứng vật liệu và nhu cầu của khách hàng để giảm được chi phí, tăng hiệu quả sản xuất cho Công ty.

### Công tác cung ứng

- Hoạch định nhu cầu, kế hoạch cung ứng sản phẩm được điều tiết theo thị trường sát với tình hình thực tế, dựa trên việc tối ưu hóa về năng suất và chất lượng.

- Định vị xây dựng các trung tâm giao nhận chuyên nghiệp, đa chức năng cung ứng sản phẩm đến người tiêu dùng nhanh nhất.

- Tối ưu hóa dịch vụ vận chuyển giữa các trung tâm giao nhận tới người tiêu dùng tiết kiệm nhất.

- Xây dựng trung tâm phân phối và tối ưu hóa vận chuyển cho khách hàng.

### Công tác nghiên cứu, phát triển sản phẩm

- Dựa vào xu hướng thị trường trong nước, xuất khẩu, hội nghị chuyên ngành, định hướng phát triển ngành điện, để đề xuất các sản phẩm phù hợp đưa vào nghiên cứu, sản xuất.

- Nắm bắt nhanh thông tin công nghệ, vật liệu, từ các nhà sản xuất thiết bị công nghệ, cung ứng vật liệu, để cập nhật công nghệ mới, vật liệu mới, nâng cao tính năng, hạ giá thành sản phẩm.

- Tối ưu hóa thiết kế sản phẩm, để xuất nghiên cứu cải tiến, rút ngắn công đoạn, giảm chi phí sản xuất tăng khả năng cạnh tranh.



## KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

### Công tác chất lượng sản phẩm

#### \* Về hệ thống quản lý:

Duy trì áp dụng và cải tiến thường xuyên Hệ thống quản lý Chất lượng ISO 9001:2015, An toàn - Sức khỏe nghề nghiệp ISO 45001:2018 và Môi trường ISO 14001:2015.

Duy trì áp dụng Hệ thống quản lý chất lượng Phòng Thử nghiệm theo tiêu chuẩn ISO/IEC 17025:2017; đầu tư thiết bị thử nghiệm các chỉ tiêu đặc biệt về nguy cơ cháy nổ, khói và các chất độc hại trong quá trình cháy nhằm nâng cao năng lực của Phòng thử nghiệm.

#### \* Về kiểm soát và đảm bảo chất lượng:

Duy trì áp dụng hệ thống kiểm soát chất lượng sản phẩm trong từng công đoạn của quá trình sản xuất, đảm bảo các sản phẩm CADIVI cung cấp cho khách hàng phù hợp với các yêu cầu về chất lượng.

Giám sát việc triển khai các hợp đồng dự án, chuẩn bị và đáp ứng tốt các yêu cầu của khách hàng về nghiệm thu chất lượng sản phẩm, hàng hóa.

- *Chứng nhận sản phẩm tuân thủ theo quy định pháp luật:*

Duy trì chứng nhận hợp quy, hợp chuẩn cho các sản phẩm CADIVI, tuân thủ các quy định của pháp luật về chất lượng sản phẩm, hàng hóa.

- *Chứng nhận sản phẩm phù hợp các tiêu chuẩn quốc tế:*

Duy trì chứng nhận các chứng nhận quốc tế như TUV, FM, BauART, CE,..., đảm bảo các sản phẩm chuyên dụng, sản phẩm mới của CADIVI phù hợp các tiêu chuẩn quốc tế, đáp ứng theo yêu cầu của các dự án trọng điểm, khách hàng quốc tế,...



- *Chương trình cải tiến năng suất:*

Duy trì mô hình quản lý trực quan và áp dụng 5S tại các đơn vị sản xuất; duy trì kiểm tra, đánh giá nội bộ 5S định kỳ nhằm xây dựng một môi trường làm việc an toàn, gọn gàng, ngăn nắp, sạch sẽ...

Duy trì áp dụng các công cụ cải tiến năng suất chất lượng tại các đơn vị sản xuất (Kaizen, Lean, TPM, cải tiến năng suất tổng thể...) góp phần làm giảm lãng phí, nâng cao năng suất, chất lượng và hiệu quả hoạt động.



### Công tác nhân sự

- Tổ chức bộ máy tinh gọn, hợp lý, hiệu quả;

- Thu hút và giữ chân nhân tài bằng chính sách công bằng, cạnh tranh và phù hợp với định hướng chiến lược Công ty;

- Xây dựng đội ngũ lao động đáp ứng cả về số lượng và chất lượng, có đủ kỹ năng làm việc cần thiết, gắn bó lâu dài với Công ty;

- Nhân sự được phân công công việc hợp lý, được định hướng và có cơ hội phát triển rõ ràng.



### Công tác hành chính

- Hoàn thiện hệ thống quản lý về an toàn, vệ sinh lao động.

- Chuẩn hóa quy trình tổ chức hội họp theo hướng chuyên nghiệp nhưng gọn nhẹ, đầy đủ, nghiêm túc và tạo cho người tham dự hội họp cảm giác thoải mái.

- Chuẩn hóa quy trình các dịch vụ cung cấp (khách sạn, tàu, xe, văn phòng phẩm,...) và lên kế hoạch mua sắm, bảo trì, sửa chữa dài hạn.

- Lên kế hoạch và tối ưu chi phí thuê kho bãi, mặt bằng...theo tiêu chí chất lượng, hiệu quả và giá cạnh tranh.

- Duy trì và cải tiến hệ thống quản lý nhân sự theo ISO 45001:2018 từ đó nhận diện rủi ro và thiết lập kế hoạch và thiết lập kế hoạch kiểm soát nhằm giảm thiểu tối đa các sai sót có thể xảy ra trong toàn bộ hệ thống.

### Công tác khác

- Giám sát thực hiện nghiêm túc nội quy lao động và các quy định của công ty.

- Phát huy và đẩy mạnh các phong trào thi đua hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ, thực hiện chính sách tiết kiệm và động viên cá nhân, tập thể tham gia và có nhiều sáng kiến, sáng chế đặc biệt cấp công ty, phục vụ cho sản xuất kinh doanh trong toàn công ty.

- Phối hợp với các tổ chức Đảng, Đoàn thể xây dựng văn hóa công ty trên nền tảng **“Đoàn kết, sáng tạo và phát triển”**, đồng thời chăm lo thường xuyên tới đời sống CBCNV trong công ty, tạo môi trường làm việc chủ động, sáng tạo, văn minh và ổn định lâu dài.



## GIẢI TRÌNH CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI Ý KIẾN KIỂM TOÁN

Không có

## BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY



### Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường

#### Quản lý nguồn nguyên liệu, phát thải

CADIVI cam kết chấp hành theo đúng quy định về bảo vệ môi trường, cũng như đảm bảo trách nhiệm về môi trường trong quá trình sản xuất kinh doanh cũng như thi công thực hiện dự án. Theo đó, Công ty tối ưu hoá quy trình sản xuất nhằm giảm thiểu phát thải, giảm tiêu hao năng lượng, cũng như tránh lãng phí nguyên vật liệu. Bên cạnh đó, Công ty cũng hướng đến sử dụng nguồn nhiên liệu “xanh” như khí thiên nhiên, khí LPG,... Công ty cũng triển khai các giải pháp đổi mới sáng tạo, cải tiến công nghệ, đầu tư thiết bị công nghệ mới hướng đến sử dụng nguyên nhiên liệu tái tạo, giảm phát thải và tiết kiệm năng lượng, tối ưu hoá quy trình sản xuất kinh doanh, tránh lãng phí tài nguyên.

#### Tiêu thụ năng lượng

Nguồn năng lượng chính mà Công ty sử dụng là điện và xăng dầu. Theo đó, Công ty luôn có các kế hoạch kiểm soát và thường xuyên kiểm tra lượng năng lượng tiêu thụ, thường xuyên kiểm tra, bảo dưỡng các loại máy móc, thiết bị, đảm bảo không rò rỉ năng lượng, gây lãng phí.

#### Tiêu thụ nước

Công ty đảm bảo sử dụng nước một cách tiết kiệm, không lãng phí, đồng thời xử lý nước thải theo đúng tiêu chuẩn quy định, không gây ô nhiễm môi trường.

### Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động

Giá trị nền tảng của Công ty xuất phát từ “con người”, theo đó, những thành công và phát triển của Công ty gắn liền với sự phát triển “con người”. Vì vậy, Công ty đặt việc nghiên cứu, cải tiến các chính sách lao động sao cho toàn thể cán bộ công nhân viên được đảm bảo phúc lợi, không chỉ theo quy định pháp luật mà còn là phúc lợi của riêng Công ty là yếu tố quan trọng và thiết yếu. Đào tạo chuyên môn, nâng cao kỹ năng cho toàn thể người lao động là thiết yếu và được Công ty thường xuyên tổ chức, nhưng giá trị tinh thần cũng được Công ty hết sức chú trọng. Công ty đảm bảo tạo một môi trường làm việc an toàn, lành mạnh, đồng thời có các chính sách về lương thưởng, đãi ngộ tương xứng với năng suất lao động, sự đóng góp và cống hiến của nhân viên

Đối với CADIVI, chất lượng nguồn nhân lực là giá trị cốt lõi tạo nên sự thành công và phát triển bền vững của Công ty. Do đó, Công ty luôn chú trọng trong việc nghiên cứu, cải tiến các chính sách đối với người lao động, đảm bảo toàn thể nhân viên của Công ty được hưởng đầy đủ các lợi ích, quyền lợi theo quy định của Pháp luật. Chính sách lương thưởng, đãi ngộ được Công ty thực hiện dựa trên tiêu chí công khai, minh bạch, đảm bảo người lao động được hưởng mức đãi ngộ tương xứng với thành quả mà họ tạo ra. Đồng thời, Ban lãnh đạo Công ty tạo điều kiện để người lao động có thể gắn kết thông qua các hoạt động đoàn thể, giải trí ngoại khóa nhằm giải tỏa căng thẳng sau những ngày làm việc mệt mỏi, gia tăng sức mạnh đoàn kết trong nội bộ Công ty.



### Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

Sự phát triển của CADIVI gắn liền với cộng đồng địa phương. Vì vậy, Công ty luôn hiểu rõ trách nhiệm xã hội của mình, từ đó hỗ trợ cộng đồng địa phương trong công tác: tạo công ăn việc làm cho lao động địa phương, đóng góp vào việc xây dựng cơ sở hạ tầng và sự phát triển kinh tế của địa phương, quan tâm chăm lo đóng góp cho những gia đình chính sách, người có công với cách mạng, người nghèo, người tàn tật, trẻ em có hoàn cảnh đặc biệt tại các địa phương..., hướng tới phương châm “sự phát triển của Công ty gắn liền với sự phát triển xã hội”, từ đó góp phần giúp nền kinh tế nước nhà nói chung và kinh tế địa phương nói riêng ngày càng phát triển, an sinh xã hội ổn định.



# 04

## ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- 01 Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty
- 02 Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng giám đốc công ty
- 03 Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng Quản trị



## ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

### Đánh giá về các mặt hoạt động của Công ty

#### Về hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2023, kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty như sau:

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Thực hiện 2023/ Kế hoạch 2023
Doanh thu hợp nhất	12.079.000	10.083.885	83%
Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	450.000	528.898	118%

#### Về hoạt động chi trả cổ tức

Chi trả cổ tức năm 2022:

Công ty đã thực hiện chi trả cổ tức năm 2022 bằng tiền với mức cổ tức chi trả là 100% (10.000 đồng/cổ phiếu) theo đúng phương án phân phối lợi nhuận năm 2022 đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 phê duyệt, cụ thể như sau:

Diễn giải	Mức cổ tức (đồng/CP)	Tổng cổ tức (triệu đồng/CP)	Ngày chi trả
Tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2022	2.000	114,978,860,000	16/11/2022
Tạm ứng cổ tức đợt 2 năm 2022	2.000	114,978,860,000	14/04/2023
Chi trả cổ tức đợt 3 năm 2022	4.000	229,957,720,000	28/07/2023
Chi trả cổ tức còn lại năm 2022	2.000	114,978,860,000	08/12/2023
<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>10.000</b>	<b>574.894.300.000</b>	

#### Chi trả cổ tức năm 2023:

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, Hội đồng quản trị đã quyết định thực hiện tạm ứng cổ tức năm 2023 bằng tiền như sau:

Diễn giải	Mức cổ tức (đồng/CP)	Tổng cổ tức (triệu đồng/CP)	Ngày chi trả
Tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2023	2.000	114,978,860,000	16/11/2022
Tạm ứng cổ tức đợt 2 năm 2023	2.000	114,978,860,000	14/04/2023

Cổ tức còn lại của năm 2023, Công ty sẽ chi trả theo quy định của pháp luật, phù hợp với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.

#### Về hoạt động lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023

HĐQT quyết định lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty năm 2023 (bao gồm: báo cáo tài chính riêng năm 2023 và báo cáo tài chính hợp nhất năm 2023) là Công ty TNHH Kiểm Toán Deloitte Việt Nam, theo đúng theo quy định pháp luật và Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023 thông qua.

#### Về hoạt động đầu tư

Các dự án đầu tư trước năm 2023, gồm có:

STT	Tên dự án cụ thể	Tình hình thực hiện	Thời gian và tiến độ thực hiện dự án	Chi phí đầu tư	Mục tiêu đầu tư
1	Dự án đầu tư CCV-Line	Đang thực hiện	Trong năm 2023	Gần 150 tỷ đồng	Nhằm nâng cao năng lực sản xuất cấp trung thế ngậm

#### Về hợp đồng, giao dịch giữa CADIVI với Người có liên quan

Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc đã tổ chức triển khai thực hiện các giao dịch/hợp đồng giữa CADIVI với Người có liên quan đảm bảo tuân thủ đúng quy định của pháp luật, Điều lệ, quy định nội bộ của Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông. Chi tiết giao dịch giữa CADIVI với Người có liên quan được thể hiện trong Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán và Báo cáo quản trị công ty năm 2023, đã được công bố thông tin và đăng tải trên trang thông tin điện tử của công ty tại đường dẫn:

<https://cadivi-vn.com/vn/co-dong.html>

#### Về hoạt động liên quan đến môi trường, xã hội

Với đặc thù ngành sản xuất kinh doanh dây cáp điện, CADIVI hiểu rõ trách nhiệm của mình đối với môi trường. Vì vậy, ngoài việc cải tiến, phát triển sản phẩm phù hợp với nhu cầu và thị hiếu khách hàng, Công ty còn nghiên cứu, cải tiến quy trình sản xuất theo hướng phát triển xanh như sử dụng nhiên liệu “xanh”, thân thiện với môi trường, đồng thời tiết kiệm năng lượng và hạn chế phát thải. Bên cạnh đó, Công ty còn phát triển các dòng sản phẩm hỗ trợ cho chuyển đổi xanh như cáp sạc H07BZ5-F được sử dụng để truyền tải dòng sạc và liên kết thông tin giữa xe điện và trụ sạc, cùng với các dòng sản phẩm thân thiện môi trường khác như cáp năng lượng mặt trời H1Z2Z2-K; VCmo-LF; CE/FRT-LSHF, VCm/HR-LF... CADIVI luôn nỗ lực và cam kết hỗ trợ trong quá trình phát triển xanh và bền vững của Quốc gia, từ đó đóng góp một phần công sức vào sự phát triển chung của xã hội.



## ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY

- Ban điều hành Công ty thường xuyên tổ chức họp, thảo luận tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và trên cơ sở chỉ đạo kịp thời của Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty đã quyết định phương án kinh doanh phù hợp với thực tế và triển khai đầy đủ Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.

- Định kỳ hàng tháng/quý/năm, Ban điều hành Công ty báo cáo Hội đồng quản trị về kết quả kinh doanh, tiến độ thực hiện các công việc được giao và những khó khăn, thuận lợi trong công tác điều hành. Trên cơ sở các báo cáo định kỳ và nắm bắt tình hình thực tế, Hội đồng quản trị tổ chức họp xem xét, đánh giá và chỉ đạo triển khai các nội dung công việc mới.

- Năm 2023, dưới sự điều hành của Tổng Giám Đốc và các cán bộ quản lý, Công ty đã thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh với tinh thần trách nhiệm cao, góp phần mang lại kết quả kinh doanh nổi bật.

## CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Phát huy những kết quả đã đạt được trong năm 2023, HĐQT đề ra mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm năm 2024 như sau:

Các chỉ tiêu chính về kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2024
1	Doanh thu hợp nhất	Triệu đồng	11.068.000
2	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	Triệu đồng	460.000
3	Cổ tức	%	50

Các định hướng chính trong năm 2024:

- Giữ vững thị trường miền Nam, tăng cường phát triển thị trường Miền Trung và đặc biệt là thị trường Miền Bắc thông qua việc tăng cường năng lực/tiếp tục xây dựng hệ thống đại lý.
- Tập trung công tác marketing, quảng bá tăng độ phủ của thương hiệu và truyền thông rộng rãi về thế mạnh hệ thống/chất lượng sản phẩm của CADIVI, tạo ra sự khác biệt so với các đối thủ trên thị trường.



# 05

## QUẢN TRỊ CÔNG TY

01 Hội đồng Quản trị

---

02 Ban Kiểm soát

---

03 Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và Ban kiểm soát

---



## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### Thành phần và cơ cấu Hội đồng Quản trị

Trong năm 2023, nhân sự Hội đồng quản trị không thay đổi, gồm 05 thành viên như sau:

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP năm giữ	Tỷ lệ sở hữu/VĐL
1	Ông Nguyễn Văn Tuấn	Chủ tịch Hội đồng quản trị (Thành viên HĐQT không điều hành)	-	-
2	Ông Lê Quang Định	Thành viên Hội đồng quản trị	115.180 cổ phiếu	0,20%
3	Ông Đặng Phan Tường	Thành viên Hội đồng quản trị (Thành viên HĐQT không điều hành)	-	-
4	Ông Đỗ Duy Hưng	Thành viên Hội đồng quản trị (Thành viên HĐQT không điều hành)	-	-
5	Ông Phan Ngọc Hiếu	Thành viên Hội đồng quản trị độc lập	-	-

### Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

Bộ phận Kiểm toán nội bộ:

Trong năm 2023, Bộ phận Kiểm toán nội bộ hoạt động theo Quy chế kiểm toán nội bộ đã được ban hành và các quy định pháp luật điều chỉnh liên quan như sau:

- Theo dõi và đánh giá các quy trình quản trị công việc.
- Theo dõi và đánh giá các quy trình quản lý rủi ro của công ty.
- Đánh giá các hệ thống thiết lập để đảm bảo tuân thủ các chính sách, tuân thủ pháp luật, chế độ tài chính kế toán và quy định có thể tác động đáng kể đến công ty.
- Kiểm tra xác nhận chất lượng, độ tin cậy của thông tin kinh tế tài chính của Báo cáo tài chính, Báo cáo kế toán quản trị.
- Báo cáo các rủi ro đáng kể, vấn đề kiểm soát rủi ro và các vấn đề khác cần thiết hoặc theo yêu cầu của Hội đồng quản trị.

### Hoạt động của Hội đồng Quản trị

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị đã tổ chức Hội đồng quản trị đã tổ chức 05 phiên họp với sự tham gia của các thành viên HĐQT như sau:

STT	Thành viên	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham gia họp
1	Ông Nguyễn Văn Tuấn	05/05	100%	
2	Ông Lê Quang Định	05/05	100%	
3	Ông Đặng Phan Tường	05/05	100%	
4	Ông Đỗ Duy Hưng	05/05	100%	
5	Ông Phan Ngọc Hiếu	05/05	100%	01/05 buổi họp ủy quyền cho ông Nguyễn Văn Tuấn

Nội dung cụ thể các phiên họp và Nghị quyết được ban hành tương ứng như sau:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/2023/NQ-HĐQT	03/01/2023	Thông qua giao dịch giữa CADIVI với Người có liên quan năm 2023	100%
2	02/2023/NQ-HĐQT	06/01/2023	Điều chỉnh tổng mức đầu tư và cơ cấu nguồn vốn đầu tư Dự án CADIVI TOWER	100%
3	03/2023/NQ-HĐQT	09/01/2023	Chương trình thưởng cho khách hàng	100%
4	04/2023/NQ-HĐQT 04/2023/NQ-HĐQT	13/01/2023	Đơn giá tiền lương và quỹ tiền lương năm 2022; Thưởng theo kết quả kinh doanh năm 2022	100%
5	01/2023/QĐ-HĐQT	13/01/2023	Đơn giá tiền lương và quỹ tiền lương năm 2022	100%
6	02/2023/QĐ-HĐQT	13/01/2023	Thưởng theo kết quả kinh doanh năm 2022	100%
7	06/2023/NQ-HĐQT	22/02/2023	Thông qua Kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023	100%
8	07/2023/NQ-HĐQT	07/03/2023	Tổ chức Hội nghị khách hàng toàn quốc năm 2023	100%
9	08/2023/NQ-HĐQT	08/03/2023	Thực hiện tạm ứng cổ tức đợt 2 năm 2022 bằng tiền	100%
10	09/2023/NQ-HĐQT	15/03/2023	Điều chỉnh kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023	100%
11	10/2023/NQ-HĐQT	29/03/2023	Cho ý kiến giao dịch giữa Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai với Người có liên quan trong năm 2023	100%
12	11/2023/NQ-HĐQT	05/05/2023	Hạn mức công nợ của khách hàng nước ngoài	100%

## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
13	12/2023/NQ-HĐQT	08/05/2023	Phương án nhân sự cấp cao tại Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	100%
14	13/2023/NQ-HĐQT	24/05/2023	Phương án cử nhân sự Hội đồng thành viên Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai; Cử người đại diện vốn của Công ty tại Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai; Thù lao Hội đồng thành viên, Kiểm soát viên Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	100%
15	03/2023/QĐ-HĐQT	24/05/2023	Bổ nhiệm Chủ tịch Hội đồng thành viên Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai nhiệm kỳ 2023 - 2028	100%
16	04/2023/QĐ-HĐQT	24/05/2023	Bổ nhiệm thành viên Hội đồng thành viên Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai nhiệm kỳ 2023 - 2028	100%
17	05/2023/QĐ-HĐQT	24/05/2023	Bổ nhiệm thành viên Hội đồng thành viên Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai nhiệm kỳ 2023 - 2028	100%
18	06/2023/QĐ-HĐQT	24/05/2023	Cử người đại diện phần vốn của Công ty tại Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	100%
19	07/2023/QĐ-HĐQT	24/05/2023	Thù lao Hội đồng thành viên, Kiểm soát viên Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	100%
20	14/2023/NQ-HĐQT	03/06/2023	Duyệt chương trình, nội dung báo cáo, tờ trình và các tài liệu họp khác phục vụ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023	100%
21	14A/2023/NQ-HĐQT	19/06/2023	Danh sách ứng viên đủ tiêu chuẩn, điều kiện trình ĐHĐCĐ bầu bổ sung thành viên Ban Kiểm soát 2021 - 2026	100%
22	15/2023/NQ-HĐQT	28/06/2023	Chi trả cổ tức đợt 3 năm 2022 bằng tiền	100%
23	16/2023/NQ-HĐQT	27/06/2023	Chi phí quảng cáo	100%
24	17/2023/NQ-HĐQT	30/06/2023	Chọn đơn vị kiểm toán độc lập để kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023	100%
25	17A/2023/NQ-HĐQT	02/07/2023	Phương án mức thù lao và việc chi trả thù lao từng thành viên HĐQT năm 2023	100%
26	18/2023/NQ-HĐQT	24/08/2023	Thực hiện chi trả cổ tức còn lại năm 2022 bằng tiền	100%
27	19/2023/NQ-HĐQT	18/09/2023	Thực hiện tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2023 bằng tiền	100%
28	20/2023/NQ-HĐQT	20/10/2023	Cho ý kiến Người đại diện phần vốn về phương án bố trí nhân sự	100%
29	21/2023/NQ-HĐQT	02/11/2023	Thực hiện tạm ứng cổ tức đợt 2 năm 2023 bằng tiền	100%

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
30	22/2023/NQ-HĐQT	11/12/2023	Nghị quyết phiên họp số: 05/2023 ngày 11/12/2023	100%
31	23/2023/NQ-HĐQT	14/12/2023	Quy chế trả lương thưởng	100%
32	24/2023/NQ-HĐQT	22/12/2023	Phương án mức thù lao và việc chi trả thù lao từng thành viên BKS năm 2023	100%
33	25/2023/NQ-HĐQT	22/12/2023	Thành lập Công ty TNHH MTV CADIVI Miền Bắc; Phương án nhân sự cấp cao tại Công ty TNHH MTV CADIVI Miền Bắc; Phương án nhân sự Người đứng đầu chi nhánh Công ty; Kế hoạch giảm vốn điều lệ Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	100%
34	08/2023/QĐ-HĐQT	22/12/2023	Thôi nhiệm vị trí Giám đốc chi nhánh CADIVI Miền Trung	100%
35	09/2023/QĐ-HĐQT	22/12/2023	Bổ nhiệm chức vụ Giám đốc chi nhánh CADIVI Miền Trung	100%
36	10/2023/QĐ-HĐQT	22/12/2023	Thôi nhiệm vị trí Giám đốc Nhà máy CADIVI Miền Đông	100%
37	11/2023/QĐ-HĐQT	22/12/2023	Bổ nhiệm chức vụ Giám đốc Nhà máy CADIVI Miền Đông	100%
38	12/2023/QĐ-HĐQT	22/12/2023	Bổ nhiệm Tổng Giám đốc, Người đại diện theo pháp luật Công ty TNHH MTV CADIVI Miền Bắc	100%
39	13/2023/QĐ-HĐQT	22/12/2023	Cử người đại diện phần vốn của CADIVI tại Công ty TNHH MTV CADIVI Miền Bắc	100%
40	14/2023/QĐ-HĐQT	22/12/2023	Về việc giảm vốn điều lệ tại Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	100%
41	15/2023/QĐ-HĐQT	22/12/2023	Thôi nhiệm vị trí Giám đốc Chi nhánh CADIVI Tây Nguyên	100%
42	16/2023/QĐ-HĐQT	22/12/2023	Bổ nhiệm chức vụ Giám đốc Chi nhánh CADIVI Tây Nguyên	100%



## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

**Kết quả giám sát của Thành viên Hội đồng quản trị độc lập đối với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và người điều hành khác:**

Qua công tác giám sát của Thành viên Hội đồng quản trị độc lập đối với hoạt động của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và người điều hành khác, Thành viên Hội đồng quản trị độc lập ghi nhận các kết quả như sau:

- Các hoạt động của Công ty phù hợp với nội dung trong Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và tuân thủ đúng quy định của pháp luật, chế độ quản lý của Nhà nước về kế toán tài chính và thuế;
- Các nội dung trong Nghị quyết ĐHĐCĐ 2023 đã được HĐQT, Tổng giám đốc và người điều hành khác triển khai thực hiện đầy đủ.

### Đối với Hội đồng quản trị:

- Hội đồng quản trị đã đưa ra những định hướng phát triển sản xuất kinh doanh mang tính chiến lược, kế hoạch đầu tư phát triển trung - dài hạn phù hợp, triển khai thực hiện đầy đủ các mục tiêu, nhiệm vụ theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.
- Các thành viên Hội đồng quản trị theo sự phân công trong từng lĩnh vực đều chủ động lên kế hoạch làm việc và hoàn thành nhiệm vụ được giao. Ngoài ra, các thành viên luôn chủ động trao đổi, thảo luận để kịp thời đưa ra các giải pháp cho hoạt động của Công ty được thuận lợi.
- Các phiên họp của Hội đồng quản trị được tổ chức, thảo luận ý kiến và biểu quyết thông qua các nội dung phù hợp với quy định của pháp luật và đúng thẩm quyền của Hội đồng quản trị. Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị đều được các thành viên thống nhất cao, triển khai thực hiện đồng bộ trên cơ sở vì lợi ích của cổ đông và sự phát triển bền vững của Công ty.

### Đối với Tổng Giám đốc và Người điều hành khác



- Ban điều hành Công ty thường xuyên tổ chức họp, thảo luận tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và trên cơ sở chỉ đạo kịp thời của Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty đã quyết định phương án kinh doanh phù hợp với thực tế và triển khai đầy đủ Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.

- Định kỳ hàng tháng/quý/năm, Ban điều hành Công ty báo cáo Hội đồng quản trị về kết quả kinh doanh, tiến độ thực hiện các công việc được giao và những khó khăn, thuận lợi trong công tác điều hành. Trên cơ sở các báo cáo định kỳ và nắm bắt tình hình thực tế, Hội đồng quản trị tổ chức họp xem xét, đánh giá và chỉ đạo triển khai các nội dung công việc mới.

- Năm 2023, dưới sự điều hành của Tổng Giám Đốc và các cán bộ quản lý, Công ty đã thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh với tinh thần trách nhiệm cao, góp phần mang lại kết quả kinh doanh nổi bật.

### Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty

Không có

# CADIVI

## BAN KIỂM SOÁT

ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 đã thông qua việc miễn nhiệm, bầu bổ sung các thành viên BKS nhiệm kỳ 2020 - 2025, theo đó thành phần BKS CADIVI hiện tại bao gồm:

STT	Họ và Tên	Chức danh	Ghi chú
1	Đào Viết Đỉnh	Trưởng ban	Được Bầu là Thành viên BKS ngày 26/6/2023 và được bầu làm trưởng BKS từ 26/6/2023
2	Nguyễn Trung Đức	Thành viên	Thôi giữ vị trí Trưởng BKS từ ngày 26/6/2023 ngày 26/6/2023, tiếp tục làm thành viên BKS.
3	Nguyễn Thị Nga	Thành viên	Được Bầu là Thành viên BKS ngày 26/6/2023
4	Châu Thành Sang	Thành viên	Thôi giữ vị trí Trưởng BKS từ ngày 26/6/2023
5	Hoàng Thị Thuỷ	Thành viên	Thôi giữ vị trí Trưởng BKS từ ngày 26/6/2023

Như vậy, tính đến thời điểm 31/12/2023, cơ cấu thành viên Ban kiểm soát như sau:

STT	Thành viên Ban Kiểm soát	Chức danh	Số lượng cổ phiếu sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Ông Đào Viết Đỉnh	Trưởng ban	0	0,00%
2	Bà Nguyễn Thị Nga	Thành viên	0	0,00%
3	Ông Nguyễn Trung Đức	Thành viên	0	0,00%



## Hoạt động của Ban kiểm soát

Trong năm 2023, ngoài các cuộc họp thường kỳ, BKS cũng tổ chức các buổi trao đổi, thảo luận, thống nhất một số nội dung hoạt động của BKS, các vấn đề phát sinh cũng như trao đổi công tác chuyên môn với sự tham gia của đầy đủ các thành viên BKS. Tổng kết nội dung chính trong các cuộc họp của BKS trong năm 2023 như sau:

- Lên kế hoạch thực hiện các công việc BKS trong năm 2023;
- Tổ chức cuộc họp bầu Trưởng BKS;
- Thống nhất cách thức giám sát, phối hợp với các bộ phận trong Công ty và với các bộ phận khác trong hệ thống;
- Rà soát các công việc đã được thống nhất và phân công giữa các thành viên.

Ngoài ra các thành viên BKS cũng tham gia các cuộc họp trực tiếp của HĐQT để nắm bắt kịp thời các định hướng, chỉ đạo của HĐQT về tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty, đóng góp ý kiến về các vấn đề thuộc chức năng, nhiệm vụ của BKS. BKS đã thực hiện kiểm soát đối với các hoạt động của Công ty trong năm 2023 cụ thể như sau:

Kiểm tra, giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và Nghị quyết/Quyết định của HĐQT, giám sát việc chấp hành pháp luật, Điều lệ Công ty, các quy chế, quy trình của Công ty;

Thẩm định báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh, báo cáo quản trị định kỳ, BCTC năm 2023, BCTC các quý, BCTC bán niên năm 2023, báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT;

Đánh giá hệ thống kiểm soát nội bộ và đề xuất kiến nghị nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của hệ thống kiểm soát nội bộ;

Thực hiện trao đổi với kiểm toán độc lập, kiểm toán nội bộ về kết quả kiểm toán và các vấn đề cần quan tâm trong hệ thống kiểm soát nội bộ;

- Đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh ("SXKD"), công tác quản lý, điều hành chung trong năm 2023;
- Đưa ra kiến nghị với HĐQT/Ban TGD về quản trị, điều hành của Công ty.

## Các cuộc họp Ban kiểm soát

STT	Thành viên Ban Kiểm soát	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Ông Đào Viết Đỉnh	2	100%	3/3	
2	Bà Nguyễn Thị Nga	2	100%	3/3	
3	Ông Nguyễn Trung Đức	2	100%	3/3	
4	Ông Châu Thành Sang	1	100%	3/3	Miễn nhiệm thành viên Ban kiểm soát kể từ ngày 26/06/2023
5	Bà Hoàng Thị Thuỷ	1	100%	3/3	



## Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

### Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

STT	Họ và Tên	2023	
		Thù lao (VND/năm)	Lương, Thưởng (VND/năm)
I	Hội đồng Quản trị		
1	Ông Nguyễn Văn Tuấn	240.000.000	
2	Ông Đặng Phan Tường	450.000.000	
3	Ông Đỗ Duy Hưng	450.000.000	
4	Ông Phan Ngọc Hiếu	180.000.000	
5	Ông Lê Quang Định	180.000.000	
II	Ban kiểm soát		
1	Ông Đào Việt Đĩnh	120.000.000	
2	Bà Nguyễn Thị Nga	60.000.000	
3	Ông Nguyễn Trung Đức	180.000.000	547.611.100
4	Ông Châu Thành Sang	60.000.000	437.569.295
5	Bà Hoàng Thị Thủy	60.000.000	240.898.149
III	Ban điều hành		
1	Ông Lê Quang Định		2.704.229.875
2	Ông Hồ Quang Nhân		2.159.295.875
3	Bà Dương Liễu Mai Khanh		2.491.152.000
4	Ông Lê Trần Vĩnh		1.757.605.000
5	Ông Nguyễn Tùng Minh		1.149.988.500
6	Ông Mai Hoàng Vân		1.159.371.000
7	Ông Nguyễn Đức Thịnh		1.290.864.000

### Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ

Không có

### Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ.

Tên đơn vị	Mối quan hệ liên quan với công ty	Thời điểm giao dịch	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Số Nghị quyết/Quyết định của Đại HĐCĐ hoặc HĐQT thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
Công ty Cổ phần Tập đoàn Gelex	Công ty mẹ gián tiếp - Tổ chức có liên quan đến Chủ tịch HĐQT	Năm 2023	0100100512 do Sở KH&ĐT TP.Hà Nội cấp ngày 24/06/2021	Số 52, phố Lê Đại Hành, P.Lê Đại Hành, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội	Nghị quyết HĐQT số: 01/2023/NQ-HĐQT ngày 03/01/2023	Doanh thu bán thành phẩm, NVL 5,138,446,497  Doanh thu cung cấp dịch vụ 2,464,754,906  Mua hàng hóa và dịch vụ 3,910,149,721
Công ty CP Phú Thạnh Mỹ	Công ty liên quan	Năm 2023	4000455251 do Sở KH&ĐT tỉnh Quảng Nam cấp ngày 17/01/2007	Tổ 9, Thôn Thạnh Mỹ 2, Thị trấn Thạnh Mỹ, Huyện Nam Giang, Tỉnh Quảng Nam	Nghị quyết HĐQT số: 01/2023/NQ-HĐQT ngày 03/01/2023	Doanh thu bán thành phẩm, NVL 3,910,149,721
Công ty TNHH Một thành viên Năng lượng Gelex Ninh Thuận	Công ty liên quan	Năm 2023	4500618017 do Sở KH&ĐT tỉnh Ninh Thuận cấp ngày 29/09/2017	Thôn Sơn Hải, Xã Phước Dinh, Huyện Thuận Nam, Tỉnh Ninh Thuận	Nghị quyết HĐQT số: 01/2023/NQ-HĐQT ngày 03/01/2023	Doanh thu cung cấp dịch vụ 140,231,846

## Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

Tên đơn vị	Mối quan hệ liên quan với công ty	Thời điểm giao dịch	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Số Nghị quyết/ Quyết định của Đại HĐCĐ hoặc HĐQT thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	
Công ty Cổ phần Điện lực GELEX	Công ty mẹ - Tổ chức có liên quan đến Chủ tịch HĐQT và thành viên HĐQT	Năm 2023	0107547109 do Sở KH&ĐT TP.Hà Nội cấp ngày 15/11/2022	Tầng 23, Tòa nhà Gelex, Số 52 phố Lê Đại Hành, P.Lê Đại Hành, Q.Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội	Nghị quyết HĐQT số: 01/2023/NQ-HĐQT ngày 03/01/2023	Doanh thu cung cấp dịch vụ	1,505,415,036
						Mua hàng hóa và dịch vụ	105,440,000
						Cổ tức chi trả	776,343,274,000
Công ty Cổ phần Thiết bị điện	Tổ chức có liên quan đến thành viên HĐQT	Năm 2023	3600253826 do Sở KH&ĐT tỉnh Đồng Nai cấp ngày 10/10/2022	KCN Biên Hòa 1, đường số 9, P.An Bình, TP.Biên Hòa, Đồng Nai	Nghị quyết HĐQT số: 01/2023/NQ-HĐQT ngày 03/01/2023	Doanh thu bán thành phẩm, NVL	2,084,870,669
Công ty Cổ phần Chế tạo Điện Cơ Hà Nội	Tổ chức có liên quan đến thành viên HĐQT	Năm 2023	0100100456 do Sở KH & ĐT TP. Hà Nội cấp ngày 03/07/2009	Km 12 đường Cầu Diễn, Phường Phúc Diễn, Quận Bắc Từ Liêm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Nghị quyết HĐQT số: 01/2023/NQ-HĐQT ngày 03/01/2023	Doanh thu bán thành phẩm, NVL	8,700,468,697
						Cổ tức/ LN nhận được	399,682,500
Công ty CP Máy tính - Truyền thông - Điều khiển 3C	Tổ chức có liên quan đến thành viên HĐQT	Năm 2023	0100231314 do Sở KH & ĐT TP. Hà Nội cấp ngày 17/09/1992	Số 149D phố Yên Phụ, Phường Yên Phụ, Quận Tây Hồ, TP Hà Nội, Việt Nam	Nghị quyết HĐQT số: 01/2023/NQ-HĐQT ngày 03/01/2023	Doanh thu bán thành phẩm, NVL	205,605,990

Tên đơn vị	Mối quan hệ liên quan với công ty	Thời điểm giao dịch	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Số Nghị quyết/ Quyết định của Đại HĐCĐ hoặc HĐQT thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	
Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	Công ty con - Tổ chức có liên quan đến thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc, các Phó Tổng Giám đốc	Năm 2023	3603058326 do Sở KH&ĐT Đồng Nai cấp ngày 30/05/2023	Đường số 1, Khu công nghiệp Long Thành, Xã Tam An, Huyện Long Thành, Tỉnh Đồng Nai	Nghị quyết HĐQT số: 01/2023/NQ-HĐQT ngày 03/01/2023 Nghị quyết ĐHCĐ số: 01/2023/NQ-ĐHCĐ ngày 26/06/2023	Doanh thu bán thành phẩm, NVL	450,279,793,268
						Doanh thu cung cấp dịch vụ	54,903,832,944
						Mua hàng hóa và dịch vụ	6,732,558,925,631
						Cổ tức/ LN nhận được	200,000,000,000
						Rút vốn	100,000,000,000



## Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát



Tên đơn vị	Mối quan hệ liên quan với công ty	Thời điểm giao dịch	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Số Nghị quyết/ Quyết định của Đại HĐCĐ hoặc HĐQT thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
Công ty Dây đồng Việt Nam CFT	Tổ chức có liên quan đến thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	Năm 2023	3600241669 do Sở KH&ĐT tỉnh Đồng Nai cấp ngày 22/03/2022	Đường D3-3, Khu công nghiệp Long Đức, Xã Long Đức, Huyện Long Thành, Tỉnh Đồng Nai, Việt Nam 3600241669 do Sở KH&ĐT tỉnh Đồng Nai cấp ngày 22/03/2022	Nghị quyết HĐQT số: 01/2023/NQ-HĐQT ngày 03/01/2023 Nghị quyết ĐHĐCĐ số: 01/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/06/2023	Mua hàng hóa và dịch vụ 819,178,834,283
Công ty Cổ phần GVI	Tổ chức có liên quan đến thành viên HĐQT	Năm 2023	0109355628 do Sở KH & ĐT TP. Hà Nội cấp ngày 19/10/2022	Số 19 phố Đinh Núp, phường Trung Hòa, quận Cầu Giấy, TP.Hà Nội	Nghị quyết HĐQT số: 01/2023/NQ-HĐQT ngày 03/01/2023	Doanh thu bán thành phẩm, NVL 16,800,028,661
Công ty Cổ phần Hạ tầng Gelex	Công ty liên quan	Năm 2023	010765657 do Sở Kế hoạch và đầu tư TP.Hà Nội cấp ngày 03/03/2022	Tòa nhà Gelex, số 52, phố Lê Đại Hành, Phường Lê Đại Hành, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Nghị quyết HĐQT số: 01/2023/NQ-HĐQT ngày 03/01/2023	Doanh thu cung cấp dịch vụ 312,648,660

Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát:

Tên đơn vị	Mối quan hệ với Người nội bộ	Tên công ty con, công ty do Công ty nắm quyền kiểm soát	Thời điểm giao dịch	Nội dung giao dịch	Tổng giá trị
Công ty Cổ phần Tập đoàn Gelex	Công ty mẹ gián tiếp - Tổ chức có liên quan đến Chủ tịch HĐQT			Mua hàng hóa và dịch vụ	957,214,984,399
Công ty Cổ phần Điện lực GELEX	Công ty mẹ - Tổ chức có liên quan đến Chủ tịch HĐQT và thành viên HĐQT	Công ty TNHH MTV CAD-IVI Đồng Nai	Đến 31/12/2023	Mua hàng hóa và dịch vụ	1,180,825,549,846
Công ty Dây đồng Việt Nam CFT	Tổ chức có liên quan đến thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc			Mua hàng hóa và dịch vụ Doanh thu bán thành phẩm	2,049,152,281,415 580,142,906,274



## Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

Giao dịch giữa Công ty với Công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban kiểm soát, Tổng giám đốc điều hành đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Tổng giám đốc điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính tại thời điểm lập báo cáo)

STT	Tên đơn vị	Mối quan hệ liên quan với công ty	Nội dung giao dịch
1	Công ty Cổ phần Tập đoàn Gelex	Công ty mẹ gián tiếp - Tổ chức có liên quan đến Chủ tịch HĐQT	- CADIVI bán thành phẩm, NVL - CADIVI cung cấp dịch vụ - CADIVI mua hàng hóa và dịch vụ
2	Công ty Cổ phần Điện lực GELEX (GELEX ELECTRIC)	Công ty mẹ - Tổ chức có liên quan đến Chủ tịch HĐQT và thành viên HĐQT	- CADIVI cung cấp dịch vụ - CADIVI mua hàng hóa và dịch vụ - CADIVI chi trả cổ tức cho GELEX ELECTRIC
3	Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	Công ty con - Tổ chức có liên quan đến thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc, các Phó Tổng Giám đốc	- CADIVI cung cấp dịch vụ - CADIVI mua hàng hóa và dịch vụ - CADIVI chi trả cổ tức cho GELEX ELECTRIC - CADIVI bán thành phẩm, NVL - CADIVI cung cấp dịch vụ - CADIVI mua hàng hóa và dịch vụ - Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai trả Cổ tức/LN cho CADIVI - CADIVI rút vốn
4	Công ty Cổ phần Thiết bị điện	Tổ chức có liên quan đến thành viên HĐQT	- CADIVI bán thành phẩm, NVL
5	Công ty Cổ phần Chế tạo Điện cơ Hà Nội (HEM)	Tổ chức có liên quan đến thành viên HĐQT	- CADIVI bán thành phẩm, NVL - HEM trả Cổ tức/LN cho CADIVI
6	Công ty Cổ phần Máy tính - Truyền thông - Điều khiển 3C	Tổ chức có liên quan đến thành viên HĐQT	- CADIVI bán thành phẩm, NVL
7	Công ty Dây đồng Việt Nam CFT	Tổ chức có liên quan đến thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	- CADIVI mua hàng hóa và dịch vụ
8	Công ty Cổ phần GVI	Tổ chức có liên quan đến thành viên HĐQT	- CADIVI bán thành phẩm, NVL



### Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

Năm 2023, CADIVI đánh giá việc thực hiện quản trị công ty đã tuân thủ đúng và đầy đủ theo Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty ban hành ngày 08/04/2022. Đồng thời, HĐQT chủ động theo dõi, cập nhật các quy định mới do Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch chứng khoán TP. Hồ Chí Minh cùng các cơ quan Pháp luật khác ban hành. Mặt khác, thường xuyên theo dõi tham gia các chương trình tập huấn để nâng cao công tác quản trị.

HĐQT, BKS và Ban Tổng Giám đốc tuân thủ luật pháp, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đều phù hợp thẩm quyền và tuân thủ Nghị quyết của ĐHCĐ đã thông qua. Ban Giám đốc đã điều hành Công ty thực hiện đúng Nghị quyết và Quyết định của HĐQT, chấp hành theo đúng pháp luật hiện hành. CADIVI luôn đảm bảo tính công bằng, minh bạch, tôn trọng quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông.

# 06

## BÁO CÁO TÀI CHÍNH

01 Ý kiến kiểm toán

02 Báo cáo tài chính được kiểm toán  
2023



## Ý kiến kiểm toán

Deloitte.



Công ty TNHH Kiểm toán  
Deloitte Việt Nam  
Tầng 15, Tòa nhà Vinaconex,  
34 Láng Hạ, Phường Láng Hạ,  
Quận Đống Đa, Hà Nội, Việt Nam  
Điện thoại : +84 24 7105 0000  
Fax : +84 24 6288 5678  
www.deloitte.com/vn

Số: 0437 /VN1A-HN-BC

## BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

**Kính gửi:** Các Cổ đông  
Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc  
Công ty Cổ phần Dây Cáp Điện Việt Nam

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Dây Cáp Điện Việt Nam (gọi tắt là "Công ty"), được lập ngày 26 tháng 02 năm 2024, từ trang 05 đến trang 44, bao gồm Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất.

**Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc**

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

**Trách nhiệm của Kiểm toán viên**

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của Kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, Kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Deloitte.



## BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP (Tiếp theo)

**Ý kiến của Kiểm toán viên**

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Khúc Thị Lan Anh  
Phó Tổng Giám đốc  
Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề  
kiểm toán số 0036-2023-001-1

Lương Tuấn Đạt  
Kiểm toán viên  
Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề  
kiểm toán số 4370-2023-001-1

**CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN DELOITTE VIỆT NAM**

Ngày 26 tháng 02 năm 2024  
Hà Nội, CHXHCN Việt Nam

## Báo cáo tài chính được kiểm toán

Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất được kiểm toán năm 2023 của Công ty CP Dây Cáp Điện Việt Nam (CAV) đã được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty theo website: <https://cadivi.vn/>

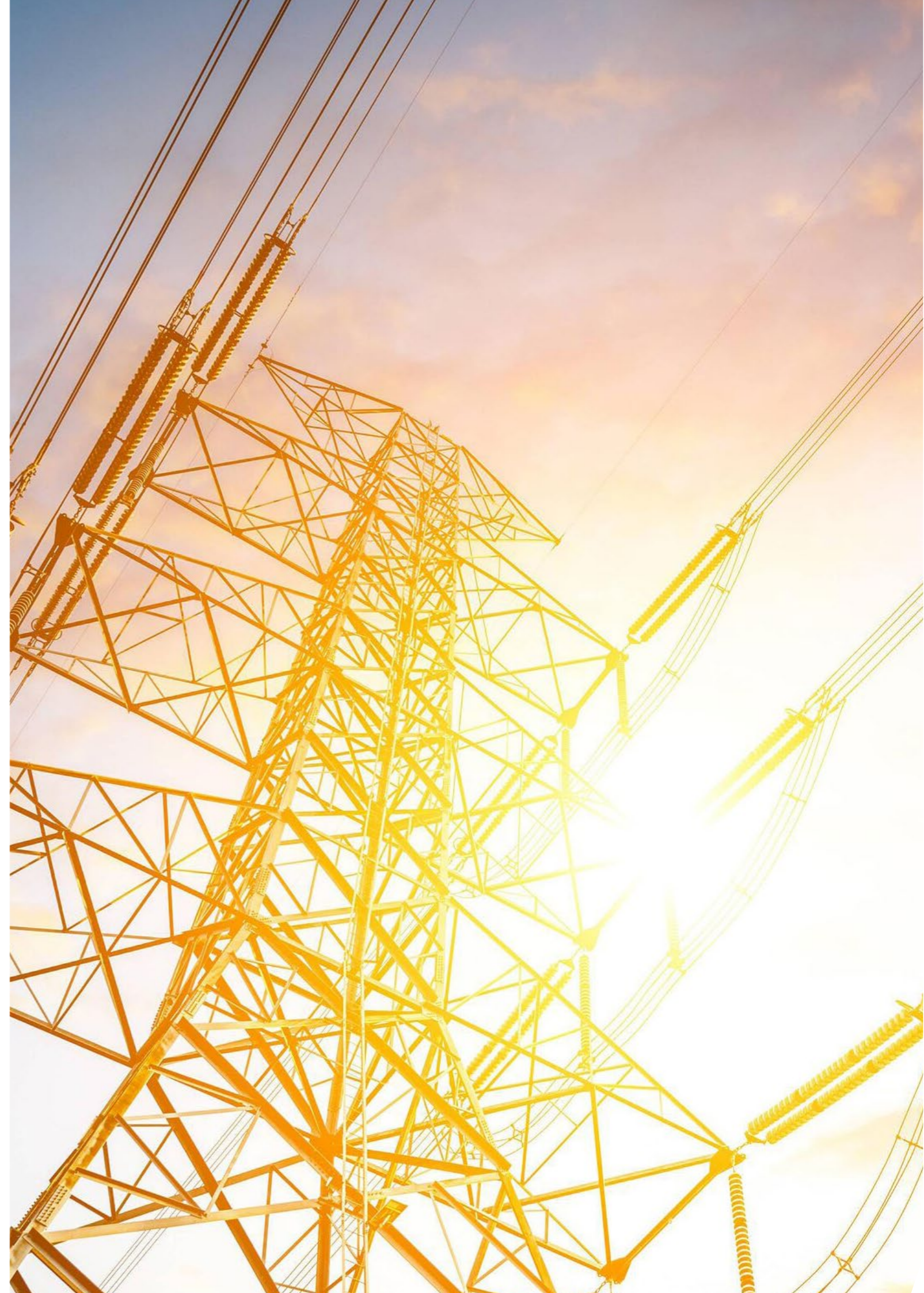
**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LỆT CỦA CÔNG TY**

Ngày 22 tháng 03 năm 2024



**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**LÊ QUANG ĐỊNH**





Vietnam Value

**CADIVI**

TỰ HÀO THƯƠNG HIỆU QUỐC GIA

**CÔNG TY CP DÂY CÁP ĐIỆN VIỆT NAM**

Địa chỉ: 70 - 72 Nam Kỳ Khởi Nghĩa, Phường Nguyễn Thái Bình, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh

SĐT: (028) 3829 2971 - 3829 2972 - 3829 9443

Website: [cadivi.vn](http://cadivi.vn)